



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 962 954 081
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: AGRA HOLDING AS
Forretningsadresse: Sofienberggata 19
0558 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Mørselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Thomas Brekke
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 10.05.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 15.08.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Kostnader			
Annen driftskostnad	12	144 000	170 000
Sum kostnader		144 000	170 000
Driftsresultat		-144 000	-170 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		100 000 000	90 000 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern			63 000
Annen renteinntekt		29 000	30 000
Sum finansinntekter		100 029 000	90 093 000
Annen rentekostnad		0	0
Annen finanskostnad		4 000	4 000
Sum finanskostnader		4 000	4 000
Netto finans		100 025 000	90 089 000
Ordinært resultat før skattekostnad		99 881 000	89 919 000
Skattekostnad på ordinært resultat	10	-26 000	-18 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		99 907 000	89 937 000
Årsresultat		99 907 000	89 937 000
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte	1	100 000 000	75 000 000
Tilleggsutbytte			15 000 000
Overføringer til/fra annen egenkapital	1	-92 000	-63 000
Sum overføringer og disponeringer		99 908 000	89 937 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	10	44 000	18 000
Sum immaterielle eiendeler		44 000	18 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	4	561 490 000	561 490 000
Investeringer i aksjer og andeler		2 000	2 000
Sum finansielle anleggsmidler		561 492 000	561 492 000
Sum anleggsmidler		561 536 000	561 510 000
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Andre fordringer			320 000
Konsernfordringer	7	100 000 000	75 000 000
Sum fordringer		100 000 000	75 320 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	8	9 940 000	9 738 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		9 940 000	9 738 000
Sum omløpsmidler		109 940 000	85 058 000
SUM EIENDELER		671 476 000	646 568 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	1,9	137 710 000	137 710 000
Overkurs	1	428 382 000	428 382 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Sum innskutt egenkapital		566 092 000	566 092 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	1	5 384 000	5 476 000
Sum opptjent egenkapital		5 384 000	5 476 000
Sum egenkapital		571 476 000	571 568 000
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Utbytte	1	100 000 000	75 000 000
Sum kortsiktig gjeld		100 000 000	75 000 000
Sum gjeld		100 000 000	75 000 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		671 476 000	646 568 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	11	4 403 466 000	4 486 548 000
Annen driftsinntekt		20 461 000	43 327 000
Sum inntekter		4 423 927 000	4 529 875 000
Kostnader			
Varekostnad		1 823 701 000	1 884 693 000
Lønnskostnad	12,13	900 640 000	928 011 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	2,3	257 748 000	287 268 000
Annen driftskostnad	12	891 853 000	889 970 000
Sum kostnader		3 873 942 000	3 989 942 000
Driftsresultat		549 985 000	539 933 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		22 016 000	635 000
Annen renteinntekt		2 951 000	4 388 000
Annen finansinntekt	15	25 945 000	131 704 000
Sum finansinntekter		50 912 000	136 727 000
Annen rentekostnad		8 386 000	8 607 000
Annen finanskostnad	15	77 251 000	74 516 000
Sum finanskostnader		85 637 000	83 123 000
Netto finans		-34 725 000	53 604 000
Ordinært resultat før skattekostnad		515 260 000	593 537 000
Skattekostnad på ordinært resultat	10	126 592 000	139 053 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		388 668 000	454 484 000
Årsresultat		388 668 000	454 484 000
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte	1	100 000 000	75 000 000
Tilleggsutbytte			15 000 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Overføringer til/fra annen egenkapital		288 667 000	364 482 000
Sum overføringer og disponeringer		388 667 000	454 482 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter	2	641 045 000	732 466 000
Utsatt skattefordel	10	79 453 000	77 301 000
Goodwill	2	109 563 000	148 969 000
Sum immaterielle eiendeler		830 061 000	958 736 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	3	778 195 000	618 098 000
Maskiner og anlegg	3	572 316 000	634 358 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	3	216 517 000	177 392 000
Sum varige driftsmidler		1 567 028 000	1 429 848 000
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap		20 156 000	52 752 000
Investeringer i aksjer og andeler		924 003 000	455 415 000
Andre fordringer	13	14 725 000	17 830 000
Sum finansielle anleggsmidler		958 884 000	525 997 000
Sum anleggsmidler		3 355 973 000	2 914 581 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	6	256 080 000	240 228 000
Sum varer		256 080 000	240 228 000
Fordringer			
Kundefordringer		362 909 000	392 632 000
Andre fordringer		86 186 000	42 793 000
Sum fordringer		449 095 000	435 425 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	8	31 953 000	332 427 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		31 953 000	332 427 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Sum omløpsmidler		737 128 000	1 008 080 000
SUM EIENDELER		4 093 101 000	3 922 661 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	1	137 710 000	137 710 000
Beholdning av egne aksjer	1	-13 294 000	-13 294 000
Overkurs	1	428 382 000	428 382 000
Sum innskutt egenkapital		552 798 000	552 798 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	1	2 434 866 000	2 191 957 000
Egne aksjer	1	-122 303 000	-122 303 000
Sum opptjent egenkapital		2 312 563 000	2 069 654 000
Sum egenkapital		2 865 361 000	2 622 452 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	13	174 096 000	175 650 000
Utsatt skatt	10	93 980 000	89 609 000
Andre avsetninger for forpliktelser	16	18 369 000	28 567 000
Sum avsetninger for forpliktelser		286 445 000	293 826 000
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld		127 000	715 000
Sum annen langsiktig gjeld		127 000	715 000
Sum langsiktig gjeld		286 572 000	294 541 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		295 223 000	270 384 000
Betalbar skatt	10	85 855 000	87 480 000
Skyldige offentlige avgifter		77 959 000	102 010 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Utbytte	1	100 000 000	75 000 000
Annen kortsiktig gjeld		382 131 000	470 794 000
Sum kortsiktig gjeld		941 168 000	1 005 668 000
Sum gjeld		1 227 740 000	1 300 209 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		4 093 101 000	3 922 661 000



