



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	938 641 862
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	TRYGGE BARNEHAGER AS
Forretningsadresse:	Haraldsgata 90 5528 HAUGESUND

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2021 - 31.12.2021
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	TB Økonomi AS
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	30.06.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 15.08.2023



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	7,10	124 498 997	136 124 792
<b>Sum inntekter</b>	11	<b>124 498 997</b>	<b>136 124 792</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	12	99 997 498	92 720 228
Lønnskostnad	6	10 619 893	11 211 799
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	152 000	191 600
Annen driftskostnad	6	21 912 695	23 565 569
<b>Sum kostnader</b>		<b>132 682 086</b>	<b>127 689 196</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-8 183 089</b>	<b>8 435 596</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		36 044 366	34 676 010
Annen finansinntekt	13	3 455 600 580	91 915 272
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>3 491 644 946</b>	<b>126 591 282</b>
Verdireduksjon andre finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi		-27 610	989 492
Annen rentekostnad		7 657 743	5 433 135
Annen finanskostnad		1 189 864	763 071
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>8 819 997</b>	<b>7 185 698</b>
<b>Netto finans</b>		<b>3 482 824 949</b>	<b>119 405 584</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>3 474 641 860</b>	<b>127 841 180</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	8	26 136 384	28 343 870
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>3 448 505 476</b>	<b>99 497 310</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>3 448 505 476</b>	<b>99 497 310</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Konsernbidrag		91 748 119	98 187 577
Overføringer til/fra annen egenkapital		3 356 757 358	1 309 732



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Sum overføringer og disponeringer		3 448 505 477	99 497 309



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	8	2 212 769	2 387 211
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>2 212 769</b>	<b>2 387 211</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	2	304 000	456 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>304 000</b>	<b>456 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	9,13	176 674 926	1 019 788 164
Lån til foretak i samme konsern	5	63 915 628	406 034 273
Andre fordringer	5	4 775 039	1 067 260 436
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>245 365 593</b>	<b>2 493 082 873</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>247 882 362</b>	<b>2 495 926 084</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		2 461 256	2 461 256
<b>Sum varer</b>		<b>2 461 256</b>	<b>2 461 256</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		57 055 964	14 714 182
Andre fordringer		738 481 827	27 314 554
Konsernfordringer	4, 5	1 215 810 031	278 278 454
<b>Sum fordringer</b>		<b>2 011 347 822</b>	<b>320 307 190</b>
<b>Investeringer</b>			
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter			804 265
<b>Sum investeringer</b>		<b>0</b>	<b>804 265</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	4	421 261 693	37 835 065
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>421 261 693</b>	<b>37 835 065</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Sum omløpsmidler		2 435 070 771	361 407 776
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>2 682 953 133</b>	<b>2 857 333 860</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	3	700 000	700 000
Overkurs		3 885 000	3 885 000
Annen innskutt egenkapital		150 631	384 999 591
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>4 735 631</b>	<b>389 584 591</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		356 757 358	123 151 040
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>356 757 358</b>	<b>123 151 040</b>
<b>Sum egenkapital</b>	3	<b>361 492 989</b>	<b>512 735 631</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Sum avsetninger for forpliktelser		0	0
Annen langsiktig gjeld			
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	5		122 738 440
Leverandørgjeld		30 312 944	13 152 190
Skyldige offentlige avgifter		1 149 735	1 269 694
Kortsiktig konserngjeld		2 239 519 201	2 178 697 901
Annen kortsiktig gjeld		50 478 265	28 740 003
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>2 321 460 145</b>	<b>2 344 598 228</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>2 321 460 145</b>	<b>2 344 598 228</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>2 682 953 134</b>	<b>2 857 333 859</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 828375

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 938 641 862  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: TRYGGE BARNEHAGER AS  
Forretningsadresse: Haraldsgata 90  
5528 HAUGESUND

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

#### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: TB Økonomi AS  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2022

#### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 09.08.2022



Organisasjonsnr: 938 641 862  
TRYGGE BARNEHAGER AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	7,10	124 498 997	136 124 792
<b>Sum inntekter</b>	<b>11</b>	<b>124 498 997</b>	<b>136 124 792</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	12	99 997 498	92 720 228
Lønnskostnad	6	10 619 893	11 211 799
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	152 000	191 600
Annen driftskostnad	6	21 912 695	23 565 569
<b>Sum kostnader</b>		<b>132 682 086</b>	<b>127 689 196</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-8 183 089</b>	<b>8 435 596</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		36 044 366	34 676 010
Annen finansinntekt	13	3 455 600 580	91 915 272
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>3 491 644 946</b>	<b>126 591 282</b>
Verdireduksjon andre finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi			
Annen rentekostnad		-27 610	989 492
Annen finanskostnad		7 657 743	5 433 135
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>8 819 997</b>	<b>7 185 698</b>
<b>Netto finans</b>		<b>3 482 824 949</b>	<b>119 405 584</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad på ordinært resultat	8	26 136 384	28 343 870
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>3 448 505 476</b>	<b>99 497 310</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>3 448 505 476</b>	<b>99 497 310</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Konsernbidrag		91 748 119	98 187 577
Overføringer til/fra annen egenkapital	3	356 757 358	1 309 732
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>3 448 505 477</b>	<b>99 497 309</b>



Organisasjonsnr: 938 641 862  
TRYGGE BARNEHAGER AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	8	2 212 769	2 387 211
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>2 212 769</b>	<b>2 387 211</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	2	304 000	456 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>304 000</b>	<b>456 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	9,13	176 674 926	1 019 788 164
Lån til foretak i samme konsern	5	63 915 628	406 034 273
Andre fordringer	5	4 775 039	1 067 260 436
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>245 365 593</b>	<b>2 493 082 873</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>247 882 362</b>	<b>2 495 926 084</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		2 461 256	2 461 256
<b>Sum varer</b>		<b>2 461 256</b>	<b>2 461 256</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		57 055 964	14 714 182
Andre fordringer		738 481 827	27 314 554
Konsernfordringer	4, 5	1 215 810 031	278 278 454
<b>Sum fordringer</b>		<b>2 011 347 822</b>	<b>320 307 190</b>
<b>Investeringer</b>			
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter			804 265
<b>Sum investeringer</b>		<b>0</b>	<b>804 265</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	4	421 261 693	37 835 065
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>421 261 693</b>	<b>37 835 065</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>2 435 070 771</b>	<b>361 407 776</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>2 682 953 133</b>	<b>2 857 333 860</b>



## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital

Selskapskapital	3	700 000	700 000
Overkurs		3 885 000	3 885 000
Annen innskutt egenkapital		150 631	384 999 591
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>4 735 631</b>	<b>389 584 591</b>

#### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital		356 757 358	123 151 040
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>356 757 358</b>	<b>123 151 040</b>

<b>Sum egenkapital</b>	<b>3</b>	<b>361 492 989</b>	<b>512 735 631</b>
------------------------	----------	--------------------	--------------------

### Gjeld

#### Langsiktig gjeld

Sum avsetninger for forpliktelsler		0	0
---------------------------------------	--	---	---

Annen langsiktig gjeld		0	0
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
-----------------------------	--	----------	----------

#### Kortsiktig gjeld

##### Gjeld til

kredittinstitusjoner	5		122 738 440
Leverandørgjeld		30 312 944	13 152 190
Skyldige offentlige avgifter		1 149 735	1 269 694
Kortsiktig konserngjeld	2	239 519 201	2 178 697 901
Annen kortsiktig gjeld		50 478 265	28 740 003
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>2 321 460 145</b>	<b>2 344 598 228</b>

<b>Sum gjeld</b>		<b>2 321 460 145</b>	<b>2 344 598 228</b>
------------------	--	----------------------	----------------------

<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>2 682 953 134</b>	<b>2 857 333 859</b>
---------------------------------	--	----------------------	----------------------



Organisasjonsnr: 938 641 862  
TRYGGE BARNEHAGER AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
6

Antall årsverk i regnskapsåret  
8.00

Note  
6

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	8875249.00	9368862.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1282363.00	1412202.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	131549.00	107012.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	330733.00	323723.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	10619894.00	11211799.00

Note

Ekstraordinære inntekter og kostnader

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet



Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



---

**Årsoppgjør**rapport

---



**Trygge Barnehager AS**  
**2022**

---

Trygge Barnehager AS Org.nr. 938641862

---



## Årsberetning 2021

### Trygge Barnehager AS

#### Virksomhet og beliggenhet

Selskapet organiserer tilrettelegging og bygging av barnehager over hele landet. Selskapet er også eier av en av landets største private barnehagekjeder. Virksomheten drives fra hovedkontoret i Haugesund, selskapet har også kontor i Oslo.

#### Fortsatt drift

I henhold til regnskapsloven § 3-3a, jf. § 4-5 bekrefter styret at forutsetningen om fortsatt drift er tilstede, og er lagt til grunn for årsregnskapet.

#### Årsregnskapet, resultat og stilling

Selskapets omsetning er endret fra kr 136 124 792 i fjor til kr 124 498 997 i år. Driftsresultatet er endret fra kr 8 435 595 til kr – 8 183 089.

Konsernet inkluderer 202 barnehageselskap hvor gjennomsnittlig årsresultat i 2021 var kr 186.123. Årsresultatet utgjør i gjennomsnitt 1,61% av omsetningen i barnehagene mot 2,41% i fjor. Se avsnittet «Utsikter og markedsrisiko» for nærmere beskrivelse av resultatutviklingen for private barnehager.

Avviket mellom kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter og driftsresultatet skyldes i hovedsak annen finansinntekt.

Selskapet har frigjort kapital som var bundet i barnehageeiendommer ved å realisere flere eiendommer, hvor en vesentlig motivasjon for realisasjonene har vært å kunne redusere selskapets og konsernets gjeldsbelastning. Selskapet solgte i desember 2021 aksjene i et større antall datterselskap til SBB Barnehagebo AS. Salget har gitt en regnskapsmessig gevinst som inngår i annen finansinntekt i resultatregnskapet. Selskapet har etter salget innfridd all bankgjeld og fristilt eiendeler som var stillet som sikkerhet. Gjenværende garantier er kun garantier for byggeprosjekter i byggeperioden og etterfølgende kontraktsfestede garantiperiode, samt avtalte garantier for løpende leieforhold.

Selskapet eier fortsatt de samme barnehagene som tidligere, og kan nå etter salg av eiendommene ha et ennå bedre fokus på drift av barnehager. Videre drift av barnehagene er sikret ved at det er inngått langsiktige leieavtaler for eiendommene på 25 år, og barnehagene har opsjon på å forlenge disse i ytterligere to periode hver på 10 år.

Selskapet og underliggende datterselskap inngår i konsernregnskapet til morselskapet SFR Holding AS.

#### Utsikter og markedsrisiko

Som eier av en av landets største private barnehagekjeder, er konsernet bedre rustet enn de fleste til å møte de utfordringer som kommer. Både selskapet og ikke minst de mange tusen barn som daglig bruker våre barnehager og deres foreldre, er avhengig av barnehager av god kvalitet. Å kunne fortsette å levere god kvalitet, forutsetter at rammevilkårene som legges er rettfærdige og gir like vilkår, også like vilkår for offentlige og private barnehager.



Vi registrerer dessverre at sittende regjering legger opp til økende diskriminering av private barnehager, og i særlig grad diskriminering av barnehager som drives i større kjeder. Dette er noe oppsiktsvekkende, blant annet fordi større kjeder har langt bedre muligheter til systematisk utvikling av kvalitet innen sentrale områder i en barnehage slik som pedagogikk og personalutvikling, enn det enkeltstående barnehager har. Hensynet til barna og ansatte synes ikke å være vektlagt her.

Lønnsomhet ved drift av barnehager er nå svært lav, for 2021 er gjennomsnitt i våre barnehageselskap 1,6% av omsetningen. Dette gjør det svært utfordrende for barnehagesektoren å fortsatt kunne tiltrekke seg helt nødvendige ressurser i form av kapital og dyktige mennesker til utvikling og investeringer i fremtidens barnehager.

De gevinster vi har sett realisert de senere årene er gevinster knyttet til investering i eiendommer, hvor barnehagene er leietakere til markedsleie. Eiendommene har steget i verdi vesentlig drevet av et synkende rentenivå, som direkte gir økende priser på eiendom. Investorene kunne hatt tilsvarende, og kanskje også bedre avkastning dersom de heller hadde investert i annen næringsseiendom enn barnehageeiendom.

