



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 997 223 039
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: TGR NORGE AS
Forretningsadresse: Tollbugata 8A
0152 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Martin Karl Aake Sorenhag
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 27.06.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 06.07.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		148 453 384	162 627 260
Sum inntekter		148 453 384	162 627 260
Kostnader			
Varekostnad		39 211 874	46 424 091
Lønnskostnad		55 433 507	58 121 907
Avskrivning		3 102 207	2 801 144
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		28 824	388 831
Annen driftskostnad		44 338 012	48 672 132
Sum kostnader		142 114 424	156 408 105
Driftsresultat		6 338 960	6 219 155
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt		247 680	
Sum finansinntekter		247 680	
Rentekostnad til foretak i samme konsern		135 954	850 213
Annen finanskostnad		1 274 400	1 558 023
Sum finanskostnader		1 410 354	2 408 236
Netto finans		-1 162 674	-2 408 236
Ordinært resultat før skattekostnad		5 176 286	3 810 919
Ordinært resultat etter skattekostnad		5 176 286	3 810 919
Årsresultat		5 176 286	3 810 919
Overføringer og disponeringer			
Overføring til/fra annen egenkapital		-5 176 285	-3 810 920
Sum overføringer og disponeringer		-5 176 285	-3 810 920



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Sum immaterielle eiendeler		0	
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner		5 709 259	5 492 661
Sum varige driftsmidler		5 709 259	5 492 661
Finansielle anleggsmidler			
Andre fordringer		56 000	16 643
Sum finansielle anleggsmidler		56 000	16 643
Sum anleggsmidler		5 765 259	5 509 304
Omløpsmidler			
Varer			
Varer		17 068 617	17 061 134
Sum varer		17 068 617	17 061 134
Fordringer			
Kundefordringer		17 603 234	22 971 877
Andre fordringer		17 194 880	8 201 862
Sum fordringer		34 798 114	31 173 739
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		4 810 867	4 965 309
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		4 810 867	4 965 309
Sum omløpsmidler		56 677 598	53 200 182
SUM EIENDELER		62 442 857	58 709 486

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		1 540 000	1 540 000
Sum innskutt egenkapital		1 540 000	1 540 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		25 821 618	20 645 333
Sum opptjent egenkapital		25 821 618	20 645 333
Sum egenkapital		27 361 618	22 185 333
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		89 644	119 611
Øvrig langsiktig gjeld		3 240 000	2 100 000
Sum annen langsiktig gjeld		3 329 644	2 219 611
Sum langsiktig gjeld		3 329 644	2 219 611
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		129 390	666 957
Leverandørgjeld		5 290 086	6 248 745
Skyldige offentlige avgifter		13 432 622	14 044 303
Annen kortsiktig gjeld		12 899 497	13 344 537
Sum kortsiktig gjeld		31 751 595	34 304 542
Sum gjeld		35 081 239	36 524 153
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		62 442 857	58 709 486



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 588447

Enheten

Organisasjonsnummer: 997 223 039
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: TGR NORGE AS
Forretningsadresse: Tollbugata 8A
0152 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Martin Karl Aake Sorenhag
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 27.06.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 06.07.2024



Organisasjonsnr: 997 223 039
TGR NORGE AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		148 453 384	162 627 260
Sum inntekter		148 453 384	162 627 260
Kostnader			
Varekostnad		39 211 874	46 424 091
Lønnskostnad		55 433 507	58 121 907
Avskrivning		3 102 207	2 801 144
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		28 824	388 831
Annen driftskostnad		44 338 012	48 672 132
Sum kostnader		142 114 424	156 408 105
Driftsresultat		6 338 960	6 219 155
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt		247 680	
Sum finansinntekter		247 680	
Rentekostnad til foretak i samme konsern		135 954	850 213
Annen finanskostnad		1 274 400	1 558 023
Sum finanskostnader		1 410 354	2 408 236
Netto finans		-1 162 674	-2 408 236
Ordinært resultat før skattekostnad		5 176 286	3 810 919
Ordinært resultat etter skattekostnad		5 176 286	3 810 919
Årsresultat		5 176 286	3 810 919
Overføringer og disponeringer			
Overføring til/fra annen egenkapital		-5 176 285	-3 810 920
Sum overføringer og disponeringer		-5 176 285	-3 810 920



