



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 918 905 804
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: NETNORDIC HOLDING AS
Forretningsadresse: Vollsveien 2B
1366 LYSAKER

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Mørselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Håkon Thaulow
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 24.04.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 28.05.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Kostnader			
Lønn og andre personalkostnader	4	1 481 000	512 000
Andre driftskostnader	5	1 159 000	1 800 000
Sum kostnader		2 640 000	2 312 000
Driftsresultat		-2 640 000	-2 312 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	6	288 000	412 000
Annen renteinntekt	6	247 000	194 000
Valutagevinst	6	761 000	
Avrundger			-1 000
Sum finansinntekter		1 296 000	605 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern	6		
Valutatap	6	0	13 000
Avrundinger			-1 000
Sum finanskostnader			12 000
Netto finans	6	1 296 000	593 000
Ordinært resultat før skattekostnad		-1 344 000	-1 719 000
Skattekostnad på ordinært resultat	7		0
Ordinært resultat etter skattekostnad		-1 344 000	-1 719 000
Årsresultat		-1 344 000	-1 719 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	7	1 091 000	1 091 000
Sum immaterielle eiendeler		1 091 000	1 091 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	10	449 435 000	350 220 000
Lån til foretak i samme konsern	11	0	26 141 000
Sum finansielle anleggsmidler		449 435 000	376 361 000
Sum anleggsmidler		450 526 000	377 452 000
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Andre fordringer	13	56 000	56 000
Sum fordringer		56 000	56 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	14	6 804 000	11 514 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		6 804 000	11 514 000
Sum omløpsmidler		6 860 000	11 570 000
SUM EIENDELER		457 386 000	389 022 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	15	4 637 000	4 502 000
Beholdning av egne aksjer	15	-15 000	-1 000
Overkurs	15	464 770 000	395 605 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum innskutt egenkapital		469 392 000	400 106 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	15	-13 560 000	-12 216 000
Avrunding			-1 000
Sum opptjent egenkapital		-13 560 000	-12 217 000
Sum egenkapital		455 832 000	387 889 000
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		242 000	-17 000
Annen kortsiktig gjeld	17	1 313 000	1 150 000
Sum kortsiktig gjeld		1 555 000	1 133 000
Sum gjeld		1 555 000	1 133 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		457 387 000	389 022 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	2 725 611 000	2 670 948 000
Sum inntekter		2 725 611 000	2 670 948 000
Kostnader			
Varekostnad	3	1 613 060 000	1 662 779 000
Lønnskostnad	4	821 803 000	704 927 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	8,9	156 454 000	130 896 000
Andre driftskostnader	5	185 212 000	147 753 000
Sum kostnader		2 776 529 000	2 646 355 000
Driftsresultat		-50 918 000	24 593 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt	6	69 669 000	71 729 000
Sum finansinntekter		69 669 000	71 729 000
Annen finanskostnad	6	140 325 000	144 308 000
Sum finanskostnader		140 325 000	144 308 000
Netto finans		-70 656 000	-72 579 000
Ordinært resultat før skattekostnad		-121 574 000	-47 986 000
Skattekostnad på ordinært resultat	7	16 957 000	26 817 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		-138 531 000	-74 803 000
Årsresultat		-138 531 000	-74 803 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	8	40 260 000	36 986 000
Andre immaterielle eiendeler	8	26 114 000	29 457 000
Kunderelasjoner og kontrakter	8	300 626 000	265 449 000
Utsatt skattefordel	7	25 720 000	25 535 000
Goodwill	8	568 590 000	529 485 000
Sum immaterielle eiendeler		961 310 000	886 912 000
Varige driftsmidler			
Varige driftsmidler	9	34 354 000	46 381 000
Sum varige driftsmidler		34 354 000	46 381 000
Finansielle anleggsmidler			
Andre langsikleggsmidlertige finansielle an		283 000	294 000
Sum finansielle anleggsmidler		283 000	294 000
Sum anleggsmidler		995 947 000	933 587 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	3	74 288 000	65 754 000
Sum varer		74 288 000	65 754 000
Fordringer			
Kundefordringer	12	611 104 000	656 860 000
Andre fordringer	13	172 689 000	124 679 000
Sum fordringer		783 793 000	781 539 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	14	85 630 000	56 019 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		85 630 000	56 019 000
Sum omløpsmidler		943 711 000	903 312 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
SUM EIENDELER		1 939 658 000	1 836 899 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	15	4 637 000	4 502 000
Beholdning av egne aksjer	15	-15 000	-1 000
Overkurs	15	464 770 000	395 605 000
Sum innskutt egenkapital		469 392 000	400 106 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	15	-236 752 000	-109 987 000
Sum opptjent egenkapital		-236 752 000	-109 987 000
Sum egenkapital		232 640 000	290 119 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	7	90 634 000	78 549 000
Sum avsetninger for forpliktelser		90 634 000	78 549 000
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	16	591 080 000	520 034 000
Sum annen langsiktig gjeld		591 080 000	520 034 000
Sum langsiktig gjeld		681 714 000	598 583 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		463 675 000	484 906 000
Betalbar skatt	7	-9 974 000	2 643 000
Skyldige offentlige avgifter		77 175 000	105 861 000
Annen kortsiktig gjeld	17	494 429 000	354 788 000
Sum kortsiktig gjeld		1 025 305 000	948 198 000
Sum gjeld		1 707 019 000	1 546 781 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 939 659 000	1 836 900 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
---------------------	-------------	-------------	-------------



Shape the future
with confidence

Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Stortorvet 7, 0155 Oslo
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

Til generalforsamlingen i NetNordic Holding AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for NetNordic Holding AS som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrøm for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrøm for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss i revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.



Shape the future
with confidence

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet, konsernet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.

Uavhengig revisors beretning - NetNordic Holding AS 2024

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Penneo Dokumentnøkkel: ISAL9-FM63-RPPOG-CC6TU-5120A-BNSKZ



**Shape the future
with confidence**

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 3. april 2025
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Alexandra van der Zalm Bristol
statsautorisert revisor

Penneo Dokumentnøkkel: ISAL9-FM63-RPPOG-CC6TU-5120A-BNSKZ



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Bristol, Alexandra Van Der Zalm

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: no_bankid:9578-5998-4-1075564

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-04-03 15:19:35 UTC



Penneo Dokument ID: ISAL9-FM63-RPPOG-CC6TU-5120A-BNSKZ

Dette dokumentet er signert digitalt via **Penneo.com**. De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tilstjenesteleverandør.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



NETNORDIC HOLDING AS

Årsrapport for 2024

Årsberetning

Årsregnskap

- Resultatregnskap
- Balanse
- Kontantstrøm
- Noteopplysninger

Revisjonsberetning

Pemso document key: 6JTDP-Q2MSF-2WXOD-3UEE3-14BO7-5A7ZO



Styrets årsberetning NetNordic Holding AS 2024

Virksomhetens struktur og art

NetNordic Holding AS er et rent holdingselskap som har som eneste formål å eie aksjer i datterselskapet NN Group Holding AS som igjen eier 100% av aksjene i NetNordic Group AS. Selskapets største aksjonær er NetNordic HoldCo AS (Norvestor SPV II) med 65,85% av aksjene. Øvrige aksjonærer er i all hovedsak ledelsen og ansatte.

NetNordic Group AS er det operative konsernselskapet som eier og styrer de respektive datterselskaper på landnivå.

- I Norge inngår NetNordic Norway AS med hovedkontor på Lysaker i Bærum.
- I Finland inngår NetNordic Finland Oy med hovedkontor i Espoo.
- I Danmark inngår NetNordic Denmark A/S med hovedkontor i København.
- I Sverige inngår NetNordic Sweden AB, Gohybrid AB og Antigo Consulting AB alle med hovedkontor i Stockholm.

Virksomhetsområdet til NetNordic konsernet er leveranse og drift av løsninger og tjenester knyttet til samhandling, nettverk, sikkerhet og skytjenester i Norden.

Operasjonell og strategisk utvikling i 2024

NetNordic har en vekststrategi som er basert på både organisk og uorganisk vekst. NetNordic har en sterk selskapskultur, og oppkjøpene søkes integrert på en måte som sikrer effektiv drift, stordriftsfordeler og nordisk markedskraft. Fundamentet for vekststrategien styrkes løpende gjennom fokus på sterke operasjonelle prosesser, solid finansiell styring, og solid kompetanse og kapasitet mot de relevante kundesegmentene.

Konsernet har gjennom 2024 gjort ytterligere to oppkjøp. I januar kjøpte NetNordic 100% av aksjene Edgeguide AB og i november kjøpte NetNordic 100% av aksjene i Antigo Consulting AB. Edgeguide AB ble senere fusjonert inn i NetNordic Sweden AB gyldig med tilbakevirkende kraft fra oppkjøpstidspunktet. Antigo Consulting AB er planlagt fusjonert inn i NetNordic Sweden AB i løpet av 2025. I 2024 er det tidligere oppkjøpte selskapet WestNet AS fusjonert inn i datterselskapet NetNordic Norway AS.

