



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	995 113 058
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	NOVA CONSULTING GROUP AS
Forretningsadresse:	Karl Johans gate 16 0154 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2025 - 31.12.2025
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Bølgen Økonomipartner AS v/Robin Myrvold
--	--

Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	11.03.2026
---	------------

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 24.03.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		73 543 000	
Annen driftsinntekt		59 761 000	
Sum inntekter		133 304 000	
Kostnader			
Varekostnad		55 452 000	
Lønnskostnad		24 961 000	
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		1 394 000	
Annen driftskostnad		5 397 000	
Sum kostnader		87 204 000	
Driftsresultat		46 100 000	
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		4 100 000	
Annen finansinntekt		1 580 000	
Sum finansinntekter		5 680 000	
Annen rentekostnad		8 976 000	
Annen finanskostnad		9 631 000	
Sum finanskostnader		18 607 000	
Netto finans		-12 927 000	
Resultat før skattekostnad		33 173 000	
Skattekostnad		-99 000	
Årsresultat		33 272 000	
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital		33 271 000	
Sum overføringer og disponeringer		33 271 000	



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter		2 594 000	
Utsatt skattefordel		118 000	
Sum immaterielle eiendeler		2 712 000	
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom		1 537 000	
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		1 301 000	
Sum varige driftsmidler		2 838 000	
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap		232 579 000	
Andre fordringer		5 472 000	
Sum finansielle anleggsmidler		238 051 000	
Sum anleggsmidler		243 601 000	
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		10 110 000	
Andre fordringer		64 931 000	
Sum fordringer		75 041 000	
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		54 670 000	
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		54 670 000	
Sum omløpsmidler		129 711 000	
SUM EIENDELER		373 312 000	



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital		272 000	
Beholdning av egne aksjer		-2 000	
Overkurs		62 811 000	
Annen innskutt egenkapital		394 000	
Sum innskutt egenkapital		63 475 000	
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		136 652 000	
Sum opptjent egenkapital		136 652 000	
Sum egenkapital		200 127 000	
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		6 206 000	
Skyldige offentlige avgifter		2 175 000	
Annen kortsiktig gjeld		5 599 000	
Cash-pool konsern		159 205 000	
Sum kortsiktig gjeld		173 185 000	
Sum gjeld		173 185 000	
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		373 312 000	



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		937 946 000	
Annen driftsinntekt		8 999 000	
Sum inntekter		946 945 000	
Kostnader			
Varekostnad		162 891 000	
Lønnskostnad		646 722 000	
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		3 149 000	
Avskrivning goodwill		31 289 000	
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		2 792 000	
Annen driftskostnad		68 328 000	
Sum kostnader		915 171 000	
Driftsresultat		31 774 000	
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		3 482 000	
Annen finansinntekt		4 914 000	
Sum finansinntekter		8 396 000	
Annen rentekostnad		4 822 000	
Annen finanskostnad		2 969 000	
Sum finanskostnader		7 791 000	
Netto finans		605 000	
Resultat før skattekostnad		32 379 000	
Skattekostnad		18 291 000	
Årsresultat		14 088 000	
Minoritetsinteresser		1 505 000	
Årsresultat etter minoritetsinteresser		12 583 000	



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		17 076 000	
Overføringer til/fra annen egenkapital		-2 987 000	
Sum overføringer og disponeringer		14 089 000	



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter		2 594 000	
Utsatt skattefordel		1 745 000	
Goodwill		111 486 000	
Sum immaterielle eiendeler		115 825 000	
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom		2 187 000	
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		4 144 000	
Sum varige driftsmidler		6 331 000	
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap		0	
Investeringer i aksjer og andeler		2 331 000	
Andre fordringer		1 754 000	
Sum finansielle anleggsmidler		4 085 000	
Sum anleggsmidler		126 241 000	
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		138 052 000	
Andre fordringer		23 429 000	
Sum fordringer		161 481 000	
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		95 308 000	
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		95 308 000	
Sum omløpsmidler		256 789 000	



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
SUM EIENDELER		383 030 000	
 BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital		272 000	
Beholdning av egne aksjer		-2 000	
Overkurs		62 811 000	
Annen innskutt egenkapital		394 000	
Sum innskutt egenkapital		63 475 000	
 Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		72 206 000	
Sum opptjent egenkapital		72 206 000	
 Sum egenkapital		 135 681 000	
 Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		39 190 000	
Betalbar skatt		12 235 000	
Skyldige offentlige avgifter		77 010 000	
Utbytte		16 871 000	
Annen kortsiktig gjeld		102 044 000	
Sum kortsiktig gjeld		247 350 000	
 Sum gjeld		 247 350 000	
 SUM EGENKAPITAL OG GJELD		 383 031 000	



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 340592

Virksomheten

Organisasjonsnummer: 995 113 058
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: NOVA CONSULTING GROUP AS
Forretningsadresse: Karl Johans gate 16
0154 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av
konsernregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Bølgen Økonomipartner AS v/Robin Myrvold
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 11.03.2026

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

*Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert.
Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett
rapportering er ivarettatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending
i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent,
er i tillegg oppgitt.*

Brønnøysundregistrene, 23.03.2026

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 995 113 058
NOVA CONSULTING GROUP AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		73 543 000	
Annen driftsinntekt		59 761 000	
Sum inntekter		133 304 000	
Kostnader			
Varekostnad		55 452 000	
Lønnskostnad		24 961 000	
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		1 394 000	
Annen driftskostnad		5 397 000	
Sum kostnader		87 204 000	
Driftsresultat		46 100 000	
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		4 100 000	
Annen finansinntekt		1 580 000	
Sum finansinntekter		5 680 000	
Annen rentekostnad		8 976 000	
Annen finanskostnad		9 631 000	
Sum finanskostnader		18 607 000	
Netto finans		-12 927 000	
Resultat før skattekostnad		33 173 000	
Skattekostnad		-99 000	
Årsresultat		33 272 000	
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital		33 271 000	
Sum overføringer og disponeringer		33 271 000	



Organisasjonsnr: 995 113 058
NOVA CONSULTING GROUP AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
--------------	------	------	------

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler

Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter		2 594 000	
Utsatt skattefordel		118 000	
Sum immaterielle eiendeler		2 712 000	

Varige driftsmidler

Tomter, bygninger og annen fast eiendom		1 537 000	
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		1 301 000	
Sum varige driftsmidler		2 838 000	

Finansielle anleggsmidler

Investering i datterselskap		232 579 000	
Andre fordringer		5 472 000	
Sum finansielle anleggsmidler		238 051 000	

Sum anleggsmidler		243 601 000	
--------------------------	--	--------------------	--

Omløpsmidler

Varer

Fordringer

Kundefordringer		10 110 000	
Andre fordringer		64 931 000	
Sum fordringer		75 041 000	

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende		54 670 000	
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		54 670 000	

Sum omløpsmidler		129 711 000	
-------------------------	--	--------------------	--

SUM EIENDELER		373 312 000	
----------------------	--	--------------------	--

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital



Innskutt egenkapital	
Selskapskapital	272 000
Beholdning av egne aksjer	-2 000
Overkurs	62 811 000
Annen innskutt egenkapital	394 000
Sum innskutt egenkapital	63 475 000
Opptjent egenkapital	
Annen egenkapital	136 652 000
Sum opptjent egenkapital	136 652 000
Sum egenkapital	200 127 000
Kortsiktig gjeld	
Leverandørgjeld	6 206 000
Skyldige offentlige avgifter	2 175 000
Annen kortsiktig gjeld	5 599 000
Cash-pool konsern	159 205 000
Sum kortsiktig gjeld	173 185 000
Sum gjeld	173 185 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	373 312 000