Årsrapport 2021

Agra Holding AS Konsern



STYRETS ÅRSBERETNING FOR 2021

AGRA HOLDING AS

Agra-konsernet produserer og markedsfører merkevarer og konsepter til dagligvare- og serveringsmarkedet i Skandinavia. Vår misjon er å skape gode matopplevelser i Skandinavia gjennom sterke lokale produkter og merker.

Konsernets totale driftsinntekter i 2021 ble NOK 4 424 mill., mot NOK 4 530 mill. i 2020. Reduserte driftsinntekter skyldes omregningseffekter fra valuta og høyere positive inntektseffekter fra korona i 2020, særlig gjennom dagligvarekanalen. 50,3 % av Agra-konsernets driftsinntekter genereres utenfor Norge. Driftsresultatet ble NOK 550 mill. i 2021 mot NOK 540 mill. i 2020, som representerer en vekst på 1,9%. Den underliggende driftsmarginen har fortsatt utviklet seg positivt og skyldes kontinuerlige effektiviseringer og forbedringer i hele verdikjeden.

Agra-konsernet har sitt hovedkontor på Sofienberg i Oslo. Produksjonen i 2021 har foregått i konsernets 11 fabrikker, fordelt på fire land. I Norge er det produksjonsvirksomhet i Fredrikstad og Drammen. I Sverige er det produksjonsvirksomhet i Albyberg, Vidsel og på Gotland. I Danmark er det produksjonsvirksomhet i Gråsten, Roskilde, Århus, Havnsø og på Langeland. I Polen er det produksjonsvirksomhet i Kolobrzeg. Agra AS eier 100% av Agra Foods AS, som eier de operative selskapene Mills AS, Foodmark AB og Stryhns Gruppen AS.

Agra eier 40% av eiendomsutviklingselskapet Millskvartalet AS. Selskapets utvikling av leiligheter langs Sofienbergparken har gått etter planen, og alle leilighetene er nå solgt og ble overlevert i 2021.

I årsregnskapet er forutsetningen om fortsatt drift lagt til grunn, og styret bekrefter at forutsetningene er til stede. Etter styrets vurdering har selskapet en solid finansiell stilling med en egenkapitalandel på 85,1% (88,4%). Konsernet har en egenkapitalandel på 70,0% (66,9 %).

Agra-konsernet er utsatt for kredittrisiko, renterisiko og valutarisiko og styrer mot å ha en balansert risiko innenfor disse områdene. Risikoen vurderes som lav.

Selv om Agra-konsernet også i 2021 samlet sett har hatt positive resultatmessige effekter som følge av koronaviruset, har dette også økt risikoen spesielt knyttet til råvaretilgang og opprettholdelse av produksjonen i våre fabrikker. Agra har fulgt myndighetenes anbefalinger i de land selskapet opererer og har etablert beredskapsplaner og gode rutiner for smittevern. Alle selskaper i Agra-konsernet hatt høy leveringsgrad gjennom pandemien. Agra-konsernet er ikke direkte berørt av krigen i Ukraina, men krigen kan øke risikoen for redusert råvaretilgang og økte kostnader.



Agra AS har ingen ansatte. Gjennomsnittlig antall ansatte i konsernet var 1 032. Det totale sykefraværet for konsernets norske virksomhet var 6,7% i 2021.

