



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	919 408 049
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	NORCE RESEARCH AS
Forretningsadresse:	Nygårdsgaten 112 5008 BERGEN

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2023 - 31.12.2023
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Thomas Samdal
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	26.04.2024

### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 19.06.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekter, prosjektinntekter	1,2,3	950 165 000	851 531 000
Basisbevilgning, rammebevilgning mv.	1	215 825 000	219 069 000
Annen driftsinntekt	1,3	13 027 000	11 884 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 179 017 000</b>	<b>1 082 484 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Prosjektkostnad, varekostnad	3	255 801 000	217 749 000
Lønnskostnad	4,5	735 134 000	660 185 000
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6,7	27 596 000	25 466 000
Annen driftskostnad	3,4	186 549 000	168 540 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 205 080 000</b>	<b>1 071 940 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-26 063 000</b>	<b>10 544 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		1 896 000	60 000 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		51 000	0
Annen rente- og finansinntekt		18 783 000	6 416 000
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler	8	48 831 000	-3 034 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>69 561 000</b>	<b>63 382 000</b>
Nedskrivning av finansielle eiendeler	8	0	167 000
Annen rente- og finanskostnad		8 722 000	3 286 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>8 722 000</b>	<b>3 453 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>60 839 000</b>	<b>59 929 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>34 776 000</b>	<b>70 473 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	9	-503 000	0
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>35 279 000</b>	<b>70 473 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>35 279 000</b>	<b>70 473 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Avsatt til annen egenkapital	10	35 279 000	70 473 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>35 279 000</b>	<b>70 473 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utvikling	6	1 586 000	0
Konsesjoner, patenter o.l.	6	8 427 000	9 885 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>10 013 000</b>	<b>9 885 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	7	25 913 000	19 795 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	7	94 656 000	77 797 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>120 569 000</b>	<b>97 592 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	10,11	251 000	171 240 000
Investeringer i aksjer og andeler	8	2 220 000	2 286 000
Andre langsiktige fordringer	13	4 390 000	4 390 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>6 861 000</b>	<b>177 916 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>137 443 000</b>	<b>285 393 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	3,12,1 3	189 640 000	146 090 000
Opptjent ikke fakturert inntekt		150 042 000	140 429 000
Andre kortsiktige fordringer		24 637 000	23 959 000
Konsernfordringer	12	2 287 000	
<b>Sum fordringer</b>		<b>366 606 000</b>	<b>310 478 000</b>
<b>Investeringer</b>			
Andre finansielle instrumenter	8,10	62 053 000	412 904 000
<b>Sum investeringer</b>		<b>62 053 000</b>	<b>412 904 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Bankinnskudd, kontanter o.l.	14	178 988 000	323 052 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>178 988 000</b>	<b>323 052 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>607 647 000</b>	<b>1 046 434 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>745 090 000</b>	<b>1 331 827 000</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital

Aksjekapital	10,15	108 000	2 160 000
Overkurs	10	0	349 214 000
Annen innskutt egenkapital	10	1 784 000	0
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 892 000</b>	<b>351 374 000</b>

#### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	10	109 133 000	275 124 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>109 133 000</b>	<b>275 124 000</b>

#### Sum egenkapital

**111 025 000**      **626 498 000**

### Gjeld

#### Langsiktig gjeld

Pensjonsforpliktelser	5	2 592 000	10 381 000
Andre avsetninger for forpliktelser	2	20 479 000	22 539 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>23 071 000</b>	<b>32 920 000</b>

#### Annen langsiktig gjeld

Øvrig langsiktig gjeld		2 530 000	2 605 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>2 530 000</b>	<b>2 605 000</b>

#### Sum langsiktig gjeld

**25 601 000**      **35 525 000**

#### Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld	3,12	85 731 000	60 588 000
Skyldige offentlige avgifter		65 111 000	64 596 000
Forskudd fra oppdragsgivere		283 580 000	305 707 000



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Annen kortsiktig gjeld		174 042 000	238 913 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>608 464 000</b>	<b>669 804 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>634 065 000</b>	<b>705 329 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>745 090 000</b>	<b>1 331 827 000</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 472682

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 919 408 049  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: NORCE NORWEGIAN RESEARCH CENTRE AS  
Forretningsadresse: Nygårdsgaten 112  
5008 BERGEN

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

#### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Thomas Samdal  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 26.04.2024

#### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 15.06.2024



Organisasjonsnr: 919 408 049  
NORCE NORWEGIAN RESEARCH CENTRE AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekter,			
prosjektinntekter	1, 2, 3	950 165 000	851 531 000
Basisbevilgning,			
rammebevilgning mv.	1	215 825 000	219 069 000
Annen driftsinntekt	1, 3	13 027 000	11 884 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 179 017 000</b>	<b>1 082 484 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Prosjektkostnad,			
varekostnad	3	255 801 000	217 749 000
Lønnskostnad	4, 5	735 134 000	660 185 000
Avskrivning av			
driftsmidler og			
immaterielle eiendeler	6, 7	27 596 000	25 466 000
Annen driftskostnad	3, 4	186 549 000	168 540 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 205 080 000</b>	<b>1 071 940 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-26 063 000</b>	<b>10 544 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i			
datterselskap og			
tilknyttet selskap		1 896 000	60 000 000
Renteinntekt fra foretak			
i samme konsern		51 000	0
Annen rente- og			
finansinntekt		18 783 000	6 416 000
Verdiøkning			
markedsbaserte omløpsmidler	8	48 831 000	-3 034 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>69 561 000</b>	<b>63 382 000</b>
Nedskrivning av			
finansielle eiendeler	8	0	167 000
Annen rente- og			
finanskostnad		8 722 000	3 286 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>8 722 000</b>	<b>3 453 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>60 839 000</b>	<b>59 929 000</b>
<b>Ordinært resultat før</b>			
<b>skattekostnad</b>		<b>34 776 000</b>	<b>70 473 000</b>
Skattekostnad på ordinært			
resultat	9	-503 000	0
<b>Ordinært resultat etter</b>			
<b>skattekostnad</b>		<b>35 279 000</b>	<b>70 473 000</b>



<b>Årsresultat</b>		<b>35 279 000</b>	<b>70 473 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital	10	35 279 000	70 473 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>35 279 000</b>	<b>70 473 000</b>



Organisasjonsnr: 919 408 049  
NORCE NORWEGIAN RESEARCH CENTRE AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utvikling	6	1 586 000	0
Konsesjoner, patenter o.l.	6	8 427 000	9 885 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>10 013 000</b>	<b>9 885 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	7	25 913 000	19 795 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	7	94 656 000	77 797 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>120 569 000</b>	<b>97 592 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	10,11	251 000	171 240 000
Investeringer i aksjer og andeler	8	2 220 000	2 286 000
Andre langsiktige fordringer	13	4 390 000	4 390 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>6 861 000</b>	<b>177 916 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>137 443 000</b>	<b>285 393 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	3,12,13	189 640 000	146 090 000
Opptjent ikke fakturert inntekt		150 042 000	140 429 000
Andre kortsiktige fordringer		24 637 000	23 959 000
Konsernfordringer	12	2 287 000	
<b>Sum fordringer</b>		<b>366 606 000</b>	<b>310 478 000</b>
<b>Investeringer</b>			
Andre finansielle instrumenter	8,10	62 053 000	412 904 000
<b>Sum investeringer</b>		<b>62 053 000</b>	<b>412 904 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	14	178 988 000	323 052 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>178 988 000</b>	<b>323 052 000</b>



Sum omløpsmidler		607 647 000	1 046 434 000
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>745 090 000</b>	<b>1 331 827 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	10,15	108 000	2 160 000
Overkurs	10	0	349 214 000
Annen innskutt egenkapital	10	1 784 000	0
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 892 000</b>	<b>351 374 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	10	109 133 000	275 124 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>109 133 000</b>	<b>275 124 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>111 025 000</b>	<b>626 498 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	5	2 592 000	10 381 000
Andre avsetninger for forpliktelser	2	20 479 000	22 539 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>23 071 000</b>	<b>32 920 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld		2 530 000	2 605 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>2 530 000</b>	<b>2 605 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>25 601 000</b>	<b>35 525 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	3,12	85 731 000	60 588 000
Skyldige offentlige avgifter		65 111 000	64 596 000
Forskudd fra oppdragsgivere		283 580 000	305 707 000
Annen kortsiktig gjeld		174 042 000	238 913 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>608 464 000</b>	<b>669 804 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>634 065 000</b>	<b>705 329 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>745 090 000</b>	<b>1 331 827 000</b>



Organisasjonsnr: 919 408 049  
NORCE NORWEGIAN RESEARCH CENTRE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

**Note**  
Ingen

#### Regnskapsprinsipper

Det er ikke notehenvi­sing til regnskapsprinsipper i årsregnskap 2023. Det vises til årsregnskapet 2023 (vedlagt). NORCE Norwegian Research Centre AS leverer ikke konsernregnskap, da NORCE Norwegian Research Centre AS er datterselskap til konsernselskapet NORCE Holding AS. NORCE Holding AS leverer konsernregnskap for år 2023.

**Note**  
Ingen

**Note**  
4

Antall årsverk i regnskapsåret  
806.00

**Note**  
4

#### Spesifisering av resultatregnskapet

##### Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	573356000.00	518377000.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	90041000.00	78997000.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	59295000.00	52576000.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	12441000.00	10235000.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	735134000.00	660185000.00

Mer om årsverk og lønn



Det henvises til note 4 i årsregnskap 2023 (vedlagt).

## Note

### Ekstraordinære inntekter og kostnader

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

## Note

11, 12, 15

### Konsern, tilknyttet selskap m.v.

#### Investering som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden

##### Konsernregnskap

Virksomheten inngår i konsolideringen til morselskapets konsernregnsk.: Ja

##### Morselskapet sitt navn

NORCE Holding AS

##### Forretningskontor for morselskapet

Bergen

#### Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

#### Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

##### Fordringer

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

##### Annen langsiktig gjeld

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

##### Kortsiktig gjeld

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------



**Note**

**Fordringer**

Fordringer som forfaller senere enn ett år etter regnskapsårets slutt

Mer om fordringer

**Note**

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------

**Erverv**

Endringer i beholdning av aksjer i løpet av regnskapsåret

**Avhendelse**

Endringer i beholdning av aksjer i løpet av regnskapsåret

**Samvirkeforetak**

Vedtaksbestemmelser/årsmøtevedtak/forslag til vedtak om medlemskapskonti

Mer om aksjer

**Note**

4, 15

**Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer**

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

Opplysninger om:

Medlemmer av:

**Mer om lån og sikkerhetsstillelse**

Det henvises til note 4 og 15 i årsregnskapet 2023 (vedlagt).