NetNordic har gjennom årene utviklet en solid kulturell, industriell og finansiell plattform som gir et godt grunnlag for å nå operasjonelle og strategiske mål. Selskapet har i løpet av 2024 fortsatt fokuset på å levere innovative teknologiløsninger til sine kunder og ytterligere styrke sin posisjon som en ledende systemintegrator i Norden.

NetNordic har en stor andel av sine inntekter knyttet til support- og tjenesteavtaler. Dette styrker selskapets relevans og relasjon mot kundene og gir selskapet en økt andel av forutsigbare inntekter. Kundenenes ønske om å få levert løsninger som en tjeneste er en trend som øker i alle land selskapet opererer, og er et strategisk satsningsområde for NetNordic innenfor alle selskapets forretningsområder. I tillegg leverer NetNordic et betydelig antall konsulenttjenester til sine kunder for å bidra til å videreutvikle løsningene og å støtte kundene i deres forretningsutvikling.

For å sikre lønnsom vekst, har selskapet også i 2024 lagt stor vekt på å optimalisere arbeidsprosesser og å styrke organisasjonen for å sikre effektive og robuste leveransesmodeller til kunder på tvers av Norden. Dette er avgjørende for at selskapet skal kunne tilby kundene et bredt spekter av teknologiske løsninger, og gir selskapet fleksibilitet med hensyn til å skape synergier også på tvers av Norden. Selskapet jobber med kompetanseutvikling og rekruttering for å sikre at vi har de riktige menneskene på plass for å møte våre kunders behov og utfordringer i de markedene vi opererer. Dette igjen gir gode vekstmuligheter mot en stor kundebase, samt økt relevans for nye kunder.



Selskapet opplever at den usikre geopolitiske situasjonen samt sterk inflasjon og det stigende rentenivået, har bidratt til lengre beslutningsprosesser hos kunder. På tross av denne situasjonen leverte virksomheten organisk vekst også i 2024. Selskapet har fått en rekke nye kunder og gjennomført større prosjekter innen selskapets fokusområder på kritiske løsninger og tjenester innen nettverk, sikkerhet, integrert samhandling og skytjenester. Selskapet gjør ingen forretninger med Russland og Belarus.

Kundebasen til selskapet er bred og i all hovedsak store og mellomstore kunder innen både offentlig og privat sektor.

NetNordic har gjennom en årrekke vist evne til å gjøre oppkjøp og gjennomføre gode integrasjoner, og konsernet planlegger ytterligere oppkjøp for å styrke selskapets fundament innenfor eksisterende virksomhetsområder. NetNordic har en sterk selskapskultur, og oppkjøpene søkes integrert på en måte som sikrer effektiv drift, stordriftsfordeler og markedskraft.

Finansiell utvikling

Konsernet

Konsernet viser salgsinntekter og et driftsresultat på henholdsvis TNOK 2 725 611 og TNOK -50 917 i perioden 1. januar til 31. desember 2024 (henholdsvis TNOK 2 670 948 og TNOK 24 593 i perioden 1. januar til 31. desember 2023).

NetNordic har i løpet av 2024 reorganisert og tatt ut synergier som en konsekvens av integrasjon av oppkjøp og generelt forbedrede arbeidsprosesser, og det inngår i 2024 større engangskostnad på personal i regnskapet. Selskapet har utover dette også hatt en større andel strategiske engangskostnader som påvirker årets resultat, og hvor disse kostnadene ikke er av gjentakende karakter.

Av- og nedskrivningskostnader i 2024 sammenlignet med 2023 er drevet av økte avskrivninger på goodwill og kunderelasjoner som relaterer seg til merverdier i de oppkjøpte selskapene i 2024 på totale TNOK 99 618 mot TNOK 86 313 i 2023. I tillegg har selskapet økte avskrivninger på investeringer i lisenser og software, egenutviklede kundeløsninger samt selskapets service management system som alle er knyttet opp mot den økte andelen av support- og tjenesteavtaler. I 2024 utgjør avskrivningene TNOK 28 705 mot TNOK 22 492 i 2023. Selskapet har også investert i oppgradering av sine kontorlokaler og har flere kontorlokaler sammenlignet med 2023 som følge av oppkjøp, som har bidratt til en økning i avskrivninger på varige driftsmidler. I 2024 utgjør avskrivningene tilknyttet varige driftsmidler TNOK 28 056 mot TNOK 19 293 i 2023.

I 2024 er det en reduksjon i netto finanskostnader der endringen er drevet av flere faktorer. Konsernet har høyere renteinntekter fra bank i 2024 sammenlignet med 2023. Konsernet har i 2024 en økning i rentekostnader på banklånet, både på grunn av et økt rentenivå, men også på grunn av at selskapet tok opp ytterligere lån i forbindelse med oppkjøpet som ble gjennomført i begynnelsen av året. Økningen i rentekostnader utgjør TNOK 15 037 sammenlignet med 2023. Konsernet har et noe lavere valutatap i 2024 sammenlignet med 2023. Konsernets valutatap er i stor grad forårsaket av fortsatt svakere norsk kronekurs i 2024. Valutatapet er i stor grad urealisert tap som knytter seg til deler av banklånet som er utstedt i DKK og SEK samt bankkonti i annen valuta.

Konsernet viser et underskudd etter skatt på TNOK 138 530 for perioden 1. januar til 31. desember 2024 (underskudd TNOK 74 804 i perioden 1 januar til 31. desember 2023).

Konsernets egenkapital er per 31.12 2024 TNOK 232 640 (TNOK 290 119 per 31.12.2023). Som del av finansiering av oppkjøpet som ble gjennomført i 2024, gjennomførte selskapet kapitaløkninger på til sammen TNOK 72 028 ved utstedelse av nye aksjer.



Den kortsiktige gjelden er per årets slutt 2024 TNOK 1 025 304 (TNOK 948 198 per 31.12.2023). De kortsiktige fordringene er per årets slutt 2024 TNOK 783 793 (TNOK 781 539 per 31.12.2023). Kundefordringer og leverandørgjeld er begge redusert i 2024. Kortsiktig gjeld er økt, dette er i hovedsak drevet av økningen i antall ansatte.

Selskapets kontantbeholdning per 31.12.2024 er TNOK 85 630 (TNOK 56 019 per 31.12.2023). Kontantbeholdningen inkluderer ikke ubenyttet kassekreditt på TNOK 150 000 (TNOK 100 000 per 31.12.2023).

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter er TNOK 183 886 i 2024 (TNOK 201 626 i 2023). Selskapet har hatt en positiv utvikling av endringer i kundefordringer, men resultatnedgangen, økte avskrivninger og betalt skatt er i hovedsak årsaken til den negative utviklingen sammenlignet med 2023. Konsernet har fokus på å sikre en optimal arbeidskapital blant annet ved tett oppfølging av utestående fordringer til kunder, samt å sikre at betalingsbetingelser fra leverandører og til kunder harmonerer.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter er TNOK -214 141 i 2024 (TNOK -343 514 i 2023). Det er gjennomført flere investeringsaktiviteter i 2024 som er knyttet opp mot selskapets service management system og egenutviklede kundeløsninger spesielt innenfor e-helse og på selskapets egen plattform for leveranser av tjenester innenfor security operation center. Investeringer i varige og immaterielle eiendeler utgjør totalt TNOK 42 239 (TNOK 44 112 i 2023). Selskapet har i 2024 gjort investeringer i datterselskap via oppkjøp av to selskap på til sammen TNOK 171 902. Disse oppkjøpene har blitt finansiert med banklån samt ved utstedelse av nye aksjer.

Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter er TNOK -59 866 i 2024 (TNOK 133 426 i 2023). Konsernet har en finansieringsavtale med Danske Bank, med mulighet for å finansiere eventuelle oppkjøp. Den rentebærende langsiktige gjelden fra selskapets bank per årets slutt 2024 er TNOK 591 080 (TNOK 520 034 per 31.12.2023). Lånet vises netto i balansen sammen med balanseførte etableringskostnader. I forbindelse med oppkjøpet av EdgeGuide AB i januar i 2024, tok selskapet opp ytterligere lån i SEK. Selskapet har i 2024 kjøpt og solgt egne aksjer der styret har funnet dette hensiktsmessig. Nettoverdien på kjøp og salg av egne aksjer i 2023 utgjør TNOK -2 742 (TNOK 6 443 i 2023).

Netto endring i bankinnskudd og kontanter gjennom året er TNOK 29 611 (TNOK -8 461 i 2023).

Styret anser konsernets finansielle stilling å være tilfredsstillende. Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av konsernets eiendeler, gjeld, resultat, og finansielle stilling ved avleggelse av årsregnskapet.

