



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 997 420 462
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: THE HOLDING AS
Forretningsadresse: Rebbanssvingen 26
3018 DRAMMEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Mørselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Thor Hegg Eriksen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 08.04.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 28.03.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Sum inntekter		0	0
Kostnader			
Annen driftskostnad	1	8 905	
Sum kostnader		8 905	0
Driftsresultat		-8 905	0
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt			7
Sum finansinntekter			7
Netto finans			7
Ordinært resultat før skattekostnad		-8 905	7
Ordinært resultat etter skattekostnad		-8 905	7
Årsresultat		-8 905	7
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-8 905	7
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap		-8 905	7
Sum overføringer og disponeringer		-8 905	7



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap		65 000	
Sum finansielle anleggsmidler		65 000	
Sum anleggsmidler		65 000	0
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Konsernfordringer		163 284	
Sum fordringer		163 284	
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		26 220	31 479
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		26 220	31 479
Sum omløpsmidler		189 504	31 479
SUM EIENDELER		254 504	31 479
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	3,4	100 000	100 000
Sum innskutt egenkapital		100 000	100 000
Opptjent egenkapital			
Udekket tap	3	98 939	90 034
Sum opptjent egenkapital		-98 939	-90 034



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Sum egenkapital		1 061	9 966
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Kortsiktig konserngjeld		24 430	
Annen kortsiktig gjeld		229 013	21 513
Sum kortsiktig gjeld		253 443	21 513
Sum gjeld		253 443	21 513
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		254 504	31 479



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	262 169 000	
Annen driftsinntekt	2	1 994 000	
Sum inntekter		264 163 000	0
Kostnader			
Varekostnad		98 890 000	
Lønnskostnad	4	76 735 000	
Avskrivning på varige driftsmidler og immater. eiend.	5	13 629 000	
Resultatføring av negativ goodwill	16	-18 323 000	
Annen driftskostnad	4	43 199 000	
Sum kostnader		214 130 000	0
Driftsresultat		50 033 000	0
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap/tilknyttet selskap	17	-1 000	
Annen finansinntekt	13	6 994 000	
Sum finansinntekter		6 993 000	
Annen rentekostnad		1 847 000	
Annen finanskostnad	13	6 491 000	
Sum finanskostnader		8 338 000	
Netto finans		-1 345 000	
Ordinært resultat før skattekostnad		48 688 000	0
Skattekostnad på ordinært resultat	7	5 670 000	
Ordinært resultat etter skattekostnad		43 018 000	0
Årsresultat		43 018 000	0
Minoritetsinteresser	8	8 605 000	
Årsresultat etter minoritetsinteresser		34 413 000	



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital	8	43 017 000	
Sum overføringer og disponeringer		43 017 000	



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Patenter, lisenser, varemerker o.l.	5	978 000	
Utsatt skattefordel	7	28 984 000	
Goodwill	16	-138 926 000	
Sum immaterielle eiendeler		-108 964 000	
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	5,6	176 002 000	
Anlegg under utførelse	5,6	21 192 000	
Driftsløsøre, inventar og annet utstyr	5,6	34 449 000	
Sum varige driftsmidler		231 643 000	
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	16		
Investeringer i tilknyttet selskap	17	14 000	
Sum finansielle anleggsmidler		14 000	
Sum anleggsmidler		122 693 000	0
Omløpsmidler			
Varer			
Lager av varer og annen beholdning	6,3	43 960 000	
Sum varer		43 960 000	
Fordringer			
Kundefordringer	6,9,11	67 565 000	
Andre fordringer	4	20 910 000	
Sum fordringer		88 475 000	
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	7 918 000	
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		7 918 000	
Sum omløpsmidler		140 353 000	0



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
SUM EIENDELER		263 046 000	0
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8,15	100 000	
Overkurs	1		
Sum innskutt egenkapital		100 000	
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	5	50 317 000	
Minoritetsinteresser	8	12 610 000	
Sum opptjent egenkapital		62 927 000	
Sum egenkapital		63 027 000	0
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	7	20 061 000	
Avsetning for forpliktelser	16	14 492 000	
Sum avsetninger for forpliktelser		34 553 000	
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	6	74 075 000	
Annen langsiktig gjeld	9	10 000 000	
Sum annen langsiktig gjeld		84 075 000	
Sum langsiktig gjeld		118 628 000	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		34 674 000	
Betalbar skatt	7		
Skyldig offentlige avgifter		8 343 000	
Forskuddsfakturerte prosjekter	11	1 365 000	
Annen kortsiktig gjeld	4	37 009 000	
Sum kortsiktig gjeld		81 391 000	



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Sum gjeld		200 019 000	0
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		263 046 000	0



Konsernregnskap for 2021

for

THE Holding AS - konsern

Org. Nr. 997 420 462

Penneo Dokumentnøkkel: LEPTT-ZFHDL-PIBID-WICDG-VPVEE-A70SU

**Resultatregnskap - mor/konsern**
THE Holding AS

(alle tall er oppgitt i hele tusen)

Morselskap				Konsern	
2021	2020		Note	2021	2020
Driftsinntekter og driftskostnader					
0	0	Salgsinntekter	1	262 169	0
0	0	Andre driftsinntekter	2	1 994	0
0	0	Sum driftsinntekter		264 163	0
0	0	Varekostnader		98 890	0
0	0	Lønnskostnader	4	76 735	0
0	0	Avskr. på driftsmidler og immater. eiend.	5	13 629	0
0	0	Resultatføring av negativ goodwill	16	-18 323	0
9	0	Annen driftskostnad	4	43 199	0
9	0	Sum driftskostnader		214 130	0
9	0	Driftsresultat		50 033	0
Finansinntekter og finanskostnader					
0	0	Inntekt fra investering i datterselskap/tilknyttet selskap	17	-1	0
0	0	Annen finansinntekt	13	6 994	0
0	0	Annen rentekostnad		-1 847	0
0	0	Annen finanskostnad	13	-6 491	0
0	0	Resultat av finansposter		-1 346	0
-9	0	Resultat før skattekostnad		48 687	0
0	0	Skattekostnad på ordinært resultat	7	5 670	0
-9	0	Årsoverskudd (Årsunderskudd)		43 017	0
0	0	Minoritetens andel	8	8 605	0
0	0	Majoritetens andel	8	34 412	0
Overføringer					
-9	0	Avsatt til annen egenkapital	8	43 017	0
-9	0	Sum disponert		43 017	0