## List of Signatures Page 1/1

### Årsregnskap NORCE Norwegian Research Centre AS for signering.pdf

Name	Method	Signed at
Hindberg, Heidi	BANKID	2024-04-17 18:05 GMT+02
Mikkelsen, Aslaug	BANKID	2024-04-18 10:21 GMT+02
Bjerknes, Robert	BANKID	2024-04-17 17:02 GMT+02
Andersen, Gisle	BANKID	2024-04-17 16:51 GMT+02
Indregard, Marte	BANKID	2024-04-18 13:05 GMT+02
Marthinsen, Marianne	BANKID	2024-04-17 16:29 GMT+02
Furre, Harald	BANKID	2024-04-18 11:08 GMT+02
Dugstad, Eva Karin Sandanger	BANKID	2024-04-17 16:04 GMT+02
Randeberg, Erlend	BANKID	2024-04-18 08:23 GMT+02
Stoltenberg, Camilla	BANKID	2024-04-18 07:41 GMT+02
Indresand, Hege	BANKID	2024-04-17 20:46 GMT+02
Nærø, Lisbet Karin	BANKID	2024-04-17 20:44 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.  
External reference: DD9AFBB8CE34424B8360D2A34C12E769



# Årsregnskap

2023

**NORCE Norwegian Research Centre AS**



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
DD9AFBB8CE34424B8360D2A34C12E769



## Resultatregnskap

NORCE Norwegian Research Centre AS  
(Beløp i NOK 1 000)

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2023	2022
Salgsinntekter, prosjektinntekter	1, 2, 3	950 165	851 531
Basisbevilgning, rammebevilgning mv.	1	215 825	219 069
Annen driftsinntekt	1, 3	13 027	11 884
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>1 179 017</b>	<b>1 082 484</b>
Prosjektkostnad, varekostnad	3	255 801	217 749
<b>Netto driftsinntekter</b>		<b>923 216</b>	<b>864 734</b>
Lønnskostnad	4, 5	735 134	660 185
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6, 7	27 596	25 466
Annen driftskostnad	3, 4	186 550	168 539
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>949 279</b>	<b>854 190</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-26 063</b>	<b>10 544</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap		1 896	60 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		51	-
Annen rente- og finansinntekt		18 783	6 416
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler	8	48 831	-3 034
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	8	-	167
Annen rente- og finanskostnad		-8 722	-3 287
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>60 839</b>	<b>59 929</b>
Resultat før skattekostnad		34 776	70 473
Skattekostnad på resultat	9	-503	-
<b>Årsresultat</b>		<b>35 279</b>	<b>70 473</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital	10	35 279	70 473
<b>Sum overføringer</b>		<b>35 279</b>	<b>70 473</b>

NORCE Norwegian Research Centre AS

Side 1



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
DD9AFBB8CE34424B8360D2A34C12E769



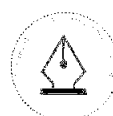
## Balanse

NORCE Norwegian Research Centre AS  
(Beløp i NOK 1 000)

Eiendeler	Note	2023	2022
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utvikling	6	1 586	-
Konsesjoner, patenter o.l.	6	8 427	9 885
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>10 013</b>	<b>9 885</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	7	25 913	19 795
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	7	94 656	77 797
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>120 569</b>	<b>97 592</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap	10, 11	251	171 240
Investeringer i aksjer og andeler	8	2 220	2 286
Andre langsiktige fordringer	13	4 390	4 390
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>6 861</b>	<b>177 917</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>137 443</b>	<b>285 393</b>

NORCE Norwegian Research Centre AS

Side 2



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
DD9AFBB8CE34424B8360D2A34C12E769



## Balanse

NORCE Norwegian Research Centre AS  
(Beløp i NOK 1 000)

	Note	2023	2022
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	3, 12, 13	189 640	146 090
Opptjent, ikke fakturert inntekt		150 042	140 429
Andre kortsiktige fordringer		24 638	23 959
Andre konsernfordringer	12	2 287	-
<b>Sum fordringer</b>		<b>366 606</b>	<b>310 478</b>
<b>Investeringer</b>			
Andre finansielle instrumenter	8, 10	62 053	412 904
<b>Sum investeringer</b>		<b>62 053</b>	<b>412 904</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	14	178 987	323 052
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>607 647</b>	<b>1 046 434</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>745 090</b>	<b>1 331 827</b>

NORCE Norwegian Research Centre AS

Side 3



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
DD9AFBB8CE34424B8360D2A34C12E769



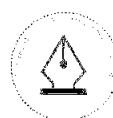
## Balanse

NORCE Norwegian Research Centre AS  
(Beløp i NOK 1 000)

Egenkapital og gjeld	Note	2023	2022
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	10, 15	108	2 160
Overkurs	10	-	349 214
Annen innskutt egenkapital	10	1 784	-
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 892</b>	<b>351 374</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	10	109 133	275 124
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>109 133</b>	<b>275 124</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>111 025</b>	<b>626 498</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Pensjonsforpliktelser	5	2 592	10 381
Andre avsetninger for forpliktelser	2	20 479	22 539
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>23 071</b>	<b>32 920</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld		2 530	2 605
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>2 530</b>	<b>2 605</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	3, 12	85 731	60 588
Skyldig offentlige avgifter		65 111	64 596
Forskudd fra oppdragsgivere		283 580	305 706
Annen kortsiktig gjeld		174 043	238 912
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>608 464</b>	<b>669 803</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>634 065</b>	<b>705 329</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>745 090</b>	<b>1 331 827</b>

NORCE Norwegian Research Centre AS

Side 4



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
DD9AFBB8CE34424B8360D2A34C12E769



Bergen, 17. april 2024  
Styret i NORCE Norwegian Research Centre AS

\_\_\_\_\_  
Marianne Marthinsen  
styreleder

\_\_\_\_\_  
Robert Bjerknes  
nestleder

\_\_\_\_\_  
Erlend Randeberg  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Harald Furre  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Heidi Ytterstad Hindberg  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Gisle Andersen  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Aslaug Mikkelsen  
styremedlem

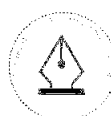
\_\_\_\_\_  
Hege Indresand  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Eva Karin Sandanger Dugstad  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Camilla Stoltenberg  
konsernsjef

\_\_\_\_\_  
Lisbet Karin Nærø  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Marte Indregard  
styremedlem



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
DD9AFBB8CE34424B8360D2A34C12E769



## Kontantstrømoppstilling

NORCE Norwegian Research Centre AS  
(Beløp i NOK 1 000)

	01.01 - 31.12	01.01 - 31.12
	2023	2022
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	34 776	70 473
Ordinære avskrivninger	27 595	25 466
Endring i kundefordringer og opptjent, ikke fakturert inntekt	-53 163	-34 112
Endring i leverandørgjeld	25 143	-1 677
Endring i forskudd fra oppdragsgivere	-22 126	59 369
Merverdi ved utdeling av finansielle instrumenter til morselskap	-44 110	0
Endring i andre tidsavgrensingsposter	-92 482	73 542
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>-124 366</b>	<b>193 061</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler	-4 180	-5 008
Utbetalinger ved kjøp av tomter, bygninger o.l	-8 476	-4 908
Utbetalinger ved kjøp av driftsløsøre	-38 044	-26 886
Utbetalinger ved kjøp av aksjer/andeler i andre foretak	0	-42 554
Innbetaling aksjeutbytte	0	60 000
Netto likvidsendringer ved investering i markedsbasert aksje-, obligasjons- og rentefond	29 182	-70 797
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-21 518</b>	<b>-90 153</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-76	-189
Inn-/utbetalinger av konsernbidrag	1 896	0
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>1 820</b>	<b>-189</b>
<b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>	<b>-144 064</b>	<b>102 718</b>
Kontanter og kontantekvivalenter 01.01	323 052	220 334
<b>Kontanter og kontantekvivalenter 31.12</b>	<b>178 987</b>	<b>323 052</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
DD9AFBB8CE34424B8360D2A34C12E769

## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk. Beløpene i noten er i NOK 1 000 dersom ikke annet er angitt.

## BRUK AV ESTIMATER

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

## VALUTA

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

## TERMINKONTRAKTER

Selskapet og konsernet bruker terminkontrakter på utenlandsk valuta for å sikre en framtidig vekslingskurs på eksisterende (balanseførte) fordringer/gjeld (verdisikring), eller på antatt framtidige inn-/utbetalinger i fremmed valuta (kontantstrømsikring). Regnskapsmessig klassifiseres terminkontraktene som sikringsinstrumenter.

Fordringer/gjeld som er sikret ved terminkontrakter balanseføres til terminkursen. Terminkontrakter som sikrer framtidige inn-/utbetalinger, regnskapsføres ikke.

## SALGSINNTEKTER OG PROSJEKTINNTEKTER

For prosjektinntekter anvendes løpende inntektsføring i takt med fremdriften av prosjektet. Fullføringsgraden beregnes normalt med utgangspunkt i påløpte prosjektkostnader. Inntektene regnskapsføres til virkelig verdi av vederlaget på transaksjonstidspunktet, netto etter fradrag for eventuell merverdiavgift. I spesielle tilfeller hvor det knytter seg usikkerhet til estimert fortjeneste og/eller fullføringsgrad anvendes løpende avregning uten fortjeneste. For prosjekter som antas å gi tap, kostnadsføres hele det beregnede tapet umiddelbart.

Opptjente, ikke fakturerte prosjektinntekter klassifiseres som eiendel i balansen, mens forskuddsbetalinger/uopptjent inntekt fra oppdragsgivere klassifiseres som gjeld i balansen. Dersom et prosjekt både har opptjente, ikke fakturerte inntekter og har mottatt forskuddsbetalinger, presenteres dette netto som eiendel eller gjeld i balansen.

Selskapet mottar i enkelte tilfeller såkalte gjennomstrømningsmidler. Dette er tilfeller der selskapet står som ansvarlig for innhenting av tilskudd på vegne av andre partnere i et prosjekt. Selskapet mottar da innbetaling fra tilskuddsgiver knyttet til prosjektet. Etter avtale med tilskuddsgiver utbetales midlene fra selskapet til annen prosjektpartner. Slike gjennomstrømningsmidler føres brutto over resultatet, med unntak av EU-prosjekter der midlene kun føres i balansen. Inntekter og kostnader knyttet til gjennomstrømningsmidler periodiseres til samme regnskapsperiode.

## BASISBEVILGNING OG RAMMEBEVILGNING

Selskapet mottar basisbevilgning fra Forskningsrådet fordelt på tre arenaer - teknisk-industriell, samfunnsvitenskapelig og miljø. Bevilgning fra Retur-EU - Kompensasjonsordning for deltakelse i EU-programmer/-prosjekter - er også inkludert.

Rammebevilgninger gjelder i hovedsak Helsedirektoratet og Barne-, ungdoms- og familiedirektoratet. Tilskudd fra det offentlige inntektsføres i den perioden tilskuddet gjelder for.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
DD9AFBB8CE34424B8360D2A34C12E769



Øremerkede tilskudd med klare føringer på bruk blir inntektsført sammen med gjennomføring av aktiviteten tilskuddet skal dekke. Tilskudd uten øremerking blir inntektsført på innbetalingstidspunktet.

## **ANNEN DRIFTSINNTEKT**

Annen driftsinntekt inkluderer leieinntekter og andre administrative tjenester.

## **SKATT**

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen. Grunnet usikkerhet knyttet til fremtidig anvendelse har selskapet ikke balanseført utsatt skattefordel.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres som reduksjon av balanseført beløp på investering i datterselskap, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt). Utsatt skatt både i selskapsregnskapet og i konsernregnskapet regnskapsføres til nominelt beløp.

## **LEASING**

Det skilles mellom finansiell og operasjonell leasing. Driftsmidler finansiert ved finansiell leasing er regnskapsmessig klassifisert under varige driftsmidler. Motposten er medtatt som langsiktig gjeld. Leiebeløp fordeles mellom rentekostnad og avdrag på gjelden.

Operasjonell leasing kostnadsføres som driftskostnad basert på fakturert leasingleie.

## **KLASSIFISERING OG VURDERING AV ANLEGGSMIDLER OG LANGSIKTIG GJELD**

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede. Tomter avskrives ikke.

## **KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER OG KORTSIKTIG GJELD**

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

## **INVESTERINGSTILSKUDD**

Eiendeler bokføres til brutto anskaffelseskost uavhengig av tilskuddet og avskrives over den økonomiske levetiden (bruttoføring). Tilskudd behandles som utsatt inntektsføring og inntektsføres i takt med



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
DD9AFBB8CE34424B8360D2A34C12E769



avskrivningene. Det balanseførte tilskuddet bokføres som langsiktig gjeld og inntektsføringen klassifiseres som driftsinntekt.

## IMMATERIELLE EIENDELER

Utgifter til egen utvikling og andre immaterielle eiendeler balanseføres i den grad man kan identifisere en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immaterielle eiendel og hvor anskaffelseskostnaden kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid. Utgifter til egen forskning kostnadsføres løpende.

## DATTERSELSKAP OG TILKNYTTET SELSKAP

Datterselskap og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbytte / konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

## FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

## PENSJONER - YTELSESDORDNING

Pensjonsforpliktelser finansiert over driften (ytelsesbaserte pensjonsordninger) vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi. Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger er ikke balanseført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening, basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuarmessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Ved estimatavvik anvendes en korridorløsning. Estimatavik som overstiger 10% av det høyeste av forpliktelse og verdier amortiseres over gjennomsnittlig opptjeningsperiode. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrukket i netto pensjonsforpliktelser i balansen.

Ved regnskapsføring av pensjon er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag lagt til grunn.

## PENSJONER - INNSKUDDSBASERT ORDNING

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvarer periodens premie til forsikringselskapet.

## GJELD

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
DD9AFBB8CE34424B8360D2A34C12E769



## **INVESTERINGER I MARKEDSBASERTE AKSJE-, OBLIGASJONS- OG RENTEFOND**

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt. Mottatt utbytte, og realiserte og urealiserte gevinster/tap, resultatføres som finansposter.