Organisasjonsnr: 997 223 039
TGR NORGE AS

BALANSE

Beløp i: NOK Note 2023 2022

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler		
Immaterielle eiendeler		
Sum immaterielle eiendeler	0	
Varige driftsmidler		
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner	5 709 259	5 492 661
Sum varige driftsmidler	5 709 259	5 492 661
Finansielle anleggsmidler		
Andre fordringer	56 000	16 643
Sum finansielle anleggsmidler	56 000	16 643
Sum anleggsmidler	5 765 259	5 509 304
Omløpsmidler		
Varer		
Varer	17 068 617	17 061 134
Sum varer	17 068 617	17 061 134
Fordringer		
Kundefordringer	17 603 234	22 971 877
Andre fordringer	17 194 880	8 201 862
Sum fordringer	34 798 114	31 173 739
Bankinnskudd, kontanter og lignende		
Bankinnskudd, kontanter og lignende	4 810 867	4 965 309
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	4 810 867	4 965 309
Sum omløpsmidler	56 677 598	53 200 182
SUM EIENDELER	62 442 857	58 709 486

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital		
Innskutt egenkapital		
Aksjekapital	1 540 000	1 540 000
Sum innskutt egenkapital	1 540 000	1 540 000
Opptjent egenkapital		
Annen egenkapital	25 821 618	20 645 333



Sum opptjent egenkapital	25 821 618	20 645 333
Sum egenkapital	27 361 618	22 185 333
Gjeld		
Langsiktig gjeld		
Annen langsiktig gjeld		
Gjeld til		
kredittinstitusjoner	89 644	119 611
Øvrig langsiktig gjeld	3 240 000	2 100 000
Sum annen langsiktig gjeld	3 329 644	2 219 611
Sum langsiktig gjeld	3 329 644	2 219 611
Kortsiktig gjeld		
Gjeld til		
kredittinstitusjoner	129 390	666 957
Leverandørgjeld	5 290 086	6 248 745
Skyldige offentlige avgifter	13 432 622	14 044 303
Annen kortsiktig gjeld	12 899 497	13 344 537
Sum kortsiktig gjeld	31 751 595	34 304 542
Sum gjeld	35 081 239	36 524 153
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	62 442 857	58 709 486



Organisasjonsnr: 997 223 039
TGR NORGE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note
1

Regnskapsprinsipper
Årsregnskapet er satt opp etter regnskapsloven. Regnskapsreglene for små foretak er fulgt.

Note

Antall aksjer og aksjeeiere

Note

Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:
0.00

Note

Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer og aksjeeiere

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

Omløpsmidler Startdato Sluttdato Endring

Skattemessig fremf.undersk. Startdato Sluttdato Endring

Kortsiktig gjeld Startdato Sluttdato Endring



Årsrapport for 2023

Årsregnskap

- Resultatregnskap
- Balanse
- Kontantstrømoppstilling
- Noter

31. desember 2023
Oslo, 27. juni 2024

Christian Jakobsen
Styremedlem

Martin Sørenhag
Daglig Leder

Martin Jermiin
Styreleder



Årsberetning 2023 TGR NORGE AS

Virksomhetens art og hvor den drives

Selskapet ble stiftet i 2011 og hadde ved utgangen av 2023 26 butikker. Selskapets virksomhet er salg av handelsvarer og forretningene har et bredt vareutvalg. Selskapets virksomhet drives fra leide lokaler i Oslo.

