



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 919 512 946  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: KRUG CONSULTING AS  
Forretningsadresse: Olav Nilssons gate 43  
4009 STAVANGER

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Kjersti Rugland  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 24.06.2024

### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 09.06.2025



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		717 359	1 800 660
<b>Sum inntekter</b>		<b>717 359</b>	<b>1 800 660</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	1	360 243	690 489
Avskrivning av driftsmidler	2	18 000	19 000
Annen driftskostnad		95 238	278 183
<b>Sum kostnader</b>		<b>473 481</b>	<b>987 671</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>243 878</b>	<b>812 989</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		1 442	324
Annen finansinntekt		8 843	1 724
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler	3	196 045	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>206 329</b>	<b>2 048</b>
Verdireduksjon markedsbaserte omløpsmidler	3		49 291
Annen rentekostnad		456	
Annen finanskostnad		624	
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>1 080</b>	<b>49 291</b>
<b>Netto finans</b>		<b>205 249</b>	<b>-47 243</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>449 128</b>	<b>765 745</b>
Skattekostnad på resultat	4	58 643	39 389
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>390 485</b>	<b>726 356</b>
<b>Årsresultat</b>	5	<b>390 485</b>	<b>726 356</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>390 485</b>	<b>726 356</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>390 485</b>	<b>726 356</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	52 000	70 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>52 000</b>	<b>70 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i aksjer	6	100 000	100 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>100 000</b>	<b>100 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>152 000</b>	<b>170 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer			172 800
Andre kortsiktige fordringer		82 447	3 174
<b>Sum fordringer</b>		<b>82 447</b>	<b>175 974</b>
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte aksjer	3	1 346 982	768 545
<b>Sum investeringer</b>		<b>1 346 982</b>	<b>768 545</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		469 588	816 055
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>469 588</b>	<b>816 055</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 899 018</b>	<b>1 760 574</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>2 051 018</b>	<b>1 930 574</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	7	30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		1 866 944	1 566 459
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 866 944</b>	<b>1 566 459</b>
<b>Sum egenkapital</b>	5	<b>1 896 944</b>	<b>1 596 459</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	4		1 369
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>			<b>1 369</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>1 369</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		4 062	2 109
Betalbar skatt	4	60 012	38 020
Skyldig offentlige avgifter			59 495
Utbytte		90 000	150 000
Annen kortsiktig gjeld			83 122
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>154 074</b>	<b>332 746</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>154 074</b>	<b>334 115</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>2 051 018</b>	<b>1 930 574</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 630817

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 919 512 946  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: KRUG CONSULTING AS  
Forretningsadresse: Olav Nilssons gate 43  
4009 STAVANGER

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Kjersti Rugland  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 24.06.2024

#### Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet  
ikke skal revideres: Ja  
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 11.07.2024

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 919 512 946  
KRUG CONSULTING AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		717 359	1 800 660
<b>Sum inntekter</b>		<b>717 359</b>	<b>1 800 660</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	1	360 243	690 489
Avskrivning av driftsmidler	2	18 000	19 000
Annen driftskostnad		95 238	278 183
<b>Sum kostnader</b>		<b>473 481</b>	<b>987 671</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>243 878</b>	<b>812 989</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		1 442	324
Annen finansinntekt		8 843	1 724
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler	3	196 045	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>206 329</b>	<b>2 048</b>
Verdireduksjon markedsbaserte omløpsmidler	3		49 291
Annen rentekostnad		456	
Annen finanskostnad		624	
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>1 080</b>	<b>49 291</b>
<b>Netto finans</b>		<b>205 249</b>	<b>-47 243</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>449 128</b>	<b>765 745</b>
Skattekostnad på resultat	4	58 643	39 389
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>390 485</b>	<b>726 356</b>
<b>Årsresultat</b>	5	<b>390 485</b>	<b>726 356</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>390 485</b>	<b>726 356</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>390 485</b>	<b>726 356</b>



Organisasjonsnr: 919 512 946  
KRUG CONSULTING AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr			
	2	52 000	70 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>52 000</b>	<b>70 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i aksjer			
	6	100 000	100 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>100 000</b>	<b>100 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>152 000</b>	<b>170 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer			
			172 800
Andre kortsiktige fordringer			
		82 447	3 174
<b>Sum fordringer</b>		<b>82 447</b>	<b>175 974</b>
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte aksjer			
	3	1 346 982	768 545
<b>Sum investeringer</b>		<b>1 346 982</b>	<b>768 545</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.			
		469 588	816 055
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>469 588</b>	<b>816 055</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 899 018</b>	<b>1 760 574</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>2 051 018</b>	<b>1 930 574</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital			
	7	30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>