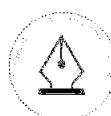
Andre andeler aksje-, rente- og obligasjonsfond er bokført til markedsverdi. Investeringene er tilknyttet usikret pensjonsforpliktelse.

Øvrige langsiktige aksjer og andeler er bokført etter kostmetoden.

Det er avsatt til forventede garantikostnader. Garantiafsetningen er i balansen oppført under annen kortsiktig gjeld.

## **KONTANTSTRØMOPPSTILLING**

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
DD9AFBB8CE34424B8360D2A34C12E769



## Note 1 Driftsinntekter

	2023	2022
<b>Fordeling av inntekt</b>		
Salgsinntekter, prosjektinntekter	950 165	851 531
Basisbevilgning, rammebevilgning mv.	215 825	219 069
Annen driftsinntekt	13 027	11 884
<b>Sum</b>	<b>1 179 017</b>	<b>1 082 484</b>
	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Fordeling på virksomhetsområde</b>		
Teknologi	489 358	448 899
Helse og samfunn	277 531	265 262
Klima og miljø	392 678	354 561
Annet	19 450	13 763
<b>Sum</b>	<b>1 179 017</b>	<b>1 082 485</b>
	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Geografisk fordeling</b>		
Norge	1 078 526	933 875
Europa	93 961	144 221
USA og Canada	2 620	498
Sør-Amerika	3 653	3 080
Afrika	-	228
Asia	257	583
<b>Sum</b>	<b>1 179 017</b>	<b>1 082 485</b>

## Note 2 Avsetning for forpliktelser

	2023	2022
Opprinnelig infrastrukturbevilgning	58 263	58 263
Inntektsført tidligere år	-35 724	-33 613
<b>Infrastrukturstøtte 1.1.</b>	<b>22 539</b>	<b>24 650</b>
Årets inntektsføring / avskrivning	-2 060	-2 111
<b>Infrastrukturstøtte 31.12.</b>	<b>20 479</b>	<b>22 539</b>

Infrastrukturstøtte 31.12. gjelder periodisert inntekt vedrørende infrastrukturbevilgning fra Forskningsrådet med samlet TNOK 58 263 knyttet til oppgradering av utstyr og anlegg.

Infrastrukturstøtte vil bli redusert årlig tilsvarende avskrivning av utstørs-/anleggsinvestering. Inntektsført del av infrastrukturstøtte er oppført under salgsinntekter, prosjektinntekter.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
DD9AFBB8CE34424B8360D2A34C12E769



## Note 3 Transaksjoner med nærstående parter

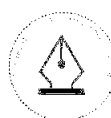
Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 4. Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 12. Mellomværende med selskap i samme konsern.

<b>Salg av varer og tjenester</b>	<b>Type</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Universitetet i Bergen	Prosjektinntekter	29 879	32 458
Universitetet i Stavanger	Prosjektinntekter	15 105	10 508
Universitetet i Agder	Prosjektinntekter	3 636	3 370
Universitetet i Tromsø - Norges arktiske universitet	Prosjektinntekter	5 334	5 128
Stiftelsen Rogalandsforskning	Prosjektinntekter	948	169
Xsens AS	Prosjektinntekter	460	662
Gas 2 Feed AS	Prosjektinntekter	572	50
Universitetet i Stavanger	Annen driftsinntekt	-	241
Universitetet i Tromsø - Norges arktiske universitet	Annen driftsinntekt	3	-
Stiftelsen Rogalandsforskning	Annen driftsinntekt	-	12
Gas 2 Feed AS	Annen driftsinntekt	227	-
<b>Sum</b>		<b>56 164</b>	<b>52 598</b>

<b>Kjøp av varer og tjenester</b>	<b>Type</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Universitetet i Bergen	Prosjektkostnad	20 702	12 150
Universitetet i Stavanger	Prosjektkostnad	16 305	13 011
Universitetet i Agder	Prosjektkostnad	551	939
Universitetet i Tromsø - Norges arktiske universitet	Prosjektkostnad	3 712	657
Gas 2 Feed AS	Prosjektkostnad	309	73
Universitetet i Bergen	Annen driftskostnad	9 803	10 406
Universitetet i Stavanger	Annen driftskostnad	289	210
Universitetet i Agder	Annen driftskostnad	2 491	2 305
Stiftelsen Rogalandsforskning	Annen driftskostnad	9 588	9 227
Gas 2 Feed AS	Annen driftskostnad	29	36
<b>Sum</b>		<b>63 779</b>	<b>49 014</b>

<b>Kundefordringer</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Universitetet i Bergen	7 957	14 009
Universitetet i Stavanger	3 248	2 771
Universitetet i Agder	420	2 311
Universitetet i Tromsø - Norges arktiske universitet	361	845
Stiftelsen Rogalandsforskning	371	76
Xsens AS	141	400
Gas 2 Feed AS	284	63
<b>Sum</b>	<b>12 782</b>	<b>20 475</b>

<b>Leverandørgjeld</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Universitetet i Bergen	11 305	8 351
Universitetet i Stavanger	7 193	6 950
Universitetet i Agder	1 339	626
Universitetet i Tromsø - Norges arktiske universitet	559	34
<b>Sum</b>	<b>20 396</b>	<b>15 961</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
DD9AFBB8CE34424B8360D2A34C12E769



## Note 4 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

### Lønnskostnader

	2023	2022
Lønninger	573 356	518 377
Arbeidsgiveravgift	90 041	78 997
Pensjonskostnader	59 295	52 576
Andre ytelser	12 441	10 235
<b>Sum</b>	<b>735 134</b>	<b>660 185</b>
Antall ansatte pr. 31.12	806	787

### Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

### Ytelser til ledende personer

	Konsernsjef 1.1-30.09	Konsernsjef 1.10-31.12	Styret
Lønn	1 592	600	1 080
Pensjonskostnader	114	38	-
Annen godtgjørelse	16	4	-
<b>Sum</b>	<b>1 722</b>	<b>642</b>	<b>1 080</b>

Konsernsjef har alminnelig oppsigelsesfrist på 3 måneder. Ved oppsigelse fra arbeidsgiver vil konsernsjef i tillegg motta 6 måneders ekstra lønnskompensasjon. Konsernsjef er omfattet av selskapets gjeldende kollektive pensjonsordning for lønn opp til 12 G. Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til konsernsjef, styrets leder eller andre nærstående parter.

Ledende ansatte har ikke avtale om bonus eller aksjebasert avlønning.

### Kostnadsført godtgjørelse til revisor

	KPMG
Lovpålagt revisjon (inkludert teknisk bistand årsregnskap)	1 167
Andre attestasjonstjenester	668
Annen bistand	799
<b>Sum</b>	<b>2 634</b>

Alle beløp er eksklusiv merverdiavgift.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
DD9AFBB8CE34424B8360D2A34C12E769

## Note 5 Pensjoner

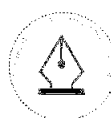
Selskapet har en aktiv innskuddsordning for innenlandske ansatte. Det etableres egne pensjonsordninger for ansatte som bor og arbeider i utlandet. NORCE har fra tidligere en kollektiv lukket ytelsesbasert pensjonsordning etter Lov om foretakspensjon. Forpliktelsene knyttet til den kollektive ordningen er dekket gjennom et forsikringsselskap. Et fåtall ansatte har en tilleggspensjonsordning som finansieres over selskapets drift

NORCE har også en avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP). Denne er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelig og tilstrekkelig informasjon slik at konsernet kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnad, pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen. Selskapets forpliktelser er dermed ikke balanseført som gjeld.

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i Lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Personer i ordningene	Aktive/Oppsatte	Pensjonister
Innskuddsordning	794	-
Tilleggspensjonsordning	15	-
Ytelsesordning	217	99
<b>Resultatregnskap</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	-	-
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	8 812	5 833
Avkastning på pensjonsmidler	-8 815	-5 556
Forvaltnings- og administrasjonsomkostninger	434	420
Andre pensjonskostnader	1 733	-100
<b>Netto pensjonskostnad ytelsesordning</b>	<b>2 164</b>	<b>597</b>
Kostnader ved AFP-ordning	9 654	8 877
Kostnader ved innskuddsordning	46 888	43 102
Pensjonskostnader utland	588	-
<b>Sum netto pensjonskostnad</b>	<b>59 295</b>	<b>52 576</b>
<b>Balansen</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Beregnet brutto pensjonsforpliktelse 31.12	310 052	297 680
Pensjonsmidler (til markedsverdi) 31.12	-307 582	-288 476
Arbeidsgiveravgift	122	1 177
<b>Netto pensjonsforpliktelse /-midler</b>	<b>2 592</b>	<b>10 381</b>
<b>Økonomiske forutsetninger</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Diskonteringsrente	3,10 %	3,00 %
Forventet lønnsregulering	3,50 %	3,50 %
Forventet pensjonsøkning (opphørt privat YTP-ordning)	Fripolise	Fripolise
Forventet pensjonsøkning (opphørt offentlig YTP-ordning)	2,80 %	2,60 %
Forventet G-regulering	3,25 %	3,25 %
Forventet avkastning på fondsmidler	3,10 %	3,00 %
Levealdertariff/dødelighetsskala	KB2013BE	KB2013BE

Som aktuariemessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innenfor forsikring.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
DD9AFBB8CE34424B8360D2A34C12E769

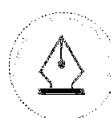


## Note 6 Immaterielle eiendeler

	Utvikling	Programvare	Nettside	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2023	-	16 787	10 564	27 351
Tilgang	1 586	2 595	-	4 181
<b>Anskaffelseskost 31.12.2023</b>	<b>1 586</b>	<b>19 382</b>	<b>10 564</b>	<b>31 532</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12	-	12 874	8 645	21 519
<b>Bokført verdi 31.12.2023</b>	<b>1 586</b>	<b>6 508</b>	<b>1 919</b>	<b>10 013</b>
Akk. av- og nedskrivninger 01.01.2023	-	9 644	7 823	17 467
Årets avskrivninger	-	3 230	822	4 052
<b>Akk. av- og nedskrivninger 31.12.2023</b>	<b>-</b>	<b>12 874</b>	<b>8 645</b>	<b>21 519</b>
Økonomisk levetid	5 år	5 år	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

## Note 7 Varige driftsmidler

Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Påkostning leid bygg	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2023	43 372	11 068	54 440
Tilgang	8 476	-	8 476
<b>Anskaffelseskost 31.12.2023</b>	<b>51 848</b>	<b>11 068</b>	<b>62 916</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12	30 708	6 295	37 003
<b>Bokført verdi 31.12.2023</b>	<b>21 140</b>	<b>4 773</b>	<b>25 913</b>
Akk. av- og nedskrivninger 01.01.2023	28 968	5 677	34 645
Omklassifisering	-91	91	-
Årets avskrivninger	1 831	527	2 358
<b>Akk. av- og nedskrivninger 31.12.2023</b>	<b>30 708</b>	<b>6 295</b>	<b>37 003</b>
Økonomisk levetid	5-10 år	10-20 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	
<b>Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler</b>	<b>Gjenstående leieperiode</b>	<b>Årlig leie</b>	
Diverse leieavtaler lokaler	1-8 år	56 763	



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
DD9AFBB8CE34424B8360D2A34C12E769



Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	Skip, rigger, fly og lignende	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	Ulrigg	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2023	10 256	379 265	105 770	495 291
Tilgang	129	37 916	-	38 045
<b>Anskaffelseskost 31.12.2023</b>	<b>10 385</b>	<b>417 181</b>	<b>105 770</b>	<b>533 336</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12	1 010	352 367	85 303	438 680
<b>Bokført verdi 31.12.2023</b>	<b>9 375</b>	<b>64 814</b>	<b>20 467</b>	<b>94 656</b>
Akk. av- og nedskrivninger 01.01.2023	617	333 574	83 303	417 495
Omklassifisering	-368	368	-	-
Årets avskrivninger	761	18 425	2 000	21 185
<b>Akk. av- og nedskrivninger 31.12.2023</b>	<b>1 010</b>	<b>352 367</b>	<b>85 303</b>	<b>438 680</b>
Økonomisk levetid	7-20 år	3-10 år	20 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

## Note 8 Investeringer i aksjer og andeler og finansielle instrumenter

	Balanseført verdi	Balanseført verdi
	31.12.2023	31.12.2022
<b>Anleggsmidler</b>		
Andre aksjer	3	3
Andre langsiktige andeler aksje-, rente- og obligasjonsfond	2 217	2 283
<b>Sum investeringer i aksjer og andeler</b>	<b>2 220</b>	<b>2 286</b>
<b>Omløpsmidler</b>		
Aksjefond	11 344	210 502
Obligasjonsfond	6 285	44 800
Pengemarkedsfond	44 424	157 602
<b>Sum finansielle instrumenter</b>	<b>62 053</b>	<b>412 904</b>

Andre markedsbaserte finansielle instrumenter i handelsportefølje vurdert til markedsverdi. Andre andeler aksje-, rente- og obligasjonsfond er bokført til markedsverdi. Investeringene er tilknyttet usikret pensjonsforpliktelse. Øvrige langsiktige aksjer og andeler er bokført etter kostmetoden.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
DD9AFBB8CE34424B8360D2A34C12E769



## Note 9 Skatt

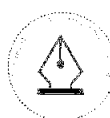
<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	-	-
Endring i utsatt skattefordel	-503	-
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>-503</b>	<b>-</b>
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	34 776	70 473
Permanente forskjeller	-53 269	-48 165
Endring i midlertidige forskjeller	-16 851	-8 672
Mottatt konsernbidrag	2 287	1 896
Anvendelse av fremførbart underskudd	-	-15 531
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>-33 057</b>	<b>0</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	-503	-
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	503	-
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	-19 836	-23 435	-3 599
Fordringer	843	-2 032	-2 875
Gevinst – og tapskonto	58	72	14
Avsetninger mv	-2 323	-4 925	-2 602
Pensjonspremie/- forpliktelse	-2 592	-10 381	-7 789
<b>Sum</b>	<b>-23 850</b>	<b>-40 701</b>	<b>-16 851</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	-185 658	-152 601	33 057
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	209 508	193 302	-16 206
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

I henhold til god regnskapsskikk balanseføres ikke utsatt skattefordel.

