



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 892 237 832  
Organisasjonsform: Samvirkeforetak  
Foretaksnavn: BLÅ KORS KLINIKK LADE SA  
Forretningsadresse: Lade alle 86  
7041 TRONDHEIM

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: BDO AS  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 14.03.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 01.07.2023



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Inntekter poliklinikk		3 975 482	3 401 739
Salgsinntekt		566 649	603 304
Salg anleggsmidler			17 000
Driftstilskudd	11	153 974 916	150 073 020
Andre tilskudd og driftsinntekter		743 405	1 125 085
<b>Sum inntekter</b>		<b>159 260 453</b>	<b>155 220 148</b>
<b>Kostnader</b>			
Pasientkostnader og behandlingsutgifter		7 436 490	6 597 530
Lønnskostnad	1, 8	116 145 361	110 400 519
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	576 423	551 979
Annen driftskostnad	1, 6, 7	28 574 490	29 748 457
<b>Sum kostnader</b>		<b>152 732 763</b>	<b>147 298 486</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>6 527 690</b>	<b>7 921 662</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		273 411	266 742
Annen renteinntekt		51 426	85 207
Annen finansinntekt			36 062
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>324 837</b>	<b>388 011</b>
Annen rentekostnad		2 118	4 529
Annen finanskostnad		388 580	422 155
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>390 698</b>	<b>426 684</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-65 861</b>	<b>-38 673</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>6 461 829</b>	<b>7 882 989</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>6 461 829</b>	<b>7 882 989</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>6 461 829</b>	<b>7 882 989</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>6 461 829</b>	<b>7 882 989</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>6 461 829</b>	<b>7 882 989</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap			4 000 000
Avsatt til annen egenkapital		6 461 829	3 882 989
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	<b>5</b>	<b>6 461 829</b>	<b>7 882 989</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	2	181 524	
Biler	2	626 658	529 373
Andre driftsmidler	2	60 000	60 000
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	77 454	243 029
Datautstyr	2	99 656	185 071
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 045 291</b>	<b>1 017 473</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Lån til foretak i samme konsern	4, 6	11 209 859	10 936 448
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	6		
Egenkapitaltilskudd KLP	8	4 944 230	4 824 692
Andre langsiktige fordringer		315 991	301 578
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>16 470 080</b>	<b>16 062 718</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>17 515 371</b>	<b>17 080 191</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	4, 6	14 090 269	14 358 797
Andre kortsiktige fordringer	4	1 067 350	1 402 672
Konsernfordringer	6		
<b>Sum fordringer</b>		<b>15 157 619</b>	<b>15 761 469</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	3	36 388 329	36 983 604
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>36 388 329</b>	<b>36 983 604</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>51 545 948</b>	<b>52 745 073</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>69 061 319</b>	<b>69 825 263</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	5		
Beholdning av egne aksjer	5		
Overkurs	5		
Annen innskutt egenkapital	5		
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	5	46 139 397	39 677 568
Udekket tap	5		
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>46 139 397</b>	<b>39 677 568</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>46 139 397</b>	<b>39 677 568</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	8	508 942	6 975 703
Andre avsetninger for forpliktelser	9	195 553	365 922
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>704 495</b>	<b>7 341 625</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>704 495</b>	<b>7 341 625</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	6	2 706 583	4 354 738
Skattetrekk, andre trekk og offentlige avgifter		8 875 774	7 619 026
Annen kortsiktig gjeld		10 635 070	10 832 307
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>22 217 427</b>	<b>22 806 071</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>22 921 922</b>	<b>30 147 696</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>69 061 319</b>	<b>69 825 263</b>



HOUSE OF  
CONTROL

Årsregnskap 2021 - Blå Kors Lade Behandlingscenter SA.pdf

**Signers:**

<i>Name/Phone</i>	<i>Method</i>	<i>Date</i>
Ellefsen, Anita	BANKID_MOBILE	2022-03-28 10:56
Sohlberg, Christian	BANKID	2022-04-04 14:22
Fornes, Thea C Johnsen	BANKID_MOBILE	2022-03-28 12:41
Rogne, Lise Glasø	BANKID	2022-03-28 10:48
Elverum, Jan	BANKID_MOBILE	2022-03-28 11:27

**This document package contains:**

- Front page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the  
authenticity of the document.