Vi leser at enkelte kritiserer at barnehageeiendommer er «solgt til utlandet». Det faktiske er at eiendommene fortsatt ligger festet til grunnfjellet i Norge. Det som har skjedd er at det er kommet kapital inn til Norge fra utlandet, som kan brukes til annen utvikling her. Eiendommene er både vanskelige å flytte ut, og de er fortsatt regulert og brukt til barnehager her. Pengene er heller ikke kommet fra staten, men fra investorer, også utenlandske.

Da barnehageforliket ble inngått i 2003, var det skrikende mangel på barnehageplasser, som igjen også medførte at mange foreldre ikke kunne delta i arbeidslivet etter ønske, fordi de ble bundet opp. Private ble av daværende regjering med Kristin Halvorsen som finans- og senere kunnskapsminister invitert til å bidra til full barnehagedekning i Norge. Det offentlige klarte ikke alene å dekke etterspørselen, og erkjennelsen av dette er beundringsverdig.

Resultatet ble en rekordartet utbygging og oppstart av private barnehager, og på rekordtid var det full dekning i landet. Foreldre og barn har gått fra å være «brukere» som måtte be tynt om å få en av de få plassene som var å oppdrive, til i dag å kunne velge og vrake i barnehagetilbud med ulik profil og ulike tilbud både pedagogisk og på andre måter.

Vi har dermed et godt tilbud av barnehager i dag. Skal vi også ha et godt tilbud for morgendagen og våre barns barn, nytter det ikke å hvile på det som finnes nå. Det kreves stadig utvikling, og til det trengs kreative mennesker, kapital og private initiativ. I tillegg er det nødvendig med god og sunn konkurranse mellom barnehagene, vel å merke på like vilkår. Vi trenger private eiere som gjerne ligger våkne om nettene og tenker på hvordan de kan bli bedre for kundene, slik at foreldrene velger nettopp deres barnehager i stedet for de andre.

Dersom betingelsene til private barnehager ikke bedres og kommer opp på linje med de kommunale, vil lønnsomheten varig bli for lav til at de kan drives med god kvalitet. Dette vil resultere i at ressursene forsvinner. Både dyktige mennesker som er eiere og ansatte vil finne andre utfordringer å bryne seg på. Kapitalen vil også forsvinne til andre sektorer som verdsetter den mer. Lik det eller ikke. Hvis da barnehager igjen skal drives av det offentlige forsvinner mange av disse forutsetningene for at vi skal ha gode barnehager også inn i fremtiden. Våre barns barn vil bli plassert i den barnehagen kommunen bestemmer at de skal gå uten å selv kunne velge, en barnehage som kommunen driver. Historien forteller at



flere kommuner er ikke spesielt gode på bygg-forvaltning og vedlikehold av barnehager. Det er stor mangel på barnehagelærere i dag, mange ønsker å kunne velge mellom flere arbeidsgivere. Dersom det til slutt kun blir kommunale og ideelle barnehager, fratar en personer som ønsker å jobbe i barnehage valgmuligheten til å velge andre arbeidsgivere dersom de ikke trives.

Agenda Kaupang har beregnet at staten sparer over 2 milliarder hvert år på de private barnehagene vi har i dag, sammenlignet med hva det ville kostet om de ble drevet kommunalt. De private koster altså mindre å drive, og de gir jevnt over bedre kvalitet slik det er vurdert av foreldrene gjennom Udirs egen årlige brukerundersøkelse. Det er rart at dagens regjering da vil bruke minst 2 milliarder mer i året på å få barnehager med mindre mangfold og lavere kvalitet. Disse milliardene vil regjeringen bruke for å sikre at ingen private tjener penger, selv om en konsekvens blir at det gir barna og foreldrene dårligere barnehagetilbud. Forstå det den som kan.

#### **Finansiell risiko og likviditet:**

Resultatene fra drift av barnehager forventes å bli lavere i framtiden fordi vedlikeholdskostnadene vil øke etterhvert som bygningene og utearealene eldes, samtidig som kapitaltilskuddet går i feil retning og blir kraftig redusert etterhvert som bygningene blir eldre og trenger mer vedlikehold.

Det stilles stadig nye krav til bemanning i barnehagene uten at betalingsviljen fra det offentlige ser ut til å kompensere for de økte kravene.

En ytterligere forskjellsbehandling med redusert inntekt for de private barnehagene nå i 2022 er at det såkalte pensjonstilskuddet er redusert med 23%. Vi håper regjerende myndigheter er sitt ansvar bevisst, og sikrer at landet fortsatt kan ha barnehager av førsteklases kvalitet for den oppvoksende slekt.

Med lovpålagt kostnadsside og uforutsigbar og politisk motivert inntektsside, er fremtiden til dagens private barnehager svært utfordrende.

Konsernet driver all sin virksomhet i Norge og har derfor tilnærmet ingen eksponering mot valutasvingninger.

#### **Arbeidsmiljø**

Styret anser arbeidsmiljøet som godt, det er ikke registrert skader eller arbeidsulykker i året. Sykefraværet har vært tilfredsstillende lavt. Selskapet har hatt 9 ansatte, hvorav 6 menn og 3 kvinner. Styret består av en kvinne og en mann. Det er ikke tegnet egen ansvarsforsikring for styrets medlemmer og daglig leder.

#### **Ytre miljø**

Selskapets virksomhet påvirker ikke det ytre miljø utover hva som er vanlig i byggebransjen. Selskapet er bevisst på blant annet å levere løsninger som er energiokonomiske, og bidrar dermed til å ta vare på miljøet. Driften er ikke underlagt konsesjoner eller pålegg av miljømessig karakter.

Styret mener det avlagte regnskap gir et rettviseende bilde av virksomhetens resultat, utvikling og stilling.



