



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 966 703 687
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: AON NORWAY AS
Forretningsadresse: Stortingsgata 6
0161 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Pär Johan Forsgård
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 28.06.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 03.07.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Honorar- og provisjonsinntekter	3, 4	272 421 564	250 999 842
Sum inntekter		272 421 564	250 999 842
Kostnader			
Lønnskostnad	5, 6	192 240 095	188 089 703
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	7, 13	1 481 377	4 503 967
Annen driftskostnad	4, 8, 9, 10	105 507 831	84 039 707
Sum kostnader		299 229 302	276 633 378
Driftsresultat		-26 807 738	-25 633 535
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		1 484 887	1 087 987
Annen renteinntekt		11 005 237	2 749 547
Annen finansinntekt	11	1 348 205	-1 265 643
Sum finansinntekter		13 838 329	2 571 890
Annen rentekostnad		127 690	34 006
Sum finanskostnader		127 690	34 006
Netto finans		13 710 639	2 537 884
Ordinært resultat før skattekostnad		-13 097 099	-23 095 651
Skattekostnad på resultat	12	-2 753 755	-5 400 486
Ordinært resultat etter skattekostnad		-10 343 344	-17 695 165
Årsresultat	18	-10 343 344	-17 695 165
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-10 343 344	-17 695 165
Totalresultat		-10 343 344	-17 695 165
Overføringer og disponeringer			



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Udekket tap		-10 343 344	-17 695 165
Sum overføringer og disponeringer		-10 343 344	-17 695 165



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	12	18 033 049	15 279 294
Goodwill	7, 13		
Sum immaterielle eiendeler		18 033 049	15 279 294
Varige driftsmidler			
Maskiner/Inventar	7	4 113 173	3 200 202
Sum varige driftsmidler		4 113 173	3 200 202
Sum anleggsmidler		22 146 222	18 479 496
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Fordringer på kunder og assurandører		66 237 489	95 771 421
Andre kortsiktige fordringer		5 506 075	2 907 158
Konsernfordringer	14	80 930 927	70 969 253
Sum fordringer		152 674 491	169 647 832
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	16	6 467 087	6 434 037
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		6 467 087	6 434 037
Sum omløpsmidler		159 141 578	176 081 869
SUM EIENDELER		181 287 800	194 561 364
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	17	127 036 800	127 036 800



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Beholdning av egne aksjer	17		
Overkurs		23 900 000	23 900 000
Sum innskutt egenkapital		150 936 800	150 936 800
Opptjent egenkapital			
Udisponert resultat			
Udekket tap		57 064 671	46 721 327
Sum opptjent egenkapital		-57 064 671	-46 721 327
Sum egenkapital	18	93 872 129	104 215 473
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser		2 331 842	2 564 124
Utsatt skatt	12		
Andre avsetninger for forpliktelser		4 793 362	4 245 257
Sum avsetninger for forpliktelser		7 125 204	6 809 382
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		7 125 204	6 809 382
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		396 775	203 726
Betalbar skatt	12	1	1
Skyldig offentlige avgifter		22 710 147	20 336 678
Kortsiktig konserngjeld	14	4 521 937	10 288 163
Annen kortsiktig gjeld	19	52 661 607	52 707 942
Sum kortsiktig gjeld		80 290 467	83 536 510
Sum gjeld		87 415 671	90 345 891
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		181 287 800	194 561 364



Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Stortorvet 7, 0155 Oslo
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteral: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Aon Norway AS

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Aon Norway AS som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere om årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav og hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon eller ikke inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, er vi pålagt å rapportere det.

Vi har ingenting å rapportere i så henseende, og vi mener at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.



Building a better
working world

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 28. juni 2024
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Johan-Herman Stene
statsautorisert revisor



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Stene, Johan-Herman

Statsautorisert revisor

På vegne av: EY

Serienummer: no_bankid:9578-5993-4-2411909

IP: 147.161.xxx.xxx

2024-06-28 15:23:19 UTC



Brønnøysundregistrene

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



Signing of Offentlig regnskap Aon Norway AS 2023_24. 06.24.pdf

This document is digitally signed by:

Ellen Merethe Mathiesen	6/25/24	with Norwegian BankID
Karl Gabriel Roquet	6/25/24	with Swedish BankID
JOHAN FORSGÅRD	6/26/24	with Swedish BankID
Constantin Beier	6/25/24	with Norwegian BankID
Lisa Borhaug Hansen	6/24/24	with Norwegian BankID
Lene Charlott Isaksen	6/24/24	with Norwegian BankID



Digitally signed with styreplan.no. See embedded attachment for extensive documentation.