Morselskapet

Selskapet fikk et underskudd etter skatt på TNOK 1 344 (underskudd TNOK 1 719 i 2023). Selskapets egenkapital er per 31.12.2024 TNOK 455 832 (TNOK 387 889 per 31.12.2023). Den kortsiktige gjelden er per årets slutt 2024 TNOK 1 554 (TNOK 1 133 per 31.12.2023). De kortsiktige fordringene er per årets slutt 2024 TNOK 56 (TNOK 56 per 31.12.2023).

Selskapets kontantbeholdning per 31.12.2024 er TNOK 6 804 (TNOK 11 514 per 31.12.2023). Selskapet har utstedt nye aksjer som del av finansiering av oppkjøpene konsernet har gjennomført i 2024 til en verdi på totalt TNOK 72 028. Kapitalforhøyelsen er gjennomført som gjeldskonvertering. Selskapet har i 2024 kjøpt og solgt egne aksjer der styret har funnet dette hensiktsmessig. Nettoverdien på kjøp og salg av egne aksjer i 2024 utgjør TNOK -2 742 (TNOK 6 443 i 2023). Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter utgjør i 2024 TNOK 96 723 (TNOK 21 223 i 2023). Netto endring i bankinnskudd og kontanter gjennom året er TNOK -4 710 (TNOK 11 468 i 2023).



Det vises for øvrig til regnskapet for 2024.

Styret anser selskapets finansielle stilling å være tilfredsstillende. Styret mener at årsregnskapet gir et rettvissende bilde av konsernets eiendeler og gjeld, resultat og finansielle stilling.

Resultatdisponering

Morselskapet

Årets underskudd på TNOK 1 344 belastes i sin helhet til annen egenkapital.

Fortsatt drift

Forutsetningen om fortsatt drift er etter styrets vurdering til stede, og årsregnskapet er utarbeidet under denne forutsetningen. På tross av et krevende markedsforhold som et resultat av den geopolitiske situasjonen samt høy inflasjon og stigende rentenivå, har selskapet vist at det evner å levere god lønnsomhet i et krevende marked. Det er grunn til å anta at markedsituasjonen vil holde seg stabil i den kommende perioden som vil påvirke selskapets vekst og lønnsomhet signifikant, og styret har gjort sine vurderinger om fortsatt drift basert på dette.

Underliggende resultat på drift

Driftsresultatet av den underliggende driften er påvirket av høyere avskrivninger på immaterielle eiendeler, som i hovedsak relaterer seg til investeringer i selskapets service management system som understøtter selskapets strategiske satsing på support og tjenesteleveranser til selskapets kunder, men også til investeringer i ulike kundeløsninger. I tillegg har selskapet investert i kapasitet innenfor forretningsområde sikkerhet for å sikre nødvendig kapasitet og kompetanse for forventet vekst innenfor dette området. Selskapet har på tross av den usikre markedsituasjonen, vokst innenfor alle sine forretningsområder. Forsinkelser i kundenes beslutningsprosesser har medført utfordringer i kapasitetsplanlegging og med å få utnyttet den tilgjengelige operasjonelle kapasiteten optimalt som igjen har påvirket selskapets driftsresultat i 2024.

I tabellen nedenfor viser rapportert driftsresultat («Konsern») sammenlignet med driftsresultat der avskrivninger relatert til goodwill og kunderelasjon er ekskludert («underliggende drift»).

Fri kontantstrøm vises som netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter redusert med investeringer nødvendig for drift av eksisterende operasjonelle aktiviteter i selskapet.

Pemneo document key: 6f7Dp-Q2MSF-2WXOD-3UEE3-14BO7-5A7ZO



netnordic 

Nøkkeltall i MNOK	Konsern rapportert		NetNordic Group AS kons. «Underliggende drift»	
	2024	2023	2024	2023
Omsetning	2 725	2 670	2 690	2 670
EBITDA	106	155	155	155
Avskrivninger varige driftsmidler	28	19	28	19
Avskrivninger immaterielle eiendeler	128	111	29	22
Driftsresultat (EBIT)	-51	25	98	111
Fri kontantstrøm	142	158		

Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Som systemintegrator tar NetNordic utgangspunkt i ledende produkter fra globale produsenter, og integrerer disse til løsninger og tjenester for sine kunder. NetNordic legger ytterligere verdi til for kundene gjennom egne løsninger og tjenester, som muliggjøres gjennom kompetanse og fokus på skalerbare tjenester. NetNordic har også god suksess med utvikling av systemer som effektiviserer og styrker kundenes prosesser, og det er økt bevissthet rundt verdien av dette i stadig flere sektorer. Det er en rekke eksempler på løsninger og tjenester som NetNordic tilbyr i markedet som får stadig sterkere posisjon. Selskapet leverer tjenestebaserte løsninger innen skytjenester, nettverk, sikkerhet og samhandling. NetNordic leverer også kritiske løsninger til sektorer med spesielt høye krav som blant annet olje og gass-, energi, velferd-, service provider- og operatørsegmentet. Det er god etterspørsel etter tjenestebaserte løsninger, og selskapet har et strategisk fokus på å investere i tjenestebaserte løsninger der dette er hensiktsmessig og gir kommersiell gevinst.

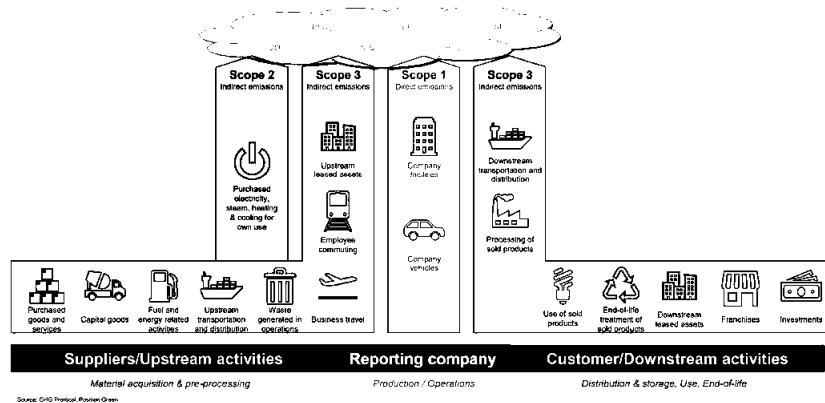
Miljø og klima, Sosiale Forhold og Eierstyring (ESG)

I løpet av 2024 har selskapet fortsatt sitt fokus på å styrke den interne strukturen for styring av bærekraft i konsernet. Det er opprettet egne roller i hvert land som er ansvarlige for deres respektive rapportering av bærekraftsdata, som igjen har forbedret datatilgang og -kvalitet, samt økt tilslutning til bærekraftrelaterte initiativer. Disse organisatoriske forbedringene har skapt et grunnlag for selskapet til å håndtere kommende regulatoriske krav og interne bærekraftsambisjoner.

Selskapet anvender GHG protokollen til utslippsrapportering:

Pemneo document key: 6JTDp-Q2MSF-2WXOD-3UEE3-14BO7-5A7ZO

GHG Protocol emission scopes across the value chain



Karbonpåvirkningen fra selskapets virksomhet kommer ikke utelukkende fra driften, men fra alle deler i verdikjeden. Det er spesielt strømforbruk tilknyttet datasenteret samt ansattes reisevirksomhet til arbeidsplass og kunder som står for de største utslippene.

Selskapet har i løpet av 2024 jobbet videre med å forberede og å etablere nødvendig struktur for sikre at selskapet kan rapportere i henhold til de nye kravene (EU CSRD) som trer i kraft ved rapportering av regnskapsåret 2025 og som må publiseres innen utløpet av H1 2026. Selskapet har blant annet i 2024 igangsatt arbeidet med å gjøre en dobbel vesentlighetsanalyse til bruk i rapporteringen.

Selskapet har satt et overordnet mål om å nå 50% reduksjon av det totale karbonfotavtrykk innen 2030. Dette er kun mulig gjennom et godt samarbeid med kunder, leverandører og ansatte.

NetNordic ønsker å være et selskap som tar ansvar for sine ansatte og samfunnet generelt. Dette innebærer at selskapet ønsker å opprettholde et godt arbeidsmiljø for sine ansatte og tar avstand for enhver form for diskriminering og trakassering av sine ansatte. Videre motsetter selskapet seg moderne slaveri og enhver form for menneskerettighetsbrudd, inkludert usømmelige arbeidsforhold knyttet til selskapets forsyningskjeder. Dette er også nedfelt i selskapets etiske retningslinjer.

Konsernet hadde ved årets slutt 650 ansatte tilsvarende 636 årsverk. Ansatte i konsernet har ikke vært utsatt for ulykker eller skader i forbindelse med utførelsen av arbeidet. Sykefravær var i 2024 på 1,8 % hvorav langtidssykefravær var 1,9%.