**Document ID:**  
94640f71-eefb-448d-bdf2-33b8fe54c4a1

THE SIGNED DOCUMENT FOLLOWS ON THE NEXT PAGE >



# Årsregnskap 2021

## Blå Kors Lade Behandlingscenter Sa

Resultatregnskap  
Balanse  
Noter til regnskapet

Org.nr.: 892 237 832

Document ID:  
94640f71-eefb-448d-bdf2-33b8fe54c4a1



### Resultatregnskap

#### Blå Kors Lade Behandlingscenter Sa

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2021	2020
Driftstilskudd	11	153 974 916	150 073 020
Inntekter poliklinikk		3 975 482	3 401 739
Salgsinntekt		566 649	603 304
Andre tilskudd og driftsinntekter		743 405	1 125 085
Salg anleggsmidler		0	17 000
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>159 260 453</b>	<b>155 220 148</b>
Pasientkostnader og behandlingsutgifter		7 436 490	6 597 530
Lønnskostnad	1, 8	116 145 361	110 400 519
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	576 423	551 979
Annen driftskostnad	1, 6, 7	28 574 490	29 748 457
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>152 732 763</b>	<b>147 298 486</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>6 527 690</b>	<b>7 921 662</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		273 411	266 742
Annen renteinntekt		51 426	85 207
Annen finansinntekt		0	36 062
Annen rentekostnad		2 118	4 529
Annen finanskostnad		388 580	422 155
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-65 861</b>	<b>-38 673</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>6 461 829</b>	<b>7 882 989</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til vedlikeholdsfond		0	4 000 000
Avsatt til annen egenkapital		6 461 829	3 882 989
<b>Sum overføringer</b>	5	<b>6 461 829</b>	<b>7 882 989</b>



## Balanse

### Blå Kors Lade Behandlingscenter Sa

Eiendeler	Note	2021	2020
<b>Anleggsmidler</b>			
<i>Varige driftsmidler</i>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	2	181 524	0
Biler	2	626 658	529 373
Andre driftsmidler	2	60 000	60 000
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	77 454	243 029
Datautstyr	2	99 656	185 071
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 045 291</b>	<b>1 017 473</b>
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Lån til foretak i samme konsern	4, 6	11 209 859	10 936 448
Egenkapitaltilskudd KLP	8	4 944 230	4 824 692
Andre langsiktige fordringer		315 991	301 578
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>16 470 080</b>	<b>16 062 718</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>17 515 371</b>	<b>17 080 191</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	4, 6	14 090 269	14 358 797
Andre kortsiktige fordringer	4	1 067 350	1 402 672
<b>Sum fordringer</b>		<b>15 157 619</b>	<b>15 761 469</b>
<i>Bankinnskudd, kontanter o.l</i>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	3	36 388 329	36 983 604
<b>Sum bankinnskudd, kontanter o.l</b>		<b>36 388 329</b>	<b>36 983 604</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>51 545 948</b>	<b>52 745 073</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>69 061 319</b>	<b>69 825 263</b>



## Balanse

### Blå Kors Lade Behandlingscenter Sa

Egenkapital og gjeld	Note	2021	2020
<b>Egenkapital</b>			
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	5	46 139 397	39 677 568
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>46 139 397</b>	<b>39 677 568</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>46 139 397</b>	<b>39 677 568</b>
<b>Gjeld</b>			
<i>Avsetning for forpliktelser</i>			
Pensjonsforpliktelser	8	508 942	6 975 703
Andre avsetninger for forpliktelser	9	195 553	365 922
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>704 495</b>	<b>7 341 625</b>
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld	6	2 706 583	4 354 738
Skattetrekk, andre trekk og offentlige avgifter		8 875 774	7 619 026
Annen kortsiktig gjeld		10 635 070	10 832 307
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>22 217 427</b>	<b>22 806 071</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>22 921 922</b>	<b>30 147 696</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>69 061 319</b>	<b>69 825 263</b>

Trondheim, 14.03.2022  
Styret i Blå Kors Lade Behandlingscenter Sa

\_\_\_\_\_  
Anita Ellefsen  
styreleder

\_\_\_\_\_  
Thea Cecilie Johnsen Fornes  
styremedlem, ansattrepresentant

\_\_\_\_\_  
Lise Glasø Rogne  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Christian Sohlberg  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Jan Elverum  
daglig leder



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for øvrige foretak. Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen.