Haugesund, 21.6.2022  
Styret for Trygge Barnehager AS

Sigurd Steen Aase  
Styrets leder

Eli Sævareid  
Styremedlem, Daglig leder



---

**Resultatregnskap**

---

**Trygge Barnehager AS**

	Note	2021	2020
Salgsinntekter	7,10	124 498 997	136 124 792
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>11</b>	<b>124 498 997</b>	<b>136 124 792</b>
Varekostnad	12	99 997 498	92 720 228
Lønnskostnad	6	10 619 893	11 211 799
Avskrivning varige driftsmidler	2	152 000	191 600
Annen driftskostnad	6	21 912 695	23 565 569
<b>Sum driftskostnad</b>		<b>132 682 086</b>	<b>127 689 196</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-8 183 089</b>	<b>8 435 595</b>
Annen renteinntekt		36 044 366	34 676 010
Annen finansinntekt	13	3 455 600 580	91 915 272
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>3 491 644 947</b>	<b>126 591 282</b>
Verdiendring av markedsbaserte finansielle omløpsmidler		-27 610	989 492
Annen rentekostnad		7 657 743	5 433 135
Annen finanskostnad		1 189 864	763 071
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>8 819 996</b>	<b>7 185 698</b>
<b>Sum netto finansposter</b>		<b>3 482 824 950</b>	<b>119 405 584</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>3 474 641 861</b>	<b>127 841 179</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	8	26 136 384	28 343 870
<b>Ordinært resultat</b>		<b>3 448 505 477</b>	<b>99 497 309</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>3 448 505 477</b>	<b>99 497 309</b>
Overført til annen egenkapital		3 356 757 358	1 309 732
Konsemdrag		91 748 119	98 187 577
<b>Sum disponert</b>		<b>3 448 505 477</b>	<b>99 497 309</b>



---

## Balanse

---

### Trygge Barnehager AS

	Note	2021	2020
Utsatt skattefordel	8	2 212 769	2 387 211
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>2 212 769</b>	<b>2 387 211</b>
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	2	304 000	456 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>304 000</b>	<b>456 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap	9,13	176 674 926	1 019 788 164
Lån til foretak i samme konsern	5	63 915 628	406 034 273
Andre fordringer	5	4 775 039	1 067 260 436
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>245 365 594</b>	<b>2 493 082 874</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>247 882 362</b>	<b>2 495 926 084</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>		<b>2 461 256</b>	<b>2 461 256</b>
Kundefordringer		57 055 964	14 714 182
Kortsiktige konsernfordringer	4, 5	1 215 810 031	278 278 454
Andre fordringer		738 481 827	27 314 554
<b>Sum fordringer</b>		<b>2 011 347 822</b>	<b>320 307 189</b>
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter		0	804 265
<b>Sum investeringer</b>		<b>0</b>	<b>804 265</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>	<b>4</b>	<b>421 261 693</b>	<b>37 835 065</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>2 435 070 771</b>	<b>361 407 775</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>2 682 953 134</b>	<b>2 857 333 859</b>



## Balanse

### Trygge Barnehager AS

	Note	2021	2020
<b>Egenkapital og gjeld</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	3	700 000	700 000
Overkurs		3 885 000	3 885 000
Annen innskutt egenkapital		150 631	384 999 591
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>4 735 631</b>	<b>389 584 591</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		356 757 358	123 151 040
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>356 757 358</b>	<b>123 151 040</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>3</b>	<b>361 492 989</b>	<b>512 735 631</b>
<b>Gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	5	0	122 738 440
Leverandørgjeld		30 312 944	13 152 190
Skyldige offentlige avgifter		1 149 735	1 269 694
Kortsiktig konserngjeld		2 239 519 201	2 178 697 901
Annen kortsiktig gjeld		50 478 265	28 740 003
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>2 321 460 145</b>	<b>2 344 598 229</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>2 321 460 145</b>	<b>2 344 598 229</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>2 682 953 134</b>	<b>2 857 333 859</b>

Haugesund, 21.06.2022  
Styret for Trygge Barnehager AS

Sigurd Steen Aase  
Styrets leder

Eli Sævareid  
Styremedlem

**Trygge Barnehager AS**  
**Kontantstrømoppstilling**

	2021	2020
<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:</b>		
Ordinært resultat før skattekostnad	3,474,641,861	127,841,179
Periodens betalte skatt	0	0
Inntektsført utbytte og konsernbidrag	-349,715,701	0
Ordinære avskrivninger	152,000	191,600
Nedskrivninger varige driftsmidler	0	0
Pensjonskostnad uten kontanteffekt	0	0
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	-160,000	0
Tap/gevinst ved salg av aksjer	-3,105,778,773	0
Endring i varer	0	0
Endring i kundefordringer	-42,341,782	29,531,660
Endring i leverandørgjeld	17,160,754	-20,618,306
Endring i andre tidsavgrensninger	37,761,798	-144,408,347
<b>Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>31,720,157</b>	<b>-7,462,214</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:</b>		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	160,000	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	0	0
Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler	2,017,399,059	0
Innbetaling ved utbytte/konsernbidrag	256,160,039	0
Utbetaling ved kjøp av aksjer og andeler	0	-5,965,943
Innbetaling ved oppgjort fordring	0	0
Utbetalt ved etablering fordring	-259,434,038	-140,154,606
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>2,014,285,060</b>	<b>-146,120,549</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:</b>		
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	0	0
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	0	0
Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld	60,159,850	171,018,321
Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld	-122,738,440	0
Utbetaling av utbytte / konsernbidrag	-1,600,000,000	-27,856,776
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-1,662,578,590</b>	<b>143,161,545</b>
Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende	383,426,628	-10,421,218
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.01.	37,835,065	48,256,283
<b>Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12.</b>	<b>421,261,693</b>	<b>37,835,065</b>

**Note**

Kontantstrømsoppstillingen over bygger på den indirekte modellen.



## Trygge Barnehager AS

### Noter til årsregnskapet

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for øvrige foretak.

#### **Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld.**

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifiseringen av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Langsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Kortsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

#### **Varige driftsmidler**

Varige driftsmidler avskrives over forventet økonomisk levetid. Avskrivningene er som hovedregel fordelt lineært over antatt økonomisk levetid.

#### **Fordringer**

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

#### **Bankinnskudd, kontanter og lignende**

Bankinnskudd, kontanter ol. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

#### **Skatter**

Skattekostnad består av betalbar skatt (skatt på årets skattepliktige inntekt) og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet på grunnlag av midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til egenkapitaltransaksjoner. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

#### **Leieavtaler**

Eventuelle leieavtaler vurderes som operasjonell- eller finansiell leasing etter en konkret vurdering av den enkelte leieavtale. Alle leieavtaler hvor selskapet er inn- eller utleier er vurdert som operasjonelle leieavtaler.

#### **Kontantstrømanalyse**

Kontantstrømanalysen er utarbeidet etter den indirekte metoden.



