



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 925 700 568  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: DELIVERY HERO DMART NORWAY AS  
Forretningsadresse: Waldemar Thranes gate 98  
0175 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Benjamin Grant  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 04.07.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 16.07.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<strong>RESULTATREGNSKAP</strong>			
<strong>Inntekter</strong>			
Salgsinntekt	1	226 579 496	205 417 429
Annen driftsinntekt	1,6	91 266 070	95 595 754
<strong>Sum inntekter</strong>		<strong>317 845 566</strong>	<strong>301 013 183</strong>
<strong>Kostnader</strong>			
Varekostnad	2	159 228 645	141 584 298
Lønnskostnad	3	45 624 169	47 270 248
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	2 488 895	2 689 535
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	0	1 056 671
Annen driftskostnad	3,5,6	111 567 345	114 782 931
<strong>Sum kostnader</strong>		<strong>318 909 054</strong>	<strong>307 383 683</strong>
<strong>Driftsresultat</strong>		<strong>-1 063 488</strong>	<strong>-6 370 500</strong>
<strong>Finansinntekter og finanskostnader</strong>			
Annen renteinntekt		720 777	592 373
Annen finansinntekt	6	4 332 532	41 762
<strong>Sum finansinntekter</strong>		<strong>5 053 309</strong>	<strong>634 135</strong>
Rentekostnad til foretak i samme konsern	6	2 400 565	1 381 684
Annen rentekostnad		8 295	814
Annen finanskostnad		153 708	397 749
Rentekostnad til tilknyttet selskap		0	1 638
<strong>Sum finanskostnader</strong>		<strong>2 562 568</strong>	<strong>1 781 885</strong>
<strong>Netto finans</strong>		<strong>2 490 741</strong>	<strong>-1 147 750</strong>
<strong>Resultat før skattekostnad</strong>		<strong>1 427 253</strong>	<strong>-7 518 250</strong>
<strong>Årsresultat</strong>	8	<strong>1 427 253</strong>	<strong>-7 518 250</strong>
<strong>Overføringer og disponeringer</strong>			
Overført til udekket tap	8	0	7 518 251
Avsatt til annen egenkapital		1 427 254	0



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Sum overføringer og disponeringer		1 427 254	7 518 251



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	4	5 930 832	6 580 229
<b>Sum varige driftsmidler</b>	4	<b>5 930 832</b>	<b>6 580 229</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>5 930 832</b>	<b>6 580 229</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Lager av varer og annen beholdning	2	10 734 587	8 408 640
<b>Sum varer</b>		<b>10 734 587</b>	<b>8 408 640</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		9 550 401	8 494 598
Kundefordringer konsern	9	478 649	358 446
Andre kortsiktige fordringer		651 501	1 128 888
Konsernfordringer	6,9	92 157 464	90 377 079
<b>Sum fordringer</b>		<b>102 838 015</b>	<b>100 359 011</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11	20 737 956	21 288 606
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>20 737 956</b>	<b>21 288 606</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>134 310 558</b>	<b>130 056 257</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>140 241 390</b>	<b>136 636 486</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	12	1 764 002	1 764 002



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Overkurs		14 155 057	14 155 057
Annen innskutt egenkapital		4 733 444	2 460 115
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>20 652 503</b>	<b>18 379 174</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		1 427 254	0
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 427 254</b>	<b>0</b>
<b>Sum egenkapital</b>	8	<b>22 079 757</b>	<b>18 379 174</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Andre avsetninger for forpliktelser		512 843	1 165 002
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>512 843</b>	<b>1 165 002</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Ansvarlig lån	9	77 791 679	75 391 115
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>77 791 679</b>	<b>75 391 115</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>78 304 522</b>	<b>76 556 117</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		10 786 384	11 048 658
Skyldige offentlige avgifter		1 874 466	702 142
Kortsiktig konserngjeld	9	22 242 562	24 392 972
Annen kortsiktig gjeld		4 953 698	5 557 423
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>39 857 110</b>	<b>41 701 195</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>118 161 632</b>	<b>118 257 312</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>140 241 389</b>	<b>136 636 486</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 668181

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 925 700 568  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: DELIVERY HERO DMART NORWAY AS  
Forretningsadresse: Waldemar Thranes gate 98  
0175 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Benjamin Grant  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 04.07.2025

#### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 15.07.2025



Organisasjonsnr: 925 700 568  
DELIVERY HERO DMART NORWAY AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	226 579 496	205 417 429
Annen driftsinntekt	1, 6	91 266 070	95 595 754
<b>Sum inntekter</b>		<b>317 845 566</b>	<b>301 013 183</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	2	159 228 645	141 584 298
Lønnskostnad	3	45 624 169	47 270 248
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	2 488 895	2 689 535
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	0	1 056 671
Annen driftskostnad	3, 5, 6	111 567 345	114 782 931
<b>Sum kostnader</b>		<b>318 909 054</b>	<b>307 383 683</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-1 063 488</b>	<b>-6 370 500</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		720 777	592 373
Annen finansinntekt	6	4 332 532	41 762
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>5 053 309</b>	<b>634 135</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern	6	2 400 565	1 381 684
Annen rentekostnad		8 295	814
Annen finanskostnad		153 708	397 749
Rentekostnad til tilknyttet selskap		0	1 638
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>2 562 568</b>	<b>1 781 885</b>
<b>Netto finans</b>		<b>2 490 741</b>	<b>-1 147 750</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>1 427 253</b>	<b>-7 518 250</b>
<b>Årsresultat</b>	8	<b>1 427 253</b>	<b>-7 518 250</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overført til udekket tap	8	0	7 518 251
Avsatt til annen egenkapital		1 427 254	0
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>1 427 254</b>	<b>7 518 251</b>