## Inntektsføring

Inntektsføring skjer i takt med utført arbeid. Driftstilskudd og andre tilskudd inntektsføres jevnt over avtaleperioden. Inntektsføring for salg av varer og tjenester skjer løpende.

## Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

## Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet. Tomter avskrives ikke.

## Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp, foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi. Bruksverdi er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

## Pensjon

Pensjonskostnader behandles i henhold til NRS 6 Pensjonskostnader. Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening basert på forventet sluttlønn. Beregningen er basert på en rekke forutsetninger, herunder diskoteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler, samt aktuarmessige forutsetninger om dødelighet og frivillig avgang.

Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrukket i netto pensjonsforpliktelser i balansen. Endringer i og avvik i beregningsforutsetningene (estimatendringer) fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid hvis avvikene ved årets begynnelse overstiger 10% av det største av brutto pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler. En har fra 01.09.2016 gått over til den såkalte hybridmodellen. For nærmere spesifisering av årets kostnad m.v., se note 8.

## Skatt

Virksomheten driver ideell virksomhet og er således ikke skattepliktig. Skatt avsettes derfor ikke i regnskapet.

## Kontantstrømpoppstilling

Kontantstrømpoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



## Note 1 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m

Lønnskostnader	2021	2020
Lønninger	91 015 717	87 352 012
Arbeidsgiveravgift	15 171 853	13 001 077
Pensjonskostnader	8 808 399	8 431 871
Andre ytelser	1 149 392	1 615 559
<b>Sum</b>	<b>116 145 361</b>	<b>110 400 519</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret 117 116

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn	1 160 045	0
Pensjonsutgifter	-23 181	0
Styrehonorar	0	95 566
Annen godtgjørelse	116 775	0
<b>Sum</b>	<b>1 253 639</b>	<b>95 566</b>

## OTP

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

## Revisor

Kostnadsført honorar til revisor for 2021 utgjør kr 124 438 inkl.mva.

Lovpålagt revisjon	93 750
Andre attestasjonstjenester	688
Skatterådgivning	0
Andre tjenester	30 000
<b>Sum honorar til revisor</b>	<b>124 438</b>

## Note 2 Varige driftsmidler

	Biler	Møbler, inventar	Bygg/ anlegg	Datautstyr/ IT/prosjekt	Kunst	Totalt
Anskaffelseskost 01.01	1 269 465	4 982 494	0	7 109 215	60 000	13 421 175
Tilgang	411 473	0	192 769	0	0	604 242
Avgang	0	0	0	0	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12</b>	<b>1 680 938</b>	<b>4 982 494</b>	<b>192 769</b>	<b>7 109 215</b>	<b>60 000</b>	<b>14 025 417</b>
Akk. av-/nedskrivninger 31.12	-1 054 280	-4 905 042	-11 245	-7 009 559	0	-12 980 126
<b>Balansført verdi 31.12</b>	<b>626 658</b>	<b>77 452</b>	<b>181 524</b>	<b>99 656</b>	<b>60 000</b>	<b>1 045 291</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>314 188</b>	<b>165 575</b>	<b>11 245</b>	<b>85 416</b>	<b>0</b>	<b>576 423</b>
Avskrivningssats	20 %	20 %		10-33 %		
Avskrivningsplan	Lineær/Saldo	Lineær/Saldo		Lineær/Sald o	Ingen	
Økonomisk levetid	5 år	5 år		3 år		
Endring i avskrivningsplan						

Document ID:  
94640f71-eefb-448d-bdf2-33b8fe54c4a1



## Note 3 Bankinnskudd

	2021	2020
Bundne skattetrekkmidler	4 016 865	3 635 781

## Note 4 Fordringer

Fordringer er bokført til pålydende. Ingen av selskapets fordringer har forfall senere enn ett år etter regnskapsårets slutt.

