



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 992 258 381
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: SPAREBANK 1 SAMSPAR AS
Forretningsadresse: Calmeyers gate 5
0183 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Mona Bay Sørensen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 16.04.2021

Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 16.06.2022



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Annen driftsinntekt	2	102 962 028	129 669 024
Sum inntekter		102 962 028	129 669 024
Kostnader			
Varekostnad	2	71 384 198	99 581 088
Lønnskostnad	4, 5	23 452 516	22 119 333
Annen driftskostnad	2, 4, 7	6 486 012	5 968 542
Sum kostnader		101 322 726	127 668 964
Driftsresultat		1 639 302	2 000 060
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt		2 203	13 144
Sum finansinntekter		2 203	13 144
Annen finanskostnad		14 524	22 949
Sum finanskostnader		14 524	22 949
Netto finans		-12 321	-9 804
Ordinært resultat før skattekostnad		1 626 980	1 990 256
Skattekostnad på ordinært resultat	6	368 709	453 333
Ordinært resultat etter skattekostnad		1 258 271	1 536 923
Årsresultat		1 258 271	1 536 923
Overføringer og disponeringer			
Overføringer annen egenkapital	9	1 258 271	1 536 923
Sum overføringer og disponeringer		1 258 271	1 536 923



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	6	454 942	823 651
Sum immaterielle eiendeler		454 942	823 651
Sum anleggsmidler		454 942	823 651
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	8	18 884 490	14 523 066
Andre fordringer	6, 8	12 505 634	5 070 479
Sum fordringer		31 390 125	19 593 544
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	3	14 534 779	12 262 623
Sum omløpsmidler		45 924 904	31 856 167
SUM EIENDELER		46 379 846	32 679 818
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9, 10, 11	100 000	100 000
Overkurs	9	15 000	15 000
Annen innskutt egenkapital	9	892 951	892 951
Sum innskutt egenkapital		1 007 951	1 007 951
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	9	12 652 926	11 394 655



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Sum opptjent egenkapital		12 652 926	11 394 655
Sum egenkapital		13 660 878	12 402 606
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld	8		1 000 000
Sum annen langsiktig gjeld			1 000 000
Sum langsiktig gjeld		0	1 000 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	8	22 270 912	5 167 772
Betalbar skatt	6		1 213 732
Skyldige offentlige avgifter	3	1 790 757	1 588 468
Annen kortsiktig gjeld	8	8 657 299	11 307 241
Sum kortsiktig gjeld		32 718 968	19 277 212
Sum gjeld		32 718 968	20 277 212
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		46 379 846	32 679 818



Building a better
working world

Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Åslyveien 21, NO-3170 Sem
Postboks 2427, NO-3104 Tønsberg

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

Fax:

www.ey.no

Medlemmer av Den norske revisorforening

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i SpareBank 1 SamSpar AS

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for SpareBank 1 SamSpar AS som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i avsnittet *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med de relevante etiske kravene i Norge knyttet til revisjon slik det kreves i lov og forskrift. Vi har også overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig



Building a better
working world

dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg

- ▶ identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll;
- ▶ opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll;
- ▶ vurderer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige;
- ▶ konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det foreligger vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet. Hvis slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, må vi modifisere vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapets evne til fortsatt drift ikke lenger er til stede;
- ▶ vurderer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen, tidspunktet for vårt revisjonsarbeid og eventuelle vesentlige funn i vår revisjon, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom vårt arbeid.

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til disponering av resultatet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Larvik, 16. april 2021
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Hans Georg Skuggedal
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - SpareBank 1 SamSpar AS

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Penneo Dokumentnøkkel: DB04X-JJKUL-MXCW8-ALZ0W-ELI7E-ZE4PK



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Hans Georg Skuggedal

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: 9578-5999-4-38366

IP: 77.16.xxx.xxx

2021-04-16 17:29:47Z



Penneo Dokumentnøkkel: DB04X-JKUL-MXCW8-ALZ0W-ELI7E-ZE4PK

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



Årsrapport_Beretning_2020_SpareBank 1 SamSpar AS.pdf

Signers:

Name	Method	Date
Folland, Odd Einar	BANKID_MOBILE	2021-04-15 11:50 GMT+2
Hansen, Arild Bjørn	BANKID_MOBILE	2021-04-15 11:59 GMT+2
Meland, Egil	BANKID	2021-04-15 11:59 GMT+2
Strand, Unni	BANKID_MOBILE	2021-04-15 12:01 GMT+2
Fleten, Knut Oscar	BANKID_MOBILE	2021-04-15 12:25 GMT+2
Haugli, Steinar	BANKID_MOBILE	2021-04-15 12:38 GMT+2
Brautaset, Stig Olav	BANKID_MOBILE	2021-04-15 12:54 GMT+2
Kleiven, Per Ivar	BANKID_MOBILE	2021-04-15 12:57 GMT+2
Home, Vidar	BANKID_MOBILE	2021-04-15 15:28 GMT+2
Halvorsen, Per	BANKID	2021-04-15 20:57 GMT+2
Kildal, Liv Bente	BANKID_MOBILE	2021-04-15 21:02 GMT+2
Fjeldstad, Rune	BANKID_MOBILE	2021-04-16 17:38 GMT+2