Det er knyttet usikkerhet til vurderinger av fremtidige forhold knyttet til makroøkonomisk utvikling og selskapets inntekter. Resultat før skatt for 2023 ga en margin på -9,8 % og det forventes at margin for 2024 vil forbedre seg.

Disponering av årets resultat

Styret anbefaler overfor generalforsamlingen at årets resultat, kroner -10,3 millioner, går til udekket tap.

Oslo, 24.06.2024

Pår Johan Forsgård
styreleder



Allan Karlisen
styremedlem

Conrad Constantin Henning Beier
styremedlem

Ellen Merethe Mathiesen
styremedlem

Lisa Borhaug Hansen
styremedlem

Karl Gabriel Roquet
styremedlem

Lene Charlott Isaksen
daglig leder



BALANSE

AON NORWAY AS
Oslo, 24.06.2024
Styret i Aon, Norway AS

Pär Johan Forsgård
styreleder

Allan Kårlsen
styremedlem

Conrad Constantin Henning Beier
styremedlem

Ellen Merethe Mathiesen
styremedlem

Lisa Borhaug Hansen
styremedlem

Karl Gabriel Roquet
styremedlem

Lene Charlott Isaksen
daglig leder



Årsregnskap 2023

Aon Norway AS

Org.nr.: 966 703 687



Årsberetning 2023 for Aon Norway AS

Selskapet

Aon Norway AS er Norges eldste og en av de største forsikringsmeglerforetakene med kontorer i Oslo, Bergen, Trondheim og Ålesund. Selskapet er indirekte eid 100 % av Aon Plc, et irsk selskap, som er et av verdens to største forsikringsmeglingselskap. Aon Norway AS yter tjenester innen forsikringsmegling og pensjons- og risikorådgivning for privat næringsliv, offentlig sektor, organisasjoner og kulturinstitusjoner.

Virksomheten og markedet

Markedet som selskapet opererer i har de siste årene opplevd en konsolidering og flere nye direkte og indirekte konkurrenter. Selskapet står godt rustet ved å ha flere områder vi kan bistå kunder på innenfor risikorådgivning og pensjon. Selskapet har en bred kundeportefølje både nasjonalt og globalt. Krigen mellom Russland og Ukraina har ikke gitt direkte konsekvenser for Aon sin verdikjede eller drift i 2023.

Stabilitet

Selskapets resultat viser en forbedring fra 2022 til 2023, men er fortsatt negativt. Gjennom tilpasninger av personalet er selskapet nå godt tilpasset vekst med hensyn til ressurser og kompetanse.

Finansiering

Selskapet er hovedsakelig finansiert ved egenkapital. I tillegg har selskapet tilgang på innlån fra aksjonæren gjennom konsernets cash pool i Bank Mendes Gans. Trekkfasiliteten i Bank Mendes Gans er formelt kortsiktig, da det ikke foreligger noe forfallstidspunkt eller avtale om betaling av avdrag. I praksis er dette et fleksibelt rammelån, da Aon Norway AS på kort varsel kan øke eller nedbetale dette lånet. Per utgangen av 2023 var fasiliteten ubenyttet. Styret anser finansieringen som trygg, og er av den oppfatning at selskapets kapitalisering er forsvarlig hensyntatt virksomhetens omfang og risiko.

Regnskapet

Styret bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og lagt det til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet. Styret vurderer det fremlagte regnskap med noter og styrets beretning til å gi tilstrekkelig informasjon om regnskapsåret 2023, samt selskapets finansielle stilling ved utgangen av året.

Resultatregnskapet

Selskapets driftsinntekter økte med 9 % til 272,4 millioner kroner i 2023, sammenlignet med 251,0 millioner kroner i 2022. Dette skyldes i hovedsak høyere salgsaktivitet. Finansposter er på 13,7 millioner kroner i 2023, sammenlignet med 2,5 millioner kroner i 2022. Hovedårsakene til endringen er renteendringer og endring rentebærende midler.