Organisasjonsnr: 995 113 058
NOVA CONSULTING GROUP AS

KONSERNRESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		937 946 000	
Annen driftsinntekt		8 999 000	
Sum inntekter		946 945 000	
Kostnader			
Varekostnad		162 891 000	
Lønnskostnad		646 722 000	
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		3 149 000	
Avskrivning goodwill		31 289 000	
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		2 792 000	
Annen driftskostnad		68 328 000	
Sum kostnader		915 171 000	
Driftsresultat		31 774 000	
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		3 482 000	
Annen finansinntekt		4 914 000	
Sum finansinntekter		8 396 000	
Annen rentekostnad		4 822 000	
Annen finanskostnad		2 969 000	
Sum finanskostnader		7 791 000	
Netto finans		605 000	
Resultat før skattekostnad		32 379 000	
Skattekostnad		18 291 000	
Årsresultat		14 088 000	
Minoritetsinteresser		1 505 000	
Årsresultat etter minoritetsinteresser		12 583 000	
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		17 076 000	
Overføringer til/fra annen egenkapital		-2 987 000	
Sum overføringer og disponeringer		14 089 000	





Organisasjonsnr: 995 113 058
NOVA CONSULTING GROUP AS

KONSERNBALANSE

Beløp i: NOK **Note** **2025** **2024**

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler

Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter	2 594 000
Utsatt skattefordel	1 745 000
Goodwill	111 486 000
Sum immaterielle eiendeler	115 825 000

Varige driftsmidler

Tomter, bygninger og annen fast eiendom	2 187 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	4 144 000
Sum varige driftsmidler	6 331 000

Finansielle anleggsmidler

Investering i datterselskap	0
Investeringer i aksjer og andeler	2 331 000
Andre fordringer	1 754 000
Sum finansielle anleggsmidler	4 085 000

Sum anleggsmidler **126 241 000**

Omløpsmidler

Varer

Fordringer

Kundefordringer	138 052 000
Andre fordringer	23 429 000
Sum fordringer	161 481 000

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende	95 308 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	95 308 000

Sum omløpsmidler **256 789 000**

SUM EIENDELER **383 030 000**

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Egenkapital	
Innskutt egenkapital	
Selskapskapital	272 000
Beholdning av egne aksjer	-2 000
Overkurs	62 811 000
Annen innskutt egenkapital	394 000
Sum innskutt egenkapital	63 475 000
Opptjent egenkapital	
Annen egenkapital	72 206 000
Sum opptjent egenkapital	72 206 000
Sum egenkapital	135 681 000
Kortsiktig gjeld	
Leverandørgjeld	39 190 000
Betalbar skatt	12 235 000
Skyldige offentlige avgifter	77 010 000
Utbytte	16 871 000
Annen kortsiktig gjeld	102 044 000
Sum kortsiktig gjeld	247 350 000
Sum gjeld	247 350 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	383 031 000



Organisasjonsnr: 995 113 058
NOVA CONSULTING GROUP AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Konsernregnskap

Konsolidering inkluderer Nova Consulting Group AS (NOVA AS) og selskaper som NOVA AS har bestemmende innflytelse over. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet. NOVA AS konsolidert inneholder morselskapet NOVA AS og døtrene Epinova AS, Novanet AS, Northern Beat AS, Point Taken AS, Novacare AS, Novalab AS, Nova Rocket AS, Egde Consulting AS, Dekode Interaktiv AS, Nova Consulting Group AB, NOVA Consulting Group Sp. z o.o., Minimakers AS samt datterdatter Epinova AB, Pineberry AB, Infunnel AB, Cloud Nine AB, Cloud Nine Finland Oy, Novalab2 og Novalab4 AS.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

a)

Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etterhvert som de leveres. Utbytte inntektsføres i samme regnskapsår som de er avsatt i datterselskaper.

b) Omløpsmidler/Kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

c) Anleggsmidler/Langsiktig gjeld

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi. Bruksverdi er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

d) Immaterielle eiendeler

Eksternt innkjøpte immaterielle eiendeler er vurdert til anskaffelseskost og avskrives over driftsmidlets forventede levetid, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som



ikke forventes å være forbigående.

e) Valuta
Pengeposter i utenlandsk
valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt.

f)
Fordringer
Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

g) Skatt
Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

h)
Pensjonsforpliktelser
Pensjonsordningen er finansiert via sikrede ordninger og er ikke balanseført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

i)
Datterselskaper
Datterselskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Utbytte fra datterselskaper er inntektsført i morselskapet i samme år som de er avsatt i datter.

j)
Kontantstrømsoppstilling
Kontantstrømsoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden.

k) Investering i aksjer
Investering i aksjer er verdsatt til historisk kost og nedskrives dersom verdifall ikke anses forbigående.

l) Estimer i konsernregnskapet
Ledelsen har brukt estimer og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapskikk.

Note

Er det usikkerhet om fortsatt drift?: Nei

Note

3

Antall årsverk i regnskapsåret

15.00

Note



3

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	17220000.00	
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	2476000.00	
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	802000.00	
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	4463000.00	
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	24961000.00	



Organisasjonsnr: 995 113 058
NOVA CONSULTING GROUP AS

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Konsernregnskap

Konsolidering inkluderer Nova Consulting Group AS (NOVA AS) og selskaper som NOVA AS har bestemmende innflytelse over. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet. NOVA AS konsolidert inneholder morselskapet NOVA AS og døtrene Epinova AS, Novanet AS, Northern Beat AS, Point Taken AS, Novacare AS, Novalab AS, Nova Rocket AS, Egde Consulting AS, Dekode Interaktiv AS, Nova Consulting Group AB, NOVA Consulting Group Sp. z o.o., Minimakers AS samt datterdatter Epinova AB, Pineberry AB, Infunnel AB, Cloud Nine AB, Cloud Nine Finland Oy, Novalab2 og Novalab4 AS.

Opkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

a)

Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etterhvert som de leveres. Utbytte inntektsføres i samme regnskapsår som de er avsatt i datterselskaper.

b) Omløpsmidler/Kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

c) Anleggsmidler/Langsiktig gjeld

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi. Bruksverdi er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

d) Immaterielle eiendeler

Eksternt innkjøpte immaterielle eiendeler er vurdert til anskaffelseskost og avskrives over driftsmidlets forventede levetid, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som



ikke forventes å være forbigående.

e) Valuta
Pengeposter i utenlandsk
valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt.

f)
Fordringer
Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

g) Skatt
Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

h)
Pensjonsforpliktelser
Pensjonsordningen er finansiert via sikrede ordninger og er ikke balanseført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

i)
Datterselskaper
Datterselskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Utbytte fra datterselskaper er inntektsført i morselskapet i samme år som de er avsatt i datter.

j)
Kontantstrømsoppstilling
Kontantstrømsoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden.

k) Investering i aksjer
Investering i aksjer er verdsatt til historisk kost og nedskrives dersom verdifall ikke anses forbigående.

l) Estimer i konsernregnskapet
Ledelsen har brukt estimer og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapskikk.

Note

Er det usikkerhet om fortsatt drift?: Nei



Konsernregnskap 2025

Nova Consulting Group AS

Organisasjonsnummer 995 113 058



Årsberetning 2025

Nova Consulting Group AS

Nova Consulting Group Konsern

Virksomhet og beliggenhet

Konsernet driver konsulentvirksomhet knyttet til informasjonsteknologi. Selskapene har kontorer i Oslo, Grimstad, Kristiansand, Trondheim, Halden, Tromsø, Porsgrunn, Stockholm (Sverige) og Krakow (Polen). Nova Consulting Group-konsernet («NOVA» eller «NOVA konsern») består av morselskapet Nova Consulting Group AS («NOVA AS») og døtrene Epinova AS, Novanet AS, Northern Beat AS, Novacare AS, Point Taken AS, Nova Rocket AS, Novalab AS, Dekode Interaktiv AS, Egde Consulting AS, NOVA Consulting Group Sp. z o.o og Nova Consulting Group AB, samt datterdatter Epinova AB, Pineberry AB, Infunnel AB, Cloud Nine AB samt investeringsselskapene, Novalab2 AS og Novalab4 AS. Den operative virksomheten finner sted i datterselskapene mens morselskapet er et holdingselskap med administrative fellesfunksjoner og salgfunksjon på tvers av grupperingen.