Konsernet sin personalhåndbok og retningslinjer gjør at det ikke skal forkomme forskjellsbehandling og diskriminering. Av konsernets 636 heltidsansatte er 16% kvinner. IT bransjen er generelt preget av en høy andel menn. Selskapet jobber aktivt for å få en høyere kvinneandel i konsernet, men har historisk opplevd at det kan være vanskelig å få kvinnelige kandidater med den tekniske kompetansen selskapet etterspør. Ved å lansere og engasjere seg i mangfoldstiltak, samt forbedre talentstyring og rekrutteringspolitikk og prosesser, kan NetNordic jobbe mot å bli et mer mangfoldig selskap.

NetNordic har i løpet av 2024 fortsatt å jobbe med etablerte tiltak for å sikre at våre samarbeidspartnere overholder selskapets etiske retningslinjer, disse er beskrevet under avsnittet om «Åpenhetsloven».

Selskapet har som mål å ha eierstyring basert på anbefaling fra Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse (NUES). Selskapets Code of Conduct gjenspeiler selskapets verdier som skal være styrende for alle selskapets retningslinjer og prosedyrer.



NetNordic har utarbeidet et rammeverk av retningslinjer og definerte prosedyrer, og selskapet jobber med å sikre at alle relevante parter internt i selskapet har god innsikt og forståelse for disse. Selskapet vil også jobbe videre med risikovurderinger og implementering av gode rutiner for kontroll og dokumentasjon av overholdelse av selskapets retningslinjer og code of conduct.

Åpenhetsloven

NetNordic Group AS og dets datterselskaper motsetter seg moderne slaveri og enhver form for menneskerettighetsbrudd, inkludert usømmelige arbeidsforhold knyttet til selskapets forsyningskjeder, som også nedfelt i våre etiske retningslinjer.

Selskapet har fortsatt sitt arbeid med å implementere gode prosedyrer for å sikre selskapets etterlevelse og forpliktelse til loven knyttet til virksomhetens åpenhet og arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i henhold til åpenhetsloven.

Prosedyren gjelder for selskapets datterselskaper og deres ansatte over hele verden. Selskapet skal gjøre sitt beste for å sikre at prosedyren, eller prosedyrer som angir de samme standardene med hensyn til forsyningskjedestyring, implementeres i dets majoritetsede selskaper. Prosedyren vil ikke være altomfattende, og det forventes at alle selskapets ansatte som er involvert i prosesser direkte eller indirekte knyttet til kravene i åpenhetsloven, bruker sitt eget sunne skjønn.

Selskapet har følgende rutiner for å sikre overholdelse av loven, blant annet:

- Onboarding prosesser av nye leverandører inkludert bakgrunnsjekker av middels og høyrisiko leverandører med påfølgende oppfølgingshandlinger og dialog med leverandører
- Sikre at leverandør kontrakter inneholder tilstrekkelige samsvarsklausuler, inkludert selskapets forventninger til leverandørenes arbeidsforhold og etterlevelsesprogram, plikt til å informere om brudd og selskapets rett til å gjennomføre revisjoner
- Opprettet «Supplier Code of Conduct» som vedlegg til leverandør kontrakter som sikrer leverandørenes plikt til å overholde selskapets etiske retningslinjer
- Regelmessige risikovurderinger og revisjoner av eksisterende leverandører

Selskapet vil tilgjengeliggjøre sin redegjørelse relatert til åpenhetsloven på sine hjemmesider innen publiseringsfristen 30.06.2025.

Pemneo document key: 6JTDp-Q2MSF-2WXOD-3UEE3-14BO7-5A7ZO



Andre forhold

Det er etter det styret kjenner til ikke intrådt forhold etter regnskapsårets utgang som har betydning for selskapets og konsernets stilling og resultat.

Selskapet har tegnet styreansvarsforsikring som dekker deres ansvar overfor foretaket og tredjepersoner.

Lysaker, 2. april 2025

Christian Sontum
Styreleder

Tom A. Solberg
Styremedlem

Marina Lønning
Styremedlem

Erik Heilborn
Styremedlem

Petri Olavi Kairinen
Styremedlem

Jarl Øverby
Daglig leder

Pemneo document key: 6JTDP-Q2MSF-2WXOD-3UEE3-14BO7-5A7ZO



Årsregnskap 2024: NetNordic Holding AS og konsern

Resultatregnskap	Noter	NetNordic Holding AS		NetNordic Konsern	
		01.01.-31.12. 2024	01.01.-31.12. 2023	01.01.-31.12. 2024	01.01.-31.12. 2023
(NOK 1000)					
Salgsinntekter	2			2 725 611	2 670 948
Driftskostnader					
Varekost	3			1 613 060	1 662 779
Lønn og andre personalkostnader	4	1 481	512	821 803	704 927
Av- og nedskrivninger	8,9			156 454	130 896
Andre driftskostnader	5	1 159	1 800	185 212	147 753
Totale driftskostnader		2 640	2 312	2 776 528	2 646 355
Driftsresultat		(2 640)	(2 312)	(50 917)	24 593
Finansposter					
Finansinntekter	6	1 296	605	69 669	71 729
Finanskostnader	6	(0)	(13)	(140 325)	(144 308)
Netto finansposter		1 296	593	(70 656)	(72 579)
Resultat før skatt		(1 344)	(1 719)	(121 573)	(47 987)
Skattekostnad	7			16 957	26 817
Årsresultat		(1 344)	(1 719)	(138 530)	(74 804)
Overføringer					
Avsatt annen egenkapital		(1 344)	(1 719)		
Sum overføringer		(1 344)	(1 719)		

Pemneo document key: 6JTDp-Q2MSF-2WXOD-3UEE3-14BO7-5A7ZO



netnordic 

Balanse per 31.12. (NOK 1000)	Note	NetNordic Holding AS		NetNordic Konsern	
		2024	2023	2024	2023
EIENDELER					
Anleggsmidler					
Forskning og utvikling	8			40 260	36 986
Andre immaterielle eiendeler	8			26 114	29 457
Kunderelasjoner	8			300 625	265 449
Goodwill	8			568 589	529 485
Sum immaterielle eiendeler				935 589	861 377
Utsatt skattefordel	7	1 091	1 091	25 720	25 535
Varige driftsmidler	9			34 354	46 381
Sum varige driftsmidler				34 354	46 381
Investering i datterselskaper og andre aksjer	10	449 435	350 220		
Lån til foretak i samme konsern	11		26 141		
Andre langsiktige finansielle anleggsmidler				283	294
Sum finansielle anleggsmidler		449 435	376 361	283	294
Sum anleggsmidler		450 526	377 452	995 947	933 587
Omløpsmidler					
Varebeholdning	3			74 288	65 754
Kundefordringer	12			611 104	656 860
Andre fordringer	13	56	56	172 689	124 679
Bankinnskudd, kontanter o.l.	14	6 804	11 514	85 630	56 019
Sum omløpsmidler		6 860	11 571	943 712	903 312
SUM EIENDELER		457 386	389 022	1 939 658	1 836 899

Pemneo document key: 6JTDp-Q2MSF-2WXOD-3UEE3-14BO7-5A7ZO



netnordic 

Balanse per 31.12. (NOK 1000)	Note	NetNordic Holding AS		NetNordic Konsern	
		2024	2023	2024	2023
EGENKAPITAL OG GJELD					
Egenkapital					
Aksjekapital	15	4 637	4 502	4 637	4 502
Overkursfond	15	464 770	395 605	464 770	395 605
Egne aksjer	15	(15)	(1)	(15)	(1)
Annen egenkapital	15	(13 560)	(12 216)	(236 752)	(109 987)
Sum egenkapital		455 832	387 889	232 640	290 119
Gjeld					
Utsatt skatteforpliktelse	7			90 634	78 549
Rentebærende langsiktig gjeld	16			591 080	520 034
Sum langsiktig gjeld				681 714	598 583
Kortsiktig gjeld					
Leverandørgjeld		242	(17)	463 675	484 906
Betalbar skatt	7			(9 974)	2 643
Skyldige offentlige avgifter				77 175	105 861
Annen kortsiktig gjeld	17	1 313	1 150	493 825	354 788
Sum kortsiktig gjeld		1 554	1 133	1 025 304	948 198
Sum gjeld		1 554	1 133	1 707 018	1 546 781
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		457 386	389 022	1 939 658	1 836 899