Agra jobber kontinuerlig med forbedringer av våre produkters betydning for folkehelsen og påvirkning på mennesker og miljø i våre virksomheter og leverandørkjede. Hovedområdene i vår bærekraftstrategi frem mot 2025 er emballasje, klima og miljø, etikk og miljø i leverandørkjeden, matsvinn, sunnere produkter, ansvarlig arbeidsgiver og trygg mat. Områdene er valgt ut i dialog med våre viktigste interessenter og er koblet opp mot FNs bærekraftsmål. Progresjon på måloppnåelse rapporteres halvårlig i konsernmøter samt offentliggjøres i årlige bærekraftrapporter.

Selskapene i Agra-konsernet utarbeider årlige Scope 1, 2 og 3 klimaregnskap og har satt mål om klimareduksjon i tråd med 1,5 gradersmålet fra Paris-avtalen. Målene er i løpet av 2021 validert av Science Based Targets initiative. Mills kuttet sine produksjons-klimautslipp med 92% i 2021. Vi jobber for at all emballasje skal være resirkulert og mulig å materialgjenvinne innen 2025.

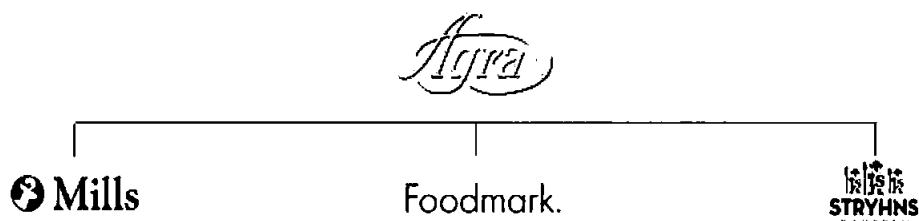
Det arbeides målrettet og risikobasert med å forbedre vår påvirkning på mennesker og miljø i konsernets virksomheter og i leverandørkjeden. Selskapene har oppdaterte etiske retningslinjer for egen drift, og alle kontrakterte leverandører signerer code of conduct som kommuniserer våre tydelige forventninger. Agra er medlem av Etisk Handel Norge og Sedex. Mills er medlem av UN Global Compact.

Både styret og selskapenes ledelse er bevisst på de samfunnsmessige forventninger om tiltak til å fremme likestilling i virksomheten. Styret og selskapenes ledelse jobber for å fremme dette arbeidet ytterligere. Kjønnfordelingen i konsernets norske virksomhet er 61% menn og 39% kvinner.

Konsernet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å følge diskrimineringslovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter bl.a. rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering. Agra AS og konsernselskapene er medlemmer av Etisk Handel i IEH.

Arbeidet med forskning og produktutvikling er prioritert og drives kontinuerlig i konsernets virksomheter.

Selskapet har ikke tegnet styreansvarsforsikring.

OPERATIV KONSERNSTRUKTUR

MILLS AS

Mills AS selger sine produkter til dagligvare- og serveringsmarkedet i Norge og til eksport. Merkene som markedsføres i Norge er bl.a. Mills, Delikat, Vita hjertego', Soft, Melange, Olivero og Plantego'. Selskapet opplever sterk konkurranse fra nasjonale og internasjonale konkurrenter og fra kjedenes egne merkevarer. Mills AS' totale driftsinntekter ble NOK 2 226 mill. som er på nivå med året før. Driftsresultatet ble NOK 321,9 mill. (NOK 325,8 mill.). Reduksjonen skyldes større effekter fra økt salg innen dagligvarekanalen som følge av korona i 2020 enn 2021.

FOODMARK AB

Selskapet selger og produserer majonesbaserte salater, majones, dressinger, sauser og smelteost til det svenske dagligvare- og serveringsmarkedet under merkenavnene Rydbergs, Fjällbrynt, Lohmanders, DelikatessFabriken og Jensens Køkken. Totale driftsinntekter ble SEK 837 mill. (SEK 822 mill.). Driftsresultatet ble SEK 55,9 mill. (SEK 43,8 mill.). Det økte driftsresultatet skyldes betydelige operasjonelle forbedringer i hele verdikjeden.

STRYHNS AS

Stryhns produserer og selger leverpostei, pølser, majonesbaserte salater, majones, remulade, dressinger og sauser på det danske dagligvare- og serveringsmarkedet. Produktene har sterke posisjoner under merkenavnene Stryhns, Langelænder, Graasten, K-Salat, Royal, Slagtemester Andersen og Jensens Køkken. I 2021 ble de totale driftsinntektene DKK 997 mill. (DKK 1 006 mill.). Driftsresultatet ble DKK 94,2 mill. (DKK 99,3 mill.). Reduksjonen skyldes lavere positive koronaeffekter i 2021 enn 2020

REGNSKAPS- OG AKSJONÆRFORHOLD

Selskapets resultat før skatt ble NOK 99,9 mill. i 2021 mot NOK 89,9 mill. i 2020.