Utvikling, resultat, stilling og disponering av årsresultat

<i>(tall i 1.000)</i>	NOVA AS		NOVA Konsern	
	2025	2024	2025	2024
Driftsinntekter	133 304	123 143	946 945	915 143
EBITDA	47 494	31 274	69 004	44 374
Driftsresultat	46 100	30 334	31 775	-314
Årsresultat	33 271	-27 243	14 089	-15 078
Resultatgrad	34,6 %	24,6 %	3,4 %	0,0 %
Disponering av årets resultat:				
Overføring til annen egenkapital	33 271	-27 243	-2 987	-25 886
Avsatt til utbytte	0	0	17 076	10 809
Arbeidskapital			9 440	55 914
Likviditet			95 308	121 886
Balansesum	373 313	370 308	383 031	429 269
Egenkapital	200 127	161 794	135 681	138 242
Egenkapitalprosent	54 %	44 %	35 %	32 %

Styret mener det avlagte konsernregnskap gir et rettviseende bilde av virksomhetens resultat, utvikling og stilling.

Styret konstaterer at årets vekst i driftsinntektene ble 3,5 %, noe som er betydelig lavere enn ambisjonene for NOVA. Samtidig har driftsresultatet økt fra et tap på TNOK 314 i 2024 til et positivt resultat på TNOK 31.775 i 2025. Denne utviklingen skyldes bedring i underliggende drift samt lavere nedskrivning av immaterielle eiendeler.



Det har vært store nasjonale forskjeller i resultatene. Det norske markedet har fortsatt å være utfordrende, men stabilt, med forbedret omsetning og lønnsomhet. I Sverige har situasjonen fortsatt å være betydelig mer utfordrende, noe som har resultert i et negativt resultat. Til tross for de økonomiske utfordringene, har konsernet fortsatt investeringer i strategiske initiativer som forventes å legge grunnlaget for fremtidig vekst og lønnsomhet. Styret følger utviklingen nøye og vil fortløpende vurdere tiltak for å styrke selskapets konkurransekraft og posisjon i markedet.

Samlet kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i konsernet var på TNOK 68.953, mens driftsresultatet for konsernet utgjorde TNOK 31.775. Differansen skyldes i hovedsak av- og nedskrivninger (herunder goodwill) samt endringer i arbeidskapital.

Konsernet har en god likviditetssituasjon og en positiv arbeidskapital, og styret mener derfor at konsernets finansielle posisjon er robust.

Det har ikke inntruffet andre forhold etter regnskapsårets slutt som har betydning for regnskapet.

Utviklingstrekk for virksomheten

Vi ser at selskapene lykkes med sin tydelige strategi:

- **Epinova AS / AB** er fortsatt blant de ledende Optimizely-leverandørene i Norge og Sverige. Gjennom høy fagkompetanse, evne til å levere komplekse prosjekter og gjennomgående god kvalitet har selskapene bygget en sterk portefølje av store og strategisk viktige kunder innen e-handel og selvbetjeningsløsninger. De siste årene er det gjort betydelige investeringer i rammeverk og halvfabrikata for å styrke konkurransekraften ytterligere. Epinova AB har i 2025 opplevd en bedring i markedet sammenlignet med 2024, men det svenske markedet er fortsatt preget av moderat investeringsvilje og lengre beslutningsprosesser.

- **Novanet AS** tilbyr konsulentutleie innenfor systemarkitektur og utvikling, hovedsakelig basert på Microsofts .NET-plattform. Selskapets seniorkonsulenter har høy kompetanse på alle områder innen utvikling og metodikk, og jobber med virksomhetskritiske systemer hos store og mellomstore norske bedrifter med behov for ekspertkompetanse.

- **Northern Beat AS** jobber med å lage gode brukeropplevelser i digitale kanaler. Selskapet har lyktes godt med sin strategi om å lage brukeropplevelser som engasjerer, konverterer og begeistrer for sine kunder.

- **Point Taken AS** tilbyr konsulenter og prosjekter med basis i Microsoft 365, Copilot, SharePoint, Dynamics 365 (CRM), AI og Nintex. Selskapet er eksperter på digital samhandling og hjelper sine kunder til å jobbe smartere, sikrere og mer effektivt. Selskapet har i løpet av 2025 ytterligere styrket sitt partnerskap med Microsoft gjennom sin dedikerte satsning samt tatt et stort antall nye sertifiseringer på nye Microsoft-områder, noe som understøtter selskapets Microsoft-kompetanse

- **Novacare AS** er et konsultentselskap som leverer komplette tjenester for systemutvikling, forvaltning, vedlikehold og support av applikasjoner basert på .NET og noen andre utvalgte plattformer.

- **Nova Rocket AS** tilbyr spisskompetanse på digital markedsføring, SEO, CRO og performance marketing. Selskapet har i løpet av sine fire første hele driftsår markert seg som en seriøs og markant Norsk aktør innenfor digital synlighet og markedsføring.





- **NovaLab AS** er Nova Consulting Group sitt interne inkubasjon og investeringsmiljø. Selskapet har som formål å tilrettelegge for og realisere gründeridéer for søsterselskapene sine ansatte. I tillegg skal selskapet investere i eksterne startups som ses på som spennende med tanke på forretningsmodeller eller benyttet teknologi.

- **Dekode Interaktiv AS** er Nordens største spesialistmiljø på WordPress med et spesielt fokus på digitalisering av samfunnsnyttige organisasjoner.

- **Egde Consulting AS** har sitt hovedfokus i Sør-Norge og leverer tjenester innen strategisk rådgivning, brukeropplevelse og design, data og analyse, AI, utvikling, test og kvalitet, sikkerhet samt prosjekt- og prosessledelse. Selskapet har snudd den negative utviklingen fra 2024 og leverer økt lønnsomhet i 2025, en trend som forventes å fortsette fremover.

- **Pineberry AB** er NOVA Consulting Group AB sin satsning på søkemotoroptimalisering og søkeordannonsering på Google samt Facebook-annonsering. Til tross for et tøft markedsklima i Sverige de senere årene har selskapet, også i 2025, levert stabil drift og resultater.

- **Infunnel AB** er Nova Consulting Group ABs satsing innen digitale leads, marketing automation og CRM. Selskapet er fortsatt i en oppbyggingsfase, noe som har gjort virksomheten sårbar for det krevende markedsklimaet i Sverige som i stor grad har vedvart siden 2023–2024. Selskapet leverte et negativt driftsresultat. Selskapet skiftet i januar 2026 navn til Point Taken AB og majoritets eid av Point Taken AS.

- **Cloud Nine AB** er et webbyrå med spesialistkompetanse innen e-handelsløsninger basert på plattformer som blant annet Storm og Litium. Selskapet har også i 2025 vært betydelig påvirket av det krevende markedsklimaet i Sverige, noe som har medført både en markant nedgang i omsetning og et betydelig underskudd. På bakgrunn av det vedvarende markedsklimaet i Sverige ble det den 7. januar 2026 besluttet å avvile Cloud Nine AB.

- **NOVA Consulting Group Sp. z o.o** er NOVA sin satsning på nearshoring. Nearshoring antas å bli et viktig tilskudd til NOVAs forretningsmodell for å kunne skalere raskere og ta større ansvar for strategiske kunder.

Oppkjøp

Konsernet har i 2025 kun kjøpt tilbake aksjer fra minoriteter i datterselskaper når ansatte har sluttet, se note 6 for ytterligere informasjon. Ingen andre oppkjøp er slutført i løpet av 2025 og frem til signering av årsberetningen.

Framtidsutsikter og fremtidig økonomisk utvikling

I 2025 var det, i likhet med 2024, betydelige lokale variasjoner i markedet for konsernets tjenesteområder. I Norge opplevde selskapene fortsatt lengre salgssykluser og økt konkurranse. Til tross for dette var den samlede etterspørselen i det norske markedet fortsatt god.