TGR Norges strategi dreier seg om frasen, "Et rikere liv trenger ikke koste en formue!". Vi handler om å levere inspirerende produkter, skape uforglemmelige Flying Tiger-opplevelser, slippe løs lidenskapen i folkene våre og gjøre ting forfriskende enkelt!

TGR Norge er en del av Flying Tiger Copenhagen-gruppen med Zebra A/S som morselskap. Den overordnede strategien for konsernet er satt av Zebra Group og TGR Norge i samarbeid, og TGR Norge følger denne strategien.

TGR Norge og selskapets ledelse er omfattet av konsernets ansvarsforsikring.

Rettvisende oversikt over utvikling, resultat og stilling

Selskapet har åpnet 1 ny butikk i løpet av året, og stengte 5. Omsetningen har vært på kr 148.453.384, sammenlignet med kr 162.627.260 året før.

Selskapet fikk et overskudd på kr 5.176.285 etter skatt.

Samlet kontantstrøm fra driften i selskapet var på kr 2.903.718, mens driftsresultatet for selskapet utgjorde kr 6.338.960. De samlede investeringene i selskapet i 2023 var kr 3.404.746. Årets investeringer er primært medgått til renovering av eksisterende butikker. Selskapets likviditetsbeholdning var kr 4.810.867 per 31.12.2023. Selskapet har videre ytterligere opptrekkfasiliteter på NOK 12 000 000 ved cash pool ordning med Zebra A/S.

Selskapets kortsiktige gjeld utgjorde pr. 31.12.2023 90,5 % av samlet gjeld i selskapet, sammenlignet med 93,9 % pr. 31.12.2022.

Totalkapitalen var ved utgangen av året kr 62 442 857, sammenlignet med kr 58 709 485 året før.

Egenkapitalandelen pr. 31.12.2023 var 43,8 %, sammenlignet med 37,8 % pr. 31.12.2022.

Det er styrets forslag at resultatet overføres til egenkapitalen.

Fokuset vil fortsette være å stenge butikker som ikke er lønnsomme. Det er iverksatt tiltak for å redusere og forbedre leieavtalene. Endelig er det ryddet opp på lageret slik at sortimentet kun består av salgbare varer. Det skal også ses på kostnader til logistikk og prising med tanke på økt omsetning og dekningsgrad. På denne bakgrunn er regnskapet satt opp med forutsetning om fortsatt drift.

Finansiell risiko

Ledelsen anslår at det ikke er noen vesentlig finansiell risiko da de fleste kjøpene skjer i lokal valuta.

Arbeidsmiljø

Styret anser arbeidsmiljøet i bedriften som tilfredsstillende og har derfor ikke iverksatt spesielle tiltak i 2023. Sykefraværet har vært på 9,6 %. Det har vært 1 skader/ulykker, og langvarig sykdom (over 8 uker) har i løpet av året vært på 5,2 %. Selskapet har gjennom året sysselsatt 73 årsverk.



Ytre miljø

Etter styrets oppfatning driver ikke bedriften virksomhet som driver miljøforurensning, og det er således ikke iverksatt spesielle tiltak.

Aktiviteter og redegjørelsesplikten

(Likestillings- og diskrimineringsloven §26 og 26a)

Zebra og TGR Norge har som mål å tilby like muligheter til menn og kvinner på tvers av organisasjonen, og det er selskapets policy å fremme like muligheter uavhengig av kjønn, etnisitet, rase, religion og seksuell legning.

