



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 989 568 728
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: INKUBATOR AS
Forretningsadresse: Moldfaret 2G
4848 ARENDAL

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Klaus Inge Torp
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 03.07.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 23.07.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	4 981 410	3 850 947
Annen driftsinntekt		700	
Sum inntekter		4 982 110	3 850 947
Kostnader			
og ferdige tilvirkede varer	9		
Lønnskostnad	3, 4	4 092 811	1 976 183
Ordinær avskrivning	5	59 000	59 000
Annen driftskostnad	3	1 293 887	1 133 480
Sum kostnader		5 445 697	3 168 662
Driftsresultat		-463 587	682 285
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		1 032	311
Sum finansinntekter		1 032	311
Annen rentekostnad		6 027	3 668
Sum finanskostnader		6 027	3 668
Netto finans		-4 995	-3 357
Resultat før skattekostnad		-468 583	678 928
Skattekostnad på resultat	6	-103 088	149 759
Årsresultat		-365 495	529 169
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-365 495	529 169
Totalresultat		-365 495	529 169
Overføringer og disponeringer			
Avgitt konsernbidrag (etter skatt)	7		472 699
Konsernbidrag	7, 7	-365 495	



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Avsatt til annen egenkapital	7		56 470
Sum overføringer og disponeringer		-365 495	529 169



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker o.l.	5		30 000
Utsatt skattefordel	6	9 126	2 618
Sum immaterielle eiendeler		9 126	32 618
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, IT-systemer, kontormaskiner o.l.	5	42 000	71 000
Sum varige driftsmidler		42 000	71 000
Sum anleggsmidler		51 126	103 618
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	2	427 886	448 393
Andre kortsiktige fordringer		99 620	37 098
Krav på innbetaling av selskapskapital	2	439 000	250 000
Sum fordringer		966 507	735 490
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	8	166 504	139 297
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		166 504	139 297
Sum omløpsmidler		1 133 010	874 787
SUM EIENDELER		1 184 136	978 405
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital (100 aksjer á kr 1 500)	7, 9	150 000	150 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Annen innskutt egenkapital	7	342 420	
Sum innskutt egenkapital		492 420	150 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7		191 271
Udekket tap	7	-174 223	
Sum opptjent egenkapital		-174 223	191 271
Sum egenkapital		318 197	341 271
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	6		
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		148 030	33 776
Betalbar skatt	6		
Skyldige offentlige avgifter		248 227	275 066
Kortsiktig konserngjeld	2		
Annen kortsiktig gjeld		469 682	328 292
Sum kortsiktig gjeld		865 940	637 134
Sum gjeld		865 940	637 134
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 184 136	978 405



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 682210

Enheten

Organisasjonsnummer: 989 568 728
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: INKUBATOR AS
Forretningsadresse: Moldfaret 2G
4848 ARENDAL

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Klaus Inge Torp
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 03.07.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 22.07.2025



Organisasjonsnr: 989 568 728
INKUBATOR AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	4 981 410	3 850 947
Annen driftsinntekt		700	
Sum inntekter		4 982 110	3 850 947
Kostnader			
og ferdige tilvirkede varer	9		
Lønnskostnad	3, 4	4 092 811	1 976 183
Ordinær avskrivning	5	59 000	59 000
Annen driftskostnad	3	1 293 887	1 133 480
Sum kostnader		5 445 697	3 168 662
Driftsresultat		-463 587	682 285
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		1 032	311
Sum finansinntekter		1 032	311
Annen rentekostnad		6 027	3 668
Sum finanskostnader		6 027	3 668
Netto finans		-4 995	-3 357
Resultat før skattekostnad		-468 583	678 928
Skattekostnad på resultat	6	-103 088	149 759
Årsresultat		-365 495	529 169
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-365 495	529 169
Totalresultat		-365 495	529 169
Overføringer og disponeringer			
Avgitt konsernbidrag (etter skatt)	7		472 699
Konsernbidrag	7, 7	-365 495	
Avsatt til annen egenkapital	7		56 470
Sum overføringer og disponeringer		-365 495	529 169



Organisasjonsnr: 989 568 728
INKUBATOR AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker o.l.	5		30 000
Utsatt skattefordel	6	9 126	2 618
Sum immaterielle eiendeler		9 126	32 618
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, IT-systemer, kontormaskiner o.l.	5	42 000	71 000
Sum varige driftsmidler		42 000	71 000
Sum anleggsmidler		51 126	103 618
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	2	427 886	448 393
Andre kortsiktige fordringer		99 620	37 098
Krav på innbetaling av selskapskapital	2	439 000	250 000
Sum fordringer		966 507	735 490
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	8	166 504	139 297
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		166 504	139 297
Sum omløpsmidler		1 133 010	874 787
SUM EIENDELER		1 184 136	978 405
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital (100 aksjer á kr 1 500)	7, 9	150 000	150 000
Annen innskutt egenkapital	7	342 420	
Sum innskutt egenkapital		492 420	150 000



Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7		191 271
Udekket tap	7	-174 223	
Sum opptjent egenkapital		-174 223	191 271
Sum egenkapital		318 197	341 271
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	6		
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		148 030	33 776
Betalbar skatt	6		
Skyldige offentlige avgifter		248 227	275 066
Kortsiktig konserngjeld	2		
Annen kortsiktig gjeld		469 682	328 292
Sum kortsiktig gjeld		865 940	637 134
Sum gjeld		865 940	637 134
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 184 136	978 405



Organisasjonsnr: 989 568 728
INKUBATOR AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note
2

Antall årsverk i regnskapsåret
5.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



Inkubator AS

Noter til regnskapet 2024

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk for små foretak i Norge.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringer.

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter ol. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Inntekter

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når tjenesten er levert til kunden. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner, for eksempel konsemsbidrag, føres mot egenkapitalen.

Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Skattekostnaden fordeles på ordinært resultat og virkning av prinsippendring og korrigering av feil i henhold til skattegrunnlaget. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Note 2 Mellomværende og transaksjoner med konsernselskaper

	2024	2023
Kundefordringer	328 870	448 393
Mottatt konsernsbidrag	439 000	0
Til gode morselskap	0	250 000
Sum fordringer på konsernselskaper	767 870	698 393

Av selskapets inntekter i 2024 er kr 4.520.147 management fee fra andre selskaper i samme konsern. Tilsvarende tall for 2023 var kr 3.850.947.



Inkubator AS

Noter til regnskapet 2024

Note 3 Antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

Gjennomsnittlig årsverk sysselsatt i regnskapsåret: 5

Ytelser til ledende personer

Selskapet har ikke daglig leder. Det er ikke utbetalt godtgjørelse til styret.

Revisor

Godtgjørelse til Deloitte AS for revisjon utgjør i 2024 kr 30.472,-.

Note 4 Lønnskostnad

Lønnskostnad	2024	2023
Lønn og innleie av arbeidskraft	3 427 595	1 645 323
Arbeidsgiveravgift	426 002	184 808
Pensjonskostnader	148 625	90 747
Annen personalkostnad	90 589	55 305
Sum	4 092 811	1 976 183

Selskapet har etablert OTP ihht bestemmelsene i Lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Note 5 Varige driftsmidler

	Lisenser og IT-program	Driftsløsøre og inventar	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	90 000	211 672	301 672
Tilgang	0	0	0
Avgang	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.	90 000	211 672	301 672
Akk. avskrivninger 31.12.	90 000	169 672	259 672
Netto akk. og rev. nedskrivninger 31.12.	0	0	0
Bokført verdi pr. 31.12.	0	42 000	42 000
Årets avskrivninger	30 000	29 000	59 000
Økonomisk levetid Avskrivningsplan	3 år lineær	5 år lineær	

Note 6 Skattekostnad

Årets skattekostnad fremkommer slik:

	2024	2023
Betalbar skatt	0	0
Skatteeffekt av konsernbidrag	-96 580	77 301
Endring i utsatt skatt	-6 508	72 458
Skattekostnad ordinært resultat	-103 088	149 759



Inkubator AS

Noter til regnskapet 2024

Note 7 Egenkapital

	Aksje- kapital	Annen innsk. egenkapital	Udekket tap	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.	150 000	0	0	191 271	341 271
Årets endring i egenkapital:					
Mottatt konsernbidrag	0	342 420	0	0	342 420
Årets resultat	0	0	-174 223	-191 271	-365 495
Egenkapital 31.12.	150 000	342 420	-174 223	0	318 197

Note 8 Bundne midler

Bankinnskudd, kontanter og lignende omfatter bundne skattetreksmidler med kr 66.970,- og innstående på bundet depositumskonto med kr 53.991,-.

Note 9 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i selskapet pr 31.12. består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende verdi	Bokført verdi
Ordinære aksjer	100	1 500	150 000
Sum	100		150 000

Eierstruktur

Aksjonærene i selskapet pr 31.12. var:

	Ordinære aksjer	Eierandel	Stemmeandel
KIT Holding AS	100	100 %	100 %
Totalt antall aksjer	100	100 %	100 %

Note 10 Fortsatt drift

Inkubator AS overtok med virkning fra 2024 de ansatte i morselskapet Sub Holding AS, og leverer fra og med dette regnskapsåret både tjenester for forretningsførsel og tjenester for drift av de selskapene i konsernet KIT Holding AS som driver innen Subway-kjeden. Samtidig har driften i flere av konsernets avdelinger blitt avviklet gjennom året, og flere av selskapene har også vært innvilget fritak for belastning av management fee for å understøtte driften. Som en følge av dette driver Inkubator AS med underskudd i 2024.