Lån til foretak i samme konsern er til Blå Kors Norge (kr 10 088 873) og Blå Kors Eiendom AS (kr 1 120 986). Lånene er rente- og avdragsfrie til år 2027 og skal nedbetales i sin helhet den 31.12.2040.

## Note 5 Egenkapital

	Vedlikeholds- fond	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01.2021	-4 000 000	-35 677 568	-39 677 568
Årets resultat		6 461 829	6 461 829
Pr 31.12	-4 000 000	-29 215 739	-33 215 739

Blå Kors Lade Behandlingscenter SA eies og drives av Blå Kors Norge.

## Note 6 Mellomværende med selskap i samme konsern

	2021	2020
Husleie Blå Kors Eiendom AS	11 734 420	12 158 735
Leverandørgjeld Blå Kors Eiendom AS per 31.12	37 042	39 262
Leverandørgjeld Blå Kors Norge per 31.12	5 426	56 286
Leverandørgjeld Blå Kors Borgestadklinikken per 31.12	68 264	1 200

## Note 7 Husleie

Institusjonen leier lokaler av Blå Kors Eiendom AS. Så lenge virksomheten er godkjent og tilknyttet Blå Kors kan ingen av partene ensidig si opp avtalen.

Årlig avtalt leie (2021): 11 734 420

Husleien reguleres den 1.1. hvert år i henhold til endringer i konsumprisindeksen per oktober.



## Note 8 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Blå Kors Lade Behandlingscenter SA har kollektiv pensjonsordning for sine ansatte dekket gjennom forsikringsselskap. Lade Behandlingscenter gikk fra 01.09.2016 over til en ny pensjonsordning som bygger på elementer fra både ytelsespensjon og innskuddspensjon. Denne nye ordningen blir omtalt som en hybridløsning. Alle ansatte over 52 år, samt ansatte tilknyttet sykepleierordningen, fortsatte i ytelsesordningen i KLP, mens alle ansatte under 52 år ble overført til innskuddspensjonsordning.

Begge pensjonsordningen tilfredsstiller kravene i Lov om Offentlig Tjenestepensjon. Premie til den innskuddsbaserte ordningen kostnadsføres løpende ved mottak av faktura og årets kostnad tilsvarer derfor det som er mottatt på faktura fra forsikringsselskapet.

Den ytelsesbaserte ordningen inngår i en flerforetaksplan i KLP. Pensjonsordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser og dekker tjenestepensjon for de ansatte (alders-, uføre-, ektefelle-, barnepensjon og AFP/tidlig pensjon) i samsvar med Hovedtariffavtalen. Den omfatter per 31.12.2021 i alt 66 personer (31.12.2020: 67). Pensjonsytelsene er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Selskapet følger Norsk RegnskapsStandard 6 om Pensjonskostnader. Estimatavvik amortiseres. Arbeidsgiveravgift er inkludert i tallene.

<b>Pensjonskostnader i resultatregnskapet</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	6 276 781	5 580 321
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	3 608 505	4 358 820
Avkastning på pensjonsmidler	-5 800 867	-6 687 429
Administrasjonskostnader	337 826	524 291
Resultatført estimatavvik	0	0
Resultatført planendring	0	0
<b>Pensjonskostnad før arbeidsgiveravgift</b>	<b>4 422 245</b>	<b>3 776 003</b>
Resultatført actuarielt tap	22 568	0
Periodisert arbeidsgiveravgift	623 537	497 038
<b>Sum netto pensjonskostnad</b>	<b>5 068 350</b>	<b>4 273 041</b>

  

<b>Pensjonsforpliktelser i balansen</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Påløpt pensjonsforpliktelser	227 518 619	208 923 898
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	201 727 314	185 085 292
Pensjonsforpliktelser før arbeidsgiveravgift	25 791 305	23 838 606
Arbeidsgiveravgift	3 636 574	3 361 244
Estimatavvik ikke resultatført	-28 918 937	-20 224 147
<b>Pensjonsforpliktelser i balansen</b>	<b>508 942</b>	<b>6 975 703</b>