Organisasjonsnr: 925 700 568  
DELIVERY HERO DMART NORWAY AS

## BALANSE

**Beløp i: NOK** **Note** **2024** **2023**

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

##### Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar,  
verktøy, kontormaskiner

og lignende

4 5 930 832 6 580 229

Sum varige driftsmidler 4 5 930 832 6 580 229

Sum anleggsmidler 5 930 832 6 580 229

##### Omløpsmidler

##### Varer

Lager av varer og annen  
beholdning

2 10 734 587 8 408 640

Sum varer 10 734 587 8 408 640

##### Fordringer

Kundefordringer

9 9 550 401 8 494 598

Kundefordringer konsern 9 478 649 358 446

Andre kortsiktige

fordringer 651 501 1 128 888

Konsernfordringer 6,9 92 157 464 90 377 079

Sum fordringer 102 838 015 100 359 011

##### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter  
og lignende

11 20 737 956 21 288 606

Sum bankinnskudd,  
kontanter og lignende 20 737 956 21 288 606

Sum omløpsmidler 134 310 558 130 056 257

SUM EIENDELER 140 241 390 136 636 486

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

12 1 764 002 1 764 002

Overkurs 14 155 057 14 155 057

Annen innskutt egenkapital 4 733 444 2 460 115

Sum innskutt egenkapital 20 652 503 18 379 174

##### Opptjent egenkapital



Annen egenkapital		1 427 254	0
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 427 254</b>	<b>0</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>8</b>	<b>22 079 757</b>	<b>18 379 174</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Andre avsetninger for forpliktelse		512 843	1 165 002
<b>Sum avsetninger for forpliktelse</b>		<b>512 843</b>	<b>1 165 002</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Ansvarlig lån	9	77 791 679	75 391 115
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>77 791 679</b>	<b>75 391 115</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>78 304 522</b>	<b>76 556 117</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		10 786 384	11 048 658
Skyldige offentlige avgifter		1 874 466	702 142
Kortsiktig konserngjeld	9	22 242 562	24 392 972
Annen kortsiktig gjeld		4 953 698	5 557 423
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>39 857 110</b>	<b>41 701 195</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>118 161 632</b>	<b>118 257 312</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>140 241 389</b>	<b>136 636 486</b>



Organisasjonsnr: 925 700 568  
DELIVERY HERO DMART NORWAY AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

1

### Regnskapsprinsipper

Regnskapsprinsipper Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk. Selskapet følger reglene for øvrige foretak. Bruk av estimater I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene. Valuta Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter. Inntekter Selskapets inntekter består primært av mat, dagligvarer og andre småvarer solgt til kunder, i tillegg til levering av disse varene til sluttbrukere. Dette inkluderer matverdien og leveringsgebyret, i tillegg til andre gebyrer avhengig av bestillingens størrelse og leveringsavstand. Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Skatt Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Klassifisering og vurdering av anleggsmidler Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede. Klassifisering og vurdering av omløpsmidler Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet. Varer Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans. Fordringer Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap.



Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en sjablongmessig beregnet avsetning for å dekke forventet tap på krav. Pensjoner - Innskuddsbasert ordning Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvare periodens premie til forsikringsselskapet. Forsikret pensjonsforpliktelse er ikke balanseført. Kontantstrømpoppstilling Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer. Leieavtaler Leieavtaler er vurdert til operasjonelle kontrakter og kostnadsføres løpende i gjeldende periode. Aksjebasert betaling Konsernet følger kravene i IFRS 2. Aksjebasert betaling måles til virkelig verdi på tildelingspunktet og periodiseres lineært over opptjeningsperioden. Arbeidsgiveravgift knyttet til den skattepliktige fordelen for den ansatte kostnadsføres løpende over opptjeningsperioden basert på opptjeningsgrad og verdi på balansedagen. Det henvises også til konsernspiss Delivery Hero SE og konsernets årsregnskap for detaljert beskrivelse av aksje- og opsjonsprogrammene. Øvrige regnskapsprinsipper Leieavtaler er ikke balanseført. Konsernregnskap Regnskapet inngår i konsernregnskapet til Delivery Hero SE og konsernregnskapet kan hentes fra <https://ir.deliveryhero.com/financial-reports-and-presentations>.

#### Note

14

#### Note

3

#### Antall årsverk i regnskapsåret

63.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
Balanseført verdi 31.12.	Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

#### Konsernregnskap

#### Morselskapet sitt navn

#### Forretningskontor for morselskapet

#### Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>





DocuSign Envelope ID: 5C5E0E03-6791-4028-8A89-C5EEB2CD3F06

**foodora**  
**MARKET**

**Årsregnskap 2024**  
**Delivery Hero Dmart Norway AS**

Årsberetning  
Resultatregnskap  
Balanse  
Kontantstrøm  
Noter

Org.nr.: 925 700 568



DocuSign Envelope ID: 5C5E0E03-6791-4028-8A89-C5EEB2CD3F06

## ÅRSBERETNING 2024 FOR DELIVERY HERO DMART NORWAY AS

### Virksomhetens art og tilholdssted

Delivery Hero Dmart Norway AS ("Selskapet" eller "foodora market") er Delivery Heros og foodoras norske satsning på hurtighandel innen dagligvare gjennom drift av dark stores. Selskapet driver egne fysiske butikker, tilgjengelig utelukkende gjennom foodoras plattform med umiddelbar levering til sluttkunde. Ved utgangen av 2024 hadde selskapet 7 foodora market-butikker.