Kjønnsbalansen i bedriften TGR Norge:

Retail Butikkledere på fulltid: 25 total. 23 kvinner 2 menn. (92% kvinner / 8% menn)

TGR ansatte på fulltid: 5 total, 4 kvinner 1 mann (mannen er vikarierende landssjef for fast landssjef på foreldrepermisjon) 100% (80%) Kvinner / 0% (20%) Menn

Midlertidig ansettelse

Vi har i hver butikk 1-3 midlertidig ansatte i form av sesonghjelp, enten sommer eller julehjelp

Ansatte i deltidsstillinger

226 (herunder ass. butikksjefer og salgspersonale)

Gns. antall uker foreldrepermisjon fordeling

Gjennomsnitt antall ukers foreldrepermisjon i TGR i 2023 var 49 uker. Vi har ingen fedre på foreldrepermisjon og har ikke hatt dette i de siste 12 måneder.

Lønnsforskjell

TGR følger Landsoverenskomsten fra Handel og Kontor og dennes avtalte tariffavtale for alle som ikke er i en 100% stilling, dvs. timelønnet. Dette er seks satser og disse er basert på alder, ansiennitet og kvalifikasjon, IKKE kjønn. Det skal nevnes at fulltidsstillinger i TGR Norge dvs. Landssjef, Regionsjef og Butikksjef følger H&K lederoverenskomsten, og har individuelle lønnsforhandlinger utover årlig lønnsregulering etter H&K's lederoverenskomst.

Lønn er oppgjort etter tariffavtale og fordeler ikke på kjønn, men på alder, ansenitet og kvalifikasjon. Forskjellen er oppgjort i seks trinn, hertil kommer tillegg om den ansatte er i lundene stilling (f.eks. assisterende butikksjef)

Kjønnsfordeling på ulike stillingsnivåer/grupper:

Landssjef: Kvinne (Aktuelt på permisjon og stillingen vikarieres av en mann)

Regionsjef: 3 stk. alle tre stillinger er besatt av kvinner (100%)

25 butikksjefer; 23 kvinner / 2 menn (92% kvinner / 8% menn)

25 ass. butikksjefer, 24 kvinner / 1 mann (96% kvinner / 4% menn)

Ansatte som jobber ufrivillig deltid (kjønnsforskjell i antall eller prosent)

Ass. butikksjefer på mellom 25% - 80% stilling: 25; 24 kvinner / 1 mann (96% kvinner / 4% menn)

Salgspersonale: 201; kontrakter som varierer fra 1% - 80% herav er: 179 kvinner / 22 menn (89% kvinner / 11% menn)



Hvordan er ulike stillingsnivåer definert:

Alle stillinger er beskrevet og gjennomgått med den ansatte i alle nivåer av virksomheten. Denne er tilsendt ved ansettelse og ved evt. endring av ansettelse (forfremmelse, nedpermittering etc.) denne er utarbeidet av HR og løpene revurdert da disse skal være ajour med lovgiving og virksomhetens retningslinjer, krav og ønsker til aktuelle stilling. Denne drøftes løpene og med den ansatte i stillingen for gjensidig forventningsavstemming.

Hvordan er ufrivillig deltid kartlagt:

Alle ansatte i TGR Norge som ikke er fulltid (butikksjef eller høyere stilling) er timeansatt, dettes formidles innen start og timeantall avtales innen kontrakt underskrives. Når stillinger utlyses, opplyses om stilling er fulltid eller hvor mange timer (eller %) er ønsket. Hver butikk har tildelt antall timer etter budsjett satt at TGR og Zebra A/S, det er heretter butikksjefens ansvar å overholde disse timer, denne har frihet til å fordele timer som ønsket og godkjennes etter gjennomgang med nærmeste leder.

Hvordan vurderes tallene i forhold til tidligere år, og mulige årsaker til eventuelle forskjeller:

Disse vurderes nøye mellom ledelse, HR og handelsorganisasjonen, Virke. Der har i de siste år ikke vært store forskjeller da stillinger i TGR Norge har vært og fortsatt er overveiende besatt av kvinner.