This document package contains:

- Front page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
8952D866F4C54AAA9E3DA09EF59DAF99

THE SIGNED DOCUMENT FOLLOWS ON THE NEXT PAGE >

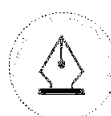


2020

ÅRSRAPPORT | SPAREBANK 1 SAMSPAR AS



SpareBank 1 SamSpar AS
Org.nr. 992258381



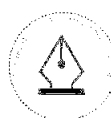
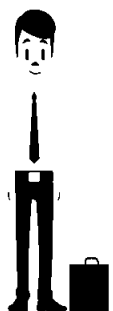
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
8952D866F4C54AAA9E3DA09EF59DAF99



INNHold

<i>ADMINISTRERENDE DIREKTØR HAR ORDET</i>	3
<i>SPAREBANK 1 SAMSPAR AS</i>	4
<i>STYRET</i>	5
<i>MEDARBEIDERE</i>	6
<i>ÅRSBERETNING</i>	7
<i>ÅRSREGNSKAP</i>	9
<i>RESULTAT</i>	9
<i>BALANSE</i>	10
<i>KONTANTSTRØMOPPSTILLING</i>	12
<i>NOTER</i>	13



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
8952D866F4C54AAA9E3DA09EF59DAF99

ADMINISTRERENDE DIREKTØR HAR ORDET

2020 ble nok et annerledes år enn hva vi tenkte ved inngangen til året. Styret hadde akkurat satte ny retning for SamSpar gjennom den nye strategien (SamSpar 3.0) og dette sammen med store strategiske tema viste seg å sette sitt preg på året som gikk.

Året som gikk

I ettertid er det nok mange som tenker at Koronaepidemien tok mye plass og preget oss alle på jobb og privat gjennom 2020. Selskapets lokaliteter i Hammersborggata 2 har vært vesentlig berørt av pandemien noe som har gjort at tilgangen til vår arbeidsplass i perioder har vært begrenset. De ansatte har imidlertid taklet overgangen til hjemmekontor og utstrakt bruk av digitale verktøyer som Teams og Skype på en forbilliglig måte. Hyppige digitale møter har medført at selskapets medarbeidere har opptrådt samlet og fokusert gjennom et år med krevende rammeforutsetninger.

SamSpars rolle og ansvar er nå nedfelt i en tjenestekontrakt med de 10 eierbankene. Dette sammen med en god prosess med bankene for å etablere planer og budsjettammer har gitt en god forutsigbarhet og økt gjensidig forståelse for vår rolle. Året har gitt oss nye kollegaer innenfor datavarehus og forretningsutvikling. Dette er helt avgjørende kapabiliteter som gjør oss i stand til å levere på eierbankenes forventninger.

Om Korona har preget nyhetsbildet gjennom året så har vi likevel en opplevelse at de strategiske utfordringene og oppgavene har stått i kø gjennom året.

Administrasjonen har vært tett på etableringen av SpareBank 1 – alliansens kraftsamling på spareområdet gjennom etableringen av SpareBank 1 Forvaltning AS (tidligere SpareBank 1 Spare). Selskapet er nå i god drift og rigges for de krevende ambisjoner eierbankene har lagt opp til.

En annen sentral aktivitet har vært bankenes satsning innenfor bank + regnskap og oppkjøpet av Uni Micro. Administrasjonen forventer at dette strategiske grepet vil ha stor betydning for bankenes konkurransekraft innenfor bedriftsmarkedet de neste årene

I mars ble det offentliggjort at Helgeland Sparebank blir en del av SamSpar- alliansen og gjennom SamSpar en del av SpareBank 1. Dette oppleves som en god bekreftelse på at vi gjør noe riktig i vår samhandling mellom eierbankene og SamSpar. Gjennom

avtaleverket med Helgeland Sparebank har vi forpliktet oss til å bidra til en effektiv og profesjonell innfasing av banken i vår allianse. Dette arbeidet har vært tidkrevende men svært motiverende for mine medarbeidere og meg.

Den planlagte fusjonen mellom SpareBank 1 Nordvest og Surnadal Sparebank oppleves på samme måte svært motiverende og som en dokumentasjon på at SamSpar og SpareBank 1, sett fra utsiden, oppleves som en god allianse å være en del av.