Selskapet er et datterselskap av Delivery Hero Stores Holding GmbH og inngår i konsernregnskapet til Delivery Hero SE, børsnotert i Frankfurt. Ytterligere informasjon om konsernet kan nås via <https://ir.deliveryhero.com/>.

Selskapets virksomhet foregår i Oslo, Bergen, Trondheim, Stavanger og Lillestrøm. Hovedkontoret ligger i Oslo.

### Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger konsernets langsiktige strategi for årene fremover. Konsernet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling. Fortsatt drift redegjøres ytterligere i note 14 i årsregnskapet.

### Fremtidig utvikling

Delivery Hero Dmart Norway AS planlegger for videre vekst og økt salg. Selskapet påvirkes av markedsmessige forhold innen norsk dagligvarebransje, og den generelle økonomiske utviklingen i Norge. Gjennom målrettet arbeid planlegger selskapet å bygge lønnsom drift. Selskapet jobber strukturert og måletrettet for å effektivisere bemanning og interne prosesser for å sikre effektiv drift. Som en utfordrer i dagligvarebransjen ser selskapet etter attraktive måter å skape verdi for våre kunder gjennom å levere det kundene vil ha, når de vil ha det.

### Redegjørelse for årsregnskapet

Styret kjenner ikke til noen forhold av viktighet for å bedømme selskapets stilling og resultat som ikke fremgår av og balansen med noter. Det er heller ikke etter regnskapsårets utgang inntrådt forhold som etter styrets syn har betydning ved bedømmelse av årsregnskapet.

### Finansiell risiko

#### Overordnet om målsetting og strategi

Delivery Hero Dmart Norway AS er eksponert for finansiell risiko på ulike områder. Selskapet legger til grunn en forsvarlig håndtering av risiko gjennom relevante risikodempende tiltak.

#### Markedsrisiko

Delivery Hero Dmart Norway AS er i liten grad eksponert for valutarisiko, da nesten all aktivitet er i norske kroner. Selskapet er eksponert for endringer i rentenivået, da selskapets gjeld har flytende rente. Videre kan endringer i rentenivået påvirke investeringsmulighetene i fremtidige perioder.

#### Kredittrisiko

Risikoen for tap på fordringer er vurdert som lav, da selskapets inntekter i stor grad gjøres opp løpende gjennom søsterselskapet foodora Norway AS med betaling fra sluttkunde til foodora ved leveringstidspunktet. Selskapet har hittil ikke hatt tap på fordringer. Det er ikke inngått avtaler om motregning eller andre finansielle instrumenter som reduserer kredittrisikoen i Delivery Hero Dmart Norway AS.

#### Likviditetsrisiko

Selskapet vurderer likviditeten i selskapet som god og har løpende oppfølging av likviditet. Forfallstidspunkter for kundefordringer opprettholdes i stor grad og innkreves ved behov. Om nødvendig stiller Delivery Hero midler til rådighet for å sikre tilstrekkelig likviditet.



DocuSign Envelope ID: 5C5E0E03-6791-4028-8A89-C5EEB2CD3F06

## **Arbeidsmiljø, likestilling og diskriminering**

### **Arbeidsmiljøet og iverksatte tiltak**

Selskapet sysselsatte i 2024 totalt 63 årsverk, hvorav flertallet av selskapets ansatte jobber i butikk. Helse og sikkerhet er viktig for selskapet og alle ansatte blir hensiktsmessig kurset i selskapets rutiner og prosedyrer. I alle butikklokaler er det lagt vekt på å fremme et godt arbeidsmiljø, herunder ergonomisk tilpassede arbeidsstasjoner, og utstyr som hører med for å kunne jobbe ergonomisk riktig. Det finnes spiserom, personaltoalett, kontor og i samtlige butikklokaler. Møterom finnes tilgjengelig på de fleste lokasjoner, en lokasjon deler møterom med morselskapet. Kontoransatte i selskapet er samlokalisert med foodora Norway AS og holder til i moderne lokaler der det er lagt vekt på å fremme et godt arbeidsmiljø, ergonomisk tilpassede arbeidsstasjoner, møterom/multirom, samt stillerom. Selskapet arrangerer regelmessig sammenkomster i og utenom vanlig arbeidstid for å bygge opp et godt arbeidsmiljø for ansatte. Styret anser arbeidsmiljøet til å være bra.

Selskapet har tilrettelagt for fleksibelt arbeid, hvor alle medarbeidere som ikke jobber skift, har mulighet til å tilpasse arbeidshverdagen sin og eventuelt arbeidet utenfor kontoret ved ønske. Ved høytider, har også medarbeidere krav på to dager fri, uansett trossamfunn.

### **Skader og ulykker**

I 2024 hadde selskapet ingen innmeldte ulykker med fravær eller alvorlige personskader. I tilfelle ulykker oppstår, vil alle hendelser bli nøye fulgt opp etter selskapets rutiner og tiltak vurdert for å forhindre lignende hendelser.