Mangfold og inkludering

Å sikre gode arbeidsforhold og omgivelser er avgjørende for å drive en effektiv virksomhet. Vi ønsker at våre ansatte skal trives med å komme på jobb. Vi erkjenner også at glade ansatte betyr at de blir lenger i selskapet. Vi ønsker å være en bedrift som sysselsetter glade og motiverte medarbeidere med en følelse av tilhørighet. Diskriminering tolereres ikke. Mangfoldige team og en inkluderende kultur gir oss et konkurransefortrinn og møter våre ansattes etterspørsel etter å jobbe i en bedrift som verdsetter mangfold og inkludering. Det er en grunnleggende forpliktelse og et kjerneelement i våre verdier å ikke diskriminere våre ansatte. Vi ønsker å skape en inkluderende kultur der alle ansatte har en følelse av tilhørighet og bidrar til det fulle. Ved å gjøre dette er vi i en ypperlig posisjon til å tiltrekke oss mennesker fra den bredeste talentmassen og bygge en sterk virksomhet.

Etikktrening og bevisstgjøring

Vi har forbedret opplæringen i etikk for ansatte gjennom 2023. Derfor er våre ansatte ikke bare mer informert og beskyttet, men også veldig bevisste på hvordan de skal handle dersom de skulle komme i noen av disse situasjonene. Ved behov henvises våre ansatte til vårt varslesystem, som tillater konfidensiell rapportering av hendelser. I løpet av de siste årene har vi styrket opplæringen vår om diskriminering og trakassering, og lagt til ytterligere informasjon til både våre ansattes etiske retningslinjer, samtidig som vi har laget relevant opplæring for alle ansatte å gjennomføre på regelmessig basis. Medarbeiderundersøkelses-verktøyet som brukes gir også en gjenkjenning av utvalgte ord skrevet i de anonyme kommentarene fra ansatte innen trakassering og diskriminering. Dette gjør det mulig for ledelsen å engasjere seg med våre ansatte og umiddelbart iverksette tiltak hvis trakassering eller diskriminering oppdages. Vi har ikke sett noen hendelser som krevde ytterligere involvering fra People-teamet.

Åpenhetsloven

Vår redegjørelse finnes her: flyingtiger.com/en-no/pages/policies



Resultatregnskap	Note	2023	2022
Driftsinntekter			
Salgsinntekter	2	<u>148.453.384</u>	<u>162.627.260</u>
Driftskostnader			
Varekostnad	12	39.211.874	46.424.091
Lønnskostnad	3, 4, 5	55.433.507	58.121.906
Avskrivning	6	3.102.207	2.801.144
Nedskrivning	6	28.824	388.832
Annen driftskostnad	7,12	<u>44.338.013</u>	<u>48.672.132</u>
Sum driftskostnad		<u>142.114.425</u>	<u>156.408.104</u>
Driftsresultat		<u>6.338.960</u>	<u>6.219.155</u>
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt		-247.680	6.265
Rentekostnad til foretak i samme konsern		135.954	850.213
Annen finanskostnad		<u>1.274.401</u>	<u>1.551.758</u>
Netto finansposter		<u>-1.162.674</u>	<u>-2.408.236</u>
Ordinært resultat før skattekostnad		<u>5.176.285</u>	<u>3.810.920</u>
Skattekostnad på ordinært resultat	8	<u>0</u>	<u>0</u>
Årsresultat		<u>5.176.285</u>	<u>3.810.920</u>
Overføringer og disponeringer			
Overføringer annen egenkapital	9	<u>5.176.285</u>	<u>3.810.920</u>