Den varslede fusjonen mellom SpareBank 1 BV og SpareBank 1 Telemark (Sparebanken Telemark), vil medføre at avstanden mellom største og minste SamSparbank vil øke i tiden som kommer. Administrasjonen forventer og er klar for flere strukturelle endringer i tiden som kommer og ønsker å møte disse med fokus og entusiasme basert på vår fagkompetanse og rolle som bankenes forlengede arm.

Virksomhetene

Ved utgangen av 2020 består SamSpar-alliansen de 10 eierbankene og følgende tre selskaper: SpareBank 1 SamSpar AS, Samarbeidende Sparebanker AS og Samarbeidende Sparebanker Utvikling DA. Førstnevnte er tjenesteyter for eierbankene og arbeidsgiver for de 20 årsverkene som arbeider i SamSpar. De to andre er eierselskaper i henholdsvis SpareBank 1 Gruppen og SpareBank 1 Utvikling.

Veien videre

Hva nå, tenker mange ledere i disse dager. Hva skjer etter pandemien? Bli alt normalt igjen? Kommer vi tilbake dit vi var før mars 2020?

Selv tror jeg ikke det. Mye er endret gjennom dette året og digitaliseringen i virksomheten og i markedet har skjedd med en fart få kunne forutse.

Jeg ser frem til gode diskusjoner med våre eiere ift hva dette vil bety for virksomhetene, for medarbeiderne og ikke minst for oss som ledere.

Avslutningsvis vil jeg takke våre eiere og samarbeidspartnere på alle nivåer i SamSparbankene for et utviklende og godt 2020. Jeg opplever en SamSpar-allianse som står seg godt også i krevende tider.

La det ikke være noen tvil:

SamSpar er til for SamSparbankene!



Vidar Horne
Administrerende direktør



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
8952D866F4C54AAA9E3DA09EF59DAF99



SPAREBANK 1 SAMSPAR AS

SpareBank 1 SamSpar

er et 100 % eiet datterselskap av Samarbeidende Sparebanker AS.

Hovedformålet med selskapet er å drifte SamSpar administrasjonens tjenesteproduksjon i tillegg til alle initiativ som iverksettes av SamSpar-alliansen, dette er aktiviteter som kommer i tillegg til de aktivitetene som gjennomføres i SpareBank 1-alliansen.

Selskapets ansatte har grovt sett fire ansvarsområder:

- Forvalte selskapsverdier og drift av de tre SamSpar-selskapene
- Representasjon på alliansearenaen sammen med de fire regionbankene
- Faglig ledelse
- Innovasjon og tjenester

Formålet med disse tjenesteområdene er å styrke SamSpar-bankenes konkurransekraft og lønnsomhet.

SpareBank 1 SamSpar har på vegne av bankene de siste årene investert betydelig summe i systemer, infrastruktur og tjenester som bidrar til eierbankenes utvikling og konkurransekraft. Initiativene og prosjektene har vært forankret i styret og i den gjeldende strategien (SamSpar 3.0).

Som et resultat av de investeringene som er gjennomført har eierbankene fått tilgang til systemer og tjenester som gir et forretningsmessig fortrinn. Utvalgte leveranser i strategiperioden beskrives i det følgende:

Kampanjeverktøy (Adobe)

Kampanjer som er bygget på tvers av kanaler og som kommuniserer med kundene når og hvor kundene ønsker. Kundereisen er sentral for å kjenne og å forstå hvordan kundene kommer til deg.

Datadreven kundedialog (DKD)

For å være ledende på kundeinnsikt og anvendelsen av denne i all dialog med kunden pågår et omfattende arbeid organisert som et program. Gjennom programmet jobber bankene og SamSpar systematisk for å utnytte infrastrukturen til å legge til rette for økt lønnsomhet for SamSpar-bankene.

Kryssalg i finanshuset

For å sikre at SamSparbankene tar ut synergier tilknyttet kundeflatene som eksisterer i finanshusene (bank, regnskapshus og eiendomsmeidler) har Tipsportalen blitt lansert.

Robotics/RPA

SamSpar har de siste årene hatt økt satsing på maskin-assistert betjening og automatisering av produksjonsprosesser. Samlet sett har disse prosessene gitt SamSparbankene en stor gevinst i form av spart tid og økt kvalitet.

Fremover

I strategien for kommende periode fremgår det som en overordnet målsetting at «SamSpar bidrar til limet i alliansen(e) og er en pådriver for eierbankenes utvikling og konkurransekraft».