<b>Økonomiske forutsetninger</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Diskonteringsrente	1,90 %	1,70 %
Forventet lønnsregulering	2,75 %	2,25 %
Forventet regulering av folketrygdens grunnbeløp (G)	2,50 %	2,00 %
Forventet årlig regulering av pensjonsmidler under betaling	1,73 %	1,24 %
Forventet avkastning på fondsmidler	3,70 %	3,10 %
Arbeidsgiveravgift	14,10 %	14,10 %

De aktuarmessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer.

Virksomheten har også innbetalt egenkapitalinnskudd til KLP. Dette er oppført som langsiktig fordring, med kr 4 944 230 per 31.12.2021 (kr 4 824 692 per 31.12.2020).

#### Note 9 Andre avsetninger for forpliktelser

Gjelder avsetninger og ikke benyttede prosjektmidler.

#### Note 10 Virksomhetsområder

Det alt vesentlige av virksomheten i Blå Kors Lade Behandlingssenter SA er spesialisert tverrfaglig rusbehandling. Virksomheten er organisert i fem kliniske avdelinger: poliklinikk, avrusingsavdeling, skjermingsavdeling, klinikkavdeling og avdeling for gravide og småbarnsfamilier. Behandlingssenteret har også to stabsavdelinger: fagstab og avdeling for administrasjon og fellestjenester.

#### Note 11 Driftstilskudd

<b>Bidragstyper</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Helse Midt-Norge	153 974 916	150 073 020
<b>Sum inntektsført driftstilskudd per 31.12</b>	<b>153 974 916</b>	<b>150 073 020</b>



BDO AS  
Klæbuveien 127B  
7031 Trondheim

## Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Blå Kors Lade Behandlingssenter SA

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Blå Kors Lade Behandlingssenter SA.

#### Årsregnskapet består av:

- Balanse per 31. desember 2021,
- Resultatregnskap 2021
- Kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per 31. desember 2021
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

#### Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultat og kontantstrømmer for regnskapsåret i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

### Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.



## Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

## Uttalelse om andre lovmessige krav

### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000

«Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

BDO AS

Terje Tvedt  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Terje Tvedt

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5992-4-3003934

IP: 188.95.xxx.xxx

2022-04-26 11:51:47 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 64LN6-0885E-7FY25-1V2EQ-A7F8W-ACE10

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



HOUSE OF  
CONTROL

Styrets årsberetning Blå Kors Lade Behandlingscenter 2021.pdf

**Signers:**

<i>Name/Phone</i>	<i>Method</i>	<i>Date</i>
Ellefsen, Anita	BANKID_MOBILE	2022-03-28 10:55
Sohlberg, Christian	BANKID	2022-04-04 09:28
Fornes, Thea C Johnsen	BANKID_MOBILE	2022-03-28 12:40
Rogne, Lise Glasø	BANKID	2022-03-28 10:48
Elverum, Jan	BANKID_MOBILE	2022-04-03 15:40

**This document package contains:**

- Front page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the  
authenticity of the document.

**Document ID:**  
1f140024-2032-4d9d-a6d4-c41c9d38d279

THE SIGNED DOCUMENT FOLLOWS ON THE NEXT PAGE >



## Blå Kors Lade Behandlingscenter SA

### Årsberetning pr 31.12.2021

#### VIRKSOMHETENS ART OG HVOR DEN DRIVES

Formålet til Blå Kors Lade Behandlingscenter er å tilby tverrfaglig, spesialisert rusbehandling (TSB) for mennesker med rusrelaterte problemer og spillavhengighet.

Virksomheten er organisert i fem kliniske avdelinger: Poliklinikk, Avrusingsavdeling, Skjermingsavdeling, Klinikkavdeling og Avdeling for gravide og småbarnsfamilier. LBS har også to stabsavdelinger: Fagstab og Avdeling for administrasjon og fellestjenester

Blå Kors Lade Behandlingscenter SA (LBS) er en del av Blå Kors. Institusjonen holder til i Lade alle 86, Trondheim..