Selskapet er avhengig av inntekter fra andre konsernselskaper for å kunne legge fortsatt drift til grunn. Gjennom 2024 har flere avdelinger vært avviklet eller solgt, og det har vært arbeidet med å tilpasse porteføljen slik at det kun gjenstår bærekraftige avdelinger. Dette arbeidet har medført at selskapet i en periode har hatt for høye kostnader sammenlignet med inntektene det genererer. Det er iverksatt tiltak for å bedre dette i 2025, og selskapet er også tilført et konsernbidrag slik at egenkapitalen på balansedagen er positiv. Selskapets ledelse har med dette som bakgrunn lagt forutsetningen om fortsatt drift til grunn ved avleggelse av årsregnskapet.



Inkubator AS

Resultatregnskap

NOTER	DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	2024	2023
2	Salgsinntekt	4 981 410	3 850 947
	Annen driftsinntekt	700	0
	Sum driftsinntekter	4 982 110	3 850 947
3, 4	Lønnskostnad	4 092 811	1 976 183
5	Ordinær avskrivning	59 000	59 000
3	Annen driftskostnad	1 293 887	1 133 480
	Sum driftskostnader	5 445 697	3 168 662
	Driftsresultat	-463 587	682 285
	FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER		
	Annen renteinntekt	1 032	311
	Annen rentekostnad	-6 027	-3 668
	Netto finansresultat	-4 995	-3 357
	Ordinært resultat før skattekostnad	-468 583	678 928
6	Skattekostnad på resultat	103 088	-149 759
	Resultat	-365 495	529 169
	ÅRSRESULTAT	-365 495	529 169
	OVERFØRINGER		
7	Overført udekket tap	-174 223	0
7	Overført fra annen egenkapital	-191 271	0
7	Avsatt til annen egenkapital	0	56 470
7	Avgitt konsernbidrag (etter skatt)	0	472 699
	Sum overføringer	-365 495	529 169



Inkubator AS

Balanse pr. 31.desember

NOTER	EIENDELER	2024	2023
	Anleggsmidler		
5	Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker o.l.	0	30 000
6	Utsatt skattefordel	9 126	2 618
	Sum immaterielle eiendeler	9 126	32 618
	Varige driftsmidler		
5	Driftsløsøre, inventar, IT-systemer, kontormaskiner o.l.	42 000	71 000
	Sum varige driftsmidler	42 000	71 000
	Sum anleggsmidler	51 126	103 618
	Omløpsmidler		
	Fordringer		
2	Kundefordringer	427 886	448 393
	Andre kortsiktige fordringer	99 620	37 098
2	Fordring på konsernselskap	439 000	250 000
	Sum fordringer	966 507	735 490
8	Bankinnskudd, kontanter o.l.	166 504	139 297
	Sum omløpsmidler	1 133 010	874 787
	SUM EIENDELER	1 184 136	978 405



Inkubator AS

Balanse pr. 31.desember

NOTER	GJELD OG EGENKAPITAL	2024	2023
	Egenkapital		
	Innskutt egenkapital		
7, 9	Selskapskapital (100 aksjer á kr 1 500)	150 000	150 000
7	Annen innskutt egenkapital	342 420	0
	Sum innskutt egenkapital	492 420	150 000
	Opptjent egenkapital		
7	Annen egenkapital	0	191 271
7	Udekket tap	-174 223	0
	Sum opptjent egenkapital	-174 223	191 271
	Sum egenkapital	318 197	341 271
	Gjeld		
	Kortsiktig gjeld		
	Leverandørgjeld	148 030	33 776
	Skyldige offentlige avgifter	248 227	275 066
	Annen kortsiktig gjeld	469 682	328 292
	Sum kortsiktig gjeld	865 940	637 134
	Sum gjeld	865 940	637 134
	SUM GJELD OG EGENKAPITAL	1 184 136	978 405

Arendal, 03.07.2025

Styret i Inkubator AS

Klaus Inge Topp

Styrets leder



Deloitte.

Deloitte AS
Arendalsveien 2
NO-4878 Grimstad
Norway

+47 38 12 27 22
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Inkubator AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Inkubator AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more about our global network of member firms.

Registrert i Foretaksregisteret
Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.



Deloitte.

Uavhengig revisors beretning
Inkubator AS

konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.

- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Grimstad, 08. juli 2025
Deloitte AS

Siv Vøllestad Larsen
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



Uavhengig revisors beretning - Inkubator AS 2024


Name

Date

Larsen, Siv Vøllestad

2025-07-08

Identification

 **bankID** Larsen, Siv Vøllestad



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))