Lysaker, 2. april 2025

Christian Sontum
Styreleder

Tom A. Solberg
Styremedlem

Marina Lønning
Styremedlem

Erik Heilborn
Styremedlem

Petri Olavi Kairinen
Styremedlem

Jarl Øverby
Daglig leder

Pemneo document key: 6JTDp-Q2MSF-2WXOD-3UEE3-14B07-5A7ZO



netnordic 

Kontantstrøm (NOK 1 000)	Note	NetNordic Holding AS		NetNordic Konsern	
		2024	2023	2024	2023
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter					
Resultat før skatt		(1 344)	(1 719)	(121 573)	(47 987)
Netto finansinntekt/kostnad inkludert finansieringsaktiviteter	6	(1 296)	(593)	70 656	72 579
Av- og nedskrivninger	9			156 379	128 098
Endringer i kundefordringer og andre fordringer	12			(10 387)	(35 854)
Endringer i leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	17	421	77	99 497	77 191
Betalt skatt	7			(10 685)	7 599
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		(2 219)	(2 235)	183 886	201 626
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter					
Investeringer i varige og immaterielle eiendeler	8,9			(42 239)	(44 112)
Investeringer i datterselskap	10	(99 215)	(7 521)	(171 902)	(299 401)
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		(99 215)	(7 521)	(214 141)	(343 514)
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter					
Netto finansinntekt/kostnad inkludert finansieringsaktiviteter	6	1 296	593	(70 656)	(72 579)
Kapitalforhøyelser	15	72 028	72 017	72 028	72 017
Kjøp/salg av egne aksjer	15	(2 742)	6 443	(2 742)	6 443
Tilgang av nytt banklån	16			71 188	138 323
Tilbakebetaling banklån				(10 556)	(10 778)
Endring i annen langsiktig gjeld	19	26 141	(57 829)		
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		96 723	21 223	59 866	133 426
Netto endring i bankinnskudd, kontanter o.l. gjennom året		(4 710)	11 468	29 611	(8 461)
Bankinnskudd, kontanter o.l. i begynnelsen av året		11 514	47	56 019	64 481
Bankinnskudd, kontanter o.l. ved årets slutt		6 804	11 514	85 631	56 019

Pdf document key: 6f7Dp-Q2MSF-2WXOD-3UEE3-14B07-5A7ZO



Noteopplysninger

Note 1.1 - Virksomhetsinformasjon

NetNordic Holding AS forvalter sine eierandeler i datterselskapene. Virksomhetsområdet til NetNordic konsernet er salg og leveranse av løsninger og tjenester knyttet til kommunikasjon, nettverk, sikkerhet og datasenter i Norden.

Selskapets største aksjonær er NetNordic HoldCo AS (Norvestor SPV II) med 65,85 % av aksjene per 31.12.2024. Øvrige aksjonærer er i all hovedsak ledelsen og ansatte.

NetNordic Group AS er det operative konsernselskapet som eier og styrer de respektive datterselskaper på landnivå. I Norge inngår NetNordic Norway AS med hovedkontor på Lysaker i Bærum. WestNet AS ble fusjonert inn i NetNordic Norway AS med virkning fra 01.01.2024. I Finland inngår NetNordic Finland Oy med hovedkontor i Espoo. I Danmark inngår NetNordic Denmark A/S med hovedkontor i København. I Sverige inngår NetNordic Sweden AB, GoHybrid AB og Antigo Consulting AB, alle med hovedkontor i Stockholm. Edgeguide AB ble fusjonert inn i NetNordic Sweden AB med virkning fra 01.01.2024.

Note 1.2 - Generelle regnskapsprinsipper

Basis for regnskapsutarbeidelsen

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med regnskapsloven krever i enkelte tilfeller bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktig gjeld og langsiktige fordringer klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Gjeld

Gjeld balanseføres til nominelt gjeldsbeløp. Etableringskostnadene knyttet til låneforhold blir balanseført og periodiseres over lånets løpetid. Lånet vises netto i balansen sammen med balanseførte etableringskostnader.

Utenlandsk valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som finansinntekter og finanskostnader. Selskapet benytter valutaskring på kjøp av varer i utenlandsk valuta og som selges til kunder i lokal valuta. Utestående leverandørgjeld i utenlandsk valuta som er sikret, blir omregnet til den sikrede kursen. Omregning av regnskapene skjer ved bruk av dagskurs, på en slik måte at balansen omregnes til balansedagens kurs, og at resultatregnskapet omregnes til en gjennomsnittskurs. Eventuelle vesentlige transaksjoner omregnes til transaksjonsdagens kurs. Alle omregningsdifferanser føres direkte mot egenkapitalen.

Øvrige prinsipper

Øvrige regnskapsprinsipper er beskrevet direkte i den relevante noten.



Note 2 - Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og avslag. Salg av varer resultatføres når NetNordic har levert sine produkter til kunden og det ikke er uoppfylte forpliktelser som kan påvirke kundens aksept av produktet. Levering er ikke foretatt før produktene er sendt til avtalt sted og risiko knyttet til tap og ukurans er overført til kunden.

Salg av software og hardware

Salg av software og hardware inntektsføres på det tidspunktet når kunden oppnår kontroll over varen, noe som antas å være ved levering.

Applikasjonstjenester

Typiske leveranseforpliktelser under dette området er salg av lisenser og utviklingsprosjekter for kunder (software). Salg av lisenser (bruksrettigheter) som er distinkte inntektsføres på et gitt tidspunkt når kunden har mulighet til å bruke og nyttiggjøre seg av lisensen. Salg av lisenser som er en del av en sammensatt kontrakt (tilgangsrettigheter) anses ikke som distinkte og inntektsføres over kontraktsperioden. Inntekt fra salg av egenutviklet software spesialtilpasset til kunder, inntektsføres over utviklingsperioden basert på fullføringsgrad. Fullføringsgraden beregnes på basis av medgåtte timer delt på totalt antall timer estimert for leveransen.

Konsulenttjenester

Leveranseforpliktelsene er konsulenttjenester som utføres over tid og vil dermed bli inntektsført over tid, da kunden simultant vil motta og forbruke fordelene av tjenesten. Totalt medgåtte timer vil benyttes for å måle fremdrift i en over-tid inntektsføring. For konsulenttjenester der det er avtalt en fast pris, vil inntektsføringen skje lineært over kontraktsperioden.

Tjenesteleveranser

Leveranseforpliktelser under dette området inkluderer driftstjenester, vedlikeholdstjenester, transisjons- og implementeringsprosjekter. I de tilfeller hvor driftstjenester tilbys gjennom volumbaserte kontrakter, vil inntektsføring skje basert på kundens faktiske forbruk, eller lineært over kontraktsperioden for periodebaserte avtaler. Inntekt fra service- og vedlikeholdsavtaler regnskapsføres over kontraktsperioden da kunden forbraker servicen og vedlikeholdet samtidig som det utføres. Inntekt fra transisjonsprosjekt som er en integrert del av en etterfølgende driftsavtale, inntektsføres lineært over driftsavtaleperioden da dette er perioden der kunden mottar og forbraker fordelene fra transisjonsprosjektet. Inntekt fra transisjonsprosjekt som ikke er relatert til en driftsavtale regnskapsføres når kunden mottar og forbraker fordelene fra prosjektet.

For prosjekter med definerte milepæler, benyttes prinsippet om "Percentage of Completion" (fullføringsgrad), hvor inntektene inntektsføres gradvis i takt med prosjektets fremdrift. Fullføringsgraden beregnes basert på oppnådde milepæler eller andel av ferdigstilt arbeid.

Prinsippal-agent-betraktninger

NetNordic bruker ofte underleverandører eller partnere for å oppfylle sine kontrakter med kunder. I de tilfeller der NetNordic bruker underleverandører eller partnere er spørsmålet om selskapet skal rapportere inntektene brutto basert på fakturert beløp (NetNordic er prinsippal) eller nettobeløpet selskapet sitter igjen med (dvs. beløpet fakturert til kunde minus beløpet betalt til underleverandøren), fordi NetNordic kun har opptjent et gebyr eller en provisjon (NetNordic er agent). I de fleste tilfeller er NetNordic fullt ut ansvarlig overfor kunden for varer og tjenester som leveres, herunder kan være ansvarlig for bla logistikk, installasjon og konfigurering og har muligheten til å fastsette prisen til kunden og dermed anses som prinsippal i kontrakten. For den delen av virksomheten som gjelder videresalg av «consumption-based» tjenester, for eksempel Azure, anses NetNordic til å være agent og viser inntektene netto.



netnordic 

Geografi:

Salgsinntekter

fra eksterne

kunder tilskrives:

(NOK 1 000)

	NetNordic Holding AS			NetNordic Konsern		
	2024	2023	% av total	2024	% av total	2023
Norge			44 %	1 186 506	36 %	976 522
Sverige			33 %	905 060	35 %	947 174
Danmark			11 %	309 356	18 %	463 357
Finland			12 %	324 689	11 %	283 894
Sum			100 %	2 725 611	100 %	2 670 948

Virksomhetsområde:

Salgsinntekter fra

eksterne kunder

tilskrives:

(NOK 1 000)

	NetNordic Holding AS			NetNordic Konsern		
	2024	2023	% av total	2024	% av total	2023
Network			40 %	1 085 496	49 %	1 307 029
Collaboration			26 %	715 265	19 %	512 327
Security and Cloud			34 %	924 851	32 %	851 592
Sum			100 %	2 725 611	100 %	2 670 948

Konsernet har i 2024 revurdert inntektsføringsprinsippet vedrørende «consumption-based» lisenser. NetNordic anser seg som agent ved videresalg av denne type lisenser og nettofører inntekten. 2023-tallene er omarbeidet for korrekt sammenligning.