I Sverige var markedsbildet tilsvarende, med lengre salgssykluser, skjerpet konkurranse og forsinkede prosjektstarter. Utfordringene i Sverige ble imidlertid ytterligere forsterket av en generell nedgang i etterspørselen.

Generelt er markedet for konsernets tjenesteområder sterkt i både Norge og Sverige, og styret forventer at denne utviklingen vil fortsette. Samtidig er det betydelig usikkerhet knyttet til hvordan urolige makro- og geopolitisk forhold, samt den raske utviklingen innen kunstig intelligens, vil påvirke



konsulentbransjens forretningsmodeller, leveransemodeller og kompetansebehov i året som kommer.

Styret forventer likevel at økt bruk av kunstig intelligens – både internt og hos kundene – vil skape betydelige muligheter fremover, og at etterspørselen etter konsulenttjenester med relevant AI-kompetanse vil øke markant.

For 2026 vil hovedfokuset for konsernet være å sikre lønnsomhet samtidig som man fortsetter vekst og utvikling ved å prioritere en større andel helhetlige og integrerte leveranser til våre kunder på tvers av hele vårt tjenestespekter.

Våre satsninger både i Norge og Sverige er basert på langsiktige forventninger om fortsatt sterk etterspørselsvekst etter IT- og digitaliseringskompetanse både fra offentlig og privat sektor. Til tross for det konkurranseutsatte markedet vurderer styret at våre selskaper er solid posisjonert med sin faglige ekspertise, tydelige strategi og merkevarer.

Risikoer og usikkerhetsfaktorer

Konsernets risikobilde påvirkes av makroøkonomiske, geopolitiske og sikkerhetspolitiske forhold, som skaper usikkerhet både i den globale og norske økonomien. Økte renter og inflasjon er noen av konsekvensene.

NOVA er eksponert for ulike risiko- og usikkerhetsfaktorer av operasjonell, finansiell og markedsmessig karakter. Styret i NOVA sikrer at konsernets ledelse kontinuerlig kartlegger relevante risikofaktorer og har nødvendige risikohåndteringssystemer og -verktøy for å redusere omfanget av uønskede hendelser av strategisk, operasjonell eller finansiell karakter.

Styret vurderer at konsernet tar moderat risiko. Dette dekkes videre i følgende punkter:

i) Operasjonelle risikofaktorer

De viktigste operasjonelle risikofaktorene NOVA har identifisert, er knyttet til gjennomføring av prosjekter for kunder samt tilgang på ansatte med relevant kompetanse.

Estimatisiko: Risikoen for avvik i estimater som ligger til grunn ved inngåelse av kontrakter med kunder, spesielt der kontraktene har helt eller delvis fastpris-elementer. Fastprisprosjekter i NOVA følges opp av grundige prosjektstyringsprosesser med økonomisk rapportering til styret.

Omdømmerisiko: Risikoen for omdømmetap kan oppstå hvis leveransene ikke oppfyller forventet kvalitet.

Kompetanse: NOVA er avhengig av tilgang på relevant kompetanse for å levere kvalitet og imøtekomme kundenes behov. Høy turnover blant ansatte i bransjen og et stramt arbeidsmarked er viktige faktorer knyttet til denne risikoen.

ii) Finansiell risiko

De viktigste finansielle risikofaktorene NOVA er eksponert for, er likviditets- og kredittrisiko. Styret gjennomfører kontinuerlige vurderinger og fastsetter retningslinjer for håndtering av disse risikoene.

Kredittrisiko: NOVAs kundeportefølje består hovedsakelig av store, økonomisk solide organisasjoner med høy kredittverdighet. Konsernet overvåker kontinuerlig kundenes kredittverdighet både individuelt og på bransjenivå.



Likviditetsrisiko: Risikoen for at NOVA ikke kan oppfylle sine finansielle forpliktelser ved forfall. Konsernet sikrer til enhver tid tilstrekkelig likviditet for å møte sine forpliktelser, selv under ekstraordinære omstendigheter. Konsernet hadde ved utgangen av året ingen rentebærende gjeld og frie bankinnskudd på MNOK 75, se note 13.

iii) Markedsrisiko

Markedsrisiko omfatter i hovedsak eksterne faktorer som kan påvirke virkelige verdier eller fremtidige kontantstrømmer.

Renterisiko: Endringer i rentenivået påvirker finansielle inntekter, finansielle kostnader og resultatoppstillingen. Ved utgangen av 2025 hadde NOVA ingen rentebærende gjeld, og frie bankinnskudd på MNOK 75. Konsernets renterisiko kan derfor betegnes som begrenset.

Valutarisiko: De fleste av NOVAs transaksjoner er i norske kroner, med unntak av den svenske virksomheten som bruker SEK som funksjonell valuta samt den polske virksomheten som bruker PLN. Virksomheten i Polen er fortsatt relativt begrenset. Risikoen knyttet til valutasvingninger vurderes som begrenset.

Prisrisiko: NOVAs økonomiske utvikling avhenger hovedsakelig av markedets og prisenes utvikling. Konsernet er eksponert for svingninger i aktivitetsnivået da en betydelig del av kostnadene er faste. Underkonsulenter benyttes ved kapasitetsmangel i samsvar med gjeldende reguleringer.

Teknologiskrisiko: Med inntoget av kunstig intelligens vil den tradisjonelle konsulentmodellen basert på fakturering av timer bli kraftig utfordret. I fremtiden vil leveransene i større grad være basert på generert verdi for kundene, noe som innebærer høyere risiko og større investeringer enn hva konsultentselskaper tradisjonelt har tatt. Til gjengjeld kan man forvente seg bedre marginer og kraftig vekst for de selskaper som lykkes med å transformere til denne leveransmodellen.

Forskning og utvikling

Datterselskapet Epinova AS har i 2025 hatt et forsknings og utviklingsprosjekt knyttet til utviklingsrammeverk for raskere leveranse av e-handelsløsninger. Prosjektet utforsker utvikling av en ny type microservicebasert topplagsfunksjonalitet for fleksible og effektive oppsett av avansert kjernefunksjonalitet i Optimizely. Det er søkt om midler i Skattefunn-ordningen. Prosjektet startet opp i 2025 og selskapet har fått godkjenning for dette prosjektet med varighet ut 2027.

Fortsatt drift

I henhold til regnskapsloven § 4-5 bekrefter styret at forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og er lagt til grunn for årsregnskapet.

Konsernet har både en solid egenkapitalsituasjon, god underliggende lønnsomhet og har lav risiko knyttet til dagens finansiering og drift per dato for avleggelse av regnskapet.

Arbeidsmiljø og likestilling

Konsernet har 537 ansatte pr 31.12.2025. Av disse er 148 kvinner og 389 menn. Styret består av 2 menn og 2 kvinner.





Arbeidsmiljøet ansees som godt og det arbeides kontinuerlig med tiltak for ytterligere forbedring. Winning Temp benyttes som system for å måle medarbeidertilfredshet under året. Sykefraværet i konsernet var på totalt 35.860 timer, noe som utgjorde 3,9 %. Konsernet jobber kontinuerlig med tiltak for å oppnå reduksjon i sykefravær.

Konsernet arbeider løpende med mangfold og inkludering. I 2025 er det gjennomført kompetansehevende tiltak i form av kurs og workshops. Disse tiltakene hadde som mål å øke kunnskapen, bryte ned fordommer og fremme en åpen kultur.

Forsikring

Det er tegnet ansvarsforsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner.

Ytre miljø

Konsernets virksomhet består hovedsakelig av levering, utvikling og drift av IT- og konsulenttjenester. Virksomheten medfører begrenset direkte påvirkning på det ytre miljø. Konsernet har likevel identifisert følgende områder med potensiell miljøpåvirkning:

- Elektrisitetsforbruk knyttet til drift av kontorer samt bruk av IT-infrastruktur og eksterne datasentre, som gir indirekte utslipp av klimagasser.
- Forbruk av kontormateriell og IT-utstyr, herunder papir og elektroniske komponenter, som bidrar til ressursbruk og avfall.
- Reisevirksomhet i forbindelse med kundeoppdrag, interne samlinger og kurs, som medfører utslipp fra transport.