Konsernets resultat før skatt var NOK 515,3 mill. i 2021 mot NOK 593,5 mill. i 2020.

Årsresultat i selskapet i 2021 ble NOK 99,9 mill.



Kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter var NOK 537,0 mill. for konsernet totalt, mens netto investering i driftsmidler var NOK 324,6 mill.

Konsernets likviditetsbeholdning pr 31.12.21 var NOK 32,0 mill.

Konsernets total kapital ved utgangen av året var NOK 4 093,1 mill. mot NOK 3 922,7 mill. året før. Egenkapitalandelen pr 31.12.21 var 70,0% mot 66,9% pr 31.12.20.

Overskuddsdisponering:

Til utbytte	NOK	100.000.000
Overført fra Annen Egenkapital	NOK	92.000

Aksjekapitalen var pr. 31.12.21 NOK 137.709.720, fordelt på 3.442.742 aksjer à kr 40.

Aksjeeiere som pr 31.12.21 kontrollerte mer enn 20% av aksjene gjennom indirekte eierskap:

Knut G. Heje	1.394.697
Jørgen G. Heje	1.392.405

Styret er ikke kjent med øvrige forhold som har inntrådt etter regnskapsårets utgang som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet.

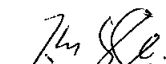
UTSIKTENE FOR 2022

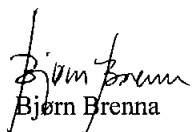
Agra-konsernet har ingen langsiktig rentebærende gjeld og har en sterk finansiell stilling. Konsernet opererer i markeder med lav vekst, samtidig som kjedene satses på egne merkevarer i konkurranse med sine merkevareleverandører. Dette gjør det krevende med organisk vekst.

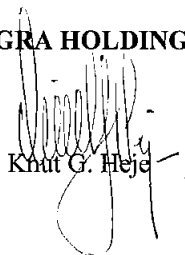
Usikkerheten knyttet til prisutvikling og tilgang på råvarer, emballasje og andre innsatsfaktorer etter gjenåpningen etter korona ser nå ut til å bli ytterligere forsterket som følge av krigen i Ukraina. Agra har iverksatt en rekke tiltak for å redusere risikoen og sikre at produksjon i alle våre fabrikker kan opprettholdes. På bakgrunn av markedsutviklingen vil Agra måtte gjennomføre prisøkninger også fremover.

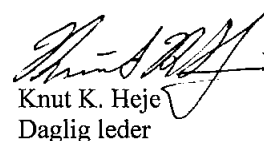
Oslo, 31. des. 2021 / 10. mai 2022

i styret for AGRA HOLDING AS


Jørgen G. Heje
Styreleder


Bjørn Brenna


Knut G. Heje


Knut K. Heje
Daglig leder



Agra Holding Konsern

Resultatregnskap

Konsern		Beløp i NOK 1000		Morselskap	
2020	2021	Note	Note	2021	2020
Driftsinntekter					
4 486 548	4 403 466	11			
43 327	20 461				
4 529 874	4 423 926				
Driftskostnader					
1 884 693	1 823 701				
928 011	900 640	12,13			
889 970	891 853	12	12	144	170
153 947	146 255	3			
133 321	111 493	2			
3 989 943	3 873 943			144	170
539 932	549 984			-144	-170
Finansinntekter og finanskostnader					
635	22 016			100 000	90 000
4 388	2 951		7	29	30
131 704	25 945	15		1	1
8 607	8 386			0	0
74 516	77 251	15		4	4
53 605	-34 724			100 026	90 089
593 536	515 259			99 882	89 920
139 053	126 592	10	10	-26	-18
454 482	388 667			99 907	89 937
454 482	388 667			99 907	89 937
Disponering av årsresultat					
364 482	288 667			-92	-63
15 000					15 000
75 000	100 000	1	1	100 000	75 000
454 482	388 667			99 908	89 937



Agra Holding Konsern

Balanse

Konsern		Beløp i NOK 1000		Morselskap		
2020	2021	Note		Note	2021	2020
Eiendeler						
732 466	641 045	2	Lisenser og varemerker			
77 301	79 453	10	Utsatt skattefordel	10	44	18
148 969	109 563	2	Forretningsverdi			
958 736	830 061		Sum immaterielle eiendeler		44	18
618 098	778 195	3	Tomter, bygninger og annen fast eiendom			
634 358	572 316	3	Maskiner og anlegg			
177 392	216 517	3	Driftsløysere, inventar, verktøy o.l.			
1 429 847	1 567 028		Sum varige driftsmidler			
			Investeringer i datterselskap	4	561 490	561 490
52 752	20 156		Investering i tilknyttet selskap			
17 830	14 725	13	Pensjonsmidler			
455 415	924 003		Aksjer, obligasjoner og fond		2	2
525 996	958 883		Sum finansielle anleggsmidler		561 492	561 492
2 914 579	3 355 972		Sum anleggsmidler		561 536	561 510
240 632	256 080	6	Varebeholdninger			
392 228	362 909		Kundefordringer			
42 793	86 186		Andre fordringer			320
			Andre fordringer konsern	7	100 000	75 000
435 021	449 095		Sum fordringer		100 000	75 320
332 430	31 952	8	Bankinnskudd	8	9 940	9 738
1 008 083	737 127		Sum omløpsmidler		109 940	85 058
3 922 661	4 093 101		Sum eiendeler		671 476	646 567