Sammenligningstall for 2022 er oppdatert for å reflektere endelig skattemelding.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
DD9AFBB8CE34424B8360D2A34C12E769

**Note 10 Egenkapital**

	Aksje- kapital	Overkurs	Annen innskutt EK	Annen EK	Sum
Pr. 31.12.2022	2 160	349 214	-	275 124	626 498
<b>Pr. 01.01.2023</b>	<b>2 160</b>	<b>349 214</b>	-	<b>275 124</b>	<b>626 498</b>
Kapitalnedsettelse og utdeling av overkurs	-2 052	-349 214	-	-189 788	-541 054
Årets overskudd				35 279	35 279
Konsernbidrag mottatt			1 784	-	1 784
Pensjonsforpliktelse - årets estimatavvik	-	-		-11 483	-11 483
<b>Pr. 31.12.2023</b>	<b>108</b>	-	<b>1 784</b>	<b>109 133</b>	<b>111 025</b>

Selskapet har i 2023 vært del av en konsernintern restrukturering. Som del av dette ble det gjennomført en kapitalnedsettelse med utdeling til aksjeeier NORCE Holding AS. Kapitalnedsettelse med utdeling omfatter samtlige av aksjene i datterselskapene NORCE Risavika Eiendom AS og NORCE Innovation AS samt del av finansielle instrumenter i form av andel i markedsbaserte aksje- obligasjons- og rentefond

Eiendelenes balanseførte verdier er lagt til grunn ved utdeling i henhold til aksjeloven § 3-6 (3).

**Note 11 Investeringer i datterselskap**

	Kontor- kommune	Eier- / stemme andel	Balanseført verdi	Andel egenkapital	Andel resultat
<b>31.12.2023</b>					
Nordisk institutt for odontologiske materialer AS (NIOM)	Oslo	51 %	51	9 280	1 151
Nasjonalt utviklingssenter for barn og unge AS (NUBU)	Oslo	100 %	100	16 350	3 513
Nasjonalt kunnskapssenter om vold og traumatisk stress AS (NKVTS)	Oslo	100 %	100	12 350	2 669
<b>Sum</b>			<b>251</b>	<b>37 981</b>	<b>7 334</b>

Investeringer i datterselskap vurderes etter kostmetoden.

**Note 12 Mellomværende med selskap i samme konsern**

	2023	2022
<b>Fordringer</b>		
Kundefordringer	5 556	4 206
Andre konsernfordringer	2 287	-
<b>Sum</b>	<b>7 843</b>	<b>4 206</b>
<b>Gjeld</b>		
Leverandørgjeld innen konsern	-	249
<b>Sum</b>	-	<b>249</b>



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
DD9AFBB8CE34424B8360D2A34C12E769



## Note 13 Fordringer

<b>Kundefordringer</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Kundefordringer til pålydende	191 186	148 122
Avsetning til tap på kundefordringer	-1 546	-2 032
<b>Kundefordringer i balansen</b>	<b>189 640</b>	<b>146 090</b>

<b>Fordringer med forfall senere enn ett år</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Egenkapitaltilskudd KLP	4 357	4 357
Andre fordringer	33	33
<b>Andre langsiktig fordringer i balansen</b>	<b>4 390</b>	<b>4 390</b>

## Note 14 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på TNOK. 27 389.

## Note 15 Aksjonærer

Aksjekapitalen i NORCE Norwegian Research Centre AS pr. 31.12 består av:

	<b>Antall</b>	<b>Pålydende i kroner</b>	<b>Bokført</b>
Ordinære aksjer	1 080	100	-108
<b>Sum</b>	<b>1 080</b>	<b>100</b>	<b>-108</b>

De største aksjonærene pr. 31.12.2023 var:

	<b>Ordinære</b>	<b>Eierandel</b>	<b>Stemmeandel</b>
NORCE Holding AS	1 080	100 %	100 %

NORCE Norwegian Research Centre AS sitt morselskap er NORCE Holding AS, Nygårdsgaten 112, 5008 BERGEN, Norge. Konsernregnskapet kan fås ved henvendelse til denne adressen.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
DD9AFBB8CE34424B8360D2A34C12E769



## List of Signatures Page 1/1

### Årsberetning NORCE Norwegian Research Centre AS 2023.pdf

Name	Method	Signed at
Hindberg, Heidi	BANKID	2024-04-17 18:05 GMT+02
Mikkelsen, Aslaug	BANKID	2024-04-18 10:20 GMT+02
Bjerknes, Robert	BANKID	2024-04-17 17:04 GMT+02
Andersen, Gisle	BANKID	2024-04-17 16:51 GMT+02
Indregard, Marte	BANKID	2024-04-18 13:04 GMT+02
Marthinsen, Marianne	BANKID	2024-04-17 16:29 GMT+02
Furre, Harald	BANKID	2024-04-18 11:07 GMT+02
Dugstad, Eva Karin Sandanger	BANKID	2024-04-17 16:21 GMT+02
Randeberg, Erlend	BANKID	2024-04-18 08:21 GMT+02
Stoltenberg, Camilla	BANKID	2024-04-18 07:40 GMT+02
Indresand, Hege	BANKID	2024-04-17 20:46 GMT+02
Nærø, Lisbet Karin	BANKID	2024-04-17 20:44 GMT+02

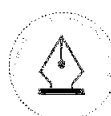


This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.  
External reference: DA436453DD774E5F9A5DE18A5B264364



NORCE Norwegian Research Centre AS  
www.norceresearch.no

# Årsberetning NORCE Norwegian Research Centre AS 2023



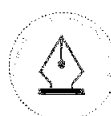
This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
DA436453DD774E5F9A5DE18A5B264364



## Innhold

Om NORCE .....	2
Samfunnsansvar .....	3
Bærekraft .....	3
Klimaregnskap .....	3
Reisepolicy .....	3
Bærekraftsdirektivet (CSRD) .....	3
Formidling .....	4
Forskningsetikk .....	4
Konsernselskaper .....	5
Kommersialisering .....	7
Xsens AS .....	7
Offshore Sensing AS .....	7
Gas2feed AS .....	7
Helse, miljø og sikkerhet .....	8
Sikring og beredskap .....	9
Kvalitet .....	9
Folk .....	11
Økonomi .....	15
Utviklingen i 2023 .....	15
Året i tall .....	15
Risiko og risikostyring .....	17
Utsiktene fremover .....	19





## Om NORCE

NORCE Norwegian Research Centre (NORCE) er et ledende forskningsinstitutt som har stor bredde av faglig ekspertise og solide kunnskapsmiljøer. Gjennom vår visjon "Lidenskap for kunnskap - Sammen for bærekraft" forplikter vi oss til å være fremtidsrettet og engasjert i å fremme bærekraftig utvikling og det grønne skiftet.

Vår virksomhet er sentrert rundt forskning og innovasjon innen energi, helse, klima, miljø, samfunn og teknologi, og vi legger stor vekt på FNs bærekraftsmål som en kritisk del av vår strategi. Gjennom vårt nettverk av forskere, eksperter og samarbeidspartnere søker vi å adressere nøkkelutfordringer samfunnet står overfor og bidra til verdiskapning lokalt, nasjonalt og globalt.

NORCE har etablert seg med kontorer i flere regioner for å betjene ulike samfunn og sektorer. Vårt hovedkontor er i Bergen, og vi har også kontorer i Tromsø, Haugesund, Stavanger, Kristiansand, Grimstad og Oslo. I tillegg opererer vi internasjonalt gjennom et mangfold av prosjekter og partnerskap. Våre hovedeiere, som ofte også er samarbeidspartnere, er Universitetet i Bergen (UiB), Universitetet i Stavanger (UiS), Universitetet i Agder (UiA) og Norges Arktiske Universitet (UIT).

Vår mangfoldige stab består av ansatte fra omtrent 50 ulike nasjonaliteter, noe som beriker vår forskning og våre perspektiver. Med en årlig omsetning på over en milliard kroner spiller NORCE en betydelig rolle i forsknings- og innovasjonslandskapet både nasjonalt og internasjonalt.

Tidligere var NORCE Norwegian Research Centre AS morselskap i konsernet. I 2023 ble NORCE Holding AS opprettet, med NORCE Norwegian Research Centre AS som heleid datterselskap. I tillegg ble eierskap i selskapene NORCE Innovation AS og NORCE Risavika Eiendom AS flyttet til NORCE Holding AS. Eierne og eierandeler i NORCE Holding AS er uendret fra de som var i NORCE Norwegian Research Centre AS. Reorganiseringen er forretningsmessig godt begrunnet i tråd med prinsippene om god eierstyring og selskapsledelse. Konsernregnskap for 2023 er utarbeidet på nivå for NORCE Holding AS.

Denne årsrapporten kommenterer først og fremst det primære driftsselskapet i konsernet, NORCE Norwegian Research Centre AS. I tillegg inkluderer den noe utfyllende informasjon om morselskapet NORCE Holding AS og konsernet for øvrig.



## Samfunnsansvar

Vårt arbeid handler om å levere forskning og innovasjon av betydning for samfunnet. Dette oppnår vi gjennom et nært samarbeid med våre partnere. Vi bruker vår tverrfaglige ekspertise til å jobbe med ulike samfunnsutfordringer på en helhetlig måte. Kommentarene i dette kapittel gjelder største driftsselskap i konsernet, NORCE Norwegian Research Centre AS.

## Bærekraft

Omstillingen til et bærekraftig samfunn, med en rettferdig fordeling av goder og byrder, er vår tids største utfordring. Det er en uttalt ambisjon for NORCE å bidra med kunnskap og løsninger som kan øke tempoet i det grønne skiftet. På samme tid er vi opptatt av at måten vi driver selskapet på skal ha et klimaavtrykk som ikke er større enn nødvendig.

## Klimaregnskap

Arbeidet mot å redusere karbonavtrykket til NORCE tok et steg frem i 2023, da vi oppnådde et referansenivå i klimaregnskapet. Dette referansenivået vil fungere som et viktig utgangspunkt når vi setter mål mot å bli karbonnøytrale. Vi er forpliktet til å redusere vår klimapåvirkning og vil arbeide målrettet for å oppnå dette målet.

I 2023 brukte vi Klimakost sitt klimaregnskapsprogram. Dette programmet har gitt oss muligheten til å rapportere mer grundig og transparent på vårt karbonavtrykk. Ved å bruke Klimakost har vi kunnet analysere og dokumentere våre utslipp på en mer nøyaktig måte.