Driftskostnadene økte i 2023 til 299,2 millioner mot 276,6 millioner i 2022. Dette relaterer seg i hovedsak til høyere annen driftskostnad.

Selskapets resultat etter skatt for 2023 var et underskudd på kroner 10,3 millioner, sammenlignet med et underskudd på kroner 17,7 millioner for 2022.

Styret forventer at selskapet har den nødvendige inntekts- og kostnadsbase for å levere stabilt positive marginer i årene framover. Styret vil i tiden fremover se på mulige justeringer av inntekts og kostnadsbasen for å forbedre marginen.

Balansen

Per 31.12.2023 hadde selskapet eiendeler i balansen tilsvarende kroner 181,3 millioner, mot kroner 194,6 millioner per 31.12.2022. Hovedårsakene til endringen forklares med reduksjon i fordringer på kunder og assurandører delvis oppveid av økning i kortsiktig fordringer konsern. Sum gjeld- og egenkapital var per 31.12.2023 kroner 181,3 millioner mot kroner 194,6 millioner per 31.12.2022. Endringen i egenkapital forklares med resultatet i 2023.

Bokført egenkapital pr. 31.12.2023 var kroner 93,9 millioner, noe som tilsvarer en egenkapitalandel på 52 %. Egenkapitalen var per 31.12.2022 på kroner 104,2 millioner (54 % egenkapitalandel). Immaterielle eiendeler utgjorde per 31.12.2023 kroner 18,0 millioner, tilsvarende 19 % av egenkapitalen og 10 % av balansen. Immaterielle eiendeler utgjorde per 31.12.2022 kroner 15,3 millioner, tilsvarende 15 % av egenkapitalen og 8 % av balansen. Styret er komfortable med selskapets soliditet og kapitalisering.



Kontantstrøm

Selskapets kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var på kroner -7,1 millioner, sammenliknet med kroner -62,5 millioner i 2022. Dette skyldes i hovedsak driftsresultatet og endring i kundefordringer.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var i 2023 på kroner -2,4 million, sammenliknet med kroner -0,6 millioner i 2022. Dette er relatert til investeringer i varige driftsmidler.

Kontantstrømmen fra finansieringsaktiviteter var på kroner 9,5 millioner, sammenliknet med kroner 64,0 millioner i 2022. Aon Norway AS overskuddslikviditet plasseres i selskapets konti i Bank Mendes Gans.

Kontanter og bankinnskudd per 31.12.2023 var kroner 6,5 millioner, sammenliknet med kroner 6,4 millioner per 31.12.2022.

Finansiell risiko

Selskapets finansielle risiko er primært relatert til valutakursendringer. Anslagsvis 15 % av selskapets inntekter er i amerikanske dollar og euro. Aon Norway har begrenset kredittrisiko ettersom kundeporteføljen er godt spredt. Selskapet er i mindre grad eksponert mot utviklingen i norsk økonomi enn det som er gjennomsnittet blant norske bedrifter. Selskapet vurderer fortløpende om derivater skal benyttes for å redusere finansiell risiko.

Arbeidsmiljø og likestillingsredegjørelse

Aon har som mål og være en god arbeidsplass for alle, uavhengig av bakgrunn. Vi jobber kontinuerlig for å sørge for at alle kollegaene i Aon skal behandles likeverdig, uavhengig av kjønn, graviditet, permisjon ved fødsel eller adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet og kjønnsuttrykk og kombinasjon av disse grunnlagene. Vi har nulltoleranse for trakassering og diskriminering. Alle personalledere må gjennomføre kurs for å gjenkjenne biaser i rekrutteringsprosesser og alle ansatte må gjennomføre kurs i hvordan bli oppmerksomme på biaser i ulike situasjoner i arbeidslivet.

Kartlegging av arbeidsmiljø via blant annet samtaler og arbeidsmiljøundersøkelse, rapporterer om generell tilfredshet blant de ansatte. Aon har et lavt sykefravær på 2,41% og det har ikke vært alvorlige arbeidsulykker i 2023. Et godt arbeidsmiljø er viktig i Aon og vi tilrettelegger for dette via vårt konsept SMART-Working, sosiale samlinger, påvirkingsmulighet i egen arbeidshverdag, forfremmelsesmuligheter, utviklingsmuligheter, subsidiert trening og gode pensjon og forsikringsløsninger.