Balance	Note	2023	2022
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	6	5.709.259	5.492.661
Sum varige driftsmidler		<u>5.709.259</u>	<u>5.492.661</u>
Finansielle anleggsmidler			
Andre fordringer		56.000	16.643
Sum finansielle anleggsmidler		<u>56.000</u>	<u>16.643</u>
Sum anleggsmidler		<u>5.765.259</u>	<u>5.509.304</u>
Omløpsmidler			
Varer	10	<u>17.068.617</u>	<u>17.061.133</u>
Fordringer			
Kundefordringer	11, 12	17.603.234	22.971.877
Andre fordringer	13	<u>17.194.880</u>	<u>8.201.862</u>
Sum fordringer		<u>34.798.114</u>	<u>31.173.739</u>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	14	<u>4.810.867</u>	<u>4.965.309</u>
Sum omløpsmidler		<u>56.677.598</u>	<u>53.200.181</u>
Sum eiendeler		<u>62.442.857</u>	<u>58.709.485</u>
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9	<u>1.540.000</u>	<u>1.540.000</u>
Sum innskutt egenkapital		<u>1.540.000</u>	<u>1.540.000</u>
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	9	<u>25.821.618</u>	<u>20.645.333</u>
Sum opptjent egenkapital		<u>25.821.618</u>	<u>20.645.333</u>
Sum egenkapital		<u>27.361.618</u>	<u>22.185.333</u>
Gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Leasing forpliktelse	15	89.644	119.611
Øvrig langsiktig gjeld	16	<u>3.240.000</u>	<u>2.100.000</u>
Sum annen langsiktig gjeld		<u>3.329.644</u>	<u>2.219.611</u>
Kortsiktig gjeld			
Leasing forpliktelse	15	129.390	666.957
Leverandørgjeld		5.014.843	5.786.979
Leverandørgjeld konsern	12	275.243	461.766
Skyldige offentlige avgifter		13.432.622	14.044.304
Annen kortsiktig gjeld	17	<u>12.899.497</u>	<u>13.344.536</u>
Sum kortsiktig gjeld		<u>31.751.594</u>	<u>34.304.541</u>
Sum gjeld		<u>35.081.238</u>	<u>36.524.152</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>62.442.857</u>	<u>58.709.485</u>



Kontantstrømoppstilling

	2023	2022
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	5.176.285	3.810.920
Ordinære avskrivninger	3.102.207	2.801.144
Gevinst/tap ved salg av anleggsmidler	57.117	402.300
Nedskrivning anleggsmidler	28.824	388.832
Endring i varelager, kundefordringer og leverandørgjeld	-9.772.638	-2.759.048
Endring i andre tidsavgrensningsposter	4.311.922	-24.837.669
Tilført fra årets virksomhet	<u>2.903.718</u>	<u>-20.193.522</u>
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	0	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-3.404.746	-3.699.100
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	<u>-3.404.746</u>	<u>-3.699.100</u>
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Utbetalinger ved nedbetaling av gjeld	914.120	-23.541.727,00
Innbetaling av egenkapital	0	49.377.329,00
Finansiell leasing av driftsmidler	-567.535	-1.920.196,00
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	<u>346.585</u>	<u>23.915.406</u>
Netto endring i likvider i året	-154.444	22.784
Kontanter og bankinnskudd per 01.01	<u>4.965.310</u>	<u>4.942.526</u>
Kontanter og bankinnskudd per. 31.12	<u>4.810.867</u>	<u>4.965.310</u>



Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser balanseføres som uopptjent inntekt ved salget, og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Anskaffelseskost vurderes etter FIFO- prinsippet. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til full tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

Valuta

Valutakursdifferanser som oppstår ved oppgjør eller omberegning av pengeposter resultatføres i det regnskapsåret de oppstår, enten som driftspost eller som finanspost basert på den underliggende forretningshendelsen.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

Leasing / leieavtaler

Driftsmidler som leies på betingelser som i det vesentlige overfører økonomisk risiko og kontroll til selskapet (finansiell leasing), balanseføres under varige driftsmidler og tilhørende leieforpliktelse medtas som forpliktelse under rentebærende langsiktig gjeld til nåverdien av leiebetalingene. Driftsmiddelet avskrives planmessig, og forpliktelsen reduseres med betalt leie etter fradrag for beregnet rentekostnad.

Pensjoner

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordning kostnadsføres.