## Reisepolicy

I tråd med vårt fokus på bærekraft, fikk vi en oppdatert reisepolicy i 2023. Denne policyen inkluderer bredere tilnærming til bærekraft og oppmuntrer til mer bruk av miljøvennlige transportalternativer, samt å begrense unødvendige reiser for å redusere vårt karbonavtrykk.

Det ble gjennomført en reisevaneundersøkelse blant ansatte. Resultatene skal brukes til å forstå hvordan ansatte reiser til og fra jobb, og om det kan opprettes tiltak slik at dette kan gjøres på en mer miljøvennlig måte.

## Bærekraftsdirektivet (CSRD)

NORCE er pliktet til å rapportere i henhold til Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) i 2026 for året 2025. For å kunne være sikre på at vi skal klare å svare til kravene på en god måte, startet vi denne prosessen tidlig. Dette inkluderer å identifisere og samarbeide med nøkkelinteressenter, definere tydelige mål og fokusområder gjennom dobbel vesentlighetsanalyse, og etablere solide sammenligningsgrunnlag for bærekraftsrapporteringen vår.

Videre har vi begynt å utforske EUs taksonomi for bærekraft og hva dette betyr for NORCE. Dette rammeverket identifiserer økonomiske aktiviteter som er klassifisert som bærekraftige. Vi jobber med hvordan vi skal samle inn informasjon om alle våre forskningsaktiviteter, for å kunne evaluere hvordan våre aktiviteter passer inn i disse kriteriene.





Arbeidet med CSRD kommer til å ha et stort fokus og dedikasjon videre i 2024.

## Formidling

Formidling av forskningsresultater er en sentral del av NORCE sitt samfunnsoppdrag. Vi skal aktivt kommunisere vår forskning og formidle våre resultater både til relevante vitenskapelige miljøer, til brukere av forskningen vår og til et bredere publikum. For å nå målgruppene, bruker vi en rekke ulike kanaler, som vitenskapelige publikasjoner, konferanser, webinarer, møter etc.

Ambisjonen er at forskningen skal holde et høyt internasjonalt nivå. Det er et mål for NORCE å delta aktivt i samfunnsdebatten med forskningsbasert kunnskap. I 2023 hadde NORCE omtrent 1250 siteringer i mediene. Tallene er fra Retriever medieovervåking der nettsaker NORCE er nevnt i blir fanget opp. I tillegg jobber vi gjennom våre egne kanaler, som nettsider, sosiale medier og nyhetsbrev.

Av sosiale medier var det på LinkedIn NORCE vokste mest i 2023, med omtrent 5 500 nye følgere i løpet av året. NORCE fikk også 500 nye følgere på Facebook. I 2023 valgte vi å prioritere Twitter/X lavere og Instagram høyere. I løpet av 2023 fikk vi 225 nye følgere på Instagram. Vi sendte også ut 11 nyhetsbrev til våre abonnenter i 2023. I tillegg til forskningsformidling gjennom ulike kanaler hadde vi tre kampanjer i 2023. Over flere uker viste vi bredden av vår kompetanse innen temaene demokrati, infrastruktur og klimaendringer.

## Forskningsetikk

NORCE følger nasjonale og internasjonale forskningsetiske retningslinjer for å sikre at NORCE driver virksomheten etter de høyeste forskningsetiske standarder. I tillegg har selskapet egne forskningsetiske retningslinjer og et eget redelighetsutvalg.



## Konsernselskaper

NORCE-konsernet består av flere selskaper. Her trekker vi frem noen av de største.

### **NORCE Holding AS**

NORCE Holding er morselskapet i NORCE Konsernet. Selskapet har eierinteresser i konsernselskaper. I tillegg forvalter selskapet en finansportefølje, hvor risikoprofil og sammensetning er basert på at fondet skal være «evigvarende», og hvor forventet avkastning skal benyttes til strategiske satsninger i konsernet.

Selskapet har som formål å investere i virksomheter som fremmer eksternt finansiert forskning av høy kvalitet og relevans til anvendelse i næringsliv, forvaltning og i samfunnet for øvrig. Virksomhetene som selskapet er engasjert i, skal fremme innovasjon og nyskaping i samarbeid med samfunn og næringsliv, eller på annen måte bidra til dette. Selskapet kan, direkte eller gjennom datterselskaper, investere i virksomheter som eier fast eiendom. Overskuddslikviditet i selskapet kan investeres i en veldiversifisert kapitalforvaltningsportefølje, samt benyttes til finansiering av prosjekter eller investeringer i konsernselskaper. Det skal ikke utbetales utbytte til aksjonærene.

### **NORCE Norwegian Research Centre AS.**

Selskapet (NORCE) er det største selskapet i konsernet og hvor det vesentligste av ansatte og forskningsaktivitet er organisert. Beskrivelse av aktiviteter i denne årsberetningen gjelder først og fremst denne enheten, dersom ikke annet er spesifisert. NORCE er et heleid datterselskap av NORCE Holding AS.

### **Nasjonalt utviklingscenter for barn og unge AS (NUBU)**

NUBU – Nasjonalt utviklingscenter for barn og unge, fokuserer på å integrere forskning i praksis for å støtte barn og unge med atferdsproblemer. Deres arbeid inkluderer omfattende forskningsprosjekter, som "Barns sosiale utvikling", som har fulgt rundt 1100 barn og deres familier siden 2006 for å forstå utviklingen av sosial kompetanse og atferdsproblemer. NUBU engasjerer seg også i utvikling av metoder og tiltak for å bedre barn og unges psykiske helse og velferd. NUBU er et heleid datterselskap av NORCE. Mer detaljert informasjon finnes på deres hjemmeside: [www.nubu.no](http://www.nubu.no).

### **Nasjonalt kunnskapssenter om vold og traumatisk stress AS (NKVTS)**

NKVTS – Nasjonalt kunnskapssenter om vold og traumatisk stress, fokuserer på utvikling av kunnskap om vold og overgrep, katastrofer, terror og stressmestring, samt tvungen migrasjon og flyktningehelse. Deres arbeid bidrar til økt forståelse og bedre tiltak for å håndtere disse komplekse og sammensatte problemene. NKVTS er et heleid datterselskap av NORCE. For mer detaljert informasjon, besøk deres hjemmeside: [www.nkvts.no](http://www.nkvts.no).

### **Nordisk institutt for odontologiske materialer AS (NIOM)**

NIOM (Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer) arbeider for å sikre at dentale biomaterialer er både sikre og effektive. De engasjerer seg i forskning, deltar i standardiseringsarbeid og tilbyr





NORCE Norwegian Research Centre AS

[www.norceresearch.no](http://www.norceresearch.no)

klinisk relevant rådgivning til tannhelsetjenester og helsemyndigheter i de nordiske landene. NIOM tilbyr også forskningsbasert konsulenttjeneste og akkreditert testing i henhold til internasjonale standarder, hvor deres uavhengige testlaboratorium leverer nøyaktige og uavhengige data akseptert for tredjepartsevalueringer av dentale materialer og instrumenter. NORCE har 51 prosent eierandel i dette selskapet, og Helse og omsorgsdepartementet eier 49 prosent. For mer informasjon, besøk NIOMs nettside på [www.niom.no](http://www.niom.no).

#### **NORCE Innovation AS**

NORCE Innovation bidrar til kommersialisering av resultater fra forskningen i NORCE, gjennom underliggende datterselskaper, tilknyttede selskaper og øvrige eierinteresser. Selskapet leier inn ressurser fra NORCE-TTO, en avdeling i NORCE Norwegian Research Centre AS, for å forvalte porteføljen. NORCE Innovation AS er et heleid datterselskap av NORCE Holding AS.

#### **NORCE Risavika Eiendom AS**

Selskapet har som eneste formål å eie eiendommen Energiveien 16 på Tananger i Stavanger. Eiendommen leies videre til NORCE Norwegian Research Centre AS på en barehouse avtale. Eiendommen huser NORCE Teknologipark Risavika (NTR). NTR skal legge til rette for overgang til nye energiformer og sirkulærøkonomi gjennom å tilby infrastruktur til pilotering av teknologier innen industriell bioteknologi, samt produksjon og bruk av hydrogen og relaterte energibærere. Kunder og oppdragsgivere får verifisert, forbedret og effektivisert sin teknologi, som blir skalert opp til medium skala. NTR tilbyr spesialiserte arealer og fasiliteter som kan tilpasses kundens piloteringsbehov, samt alle prosesser, kompetanse og erfaring som trengs for å lykkes med piloteringen. NORCE Risavika Eiendom AS er et heleid datterselskap av NORCE Holding AS.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
DA436453DD774E5F9A5DE18A5B264364

## Kommersialisering

Kommersialisering av våre forskningsfunn utgjør en viktig del av virksomheten til NORCE. Konsernselskapet NORCE Innovation AS spiller en sentral rolle i å omdanne forskningsbaserte ideer, som ofte har blitt til i NORCE sine fagmiljøer over flere år, til levedyktige selskaper. I løpet av 2023 har vi rettet ekstra oppmerksomhet mot utviklingen av spin-off-selskaper som gir stor mulighet for å skape nye arbeidsplasser og gi økonomisk fortjeneste for NORCE. Blant disse selskapene finner vi blant annet Xsens AS, Offshore Sensing AS og Gas2feed AS.

### Xsens AS

Xsens AS spesialiserte seg i produksjon og leveranse av avansert måleteknologi designet for å monteres eksternt på prosessrør i bruk, og tilbyr presis måling av strømningshastighet og spesifikke egenskaper for væskestrømmer. Bedriften står på en robust plattform av innovasjon, støttet av fem patentfamilier som garanterer eksklusive rettigheter til sine banebrytende løsninger over et bredt geografisk område. NORCE sin eierandel på 48 prosent i Xsens AS reflekterer en sterk tro på selskapets potensial og bidrar til å sikre lederskap i utviklingen av neste generasjons måleteknologi. For ytterligere detaljer om deres produkter og tjenester, besøk deres hjemmeside: [www.xsensflow.com](http://www.xsensflow.com).

### Offshore Sensing AS

Offshore Sensing AS leverer banebrytende innovasjon med sin produksjon og leveranse av autonome, havgående seildroner, som kan tilpasses med et bredt spekter av sensorer for diverse formål og fjernstyres via satellitt. Disse robuste seildronene er designet for å tåle ekstreme sjøforhold, inkludert orkanstyrke vind og bølger opptil 14 meter, noe som gjør dem ideelle for langvarige oppdrag i utfordrende miljøer som polområdene. Med solcellepaneler integrert i dekket, kan seildronene operere selvstendig i flere måneder om gangen, noe som tilbyr en unik kapasitet for havovervåking og datainnsamling. Med en eierandel på 87 prosent viser NORCE sitt engasjement for å drive frem innovasjon innen maritim teknologi. For mer dyptgående informasjon om deres banebrytende løsninger, besøk deres hjemmeside: [www.sailbuoy.no](http://www.sailbuoy.no).

### Gas2feed AS

Gas2feed AS tar en ledende rolle i å revolusjonere produksjonen av bærekraftig protein ved å anvende en nyskapende prosess som kombinerer karbonresirkulering og grønt hydrogen i mikrobiologisk fermentering. Denne prosessen, som allerede har vist lovende resultater på laboratorienivå, representerer et betydelig skritt fremover mot mer miljøvennlige løsninger innen fôrproduksjon, spesielt for akvakultur. Gas2feed AS står foran en spennende fase med oppskalering og testing i større tanker. NORCE, som eier 36 prosent av Gas2feed AS, støtter denne banebrytende tilnærmingen som en del av deres bredere engasjement for innovasjon og bærekraft. For mer inngående informasjon, besøk deres hjemmeside: [www.g2f.no](http://www.g2f.no).



## Helse, miljø og sikkerhet

Morselskapet NORCE Holding AS har ingen ansatte og dermed ingen direkte påvirkning på HMS. I det følgende kommenteres viktige parametere og hendelser for største datterselskap, NORCE Norwegian Research Centre AS.

År	Uønskede hendelser	Tilløp til hendelser	Hendelser med personskader	Hendelser med sykefravær
2023	16	38	6	2
2022	30	23	15	1

Tabell 1 – Oversikt over hendelser og tilløp til hendelser siste to år

**HMS-policy:** Overordnet målsetting i NORCE er at alle aktiviteter skal foregå uten skade på mennesker, ytre miljø eller verdier. Vi skal ha en trygg og inkluderende kultur, samt opprettholde et sikkert og godt arbeidsmiljø som fremmer de ansattes trivsel. NORCE arbeider systematisk med HMS og arbeidet gjennomføres på en måte som oppfyller myndighetskrav og interne rutiner.