Penneco Dokumentnøkkel: LEPTT-ZFH DU-PIBID-WICDG-VPVEE-A7OSU

**Balanse - mor/konsern**
THE Holding AS

(alle tall er oppgitt i hele tusen)

Morselskap			Note	Konsern	
2021	2020			2021	2020
Egenkapital og gjeld					
Innskutt egenkapital					
100	100	Aksjekapital	8,15	100	0
0	0	Overkurs	1	0	0
100	100	Sum innskutt egenkapital		100	0
Opptjent egenkapital					
-99	-90	Annen egenkapital	8	50 317	0
-99	-90	Sum opptjent egenkapital		50 317	0
0	0	Minoritetsinteresser	8	12 610	0
1	10	Sum egenkapital	8	63 027	0
Gjeld					
0	0	Avsetning for forpliktelser	16	14 492	0
0	0	Utsatt skatt	7	20 061	0
0	0	Sum avsetning for forpliktelser		34 553	0
Annen langsiktig gjeld					
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	6	74 075	0
0	0	Annen langsiktig gjeld	9	10 000	0
0	0	Sum annen langsiktig gjeld		84 075	0
Kortsiktig gjeld					
0	0	Leverandørgjeld		34 674	0
24	0	Gjeld til konsernselskap		0	0
0	0	Betalbar skatt	7	0	0
0	0	Skyldig offentlige avgifter		8 343	0
0	0	Forskuddsfakturerte prosjekter	11	1 365	0
229	22	Annen kortsiktig gjeld	4	37 009	0
253	22	Sum kortsiktig gjeld		81 390	0
253	22	Sum gjeld		200 018	0
255	31	Sum egenkapital og gjeld		263 046	0

DRAMMEN, den 8. april 2022

Thor Hegg Eriksen
Styreleder / daglig leder

Penneo Dokumentnøkkel: LEPTT-ZFH DU-PI3ID-WICDG-VPVEE-A70SU

**Balanse - mor/konsern**
THE Holding AS

(alle tall er oppgitt i hele tusen)

Morselskap			Note	Konsern	
2021	2020			2021	2020
Eiendeler					
Anleggsmidler					
Immaterielle eiendeler					
0	0	Goodwill	16	-138 926	0
0	0	Utsatt skattefordel	7	28 984	0
0	0	Patenter, lisenser, varemerker o.l	5	978	0
0	0	Sum immaterielle eiendeler		-108 964	0
Varige driftsmidler					
0	0	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	5,6	176 002	0
0	0	Anlegg under utførelse	5,6	21 192	0
0	0	Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5,6	34 449	0
0	0	Sum varige driftsmidler		231 643	0
Finansielle anleggsmidler					
65	0	Investeringer i datterselskap	16	0	0
0	0	Investeringer i tilknyttet selskap	17	14	0
65	0	Sum finansielle anleggsmidler		14	0
65	0	Sum anleggsmidler		122 693	0
Omløpsmidler					
0	0	Lager av varer og annen beholdning	6,3	43 960	0
Fordringer					
0	0	Kundefordringer	6,11,9	67 565	0
0	0	Andre fordringer	4	20 910	0
163	0	Fordringer på konsernselskap			
163	0	Sum fordringer		88 475	0
26	31	Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	7 918	0
190	31	Sum omløpsmidler		140 353	0
255	31	Sum eiendeler		263 046	0

Penneco Dokumentnøkkel: LEPTT-ZFH DU-PIBID-WICDG-VPVEE-A70SU



THE Holding AS – 2021 Noter - mor/konsern

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Konsernet har videre fulgt relevante bestemmelser i Norsk Regnskaps Standard utarbeidet av Norsk Regnskaps Stiftelse.

Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter.

Klassifisering av poster i regnskapet

Eiendeler/gjeld som knytter seg til varekretsløpet og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Vurdering av anleggsmidler skjer til anskaffelseskost. Anleggsmidler som forringes avskrives. Tilsvarende prinsipper legges normalt til grunn for gjeldsposter.

Valutaforhold

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta er omregnet til balansedagens kurs.

Varige driftsmidler

Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris. Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Utgifter forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir løpende kostnadsført. Utgifter ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid vesentlig, aktiveres.

Anlegg under utførelse

Nyanskaffelser skjer iht. godkjente investeringsøknader. Det opprettes et anleggsnummer hvor investeringskostnader fortløpende blir ført. Når investering er slutført, blir den balanseført på aktuell driftsmiddelgruppe og avskrevet etter gjeldende regler.

Varelager og varekostnad

Råvarer er vurdert til anskaffelseskost og inkluderer fraktomkostninger. Egenproduserte varer er vurdert til laveste verdi av full tilvirkningskost og salgspris fratrukket andel av kalkulert fortjeneste og andel utviklings-, markeds- og administrasjonskostnader. Varer under tilvirkning vurderes etter samme prinsipp, hensyn tatt til ferdigstillingsgrad. Innkjøpte handelsvarer er vurdert til anskaffelseskost. Det er for alle varegrupper foretatt regnskapsmessig nedskrivning for ukurans til antatt virkelig verdi.

Prosjekter under utførelse

Langsiktige tilvirkningskontrakter og prosjekter er regnskapsmessig inntektsført etter prinsippet om løpende avregning med fortjeneste. Fullføringsgraden beregnes etter en konkret estimering av utført produksjon på de enkelte prosjektene. Prosjekter med verdi over 1 MNOK føres med løpende avregning etter fremdrift, mens mindre prosjekter avregnes ved avslutning av prosjektene. Totalkostnaden revideres løpende i forhold til omfanget av gjenværende arbeider. For prosjekter som forventes å gi tap blir hele det forventede tapet kostnadsført.