Note 3 - Varebeholdning

Varer vurderes til det laveste av anskaffelseskost (etter FIFO-prinsippet) og virkelig verdi. Virkelig verdi er estimert salgspris fratrukket kostnader for ferdigstilling og salg.

Balanse per 31.12.

(NOK 1 000)

	NetNordic Holding AS		NetNordic Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Lager av innkjøpte ferdigvarer vurdert til anskaffelseskost			86 091	81 972
Ukurans			(11 803)	(16 218)
Lager innkjøpte ferdigvarer			74 288	65 754

Pemneo document key: 6JTDp-Q2MSF-2WXOD-3UEE3-14BO7-5A7ZO



Note 4 - Lønn, pensjonskostnader og andre personalkostnader, antall ansatte

NetNordic Konsern Personalkostnader	NetNordic Holding AS		NetNordic Konsern	
	01.01.-31.12. 2024	01.01.-31.12. 2023	01.01.-31.12. 2024	01.01.-31.12. 2023
(NOK 1 000)				
Lønn			626 052	537 658
Arbeidsgiveravgift			95 754	84 176
Pensjonskostnader			54 024	46 064
Andre ytelser	1 481	512	45 973	37 029
Sum personalkostnader	1 481	512	821 803	704 927
Gjennomsnittlig antall årsverk	2024	2023	2024	2023
Gjennomsnittlig antall årsverk			656	583
Sum			656	583

Det er ingen ansatte i NetNordic Holding AS. Andre ytelser utbetalt i NetNordic Holding AS relaterer seg til styrehonorar.

De norske selskapene i konsernet er pliktige til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Samtlige pensjonsordninger i konsernet er innskuddsordninger. Bidrag utbetales til pensjonsforsikrings selskap og belastes resultatregnskapet i tilsvarende periode. Når bidragene er betalt, er det ingen ytterligere betalingsforpliktelser.

Note 5 - Andre driftskostnader

Andre driftskostnader	NetNordic Holding AS		NetNordic Konsern	
	01.01.-31.12. 2024	01.01.-31.12. 2023	01.01.-31.12. 2024	01.01.-31.12. 2023
(NOK 1 000)				
Eksterne tjenester	986	1 546	37 415	21 698
IT tjenester og utstyr			44 582	36 883
Kontorlokaler			43 019	35 165
Reise og transport	88	167	27 668	25 580
Markedsføring			18 198	12 324
Valutatap på leverandørgjeld			7	12
Andre driftskostnader	85	86	14 323	16 092
Sum andre driftskostnader	1 159	1 800	185 212	147 753

Selskapet har inngått leieavtaler relatert til kontorlokaler, kontorutstyr og firmabiler. De årlige leiebeløpene beløper seg til henholdsvis TNOK 35 194, TNOK 871 og TNOK 8 347.

Pemneo document key: 6f7TDP-Q2MSF-2WXOD-3UEE3-14BO7-5A7ZO



netnordic 

Revisjonskostnader	NetNordic Holding AS		NetNordic Konsern	
	01.01.-31.12. 2024	01.01.-31.12. 2023	01.01.-31.12. 2024	01.01.-31.12. 2023
(NOK 1 000)				
Lovpålagt revisjon	328	328	2 817	2 485
Andre attestasjonstjenester	22	134	238	204
Skattemessig bistand	32	32	240	239
Andre tjenester			68	45
Sum revisjonskostnader	382	493	3 363	2 972

Spesifikasjonen inkluderer revisjonshonorarer for revisjon av hele konsernet. Merverdiavgift er ikke inkludert i det spesifiserte honoraret. Utover revisjonshonorar er det betalt godtgjørelse til revisor som i hovedsak er relatert til arbeid med kapitalforhøyelser, fusjon, teknisk bistand av skattemeldinger samt skatterelaterte spørsmål fakturert i regnskapsåret.

Note 6 - Finansposter

Finansposter	NetNordic Holding AS		NetNordic Konsern	
	01.01.-31.12. 2024	01.01.-31.12. 2023	01.01.-31.12. 2024	01.01.-31.12. 2023
(NOK 1 000)				
Renteinntekter bankinnskudd, kontanter o.l.	247	194	4 579	1 760
Renteinntekt kortsiktig gjeld selskap i samme konsern	288	412		
Valutagevinster	761		65 089	69 558
Andre finansinntekter				410
Sum finansinntekter	1 296	605	69 669	71 729
Rentekostnader banklån			54 185	39 148
Rentekostnader kortsiktig gjeld selskap i samme konsern				
Valutatap	(0)	13	81 361	97 919
Andre finanskostnader			4 779	7 241
Sum finanskostnader	(0)	13	140 325	144 308
Netto finansposter	1 296	593	(70 656)	(72 579)

Pemneo document key: 6JTDp-Q2MSF-2WXOD-3UEE3-14BO7-5A7ZO



Note 7 - Skatt

NetNordic Konsern

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet.

Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto per skattesubjekt i balansen.

Skatt på avgitt konsernbidrag som føres som økt kostpris på aksjer i datterselskap, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres som reduksjon av balanseført beløp på investering i datterselskap, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

Skatt	NetNordic Holding AS		NetNordic Konsern	
	01.01.-31.12. 2024	01.01.-31.12. 2023	01.01.-31.12. 2024	01.01.-31.12. 2023
(NOK 1 000)				
Betalbar skatt			20 798	25 203
Endring i utsatt skatt		(286)	(3 841)	1 614
Sum skattekostnad		(286)	16 957	26 817
Beregning av årets skattegrunnlag				
Resultat før skattekostnad	(1 344)	(1 719)		
Permanente forskjeller				
Benyttet fremførbart underskudd				
Endring i midlertidige forskjeller				
Avgitt konsernbidrag				
Sum årets skattegrunnlag	(1 344)	(1 719)		
Oversikt over midlertidige forskjeller				
Fordringer			(614)	(1 555)
Varer			(5 619)	(10 128)
Anleggsmidler/driftsmidler inklusiv goodwill			234 824	216 220
Gevinst og tapskonto			(438)	(548)
Andre forskjeller			118 638	98 015
Sum midlertidige forskjeller			346 791	302 003
Akkumulert fremførbart underskudd	8 023	6 679	(135 467)	(104 301)
Avskårede renter til fremføring			(6 258)	(14 307)
Forskjeller som ikke inngår i beregning av utsatt skatt	(3 063)	(1 719)	97 710	62 353
Grunnlag for beregning av utsatt skatt/skattefordel	4 960	4 960	302 776	245 748
Utsatt skatt i balansen			(90 634)	(78 549)
Utsatt skattefordel i balansen	1 091	1 091	25 720	25 535
Netto utsatt skatt i balansen	1 091	1 091	(64 914)	(53 015)
Betalbar skatt i balansen			(9 708)	(21 523)
Forskuddsbetalt skatt			19 682	18 880
Netto betalbar skatt i balansen			9 974	(2 643)

Pernéo document key: 6JTDP-Q2MSF-2WXOD-3UEE3-14BO7-5A7ZO



netnordic 

Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22% av resultat før skatt: (NOK 1 000)	NetNordic Holding AS		NetNordic Konsern	
	01.01.-31.12 2024	01.01.-31.12 2023	01.01.-31.12 2024	01.01.-31.12 2023
Resultat før skatt			(121 573)	(47 987)
22 % skatt av resultat før skatt			(26 746)	(10 557)
Skattesats utenfor Norge			1 256	689
Permanente forskjeller			16 164	5 628
Effekt avskrivning goodwill			16 101	14 136
Effekt av feil tidligere år				(23)
Effekt ikke balanseført utsatt skattefordel			10 182	16 943
Sum beregnet skattekostnad			16 957	26 817

Note 8 - Immaterielle eiendeler

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen for eiendelen og eventuelle direkte kjøpsutgifter.

Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet.

Anskaffelseskost inkluderer også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen.

Immaterielle eiendeler/forskning og utvikling/goodwill

Utgifter til egen forskning og utvikling og andre immaterielle eiendeler balanseføres i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. Dette innebærer at slike utgifter balanseføres når og fra det tidspunkt det anses som sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelen vil tilflyte selskapet og anskaffelseskost for eiendelen kan måles pålitelig. Balanseført forskning og utvikling og andre immaterielle eiendeler avskrives lineært over forventet levetid.