Konsernet har iverksatt tiltak for å redusere miljøpåvirkningen, blant annet gjennom økt bruk av digitale arbeidsformer, kildesortering av avfall, bevisstgjøring rundt innkjøp av utstyr samt tilrettelegging for videomøter som alternativ til reisevirksomhet. Konsernet vil fortløpende vurdere ytterligere tiltak for å redusere sitt samlede miljøavtrykk. Miljøhensyn inngår som en del av konsernets løpende vurderinger av drift og videre utvikling.

Åpenhetsloven

Redegjørelse etter Åpenhetsloven for konsernet finnes på selskapets nettsider:
<https://www.novaconsultinggroup.no/%C3%A5penhetsloven>

Redegjørelsen publiseres innen lovpålagt frist.

Oslo, 12. februar 2026

Cato Andreas Holmsen
Styreformann

Geir Allan Hove

Geir Allan Hove
Daglig leder

Marianne Kristina Wahlstrøm
Styremedlem

Geir Syrstad Andås

Geir Andås
Styremedlem

Line Merethe Hestvik
Styremedlem



Nova Consulting Group AS
KonsernregnskapResultatregnskap
01.01-31.12

	Note	(Alle tall i 1.000)		(Alle tall i 1.000)	
		NOVA AS		NOVA Konsern	
		2025	2024	2025	2024
DRIFTSINTEKTER					
Salgsinntekt	1,2	73 543	81 815	937 946	911 178
Annen driftsinntekt	1,2	59 761	41 327	8 999	3 966
Sum driftsinntekter		133 304	123 143	946 945	915 143
DRIFTSKOSTNADER					
Varekostnad	1	55 452	64 630	162 891	167 741
Lønnskostnad	3, 4	24 961	21 949	646 722	632 157
Avskrivning på varige driftsmidler og imm. eiendeler	5	1 394	940	3 149	6 441
Avskrivning Goodwill	5, 6	0	0	31 289	27 640
Nedskrivning av varige driftsmidler og imm. eiendeler	5	0	0	2 792	10 608
Annen driftskostnad	1, 4	5 397	5 290	68 329	70 872
Sum driftskostnader		87 204	92 809	915 171	915 458
DRIFTSRESULTAT		46 100	30 334	31 775	-314
FINANSINTEKTER OG FINANSKOSTNADER					
Annen renteinntekt	1	4 100	4 595	3 482	4 571
Annen finansinntekt	1	1 580	4 087	4 914	4 769
Annen rentekostnad	1	8 976	7 922	4 822	7 860
Annen finanskostnad	1	9 631	58 353	2 969	4 752
Netto finansposter		-12 927	-57 594	605	-3 272
ORDINÆRT RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD		33 172	-27 261	32 379	-3 586
Skattekostnad på ordinært resultat	7	-99	-17	18 291	11 491
ÅRSRESULTAT		33 271	-27 243	14 089	-15 078
<i>Minoritetens andel av resultat</i>				1 505	-6 792
OVERFØRINGER					
Avsatt til utbytte	1, 8	0	0	17 076	10 809
Overføring annen egenkapital	8	33 271	-27 243	-2 987	-25 886
Sum overføringer		33 271	-27 243	14 089	-15 078



Nova Consulting Group AS
Konsernregnskap

Balanse pr 31.12

EIENDELER	Note	(Alle tall i 1.000) NOVA AS		(Alle tall i 1.000) NOVA Konsern	
		2025	2024	2025	2024
ANLEGGSMIDLER					
Immaterielle eiendeler					
Konsesjoner, patenter, lisenser og varemerker	5	2 594	2 293	2 594	2 555
Utsatt skattefordel	7	118	20	1 745	2 896
Goodwill	5, 6	0	0	111 486	135 338
Sum immaterielle eiendeler		2 712	2 313	115 825	140 789
Varige driftsmidler					
Driftsløsøre, inventar og kontormaskiner	5	1 301	1 025	4 144	4 163
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	5	1 537	1 808	2 187	2 616
Sum varige driftsmidler		2 838	2 833	6 332	6 778
Finansielle anleggsmidler					
Investeringer i datterselskaper	6, 9	232 579	188 715	0	0
Investeringer i aksjer og andeler	10	0	0	2 331	3 508
Andre fordringer	1, 11	5 472	24 662	1 754	3 795
Sum finansielle anleggsmidler		238 051	213 377	4 085	7 303
Sum anleggsmidler		243 602	218 522	126 242	154 871
OMLØPSMIDLER					
Fordringer					
Kundefordringer	1, 12	10 110	10 960	138 052	133 630
Andre fordringer	1	64 931	55 193	23 429	18 883
Sum fordringer		75 041	66 153	161 481	152 512
Bankinnskudd	13, 15	54 670	85 633	95 308	121 886
Sum omløpsmidler		129 711	151 786	256 790	274 398
SUM EIENDELER		373 313	370 308	383 031	429 269



Nova Consulting Group AS
Konsernregnskap

Balanse pr 31.12

	Note	(Alle tall i 1.000) NOVA AS		(Alle tall i 1.000) NOVA Konsern	
		2025	2024	2025	2024
EGENKAPITAL OG GJELD					
EGENKAPITAL					
Innskutt egenkapital					
Aksjekapital	8, 14	272	267	272	267
Egne aksjer	8	-2	0	-2	0
Overkurs	8	62 811	55 546	62 811	55 546
Annen innskutt EK	8	394	394	394	394
Sum innskutt egenkapital		63 475	56 207	63 475	56 207
Opptjent egenkapital					
Annen egenkapital	8	136 652	105 587	72 206	82 036
Sum egenkapital		200 127	161 794	135 681	138 242
<i>Minoritetens andel av egenkapital</i>				12 038	16 347
GJELD					
Langsiktig gjeld					
Øvrig langsiktig gjeld	11	0	71 029	0	72 543
Sum langsiktig gjeld		0	71 029	0	72 543
Kortsiktig gjeld					
Cash-pool konsern	15	159 205	124 254	0	0
Leverandørgjeld	1	6 206	6 534	39 190	35 296
Betalbar skatt	7	0	0	12 235	10 376
Skyldig offentlige avgifter	3	2 175	1 935	77 010	74 153
Utbytte	8	0	0	16 871	12 295
Annen kortsiktig gjeld	1	5 599	4 763	102 044	86 365
Sum kortsiktig gjeld		173 185	137 485	247 349	218 484
Sum gjeld		173 185	208 514	247 349	291 027
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		373 313	370 308	383 031	429 269

Oslo, 12. februar 2026

Cato Andreas Holmsen
Styrets leder

Geir Allan Hove

Geir Allan Hove
Daglig leder

Geir Syrstad Andås

Geir Syrstad Andås
StyremedlemLine Merethe Hestvik
StyremedlemMarianne Kristina Wahlstrøm
Styremedlem

**Nova Consulting Group AS**
Konsernregnskap**Kontantstrømoppstilling**

	<i>(Alle tall i 1.000)</i>		<i>(Alle tall i 1.000)</i>	
	NOVA AS		NOVA Konsern	
	2025	2024	2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter				
Resultat før skatt	33 172	-22 425	32 379	-3 586
Betalbar skatt	0	0	-10 376	-11 814
Ordinære avskrivninger ink Goodwill	1 394	940	34 438	34 080
Nedskrivning aksjer	9 078	55 078	0	0
Nedskrivning immaterielle eiendeler	0	0	2 792	10 608
Endring i kundefordringer og leverandørgjeld	522	-166	-529	28 594
Endring i andre tidsavgrensingsposter	11 722	25 348	10 248	-5 062
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	55 889	58 775	68 953	52 819
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter				
Investering i aksjer	-42 539	-53 211	-11 425	-17 186
Lån til konsernselskap	-13 175	-10 462	0	0
Investeringer i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	-2 331	-2 327	-2 964	-3 728
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-58 045	-66 000	-14 389	-20 914
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter				
Endring i fordring/gjeld konsernkontoordning	34 952	49 726	0	0
Kapitalforhøyelse ved kontantinnskudd	7 270	3 527	7 270	3 527
Kjøp og salg av egne aksjer	0	0	-2 207	0
Nedbetaling av langsiktig lån	-71 029	-10 000	-71 029	-10 000
Utbetaling av utbytte	0	0	-15 175	-16 844
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-28 808	43 253	-81 142	-23 316
Netto endring i likvider i året	-30 963	36 027	-26 577	8 589
Kontanter og bankinnskudd per 01.01	85 633	49 606	121 885	113 296
Kontanter og bankinnskudd per 31.12	54 670	85 633	95 308	121 885





Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Konsernregnskap

Konsolidering inkluderer Nova Consulting Group AS (NOVA AS) og selskaper som NOVA AS har bestemmende innflytelse over. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet. NOVA AS konsolidert inneholder morselskapet NOVA AS og døtrene Epinova AS, Novanet AS, Northern Beat AS, Point Taken AS, Novacare AS, Novalab AS, Nova Rocket AS, Egde Consulting AS, Dekode Interaktiv AS, Nova Consulting Group AB, NOVA Consulting Group Sp. z o.o., Minimakers AS samt datterdatter Epinova AB, Pineberry AB, Infunnel AB, Cloud Nine AB, Cloud Nine Finland Oy, Novalab2 og Novalab4 AS.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

a) Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etterhvert som de leveres. Utbytte inntektsføres i samme regnskapsår som de er avsatt i datterselskaper.

b) Omløpsmidler/Kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

c) Anleggsmidler/Langsiktig gjeld

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi. Bruksverdi er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

d) Immaterielle eiendeler

Ekstern innkjøpte immaterielle eiendeler er vurdert til anskaffelseskost og avskrives over driftsmidlets forventede levetid, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående.

e) Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt.

f) Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

g) Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utilignet og nettoført.

h) Pensjonsforpliktelser

Pensjonsordningen er finansiert via sikrede ordninger og er ikke balanseført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

i) Datterselskaper

Datterselskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Utbytte fra datterselskaper er inntektsført i morselskapet i samme år som de er avsatt i datter.

j) Kontantstrømsoppstilling

Kontantstrømsoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden.

k) Investering i aksjer

Investering i aksjer er verdsatt til historisk kost og nedskrives dersom verdifall ikke anses forbigående.

l) Estimer i konsernregnskapet

Ledelsen har brukt estimer og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.





Note 1 Nærstående parter (TNOK) - KONSERN

Selskapene i Nova Consulting Group-konsernet er nærstående.
Alle transaksjoner mellom selskapene gjennomføres til markedspris.

Konserninterne transaksjoner	2025	2024
Inntekter - inklusive utbytte og konsernbidrag	220 407	203 995
Inntekter - utbytte og konsernbidrag	59 595	41 238
Varekostnad	84 909	88 672
Andre driftskostnader	74 414	74 085
Renteinntekter	6 010	4 644
Rentekostnader	6 010	4 644
Kundefordringer	15 464	13 724
Andre fordringer	37 279	61 388
Leverandørgjeld	15 218	13 724
Utbytte - gjeld	59 595	41 238
Annen kortsiktig gjeld	1 042	5 085

Alle poster er eliminert i konsernregnskapet.

Note 1 Nærstående parter (TNOK) - NOVA AS

Selskapet er nærstående med andre selskaper i Nova Consulting Group AS.
Alle transaksjoner mellom selskapene gjennomføres til markedspris.

Konserninterne transaksjoner	2025	2024
Inntekter - utbytte og konsernbidrag	59 595	48 143
Inntekter - viderefakturering	45 591	41 489
Varekostnad	31 174	42 739
Andre driftskostnader	1 000	1 266
Kundefordringer	5 739	4 500
Andre fordringer	59 595	76 003
Leverandørgjeld	2 891	3 138
Annen kortsiktig gjeld	812	793

Note 2 Salgsinntekter (TNOK) - KONSERN

Inntekter	2025	2024
Norge	785 570	743 811
Sverige	152 376	167 366
	937 946	911 178

All omsetning skjer innenfor samme virksomhetsområde.

Note 2 Annen driftsinntekt (TNOK) - NOVA AS

Nova Consulting Group AS fikk i 2024 innvilget kr 700 000 i støtte for økt etnisk mangfold i arbeidslivet. Tilskuddet ble mottatt fra Integrerings- og mangfoldsdirektoratet (IMDi).

Nova Consulting Group AS hadde kr 714 270 i kostnader knyttet til tilskuddet i 2024. Tilskuddet ble inntektsført med kr 700 000 som annen driftsinntekt i 2024.

Selskapet har ikke mottatt tilskudd i 2025.





Note 3 Lønnskostnader (TNOK) - KONSERN

Lønnskostnader	2025	2024
Lønn	506 968	485 583
Arbeidsgiveravgift	98 432	96 510
Pensjonskostnader	31 824	31 646
Andre lønnsrelaterte ytelser	9 498	18 418
Sum	646 722	632 157

Konsernet har totalt 537 ansatte pr 31.12.2025 - det er utført 542 årsverk i 2025.

Obligatorisk tjenestepensjon:	2025	2024
Kostnad obligatorisk tjenestepensjon	31 824	31 646
Innbetalt til pensjonsordningen	31 824	31 646

Alle ansatte omfattes av konsernets pensjonsordning.

Note 3 Lønnskostnader (TNOK) - NOVA AS

Lønnskostnader	2025	2024
Lønn	17 220	14 705
Arbeidsgiveravgift	2 476	2 395
Pensjonskostnader	802	873
Andre lønnsrelaterte ytelser	4 463	3 977
Sum	24 961	21 949

Selskapet har totalt 14 ansatte pr 31.12.2025. Det er utført 15 årsverk i 2025.

Obligatorisk tjenestepensjon:	2025	2024
Kostnad obligatorisk tjenestepensjon	802	873
Innbetalt til pensjonsordningen	802	873

Alle ansatte omfattes av selskapets pensjonsordning.

Note 4 Ytelser/godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor (TNOK) - KONSERN

Personer	2025	2024
Styre	250	1 124
Revisor, revisjon (ekskl. MVA)	2 218	2 175
Revisor, bistand (ekskl. MVA)	0	0
Sum	2 468	3 298

Note 4 Ytelser/godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor (TNOK) - NOVA AS

Personer	2025	2024
Lønn - Daglig leder	2 170	2 003
Pensjonskostnader - Daglig leder	130	120
Andre godtgjørelse - Daglig leder	13	16
Styret	250	484
Revisor, revisjon (ekskl. MVA)	667	676
Revisor, bistand (ekskl. MVA)	0	0
Sum	3 230	3 299

Det er ingen avtaler om sluttvederlag for daglig leder.





Note 5 Varige driftsmidler og Goodwill (TNOK) - KONSERN

Type anleggsmiddel	Goodwill	Immaterielle eiendeler	Bygningsmessig innredning	Driftsløse, inventar, kontorm.	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01.25	213 097	13 839	3 893	16 602	247 432
Tilgang	8 444	1 000	264	1 700	11 408
Avgang	1 845	0	0	223	2 069
Anskaffelseskost 31.12.25	219 696	14 839	4 158	18 079	256 771
Akkumulerte avskrivninger 31.12.25	103 856	12 246	1 971	13 936	132 009
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.25	4 354	0	0	0	4 354
Balanseført verdi pr. 31.12.25	111 487	2 594	2 187	4 144	120 412
Årets avskrivninger	31 289	961	693	1 495	34 438
Årets nedskrivninger	2 792	0	0	0	2 792
Økonomisk levetid (Lineære avskrivninger)	5 -10 år	5 år	5 - 6,5 år	3 år	

Avskrivningstid på oppkjøp av minoriteter i norske selskaper er satt til 10 år da det forventes at inntjening strekker seg utover en 10 års periode. Avskrivningstiden på oppkjøp av majoritet i norske selskaper i 2024 og 2025 (se note 6) er satt til 7 år. Avskrivningsplan for goodwill i svenske selskaper er satt til 5-7 år.