For kommende strategiperiode har styret definert følgende krav til måloppfyllelse:

- ✓ SamSpar og eierbankene er best på datadrevet kundedialog
- ✓ SamSpar leverer «fysiske prosjekter og tjenester til eierbankene»
- ✓ Eierbankene er «best på relasjonskompetanse i en digital setting»
- ✓ SamSpar skal levere prosjekter og tjenester i randsonen av hva eierbankene kan få levert fra SpareBank 1 Utvikling DA.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
8952D866F4C54AAA9E3DA09EF59DAF99



STYRET

Styret består av de administrerende banksjefer/administrerende direktører i eierbankene og en representant valgt blant de tillitsvalgte i eierbankene. Det er således ingen mulighet til å påvirke den kjønnsmessige fordelingen i Styret.



Per Ivar Kleiven
SpareBank 1 Gudbrandsdal
Styrets leder



Arild Bjørn Hansen
SpareBank 1 Østfold Akershus
Styrets nestleder



Rune Fjelstad
SpareBank 1 BV
Styremedlem



Per Halvorsen
SpareBank 1 Telemark
Styremedlem



Odd Einar Folland
SpareBank 1 Nordvest
Styremedlem



Steinar Haugli
SpareBank 1 Ringerike Hadeland
Styremedlem



Stig Brautaset
SpareBank 1 Søre Sunnmøre
Styremedlem



Knut Oscar Fleten
SpareBank 1 Hallingdal valdres
Styremedlem



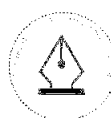
Egil Meland
SpareBank 1 Modum
Styremedlem



Unni Strand
SpareBank 1 Lom og Skjåk
Styremedlem



Liv Bente Kildal
Tillitsvalgt



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
8952D866F4C54AAA9E3DA09EF59DAF99



MEDARBEIDERE

SpareBank 1 SamSpars målsetting er at «SamSpar bidrar til limet i alliansen(e) og er en pådriver for eierbankenes utvikling og konkurransekraft».

Det setter krav til at medarbeiderne evner å ta kundens og eiernes perspektiv.

Ved utgangen av 2020 hadde selskapet 20 (19) faste årsverk hvorav ett er ubesatt. Selskapet har i løpet av året rekruttert inn nye medarbeidere og opplever at det er et godt marked for rekruttering, og at SpareBank 1 SamSpar er en attraktiv arbeidsplass.

Selskapet innehar spisskompetanse innenfor bla. disse områdene;

- CRM
- Adobe
- Datavarehus
- Analyse
- Finansiering, Betaling og Sparing/Plassering
- Prosjektledelse
- Personvern og GDPR

Selskapet utfører en rekke fellesfunksjoner og tjenester som SamSpar-bankene høster stordriftsfordeler av.

Gjennom den årlige mål- og utviklingssamtalen legges tydelige forventninger til leveranse og resultat.

Fordelingen på kvinnelige og mannlige medarbeidere var henholdsvis 37 (38) % og 63 (62) % i 2020.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
8952D866F4C54AAA9E3DA09EF59DAF99



ÅRSBERETNING

Historien

SpareBank 1 SamSpar AS ble etablert 14.11.2007 og hadde sitt første driftsår i 2008. Selskapet ble etablert med egne ansatte høsten 2012.

Selskapet er et heleid datterselskap av Samarbeidende Sparebanker AS, som igjen eies av 10 selvstendige sparebanker.

Selskapets virksomhet er å levere forretningsstøtte og utvikling av produkter og tjenester til eierbankene. Selskapet drives med utgangspunkt i sine lokaler i Oslo.

SamSpar

Hovedoppgavene er å ivareta eierbankenes interesser på fellesarenaen og legge til rette for og lansering og gevinstrealisering av de leveranser som fellesskapet utvikler. Videre skal det legges til rette for at eierbankene bedrer sine inntekts/kostnadsforhold gjennom standardisering og andre tiltak som bankene enes om.

Selskapets strategiske hovedmålsetning er «SamSpar bidrar til limet i alliansen(e) og er en pådriver for eierbankenes utvikling og konkurransekraft»

Årsregnskapet

Resultat

Selskapet har et overskudd for året på 1,3 MNOK (1,5 MNOK)

Årets resultat overføres til annen egenkapital.

Driftsinntekter

Driftsinntektene kommer i sin helhet som driftstilskudd fra eierbankene. Disse skal dekke de løpende kostnadene som hovedsakelig består av prosjekter, IT drift og forvaltning samt lønn og personalkostnader.

Driftskostnader

Driftskostnadene for IT drift og forvaltning er i 2020 på 71,4 MNOK (99,6 MNOK).

De øvrige kostnadene som gjelder drift av SamSpar administrasjonen er 29,9 MNOK (28,1 MNOK)

Likviditet

Selskapets likviditetsbeholdning per 31.12.2020 var 14,5 MNOK (12,3 MNOK).

Styret

Styret består av de administrerende banksjefer/administrerende direktører i eierbankene og en person valgt blant de tillitsvalgte i eierbankene. Det er således ingen mulighet til å påvirke den kjønnsmessige fordelingen i Styret.