Skatter

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort. Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til egenkapitaltransaksjoner.



Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Note 2 - Salgsinntekter	2023	2022
Butikksalg		
- Norge	148.453.384	162.627.260

Note 3 - Obligatorisk tjenstepensjon

Foretaket er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, og har etablert pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i loven.

Note 4 - Lønnskostnader etc

Lønnskostnader etc

Spesifikasjon av lønnskostnader	2023	2022
Lønn	40.152.695	45.454.651
Arbeidsgiveravgift	5.994.113	6.450.179
Pensjonskostnader	3.289.895	1.367.416
Andre relaterte ytelser / refusjoner	5.996.804	4.849.660
Sum	<u>55.433.507</u>	<u>58.121.906</u>

Foretaket har sysselsatt 428 ansatte i regnskapsåret. Dette omregnet til brutto årsverk gir 73 årsverk. Andre relaterte ytelser er innleid hjelp fra vikarbyrå og andre personalkostnader.

Note 5 - Ytelse til ledende personer

Ytelse til ledende personer

Det foreligger ingen spesiell fratredelsesavtale for nåværende daglig leder.

Daglig leder har mottatt godtgjørelse kr 89.122

Der er ikke utbetalt godtgjørelse til selskapets styre.

Note 6 - Varige driftsmidler

	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol
Anskaffelseskost 01.01.2023	60.610.090
Tilgang 2023	3.404.746
Avgang 2023	<u>-531.404</u>
Anskaffelseskost 31.12.2023	<u>63.483.432</u>
Akk. avskrivning 01.01.2023	-55.117.429
Årets av- og nedskrivninger	-3.131.031
Avskrivninger på avgange	<u>474.288</u>
Balansført pr. 31.12.2023	<u>5.709.259</u>

Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol avskrives over forventet levetid, 3-5 år. Leasede driftsmidler avskrives over leieperioden.



Note 7 - Revisjonshonorar

Revisjonshonorar ekskl. MVA

	2023	2022
Revisjonshonorar	421.481	375.843
Annen finansiell revisjon	138.728	149.342
Attestasjonstjenester	60.000	60.375
Sum	<u>620.209</u>	<u>585.560</u>

Note 8 - Skatt

	2023	2022
Grunnlag for beregning av skatt		
Ordinært resultat før skattekostnad	5.176.285	3.810.920
Permanente forskjeller	46.952	89.739
Årets endring i midlertidige forskjeller	-360.371	-1.794.920
Årets skattegrunnlag	<u>4.862.866</u>	<u>2.105.739</u>
Anvendt fremførbart underskudd	-4.862.866	-2.105.739
Årets skattegrunnlag	<u>0</u>	<u>0</u>

Oversikt over midlertidige forskjeller

	2023	2022
Anleggsmidler	-5.026.914	-5.007.522
Varebeholdning	-265.321	-351.505
Balansførte leieavtaler i regnskapet, skattemessig ikke aktivert	<u>1.728.059</u>	<u>1.434.480</u>
Sum	<u>-3.564.176</u>	<u>-3.924.547</u>
Akkumulert fremførbart underskudd før konsernbidrag	-119.904.514	-124.767.380
Sum midlertidige forskjeller	<u>-123.468.690</u>	<u>-128.691.927</u>
Forskjeller som ikke inngår i utsatt skatt/-skattefordel	-123.468.690	-128.691.927
Sum	<u>0</u>	<u>0</u>

Utsatt skattefordel er ikke balansført grunnet historikk av negative resultater samt utfordrende finansiell situasjon. Underskudd til fremføring har ubegrenset levetid.

Note 9 - Egenkapital

Spesifikasjon egenkapital	Annen		
	Aksjekapital	egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.2023	1.540.000	20.645.333	22.185.333
Årets resultat	0	5.176.285	5.176.285
Gjeld konvertert til aksjekapital	0	0	0
Egenkapital 31.12.2023	1.540.000	25.821.618	27.361.618

Foretaket har 14 000 aksjer, pålydende kr 110, noe som gir en samlet aksjekapital på kr 1 540 000.