Bokført goodwill og kunderelasjoner er nært knyttet opp mot NetNordic's omdømme, kunderelasjoner og selskapets evne til å øke lønnsomhet over tid. Historiske resultater viser at selskapet evner å beholde en høy andel av sin kundebase over mange år, og å skape lønnsom organisk vekst. Dette ville ikke vært mulig å nå uten et godt omdømme i markedet samt svært fornøyde kunder. Nåverdien av fremtidige kontantstrømmer og beregning av kundefrafall for 2024 som begge er beregnet med konservative forutsetninger, støtter levetiden på goodwill og kunderelasjoner på henholdsvis 10 år og 15 år.

Som del av å kunne tilby selskapets kunder gode systemløsninger tilpasset kundenes behov, samt å sikre langsiktige kunderelasjoner som gir langsiktige faste inntekter, har NetNordic forsket på og utviklet løsninger innenfor områder der selskapet ser et stort potensial for fremtidig vekst og inntjening. Videre leverer selskapet løsninger på nettverk som en tjeneste (Network as a service) og Security Operation Center (SOC). Det er god etterspørsel etter tjenestebaserte løsninger, og selskapet har fokus på tjenester der dette er hensiktsmessig. NetNordic leverer også kritiske løsninger til sektorer med spesielt høye krav som blant annet olje og gass-, velferd-, service provider- og operatørsegmentet.

Nedskrivning

Ved indikasjon om at balanseført verdi av immaterielle eiendeler er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp.

Tidligere nedskrivninger reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede (med unntak for nedskrivning av goodwill).

Morselskapet NetNordic Holding AS har ingen immaterielle eiendeler per 31.12.2023 og 31.12.2024.



NetNordic Konsern Immaterielle eiendeler (NOK 1 000)	Lisenser og programvare	Utviklings- kostnader	Kunderelasjoner	Goodwill	Total
Anskaffelseskost					
Akkumulert 1. januar 2024*	57 833	70 378	410 689	838 761	1 377 661
Anskaffelse via oppkjøp			60 566	111 235	171 801
Årets tilgang	6 447	21 456			27 903
Omregningsdifferanser	351	750	975	1 124	3 200
Akkumulert 31. desember 2024	64 631	92 584	472 230	951 120	1 580 565
Avskrivninger og nedskrivninger					
Akkumulert 1. januar 2024*	28 376	33 392	145 240	309 276	516 284
Årets avskrivning	9 988	18 717	26 364	73 254	128 323
Nedskrivning					
Omregningsdifferanser	152	216			368
Akkumulert 31. desember 2024	38 517	52 324	171 604	382 530	644 976
Bokført verdi					
Bokført verdi 31. desember 2023	29 457	36 986	265 449	529 485	861 377
Bokført verdi 31. desember 2024	26 114	40 260	300 625	568 590	935 589
Økonomisk levetid	3-5 år	3-5 år	15 år	10 år	
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	

Note 9 – Varige driftsmidler

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen for eiendelen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og eventuelle andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet. Anskaffelseskost inkluderer også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Driftsmidlenes utnyttbare levetid, samt restverdi, vurderes på hver balansedag og endres hvis nødvendig. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

Nedskrivning

Ved indikasjon om at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp. Tidligere nedskrivninger reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Morselskapet NetNordic Holding AS har ingen varige driftsmidler per 31.12.2023 og 31.12.2024.



NetNordic Konsern

(NOK 1 000)	Inventar og kontorutstyr	Maskiner	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost			
Akkumulert 1. januar 2024	125 879	5 624	131 503
Anskaffelser via oppkjøp		101	101
Årets tilgang	13 302	1 034	14 336
Omregningsdifferanser	3 103	90	3 193
Akkumulert 31. desember 2024	142 284	6 849	149 133
Avskrivninger og nedskrivninger			
Akkumulert 1. januar 2024	81 039	4 083	85 122
Årets avskrivning	27 413	643	28 056
Omregningsdifferanser	1 536	66	1 602
Akkumulert 31. desember 2024	109 987	4 792	114 779
Bokført verdi per 31. desember 2023	44 841	1 541	46 381
Bokført verdi per 31. desember 2024	32 297	2 058	34 354
Økonomisk levetid	3-5 år	3-5 år	
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær	

Note 10 - Konsoliderte selskaper

Følgende selskap er inkludert i konsernet:

Selskap (NOK 1 000)	Land	Konsolidert fra	Eierskap	Stemme-rettighet	Egenkapital 31.12	Resultat 2024
NetNordic Group Holding AS	Norge	14.08.2017	100 %	100 %	360 225	(32 789)
NetNordic Group AS	Norge	14.08.2017	100 %	100 %	487 374	20 626
NetNordic Norway AS	Norge	14.08.2017	100 %	100 %	118 675	32 146
NetNordic Denmark A/S	Danmark	14.08.2017	100 %	100 %	32 241	(18 166)
NetNordic Sweden AB	Sverige	14.08.2017	100 %	100 %	236 917	30 467
NetNordic Finland Oy	Finland	01.06.2020	100 %	100 %	57 142	13 028
NetNordic Lithuania UAB	Litauen	01.02.2023	100 %	100 %	(266)	(398)
WestNet AS*	Norge	01.09.2023	100 %	100 %		
GoHybrid AB	Sverige	01.10.2023	100 %	100 %	5 700	2 057
EdgeGuide AB**	Sverige	01.01.2024	100 %	100 %		
Antigo Consulting AB	Sverige	01.11.2024	100 %	100 %	7 929	990

* WestNet AS ble fusjonert inn i NetNordic Norway AS med virkning fra 1.1.2024.

** Edgeguide AS ble fusjonert inn i NetNordic Sweden AB med virkning fra 1.1.2024

NetNordic Holding AS er det ultimate morselskapet som eier 100% av aksjene i NN Group Holding AS. NN Group Holding AS eier 100% av aksjene i NetNordic Group AS som igjen eier 100% av aksjene i resterende selskap i konsernet.

Regnskapsprinsipper for aksjer i datterselskaper og tilknyttede selskaper

Aksjer i datterselskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Kostprisen økes når morselskapet tilfører datterselskapet økt egenkapital ved kapitalutvidelse eller når det gis konsernbidrag fra morselskapet til datterselskapet. Mottatt utbytte/konsernbidrag resultatføres i utgangspunktet som inntekt, men bare i den grad mottatt utbytte eller konsernbidrag fra datterselskapet ikke overstiger andel



netnordic 

av opptjent egenkapital i selskapet etter kjøpet. Mottatt utbytte/konsernbidrag som overstiger dette beløpet føres til reduksjon av anskaffelseskost. Morselskapet regnskapsfører mottatt utbytte/konsernbidrag det samme året som datterselskapet avsetter beløpet.

Konsolideringsprinsipper

Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontrollen er overført til konsernet (oppkjøpstidspunktet).

Kjøp av datterselskap/goodwill

Kjøpte datterselskaper bokføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes virkelig verdi av identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell mer-/mindreverdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld, balanseføres som goodwill/badwill. Goodwill/badwill behandles som en residual og balanseføres med den andelen som er observert i oppkjøpstransaksjonen. Mer-/mindre verdier i konsernregnskapet avskrives/inntektsføres over de oppkjøpte eiendelenes forventede levetid.

Eliminering av interne poster

I konsernregnskapet erstattes posten aksjer i datterselskap med datterselskapets eiendeler og gjeld. Konsernregnskapet utarbeides som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner, urealisert fortjeneste og mellomværende mellom selskapene i konsernet elimineres.

Omregning av utenlandske datterselskaper

Det finske datterselskapets funksjonelle valuta er euro, det danske datterselskapets funksjonelle valuta er danske kroner og de svenske datterselskapenes funksjonelle valuta er svenske kroner. Omregning av regnskapene skjer ved bruk av dagskurs, på en slik måte at balansen omregnes til balansedagens kurs, og at resultatregnskapet omregnes til en gjennomsnittskurs. Eventuelle vesentlige transaksjoner omregnes til transaksjonsdagens kurs. Alle omregningsdifferanser føres direkte mot egenkapitalen. Følgende valutakurser er brukt for omregning til NOK i det konsoliderte regnskapet:

Valutakurser	2024			2023		
	SEK	DKK	EUR	SEK	DKK	EUR
Gjennomsnitt	1,0171	1,5585	11,6249	0,9960	1,5332	11,4242
Kurs pr. 31.12.	1,0293	1,5816	11,7950	0,0130	1,5082	11,2405

Note 11 - Transaksjoner med nærstående parter

NetNordic Holding AS har i 2024 ingen transaksjoner med nærstående parter.