### **Sykefravær**

Sykefraværet i 2024 var på 10.1% av totale arbeidstimer, mot 6.3% av totale arbeidstimer i 2023. I 2024 opplevde selskapet noen tilfeller av langtidssykmelding i forbindelse med svangerskap, selskapet har dog god gravidepolitikk. Selskapet arbeider kontinuerlig med å redusere sykefraværet. Ledelsen arbeider tett med HMS-ansvarlige og tillitsvalgte for å sikre gode rutiner for ansatte. I butikkene jobber man med et HMS-årshjul der det systematisk jobbes med arbeidsmiljøet året rundt.

## **Likestilling og diskriminering**

### **Arbeidsgivers redegjørelsesplikt**

#### **Mangfold, inkludering og likestilling**

I Delivery Hero Dmart Norway AS etterstreber vi full likestilling mellom kvinner og menn. Selskapet arbeider for at det ikke skal forekomme forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, forfremmelse og rekruttering. Selskapets kontoransatte og butikkledelse har konfidensielle medarbeiderundersøkelser fire ganger per år hvor bla. spørsmål om likestilling, mangfold og diskriminering blir belyst. I løpet av 2023 ble også en tilsvarende undersøkelse gjennomført for alle butikkansatte. Det utføres også årlige lønnsvurderinger av alle stillinger og stillingskategorier for å sikre jevn lønnsvekst utfra markedet på tvers av avdelinger, samt ulike nivåer og stillingstitler. I 2023 rekrutterte selskapet en mann til administrative stillinger.

Selskapet hadde per utgangen av året 2023, 118 ansatte, hvorav 19 av disse jobbet på kontor og 99 jobbet i butikk. Den totale kjønnsfordelingen er 55 % kvinner og 45% menn. Alle som ikke er butikkansatte er definert som administrativt ansatte og her utgjorde kvinneandelen 40%. Av butikklederne er andelen kvinner 72 % og menn 18 %. Andelen av kvinner i lederstillinger er 39% (totalt 7 kvinner og 11 menn). Selskapet arbeider aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. I 2023 har Delivery Hero etablert en egen Diversity & Inclusion ansatt-drevet gruppe på tvers av alle Delivery Hero land for å drive mangfold, likestilling og inkludering.

Selskapet jobber aktivt med arbeidsinkludering, og har avtale med blant annet NAV og Grønn Jobb AS.



Docusign Envelope ID: 5C5E0E03-6791-4028-8A89-C5EEB2CD3F06

Tabell 1: Kjønnlikestilling for deltidsarbeid

Midlertidig ansatte		Foreldrepermisjon		Faktisk deltid	
Oppgis i antall ansatte		Oppgis i gjennomsnitt antall uker		Oppgis i antall ansatte	
Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn
1	0	38	11	46	32

Selskapet hadde i 2024 ingen ufrivillig deltidsansatte.

Kjønnlikestilling for lønn ble rapportert om i fjorårets årsrapport.

Selskapet fortsetter å gjennomgå kjønnsbalansen for lønn og stillinger for å sikre at likestilling og mangfold oppnås. Selskapet har et sterkt internt fokus på likestilling og mangfold, noe som gjenspeiles gjennom selskapets verdier, lederprinsipper og flere pågående initiativer ledet av både ledelsen og de ansatte. Der det er hensiktsmessig, blir forbedringsinitiativer planlagt og implementert.

#### Ytre miljø

Som en del av selskapets strategi for samfunnsansvar har selskapet flere initiativer for å redusere selskapets samlede påvirkning på miljøet. Selskapet har samarbeidet med samarbeidspartnere for å redusere miljøpåvirkningen gjennom hele verdikjeden.

Selskapet samarbeider med våre leverandører for å redusere miljøpåvirkningen i hele verdikjeden. Selskapet har siden 2022 jobbet med å redusere matsvinn gjennom optimalisering av innkjøp, salg av overskuddsvarer, samt samarbeid med bl.a. Matsentralen og Too Good To Go.

Bortsett fra potensielt matsvinn, anser selskapets ledelse at selskapet ikke har en samlet negativ innvirkning på miljøet.

Ledelsen mener selskapet er godt posisjonert til å håndtere fremtidige endringer i miljøforhold og reguleringer, og den potensielle innvirkningen på selskapets drift, finanser og strategi anses som håndterbar og utgjør ingen betydelig risiko for selskapets fremtidsutsikter

#### Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Ansvarsforsikring for styrets medlemmer og selskapets daglige leder er tegnet via Delivery Hero-konsernet.

#### Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Delivery Hero Dmart Norway AS har ikke hatt forsknings- og utviklingsaktiviteter i 2024.

#### Åpenhetsloven

Redegjørelse ihht. Åpenhetsloven er gjort tilgjengelig på foodoras hjemmeside <https://www.foodora.no/contents/transparency-act>.

#### Årsresultat og disponeringer

I 2024 hadde selskapet et resultat etter skattekostnad på kr 1 427 254 som foreslås disponert slik:

Disponering	Beløp
Til annen egenkapital	1 427 254



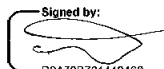
DocuSign Envelope ID: 5C5E0E03-6791-4028-8A89-C5EEB2CD3F06

04.07.2025

Styret i Delivery Hero Dmart Norway AS

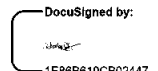
Orion Ananda Kaya Otto  
Meender Rah

styreleder

Signed by:  
  
D0A70B701449468...

Victoria Hellesøy Stenbakk

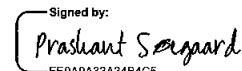
styremedlem

DocuSigned by:  
  
1E86B610CB02447...

Prashant Sebastian Iyer

Søgaard

daglig leder

Signed by:  
  
FE0A9A33A34B4C5...