Aons arbeid med likestilling og mot diskriminering er beskrevet nærmere i likestillingsredegjørelsen som er publisert på Aons nettsider.

Åpenhetsloven

Redegjørelse etter lov om virksomheters åpenhet og arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold (Åpenhetsloven) for året 2023 vil være tilgjengelig på selskapets hjemmeside (<https://www.aon.com/norway/>) senest 30. juni 2024.

Ytre miljø

Selskapet er en kontorbedrift og forurenser ikke det ytre miljø. Det er et høyt fokus internt for å redusere mengden avfall, resirkulering og gjenbruk av elektronisk utstyr, samt å minimere reiseaktivitet hvor møter kan holdes digitalt.

Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer (directors) og ledende ansatte (officers) for det personlige erstatningsansvar for formuesskade som de kan pådra seg i forbindelse med utøvelsen av sine verv (styre- og ledelsesansvar). Forsikringen er tegnet på markedsmessige vilkår i et internasjonalt forsikringselskap med solid rating.

Hendelser etter balansedagen – utsikter 2024

Etter styrets beste vurdering er det ikke inntruffet andre hendelser etter 31.12.2023 som har vesentlig betydning for regnskapet for 2023.



Det er knyttet usikkerhet til vurderinger av fremtidige forhold knyttet til makroøkonomisk utvikling og selskapets inntekter. Resultat før skatt for 2023 ga en margin på -9,8 % og det forventes at margin for 2024 vil forbedre seg.

Disponering av årets resultat

Styret anbefaler overfor generalforsamlingen at årets resultat, kroner -10,3 millioner, går til udekket tap.

Oslo, 24.06.2024

Pär Johan Forsgård
styreleder

Allan Karlsen
styremedlem

Conrad Constantin Henning Beier
styremedlem

Ellen Merethe Mathiesen
styremedlem

Lisa Borhaug Hansen
styremedlem

Karl Gabriel Roquet
styremedlem

Lene Charlott Isaksen
daglig leder

**RESULTATREGNSKAP****AON NORWAY AS**

DRIFTSINNETEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2023	2022
Honorar- og provisjonsinntekter	3, 4	272 421 564	250 999 842
Sum driftsinntekter		272 421 564	250 999 842
Lønnskostnad	5, 6	192 240 095	188 089 703
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	7, 13	1 481 377	4 503 967
Annen driftskostnad	4, 8, 9, 10	105 507 831	84 039 707
Sum driftskostnader		299 229 302	276 633 378
Driftsresultat		-26 807 738	-25 633 535
FINANSINNETEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		1 484 887	1 087 987
Annen renteinntekt		11 005 237	2 749 547
Annen finansinntekt	11	1 348 205	-1 265 643
Annen rentekostnad		127 690	34 006
Resultat av finansposter		13 710 639	2 537 884
Resultat før skattekostnad		-13 097 099	-23 095 651
Skattekostnad på resultat	12	-2 753 755	-5 400 486
Resultat		-10 343 344	-17 695 165
Årsresultat	18	-10 343 344	-17 695 165
OVERFØRINGER			
Overført til udekket tap		10 343 344	17 695 165
Sum overføringer		-10 343 344	-17 695 165



BALANSE

AON NORWAY AS

EIENDELER	Note	2023	2022
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Utsatt skattefordel	12	18 033 049	15 279 294
Sum immaterielle eiendeler		18 033 049	15 279 294
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Maskiner/Inventar	7	4 113 173	3 200 202
Sum varige driftsmidler		4 113 173	3 200 202
Sum anleggsmidler		22 146 222	18 479 496
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Fordringer på kunder og assurandører		66 237 489	95 771 421
Kortsiktige fordringer konsern	14	80 930 927	70 969 253
Andre kortsiktige fordringer		5 506 075	2 907 158
Sum fordringer		152 674 491	169 647 832
Netto klientkonto	15	0	0
Bankinnskudd, kontanter o.l.	16	6 467 087	6 434 037
Sum omløpsmidler		159 141 578	176 081 869
Sum eiendeler		181 287 800	194 561 364