Derivater - terminkontrakter på valuta

Selskapet inngår regelmessig terminkontrakter på kjøp og salg av valuta for å sikre kontantstrømmer i utenlandsk valuta. Denne sikringen tilfredsstiller ikke kravene til regnskapsmessig sikring. Verdiendringen på åpne terminkontrakter resultatføres løpende i resultatregnskapet basert på virkelig verdi.

Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap.

Kontantstrøm

Kontantstrømopstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



THE Holding AS – 2021 Noter - mor/konsern

Pensjonsforsikring og pensjonskostnad

Konsernet har tegnet innskuddsbasert pensjonsordning for de ansatte som kostnadsføres fortløpende.

Utsatt skatt og skattekostnad

Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Ved beregningen benyttes nominell skattesats. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall. Utsatt skattefordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i fremtiden. Årets skattekostnad består av endringer i utsatt skatt og utsatt skattefordel, sammen med betalbar skatt for inntektsåret korrigert for eventuelle feil i tidligere års beregninger.

Tilknyttet selskap

Aksjer i tilknyttet selskap er innarbeidet etter egenkapitalmetoden.

Konsolideringsprinsipper datterselskaper

Aksjene i datterselskapene er eliminert mot konsernets andel av selskapenes egenkapital. Internt kjøp og salg, samt interne fordringer og gjeld er eliminert. Intern gevinst/tap ved overdragelse av driftsmidler er eliminert i både resultatregnskapet og i balansen.

Konsernregnskapet omfatter foruten morselskapet THE Holding AS følgende datterselskaper:

Selskap	Forretningsadresse	Eierandel
Kalosjen Utvikling AS	Rebbanssvingen 26, 3018 Drammen	80 %

Kalosjen Utvikling AS har følgende datterselskap:

VIPO AS	Kalosjegata 15, 3055 Krokstadelva	100 %
---------	-----------------------------------	-------

Aksjene i VIPO AS ble kjøpt med overtakelsestidspunkt fra 31.05.2021. Denne datoen er satt som dato for konserndannelse ved utarbeidelse av konsernregnskapet. Resultatet i konsernregnskapet dekker altså kun perioden 01.06.2021 til 31.12.21. Noteopplysningene dekker også samme periode med mindre det fremgår noe annet i de enkelte notene.

Identifiserte merverdier er tillagt de enkelte eiendelene, og avskrives over forventet resterende økonomisk levetid. Utsatt skatt knyttet til merverdiene er utlignet mot øvrige midlertidige forskjeller. Negativ goodwill inntektsføres over 5 år.



THE Holding AS - 2021

Noter - mor/konsern

(tall er oppgitt i hele tusen med mindre annet fremgår)

Note 1 - Salgsinntekter

KONSERN

Geografisk fordeling:	kNOK	
	2021	2020
Norge	94 344 36,0 %	0
Skandinavia	15 451 5,9 %	0
Europa	39 844 15,2 %	0
Verden	112 529 42,9 %	0
Sum Salgsinntekter	262 168 100,0 %	0

Note 2 - Andre driftsinntekter.

KONSERN

	2021	2020
Leieinntekter fast eiendom i Norge	1 993	-
Sum	1 993	-

Note 3 - Varer

KONSERN

	2021	2020
Råvarer	33 653	0
Varer under tilvirkning	6 092	0
Ferdigvarer	12 892	0
Avsetning for ukurans	-8 678	0
Totalt	43 960	0

Note 4 - Ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.v.

MORSELSKAP

Det har i 2021 ikke vært ansatte i morselskapet.
Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreleder eller andre nærstående parter.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor

Det er kostnadsført kNOK. 4 (inkl. MVA) til revisor for bistand til utarbeidelse av skattemelding og regnskap.

KONSERN

Gjennomsnittlig antall årsverk i konsernet i hele 2021 var 187, hvorav 157 menn og 30 kvinner.

Lønnskostnader	2021	2020
Lønninger	132 261	0
Folketrygdavgift	20 127	0
Pensjonskostnader	7 512	0
Andre ytelser	3 589	0

Sum 163 489 0

Fratrukket lønnskostnader i perioden før konserndannelse (01.01.21-31.05.21) (86 754) 0

Sum lønnskostnader i perioden etter konserndannelse (01.06.21-31.12.21) 76 735 0

Gjennomsnittlig antall årsverk i hele 2021 187

Ledende personer.

Tall i kroner	NOK	NOK
Lønn til daglig leder	1 759 606	0
Annen godtgjørelse til daglig leder	240 252	0
Sum	1 999 858	0

Daglig leder inngår i bedriftens bonusavtale som omfatter alle ansatte.



THE Holding AS - 2021

Noter - mor/konsern

(tall er oppgitt i hele tusen med mindre annet fremgår)

	2021	2020
Kostnadsført godtgjørelse til revisor		
(Alle tall nedenfor dekker hele 2021 samlet for alle selskap i konsernet, ikke bare perioden fra konserndannelsen 31.05.21-31.12.21)		
Lovpålagt revisjon	692	-
Andre attestasjonstjenester	0	-
Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med ligningspapirer)	229	-
Annen bistand	96	-
Sum godtgjørelse til revisor	1 017	-

Pensjoner

Konsernet har inngått avtale om innskuddsbasert pensjonsordning som gjelder samtlige ansatte.

Pensjonsordninger:

	2021	2020
Årets (hele 2021) pensjonskostnad for innskuddsordningen er:	7 512	0

Note 5 – Immaterielle aktiver og varige driftsmidler

KONSERN

Maskiner, inventar og lignende er i regnskapet oppført til kostpriser etter fradrag for ordinære avskrivninger.