## Trygge Barnehager AS

### Driftsinntekter og kostnader

Inntektsføring skjer etter opptjeningsprinsippet som normalt vil være leveringstidspunktet for varer og tjenester. Kostnader medtas etter sammenstillingsprinsippet, dvs at kostnader medtas i samme periode som tilhørende inntekter inntektsføres. Prosjekt under arbeid vurderes til løpende avregning, hvor forventet bidrag tas til inntekt lineært over prosjektperioden fra oppstart til ferdigstillelse.

### Garantier, servicearbeid og reklamasjoner

Påregnelige garantikostnader avsettes i regnskapet til forventet kostnad for slikt arbeid, og inngår i annen kortsiktig gjeld.

### Investering i datterselskaper.

Investering i datterselskap er vurdert og presentert etter kostmetoden.

### Valuta

Transaksjoner i fremmed valuta omregnes til den funksjonelle valutaen med valutakursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt. Valutagevinster og -tap inngår i finansinntekter og finanskostnader.

### Note 2 Anleggsmidler

	Transport- midler	Inventar	Bygninger	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	1 177 000	186 593	760 000	2 123 593
Akk. avskrivninger 31.12.	1 177 000	186 593	456 000	1 819 593
Regnskapsmessig verdi	0	0	304 000	304 000
Årets avskrivninger	0	0	152 000	152 000
Økonomisk levetid	5	5 år	50 år	
Avskrivningsplan	20%	20%	2%	

### Note 3 Selskapskapital og eiere

Selskapskapitalen består av 700 000 aksjer, hver pålydende kr.1, tilsammen kr.700 000. Samtlige aksjer eies av SFR Holding AS, som igjen kontrolleres av Eli Sævareid og Sigurd Aase. Selskapet eier ikke og har ikke omsatt egne aksjer i året.

I henhold til regnskapsloven § 3-7 utarbeider ikke selskapet konsernregnskap, men inngår i konsernregnskapet til SFR Holding AS som har forretningskontor i Haugesund kommune. Konsernregnskapet er tilgjengelig på [www.brreg.no](http://www.brreg.no).

Endringer i egenkapitalen:



## Trygge Barnehager AS

	Aksjekapital	Overkursfond	Annen innskutt EK	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 31.12.2020	700 000	3 885 000	384 999 591	123 151 040	512 735 631
Årets resultat				3 448 650 997	3 448 650 997
Avgitt utbytte			-384 848 960	-3 123 151 040	-3 508 000 000
Avgitt konsernbidrag				-91 748 119	-91 748 119
Egenkapital 31.12.2021	700 000	3 885 000	384 999 591	356 902 878	361 492 989

### Note 4 Bank og bundne midler

Av bankinnskudd er kr 636 743 bundet til betaling av forskuddstrekk mot kr 696 464 i 2020.

Selskapet fronter en CM-avtale som omfatter selskapet selv, datterselskap og øvrige selskap i konsernet. Samlet som en enhet står konsernselskapene sterkere i forhandlinger med blant andre banker og andre finansinstitusjoner. I fellesskap er det derfor mulig å oppnå bedre vilkår for og avkastning på selskapenes midler, enn hva som hadde vært mulig dersom selskapene skulle stått alene og forhandlet hver for seg. Felles forvaltning gir også totalt sett lavere kostnader til administrasjon. Forvaltning av konsernets midler blir dels gjort direkte, og er dels ivaretatt av andre selskap innen konsernet.

I henhold til gjeldende regnskapsregler, er konti som inngår i CM-avtale klassifisert som mellomværende med konsernselskap, og netto mellomværende med banken er klassifisert som bankinnskudd.

Av bankinnskudd er MNOK 131 stillet som sikkerhet i forbindelse med leiegaranti.

### Note 5 Fordringer, gjeld og sikkerhetsstillelse

Som omtalt i årsberetningen har selskapet frigjort en del kapital ved å realisere flere eiendommer, hvor en vesentlig motivasjon for realisasjonene har vært å kunne redusere selskapets og konsernets gjeldsbelastning.

Selskapet har derfor innfridd all bankgjeld og fristilt eiendeler som var stillet som sikkerhet. Gjenværende garantier er kun garantier for byggeprosjekter i byggeperioden og etterfølgende kontraktsfestede garantiperiode. Garantibeløp stillet av selskapets bankforbindelse på vegne av selskapet pr 31.12.2021 er MNOK 13. Det er ikke mottatt noen krav under garantiene.



## Trygge Barnehager AS

### Note 6 Lønnskostnad og godtgjørelser

Selskapet har i året sysselsatt ca 8 årsverk. Lønn til daglig leder utgjør kr 1 100 000. Det er ikke kostnadsført godtgjørelse til styret.

Spesifikasjon av lønnskostnader:

	2021	2020
Lønn, feriepenger mv	8 875 249	9 368 862
Arbeidsgiveravgift	1 282 363	1 412 202
Pensjonskostnader	131 549	107 012
<u>Annenn personalkostnad</u>	<u>311 757</u>	<u>273 244</u>
Sum	10 619 893	11 211 799

Selskapet er pliktig til og har tjenestepensjon etter lov om obligatorisk tjenestepensjon for sine ansatte.

I 2021 er det kostnadsført følgende honorar til revisor og revisors samarbeidende advokatselskap.

Lovpålagt revisjon	97.610
Andre attestasjonstjenester	12.000
Skatterådgivning	48.040
Andre tjenester	592.455

### Note 7 Inntekter

Kommunalt driftstilskudd for selskapets 1/3 andel i Rabalder barnehage DA i Sandnes utgjør for 2020 kr 1 264 148. Dette er ordinært driftstilskudd direkte til Rabalder barnehage. Rabalder Barnehage DA er avviklet og barnehagedriften overtatt av Sandnes kommune, og det er derfor ikke inntekter knyttet til denne i 2021.