BALANSE

AON NORWAY AS

	Note	2023	2022
EGENKAPITAL OG GJELD			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	17	127 036 800	127 036 800
Overkurs		23 900 000	23 900 000
Sum innskutt egenkapital		150 936 800	150 936 800
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Udekket tap		-57 064 671	-46 721 327
Sum opptjent egenkapital		-57 064 671	-46 721 327
Sum egenkapital	18	93 872 129	104 215 473
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSER			
Pensjonsforpliktelser		2 331 842	2 564 124
Andre avsetninger for forpliktelser		4 793 362	4 245 257
Sum avsetning for forpliktelser		7 125 204	6 809 382
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		396 775	203 726
Betalbar skatt	12	1	1
Skyldig offentlige avgifter		22 710 147	20 336 678
Kortsiktig gjeld konsern	14	4 521 937	10 288 163
Annen kortsiktig gjeld	19	52 661 607	52 707 942
Sum kortsiktig gjeld		80 290 467	83 536 510
Sum gjeld		87 415 671	90 345 891
Sum egenkapital og gjeld		181 287 800	194 561 364



BALANSE

AON NORWAY AS
Oslo, 24.06.2024
Styret i Aon Norway AS

Pär Johan Forsgård
styreleder

Allan Karlsen
styremedlem

Conrad Constantin Henning Beier
styremedlem

Ellen Merethe Mathiesen
styremedlem

Lisa Borhaug Hansen
styremedlem

Karl Gabriel Roquet
styremedlem

Lene Charlott Isaksen
daglig leder

**KONTANTSTRØMOPPSTILLING**

Indirekte modell			
Aon Norway AS - tall i NOK 1 000			
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad	Noter	2023	2022
Periodens betalte skatt		-13 097	-23 086
Gevinsttap ved salg av anleggsmidler		0	-1 788
Ordfrøse avskrivninger		0	0
Nedskrivning anleggsmidler	7	1 481	4 504
Endring i pensjonsforpliktelse		0	0
Endring i andre tidsavgrensningsposter		-232	-370
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		4 741	-41 745
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		0	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		0	0
Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak	7	-2 394	-666
Kapitaltilførsel i datterselskap		0	0
Innbetalinger ved salg av andre investeringer		0	0
Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer		0	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-2 394	-666
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		0	0
Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld		0	0
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		0	0
Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld		0	0
Endring konsernmellomværende		0	0
Netto endring i kassakreditt		9 534	63 959
Innbetalinger av egenkapital		0	0
Tilbakebetalinger av egenkapital		0	0
Utbetalinger av utbytte		0	0
Innbetalinger av konsernbidrag		0	0
Utbetalinger av konsernbidrag		0	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		0	0
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter		9 534	63 959
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		33	820
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter pr 01.01.		6 434	5 614
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter pr 31.12.		6 467	6 434



NOTE 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge.

Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent, og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter. Utgifter som ikke direkte kan relateres til inntekter, blir kostnadsført løpende.

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen.

Inntektsføring

Inntekter inntektsføres på opptjeningstidspunktet som er når (eller etter hvert som) selskapet oppfyller en leveringsforpliktelse ved å overføre den avtalte tjenesten til en kunde, som kunden da kontrollerer. Normalt vurderes dette å være ved kontraktsinngåelse/polisestart. Dersom det er sannsynlig at selskapet må utføre ytterligere arbeid i løpet av polisens levetid, blir en del av inntekten balanseført som uopptjent inntekt. Den uopptjente inntekten resultatføres i takt med de tjenester som ytes.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet.

Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Klienters bankkonti, samt netto klientfordringer og gjeld er vist netto under aktiva.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrukket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende, med fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til forventet tap foretas på grunnlag av individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Valuta

Pengeposter, fordringer og gjeld i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner basert på valutakurs på balansedagen.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmiddelets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmiddelets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere. Nedskrivning reverseres om grunnlaget for nedskrivningen bortfaller.

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler som forventes å gi en fremtidig inntjening, balanseføres og avskrives lineært over forventet levetid. Dersom gjenvinnbart beløp av immaterielle eiendeler er lavere enn balanseført verdi, foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Nedskrivning reverseres om grunnlaget for nedskrivningen bortfaller.