	Goodwill	Immatr. Anl. Midler	Maskiner, inventar o.l.	Bygninger, boliger og tomter	Anlegg under utførelse	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.	92 564	16 981	166 994	167 672	15 475	459 685
Tilgang			5 348		5 718	11 065
Tilgang merverdier ved konserndannelse				117 409		117 409
Anskaffelseskost 31.12.	92 564	16 981	172 342	285 081	21 192	588 159
Akk. av- og nedskrivninger 31.12.	(92 564)	(16 003)	(137 893)	(109 078)		(355 537)
Balansført verdi 31.12.	-	978	34 449	176 002	21 192	232 622
Årets av-/nedskrivninger*	(3 811)	(944)	(8 831)	(10 066)		(23 651)
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0	-
Økonomisk levetid	6,67 %	25 - 33%	15 - 33 %	3 - 10 %	0 %	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Ingen	
*Totale avskrivninger hele 2021			(23 651)			
Fratrukket avskrivninger i perioden før konserndannelse (01.01.21-31.05.21)			10 022			
Sum avskrivninger i perioden 31.05.21-31.12.21			(13 629)			

Goodwill gjelder kjøp av Mehren Rubber AS. Avskrivningsperiode er satt til 15 år ut fra vurdering av tidsperspektiv på produkt og kundeforhold.

Leieavtaler

Selskapet har 5 biler på operasjonell leasing (18-48 mndr) 31.12.2021.

Gjennomsnittlig gjenværende leasingtid for løpende leasingavtaler for biler er 11,4 mndr.

Selskapet har redusert antall trucker på operativ leasing fra 18 til 9 i løpet av året. Leasingperioden er på 60 mndr.

Selskapet leaser kopimaskiner/printere.

	2021	2020
Leiekostnader (alle tall gjelder hele 2021, ikke kun perioden fra 01.06.21-31.12.21)		
Leasing biler	882	0
Leasing/leie, trucker	1 320	0
Leie maskiner, utstyr, brakker	238	0
Leie, kopimaskiner	144	0
Sum, leasing-/leiekostnader	2 583	0



THE Holding AS - 2021

Noter - mor/konsern

(tall er oppgitt i hele tusen med mindre annet fremgår)

Note 6 - Garantiavsetning, pantstillelser, garantiansvar o.l.

KONSERN

Konsernet har ingen garantiavsetning for reklamasjoner og garantier da disse fortløpende bokføres over resultatet.

Pr. 31/12-21 har konsernet stillet bankgarantier for kNOK 21 628 for riktig oppfyllelse av sine kontraktsforpliktelser.

Konsernet har stillet bankgaranti som sikkerhet for skattetrekksmidler på kNOK 8 000 i hht. Skattebetalingslovens § 5-12 (2).

Pantsettelse	2021
Langsiktig gjeld sikret med pant	74 075

Pantsatte eiendeler

Varelager	43 960
Kundefordringer	67 565
Tomt, bygg og annen fast eiendom	61 332
Anlegg under utførelse	21 192
Driftstilbehør	34 449

Sum pantsatte eiendeler	228 499
--------------------------------	----------------

Note 7 - Skattekostnad

MORSELSKAP

Årets skattekostnad fremkommer:

	2021	2020
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Endring utsatt skattefordel	0	0

Årets skattekostnad fremkommer:	0	0
--	----------	----------

Avstemning skattekostnad mot ordinært resultat før skatt:

Betalbar skatt i årets skattekostnad fremkommer slik:

	2021	2020
Ordinært resultat før skattekostnad	-8 905	0
Endring i midlertidige forskjeller	0	0
Grunnlag betalbar skatt	-8 905	0

Utnyttet fremførbart underskudd	0	0
---------------------------------	---	---

Årets skattegrunnlag	-8 905	0
-----------------------------	---------------	----------

Skatt, 22 %, som utgjør sum betalbar skatt på årets resultat	0	0
--	---	---

Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt

Forskjeller som utlignes:	2021	2020
----------------------------------	-------------	-------------

Fremførbart skattemessig underskudd	58	49
-------------------------------------	----	----

Grunnlag utsatt skatt/-fordel	58	49
-------------------------------	----	----

Utsatt skattefordel 22%	13	11
-------------------------	----	----

Nedjustert utsatt skattefordel	-13	-11
--------------------------------	-----	-----

Utsatt skattefordel 22%	0	0
--------------------------------	----------	----------

Utsatt skattefordel er ikke balanseført i morselskapets selskapsregnskap.

Penneo Dokumentnøkkel: LEPTT-ZFH DU-PIBID-WICDG-VPVEE-A705U



THE Holding AS - 2021

Noter - mor/konsern

(tall er oppgitt i hele tusen med mindre annet fremgår)

KONSERN

Årets skattekostnad fremkommer:

	2021	2020
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Betalbar skatt på virksomhet i utlandet	657	0
Endring utsatt skatt på merverdier	-603	
Endring utsatt skattefordel	5 616	0

Årets skattekostnad fremkommer:	5 670	0
--	--------------	----------

Avstemming skattekostnad mot ordinært resultat før skatt:

Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt

Forskjeller som utilgnes:	2021	31.05.2021
Varige driftsmidler	-31 735	-29 811
Tilvirkningskontrakt	63 457	42 572
Varebeholdning	-3 108	-1 480
Kundefordringer	-128	0
Goodwill	0	0
Finansielle instrumenter	-85	0
Gevinst- og tapskonto	120	138
Regnskapsmessige avsetninger	-356	0
Kreditfradrag til frømføring	-2 862	0
Fremførbart skattemessig underskudd	-157 046	-168 686
Grunnlag utsatt skatt/-fordel	-131 743	-157 266
Utsatt skattefordel 22%	-28 983	-34 599
Utsatt skattefordel 22%	-28 983	-34 599

Netto utsatt skattefordel tilfredsstiller kravene til balanseføring pr. 31.12.21.