Personal

Selskapet har 20 (19) fast ansatte, hvorav ett årsverk ved utgangen av året er ubesatt.

Arbeidsmiljø og likestilling

Arbeidsmiljøet anses som godt. Selskapets sykefravær er på 0,9 % (3,9%). Det foreligger ingen indikasjoner på at fraværet skyldes forhold på arbeidsplassen. Det er ikke rapportert skader eller ulykker på arbeidsplassen.

Hvert år gjennomføres det organisasjonsundersøkelse for å evaluere arbeidsmiljø og trivsel. Undersøkelsen følges opp gjennom systematiske aktiviteter for å rette på de svakheter som fremkommer i undersøkelsen. Resultater og tiltaksplaner følges opp gjennom rapportering til styret og ledelse.

Selskapet har innarbeidet en policy som tar sikte på at ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn.

Ytre miljø

Virksomheten medfører verken forurensning eller utslipp som kan være til skade for det ytre miljøet.

Covid-19

2020 ble preget av noe lavere aktivitet, det er også i 2021 forventet et aktivitetsnivå på linje med 2020. Selskapets virksomhet består av felles innkjøp og tjenesteyting på vegne av og overfor eierbankene, og selskapets kostnader blir dekket av tilskudd fra eierbankene. Redusert aktivitet vil følgelig ikke ha vesentlig negativ påvirkning på selskapets resultat og egenkapital i 2021.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens § 3-3 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

Det fremlagte resultat- og balanseregnskapet med tilhørende noter, gir etter styrets mening et fyllestgjørende bilde av driften og stillingen for selskapet generelt ved årsskiftet.

Hendelser etter balansedagen er også beskrevet i note 11 til regnskapet.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
8952D866F4C54AAA9E3DA09EF59DAF99



31. desember 2020
Oslo, 15. april 2021

Stig Olav Brautaset
styremedlem

Rune Fjeldstad
styremedlem

Knut Oscar Fleten
styremedlem

Per Halvorsen
Styremedlem

Arild Bjørn Hansen
nestleder

Steinar Haugli
styremedlem

Liv Bente Kildal
tillitsvalgt

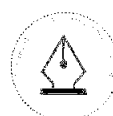
Per Ivar Kleiven
styreleder

Egil Meland
styremedlem

Unni Strand
Styremedlem

Odd Einar Folland
styremedlem

Vidar Horne
Administrerende direktør



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
8952D866F4C54AAA9E3DA09EF59DAF99



ÅRSREGNSKAP

Resultat

	Note	2020	2019
Driftsinntekter			
Annen driftsinntekt	2	<u>102 962 028</u>	<u>129 669 024</u>
Driftskostnader			
Varekostnad	2	71 384 198	99 581 088
Lønnskostnad	4, 5	23 452 516	22 119 333
Annen driftskostnad	2, 4, 7	<u>6 486 012</u>	<u>5 968 542</u>
Sum driftskostnader		<u>101 322 726</u>	<u>127 668 964</u>
Driftsresultat		<u>1 639 302</u>	<u>2 000 060</u>
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt		2 203	13 144
Annen finanskostnad		<u>14 524</u>	<u>22 949</u>
Netto finansposter		<u>-12 321</u>	<u>-9 804</u>
Ordinært resultat før skattekostnad		<u>1 626 980</u>	<u>1 990 256</u>
Skattekostnad på ordinært resultat	6	<u>368 709</u>	<u>453 333</u>
Årsresultat		<u>1 258 271</u>	<u>1 536 923</u>
Overføringer og disponeringer			
Overføringer annen egenkapital	9	<u>1 258 271</u>	<u>1 536 923</u>



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
8952D866F4C54AAA9E3DA09EF59DAF99



Balanse

	Note	2020	2019
Anleggsmidler			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Utsatt skattefordel	6	454 942	823 651
Sum immaterielle eiendeler		<u>454 942</u>	<u>823 651</u>
Sum anleggsmidler		<u>454 942</u>	<u>823 651</u>
Omløpsmidler			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	8	18 884 490	14 523 066
Andre fordringer	6, 8	<u>12 505 634</u>	<u>5 070 479</u>
Sum fordringer		<u>31 390 125</u>	<u>19 593 544</u>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	3	<u>14 534 779</u>	<u>12 262 623</u>
Sum omløpsmidler		<u>45 924 904</u>	<u>31 856 167</u>
Sum eiendeler		<u>46 379 846</u>	<u>32 679 818</u>



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
8952D866F4C54AAA9E3DA09EF59DAF99