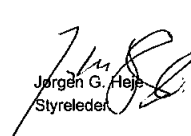


Agra Holding Konsern

Balanse

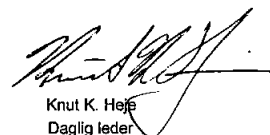
Konsern		Beløp i NOK 1000		Morselskap	
2020	2021	Note	Note	2021	2020
Egenkapital og gjeld					
Innskutt egenkapital					
137 710	137 710	1	1,9	137 710	137 710
-13 294	-13 294	1			
428 382	428 382	1	1	428 382	428 382
552 799	552 799			566 092	566 092
Opptjent egenkapital					
2 191 957	2 434 866	1	1	5 384	5 476
-122 303	-122 303				
2 069 654	2 312 563			5 384	5 476
2 622 453	2 865 362			571 476	571 567
Sum egenkapital					
175 650	174 096	13			
89 609	93 980	10			
28 567	18 369	16			
293 826	286 444				
Sum avsetninger for forpliktelser					
715	127				
715	127				
Sum annen langsiktig gjeld					
270 384	295 223				
87 480	85 855	10			
102 010	77 959				
75 000	100 000	1	1	100 000	75 000
470 792	382 134				
1 005 666	941 171			100 000	75 000
Sum kortsiktig gjeld					
1 300 207	1 227 741			100 000	75 000
Sum gjeld					
3 922 661	4 093 101			671 476	646 567
Sum egenkapital og gjeld					

Oslo, 31.12.2021 / 10.05.2022
Styret i Agra Holding AS


Jørgen G. Heje
Styreleder


Bjørn Brønna


Knut G. Heje


Knut K. Heje
Daglig leder



Agra Holding Konsern

Kontantstrømoppstilling

Konsern		Beløp i NOK 1000		Morselskap	
2020	2021	Note	Note	2021	2020
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter					
593 536	515 259			99 882	89 920
-145 971	-118 756				-25
267 268	257 748	2,3			
	23 950				
-32 973	-10 198	16			
-32 416	-15 448	6			
-29 565	29 319				
32 200	24 839				
24 182	1 551	13			
95 975	-177 797			-24 680	-320
-635	-514				
-38 312	7 040				
753 289	536 994			75 202	89 575
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter					
-186 159	-324 632	3			
-453 905	-492 454				
	32 498				
2 346	22 114		7		7 000
-637 718	-762 473				7 000
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter					
-75 000	-75 000			-75 000	-90 000
-75 000	-75 000			-75 000	-90 000
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter					
40 571	-300 479			202	6 575
291 858	332 430			9 738	3 163
332 430	31 952	8		9 940	9 738



Noter

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven 1998 og god regnskapsskikk.

Konsolideringsprinsipper

Regnskapet omfatter de selskaper hvor Agra Holding AS eier mer enn 50% av aksjene/andelene, og selskaper hvor datterselskaper har tilsvarende eierandel.

Eliminering av aksjer

Morselskapets kostpris for aksjer i datterselskaper er eliminert mot datterselskapets egenkapital på kjøpstidspunktet. Eventuell merverdi som oppstår henføres til de aktuelle eiendeler og avskrives i takt med disse. Merverdi som ikke kan henføres til eiendeler oppføres i konsernbalansen som forretningsverdi.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser vises i balansen som egen post under egenkapitalen. Dette medfører at eiendeler og gjeld vises inklusiv minoritetenes andel. I resultatregnskapet beregnes minoritetsinteresser av resultat etter skattekostnad. Dette medfører at alle poster i resultatregnskapet vises inklusiv minoritetsinteressens andel. På oppgjørstidspunktet beregnes minoritetsinteressene som andel av egenkapitalen og identifiserte merverdier i datterselskaper.

Eliminering av interne transaksjoner

Urealiserte gevinster i varebeholdningene, som skriver seg fra interne leveranser, er eliminert i konsernets varebeholdninger og driftsresultat. Interne fordringer og gjeld, samt innteks- og kostnadsoverføringer mellom selskapene, er eliminert.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringene som skal tilbakebetales innen et år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Langsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Kortsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Enkelte poster er vurdert etter andre regler, og redegjøres for nedenfor.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs. Valutakursdifferanser og omregningsdifferanser presenteres som finansinntekt/-kostnad i finansregnskapet.