#### UTVIKLING OG RESULTAT

Regnskapet for 2021 viser et positivt resultat på kr 6462, mot et positivt resultat på kr 7883 i 2020.

Omsetningen i 2021 er kr. 159260 mot kr 155220 i 2020.

Egenkapitalen er kr 46139 og utgjør 66,8% av totalkapitalen.

Likviditeten anses tilfredsstillende. Kontantstrømmen for året er negativ med kr 585. Dette grunnet høy premiebetaling til offentlig tjenestepensjon samt investeringer.

Blå Kors Lade Behandlingscenter SA har en sunn økonomi. Det foreligger ikke regnskapsposter av betydning som ikke er regnskapsført, og det foreligger ikke vesentlig usikkerhet med de regnskapsestimater som er gjort.

Styret mener årsregnskapet gir et rettviseende bilde av Blå Kors Lade Behandlingscenter SA sine eiendeler og gjeld, økonomiske stilling og resultat.

#### RISIKO OG USIKKERHETSFAKTORER

- Finansiell risiko - Selskapet anses å være lite utsatt for finansiell risiko.
  - Markedsrisiko  
Selskapet har alle sine inntekter i norske kroner. Selskapet har heller ingen rentebærende gjeld og er derfor ikke eksponert mot endringer i rentenivå.
  - Kredittrisiko  
Med rammeavtale med Helse Midt-Norge som den overveiende største inntekten vurderes kredittrisikoen som lav og det har historisk sett vært lite tap på fordringer.
  - Likviditetsrisiko  
Det er ingen spesiell likviditetsrisiko i selskapet.



## **FORSKNINGS-OG UTVIKLINGSAKTIVITETER**

Selskapet har i 2021 deltatt i flere forskningsprosjekter på og utenfor LBS, med målsetting om å fortsatt være en ledende behandlingsinstitusjon innenfor rus- og spillavhengighetsproblematikk.

- Vi leverer respondenter til SPOR-studien, hvor en ser på om mobilbruk kan reflektere fare for tilbakefall. Doktorgradsstudie ved NTNU.
- Doktorgradsstudie ved KoRus Midt om Trening og kognisjon. Rekruttering starter våren 2022, og arbeidet i 2021 har hatt forberedende karakter
- Bønder og rus- prosjektet i samarbeid med Akan, Bondelaget, Sykehuset Innlandet, NKS Veiledningssenter for pårørende, Landbrukets bedriftshelsetjeneste, Rurals og Nasjonalt senter for landbruks helse. DAM-midler a kr 1.4 mill. over tre år. Oppstart høsten 2021. Blå Kors er prosjekteier.
- Oxytocinstudien, hvor en prøver ut oxycontin neseppray som alternativ til tradisjonelle medikamenter brukt under nedtrapping fra vanedannende medikamenter. Doktorgradsstudie ved LBS.
- Det er etablert et nytt utekontor på Fosen, herunder i Ørland Kommune. (LBS Ute i Ørland) Her har vi månedlig tilstedeværelse med veiledning, undervisning, konsultasjoner og annet samarbeid.

## **FREMTIDIG UTVIKLING**

Avtalen med Helse Midt-Norge RHF gjelder fram til 30.6.2022. Det er nylig inngått ny avtale med HMN for 4 nye år, med virkning fra 1.7.2022. Oppdragsgiver har opsjon på forlengelse av avtalen for 2+2 år. Ny avtale omfatter ikke drift av allmennpoliklinikk. Avtalen reduseres med 4 ordinære døgnplasser og øker med 3 brukerstyrte senger.

Det er planlagt reist et tilbygg på 50 m2 pr 1.7.2022. I tillegg rehabiliteres bygget for 3 mill. i løpet av året.

## **FORUTSETNING OM FORTSATT DRIFT**

Forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet for 2021 er satt opp under denne forutsetning.

## **ANDVENDELSE AV OVERSKUDD ELLER DEKNING AV TAP**

Årets resultat viser et overskudd på kr 6,5 mill. og foreslås overført til annen egenkapital.