	Note	2020	2019
Egenkapital			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	9, 10, 11	100 000	100 000
Overkurs	9	15 000	15 000
Annen innskutt egenkapital	9	892 951	892 951
Sum innskutt egenkapital		<u>1 007 951</u>	<u>1 007 951</u>
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	9	12 652 926	11 394 655
Sum opptjent egenkapital		<u>12 652 926</u>	<u>11 394 655</u>
Sum egenkapital		<u>13 660 878</u>	<u>12 402 606</u>
Gjeld			
<i>Annen langsiktig gjeld</i>			
Øvrig langsiktig gjeld	8	0	1 000 000
Sum annen langsiktig gjeld		<u>0</u>	<u>1 000 000</u>
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld	8	22 270 912	5 167 772
Betalbar skatt	6	0	1 213 732
Skyldige offentlige avgifter	3	1 790 757	1 588 468
Annen kortsiktig gjeld	8	8 657 299	11 307 241
Sum kortsiktig gjeld		<u>32 718 968</u>	<u>19 277 212</u>
Sum gjeld		<u>32 718 968</u>	<u>20 277 212</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>46 379 846</u>	<u>32 679 818</u>



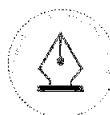
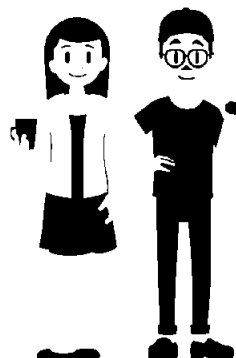
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
8952D866F4C54AAA9E3DA09EF59DAF99



Kontantstrømoppstilling

	2020	2019
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	1 626 980	1 990 257
Periodens betalte skatt	-1 213 732	2 990 680
Endring i varelager, kundefordringer og leverandørgjeld	12 741 716	-1 279 670
Endring i andre tidsavgrensingsposter	-9 882 808	3 972 348
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	<u>3 272 156</u>	<u>7 673 615</u>
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	<u>-1 000 000</u>	<u>-4 500 000</u>
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	<u>-1 000 000</u>	<u>-4 500 000</u>
Netto endring i likvider i året	2 272 156	3 173 615
Kontanter og bankinnskudd per 01.01	<u>12 262 623</u>	<u>9 089 008</u>
Kontanter og bankinnskudd per. 31.12	<u>14 534 779</u>	<u>12 262 623</u>



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
8952D866F4C54AAA9E3DA09EF59DAF99



Noter

Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser balanseføres som uopptjent inntekt ved salget, og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

Pensjoner

Selskapet er tilsluttet AFP-ordningen som er en kollektiv pensjonsordning for tariffestet sektor i Norge. AFP-ordningen er basert på et trepartssamarbeid mellom arbeidsgiverorganisasjoner, arbeidstakerorganisasjoner og staten. Staten dekker 1/3 av pensjonsutgiftene til AFP mens tilsluttede foretak dekker 2/3. Av selskapets ansatte er alle med i ordningen.

Regnskapsmessig er ordningen å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning. Selskapet er ikke i stand til å identifisere sin andel av ordningens underliggende økonomiske stilling og resultat med tilstrekkelig grad av pålitelighet, og på denne bakgrunn regnskapsføres ordningen som en innskuddsordning. Dette innebærer at forpliktelser fra AFP-ordningen ikke er balanseført. Premier til ordningen kostnadsføres når de påløper.

Selskapet har også en pensjonsordning finansiert over driften hvor pensjonsforpliktelsen er ført opp i balansen som en gjeldspost under avsetning for forpliktelser. Ordningen dekker førtidspensjon for tidligere administrerende direktør.

Skatter

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort. Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til egenkapitaltransaksjoner.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

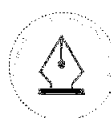
Document ID:
8952D866F4C54AAA9E3DA09EF59DAF99

**Kontantstrømpoppstilling**

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
8952D866F4C54AAA9E3DA09EF59DAF99



Note 2 - Andre driftsinntekter og andre driftskostnader

Selskapets inntekter er ikke segmentert på virksomhetsområder eller geografiske områder da bedriften kun driver en type virksomhet. Rammevilkårene for virksomheten og dets kunder er i all hovedsak de samme i det området selskapet opererer.

Selskapets virksomhet består av felles innkjøp og tjenesteyting på vegne av og overfor eierbankene. Andre driftsinntekter gjelder tilskudd fra eierbankene til å dekke selskapets prosjektkostnader og driftskostnader.

Note 3 – Bankinnskudd skattetrekk

	2020
Bundne skattetrekksmidler utgjør	1 350 000

Bundne skattetrekksmidler er tilstrekkelig til å dekke skyldig forskuddstrekk per 31.12

Note 4 - Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

Lønnskostnader	2020	2019
Lønninger	17 266 614	16 481 645
Arbeidsgiveravgift	2 768 864	2 358 347
Pensjonskostnader	2 809 697	2 485 681
Andre ytelser	607 342	793 661
Sum	<u>23 452 517</u>	<u>22 119 334</u>

Selskapet har i regnskapsåret sysselsatt totalt 19 årsverk.