Immaterielle eiendeler

Når kjøpesum for aksjene er høyere enn egenkapitalen i datterselskapet, oppstår en merverdi som er fordelt på de respektive aktiva poster i balansen.

Avskrivninger er foretatt i samsvar med avskrivningssatser for de respektive balanseposter. Se note 2.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler avskrives over forventet økonomisk levetid. Avskrivningene er som hovedregel fordelt lineært over antatt økonomisk levetid.

Aksjer og andeler i tilknyttet selskap og datterselskap

Agra Holding AS sine andeler i datterselskaper vurderes etter kostmetoden. Utbytte avsatt i datterselskaper inntektsføres i samme år i morselskapet.

Andre anleggsaksjer og andeler

Anleggsaksjer og mindre investeringer i ansvarlige selskaper hvor Agra Holding AS ikke har betydelig innflytelse balanseføres til anskaffelseskost. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom ikke verdifallet er forbigående. Mottatt utbytte og andre overskuddsutdelinger inntektsføres som annen finansinntekt.

**Varer**

Råvarer, emballasje og innkjøpte ferdigvarer

Lageret er vurdert til inntakskost. Nødvendig avsetning for ukurans er foretatt.

Egenproduserte ferdigvarer

Kostpris for varene er basert på aktuelle råvare- og emballasjekostnader og inkluderer variable og faste produksjonskostnader. Faste og variable handelskostnader er derimot ikke innregnet i beholdningsverdiene. Lageret er verdsatt til laveste av kostpris og virkelig verdi.

Nødvendig avsetning for ukurans er foretatt.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Pensjoner

Konsernet har innarbeidet selskapets fulle pensjonsforpliktelser på balansedagen i regnskapet på den måten at nåverdien av fremtidige estimerte pensjonsforpliktelser er oppført som gjeld.

Endringer i forpliktelsen føres som årets pensjonskostnad i resultatregnskapet. Ved estimatavvik er reglene om diskontering over ordningens levetid benyttet.

Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttegjørt.

I konsernregnskapet er det benyttet lokale skattesatser for utenlandske datterselskaper ved beregning av utsatt skatt.

I konsernregnskapet er minoritetens andel av betalbar skatt og utsatt skatt i Mills AS tatt med i konsernets skattekostnad og utsatt skatt.

Inntekter

Driftsinntektene presenteres etter fradrag av rabatter, merverdiavgift og andre typer offentlige avgifter. Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Renteinntekter regnskapsføres når de er opptjent.

**Note 1 Egenkapital**

Beløp i NOK 1000

Agra Holding AS

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital pr. 01.01.	137 710	428 382	5 476	571 567
Årets resultat			99 908	99 908
Avsatt utbytte			-100 000	-100 000
Egenkapital pr. 31.12.	137 710	428 382	5 384	571 476

* Agra Holding AS eier en egen aksje til pålydende 40,-

Konsern

	Aksjekapital	Overkurs	Egne aksjer	Sum innskutt egenkapital
Egenkapital pr. 01.01.	137 710	428 382	-13 294	552 799
Årets resultat				
Omregningsdifferanse				
Avsatt utbytte				
Egenkapital pr. 31.12.	137 710	428 382	-13 294	552 799

Konsern

	Annen egenkapital	Egne aksjer	Sum egenkapital
Egenkapital pr. 01.01.	2 191 957	-122 303	2 622 453
Årets resultat	388 667		388 667
Omregningsdifferanse	-45 758		-45 758
Avsatt utbytte	-100 000		-100 000
Egenkapital pr. 31.12.	2 434 866	-122 303	2 865 362

**Note 2 Immaterielle eiendeler**

Beløp NOK 1000

Konsern

	Lisenser, varemerker	Forretnings- verdi	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.	1 251 121	1 156 686	2 407 807
Valutajustering	-30 854	-33 029	-63 883
Anskaffelseskost pr. 31.12.	1 220 267	1 123 657	2 343 924
Akkumulerte avskrivninger pr. 01.01.	-518 655	-978 548	-1 497 203
Valutajustering	16 780	27 770	44 550
Akkumulerte nedskrivninger pr. 31.12.		-29 170	-29 170
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.	-579 222	-984 924	-1 564 146
Balanseført verdi pr. 31.12.	641 045	109 563	750 608
Årets av- og nedskrivning	-77 347	-34 146	-111 493
Økonomisk levetid	10-20 år	5-20 år	
Avskrivningsplan	lineær	lineær	

Avskrivningene av immaterielle eiendeler overstiger 5 år fordi forretningsverdien er forventet å eksistere lenger.