Pensjoner



Balanseført pensjonsforpliktelse reflekterer nåverdien av forventede fremtidige utbetalinger knyttet til usikrede, ytelsesbaserte pensjonsordninger. Forpliktelsen estimeres på grunnlag av betingelser i inngåtte pensjonsavtaler og andre relevante forutsetninger. Periodens bidrag til innskuddsbaserte pensjonsordninger, inklusiv arbeidsgiveravgift, kostnadsføres når de påløper.

Leieavtaler

Leieavtaler vurderes som finansiell eller operasjonell leasing etter en konkret vurdering av den enkelte avtale. Finansielle leieavtaler kjennetegnes ved at leietaker overtar det vesentlige av risiko og kontroll knyttet til leieobjektet. Finansielle leieavtaler balanseføres og avskrives over leieperioden. Renteelementet i leiekostnaden klassifiseres som finanskostnad. For operasjonelle leieavtaler beholder utleier det vesentlige av risiko og kontroll knyttet til leieobjektet. Operasjonelle leieavtaler kostnadsføres over leieperioden.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 25 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende/ -reduserende, midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

Kontantstrømsoppstilling

Kontantstrømsoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre likvide plasseringer.

NOTE 2 Selskapsinformasjon

Aon Norway AS har hovedkontor i Stortingsgata i Oslo kommune. Selskapet er 100 % eid av Aon Holdings BV som er hjemmehørende i Nederland og inngår i Aon Plc, som er børsnotert på NYSE.

NOTE 3 Inntekter

Av Aon Norway sine inntekter stammer 244,3 MNOK fra forsikringsformidling og 28,1 MNOK fra rådgivningstjenester rundt risiko og pensjon.

I 2023 er konserninterne inntekter knyttet til ansatte med internasjonale roller klassifisert som inntekt, mens dette var klassifisert som reduksjon av andre driftskostnader i årsregnskapet for 2022. Sammenlignbare tall er omarbeidet tilsvarende i årsregnskapet for 2023.

NOTE 4 Transaksjoner med nærstående

Alle avtaler og tilhørende transaksjonene skjer på markedsmessige vilkår.

Inntekter:

Av Aon Norway sine inntekter på MNOK 272,4 er det inkludert MNOK 39,6 fra søsterselskaper i Aon konsernet og MNOK 46,7 til søsterselskaper i Aon konsernet.

Tall i NOK 1 000

Inntekter fra søsterselskaper	2023 39 612	2022 38 379
Inntekter avgitt søsterselskaper	46 728	59 477



Kostnader:

Av Aons totale kostnader er MNOK 59,3 tjenester fra andre Aon selskaper og MNOK 2,9 til andre Aon selskaper.

Tall i NOK	2023	2022
Kostnader fra søsterselskaper	59 266	47 955
Kostnader belastet søsterselskaper	2 948	1 965

Selskapet blir belastet for felles administrative tjenester av konsernet samt utførte tjenester.

NOTE 5 Lønn og lønnsavhengige kostnader

Tall i NOK 1 000	2023	2022
Lønn	122 992	120 953
Pensjon	13 933	12 226
Bonus	15 292	18 991
Arbeidsgiveravgift	24 416	20 403
Andre ytelser	15 603	15 517
Sum lønn og lønnsavhengige kostnader	192 240	188 090

Godtgjørelse til daglig leder utgjorde følgende:

Tall i NOK	2023	2022
Lønn og feriepenger	3 191 977	2 810 308
Pensjonskostnader	230 927	396 035
Bonus	2 688 374	4 472 182
Andre ytelser	173 910	171 528
Samlet godtgjørelse	6 285 188	7 850 053

Daglig leder Dag Erik Aspaas fratradte stillingen den 18.06.2024 og ble erstattet av Lene Charlott Isaksen.

Aon Norway AS har ingen forpliktelser til å gi daglig leder eller leder av styret særskilt vederlag ved opphør eller ved endring av ansettelsesforholdet eller styrevervet.

Aon Norway AS har bonusordninger for enkelte av sine ansatte. Ordningene omfatter både årlig bonus og langtidsbonus (3 år).

Selskapet hadde pr utgangen av regnskapsåret 124 ansatte, fordelt på 121,1 årsverk sammenlignet med 128,8 årsverk i 2022. Gjennomsnittlig antall årsverk var 125,4 i 2023 sammenlignet med 124,9 i 2022.