Ytelser til ledende personer

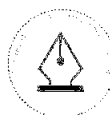
	Lønn	Pensjonsutgifter	Andre godtgjørelser
Daglig leder	1 785 887	181 122	494 264

For administrerende direktør foreligger det karensbestemmelser som vil kunne medføre utbetaling av lønn i inntil 6 måneder etter utløpet av oppsigelsestiden.

Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:

	2020
Lovpålagt revisjon	90 625
Andre tjenester	797 900

Merverdiavgift er inkludert i revisjonshonoraret.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
8952D866F4C54AAA9E3DA09EF59DAF99



Note 5 - Pensjoner

Kollektive pensjonsordninger

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Selskapet er tilknyttet Fellesordningen for Avtalefestet Pensjon. I tillegg har selskapet en innskuddsbasert ordning (OTP). Selskapet har pensjonsordninger som omfatter i alt 19 personer.

I 2020 er det kostnadsført kr 256 767 i tilskudd til AFP-ordningen og kr 2 296 758 er årets kostnad til den innskuddsbaserte ordningen.

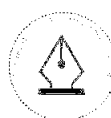
Note 6 - Skatt

Årets skattekostnad fordeler seg på:	2020	2019
Betalbar skatt	0	1 213 732
Endring utsatt skatt	368 709	-760 399
Årets totale skattekostnad	<u>368 709</u>	<u>453 333</u>
Beregning av årets skattegrunnlag:	2020	2019
Ordinært resultat før skattekostnad	1 626 979	1 990 257
Permanente forskjeller	48 968	70 350
Endring i midlertidige forskjeller	-1 703 337	3 456 357
Årets skattegrunnlag	<u>-27 390</u>	<u>5 516 964</u>
Betalbar skatt (22%) av årets skattegrunnlag	0	1 213 732
Oversikt over midlertidige forskjeller	2020	2019
Driftsmidler inkl goodwill	-86 701	-111 928
Regnskapsmessige avsetninger, fremtidig vedlikehold mv	-1 953 828	-3 631 938
Sum	<u>-2 040 529</u>	<u>-3 743 866</u>
Akkumulert fremførbart underskudd før konsernbidrag	<u>-27 390</u>	0
Netto midlertidige forskjeller pr 31.12.	<u>-2 067 919</u>	<u>-3 743 866</u>
22 % Utsatt skattefordel/Utsatt skatt	-454 942	-823 651

Note 7 - Leieavtaler

	2020	2019
Årets leiekostnad	1 514 652	1 408 438

Selskapet leier kontorlokaler i Hammersborggata 2 i Oslo samt en kontor plass i SpareBank 1 BV, Kongsberg. Leieforholdet er løpende med gjensidig oppsigelsesfrist på 6 måneder.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
8952D866F4C54AAA9E3DA09EF59DAF99



Note 8 - Mellomværende med selskap i samme konsern og tilknyttet selskap

Fordringer	2020	2019
Kundefordringer	18 884 490	14 523 066
Gjeld	2020	2019
Leverandørgjeld	5 708 555	63 702
Annen kortsiktig gjeld	900 000	900 000
Langsiktig gjeld	0	1 000 000
Sum	<u>6 608 555</u>	<u>1 963 702</u>

Det langsiktige lånet selskapet hadde til Samarbeidende Sparebanker AS ble nedbetalt i 2020.

Note 9 - Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.	100 000	15 000	892 951	11 394 656	12 402 607
Årsresultat	0	0	0	1 258 271	1 258 271
Egenkapital 31.12.	100 000	15 000	892 951	12 652 927	13 660 878

Note 10 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	100	1 000	100 000

Oversikt over aksjonærene i selskapet pr. 31.12:

	Ordinære aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Samarbeidende Sparebanker AS	100	100 %	100 %

SpareBank 1 SamSpar AS er et heleid datterselskap av Samarbeidende Sparebanker AS som har sitt hovedkontor i Oslo. SpareBank 1 SamSpar AS inngår i konsernregnskapet til Samarbeidende Sparebanker AS. Eventuelle spørsmål til konsernregnskapet kan rettes til Samarbeidende Sparebanker AS i Oslo.