FoU	2021	2020
Forskning og utviklingskostnader	28 466	28 419

FoU aktiviteter består av ulike prosjekter vedrørende utvikling av nye produkter og forbedring av eksisterende produkter. FoU er ikke balanseført og det er ikke mulig å definere fremtidig forventet inntjening knyttet til kostnader til FoU.

Note 3 Værite driftsmidler

Beløp NOK 1000

Konsern

	Tomter, bygn. og annen fast eiendom	Maskiner og anlegg	Driftsløse og inventar	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.	1 151 346	2 217 259	491 243	3 859 850
Tilgang driftsmidler	107 978	158 871	57 782	324 633
Reklassifisering	102 534	-110 795	8 263	2
Avgang utrangerte driftsmidler			-488	-488
Valutajustering	-31 575	-52 009	-10 630	-94 214
Anskaffelseskost pr. 31.12.	1 330 282	2 213 325	546 169	4 089 783
Akkumulerte avskrivninger pr. 01.01.	-533 248	-1 582 902	-313 851	-2 430 002
Valutajustering	13 518	35 700	4 290	53 507
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.	-552 088	-1 641 009	-329 652	-2 522 749
Balanseført verdi pr. 31.12.	778 195	572 316	216 517	1 567 028
Årets avskrivninger	-32 358	-93 807	-20 091	-146 255
Økonomisk levetid	20-50 år	10 år	5 år	
Avskrivningsplan	lineær	lineær	lineær	

**Note 4 Datterselskap**

Beløp i NOK 1000

Agra Holding AS	Ervervet	Kontor	Eierandel	St.andel	Bokført verdi
Agra AS	1998	Oslo	100,00 %	100,00 %	561 490
	Egenkapital				
Agra AS	3 124 329	Årsresultat 2021	301 467		

Note 5 Fordringer og gjeld

Selskapet og konsernet har ikke gjeld med forfall senere enn fem år
Selskapet og konsernet har ikke fordringer med forfall senere enn ett år

Note 6 Varer

Beløp i NOK 1000

	Konsern	
	2021	2020
Lager av råvarer	122 893	104 114
Emballasje	47 733	51 228
Lager ferdigvarer	85 454	85 290
Sum	256 080	240 632

Note 7 Mellomværende med selskap i samme konsern

Beløp i NOK 1000

	Agra Holding	
	2021	2020
Fordringer		
Andre fordringer	100 000	75 000

Note 8 Bankinnskudd

Beløp i NOK 1000

	Konsern
Bundne skattetreksmidler utgjør:	0



Note 9 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Beløp i NOK 1000

Aksjekapitalen består av:

	Antall	Balanseført	Pålydende (i kr.)
A-aksjer	3 110 417	124 417	40
B-aksjer	332 325	13 294	40
Sum	3 442 742	137 710	

Selskapets aksjonærer er følgende:

Bonita Holding AS	40,51 %	A-aksjer
Dacapo Holding AS	40,44 %	A-aksjer
Borgar Invest AS	9,65 %	B-aksjer
Lully C. Heje	9,39 %	A-aksjer

Note 10 Skatt

Beløp i NOK 1000

	Agra Holding		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
Beregning av skattepliktig inntekt				
Resultat før skatter	99 882	89 920	525 259	593 536
Permanente forskjeller	-100 001	-90 001	55 184	48 210
Endring i midlertidige forskjeller			-26 293	-62 530
Benyttet underskudd til fremføring				-8 584
Motatt konsernbidrag med skattemessig effekt			39 200	
Avgitt konsernbidrag med skattemessig effekt			-39 200	
Årets skattegrunnlag	-119	-81	554 150	570 632
Spesifikasjon av skattekostnad				
	2021	2020	2021	2020
Betalbar skatt *			128 755	125 043
Endring utsatt skatt			-2 163	14 006
Feil tidligere år				3
Årets skattekostnad			126 592	139 053
Grunnlag utsatt skatt				
	2021	2020	2021	2020
Driftsmidler			42 307	5 952
Merkevarer			224 931	235 790
Gevinst- og tapskonto			2 982	3 742
Varebeholdning			6 843	7 278
Pensjoner			-175 759	-176 276
Regnskapsmessig avsetning uten skattemessig fradrag			-20 520	
Fremførbart underskudd	-200	-81	-810	-171
Sum	-200	-81	79 974	76 315
Utsatt skattefordel *	-44	-18	14 526	12 308

Forskjellen mellom skattemessig og regnskapsmessig overskudd i deltakerlignet selskap er behandlet som en permanent forskjell.

* Utsatt skattefordel og utsatt skatt, er presentert brutto i konsernregnskapet.

Netto utsatt skatt i konsernregnskapet utgjør ikke 22% av midlertidige forskjeller som følge av at Sverige har en skattesats på 20,6%.