Det er ikke ytet lån eller stilt sikkerhet for ansatte, styremedlemmer eller aksjonærer.



NOTE 6 Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

Kollektive ordninger

Tall i NOK 1 000	2023	2022
Årets pensjonspremie	13 933	12 359
Arbeidsgiveravgift	1 965	1 743
Årets pensjonspremie inkl. arbeidsgiveravgift	15 898	14 102

Førtidspensjon

Selskapet har usikret førtidspensjonsordning for 1 tidligere ansatt som finansieres over selskapets løpende drift.

Tall i NOK 1 000	2023	2022
Opptjent beløp	1 958	2 153
Arbeidsgiveravgift og finansskatt	374	412
Netto pensjonsforpliktelse pr 31.12	2 332	2 565

Følgende forutsetninger ligger til grunn for beregning av pensjonsforpliktelsen:

	2023	2022
Diskonteringsrente	3,70 %	3,00 %
Årlig lønnsvekst	3,75 %	3,50 %
Årlig regulering av pensjon	0,00 %	0,00 %

NOTE 7 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Tall i NOK 1 000	Goodwill	Driftslosøre	Inventar	Sum
Anskaffelseskost 01.01	415 972	15 223	19 629	450 824
Tilgang driftsmidler	0	2 074	0	2 074
Avgang	0	-320	0	-320
Anskaffelseskost 31.12	415 972	17 617	19 629	453 218
Akkumulerte av- og nedskrivninger pr. 01.01	415 972	14 259	17 393	447 624
Årets avskrivninger	0	732	749	1 481
Avskrivninger avgang	0	0	0	0
Akkumulerte av- og nedskrivninger pr. 31.12	415 972	14 991	18 142	415 972
Bokført verdi pr. 31.12	0	2 626	1 487	4 113
Økonomisk levetid	8-25 år	3-4 år	10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	



NOTE 8 Revisjon

Revisjonshonorar:

Tall i NOK 1 000	2023	2022
Lovpålagt revisjon	863	585
Andre attestasjonstjenester	407	265
Sum honorar til revisor	1 270	850

Honorar er eksklusive merverdiavgift.

NOTE 9 Andre driftskostnader

Tall i NOK 1 000	2023	2022
Kostnader lokaler	12 541	13 530
Kostnader IT	4 686	4 110
Kostnader reise og representasjon etc.	6 742	5 496
Eksterne honorarer og advokattjenester	2 731	4 524
Kostnader konserttjenester	59 266	43 458
Kostnader øvrig drift	19 542	12 922
Sum andre driftskostnader	105 508	84 040

NOTE 10 Vesentlige leieavtaler

Seiskapet leier kontorlokaler følgende steder:

Sted	Avtalens utløp
Oslo	01.08.2026 + opsjon på ytterligere 5 år
Bergen	30.06.2029 + opsjon på ytterligere 5 år
Trondheim	31.08.2027 + opsjon på ytterligere 5 år
Ålesund	30.04.2025

Samlet årlig husleie utgjør pr 2023 NOK 14,4 mill. inkludert felleskostnader.

NOTE 11 Finansposter

Annen finansinntekt består:

Tall i NOK 1 000	2023	2022
Agio	1 718	-923
Andre	-399	-342
Sum annen finansinntekt	1 319	-1 265



Note 12 Skatt

Årets skattekostnad	2023	2022	
Resultatført skatt på ordinært resultat:			
Betalbar skatt	0	0	
Endring i utsatt skatt	-2 753 755	-5 400 486	
Skattekostnad ordinært resultat	-2 753 755	-5 400 486	
Skattepliktig inntekt:			
Resultat før skatt	-13 097 099	-23 095 651	
Permanente forskjeller	2 082 080	1 493 705	
Endring i midlertidige forskjeller	-5 520 012	487 674	
Skattepliktig inntekt	-16 535 031	-21 114 272	
Betalbar skatt i balansen:			
Betalbar skatt på årets resultat	1	1	
Sum betalbar skatt i balansen	1	1	
Beregning av effektiv skattesats			
Resultat før skatt	-13 097 099	-23 095 651	
Beregnet skatt av resultat før skatt	-3 274 275	-5 773 913	
Skatteeffekt av permanente forskjeller	520 520	373 426	
Sum	-2 753 755	-5 400 486	
Effektiv skattesats	21,0 %	23,4 %	
Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller			
	2023	2022	Endring
Varige driftsmidler	-4 792 327	-6 250 181	-1 457 855
Fordringer	-3 919 727	-1 070 545	2 849 182
Pensjonspremie/- forpliktelse	-2 331 842	-2 564 124	-232 282
Andre forskjeller	-23 438 998	-30 118 055	-6 679 057
Sum	-34 482 894	-40 002 906	-5 520 012
Akkumulert fremførbart underskudd	-37 649 303	-21 114 272	16 535 031
Grunnlag for utsatt skattefordel	-72 132 197	-61 117 177	11 015 019
Utsatt skattefordel (25 %)	-18 033 049	-15 279 294	2 753 755