Note 11 - Covid-19

2020 ble preget av noe lavere aktivitet, det er også i 2021 forventet et aktivitetsnivå på linje med 2020. Selskapets virksomhet består av felles innkjøp og tjenesteyting på vegne av og overfor eierbankene, og selskapets kostnader blir dekket av tilskudd fra eierbankene. Redusert aktivitet vil følgelig ikke ha vesentlig negativ påvirkning på selskapets resultat og egenkapital i 2021.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
8952D866F4C54AAA9E3DA09EF59DAF99



31. desember 2020
Oslo, 15. april 2021

Stig Olav Brautaset
styremedlem

Rune Fjeldstad
styremedlem

Knut Oscar Fleten
styremedlem

Per Halvorsen
styremedlem

Arild Bjørn Hansen
nestleder

Steinar Haugli
styremedlem

Liv Bente Kildal
tillitsvalgt

Per Ivar Kleiven
styreleder

Egil Meland
styremedlem

Unni Strand
styremedlem

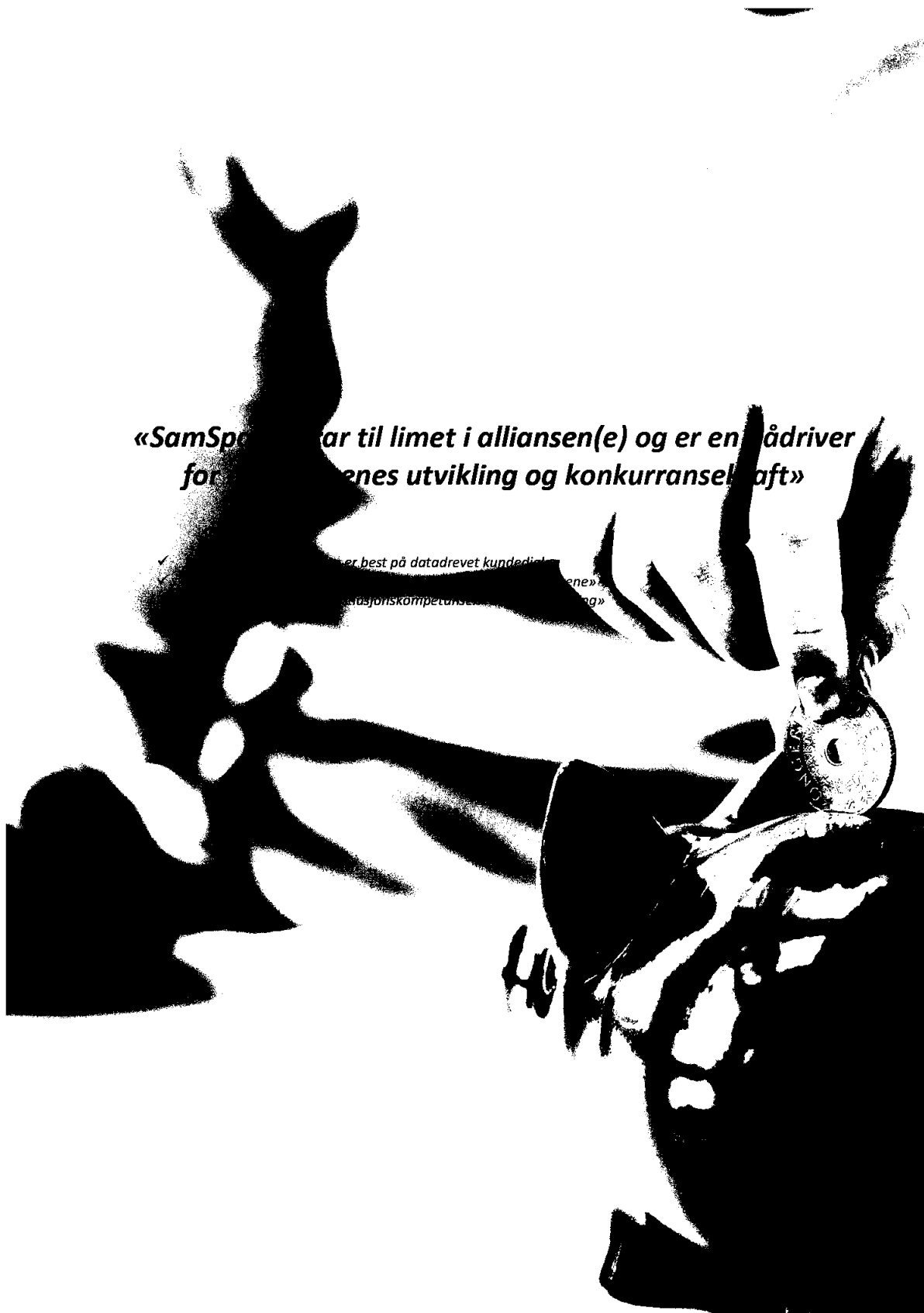
Odd Einar Folland
styremedlem

Vidar Horne
Administrerende direktør



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
8952D866F4C54AAA9E3DA09EF59DAF99



«SamSpes er til limet i alliansen(e) og er en pådriver for alliansenes utvikling og konkurransedyktighet»

er best på datadrevet kundetilpassning

ene»

usjonskompetanse og



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
8952D866F4C54AAA9E3DA09EF59DAF99