Merverdier på bygg i konsernregnskapet	91 188	93 927
--	--------	--------

Utsatt skatt på merverdier 22%	20 061	20 664
Utsatt skatt 22%	20 061	20 664

Netto utsatt skattefordel tilfredsstiller kravene til balanseføring pr. 31.12.21.

Note 8 - Egenkapital

MORSELSKAP

	Aksje- kapital	Overkurs	Annen EK	Sum Egenkapital
Egenkapital 01.01.	100	0	-90	10
Årets resultat	0	0	-9	-9
Egenkapital 31.12.	100	0	-99	1

KONSERN

	Aksje- kapital	Annen EK	Fond for vurderings- forskjeller	Minoritet	Sum Egenkapital
Egenkapital 01.01.	100	-90	0	0	10
Kapitalforhøyelse	0	15 996	0	4 004	20 000
Årets resultat	0	34 412	0	8 605	43 017
Egenkapital 31.12.	100	50 318	0	12 609	63 027

Penneco Dokumentnr: LEPTT-ZFHU-PI3ID-WICDG-WPVEE-A7OSU



THE Holding AS - 2021
Noter - mor/konsern
(tall er oppgitt i hele tusen med mindre annet fremgår)

Note 9 - Fordringer og gjeld

9.1 - Kundefordringer	2021	2020
Kundefordringer til pålydende	67 694	
Avsetning til tap på fordringer	-128	0
Netto kundefordringer	67 565	0
Kundefordringer på selskap i samme konsern	0	3 817
Totale kundefordringer	67 565	3 817
9.2 - Langsiktig gjeld	2021	2020
Andel langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år:	10 000	0

Note 10 - Likvide midler

MORSELSKAP

Selskapet har ingen bundne bankinnskudd.

KONSERN

Konsernet har ingen bundne bankinnskudd.

Konsernet har en ubenyttet kassakredittlimit på kr. 75 000 000.

Konsernet har stillet bankgaranti som sikkerhet for skattetrekksmidler på kNOK 8 000 i hht. Skattebetalingslovens § 5-12 (2).

Note 11 - Anleggskontrakter

KONSERN

Konsernets prosjekter blir behandlet i samsvar med løpende avregnings metode jf. NRS 2 om tilvirkningskontrakter.

Prinsippene for langsiktige anleggskontrakter er spesifisert i noten for regnskapsprinsippene.

Balansførte verdier vedrørende prosjekter:

	2021	2020
Fakturert, ikke utført produksjon	31 368	26 809
Opptjent ikke fakturert produksjon	30 876	30 132

Resultatposter vedrørende prosjekter

Prosjekter under utførelse

Resultatførte totale inntekter	417 525 *	340 979
Resultatførte totale kostnader	271 039 *	217 566
Forventet margin	146 486 *	123 413

*Tallene viser hele 2021, ikke kun perioden fra konserndannelsen (01.06.21-31.12.21)

Tapsprosjekter under utførelse

Gjenstående produksjon**	1 644	10 543
--------------------------	-------	--------

**Tallet viser gjenstående salgsinntekt for estimerte tapsprosjekter

Forskudd fra kunder produksjon ikke utført	1 365	1 084
Prosjekter under utførelse	-1 463	1 844
Sum	-98	2 928

Konsernet har stillet bankgarantier som sikkerhet for riktig oppfyllelse av sine forpliktelser (se note 6).



THE Holding AS - 2021

Noter - mor/konsern

(tall er oppgitt i hele tusen med mindre annet fremgår)

Note 12 - Transaksjoner med nærstående parter

KONSERN

Selskapets transaksjoner med selskap innen konsernet:

2021 2020

Salg av varer og tjenester:

Salg av varer	0	0
Salg av tjenester	0	0

Kjøp av varer og tjenester:

Kjøp av varer	0	0
Kjøp av tjenester	0	0

Konserndannelsen skjedde 31.05.21.

Det er ikke gjennomført kontrollerte transaksjoner innad i konsernet fra tidspunkt for konserndannelse (31.05.21) til 31.12.21.

Note 13 - Valuta - gevinst/tap

KONSERN

2021 2020

Valutagevinst	6 873	0
Annen finansinntekt	121	0
Sum	6 994	0

Valutatap	4 388	0
Annen finanskostnad	2 103	0
Sum	6 491	0

Note 14 - Hendelser etter balansedagen

I forhold til den pågående COVID-19 situasjonen så har konsernet gjennomført flere tiltak for å begrense risiko for spredning av smitte og dermed opprettholde produksjon. Disse tiltak følger anbefalinger fra NHI, norske og utenlandske myndigheter (i de land hvor vi har oppdrag) og omfatter bl.a. begrensninger på reise, møtevirksomhet, restriksjoner på kantine, garderobes, tiltak for å holde produksjonsavdelinger adskilt, utstrakt bruk av hjemmekontor, generell bevisstgjøring av ansatte mhp smitterisiko. Utviklingen følges nøye.

Styret vurderer at det ikke er behov for å gjøre nedskrivning av verdi av kontrakter eller lagerbeholdning som følge av COVID-19 situasjonen.

Note 15 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

MORSELSKAP

Aksjekapital

Aksjekapitalen i THE Holding AS pr 31.12.21 består av 100 aksjer pålydende kr 1 000.
Hver aksje har én stemme.

Eierstruktur

Selskapets aksjer eies 100% av styrets leder Thor Hegg Eriksen.



THE Holding AS - 2021

Noter - mor/konsern

(tall er oppgitt i hele tusen med mindre annet fremgår)

Note 16 - Datterselskap

MORSELSKAP

Selskap	Kontor	Eierandel og stemmeandel	Resultat i år	Egenkapital pr. 31.12	Bokført verdi pr. 31.12
Kalosjen Utvikling AS	Drammen	80 %	(142)	19 882	50

Investeringen er bokført til kostmetoden i selskapsregnskapet.
Morselskapet har en fordring på Kalosjen Utvikling AS på kNOK 163 pr. 31.12.21.