## **ARBEIDSMILJØ, SKADER OG ULYKKER OG SYKEFRAVÆR**

Selskapet anser arbeidsmiljøet i bedriften som godt. Vi jobber kontinuerlig med å fremme et godt arbeidsmiljø og nærvær på jobben.

Her er noen av tiltakene som ble iverksatt i 2021:

- Hagekonsert og grilling i hagen for ansatte og pasienter.
- Trim-kvarter tre dager i uken på Teams, for dem som var på hjemmekontor under Koronapandemien.
- Etablering av teams- kafe for de som var på hjemmekontor.
- Alle avdelingene utarbeidet handlingsplaner med avdelingspesifikke tiltak etter medarbeiderundersøkelsen som ble besvart digitalt i nov. 2020.
- Vi har jobbet mye med sykefraværsoppfølging. Hatt et eget prosjekt internt og et prosjekt i samarbeid med NAV. Vi har jobbet mye med å avklare langtidfravær. Laget retningslinjer for permisjon etter maksdato for sykepengene.



Vi har registrert 35 skademeldinger i 2021. Det har ikke vært ulykker av betydning i løpet av 2021. Skader og ulykker meldes inn via vårt kvalitetssystem EQS og følges opp av nærmeste leder.

Sykefraværet i 2021 var på 9,1 % mot 9,4 % for 2020. I dette tallet er også koronarelatert fravær inkludert.

## LIKESTILLING OG DISKRIMINERING

Blå Kors Lade Behandlingscenter SA har som mål å være en arbeidsplass der det råder likestilling mellom kvinner og menn. Ved ansettelser blir alle søkere vurdert uavhengig av kjønn, etnisitet, nasjonal opprinnelse, funksjonshemming, alder, språk og livssyn i forhold til de kvalifikasjoner som stillingen krever.

Blå Kors Lade Behandlingscenter SA arbeider med å tilrettelegge for behandlingstiltak og arbeidstiltak for personer med etnisk minoritetsbakgrunn. Selskapet har stort fokus på at det ikke skal forekomme diskriminering på grunnlag av kjønn, alder, religiøs tro, seksuell legning eller andre forhold.

Blå Kors Lade Behandlingscenter SA har i året som har gått arbeidet målrettet for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering. Vårt likestillingsarbeid er forankret i virksomhetens strategi, verktøy og retningslinjer. Hensynet til likestilling og ikke-diskriminering er ellers inkludert i den øvrige personalpolitikken.

Våre tillitsvalgte deltar sammen med arbeidsgiver i rekrutteringsprosessene i tråd med prosedyren for ansettelser. Vi jobber målrettet for å sikre ryddige og gode prosesser og for å unngå diskriminering og for å fremme likestilling.

I arbeidet for likestilling og ikke-diskriminering, har tillitsvalgte vært deltagende. Kartlegging av midlertidig ansatte og ufrivillig deltid, har årlig vært en del av møteagenda for møter mellom tillitsvalgte og direktør og HR siden 2015. Vi har kartlagt risikoen for diskriminering og hindringer for likestilling og iverksatt følgende tiltak:

- Vi har satt ned en arbeidsgruppe som skal sikre at det blir gjennomført opplæring i håndtering av vold og trusler.
- Vi jobber løpende med rekruttering med fokus på å sikre at vi tydeliggjør vårt ansvar for mangfold og inkludering, og i tillegg ha fokus på å øke andel menn der arbeidets art krever det og for å fremme likestilling. Vi har fortløpende fokus på å hindre ufrivillig deltid og midlertidig ansettelse.
- Vi har fortløpende fokus på å hindre ufrivillig deltid og midlertidig ansettelse.

## **Likestillingsrapport**

Virksomhetens kjønns sammensetning var ved utgangen av 2021 på 74 % kvinner og 26 % menn. 4 av 8 ledere er kvinner, dvs. 50 %. Ledergruppen bestod i 2021 av 7 kvinner og 4 menn. I styret er 3 av 5 medlemmer kvinner, dvs. 60 %. Blå Kors Lade Behandlingscenter SA arbeider aktivt for en mer likeverdig fordeling mellom kjønnene uavhengig av stillingskategori. Lønsmessige skjevheter som følge av kjønn skal ikke forekomme, og er tatt med som en viktig del av vår lokale lønnspolitiske plan.