Docusign Envelope ID: 5C5E0E03-6791-4028-8A89-C5EEB2CD3F06

<b>Resultatregnskap</b>			
<b>Delivery Hero Dmart Norway AS</b>			
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Salgsinntekt	1	226 579 496	205 417 429
Annen driftsinntekt	1, 6	91 266 070	95 595 754
Sum driftsinntekter		317 845 566	301 013 182
Varekostnad	2	159 228 645	141 584 298
Lønnskostnad	3	45 624 169	47 270 248
Avskrivning av driftsmidler	4	2 488 895	2 689 535
Nedskrivning av driftsmidler	4	0	1 056 671
Annen driftskostnad	3, 5, 6	111 567 345	114 782 931
Sum driftskostnader		318 909 054	307 383 683
Driftsresultat		-1 063 487	-6 370 500
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		720 777	592 373
Annen finansinntekt	6	4 332 532	41 762
Rentekostnad til foretak i samme konsern	6	2 400 565	1 381 684
Rentekostnad til tilknyttet selskap		0	1 638
Annen rentekostnad		8 295	814
Annen finanskostnad		153 708	397 749
Resultat av finansposter		2 490 741	-1 147 751
Resultat før skattekostnad		1 427 254	-7 518 251
<b>Årsresultat</b>	<b>8</b>	<b>1 427 254</b>	<b>-7 518 251</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		1 427 254	0
Overført til udekket tap	8	0	7 518 251
Sum overføringer		1 427 254	-7 518 251

Delivery Hero Dmart Norway AS

Side 6



DocuSign Envelope ID: 5C5E0E03-6791-4028-8A89-C5EEB2CD3F06

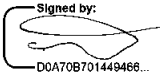
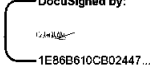
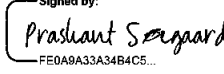
<b>Balanse</b>			
<b>Delivery Hero Dmart Norway AS</b>			
<b>Eiendeler</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	5 930 832	6 580 229
Sum varige driftsmidler	4	5 930 832	6 580 229
Sum anleggsmidler		5 930 832	6 580 229
<b>Omløpsmidler</b>			
Lager av varer og annen beholdning	2	10 734 587	8 408 640
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		9 550 401	8 494 598
Kundefordringer konsern	9	478 649	358 446
Andre kortsiktige fordringer		651 501	1 128 888
Konsernfordringer	6, 9	92 157 464	90 377 079
Sum fordringer		102 838 015	100 359 011
<b>Investeringer</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	20 737 956	21 288 606
Sum omløpsmidler		134 310 558	130 056 257
<b>Sum eiendeler</b>		<b>140 241 389</b>	<b>136 636 486</b>

Delivery Hero Dmart Norway AS

Side 7



DocuSign Envelope ID: 5C5E0E03-6791-4028-8A89-C5EEB2CD3F06

<b>Balanse</b>			
<b>Delivery Hero Dmart Norway AS</b>			
<b>Egenkapital og gjeld</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	12	1 764 002	1 764 002
Overkurs		14 155 057	14 155 057
Annen innskutt egenkapital		4 733 444	2 460 115
Sum innskutt egenkapital		20 652 503	18 379 174
Annen egenkapital		1 427 254	0
Sum opptjent egenkapital		1 427 254	0
Sum egenkapital	8	22 079 757	18 379 174
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Andre avsetninger for forpliktelser		512 843	1 165 002
Sum avsetning for forpliktelser		512 843	1 165 002
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Ansvarlig lån	9	77 791 679	75 391 115
Sum annen langsiktig gjeld		77 791 679	75 391 115
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		10 786 384	11 048 658
Skyldig offentlige avgifter		1 874 466	702 142
Konserngjeld	9	22 242 562	24 392 972
Annen kortsiktig gjeld		4 953 698	5 557 423
Sum kortsiktig gjeld		39 857 109	41 701 195
Sum gjeld		118 161 632	118 257 311
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>140 241 389</b>	<b>136 636 486</b>
04.07.2025 Styret i Delivery Hero Dmart Norway AS			
Orion Ananda Kaya Otto Meender Rah styreleder	Victoria Hellesøy Stenbakk styremedlem	Prashant Sebastian Iyer Sjøgaard daglig leder	
 Signed by: D0A70B701449466...	 DocuSigned by: 1E86B610CB02447...	 Signed by: FE0A9A33A34B4C5...	
Delivery Hero Dmart Norway AS			Side 8



DocuSign Envelope ID: 5C5E0E03-6791-4028-8A89-C5EEB2CD3F06

<b>Kontantstrømoppstilling</b>			
<b>Delivery Hero Dmart Norway AS</b>			
	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		1 427 254	-7 518 251
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		0	48 468
Ordinære avskrivninger		2 488 895	2 689 535
Nedskrivning anleggsmidler		0	1 056 671
Endring i varelager		-2 325 946	4 061 490
Endring i kundefordringer		-1 055 802	-3 506 666
Endring i leverandørgjeld		-262 274	3 270 931
Endring i andre tidsavgrensingsposter		1 016 722	-72 863 065
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		1 288 849	-72 760 889
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		0	122 171
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		1 839 498	816 121
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-1 839 498	-693 950
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld		0	66 881 684
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		0	66 881 684
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-550 649	-6 573 155
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		21 288 606	27 861 761
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		20 737 956	21 288 606

Delivery Hero Dmart Norway AS

Side 9



DocuSign Envelope ID: 5C5E0E03-6791-4028-8A89-C5EEB2CD3F06

## REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk. Selskapet følger reglene for øvrige foretak.

### Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

### Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

### Inntekter

Selskapets inntekter består primært av mat, dagligvarer og andre småvarer solgt til kunder, i tillegg til levering av disse varene til sluttbrukere. Dette inkluderer matverdien og leveringsgebyret, i tillegg til andre gebyrer avhengig av bestillingens størrelse og leveringsavstand.