KONSERN

Kalosjen Utvikling AS har i 2021 kjøpt følgende datterselskap:

Selskap	Kontor	Eierandel og stemmeandel	Resultat i år	Egenkapital pr. 31.12	Bokført verdi pr. 31.12
VIPO AS	Krokstadelva	100 %	17 856	132 807	45 293

Oppkjøpstidspunktet er 31.05.21, og investeringen er regnskapsført etter oppkjøpsmetoden i konsernregnskapet.

Anskaffelseskost for aksjene i VIPO AS består delvis av et betinget vederlag på kNOK 17 299. Vederlaget er betinget av fremtidig inntjening. Pr. 31.12.21 består resterende betinget vederlag av følgende:

Betinget vederlag ved oppkjøp 31.05.21:	17 299
Andel av betinget vederlag endelig fastsatt pr. 31.12.21	(2 807)
Resterende betinget vederlag pr. 31.12.21	14 492

Negativ goodwill

Ved oppkjøpet av VIPO AS forelå det merverdier i eiendelene til VIPO AS på til sammen kNOK 117 409 jf. note 5.

Anskaffelseskosten på aksjene i VIPO AS var lavere enn substansverdien i VIPO AS på oppkjøpstidspunktet. Dette medfører at det er identifisert en negativ goodwill knyttet til oppkjøpet på til sammen kNOK 157 275. Negativ Goodwill inntektsføres over 5 år.

Negativ goodwill pr. 31.05.21:	157 250
Inntektsført negativ goodwill 2021:	18 323
Resterende negativ goodwill pr. 31.12.21	138 927

Note 17 - Investeringer i tilknyttede selskaper m.v

Selskap	Kontor	Eierandel og stemmeandel	Resultat i år	Egenkapital pr. 31.12	Bokført verdi pr. 31.12
Kalosjen Eiendom 1 AS	Drammen	50 %	(3)	20	15

Investeringen er bokført til kostmetoden i selskapsregnskapet til mor.

I konsernet er investeringen bokført til egenkapitalmetoden:

2 021

Balanseført egenkapital på kjøpstidspunktet	15
Anskaffelseskost	15

Beregning av årets resultatandel

Andel årets resultat	-1
Årets resultatandel	-1

Beregning av balanseført verdi pr 31.12.

Inngående balanse 1.1.	-
Tilgang / avgang	15
Årets resultatandel	-1
Utgående balanse 31.12.	14



THE Holding AS - 2021
Kontantstrømoppstilling - konsern
(alle tall i hele tusen)

Mor				Konsern	
2021	2020		Note	2021	2020
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter					
-9	0	Resultat før skattekostnad		48 687	0
0	0 -	Periodens betalte skatt	7	-657	0
0	0 +	Ordinære avskrivinger		-4 694	0
0	0 +/-	Endring i varelager		-14 899	0
0	0 +/-	Endring i kundefordringer		36 280	0
0	0 +/-	Endring i leverandørgjeld		6 585	0
0	0 +/-	Endring i andre tidsavgrensingsposter (fordringer)		-6 728	0
-163	0 +/-	Endring i andre tidsavgrensingsposter (gjeld)		4 355	0
-172	0 =	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		68 928	0
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter					
0	0 -	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-9 656	0
-65	0 -	Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak	16	-15 358	0
-65	0 =	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-25 014	0
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter					
0	0 +	Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		86 567	0
232	0 +	Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld		3 105	0
0	0 -	Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld		-145 789	0
0	0 +	Innbetaling av egenkapital v/ kapitalforhøyelse	8	20 000	0
232	0 =	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-36 117	0
-5	0 =	Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		7 797	0
31	0 +	Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse		121	0
26	0 =	Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	10	7 918	0

Innarbeidelse av kontantstrømoppstilling for selskap kjøpt i 2021

Konsernet har i 2021 kjøpt selskapet VIPO AS. Oppkjøpstidspunktet er 31.05.21, og kontantstrømoppstillingen dekker således perioden 01.06.21 til 31.12.21.

Kontantstrømoppstilling foregående regnskapsår.

Det er ikke utarbeidet kontantstrømoppstilling for foregående periode da konserndannelsen har skjedd i 2021.



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Thor Hegg Eriksen

Styreleder

På vegne av: THE Holding AS

Serienummer: 9578-5999-4-1469785

IP: 81.167.xxx.xxx

2022-04-11 04:46:16 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: LEPTT-ZFH DU-P13ID-WICDG-VPVEE-A70SU

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



Til generalforsamlingen i THE Holding AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert selskapet THE Holding AS' årsregnskap som viser et underskudd på kr 8 905 for selskapsregnskapet og et overskudd på kr 43 017 264 for konsernregnskapet og består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap, og kontantstrømoppstilling, for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap, og kontantstrømoppstilling, for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stillingen til per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne dato i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldene lovkrav.

Revisorkollegiet AS: Revisornr./org.nr.: 987 593 636 MVA. T: 32 27 63 00. post@revisorkollegiet.no. www.revisorkollegiet.no
Avdelinger: DRAMMEN: Ingeniør Rybergs Gate 4B, 3024 Drammen. KONGSBERG: Nymoens Torg 11, 3611 Kongsberg
OSLO/SKI: Østensjøveien 3B, 0667 Oslo. UVDAL: Nore og Uvdal Næringspark, 3632 Uvdal
Medlem av: Den norske Revisorforening og HLB International





Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For revisors oppgaver og plikter se : <https://revisorforeningen.no/om-revisjon/revisjonsberetning-revisors-oppgaver-og-plikter/>

Drammen, 8. april 2022
Revisorkollegiet AS

John Arild Delsbekk
Statsautorisert revisor

Dokumentet signeres elektronisk



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

John Arild Delsbekk

Partner

Serienummer: 9578-5994-4-1905960

IP: 79.161.xxx.xxx

2022-04-14 07:47:19 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 22VH5-2GGEW-5COOF-E3DXQ-Q151Z-M5CW3

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



THE Holding AS

Org.nr. 997 420 462

Styrets Årsberetning
for
2021

Pemso Dokumentnøkkel: 0486W-YMMLN-5HPNN-SC8CC-FJISP-LTCH



1. Virksomhetens art og lokalisering

THE Holding AS er et selskap som ble stiftet i 2011, og som har hatt begrenset virksomhet frem til 2021. I 2021 har selskapet kjøpt selskapet VIPO AS gjennom datterselskapet Kalosjen Utvikling AS. Tilnærmet all aktivitet i konsernet foregår i VIPO AS.