Ledelsens vurdering er at selskapet skal kunne utnytte det fremførbare underskuddet basert på estimater for fremtidig skattemessig inntekt.



NOTE 13 Goodwill

Anskaffelseskost for goodwill var TNOK 415 972 og relaterer seg til følgende virksomhetskjøp:

	Tall i NOK 1 000
Grieg Insurance – 1998/ 1999	343 829
Norwegian Insurance Partners – 1999	6 475
Aon Grieg Oslo (Orkla Finans Forsikringsmegling) – 2006	65 668
Sum anskaffelseskost goodwill	415 972

Selskapet har netto balanseført goodwill på NOK 0 ved regnskapsårets utgang.

NOTE 14 Mellomværende med konsernselskaper

Tall i NOK 1 000	2023	2022
Fordring Holdings BV, Holland	31 472	41 006
Annen konserngjeld	-4 522	-12 859
Utbytte	0	0
Annen konsernfordring	49 459	29 855
Netto mellomværende konsernselskaper	76 409	58 002

Som en del av Aon Plc. globale bankkontostruktur, deltar Aon Norway i en konsernkontoordning i Bank Mendes Gans (BMG). Ordningen fungerer som en fleksibel kassekreditt som er tilgjengelig for Aon Norway. Per utgangen av 2023 var fasiliteten ubenyttet. Eventuelt utestående lån blir klassifisert som kortsiktig gjeld, da det ikke foreligger noe forfallstidspunkt eller avtale om betaling av avdrag. Dette er i realiteten et fleksibelt rammelån kontrollert og garantert av Aon Plc.

NOTE 15 Netto klientkonti

Netto klientkonti består av følgende:

Tall i NOK 1 000	2023	2022
Bank	180 179	160 204
Netto klientfordringer og gjeld	-180 179	-160 204
Netto klientkonto	0	0

NOTE 16 Bankinnskudd

Av den samlede likviditetsbeholdning på MNOK 6,5 representerer MNOK 6,1 skattetrekksmidler som er bundet.



Note 17 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Aon Norway AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	115 488	1 100,0	127 036 800
Sum	115 488		127 036 800

Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Aon Holdings BV	115 488	100,0	100,0

Note 18 Egenkapital

Tall i NOK 1 000	Aksjekapital	Overkurs	Annen Innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2022	127 037	23 900	0	-46 721	104 215
Årets resultat				-10 343	-10 343
Pr 31.12.2023	127 037	23 900	0	-57 065	93 872

Selskapet innehar ikke egne aksjer.

NOTE 19 Annen kortsiktig gjeld

Annen kortsiktig gjeld kan spesifiseres som følger:

Tall i NOK 1 000	2023	2022
Avsetning incentivordninger	19 817	19 461
Avsetning for feriepenger	14 305	14 813
Avsetning til skadebehandlingskostnader	3 061	3 338
Periodiserte inntekter	9 393	
Avsetning for andre påløpte kostnader og annen kortsiktig gjeld	6 086	6 050
Sum annen kortsiktig gjeld	52 662	52 708

NOTE 20 Valuta

Selskapet er eksponert i flere valutaer, men i det vesentligste er valutarisiko knyttet til USD og EUR. Selskapet søker å redusere den finansielle risiko knyttet til balanseposter i USD og EUR ved å foreta løpende justering/minimering av balanseposter i USD og EUR.



NOTE 21 Hendelser etter balansedagen

Det har ikke inntruffet hendelser med effekt for regnskapet etter balansedagen.