## Trygge Barnehager AS

## Note 8 Skattenote

## Årets skattekostnad fremkommer slik

	2021	2020
Skatt på årets resultat	25 959 736	27 856 776
Endring utsatt skatt	176 648	487 094
<b>Årets skattekostnad</b>	<b>26 136 384</b>	<b>28 343 870</b>

## Beregning av skattepliktig inntekt

	2021	2020
Resultat før skatter	3 474 641 861	127 841 179
Permanente forskjeller	-3 455 490 27	-90 400 060
	4	
Endringer midlertidige forskjeller	-802 949	-2 214 067
Mottatt konsernbidrag	99 650 161	91 394 660
Anvendelse av fremførbart underskudd	0	-1
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>117 998 799</b>	<b>126 621 711</b>
Betalbar skatt	25 959 735	27 856 776
Skatt på avgitt konsernbidrag	25 959 735	27 856 776
<b>Skyldig betalbar skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Spesifikasjoner av grunnlag utsatt skatt

## Forskjeller som utlignes

	2021	2020	Endring
Anleggsmidler	-889 078	-797 099	-91 979
Regnskapsmessige avsetninger	-10 206 374	-11 263 846	1 057 472
Andre midlertidige forskjeller	1 047 456	1 210 000	-162 544
Sum	-10 047 996	-10 850 945	802 949
<b>Utsatt skatt</b>	<b>-2 210 559</b>	<b>-2 387 207</b>	<b>176 648</b>
<b>Andre justering</b>	<b>-2 206</b>	<b>0</b>	
<b>Utsatt skatt balanseført</b>	<b>-2 212 769</b>	<b>-2 387 211</b>	

## Note 9. Investering i andre selskap

Beløp i hele 1.000)	Bokført	Egenkapital	Årsresultat
Datterselskap	verdi	31.12.2021	2021
Kåreviksmarka FUS barnehage as	515,413	177,420	-609,249
Ølensjøen FUS barnehage as	84,211	65,094	322,398
Kulturparken FUS barnehage as	200,000	298,278	123,635
Valvatna FUS barnehage as	200,000	178,899	-157,877



## Trygge Barnehager AS

Steinhaugane FUS friluftsbarnhage as	200,000	-701,627	-901,982
Heia FUS barnhage as	30,000	-411,417	-441,417
Fagstadlia FUS barnhage as	340,264	218,794	376,564
Udland FUS barnhage as	200,000	-193,951	-845,129
Sjøskogbekken FUS barnhage as	233,453	200,000	788,080
Breenenga FUS barnhage as	228,252	200,000	990,026
Snarveien FUS barnhage as	200,000	352,669	943,794
Østmarkskollen FUS barnhage as	582,195	200,000	102,736
Lunderåsen FUS barnhage as	502,277	675,353	77,295
Borgen FUS barnhage as	794,869	362,115	-759,721
Bergskaug FUS barnhage as	5,398,592	4,574,247	-130,751
Morbergtoppen FUS barnhage as	1,288,953	319,927	-325,580
Skolseggli FUS barnhage as	215,135	200,000	1,591,920
Åsheimskog FUS barnhage as	200,000	387,165	638,895
Presthaug FUS barnhage as	200,000	96,063	-180,380
Qmarkå FUS barnhage as	978,694	115,288	-814,288
Gubbeskogen FUS barnhage as	686,135	-430,733	-774,569
Holmsåsen FUS barnhage as	237,197	571,478	-73,944
Jar FUS barnhage as	200,000	684,908	52,427
Lundehagen FUS barnhage as	501,293	491,804	178,176
Sævarhagen FUS barnhage as	494,979	818,811	1,379,894
Heddeveien FUS barnhage as	200,000	482,604	259,391
Robåten FUS barnhage as	3,512,188	4,553,492	12,036
Kleppestemmen FUS barnhage as	200,000	-425,182	-688,609
Hallsetreina FUS barnhage as	200,000	406,973	-120,894
Kiellandskogen FUS barnhage as	200,000	8,899	-921,581
Bakkedal FUS barnhage as	200,000	199,642	-328,796
Sjøliv FUS barnhage as	1,321,560	518,897	-333,001
Bekkjarvik Maritime FUS barnhage as	148,837	30,000	1,130,279
Øyno FUS barnhage as	432,507	200,000	63,919
Polaris FUS barnhage as	252,125	416,563	-283,649
Lindeberg FUS barnhage as	234,213	746,652	264,309
Lindtjønn FUS barnhage as	2,078,429	595,849	107,708
Prestmosen FUS barnhage as	227,903	200,000	1,459,563
Sjølyst FUS barnhage as	332,174	521,198	575,293
Nedre Høvik FUS barnhage as	1,299,610	-2,131,409	-1,822,072
Veslefrikk FUS barnhage as	200,000	131,029	-69,014
Tørkopp FUS barnhage as	200,000	209,122	651,923
Hasselbakken FUS barnhage as	691,363	191,486	-534,960
Gjermundshaugen FUS barnhage AS	576,704	379,547	-372,400
Nymarkbakken FUS barnhage as	2,673,544	-36,673	-818,709
Åsebøen FUS barnhage as	210,726	107,950	-92,799
Steinarskogen FUS barnhage as	200,000	-163,895	-417,582
Østre Strøm FUS barnhage as	401,643	658,966	-62,487



## Trygge Barnehager AS

Aspamarka FUS barnehage as	200,000	-170,939	-767,415
Vassbrekke FUS kulturbarnehage as	652,718	125,053	-75,175
Møglestu Fus barnehage as	339,058	200,000	670,333
Salbutangen FUS barnehage as	454,120	580,334	-26,570
Industriveien FUS barnehage as	200,000	61,587	-876,657
Rotnes FUS kulturbarnehage as	200,000	454,821	-211,390
Eventyrflia FUS barnehage as	365,206	609,836	-2,114
Iglemyr FUS barnehage as	734,826	485,778	-46,743
Søre Nøset FUS barnehage as	428,591	163,620	-170,945
Olderdalen FUS kulturbarnehage as	200,000	307,679	313,747
Diseth FUS barnehage as	256,470	-553,155	-583,155
Stemvegen FUS barnehage as	200,000	259,774	543,883
Almemoen FUS barnehage as	432,418	246,306	135,816
Husøy maritime FUS barnehage as	602,949	360,657	-254,042
Kvæmerbyen FUS barnehage as	220,358	200,000	758,283
Drafnkollen FUS barnehage as	1,430,000	-175,625	123,442
Storafjellet FUS barnehage as	211,045	200,000	1,042,592
Fager Skog FUS barnehage as	323,713	380,224	88,100
Grønnmyra FUS Barnehage as	215,396	200,000	544,286
Førland barnehage eiendom as	530,563	100,000	-34,097
Ostereidet FUS barnehage as	574,638	210,890	267,993
Sandven FUS barnehage as	200,000	235,215	599,058
Bratsberg FUS barnehage as	200,000	64,111	-372,338
Smidsrød FUS barnehage as	1,839,290	5,147,560	255,706
Grilstad FUS barnehage as	385,684	30,000	1,178
Horneberg FUS barnehage as	200,000	152,871	-180,879
Helleland FUS barnehage as	30,000	101,175	149,640
Senterbarnehagen FUS as	104,118	30,000	397,987
Knausen FUS barnehage as	77,167	30,001	859,612
Hornienga FUS barnehage as	8,483,554	17,391,411	877,324
Hovsveien FUS barnehage as	200,000	238,047	151,116
Dalen FUS barnehage as	1,891,524	-556,481	-880,658
Hjellemarka FUS barnehage as	200,000	83,681	-311,428
Vågsbygd FUS barnehage as	256,257	30,000	3,181,792
Skorvane FUS barnehage as	2,073,480	30,000	510,222
Sauafjellet FUS barnehage as	173,371	30,000	958,875
Skysset FUS barnehage as	655,644	755,787	-607,579
Tommeliten FUS barnehage as	30,000	80,880	-80,395
Bybrua FUS barnehage as	101,933	-138,984	-168,984
Bakarvågen FUS barnehage as	113,984	30,000	1,089,731
Storebø FUS barnehage as	136,662	-267,688	-297,688
Havhesten FUS barnehage as	1,367,039	30,000	2,004,432
Puttara FUS barnehage as	98,475	30,000	1,737,163
Vestliskaret FUS barnehage as	545,795	529,599	100,418