ViPO AS er Norges eldste og største gummivarefabrikk. Bedriften produserer gummiprodukter til offshoreindustrien, forsvaret og annen industri. Selskapet er lokalisert i Drammen kommune.

Konsernet ble etablert 1. juni 2021 og konsernregnskapet dekker perioden 1. juni 2021 til 31. desember 2021. Konsernet hadde driftsinntekter på 264 MNOK. Konsernets driftsresultat ble 50 MNOK. Ordinært årsresultat før skatt ble 49 MNOK. Eksportandelen var i 2021 på 63 %.

2. Konsernets stilling og resultat

I morselskapet THE Holding AS og datterselskapet Kalosjen Utvikling AS har det ikke vært annen aktivitet enn å kjøpe og eie aksjene i VIPO AS i 2021.

ViPO AS både fortsetter og forsterker satsingen basert på vår etablerte kompetanse innen termisk isolering og passiv brannbeskyttelse samt utvikling av nye materialer og applikasjoner. Investering i nye produksjonslinjer begynner å gi uttelling. Ordreinngang har vært økende og ordrebok ved utgangen av året er høyere enn vi har sett de senere år. Vi ser også at vår satsning på markeder utenfor olje og gass begynner å gi håndfaste resultater.

Likviditeten i konsernet har vært god og reflekterer et bevisst fokus på arbeidskapital.

3. Fortsatt drift

Styret mener det er riktig å legge forutsetningen om fortsatt drift av selskapet til grunn ved avleggelsen av årsregnskapet.

4. Helse, miljø og sikkerhet (HMS)

Konsernet hadde i 2021 0 skader med fravær og 11 hendelser med personskader uten fravær. Det ble også rapportert 4 nestenulykker og 56 farlige forhold i løpet av 2021.



Vårt holdningsskapende arbeid pågår, og vil fortsette også gjennom 2022. Fokus er på hvordan vi kan forbedre sikkerhetskulturen i bedriften for på den måten å redusere antall skader

Det har vært avholdt 3 ordinære AMU-møter i 2021. Disse har hatt følgende hovedsaker på dagsorden:

- Mål og handlingsplaner innen HMS
- Sykefravær og årsaker til sykefraværet
- Skader, ulykker, nestenulykker, farlige forhold og sikkerhetskultur
- Vern av det ytre miljø, naboklager og substitusjon

Sykefravær: Sykefraværet i 2021 var på 5,7%. En relativt høy gjennomsnittsalder og langtidssykdom har derimot bidratt til et høyere langtidsfravær. Tilrettelegging av arbeid gjøres når dette er en mulighet. Konsernet jobber fortsatt med å øke kompetanse på tilrettelegging og oppfølging av sykefravær

Arbeidsmiljøet i konsernet anses å være godt og har i 2021 blitt målt ved små og hyppige undersøkelser spesielt rettet mot Covid-19 situasjonen, samt gjennomført helseundersøkelse av bedriftshelsetjenesten.

5. Ytre miljø

Morselskapet THE Holding AS og datterselskapet Kalosjen utvikling AS forurenser ikke det ytre miljø da det ikke foregår noe drift i disse selskapene.

Datterselskapet VIPO AS er miljøsertifisert i henhold til ISO 14001 og har DNV-GL som sertifiseringsorgan.

VIPO AS har en utslippstillatelse. Miljødirektoratet har nå tatt over som tilsynsmyndighet fra Statsforvalteren. Utslippstillatelsen ble revidert i 2017, men etter anmodning fra Statsforvalteren søkte bedriften om enda en oppdatering av utslippstillatelsen på bakgrunn av nye måledata fra prøvetaking siste årene, og endringer ved bedriften. Behandlingen av søknaden startet i 2021, men ved flytting over til Miljødirektoratet er det nå de som skal behandle søknaden videre. Konsekvensanalyser for utslipp til vann og luft utarbeidet av Rambøll (2020), viser at utslippene ved Vipo har liten påvirkning på miljøet rundt fabrikk.

VIPO AS har et etablert miljøstyringssystem som er en integrert del av selskapets totale styringssystem. Gjennom fremlagt dokumentasjon kan organisasjonen vise at det arbeides aktivt med tiltak relatert til det ytre miljø.

Det gjennomføres kartlegginger i alle avdelinger over prosesser som påvirker eller har potensiale til å påvirke ytre miljø. Resultatet av denne sammen med krav i lovverk definerer bedriftens vesentlige miljøaspekt.



Avfall:

Avfallsmengder og behandling av avfallet for 2021 (Alle tall nedenfor gjelder hele 2021 og evt 2020, ikke kun perioden fra konserndannelse til årsslutt (01.06.21-31.12.21)):

	2020	2021
	Tonn	Tonn
Totalt	403,5	496,2
Blandet næringsavfall til sort (Restavfall)	65,9	78,1
Gummiavfall	87,5	87,7
Hardplast	28,4	74,9
Farlig avfall	48,7	35,0
Resirkulert (Materialgjenvinning)	-	267,5
Deponi	-	27,8
Energigjenvinning (forbrenning)	-	166,6

Total mengde farlig avfall har i 2021 gått ned fra 48 tonn til 35 tonn.

Total mengde gummiavfall er ikke endret nevneverdig sammenlignet med 2020, 87,7 tonn. I prosent av mengde produsert og innkjøpt gummi har den derimot gått ned fra 34% til 22%.