**HMS-mål:** NORCE arbeider systematisk og målrettet med HMS gjennom hele året. Hovedfokus i 2023 har vært ISO-45001 sertifisering og implementering av nytt risikostyringsverktøy, samt overgang til nytt stoffkartotek. HMS-status og oppdateringer er gjennomgått i regelmessige møter med konsernledelsen og mellomledere, fagforening, vernetjenesten og arbeidsmiljøutvalg. HMS-statistikk og erfaringsoverføring fra hendelser er tilgjengelig for alle ansatte på intranettet til NORCE.

**HMS-hendelser og tilløp til hendelser:** HMS-statistikk for 2022 og 2023 er gitt i tabell over. I løpet av 2023 ser vi en positiv trend hvor antall innrapporterte tilløp til hendelser øker, samtidig som antall faktiske HMS-hendelser har gått betraktelig ned. Likevel er det negativt at hendelser med sykefravær har økt, samtidig har det vært en positiv utvikling ved at det har vært færre personskader totalt. I 2023 har det vært to personskader som har medført sykefravær; brudd i finger i forbindelse med arbeid i laboratorium, samt brudd i håndledd og ribben da ansatt snublet i en ledning og falt. Det er også registrert fire førstehjelpsskader. Flere av tilløpene som er registrert gjelder materielle skader som har oppstått på grunn av uvær.

**Utslipp til ytre miljø:** NORCE har et mål om 0 utslipp til ytre miljø. Det har vært to mindre utslipp til ytre miljø i 2023. Et utslipp var 800 liter mikroalgemasse som rant ut i grus utendørs. Det var også et utslipp av 300 liter sukrose (sukkerholdig vann) som gikk til kloakkavløp. Konsekvens for ytre miljø er vurdert som minimal i begge tilfellene, og korrektive og preventive tiltak er gjennomført.

**Vernetjeneste og arbeidsmiljøutvalg:** I 2023 gjennomførte NORCE ett ekstraordinært og fire ordinære AMU-møter. Referat fra alle møtene er gjort tilgjengelige for alle ansatte via NORCE sitt intranett. Arbeidsgiversiden hadde ledelsen i utvalget dette året. NORCE har 19 verneområder med egne verneombud og et felles hovedverneombud, vernerunder gjennomføres regelmessig. Det ble foretatt valg av AMU-medlemmer, verneombud og hovedverneombud i 2023, og alle har fått tilbud om lovpålagt opplæring. Hovedverneombudet er fast medlem i AMU. I tillegg arrangeres det faste møter mellom ledelse og hovedverneombud.





**Miljøaspekter:** De mest signifikante miljøaspektene i NORCE er forbruk av kjemikalier og spesialavfall. Bruksmengde og aktivitetsnivå er relativt lavt og samlet sett er selskapets negative påvirkning på natur og miljø liten. NORCE utfører flere forskningsprosjekter som anses som et positivt bidrag til å redusere fremtidig miljøpåvirkning. Det gjennomføres årlig oppdatering av miljøaspektene. I 2023 tok vi i bruk verktøyet Klimakost for å beregne NORCE sitt klimaregnskap. Klimaregnskapet viser vårt totale klimafotavtrykk og gir NORCE innsikt i hvilke kilder som bidrar mest til klimafotavtrykk for enklere å kunne sette i gang effektive tiltak for reduksjon i klimagassutslipp.

## Sikring og beredskap

**SIKRING:** Styringssystemet for sikring er i utvikling og blir løpende tilpasset krav og retningslinjer fra offentlige myndigheter. NORCE har utviklet policy, retningslinjer og rutiner for personellsikkerhet, fysisk sikring og informasjonssikkerhet. Ønsket resultat for 2024 er å være sertifisert etter ISO27001 og at policy og retningslinjer er iverksatt.

**BEREDSKAP:** NORCE skal ha en trent og proaktiv risiko- og beredskapsorganisasjon som er satt i stand til å identifisere risikoer og håndtere uønskede hendelser – herunder også til løp til uønskede hendelser.

NORCE har i 2023 anskaffet et eget krisehåndteringsverktøy – RAYVN, og gjennom dette videreutviklet seg som beredskapsorganisasjon.

Beredskapstreningen er i 2023 satt i system med faste møteplasser for operasjonell krisestab i samhandling med strategiske kriseledere.

## Kvalitet

**Kvalitetspolicy:** NORCE skal levere tjenester og produkter til avtalt kvalitet, tid og pris, og samtidig opprettholde et sikkert og godt arbeidsmiljø som fremmer de ansattes trivsel og deres fysiske og psykiske helse. Vi skal drive forskning og forskningsrelatert virksomhet av høy vitenskapelig kvalitet etter anerkjente vitenskapelige metoder, og vi skal arbeide i henhold til aktuelle lovkrav og forskningsetiske prinsipper.

**Interne revisjoner og Ledelsens gjennomgang:** Ledelsens gjennomgang ble som planlagt gjennomført i april og november. Interne revisjoner er gjennomført i henhold til revisjonsplan. Vi utførte 28 interne revisjoner i 2023.

**Styringssystem:** I 2023 har vi videreutviklet NORCE sitt styringssystem MAPS, basert på innmeldte forbedringsforslag og systematisk avviksbehandling. Systemet ble i tillegg utvidet til å dekke kravene i ISO 45001:2018 Ledelsessystem for arbeidsmiljø. Sertifisering ble oppnådd i mai 2023. Alle nyansatte får opplæring i MAPS i løpet av de første to ukene etter oppstart i NORCE. I tillegg er det gjennomført repeterte gjennomganger i forskningsgruppene etter hvert som behov avdekkes.

**Sertifisering:** NORCE er sertifisert i henhold til ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 og ISO 45001:2018. Oppføring i leverandørdatabasene Magnet JQS og Achilles er videreført. Det arbeides med å bli sertifisert iht. ISO 27001.



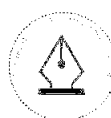


NORCE Norwegian Research Centre AS

[www.norceresearch.no](http://www.norceresearch.no)

«Åpenhetsloven»: I 2023 er det gjort vurderinger av leverandører i forbindelse med anskaffelser og av samarbeidspartnere i forbindelse med avtaleinngåelse i henhold til de forventningene som ligger i Åpenhetsloven. Det ble ikke avdekket store avvik hos noen av disse. Høsten 2023 ble det besluttet å opprette et Aktsomhetsutvalg i NORCE som kan bistå i aktsomhetsvurderinger og som kan følge opp NORCE sitt arbeid med dette. Dette utvalget hadde første møte i 1. kvartal 2024 og vil møtes minst kvartalsvis fremover og ellers ved behov.

Les mer om hvordan NORCE jobber med Åpenhetsloven på: <https://www.norceresearch.no/om-oss/slik-arbeider-norce-med-apenhetsloven>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
DA436453DD774E5F9A5DE18A5B264364

## Folk

Morselskapet NORCE Holding AS har ingen ansatte. I det følgende kommenteres viktige parametere for det største datterselskapet, NORCE Norwegian Research Centre AS (NORCE). For antall ansatte i konsernet, se note i konsernets årsregnskap.

### NORCE, en attraktiv, innovativ og bærekraftig organisasjon

NORCE har et viktig og meningsfylt samfunnsoppdrag og er avhengig av å tiltrekke og beholde medarbeidere med høy kompetanse for å kunne levere anvendt forskning av høy kvalitet. NORCE må derfor være en foretrukket, fleksibel og inkluderende arbeidsgiver, der folk trives og får gode utviklingsmuligheter.

Antall ansatte i 2023 var 806 og 42 prosent var kvinner. Hovedandelen av våre medarbeidere arbeider i forskningsdivisjonene (719) hvor 40 prosent er kvinner. Antall forskerårsverk i 2023 var 459 og 38 prosent var kvinner. Lavest andel kvinner er i divisjon Energi og Teknologi (22 prosent). Forskere i hovedstilling med doktorgrad er 337, og 36 prosent er kvinner. Antall ansatte i administrasjonen var 151, med 57 prosent kvinner.

### Ledelse

Det er et viktig mål at NORCE har en god kjønnsbalanse, både i lederstillinger og vitenskapelige toppstillinger. Antall medlemmer i konsernledelsen er 10, og 40 prosent er kvinner. Antall ledere i forskningsdivisjonen (forskningsledere) er 70, og 40 prosent er kvinner. Antall ledere i administrasjonen er 26 og 58 prosent er kvinner. Antall vitenskapelige i toppstillinger (Forsker 1, Sjefsforsker og Spesialforsker) er 101, hvor 23 prosent er kvinner. Arbeidet med god kjønnsbalanse, spesielt i vitenskapelige toppstillinger, må videreføres og det må oppfordres til og legges til rette for at flere kvinner velger å gå inn i disse stillingene.

Forskerårsverk	Menn	Kvinner	Kvinner i %	
Energi og teknologi	136,65	38,9	175,55	0,22
Helse og samfunn	61,07	71,55	132,62	0,54
Klima og miljø	88,3	62,4	150,7	0,41
Sum NORCE	286,02	172,85	458,87	0,38

Forskere i hovedstilling med doktorgrad:	Menn	Kvinner	Kvinner i %	
Energi og teknologi	111	30	141	0,21
Helse og samfunn	43	41	84	0,49
Klima og miljø	62	50	112	0,45
Sum NORCE	216	121	337	0,36

Antall ansatte ved årsskiftet:	Menn	Kvinner	Kvinner i %	
Sum NORCE	427	339	806	0,42

Antall kvinner og menn i forskningsdivisjonene:	Kvinner	Menn	Sum
Kvinner	286	0,4	
Menn	433	0,6	
Sum	719		

Antall kvinner og menn i administrasjonen:	Kvinner	Menn	Sum
Kvinner	85	0,57	
Menn	65	0,43	
Sum	151		

Antall kvinner og menn i konsernledelsen:	Kvinner	Menn	Sum
Kvinner	3	0,38	
Menn	5	0,63	
Sum	5		

Antall kvinner og menn i forskningsledelsen (forskningsledere):	Kvinner	Menn	Sum
Kvinner	28	0,4	
Menn	42	0,6	
Sum	70		

Antall kvinner og menn i den administrative ledelsen (administrative ledere):	Kvinner	Menn	Sum
Kvinner	15	0,58	
Menn	11	0,42	
Sum	26		

Antall kvinner og menn i vitenskapelige toppstillinger (forsker 1, sjefsforsker, spesialrådgiver)	Kvinner	Menn	Sum
Kvinner	23	0,23	
Menn	78	0,77	
Sum	101		





**Styre:** Det er 11 medlemmer i styret, hvorav 7 er kvinner og 4 menn. Det er identisk styre i NORCE Holding AS og NORCE Norwegian Research Centre AS. Etter etableringen har NORCE Holding AS hatt ett styremøte og behandlet 3 saker. NORCE Norwegian Research Centre AS hadde 10 styremøter og behandlet 73 saker.

**Rekruttering:** I alt var det lyst ut 47 stillinger i 2023, med 73 nytilsetninger i faste stillinger.

NORCE opplever å være en attraktiv arbeidsgiver for søkere både i Norge og fra utlandet. Det er generelt et høyt antall søkere på de aller fleste stillinger, men på fagområder der det kreves svært spesialisert og sjelden kompetanse, er kandidatmarkedet noe mer krevende. NORCE er en internasjonal organisasjon hvor ansatte representerer 49 ulike nasjonaliteter og det er ansatte i 15 ulike land. Dette stiller store krav til god mangfoldsledelse og gode inkluderingsrutiner i organisasjonen.

**Sykefravær:** Gjennomsnittlig sykefravær i 2023 var 4,8 prosent. Dette var en liten oppgang fra året før (4,7 prosent). Det arbeides målrettet med å forebygge og følge opp sykefravær og HR bistår med lederstøtte, i tillegg til bedriftshelsetjenesten. NORCE er fleksibel med tilrettelegging, etter prinsipper for et inkluderende arbeidsliv.

**Arbeidsmiljø:** I 2022 ble det gjennomført en omfattende arbeidsmiljøundersøkelse for å evaluere tilfredshet, trivsel og forbedringsområder i selskapet. Resultatene viste en solid forbedring på viktige områder. Ansatte svarte at de trives godt og vil anbefale NORCE som arbeidsplass til andre. Gjennom 2023 har det vært et målrettet oppfølgingsarbeid av tiltaksplaner. HR har fagressurser som direkte bistår ledere med team- og arbeidsmiljøutvikling ved behov, utover at vi benytter eksternt leverandør på organisasjons- og lederutvikling på mer omfattende oppdrag.