Foretaket har én aksjeklasse.

Foretakets aksjonærer pr 31.12.2023

	Antall aksjer	Eierandel
Zebra	14 000	100%

Note 10 - Varelager

	2023	2022
Varer	17.068.617	17.061.133
Sum	<u>17.068.617</u>	<u>17.061.133</u>

Selskapet kjøper sine varer hovedsakelig fra Zebra A/S som eier 100% av selskapet.

Selskapet har i 2023 kjøpt varer for kr 46.767.088 fra Zebra A/S.

**Note 11 - Kundefordringer**

Spesifikasjon kundefordringer	2023	2022
Kundefordringer til pålydende	224.206	38.855
Netto oppførte kundefordringer	<u>224.206</u>	<u>38.855</u>

Note 12 - Mellomværende og transaksjoner med selskap i samme konsern og tilknyttede selskap

	2023	2022
Kortsiktig gjeld Zebra A/S	-275.243	-461.766
Leverandørgjeld Zebra A/S	0	0
	<u>-275.243</u>	<u>-461.766</u>

Konsernkontoordning	30.906.697	27.359.455
Sum kortsiktige fordringer	<u>30.906.697</u>	<u>27.359.455</u>

Selskapet er en del av konsernkontoordningen til Zebra A/S, og bankgjeld og lån i denne ordningen presenteres som mellomværende

Transaksjoner med nærstående

	2023	2022
Zebra A/S (Kjøp)	35.773.970	46.424.091
Søsterselskap (Kjøp)	1.603.443	3.436.367
	<u>37.377.412</u>	<u>49.860.457</u>

Note 13 - Andre Fordringer

	2023	2022
Forskuddsbetalinger	3.670.915	3.775.429
Andre kortsiktige fordringer fra Zebra A/S	13.523.965	4.426.433
Sum	<u>17.194.880</u>	<u>8.201.862</u>

Note 14 - Bankinnskudd

Bundne skattetrekkmidler utgør		1.742.058
--------------------------------	--	-----------

Note 15 - Gjeld og forpliktelser**Pantstillelser og garantier**

Spesifikasjon	2023	2022
Leasing forpliktelse (langsiktig)	89.644	119.611
Leasing forpliktelse (kortsiktig)	114.636	666.957
Sum	<u>204.279</u>	<u>788.589</u>

Balanseført verdi av eiendeler pantsatt for egen gjeld	5.709.259	5.492.660
Sum	<u>5.709.259</u>	<u>5.492.660</u>

Note 16 - Øvrig langsiktig gjeld

Reetableringskommisjon, lang	3.240.000	2.100.000
Sum	<u>3.240.000</u>	<u>2.100.000</u>

Note 17 - Annen kortsiktig gjeld

	2023	2022
Andre påløpte utgifter	2.201.465	2.161.643
Reetableringskommisjon, kort	1.620.000	2.132.000
Andre påløpte skatter og avgifter	9.078.032	9.050.893
Sum	<u>12.899.497</u>	<u>13.344.536</u>



Building a better
working world

Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Strandgata 8, 9008 Tromsø
Postboks 1212, 9262 Tromsø

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Tgr Norge AS

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Tgr Norge AS som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfylder årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere om årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav og hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon eller ikke inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, er vi pålagt å rapportere det.

Vi har ingenting å rapportere i så henseende, og vi mener at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.



Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoen, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Tromsø, 28. juni 2024
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Monica Sørensen
statsautorisert revisor



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Sørensen, Monica

Statsautorisert revisor

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1163721

IP: 147.161.xxx.xxx

2024-06-28 07:58:05 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: L1EQJ-U7AHU-WMZEU-VCS2O-1HFIP-O2AMW

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>