Bedriften oppnådde i 2021 en sorteringsgrad på 84%, en oppgang fra 79% i 2020.

Løsemiddelforbruk:

Årlig forbruk av løsemiddel onsite TON/Vipo (VOC) i 2021: 0,9 tonn (2020: 1,4 tonn). Myndighetenes grense på utslipp er 15 tonn VOC knyttet til bransje. I tillegg kommer ca. 7,3 tonn forbrukt offsite (2020: 2,9 tonn).

Energiforbruk:

Bedriften har de siste årene hatt stort fokus på reduksjon av energiforbruk. I 2020 reduserte vi forbruket med 20,1% sammenlignet med 2019. I 2021 gikk forbruket noe opp igjen, delvis som en konsekvens av en kaldere vinter og økt produksjon i forhold til 2020.



6. Likestilling/Mangfold

Ved utgangen av 2021 var vi 174 ansatte i konsernet. Av disse var 27 kvinner i kontoryrker og 4 i produksjon. Det sitter en kvinne i ledergruppen og en kvinne sitter i styret.

Kvinner og menn behandles likt i lønnsoppgjør. Vi er en flerkulturell bedrift med mange nasjonaliteter. Vi hensyntar spesielle behov som for eksempel religiøse høytider og mat til ulike religioner.

Virksomheten tilrettelegger for personer med nedsatt funksjonsevne og har 1 medarbeider på tidsbestemt tilskudd fra NAV.

Selskapet skal føre en personalpolitikk som tar hensyn til hver enkelt medarbeiders forskjellige behov i ulike livsfaser. Det skal sikres en ensartet behandling av alle ansatte i bedriften, uavhengig av kjønn, alder, tro, kulturelle forskjeller og seksuell legning. Det skaper mangfold i vår bedriftskultur. Vi har nulltoleranse for mobbing, trakassering, rasisme, annen utilbørlig adferd og utfrysing i bedriften.

7. Forskning og utvikling

Konsernet dekker alle deler av verdikjeden og innehar omfattende kompetanse på materialer og applikasjoner. Det kjøres til enhver tid flere FoU prosjekter av kortere og lengre varighet. Flere av disse mottar støtte fra Forskningsrådet eller Skattefunn. Vi kjører også prosjekter i samarbeid med enkelte kunder.

8. Fremtidig utvikling

Konsernets omsetning er i stor grad knyttet til langsiktige investeringsplaner og løpende vedlikehold i oljeindustrien, med Nordsjøen, Mexicogulfen, Sør Amerika og Vest Afrika som de fremtredende geografiske markedsområder.

Prognosene for industrien tilsier at det vil ta tid før olje- og gass markedet eventuelt kommer tilbake til pre-Covid nivåer. Vedlikeholdsmarkedet antas å få en sterkere økning, noe bedriften ser gir muligheter for vekst.

Kontinuerlig fokus på produktutvikling, kostnadsreduksjoner, partnerskap med supplerende leverandører og rammeavtaler med sentrale aktører er med på å styrke konsernets posisjon i utvalgte markeder.

Det jobbes spesifikt med å utvide konsernets fotfeste utenfor olje og gass markedet.



9. Finansiell risiko

Markedsrisiko

Konsernet har en stor andel av sine inntekter fra global olje- og gassrelatert virksomhet, og er dermed eksponert for konsekvensene av svingninger i oljeprisen. Reduserte investeringer, kutt i vedlikeholdsbudsjetter og økt kostnadsfokus har gitt en mer krevende markedssituasjon de senere år. Satsing i markeder utenfor olje og gass bidrar til å redusere denne eksponeringen. Samtidig har svekkelsen av den norske kronen gitt bedriften et konkurransefortrinn. Større ordre i utenlandsk valuta sikres via terminkontrakter for å redusere selskapets valutarisiko.

Kredittrisiko

Risiko på kundefordringer begrenses ved hjelp av kredittsjekk av nye og eksisterende kunder og en tett oppfølging av kredittgrenser i vårt ERP system. Tap på fordringer er ubetydelige. Risiko knyttet til åpne kundefordringer vurderes som meget begrenset.

Det er ikke inngått avtaler om motregning eller andre finansielle instrumenter.

Likvidetsrisiko

Styret vurderer likviditeten i selskapet som god.

Det er kontinuerlig fokus på cash-flow og rutiner for redusert kapitalbinding, spesielt mhp varelager og utestående kundefordringer.

Annen risiko

I forhold til den pågående COVID-19 situasjonen så har konsernet tatt flere tiltak for å begrense risiko for spredning av smitte og dermed opprettholde produksjon. Disse tiltak følger anbefalinger fra FHI, norske og utenlandske myndigheter (i de land hvor vi har oppdrag) og omfatter bl.a. begrensinger på reiser, møtevirksomhet, restriksjoner på kantine, garderobes, tiltak for å holde produksjonsavdelinger adskilt, utstrakt bruk av hjemmekontor, generell bevisstgjøring av ansatte mhp smitterisiko. Det har kun vært registrert svært få tilfeller av smitte blant våre ansatte. Utviklingen følges nøye.

Styret vurderer ikke at det i skrivende stund er behov for å gjøre noen nedskrivning av verdi av kontrakter eller lagerbeholdning.



Styreansvarsforsikring

Det jobbes med å få på plass en styreansvarsforsikring i konsernet. Per 31. desember 2021 er det ikke tegnet slik forsikring.

Drammen, 8. april 2022

I styret for The Holding AS

Thor Hegg Eriksen
Styrets leder og Adm. direktør

Pemso Dokumentnøkkel: 0486W-YMMLN-5HPNN-SC8CC-FJISP-LTCH



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Thor Hegg Eriksen

Styreleder

På vegne av: THE Holding AS

Serienummer: 9578-5999-4-1469785

IP: 81.167.xxx.xxx

2022-04-11 04:46:16 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 0486W-YYMLN-5HPNN-SC8CC-FJ1SP-L1CHE

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>