**Kompetanseutvikling:** Systematisk kompetanseutvikling er avgjørende for ansattes trivsel, karriereutvikling og for at NORCE skal kunne levere på samfunnsoppdraget. Gjennom NORCE Academy har HR etablert et strategisk virkemiddel for kompetanseutvikling for ledere og ansatte i NORCE.

NORCE Academy bidrar til ansattes faglige utvikling gjennom interne kurs, workshops og digitale kompetansetilbud. Det er en viktig målsetting at forskningsrelevant kursutvikling hovedsakelig leveres av interne bidragsytere som kjenner forskerrollen i NORCE godt. Dette gjelder både for prosjektlederkurs og for faglige kurs som en forsker trenger for å lykkes best mulig.

Godt lederskap er avgjørende for å utvikle NORCE som en attraktiv arbeidsplass med et godt arbeidsmiljø. I tillegg er gode ledere avgjørende for å bygge ønsket kultur, utvikle selskapet og realisere strategiske mål. NORCE satser derfor sterkt på å bygge et godt lederskap.

NORCE har flere pågående lederutviklingsprogrammer og i 2023 startet andre kull opp på hovedprogrammet til NORCE. Dette programmet går over et år og har fire moduler. Blant temaene er utvikling av lederskap, mangfoldsledelse og konflikthåndtering.

Oktober 2023 ble det for første gang gjennomført et onboarding program for nye ledere. Tilbakemeldingene var gode og spesielt muligheten deltakelse ga for å knytte kontakt med andre nye ledere og få økt kontekstforståelse og kunnskap om ledelsesprosesser. Formålet med programmet var å bistå nye ledere i å raskere komme inn i sin nye lederrolle.





Høsten 2023 ble Lederforum etablert. Dette er en digital møteplass for ledere, hver første fredag i måneden. Formålet er å tilby ledere en arena for faglig påfyll og erfaringsutveksling. Foreløpig har vi brukt hovedsakelig eksterne tilbydere. Tilbudet er godt mottatt med høy deltakelse.

Gjennom å legge til rette for individuell og kollektiv kompetanseutvikling, bygger NORCE en organisasjonskultur som understøtter forskning, innovasjon, samarbeid og kontinuerlig læring, og som styrker selskapets sin posisjon som en foretrukken arbeidsgiver i sektor.

**Digitalisering:** I 2023 er det lagt ned et betydelig arbeid for å automatisere flere av preboarding og onboarding prosessene i HR. Dette har vi gjort av flere årsaker, blant annet for å etterleve GDPR-reglene for persondata. I tillegg ønsker vi at nyansatte skal oppleve seg inkludert og ivaretatt fra dagen de takker ja til stilling i NORCE. Ansatte som får en god opplevelse av pre- og onboarding vil oppleve NORCE som en profesjonell og ivaretagende arbeidsgiver. I tillegg legges det til rette for at ledere tar kontakt med sine nyansatte, i god tid før ny medarbeider starter i NORCE.

HR erfarer at det er stor pågang fra organisasjonen på henvendelser innen HR-administrative områder. Dette er ofte komplekse spørsmål som krever spisskompetanse på ulike fagområder. Høsten 2023 tok HR i bruk systemet Pure Service, for å sikre at henvendelser besvares av HR-medarbeidere med spisskompetanse på de ulike fagområdene.

HR rollen er i stadig endring og det forventes i større grad at HR har kunnskap og datagrunnlag for å bistå både styret og ledelsen med styringsdata. I tillegg gir digitalisering store muligheter for effektivisering, forbedring og fornying av både HR-prosesser og utviklingstiltak i organisasjonen.

Det pågår derfor et arbeid med innkjøp av et HRM-system (Human Resources Management System). Dette skal gi både effektivitetsgevinst og bedre datatilgang, både for ledere og ansatte i selskapet.

HRM-systemet vil også legge til rette for en mer strategisk tilnærming til kompetanseutvikling av NORCE sine medarbeidere. Systemet vil bidra til å identifisere trender, styrker og områder for forbedring, slik at NORCE kan tilpasse kompetanseutvikling i form av opplæring, talentutvikling og prestasjonsvurdering mer presist.

**Likestilling og mangfold:** NORCE skal være en inkluderende arbeidsplass med et godt arbeidsmiljø og gode utviklingsmuligheter for alle. NORCE har mange ansatte som arbeider fra utlandet, men mange flytter også til Norge. Det er krevende å flytte til et nytt land, komme til en ny organisasjon og i en ny stilling. Det er derfor viktig at også disse medarbeiderne opplever tilhørighet i NORCE. En god onboarding prosess blir derfor ekstra viktig for denne gruppen ansatte. Det pågår et større prosjekt for å sikre god onboarding og mottak av internasjonale nyansatte, og det arbeides med at informasjon, styringsdokumenter og medarbeiderhåndbøker skal være tilgjengelige på engelsk.

Internasjonale medarbeidere er viktig for at NORCE skal få tilgang til spissfaglig forskerkompetanse og NORCE tilbyr ansatte som flytter til Norge et digitalt kurs i «norsk kultur og hvordan det er å arbeide med kollegaer i den norske arbeidskulturen». Med tanke på inkludering, så dekker NORCE også inntil tre norskkurs for ansatte som flytter til Norge. På NORCE sitt hovedprogram for lederutvikling, er mangfolds ledelse tema på en todagers samling.



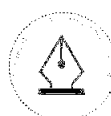


NORCE Norwegian Research Centre AS

[www.norceresearch.no](http://www.norceresearch.no)

NORCE har forpliktet seg til en konsernovergripende handlingsplan for likestilling og mangfold som er godkjent av styret. NORCE utarbeider også årlige Likestillingsredegjørelser som viser statistikk og status for arbeidet med likestilling og mangfold. Disse er tilgjengelig på våre nettsider.

**Styreansvarforsikring:** Det er tegnet styreansvarforsikring som gjelder styret og daglig leder i morselskap og i datterselskaper i konsernet. Dekning er inntil 50 millioner kroner per tilfelle per år.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
DA436453DD774E5F9A5DE18A5B264364

## Økonomi

### Utviklingen i 2023

Den operasjonelle utviklingen i NORCE har vært god gjennom 2023. Konsernet har bra fremdrift på løpende prosjekter, solid ordrebok og høy tilslagsprosent i søknadsprosesser, spesielt innen EU sine rammeprogrammer for forskning og innovasjon.

Verdensøkonomien er fortsatt påvirket av politisk uro, konflikter og krig, høy inflasjon og høye renter. Dette legger press på næringslivet og påvirker etterspørselen etter oppdragsprosjekter.

Instituttsektoren balanserer på mange måter på en knivsegg; store deler av finansieringskildene er kostnadsdekkende (eksempelvis grunnbevilgning og prosjekter med Norges Forskningsråd), andre krever delvis egenfinansiering (EU-prosjekter), mens oppdragsprosjekter med næringslivet kan gjøres til markedspris. Samlet gir dette beskjedne muligheter til positiv margin og å bygge egenkapital fra ordinær drift. Mindre negative endringer i forutsetningene kan derfor raskt svekke resultatet.

Etter flere år med positivt resultat fra drift, hadde NORCE i 2023 negativt driftsresultat. Dette skyldes en kombinasjon av blant annet stor suksess med EU-prosjekter som ikke er fulldekkende, egenfinansiering av flere strategiske satsninger som for eksempel NORCE Teknologipark Risavika og noen ekstraordinære kostnader. Totalresultatet til NORCE ender likevel positivt. Dette skyldes i hovedsak gevinster fra kapitalforvaltningen.

Gevinster etter suksess med kommersialisering over en årrekke har gitt NORCE en betydelig kapitalbase. I 2022 ble denne investert i en veldiversifisert finansportefølje med et evigvarende perspektiv, og avkastningen i 2023 var god. Det er planlagt at forventet årlig avkastning på porteføljen skal benyttes til finansiering av strategiske prosjekter i NORCE fra morselskapet NORCE Holding AS.

### Året i tall

Morselskapet NORCE Holding AS rapporterte driftsinntekter på 0,0 MNOK i 2023. Driftsresultatet for 2023 var 0,0 MNOK. Netto finansresultat var 43,9 MNOK. Ordinært resultat før skattekostnad var 43,9 MNOK. Selskapet har totalkapital på 670 MNOK, hvorav egenkapitalen er 670 MNOK (100 %) og gjeld 0 MNOK. Årsresultat i NORCE Holding AS foreslås overført til annen egenkapital. Selskapet har tilfredsstillende likviditet ved utgangen av 2023. Selskapets årsregnskap er utarbeidet under forutsetningen om fortsatt drift.

Forskningselskapet NORCE Norwegian Research Centre AS rapporterte driftsinntekter på 1 179 MNOK i 2023, mot 1 082 MNOK i 2022. Driftsresultatet for 2023 var -26,0 MNOK, mot 10,5 MNOK i 2022. Netto finansresultat var 60,8 MNOK i 2023, og 59,9 MNOK i 2022. Ordinært resultat før skattekostnad var 34,8 MNOK i 2023, sammenlignet med 70,4 MNOK i 2022. Selskapet har per 31.12.2023 totalkapital på 745 MNOK, hvorav egenkapitalen er 111 MNOK (15 %) og gjeld 634 MNOK. Til sammenligning var egenkapitalen 31.12.2022 totalt 626 MNOK (47 %).



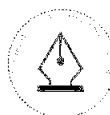
Endring i egenkapital skyldes i det aller vesentligste restrukturering av konsernet, hvor eierskap i NORCE Innovation AS, NORCE Risavika Eiendom AS og det meste av finansporteføljen ble flyttet opp til NORCE Holding AS med virkning fra 29.12.2023. Årsresultat i NORCE Norwegian Research Centre AS foreslås overført til annen egenkapital. Selskapet har tilfredsstillende likviditet ved utgangen av 2023. Selskapets årsregnskap er utarbeidet under forutsetningen om fortsatt drift.

Konsernet som helhet rapporterte driftsinntekter på 1 402 MNOK i 2023, mot 1 313 MNOK i 2022. Driftsresultatet for 2023 var -14,4 MNOK, mot -0,2 MNOK i 2022. Netto finansresultat var 73,0 MNOK, mot -6,2 MNOK året før. Ordinært resultat før skattekostnad var 58,6 MNOK i 2023, sammenlignet med -6,4 MNOK i 2022. Selskapet har total kapital på 1 410 MNOK, hvorav egenkapitalen er 572 MNOK (41 %) og gjeld 838 MNOK.

### Finansielle nøkkeltall 2023

	NORCE Norwegian Research Centre	NORCE Holding (mor)	Konsern
Driftsinntekter	1 178 MNOK	0 MNOK	1 402 MNOK
Driftsresultat	-26,0 MNOK	0,0 MNOK	-14,4 MNOK
Resultat før skatt	34,8 MNOK	43,9 MNOK	58,6 MNOK
Egenkapital	111 MNOK	670 MNOK*	572 MNOK*
Egenkapitalandel	15 %	100 %	41 %

*\*Konsernselskapene NKVTS og NUBU har netto udekkede pensjonsforpliktelser på hhv 67 MNOK og 54 MNOK, totalt 121 MNOK. NKVTS har fått på plass en statlig bevilgningsstruktur der man over tid kan sette av midler og bygge opp en kapitalbase som balanserer de udekkede forpliktelsene. NUBU har også fått økt sine bevilgninger og har planer om å gjøre tilsvarende avsetninger. Korrigert for de udekkede pensjonsforpliktelsene ville egenkapitalen i konsernet øke fra bokført 572 MNOK (41 %) til justert 693 MNOK (45 %).*



## Risiko og risikostyring

**Overordnet om målsetting og strategi:** NORCE er eksponert for risiko på ulike områder, både operasjonelt og finansielt. Målet er å avdempe risikoen til et akseptabelt nivå. Styret har vedtatt retningslinjer for å redusere og styre risiko, og ledelsen har implementert disse i virksomheten.