<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		1 866 944	1 566 459
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 866 944</b>	<b>1 566 459</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>5</b>	<b>1 896 944</b>	<b>1 596 459</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	4		1 369
<b>Sum avsetninger for forpliktelseser</b>			<b>1 369</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>1 369</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		4 062	2 109
Betalbar skatt	4	60 012	38 020
Skyldig offentlige avgifter			59 495
Utbytte		90 000	150 000
Annen kortsiktig gjeld			83 122
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>154 074</b>	<b>332 746</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>154 074</b>	<b>334 115</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>2 051 018</b>	<b>1 930 574</b>



Organisasjonsnr: 919 512 946  
KRUG CONSULTING AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

**Note**

1

Antall årsverk i regnskapsåret  
0.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

**Konsernregnskap**

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

**Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen**

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



# Årsregnskap 2023 Krug Consulting AS

Resultatregnskap  
Balanse  
Noter til regnskapet



Org.nr.: 919 512 946



## RESULTATREGNSKAP

### KRUG CONSULTING AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2023	2022
Salgsinntekt		717 359	1 800 660
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>717 359</b>	<b>1 800 660</b>
Lønnskostnad	1	360 243	690 489
Avskrivning av driftsmidler	2	18 000	19 000
Annen driftskostnad		95 238	278 183
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>473 481</b>	<b>987 671</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>243 878</b>	<b>812 989</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Annen renteinntekt		1 442	324
Annen finansinntekt		8 843	1 724
Verdøkning markedsbaserte omløpsmidler	3	196 045	0
Verdireduksjon markedsbaserte omløpsmidler	3	0	49 291
Annen rentekostnad		456	0
Annen finanskostnad		624	0
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>205 249</b>	<b>-47 243</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>449 128</b>	<b>765 745</b>
Skattekostnad på resultat	4	58 643	39 389
<b>Årsresultat</b>	5	<b>390 485</b>	<b>726 356</b>



### BALANSE

#### KRUG CONSULTING AS

EIENDELER	Note	2023	2022
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	52 000	70 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>52 000</b>	<b>70 000</b>
<b>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>			
Investeringer i aksjer	6	100 000	100 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>100 000</b>	<b>100 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>152 000</b>	<b>170 000</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer		0	172 800
Andre kortsiktige fordringer		82 447	3 174
<b>Sum fordringer</b>		<b>82 447</b>	<b>175 974</b>
<b>INVESTERINGER</b>			
Markedsbaserte aksjer	3	1 346 982	768 545
<b>Sum investeringer</b>		<b>1 346 982</b>	<b>768 545</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.		469 588	816 055
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 899 018</b>	<b>1 760 574</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>2 051 018</b>	<b>1 930 574</b>



## BALANSE

### KRUG CONSULTING AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2023	2022
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>			
Aksjekapital	7	30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>OPPTJENT EGENKAPITAL</b>			
Annen egenkapital		1 866 944	1 566 459
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 866 944</b>	<b>1 566 459</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>5</b>	<b>1 896 944</b>	<b>1 596 459</b>
<b>GJELD</b>			
<b>AVSETNING FOR FORPLIKTELSER</b>			
Utsatt skatt	4	0	1 369
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>0</b>	<b>1 369</b>
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld		4 062	2 109
Betalbar skatt	4	60 012	38 020
Skyldig offentlige avgifter		0	59 495
Utbytte		90 000	150 000
Annen kortsiktig gjeld		0	83 122
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>154 074</b>	<b>332 746</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>154 074</b>	<b>334 115</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>2 051 018</b>	<b>1 930 574</b>

Stavanger, 24.06.2024  
Styret i Krug Consulting AS

Kjersti Rugland  
styreleder/daglig leder



KRUG CONSULTING AS

919 512 946

Krug Consulting AS

Noter til regnskapet 2023

**Regnskapsprinsipper**

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

#### **SKATT**

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

#### **KLASSIFISERING OG VURDERING AV ANLEGGSMIDLER**

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid.