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettopført.

### Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

### Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.



DocuSign Envelope ID: 5C5E0E03-6791-4028-8A89-C5EEB2CD3F06

## **Varer**

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

## **Fordringer**

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en sjablongmessig beregnet avsetning for å dekke forventet tap på krav.

## **Pensjoner - Innskuddsbasert ordning**

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvarer periodens premie til forsikringsselskapet.

Forsikret pensjonsforpliktelse er ikke balanseført.

## **Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

## **Leieavtaler**

Leieavtaler er vurdert til operasjonelle kontrakter og kostnadsføres løpende i gjeldende periode.

## **Aksjebasert betaling**

Konsernet følger kravene i IFRS 2. Aksjebasert betaling måles til virkelig verdi på tildelingspunktet og periodiseres lineært over opptjeningsperioden. Arbeidsgiveravgift knyttet til den skattepliktige fordelen for den ansatte kostnadsføres løpende over opptjeningsperioden basert på opptjeningsgrad og verdi på balansedagen. Det henvises også til konsernspiss Delivery Hero SE og konsernets årsregnskap for detaljert beskrivelse av aksje- og opsjonsprogrammene.

## **Øvrige regnskapsprinsipper**

Leieavtaler er ikke balanseført.

## **Konsernregnskap**

Regnskapet inngår i konsernregnskapet til Delivery Hero SE og konsernregnskapet kan hentes fra <https://ir.deliveryhero.com/financial-reports-and-presentations>.



DocuSign Envelope ID: 5C5E0E03-6791-4028-8A89-C5EEB2CD3F06

## NOTE 1 SALGSINTEKTER

	2024	2023
<b>Pr. Virksomhetsområde</b>		
Inntekt fra salg av varer på nett	226 579 496	205,417,429
Annen driftsrelatert inntekt	25 151 589	10,757,600
Mottatt markedsstøtte	66 114 481	84,828,154
<b>Sum</b>	<b>317 845 566</b>	<b>301,013,182</b>

Selskapets inntekter stammer i hovedsak fra nettbasert butikkdrift fordelt på selskapets lokasjoner i Oslo, Bergen, Trondheim, Stavanger og Lillestrøm.

## NOTE 2 VARER

	2024	2023
<b>Varelager</b>		
Lager av råvarer og innkjøpte halvfabrikater	0	35 723
Lager av innkjøpte handelsvarer	10 734 587	8 372 917
<b>Sum varelager</b>	<b>10 734 587</b>	<b>8 408 640</b>
Ukuransnedskrivning	-113 175	-421 242

## NOTE 3 LØNSKOSTNADER OG YTELSE, GODTGJØRELSE TIL DAGLIG LEDER, STYRET OG REVISOR

### Lønnskostnader

	2024	2023
Lønninger	37 975 215	39 969 507
Arbeidsgiveravgift	6 117 927	5 929 982
Pensjonskostnader	818 695	920 328
Andre ytelser	712 332	374 185
<b>Sum</b>	<b>45 624 169</b>	<b>47 194 002</b>

Selskapet har i 2024 sysselsatt 63 årsverk.

### Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

### Ytelser til ledende personer

Det er ikke gitt ytelser til daglig leder eller styremedlemmer. Selskapet har ingen forpliktelser til daglig leder eller styret ved opphør eller endring av stillingsforhold. Daglig leder lønnes av Foodora Norway AS.

### Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer

Selskapet har ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer, aksjeeiere med videre.

### Aksjebasert avlønning

Kostnad i tilknytning til aksje- og opsjonsprogrammet i 2024 er kr. 2 783 570 som er bokført mot lønnskostnad. Det er bokført kr. 2 273 329 mot annen innskutt egenkapital og kr. 320 539 er tilknyttet avsatt arbeidsgiveravgift.



DocuSign Envelope ID: 5C5E0E03-6791-4028-8A89-C5EEB2CD3F06

## Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2024 utgjør kr 942 780 ekskl. mva., fordelt:

Revisjon 2023 kr 464 280 ekskl. mva.

Revisjon 2024 kr 400 000 ekskl. mva.

Alkoholomsetning 2023 kr 66 000 ekskl. mva.

Tilleggsarbeid kr 12 500 ekskl. mva.

## NOTE 4 ANLEGGSMIDLER

	Driftsløsøre, inventar ol.	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.24	15 588 779	15 588 779
+ Tilgang kjøpte driftsmidler	1 839 498	1 839 498
= Anskaffelseskost 31.12.24	17 428 277	17 428 277
Akkumulerte avskrivninger 31.12.24	8 661 016	8 661 016
+ Akkumulerte nedskrivninger 31.12.24	2 836 430	2 836 430
= Av- og nedskrivninger pr. 31.12.24	11 497 446	11 497 446
= Bokført verdi 31.12.24	5 930 832	5 930 832
Årets ordinære avskrivninger	2 488 895	2 488 895
Økonomisk levetid	3-5 år	

## NOTE 5 LEIEAVTALER

Leiekostnader	2024	2023
Kostnadsført fast leie	12 205 684	13 168 147
Kostnadsført variabel leie	240 180	288 128
Sum	12 445 864	13 456 275

## Selskap som leietaker

En leieavtale klassifiseres som finansiell eller operasjonell i samsvar med avtalens reelle innhold. Dersom det vesentligste av økonomisk risiko og kontroll knyttet til det underliggende leieobjekt er gått over på leietaker klassifiseres avtalen som finansiell og tilhørende eiendeler og forpliktelser balanseføres. Andre leieavtaler klassifiseres som operasjonelle.