Note 5 Varige driftsmidler (TNOK) - NOVA AS

Type anleggsmiddel	Immaterielle eiendeler	Bygningsmessig innredning	Driftsløse, inventar, kontorm.	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01.25	2 613	2 441	2 177	7 231
Tilgang	807	223	671	1 701
Avgang	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.25	3 420	2 664	2 848	8 932
Akkumulerte avskrivninger 31.12.25	826	1 126	1 548	3 500
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.25	0	0	0	0
Balanseført verdi pr. 31.12.25	2 594	1 537	1 300	5 432
Årets avskrivninger	506	494	394	1 394
Årets nedskrivninger	0	0	0	0
Økonomisk levetid	5 år	6,5 år	3 år	

Immaterielle eiendeler gjelder egenutviklet programvare. Dette ble ferdig utviklet og tatt i bruk Q3 2023.

Note 6 Kjøp av virksomhet

Virksomhetskjøp i 2024:

Nova Consulting Group AS har i 2024 kjøpt ytterligere aksjer i Egde Consulting AS og Dekode Interaktiv AS fra minoritetsinteresser.

Ytterligere oppkjøp i Egde Consulting AS har økt eierandelen med netto 6,98 % i 2024. Kostpris for aksjene var tNOK 8 678 hvor beregnet goodwill utgjør tNOK 8 067 og netto identifiserbare eiendeler tNOK 611.

Ytterligere oppkjøp i Dekode Interaktiv AS har økt eierandelen med netto 25,05 % i 2024. Kostpris for aksjene var tNOK 6 020 hvor beregnet goodwill utgjør tNOK 4 032 og netto identifiserbare eiendeler tNOK 1 989.

Nova Consulting Group AS har også i 2024 også kjøpt ytterligere eierandeler i selskapene Epinova AS, Novanet AS, Northern Beat AS, Novacare AS og Point Taken AS. Kostpris for aksjene var tNOK 1 924 hvor beregnet goodwill utgjør tNOK 1 433 og netto identifiserbare eiendeler tNOK 491.

Virksomhetskjøp i 2025:

Nova Consulting Group AS har i 2025 kjøpt ytterligere aksjer i Egde Consulting AS og Dekode Interaktiv AS fra minoritetsinteresser.

Ytterligere oppkjøp i Egde Consulting AS har økt eierandelen med netto 4,5 % i 2025. Kostpris for aksjene var tNOK 9 562 hvor beregnet goodwill utgjør tNOK 4 843 og netto identifiserbare eiendeler tNOK 4 719.

Ytterligere oppkjøp i Dekode Interaktiv AS har økt eierandelen med netto 0,95 % i 2025. Kostpris for aksjene var tNOK 385 hvor beregnet goodwill utgjør tNOK 315 og netto identifiserbare eiendeler tNOK 70.

Nova Consulting Group AS har også i 2025 også kjøpt ytterligere eierandeler i selskapene Novanet AS, Northern Beat AS, Novacare AS, Nova Rocket AS og Nova Consulting Group AB. Kostpris for aksjene var tNOK 4 885 hvor beregnet goodwill utgjør tNOK 1 486 og netto identifiserbare eiendeler tNOK 3 419. Tilordnet goodwill ifm oppkjøp av aksjene i Nova Consulting Group AB er nedskrevet i sin helhet i 2025.





Note 7 Skatt (TNOK) - KONSERN

Årets skattekostnad fordeler seg på:	2025	2024
Betalbar skatt	12 235	10 376
Betalt forskuddsskatt	4 905	3 481
Endring i utsatt skatt	1 150	-2 365
Sum skattekostnad	18 291	11 491

Beregning av årets skattegrunnlag:

Resultat før skattekostnad	32 379	-3 586
Permanente forskjeller	37 154	29 443
Endring i midlertidige forskjeller	-3 010	8 513
Ikke aktivert underskudd til fremføring	28 977	28 865
Årets underskudd til fremføring i Konsern	-2 202	0
Årets skattegrunnlag	93 299	61 233

Oversikt over midlertidige forskjeller:

Fordringer	538	617
Driftsmidler	7 455	10 303
Sum midlertidige forskjeller	7 993	10 921
Underskudd til fremføring	-58	2 244
Grunnlag utsatt skattefordel	7 935	13 164

22 % utsatt skattefordel	1 746	2 896
--------------------------	-------	-------

Note 7 Skatt (TNOK) - NOVA AS

Årets skattekostnad fordeler seg på:	2025	2024
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skatt	-99	-17
Sum skattekostnad	-99	-17

Beregning av årets skattegrunnlag:

Resultat før skattekostnad	33 172	-27 261
Permanente forskjeller	-49 276	14 887
Endring midlertidige forskjeller	448	79
Mottatt konsernbidrag	15 656	12 294
Årets skattegrunnlag	0	0

Oversikt over midlertidige forskjeller:

Anleggsmidler	538	90
Sum	538	90
Underskudd til fremføring	0	0

22 % utsatt skattefordel	118	20
--------------------------	-----	----

Note 8 Egenkapital (TNOK) - KONSERN

	Aksje kapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen innskutt EK	Annen EK	Sum
Egenkapital pr 01.01.2025	267	0	55 546	394	82 035	138 242
Årsresultat					14 089	14 089
Avsatt utbytte minoritet					-16 871	-16 871
Kapitalforhøyelse	5		7 265			7 270
Netto kjøp egne aksjer		-2			-2 207	-2 209
Endring min.interesser v. aksjetransaksjoner					-3 615	-3 615
Omregningsdifferanse					-1 225	-1 225
Egenkapital pr 31.12 2025	272	-2	62 811	394	72 206	135 681

Nova Consulting Group AS eier 996 egne aksjer.





Note 8 Egenkapital (TNOK) - NOVA AS

	Aksje- kapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen innskutt EK	Annen EK	Sum
Egenkapital pr 01.01.2025	267	0	55 546	394	105 587	161 794
Kapitalforhøyelse 11.09.2025	5		7 265			7 270
Kjøp egne aksjer		-8			-11 154	-11 162
Salg egne aksjer		6			8 946	8 953
Årsresultat					33 271	33 271
Egenkapital pr 31.12.2025	272	-2	62 811	394	136 652	200 127

Note 9 Datterselskaper

Selskapets navn	Org.nr	Kontor	Eierandel	Stemme and.
Epinova AS	995215748	Oslo	93,65 %	93,65 %
Novanet AS	995272776	Oslo	73,16 %	73,16 %
Northern Beat AS	998549833	Oslo	74,99 %	74,99 %
Novacare AS	912686205	Oslo	61,84 %	61,84 %
Point Taken AS	912721825	Oslo	73,16 %	73,16 %
Nova Rocket AS	927634252	Oslo	69,00 %	69,00 %
Novalab AS	923821910	Oslo	100 %	100,00 %
Novalab2 AS - indirekte	925778044	Oslo	51,13 %	51,13 %
Novalab4 AS - indirekte	932303590	Oslo	63,92 %	63,92 %
Egde Consulting AS	917081859	Grimstad	69,86 %	69,86 %
Dekode Interaktiv AS	894928662	Oslo	87,66 %	87,66 %
Minimakers AS	922539006	Oslo	100,00 %	100,00 %
NOVA Consulting Group Sp. z o.o.	523490367	Kraków	90,00 %	90,00 %
Nova Consulting Group AB	559137-3351	Stockholm	100,00 %	100,00 %
Epinova AB - indirekte	559137-3369	Stockholm	70,74 %	70,74 %
Pineberry AB - indirekte	556735-5002	Stockholm	65,41 %	65,41 %
Infunnel AB - indirekte	559032-1062	Stockholm	60,00 %	60,00 %
Cloud Nine AB - indirekte	556872-5674	Stockholm	94,84 %	94,84 %