## Trygge Barnehager AS

Helledammen FUS barnehage as	200,000	53,939	-146,221
Tjøttaparken FUS barnehage as	774,167	200,000	-312,567
Alvehøtta FUS barnehage as	2,100,000	752,464	-300,293
Hølen FUS barnehage as	114,085	-4,154	-34,154
Bollerød FUS barnehage as	200,000	244,249	139,813
Bruhammaren FUS barnehage as	200,000	-421,772	-921,460
Djupmyra FUS barnehage as	55,077	30,000	896,576
Lykketrollet FUS barnehage as	6,668,969	200,000	620,389
Mosjøen FUS barnehage as	225,491	200,000	747,865
Nordbygdo FUS barnehage as	85,392	30,000	117,497
Sviland FUS barnehage as	1,029,868	301,218	185,048
Utsikten vest FUS barnehage as	200,000	313,184	207,232
Bærumsmarka FUS barnehage as	138,049	30,000	343,814
Snippen FUS barnehage as	114,967	100,000	261,398
Eitillstad FUS barnehage as	138,511	30,000	115,449
Strandkanten FUS barnehage as	102,001	31,503	964,025
Bakkefaret FUS barnehage as	200,000	200,000	621,601
Bisjord FUS barnehage as	200,000	464,071	-17,514
Brånåstoppen FUS Barnehage as	10,495,844	10,882,571	1,309,933
Eivindsholen FUS barnehage	8,131,784	-467,800	-98,872
Engesvea FUS barnehage as	132,126	30,000	694,448
Fladaberg FUS barnehage as	1,282,500	-172,500	-459,686
Follebu FUS barnehage as	231,823	180,371	-121,234
Grefsenlyst FUS barnehage as	188,802	30,000	1,001,664
Hammermo FUS barnehage as	200,000	-215,476	-415,486
Hektneråsen FUS barnehage as	153,373	30,000	77,721
Hestnes FUS barnehage as	892,694	103,792	-802,952
Ikorntes FUS barnehage as	73,026	30,000	137,998
Kjemperud FUS barnehage as	200,000	596,960	166,416
Lillehagen FUS barnehage as	9,584,770	10,130,368	852,748
Løvehjerte FUS barnehage as	14,794,784	15,541,027	1,134,603
Mjær FUS barnehage as	6,374,611	5,049,217	-174,781
Ringnes Park FUS barnehage as	82,180	-962,396	-871,686
Ringstabekk FUS barnehage as	114,357	-1,498,003	-663,720
Rishagen FUS barnehage as	102,598	-158,077	-188,077
Maudland FUS barnehage as	96,017	-71,991	-101,991
Rosendal FUS barnehage as	129,168	30,000	2,399,060
Sagvåg maritime FUS barnehage as	259,827	200,000	142,356
Sinsen FUS barnehage as	241,463	200,000	996,642
Sjøhagen FUS barnehage as	209,483	200,000	510,815
Jærbarnhagen FUS as	4,535,280	313,763	-53,156
Solåsen FUS barnehage as	535,277	200,000	731,003
Sørstrand maritime FUS barnehage AS	287,831	200,000	1,108,941
Tomter FUS barnehage as	864,573	409,841	526,498



## Trygge Barnehager AS

Vikedal FUS barnehage as	6,100,000	4,688,968	-643,868
Øverkvem FUS barnehage as	130,311	1,364,730	1,164,797
Knærten FUS friluftsbarnhage as	121,805	30,000	135,914
Håbet FUS friluftsbarnhage as	200,000	398,216	-104,940
Lena FUS barnhage as	158,787	30,000	450,675
Birkenes FUS barnehage as	72,053	30,000	1,367,236
Hernes FUS barnehage as	88,767	30,000	566,169
Nordpolen FUS barnehage as	307,296	30,000	27,148
Lande FUS barnehage as	152,993	30,000	2,133,272
Sundve FUS barnehage as	141,002	30,000	531,766
Kråka FUS kulturbarnehage as	622,827	472,911	1,165,936
Lillohagen FUS barnehage as	1,620,205	1,251,611	-309,620
Fjordadalen FUS barnehage as	103,512	30,000	925,166
Krutverket FUS barnhage as	184,094	-35,953	-65,953
Tyristubben FUS barnehage as	1,063,763	-31,060	-782,238
Alsgård FUS barnehage as	1,322,001	200,000	1,227,732
Mellom-Nes FUS barnehage as	148,541	30,000	1,003,853
Baglerbyen FUS barnehage as	1,403,289	433,089	827,439
Skåre FUS barnehage as	312,000	-311,031	-530,892
Leiknes FUS Barnehage as	3,044,300	554,241	-280,551
Håkonshella FUS barnhage as	3,384,902	-220,449	-895,847
Seledammen FUS barnhage as	2,519,721	247,218	-9,466
Fjellheim FUS friluftsbarnhage as	2,452,274	322,727	101,039
Asperud FUS barnhage as	688,950	425,160	334,368
Smedbakken FUS barnhage as	2,155,600	1,240,872	158,478
Rossabø FUS aktivitetsbarnhage as	129,112	45,725	392,275
Brødholt FUS barnhage as	324,063	293,060	571,837
Vassenga FUS barnhage as	204,815	200,000	1,707,396
Vippa FUS barnhage as	37,000	81,051	343,848
Tindfoten FUS barnhage as	219,142	200,001	1,946,017
Haugesund International Preschool FUS as	307,289	322,365	802,394
Beisfjord FUS barnhage as	100,000	-834,564	-720,224
Skjoldstraumen maritime FUS barnhage as	521,223	110,000	298,038
Kongsberg International Preschool fus as	2,657,571	350,124	-28,307
Harakollen FUS aktivitetsbarnhage as	603,747	30,000	-299,694
Vøyen FUS barnhage as	62,988	30,000	1,081,298
Furuberget FUS aktivitetsbarnhage as	30,000	42,807	1,933,977
Brødfabrikken FUS barnhage as	70,000	53,950	507,635
Sennerud FUS barnhage as	1,797,750	-96,652	-886,413
Fernanda FUS barnhage as	984,195	100,000	684,734
Tveterjordet FUS barnhage as	761,000	997,167	450,930
Tanum FUS barnhage sa	300,000	351,754	710,692
Stokke maritime FUS barnhage as	559,761	100,000	237,518
Skytterbanen FUS barnhage as	100,000	-2,605,574	-2,348,346