Delivery Hero Dmart Norway har husleieavtaler til leiekontrakter knyttet til butikkdrift og inkludert parkering. Leien er knyttet til konsumprisindeksen og reguleres en gang pr. år. Leieavtalenes varighet varierer fra 3 til 5 år.

Eiendeler med lav verdi knytter seg i all hovedsak til diverse driftsutstyr i butikk og variabel leie av lagerplass. Leiebetalinger for slike leieavtaler resultatføres lineært over leieperioden.



Docusign Envelope ID: 5C5E0E03-6791-4028-8A89-C5EEB2CD3F06

## NOTE 6 TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE PARTER

Nærstående part	Tilknytning	Eierandel
Delivery Hero SE	Konsernspiss	0 %
Delivery Hero Stores Holding GmbH	Morselskap	100 %
Foodora Norway AS	Søsterselskap	0 %
Delivery Hero Dmart Sweden AB	Søsterselskap	0 %
Delivery Hero Dmart Finland OY	Søsterselskap	0 %

### Følgende har funnet sted i 2024:

Nærstående part	Tilknytning	Aktivitet	2024
Delivery Hero SE	Konsernspiss	Mottatt markedsstøtte	66 114 481
Delivery Hero SE	Konsernspiss	Kjøp av tjenester og fellesanskaffelser	3 368 944
Delivery Hero SE	Konsernspiss	Andre finansinntekter	4 332 532
Delivery Hero SE	Konsernspiss	Rentekostnad	2 400 565
Foodora Norway AS	Søsterselskap	Kjøp av tjenester og fellesanskaffelser	86 856 342
Delivery Hero Dmart Sweden AB	Søsterselskap	Inntekter fra sentralisert tjenesteyting	2 845 451
Delivery Hero Dmart Sweden AB	Søsterselskap	Kjøp av tjenester og fellesanskaffelser	2 053 409

I 2024 mottok Selskapet en markedsstøttebetaling fra Delivery Hero SE for å finansiere den løpende driften og for å understøtte fortsatt vekst. Denne betalingen ble mottatt i henhold til Delivery Hero SEs interne rammeverk for interprising for å opprettholde lønnsomhet og gi tilstrekkelig likviditet. Totalt mottatt beløp i 2024 var 66,1 MNOK..



DocuSign Envelope ID: 5C5E0E03-6791-4028-8A89-C5EEB2CD3F06

## NOTE 7 SKATT

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	0	0
Skattekostnad ordinært resultat	0	0
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	1 427 254	-7 518 251
Permanente forskjeller	6 157	1 534 492
Endring i midlertidige forskjeller	-724 633	2 205 013
Anvendelse av fremførbart underskudd	-708 777	0
Skattepliktig inntekt	0	-3 778 747
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Sum betalbar skatt i balansen	0	0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	-2 189 686	-2 312 575	-122 889
Varebeholdning	-113 175	-421 242	-308 067
Fordringer	-281 243	-243 301	37 942
Avsetninger mv	-1 199 177	-1 530 796	-331 619
Sum	-3 783 280	-4 507 914	-724 633
Akkumulert fremførbart underskudd	-142 283 723	-142 992 500	-708 777
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	146 067 003	147 500 413	1 433 410
Utsatt skattefordel (22 %)	0	0	0

Utsatt skattefordel balanseføres ikke i tråd med tidligere år.

## NOTE 8 EGENKAPITAL

	<b>Aksjekapital</b>	<b>Overkurs</b>	<b>Innskutt egenkapital</b>	<b>Annen egenkapital</b>	<b>Sum egenkapital</b>
Pr. 31.12.2023	1 764 002	14 155 057	2 460 115	0	18 379 174
Årets resultat				1 427 254	1 427 254
Økning annen innskutt EK			2 273 329		2 273 329
Pr 31.12.2024	1 764 002	14 155 057	4 733 444	1 427 254	22 079 757

Økning i annen innskutt egenkapital skyldes kostnad tilknyttet aksjebasert insentivprogram.



Docusign Envelope ID: 5C5E0E03-6791-4028-8A89-C5EEB2CD3F06

## NOTE 9 MELLOMVÆRENDE MED SELSKAP I SAMME KONSERN

	2024	2023
<b>Fordringer</b>		
Kundefordringer konsern	478 649	358 446
Andre kortsiktige fordringer konsern	92 157 464	90 377 079
Sum	92 636 113	90 735 525
<b>Gjeld</b>		
Lån fra foretak i samme konsern	77 791 679	75 391 115
Leverandørgjeld innen konsern	22 242 562	24 392 972
Sum	100 034 241	99 784 087

Konsernspiss Delivery Hero SE har stilt sikkerhet for bankgaranti pålydene kr. 1 908 253.

Lån fra foretak i samme konsern gjelder en utestående mellomværende gjeld til Delivery Hero SE. I juni 2025 forlenget Delivery Hero SE forfallsdatoen for denne balansen fra 31. desember 2025 til 31. desember 2030. Følgelig er denne balansen klassifisert som langsiktig gjeld.