Selskapets navn	Aksje kapital	Antall aksjer	Balanseført verdi (TNOK)	Omsetning (TNOK)	Egenkapital (TNOK)	Årsresultat (TNOK)
Epinova AS	107 400	107 400	7 041	239 607	10 039	24 405
Novanet AS	120 335	120 335	8 754	89 662	4 247	10 858
Northern Beat AS	99 750	99 750	9 642	68 614	4 731	7 440
Novacare AS	120 780	120 780	4 989	57 853	3 752	3 808
Point Taken AS	102 000	102 000	7 887	146 500	4 793	11 259
Nova Rocket AS	100 000	100 000	575	25 236	6 450	3 024
Novalab AS	3 600 000	3 600 000	399	0	399	-528
Novalab2 AS - indirekte	628 816	6 288 156	153	0	855	-14
Novalab4 AS - indirekte	1 250 000	125 000	166	0	1 264	-6
Egde Consulting AS	3 096 500	30 965	85 959	129 681	6 664	6 884
Dekode Interaktiv AS	300 000	60 000	31 601	57 862	7 387	2 890
Minimakers AS	500 000	500 000	0	0	0	0
NOVA Consulting Group Sp. z o.o.	5 000	100	285	4 725	569	249
Nova Consulting Group AB	28 298 830	2 829 883	75 317	33 208	50 283	-20 346
Epinova AB - indirekte	100 000	100 000	NA	46 901	8 759	1 323
Pineberry AB - indirekte	110 076	110 076	NA	77 768	6 470	5 348
Infunnel AB - indirekte	200 000	40 000	NA	9 313	209	-1 462
Cloud Nine AB - indirekte	50 000	50 000	NA	23 655	-7 553	-7 685

Tall i de svenske selskapene er oppgitt i SEK. Resultat og omsetning er oppgitt for hele 2025.

Tall i NOVA Consulting Group Sp. z o.o. er oppgitt i Zloty. Resultat og omsetning er oppgitt for hele 2025.

Selskapets investering i Minimakers AS har 0kr i balanseført verdi 31.12.2025. Selskapet har ingen omsetning i 2025, årsresultatet forventes å være kr 0 og egenkapitalen er bokført til kr 0.

Cloud Nine AB gikk konkurs i januar 2026. Dette anses ikke å være av et omfang som tilsier betydelige endringer i konsernets sammensetning, inkludert tap av kontroll over datterselskaper.





Note 10 Investeringer i aksjer og andeler (TNOK) - KONSERN

Type	2025	2024
Øvrige investeringer i aksjer	2 331	3 508

Note 11 Langsiktig gjeld og fordring

	2025	2024
Langsiktig gjeld	0	71 029

Selskapet hadde etablert kredittfasilitet hos Nordea på MNOK 110 hvor MNOK 71,029 var trukket opp pr 31.12.2024. Kredittrammen ble renteberegnes med 1 % i 2024. I 2025 har selskapet gjort opp kredittfasiliteten fra 2024 og gått over til kassekreditt.

Som sikkerhet for kredittfasiliteten pr 31.12.2024 og for kassekreditten pr 31.12.2025 er det stilt pant i selskapets varelager, driftsmidler og kundefordringer med totalt MNOK 450. Pr 31.12.2025 er det ikke trukket noe av kassekreditens ramme på MNOK 80.

Bokført verdi av pansatte eiendeler

	2025	2024
Kundefordringer	10 110	10 960
Driftsmidler	1 301	1 025
Aksjeinvesteringer	232 579	188 715

	2025	2024
NOVA AS fordring mot NOVA AB	5 472	24 662

Note 12 Markedsrisiko (TNOK) - KONSERN

Selskapet er lite eksponert mot markedsrisiko - konsernets fordringer og gjeld er i all hovedsak i NOK.

	2025	2024
Kundefordringer i valuta	21 160	20 563
Leverandørgjeld i valuta	13 880	13 486

Note 13 Bankinnskudd (TNOK) - KONSERN

	2025	2024
Bundne bankinnskudd knyttet til skattetrekk	20 421	19 184

Note 13 Bankinnskudd (TNOK) - NOVA AS

	2025	2024
Bundne bankinnskudd knyttet til skattetrekk	687	693

Note 14 Antall aksjer, aksjeeiere m.v - NOVA AS

Aksjekapital	Antall	Pålydende	Balansført
Selskapet aksjer	135 849	2,00	271 698

Alle aksjene gir samme rettigheter i selskapet.

Selskapet har 20 aksjonærer, og følgende aksjonærer eier mer enn 5 %:

Navn	Aksjer	Andel
Explore Nova Holding AS	60 685	44,67 %
Ocius AS v/ Inge Halvorsen	10 478	7,71 %
Scorpius AS v/ Geir A. Hove	10 478	7,71 %
Geir Andås	10 478	7,71 %
Thomas Leela	10 478	7,71 %
Egne aksjer	996	0,73 %
Andre	32 256	23,74 %

Selskapets egne aksjer er en residual av aksjeomsetning med ansatte i konsernet.

Note 15 Cash-pool

Nova Consulting Group AS har cash-pool løsning for konsernet.

Bankinnskudd i cash-pool løsningen er registrert i morselskap, mens hos datterselskaper vises dette som fordring på morselskap.

Nova Consulting Group AS sin gjeld til datterselskapene som inngår i cash-pool løsningen utgjør kr 159 205 328 pr 31.12.2025.

Det er ikke solidaransvar/kryssgaranti i konsernets cash-pool.

Note 16 Hendelser etter balansedagen

Cloud Nine AB er slått konkurs i januar 2026. Verdien av aksjene og goodwill er allerede nedskrevet pr 31.12.2025. Det har utover dette ikke inntruffet hendelser etter balansedagen som er av betydning for vurderingen av selskapets stilling og resultat.





Verifikasjon

Document ID 09222115557569798003

Underskriverne



The name returned by Norwegian BankID QES is visible in the certificate. Please click here to view it.



The name returned by Norwegian BankID QES is visible in the certificate. Please click here to view it.

This document is signed using a Qualified Electronic Signature provided by Norwegian BankID QES

This document is signed using a Qualified Electronic Signature provided by Norwegian BankID QES



The name returned by Norwegian BankID QES is visible in the certificate. Please click here to view it.



The name returned by Norwegian BankID QES is visible in the certificate. Please click here to view it.

This document is signed using a Qualified Electronic Signature provided by Norwegian BankID QES

This document is signed using a Qualified Electronic Signature provided by Norwegian BankID QES



The name returned by Norwegian BankID QES is visible in the certificate. Please click here to view it.

This document is signed using a Qualified Electronic Signature provided by Norwegian BankID QES

Klikk [herfor](#) å laste ned bevisfilen.

Denne verifiseringen ble utstedt av Scrive. For mer informasjon/bevis som angår dette dokumentet, se de skjulte vedleggene i bevisfilen som er lenket til. Merk at hvis du skriver ut dokumentet, kan ikke en utskrevet kopi verifiseres i henhold til bestemmelsene nedenfor. Den digitale signaturen (elektronisk forsegling) garanterer at integriteten til dokumentet kan dokumenteres med verktøy som Adobe Reader.





Bygdøy allé 2
Postboks 1704 Vika
0121 Oslo
www.bdo.no

Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Nova Consulting Group AS

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Nova Consulting Group AS.

Årsregnskapet består av:

- Selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav
- Gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge, og
- Gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.



Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Audun Fagerstrøm Skattum
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: 5DD0Z-AS3JX-Z4U86-4T4WL-4C349-HTIEF



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Audun Fagerstrøm Skattum

Statsautorisert revisor

På vegne av: BDO AS

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-1348462

IP: 79.160.xxx.xxx

2026-02-19 20:18:14 UTC



QES



Penneo Dokumentnøkkel: 5DD0Z-AS3JX-Z4U86-4T4WL-4C349-HTIEF

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.