#### **KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER**

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

#### **AKSJER**

##### **KORTSIKTIGE**

Aksjer vurderes til markedsverdi.

Verdiendringer og realiserte gevinster/tap blir klassifisert som henholdsvis annen finansinntekt og/eller annen finanskostnad.

##### **LANGSIKTIGE**

Aksjer blir bokført til kostpris. Aksjepost skrives ned til virkelig verdi hvis verdifall ikke er forbigående.

##### **FORDRINGER**

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

KRUG CONSULTING AS

SIDE 5



KRUG CONSULTING AS

919 512 946

## Note 1 Lønnskostnader og ytelser

<b>Lønnskostnader</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Lønninger	313 600	599 200
Arbeidsgiveravgift	44 424	85 107
Andre ytelser	2 219	6 182
<b>Sum</b>	<b>360 243</b>	<b>690 489</b>

Selskapet har i 2023 sysselsatt 0 årsverk.

## Note 2 Anleggsmidler

	<b>Driftsløsøre, inventar ol.</b>	<b>Sum</b>
Anskaffelseskost pr. 01.01.23	109 204	109 204
= <b>Anskaffelseskost 31.12.23</b>	<b>109 204</b>	<b>109 204</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.23	57 204	57 204
= <b>Bokført verdi 31.12.23</b>	<b>52 000</b>	<b>52 000</b>
Årets ordinære avskrivninger	18 000	18 000
Økonomisk levetid	3-5 år	

## Note 3 Markedsbaserte aksjer

	<b>Anskaffelses kost</b>	<b>Balanseført verdi</b>
Omløpsmidler	1 100 000	1 346 982

KRUG CONSULTING AS

SIDE 6



KRUG CONSULTING AS

919 512 946

### Note 4 Skatt

<u>Årets skattekostnad</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	60 012	38 020
Endring i utsatt skattefordel	-1 369	1 369
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>58 643</b>	<b>39 389</b>
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	449 128	765 745
Permanente forskjeller	-186 193	52 691
Endring i midlertidige forskjeller	9 847	-2 294
Anvendelse av fremførbart underskudd	0	-643 324
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>272 782</b>	<b>172 818</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	60 012	38 020
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>60 012</b>	<b>38 020</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>Endring</u>
Varige driftsmidler	-3 624	6 223	9 847
<b>Sum</b>	<b>-3 624</b>	<b>6 223</b>	<b>9 847</b>
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	3 624	0	-3 624
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel / skatt</b>	<b>0</b>	<b>6 223</b>	<b>6 223</b>
<b>Utsatt skattefordel / skatt (22 %)</b>	<b>0</b>	<b>1 369</b>	<b>1 369</b>

I henhold til God regnskapsskikk for små foretak balanseføres ikke utsatt skattefordel.

### Note 5 Egenkapital

	<u>Aksjekapital</u>	<u>Annen egenkapital</u>	<u>Sum egenkapital</u>
Pr. 31.12.2022	30 000	1 566 459	1 596 459
Årets resultat		390 485	390 485
Utbytte		-90 000	-90 000
<b>Pr 31.12.2023</b>	<b>30 000</b>	<b>1 866 944</b>	<b>1 896 944</b>

KRUG CONSULTING AS

SIDE 7



KRUG CONSULTING AS

919 512 946

**Note 6 Investeringer i aksjer**

	<b>Anskaffelses kost</b>	<b>Balanseført verdi</b>
Anleggsmidler	100 000	100 000

**Note 7 Aksjonærer**

**AKSJEKAPITALEN I KRUG CONSULTING AS PR. 31.12 BESTÅR AV:**

	<b>Antall</b>	<b>Pålydende</b>	<b>Bokført</b>
Ordinære aksjer	30	1 000,0	30 000
<b>Sum</b>	<b>30</b>		<b>30 000</b>

**EIERSTRUKTUR**

Aksjonærer i % pr. 31.12:

	<b>Ordinære</b>	<b>Eierandel</b>	<b>Stemmeandel</b>
Kjersti Rugland	30	100,0	100,0

**AKSJER EIET AV MEDLEMMER I STYRET OG DAGLIG LEDER:**

<b>Navn</b>	<b>Verv</b>	<b>Ordinære</b>
Kjersti Rugland	styreleder/daglig leder	30
<b>Totalt antall aksjer</b>		<b>30</b>

KRUG CONSULTING AS

SIDE 8