**Operasjonell risiko:** Det er en generell operasjonell risiko for at prosjekter ikke gir tilstrekkelig inntekt til å dekke alle kostnadene. NORCE har etablert organisatoriske strukturer, kontrollrutiner og fullmaktsmatrise for å sikre god risikovurdering og gjennomgang før nye avtaler inngås. Mangel på tilstrekkelig ordrebok for selskapet utgjør en annen operasjonell risiko. Selskapet arbeider kontinuerlig med å utvikle markedsmulighetene, noe som reduserer denne risikoen på kort og lang sikt. I 2023 har NORCE tatt i bruk verktøyet Anaplan for en rekke analyse- og planleggingsformål. Blant annet skal dette brukes til bemanningsplanlegging av prosjekter, noe som vil gi bedre oversikt over ordrebok og bidra til en bedre utnyttelse av denne, og synliggjøre hvor man må rette søknadsfokus/salgsaktiviteter for å utnytte egen kapasitet på en best mulig måte.

NORCE er videre eksponert for operasjonell risiko knyttet til drift av infrastruktur, som blant annet laboratorier og testfasiliteter. Selskapet har etablert rutiner, herunder sertifisering, for å sikre at disse risikoene er underlagt tilstrekkelig kontroll. NORCE har også ansatte som utfører feltarbeid i nære og fjerne strøk og i arbeid på lokasjoner som krever særskilt oppfølging.

Gjennom 2023 har selskapet arbeidet videre med etablering av NORCE Teknologipark Risavika. Prosjektet er komplekst og involverer en rekke ulike fagområder i NORCE. NORCE arbeider for å etablere nye rutiner for å bedre håndtere risikoen for slike prosjekter med lignende kompleksitet fremover.

**Finansiell risiko:** NORCE har som målsetting å drive forskningsvirksomhet og øvrige aktiviteter med begrenset eksponering for finansiell risiko. Selskapets styre har vedtatt retningslinjer for å redusere eksponering til et håndterbart nivå, herunder fullmaktsmatrise, finans- og forvaltningspolicy, og valutapolicy.

### De største finansielle risikoene NORCE er eksponert for, er:

**Risiko for verdifall på finansplasseringer:** Selskapet har etablert en finans- og forvaltningspolicy som gir retningslinjer for likviditetsstyring og forvaltning av overskuddslikviditet. Det skilles mellom likviditetskapital, som skal forvaltes i bank og pengemarkedsfond, og forvaltningskapital, som skal forvaltes i en diversifisert portefølje i et langsiktig perspektiv. Fra 29. desember 2023 ligger det vesentligste av forvaltningskapitalen i NORCE Holding AS, etter det ble flyttet fra NORCE Norwegian Research Centre AS i forbindelse med restruktureringen av konsernet.

Styret har vedtatt strategisk allokering av forvaltningskapitalen, og benytter følgende aktivklasser: pengemarkedsfond, obligasjoner, eiendom, aktive eierfond, og garderingsfond/hedgefond. Allokeringen er gjort for å skape god risikojustert avkastning. Vedtatt fordeling mellom rentepapirer og aksjer/alternative investeringer er 30 /70 prosent i NORCE Holding AS.





Tidsvektet avkastning på forvaltningskapitalen i 2023 endte på 12,6 % og en gevinst på 45 MNOK. Dette resultatet ligger i 2023 i sin helhet i NORCE Norwegian Research Centre AS. Fra 2024 vil det meste av kapitalen og avkastningen ligge i NORCE Holding AS.

**Risiko for verdifall i datterselskaper:** NORCE arbeider med å kommersialisere forskning og innovasjon gjennom datterselskaper eid og styrt av det heleide datterselskapet NORCE Innovation AS. Disse investeringene er i ulike stadier av kommersialisering og eksponert for ulike risikoer. Det er etablert retningslinjer for virksomhetsstyring for å avdempe aktuelle risikoer.

**Motpartsrisiko (risiko for tap på fordringer mot oppdragsgivere):** Risikoen for tap på fordringer har historisk vært lav. På grunn av økt økonomisk risiko i samfunnet generelt er det også økt risiko for tap på fordringer per 31.12.2023 og inn i 2024. Selskapet har vurdert og gjort avsetninger for potensielle tap i eksisterende prosjektportefølje.

**Valutarisiko i prosjekter mot utenlandske oppdragsgivere eller med utenlandske leverandører og samarbeidspartnere:** NORCE er bare i begrenset grad eksponert for valutarisiko. I prosjekter i valuta med verdi for NORCE over 1 MEUR er det etablert rutine for valutasikring.

**Likviditetsrisiko (risiko for å ikke kunne betale forpliktelser på forfall):** Risikoen er vurdert som lav, da NORCE har tilstrekkelig likviditetskapital.

Det er flere faktorer som vil øke behovet for arbeidskapital og likviditet i sektoren fremover. Betalingsbetingelser til Norges forskningsråd vil over tid endres fra forskudd per tertial til etterskudd basert på faktura på medgått tid. EU går over til mer lumpsum-prosjekter og fakturering ved milepæler. Begge deler reduserer likviditet og øker behov for arbeidskapital. NORCE er oppmerksom på dette og vil iverksette tiltak hvis nødvendig, eksempelvis ved å overføre fra forvaltningskapital til likviditetskapital.

**Pensjonsforpliktelser:** For NKVTS og NUBU er det pensjonsforpliktelser av vesentlig størrelse. NKVTS har fått på plass en statlig bevilgningsstruktur der man over tid kan sette av midler og bygge opp en kapitalbase som balanserer de udekkede forpliktelsene. NUBU har også fått økt sine bevilgninger og har planer om å gjøre tilsvarende avsetninger. I konsernets årsregnskap er pensjonsforpliktelsene inkludert fullt ut for både NUBU og NKVTS.



## Utsiktene fremover

NORCE er godt posisjonert med stor faglig bredde, fremragende forskere innen en rekke fagfelt og godt forankret lokalt i flere regioner langs kysten av Norge. NORCE har gjennom 2023 styrket sin tilstedeværelse i Oslo. Ordreboken er sterk, og tilslagsgraden i søknader er høy. Etter fem år som et samlet NORCE begynner man nå å bli et kjent navn, som også drar veksel på den nesten hundre år lange historien til instituttene som nå er en del av NORCE. Positiv likviditetskapital og forvaltningskapital, i stor grad som følge av vellykket arbeid med kommersialisering og salg av virksomheter, bidrar til finansiell trygghet og fleksibilitet i konsernet. Dette taler for at NORCE er godt posisjonert i sektoren.

Likevel er det flere forhold som øker risikoen på kort og mellomlang sikt, som krever oppmerksomhet. Viktigste gjelder dette rammevilkårene for instituttsektoren i Norge, hvor offentlige midler til sektoren foreløpig har stagnert på 2019-nivå, og ikke minst usikkerheten som er knyttet til videreføringen av og nivået på Retur-EU-støtten. Instituttsektoren i Norge har hatt en høy tilslagsprosent innenfor EU sine forskningsprogrammer, på tross av at prosjektene ikke er kostnadsdekkende selv med Retur-EU inkludert. Videreføring av Retur-EU, og fortrinnsvis økning og styrkning av denne ordningen, er helt essensielt for en videre vekst i sektoren, og ikke minst en veldig effektiv måte for Norge å få mye forskning ut av hver finansierte krone. En annen trend er at konkurransen fra UoH sektoren er økende, og at disse tar en økende andel av de totale tilgjengelige forskningsmidlene i Norge.

Vi opplever videre at oppdragsmarkedet er i endring. Trenden er at private og offentlige aktører søker risikoavlastning i form av offentlig finansiering og i mindre grad er villige til å finansiere forskningsprosjekter selv. Det er også en trend at offentlige aktører bygger opp egne kunnskapsmiljøer og utfører oppdrag selv.

Styret er opptatt av effektiv drift og kostnadsnivået i NORCE og ledelsen arbeider med tiltak både for å få opp faktureringsgrad og optimalisere kostnader kombinert med å sikre mest mulig relevant forskning for hver krone. Driftsresultatet i 2023 var svakere enn forventet, og det arbeides med tiltak i 2024 for å forbedre dette.

Helse- og omsorgsdepartementet (HOD) har startet en vurdering og mulig reorganisering av den sentrale helseforvaltningen. Alle kunnskaps- og kompetansesenter utenfor spesialisthelsetjenesten som i hovedsak er finansiert av HOD kan bli berørt av denne reorganiseringen. NORCE Norwegian Research Center driver fire slike sentre og har tre datterselskaper som omfattes av denne prosessen. NORCE har kommunisert til HOD at man ser en gjensidig nytte av å koble rådgiving og forskning. På den måten kan rådgiving baseres på den nyeste forskningen samt at forskningen kommer tettere på samfunnet gjennom rådgivingsaktivitet. NORCE er derfor rede til å kunne ta på seg et større ansvar knyttet til drift av kunnskaps- og kompetansesentre. Utfallet av denne mulige reorganiseringen vil derfor kunne få en vesentlig påvirkning på våre aktiviteter innen helseområdet.

En annet viktig område for NORCE er forskningsinfrastruktur. NORCE har betydelig forskningsinfrastruktur i dag, eksempelvis Ullrigg som i 2023 hadde jubileum og har vært en vellykket satsning i 40 år. Vi arbeider også med å utvikle ny infrastruktur i form av både forskningsfly i Tromsø og NORCE Risavika Teknologipark i Stavanger. Forskningsinfrastrukturen representerer både store muligheter for økt forskning og innovasjon, men er også en risiko i både





NORCE Norwegian Research Centre AS

www.norceresearch.no

etablerings- og driftsfasen. NORCE arbeider med å forbedre egne prosesser for etablering og drift av denne type infrastruktur som også inkluderer å ta ut synergier i drift av anleggene.

Behov for arbeidskapital i sektoren vil antagelig øke fremover på grunn av strukturelle endringer som nevnt i kapitlet om risikostyring. Styret og ledelsen er oppmerksom på dette, og vil ved behov gjøre tiltak.

NORCE har også over mange år kunnet vise til vellykkede kommersialiseringer og gevinster fra dette arbeidet gjennom NORCE Innovation AS. Dette er et arbeid som fortsetter og som er en viktig brikke for konsernet i å sikre sunn lønnsom drift.

Oppsummert er styret og ledelsen optimistisk for fremtiden, men anerkjenner at det er noen utfordrende trender og en sterkere konkurranse om forskningsmidler der man til enhver tid må søke å ligge i forkant for å lykkes. NORCE har ressurser og kompetanse til å kunne hevde seg også fremover.

Styret vil rette en stor takk til alle medarbeidere, ledere og tillitsvalgte for godt samarbeid og innsats i 2023. Styret takker også alle samarbeidspartnere for året som har gått.

Styret, 17. april 2024

Marianne Marthinsen  
styreleder

Robert Bjerknes  
nestleder

Aslaug Mikkelsen  
styremedlem

Eva S. Dugstad  
styremedlem

Lisbet K. Nærø  
styremedlem

Harald Furre  
styremedlem

Marte Indregard  
styremedlem

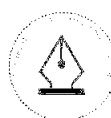
Hege Indresand  
styremedlem

Erlend Randeberg  
styremedlem

Heidi Hindberg  
styremedlem

Gisle Andersen  
styremedlem

Camilla Stoltenberg  
konsernsjef



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
DA436453DD774E5F9A5DE18A5B264364



**KPMG AS**  
Kanalveien 11  
P.O. Box 4 Kristianborg  
N-5822 Bergen

Telephone +47 45 40 40 63  
Internet [www.kpmg.no](http://www.kpmg.no)  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i NORCE Norwegian Research Centre AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for NORCE Norwegian Research Centre AS som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

### Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med

#### Offices in:

© KPMG AS, a Norwegian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Tromsø
Alta	Finnsnes	Molde	Trondheim
Arendal	Hamar	Sandefjord	Tynset
Bergen	Haugesund	Stavanger	Ulsteinvik
Bode	Knarvik	Stord	Ålesund
Drammen	Kristiansand	Straume	

Penneo Dokumentnr: 4LDS6-38GCS-HO4AB-SMFIV-E0YJ8-Q023V



regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Bergen

KPMG AS

Ståle Christensen  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnr: 4LDS6-38GS-HO44B-SMFIV-EOYJ8-Q023V



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Christensen, Ståle

Statsautorisert revisor

På vegne av: KPMG

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-1660746

IP: 77.16.xxx.xxx

2024-04-18 18:41:37 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 4LDS6-38GCS-HO44B-SMFIV-EOYJ8-Q023V

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>