Betalbar skatt er ikke 22% av skattegrunnlaget på grunn av ulike skattesatser i konsernet.

Skyldig betalbar skatt i balansen på NOK 86 mill, avviker fra betalbar skatt i resultatregnskapet fordi betalbar skatt i Danmark betales samme år som skatten oppstår.

**Note 11 Salgsinntekter**

Beløp i NOK 1.000

	Konsern	
Pr. Virksomhetsområde	2021	2020
Dagligvare	3 824 437	3 937 097
Det profesjonelle marked	478 444	452 700
Eksport	100 584	96 751
Sum	4 403 466	4 486 548
Geografisk fordeling		
Norge	2 177 432	2 175 385
Sverige	829 149	830 855
Danmark	1 334 765	1 417 509
Andre land	62 119	62 798
Sum	4 403 466	4 486 548

Note 12 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Beløp i NOK 1000

	Konsern	
Lønnskostnader	2021	2020
Lønninger	736 038	762 877
Arbeidsgiveravgift	90 884	83 123
Pensjonskostnader	60 371	61 565
Andre ytelser	13 348	20 445
Sum	900 640	928 011

Ytelser til ledende personer

Styret har ikke mottatt godtgjørelse for 2021.

Antall ansatte

Selskapet har ikke hatt noen ansatte i 2021.

Antall sysselsatte årsverk i konsernet i 2021 var 1 032 (1 056).

	Agra Holding		Konsern	
Godtgjørelse til revisor	2021	2020	2021	2020
Revisjon ekskl. mva	74	82	2 190	2 059
Andre attestasjonstjenester			54	
Skatterådgivning			37	87
Andre tjenester utenfor revisjon			276	199

OTP

Selskapet er ikke pliktig til å ha OTP ordning, da det ikke har vært noen ansatte.

**Note 13 Pensjonskostnader**

Selskapet har ingen pensjonsordninger. Konsernet har ordninger som gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelser fra folketrygden. Forpliktelsene er ikke dekket gjennom et forsikringselskap.

Pensjonsordningen for konsernet omfatter 1 032 personer.

	Konsern	
	2021	2020
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	-4 898	-12 206
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	-1 609	-2 130
Adm kostnad/estimataavvik	-2 406	1 209
Innbetalt til innskuddsordning	-49 026	-45 291
Arbeidsgiveravgift	-2 432	-3 147
Netto pensjonskostnad	-60 371	-61 565
Sikrede pensjoner		
Beregnete pensjonsforpliktelser pr. 31.12.		
Pensjonsmedler til markedsverdi pr. 31.12.	14 725	17 830
Ikke resultatført virkning av estimataavvik		
Netto pensjonsmidler	14 725	17 830
Usikrede pensjoner		
Beregnete pensjonsforpliktelser pr. 31.12.	-182 182	-177 833
Ikke resultatført virkning av estimataavvik	24 838	21 236
Arbeidsgiveravgift	-16 752	-19 052
Avsatt til underfinansiert AFP ordning		
Netto pensjonsforpliktelse	-174 096	-175 650
Økonomiske forutsetninger		
	2021	2020
Diskonteringsrente	1,90 %	1,70 %
Forventet lønnsregulering	2,75 %	2,25 %
Forventet avkastning på fondsmidler	3,10 %	2,70 %
Regulering av grunnbeløpet og av løpende pensjoner	2,50 %	2,00 %
Demografisk tariff	K 2013BE	K 2013BE

De aktuarmessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer og avgang.

Datterselskapet Mills AS har også en avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP). AFP ordningen er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelig og tilstrekkelig informasjon slik at konsernet kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnad, pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen. Selskapets forpliktelser knyttet til ny ordning er dermed ikke balanseført som gjeld. Sannsynligvis vil fremtidige kostnader knyttet til ordningen stige.

**Note 14 Pantstillelser og garantier**

Beløp i NOK 1000

Garantiansvar**Konsern**

Andre garantier

2021	2020
77 081	69 093

Note 15 Valuta

Netto inntektsført agio utgjør tkr 0 for morselskapet og netto kostnadsført disagio tkr 26 039 for konsernet.

Note 16 Urealisert konsernintern gevinst

Urealisert konsernintern gevinst består av en urealisert gevinst ved eiendomssalg av Milliskvartalet til tilknyttet selskap. INOK 10 198 ble inntektsført i 2021. Videre inntektsføring vil bli realisert ved ytterligere eksternt salg.



Til generalforsamlingen i Agra Holding AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Agra Holding AS, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift, og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 10. mai 2022
PricewaterhouseCoopers AS

Anders Ellefsen
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

Signers:

Name	Method	Date
Ellefsen, Anders	BANKID	2022-06-08 11:40

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.