## NOTE 10 FORDRINGER OG GJELD

Selskapet har ingen fordringer med forfall senere enn ett år etter regnskapsårets slutt. Ingen del av selskapets gjeld forfaller til betaling senere enn fem år etter regnskapsårets slutt. Gjeld er ikke sikret ved pant eller lignende sikkerhet i selskapets eiendeler.

### Garantiforpliktelser som er sikret ved pant

Selskapet har forpliktelser knyttet til husleiegarantier. Som sikkerhet for husleiegarantiene har selskapet stilt sikkerhet i form av bundne bankinnskudd. Henviser til note 11 for ytterligere beskrivelse av bundne bankinnskudd.

### Ansvarlig lånekapital

Selskapets gjeld er ansvarlig lånekapital fra konsernet, som står tilbake for all annen gjeld. Første forfall på lånet er 31.12.2025.

## NOTE 11 BANKINNSKUDD

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 2 064 751.

Videre er bundet opp midler til sikkerhet for bankgarantier kr. 4 172 101 tilknyttet leieforhold.

## NOTE 12 AKSJONÆRER

Aksjekapitalen i Delivery Hero Dmart Norway AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	1	1 764 002,0	1 764 002
Sum	1		1 764 002

### Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:



Docusign Envelope ID: 5C5E0E03-6791-4028-8A89-C5EEB2CD3F06

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Delivery Hero Stores Holding GmbH	1	100,0	100,0

#### NOTE 13 HENDELSER ETTER BALANSEDATOEN

Etter balansedagen 31.12.2024 har det funnet sted en organisatorisk restrukturering i selskapet. Restruktureringen er initiert av selskapets ultimate eier, Delivery Hero SE, på tvers av et større forretningssegment i konsernet. Denne restruktureringen innebærer endringer i roller og nye funksjonelle teamstrukturer på tvers av forretningssegmentet. Målsetningen er en mer smidig og konkurransedyktig organisasjonsstruktur for å strømlinjeforme selskapet globalt og tilrettelegge for ytterligere vekst.

Restruktureringen startet i november 2024, men ingen endelig omstrukturingsplan eller kontraktuell forpliktelse forelå innen utgangen av regnskapsåret. Ved utløpet av regnskapsåret 2024 kunne derfor ikke selskapet på en pålitelig måte estimere kostnader knyttet til restruktureringen. Ved avleggelse av regnskapet er restruktureringen i all substans ferdigstilt. Ledelsen forventer at restruktureringen vil være positive på lang sikt og styrke hente ut driftsmessige synergier. Som en konsekvens av restruktureringen er det i regnskapsåret 2025 er det avsatt 1 024 931 kroner knyttet til restrukturingskostnader i selskapet. Hele kostnaden forventes oppgjort i løpet av 2025.

I juni 2025 forlenget Delivery Hero SE forfallsdatoen for det mellomværende gjeldsbeløpet fra 31. desember 2025 til 31. desember 2030. Følgelig er denne balansen klassifisert som langsiktig gjeld.

#### NOTE 14 FORTSATT DRIFT

Selskapet er en utfordrer i en bransje dominert av godt etablerte aktører. I likhet med tidligere år er også 2024 preget av driftsunderskudd. Selskapet jobber kontinuerlig med effektivisering og bærekraftig drift, og ser gradvis forbedringer i økonomien. Selskapet ser en positiv årlig trend i underliggende enhetsøkonomi fra 2022 til og med dags dato i 2025. Ledelsen forventer at denne trenden vil fortsette for resten av 2025, basert på seneste prognoser for selskapet.

Videre vises det til en omstrukturering beskrevet i note 13 - Hendelser etter balansedagen. Selskapets ultimate eier, Delivery Hero SE, har iverksatt en organisatorisk restrukturering for bygge en mer smidig og konkurransedyktig organisasjonsstruktur for å tilrettelegge for ytterligere vekst i et større forretningssegment.

Selskapet finansieres ved markedsstøtte fra konsernspiss Delivery Hero SE som sikrer tilstrekkelig likviditet og soliditet. Det er ledelsen og styrets vurdering at forutsetning om videre drift er tilstede. Årsregnskapet for 2024 er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.



**KPMG AS**  
Dronning Eufemias gate 6A  
P. O. Box 7000 Majorstuen  
N-0306 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63  
Internet www.kpmg.no  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Delivery Hero Dmart Norway AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Delivery Hero Dmart Norway AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

### Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettvisende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder

© KPMG AS, a Norwegian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Offices in:

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Tromsø
Alta	Finnsnes	Molde	Trondheim
Arendal	Hamar	Sandnessjøen	Tynset
Bergen	Haugesund	Stavanger	Ulsteinvik
Boca	Knarvik	Stord	Ålesund
Drammen	Kristiansand	Straume	

Penneo Dokumentnr: 0CRW9-46LDE-3RRYZ-2JREH-USK0M-VXEAQ



vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjons handlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjons handlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 4 juli 2025  
KPMG AS

Karianne Fønstølien Vintervoll  
Statsautorisert revisor

Pennco Dokumentnr: 0CRW9-46LDE-3RRYZ-2JREH-USKOM-VXEAQ



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Vintervoll, Karianne F

Statsautorisert revisor

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-2179424

IP: 80.203.xxx.xxx

2025-07-04 14:48:31 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 0CRW9-46L0E-3RRYZ-2JREH-U6K0M-VXEAQ

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tilstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

#### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo AS**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.