## Trygge Barnehager AS

Myrsnipa FUS barnehage as	100,000	-137,202	-229,380
Nærnes FUS barnehage sa	77,501	38,445	498,265
Steinhausgane Eiendom BHG as	81,751	13,700	-171,063
Udland Eiendom BHG as	244,400	96,000	447,324
Presthaug Eiendom BHG as	500,041	86,000	904,847
Jar Eiendom BHG as	258,333	96,000	304,720
Sævarhagen Eiendom BHG as	880,364	115,000	138,425
Lindeberg Eiendom BHG as	240,322	82,000	-26,597
Industriveien Eiendom BHG as	260,731	87,000	-69,714
Skysset Eiendom BHG as	337,756	30,027	-37,973
Håbet Eiendom BHG as	131,257	49,000	274,610
Fjellheim Eiendom BHG as	613,069	27,013	-12,987
Asperud Eiendom BHG as	900,478	431,591	-168,495
Eitilstad Eiendom BHG as	368,467	-29,554	-483,342
Hansabakken FUS barnehage as	100,000	-104,316	-81,065
Emblem FUS barnehage as	100,000	-43,607	-30,181
Fardalen FUS barnehage as	100,000	-130,814	-66,902
Flisnes FUS barnehage as	100,000	-8,184	-31,057
Hommelia FUS barnehage as	100,000	-93,776	-70,749
Kjønstadmarka FUS barnehage as	100,000	17,664	-24,265
Krohnegården FUS barnehage as	100,000	-207,126	-129,008
Oppetveiten FUS barnehage as	100,000	-68,156	-52,941
Sleffestien FUS barnehage as	100,000	24,178	-4,617
Jørihaugen FUS barnehage as	100,000	-311,284	-194,608
Støle FUS barnehage as	100,000	-256,351	-154,406
Vammen barnehage as	100,000	-172,410	-146,971
Damsgård FUS barnehage as	100,000	100,000	9,358,034
Solstrandvegen FUS barnehage as	100,000	-650,120	-346,162
Riskatun FUS barnehage as	100,000	97,736	-2,346
Åsebøen nybyggbarnehage as	100,000	-64,431	-101,532

Gjennomsnittlig årsresultat for barnehagene er ca kr 186 123. Barnehagene har som målsetting å gå i balanse over tid. Behov for vedlikehold og ekstra kostnader ved sykefravær varierer fra år til år for den enkelte barnehage. Regnskapstallene må derfor ses i sammenheng over flere år. Årsresultat fra Damsgård FUS barnehage as er knyttet til kansellert byggeprosjekt og er derfor ekskludert fra gjennomsnittet.

**Note 10. Transaksjoner med nærstående.**

I selskapets omsetning inngår ca kr 63 mill til konsernselskaper. Fortjeneste på transaksjoner med selskap i samme konsern blir eliminert i konsernregnskapet hvor selskapets årsregnskap inngår, jfr note 3.



### Trygge Barnehager AS

**Note 11. Salgsinntekter.**

100 % av selskapets omsetning skjer i Norge. Selskapet organiserer tilrettelegging og bygging av barnehager over hele landet.

**Note 12 Leieavtaler**

Selskapet har i desember 2021 inngått avtale om leie av barnehageeiendommer, årlig leiebeløp utgjør MNOK 250. Leieavtalen løper over 25 år, hvor selskapet har opsjon på forlengelse i to perioder, hver på 10 år.

Selskapet har stillet bankgaranti tilsvarende seks måneders leiebeløp.

**Note 13 Store enkelttransaksjoner**

Selskapet har i desember 2021 solgt aksjene i et større antall datterselskap til SBB Barnehagebo AS. Salget har gitt en regnskapsmessig gevinst som inngår i annen finansinntekt i resultatregnskapet. Se for øvrig årsberetningen for nærmere beskrivelse av transaksjonen.



# Deloitte.

Deloitte AS  
Sundgaten 119  
Postboks 528  
NO-5501 Haugesund  
Norway

Tel: +47 52 70 25 40  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Trygge Barnehager AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

## Konklusjon

Vi har revidert Trygge Barnehager AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

## Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

## Øvrig informasjon

Styret (ledelsen) er ansvarlig for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

## Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no) to learn more.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Pennco Dokumentnøkkel: 37DZE-C1302-ABVMB-6X2QV-EKTXZ-WS6KI



## Deloitte.

side 2  
Uavhengig revisors beretning -  
Trygge Barnehager AS

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Haugesund, 25. juli 2022  
Deloitte AS

Else Holst-Larsen  
statsautorisert revisor

Pennco Dokumentnøkkel: 37D2E-C1302-ABVMB-GX2QV-EKTXZ-WS6KI



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Else Holst-Larsen

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5992-4-2705162

IP: 185.67.xxx.xxx

2022-07-27 11:46:14 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 37DZE-C1302-ABVMB-GX2QY-EKTXZ-W56KI

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>