Pr. 31.12.21	Total kjønnsbalanse		Kjønnsbalanse i 100%-stillinger		Kjønnsbalanse i deltidsstillinger		Midlertidig ansatte		Kjønnsbalanse foreldrepermisjon
	Antall	%	Antall	%	Antall	%	Antall	%	Gj. snitt antall uker
Kvinner	118	74	52	69	66	79	16	64	52
Menn	41	26	23	31	18	21	9	36	38
<b>Totalt</b>	<b>159</b>	<b>100%</b>	<b>75</b>	<b>100 %</b>	<b>84</b>	<b>100 %</b>	<b>25</b>	<b>100 %</b>	<b>90</b>



## Om ufrivillig deltidsansatte, rekruttering, likestilling og lønn

Virksomheten har 5 ufrivillig deltidsansatte, herav 4 kvinner og 1 mann. Vi rekrutterer nye ansatte ut ifra kvalifikasjonskrav til stillingen. Tillitsvalgte involveres i alle rekrutteringsprosesser. Vi følger Landsoverenskomsten for Spesialisthelsestjenesten. Lønnsinnplassering gjøres i henhold til tariffavtale.

## Kjønnsfordelingen ved rekruttering

I rekrutteringen vår, er vi opptatt av å rekruttere medarbeidere som tilfredsstill kvalifikasjonskravene våre uavhengig av kjønn. Vi har imidlertid en drøftingsprotokoll med de lokale tillitsvalgte gjeldende for Skjemingsavdelingen. Vi oppfordrer menn til å søke på grunn av arbeidets art, og for å jevne ut kjønnskjevheten med overvekt av kvinnelige ansatte. 4 av 6 avdelingsledere er kvinner hos oss.

## Kvinner og menns arbeidstidsordninger og overtid

Kvinner og menn har samme arbeidstidsordninger. Omfanget av overtid blant kvinner og menn er som følger:

Overtid i 2021	Antall timer	%
Kvinner	1612	77
Menn	478	23
<b>Totalt</b>	<b>2090</b>	<b>100%</b>

## YTRE MILJØ

Selskapet driver ikke virksomhet som påvirker det ytre miljø.

## STYREANSVARSFORSIKRING

Det er tegnet styreansvarsforsikring med dekning kr. 20.000.000,-.

Trondheim, 14.03.2022

Anita Ellefsen  
Styreleder

Christian Sohlberg  
Styremedlem

Thea Johnsen Fomes  
Ansattrepresentant

Lise Rogne  
Ansattrepresentant

Jan Elverum  
Direktør



## Blå Kors Lade Behandlingscenter SA

### Kontantstrømpoppstilling

	2021	2020
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
+/- Resultat før skattekostnad	6 461 829	7 882 989
- Periodens betalte skatt	0	0
+/- Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	0	-17 000
+ Ordinære avskrivninger	576 423	551 979
+/- Endring kundefordringer	268 528	-620 976
+/- Endring andre kortsiktige fordringer	335 322	65 362
+/- Endring leverandørgjeld	-1 648 155	-235 217
+/- Endring annen kortsiktig gjeld	1 059 512	-343 235
+/- Forskjell kostnadsført pensjon - betalte premier o.l.	-6 466 761	-1 154 155
+/- Poster klassifisert som invest. eller finans.akt.		
+/- Endring i andre tidsavgrensingsposter	-577 731	-430 905
= <b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>8 967</b>	<b>5 698 842</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
+ Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	0	17 000
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-604 242	-256 250
= <b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-604 242</b>	<b>-239 250</b>
= <b>Netto endring i kontanter og kontantekv.</b>	<b>-595 275</b>	<b>5 459 592</b>
+ <b>Beholdning av kontanter og kontantekv. 1.1.</b>	<b>36 983 604</b>	<b>31 524 012</b>
= <b>Beholdning av kontanter og kontantekv. 31.12</b>	<b>36 388 329</b>	<b>36 983 604</b>