Pemneo document key: 6f7Dp-Q2MSF-2WXOD-3UEE3-14BO7-5A7ZO



Note 12 - Kundefordringer

Kundefordringer føres opp i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrig påregnelig tapsrisiko. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Balanse per 31.12. (NOK 1 000)	NetNordic Holding AS		NetNordic Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Kundefordringer			612 472	660 641
Avsetning til tap på kundefordringer			(1 368)	(3 781)
Sum kundefordringer			611 104	656 860

Note 13 - Andre kortsiktige fordringer

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

Balanse per 31.12. (NOK 1 000)	NetNordic Holding AS		NetNordic Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Forskudd til ansatte			2 099	2 330
Forskuddsbetalt varekost			70 805	38 249
Forskuddsbetalt husleie			1 494	1 457
Forskuddsbetalt andre kostnader	56	56	94 888	79 212
Andre kortsiktige fordringer			3 404	3 430
Sum andre kortsiktige fordringer	56	56	172 689	124 679

Note 14 - Bankinnskudd, kontanter og trekkrettigheter

Balanse per 31.12. (NOK 1 000)	NetNordic Holding AS		NetNordic Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Bankinnskudd	6 804	11 514	70 156	40 958
Skattetrekk (bundne midler)			15 587	15 062
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	6 804	11 514	85 630	56 019

Sum bankinnskudd, kontanter og lignende inkluderer ikke ubenyttet kassekreditt.

	2024	2023
Kassekreditt		
Kredittramme	150 000	100 000
Tilgjengelig kassekreditt	150 000	100 000

Selskapet NetNordic Group AS er formell eier av konsernkonto-ordning hos Danske Bank.



Note 15 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

NetNordic Holding AS						
Endringer i egenkapital (NOK 1 000)	Aksje-kapital	Egne aksjer	Overkurs	Sum innbetalt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital per 01.01.2024	4 502	(1)	395 605	400 106	(12 216)	387 889
Årets resultat					(1 344)	(1 344)
Kapitalforhøyelse	135		71 893	72 028		72 028
Kjøp av egne aksjer		(58)	(21 255)	(21 313)		(21 313)
Salg av egne aksjer		44	18 527	18 571		18 571
Sum egenkapital per 31.12.2024	4 637	(15)	464 770	469 392	(13 560)	455 832
NetNordic Konsern						
Endringer i egenkapital (NOK 1 000)	Aksje-kapital	Egne aksjer	Overkurs	Sum innbetalt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital per 01.01.2024	4 502	(1)	395 605	400 106	(109 987)	290 119
Årets resultat					(138 530)	(138 530)
Omregningsdifferanser					11 765	11 765
Kapitalforhøyelse	135		71 893	72 028		72 028
Kjøp av egne aksjer		(58)	(21 255)	(21 313)		(21 313)
Salg av egne aksjer		44	18 527	18 571		18 571
Egenkapital per 31.12.2024	4 637	(15)	464 770	469 392	(236 752)	232 640
Aksjer 31.12				2024		2023
Aksjer pålydende NOK 1				4 636 988		4 502 356
Totalt antall aksjer				4 636 988		4 502 356

Aksjekapitalen på NOK 4 636 988 består av 4 636 988 aksjer pålydende NOK 1 per aksje. Alle aksjer har like rettigheter.

Selskapet har gjennomført flere oppkjøp i løpet 2024, og har i den forbindelse utstedt nye aksjer som har blitt brukt som vederlag i transaksjonene. Totalt har selskapet utstedt 134 632 nye aksjer i 2024 som utgjør en økning i aksjekapitalen med NOK 134 632 og en økning i overkursfondet på til sammen NOK 71 893 488. Kapitaløkningen har skjedd innenfor fullmakten som har blitt tildelt styret av generalforsamlingen.

Pemneo document key: 6JTDp-Q2MSF-2WXOD-3UEE3-14BO7-5A7ZO



netnordic 

Hovedaksjonærer per 31.12.2024	Verv	Antall aksjer:	% av total
NetNordic HoldCo AS (Norvestor SPV II)		3 053 634	65,85 %
Ringsplassen AS (Jarl Øverby)	CEO	127 000	2,74 %
Tista AS (Tom Solberg)	Styremedlem	115 000	2,48 %
Christian Foghsgaard Invest ApS (Christian Foghsgaard)		98 779	2,13 %
Friviken AB (Erland Fristedt)		95 400	2,06 %
Qureshi and Partners Holding AB (Ali Qureshi)		64 074	1,38 %
Busycom AS (Knut Arne Nygård)		51 000	1,10 %
Antigo Holding AB		45 228	0,98 %
Hokegard Holding AB (Fredrik Hökegård)		41 568	0,90 %
P Alex Holding AB (Peter Alex)		41 568	0,90 %
Total aksjer eid av største aksjonærer		3 733 251	80,51 %
Øvrige aksjonærer		903 737	19,49 %
Sum antall aksjer		4 636 988	100,00 %

Note 16 - Rentebærende langsiktig gjeld

Gjeld i fremmed valuta omregnes til NOK i henhold til valutakursen på balansedatoen. Morselskapet NetNordic Holding AS har per 31.12.2023 og 31.12.2024 ingen rentebærende langsiktig gjeld.

NetNordic Konsern: Finansinstitusjon

(NOK 1 000)	Avtale	Forfall	Varighet	2024	2023
Danske Bank	Termin lån	Aug. 2027	7 år	591 772	394 389
Etableringskostnader				(2691)	(2 554)
Sum rentebærende langsiktig gjeld				591 080	520 034

NetNordic konsernet inngikk i 2018 en langsiktig låneavtale med Danske Bank og refinansierte investeringslån mot Norvestor. Etableringskostnader knyttet til låneforhold, er balanseført og periodiseres over lånets løpetid. Lånet vises netto i balansen sammen med balanseførte etableringskostnader. NetNordic finansierte deler av oppkjøpet som ble gjennomført i januar 2024 med opptak av ytterligere banklån i SEK tilsvarende ca NOK 71 millioner. Gjeld i fremmed valuta omregnes til NOK i henhold til valutakursen på balansedatoen.

Selskapet måles kvartalsvis på to covenants i forbindelse med finansiering fra bank, 4. kvartal 2024 bekreftes covenants som tilfredsstillt:

1. Leverage ratio: Måles som justert EBITDA over netto rentebærende gjeld for den siste 12-måneders perioden.
2. Interest cover ratio: Måles som justert EBITDA over netto rentekostnader for den siste 12-måneders perioden



Danske Bank ASA har igjennom tildelte lånefasiliteter pant i følgende eiendeler:

Balanseført verdi av pantsatte eiendeler (NOK 1 000)	NetNordic Holding AS		NetNordic Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Varige driftsmidler			34 354	46 381
Varebeholdning			74 288	65 754
Kundefordringer			611 104	656 860
Sum			719 747	768 996

Note 17 - Annen kortsiktig gjeld

Balanse per 31.12. (NOK 1 000)	NetNordic Holding AS		NetNordic Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Forskuddsbetalinger fra kunder			175 250	181 543
Avsetninger relatert til personal (Lønn-, feriepenger- og bonusavsetninger)	1 313	1 000	121 071	91 850
Annen kortsiktig gjeld			197 504	81 395
Sum annen kortsiktig gjeld	1 313	1 000	493 825	354 788

Note 18 - Godtgjørelse til ledende ansatte og styret

Godtgjørelse (NOK 1 000)	Annen godtgjørelse			
	Lønn		Bonus	Pensjon
Daglig leder	2 793	19	212	90
Styret	1 262			

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreleder eller andre nærstående parter. Daglig leder eier 2,74 % av aksjene i NetNordic Holding AS gjennom selskapet Ringsplassen AS. Bonus er knyttet opp mot resultatorientert måloppnåelse som fastsettes med bakgrunn i budsjett og som godkjennes av styret, og pensjonsordningen er basert på samme prinsipper som resten av konsernet. Ved opphør av ansettelsesforholdet etter initiativ fra selskapet, har daglig leder rett til etterlønn i tjuefire måneder.

Note 19 – Transaksjoner og hendelser i 2024

I januar gjennomførte selskapet kjøpet av 100 % av aksjene i EdgeGuide AB. Selskapet ble fusjonert inn i NetNordic Sweden AB med virkning fra 1. januar 2024. I november gjennomførte selskapet kjøpet av 100 % av aksjene i Antigo Consulting AB og selskapet er konsolidert inn i rapporterte tall fra og med 1. november 2024.

Note 20 - Hendelser etter balansedagen

Det er ingen hendelser etter balansedagen som påvirker regnskapet for 2024.



PENNEO

The signatures in this document are legally binding. The document is signed using Penneo™ secure digital signature. The identity of the signers has been recorded, and are listed below.

"By my signature I confirm all dates and content in this document."

ERIK AXEL HELGE HEILBORN

Underskriver

On behalf of: Erik Heilborn

Serial number: 024466ec76837a[...]3ff257dd56fa1

IP: 62.26.xxx.xxx

2025-04-02 23:25:11 UTC



Øverby, Jarl Henning

Underskriver

Serial number: no_bankid:9578-5997-4-570108

IP: 185.19.xxx.xxx

2025-04-03 05:52:57 UTC



PETRI OLAVI KAIRINEN

Underskriver

On behalf of: Petri Kairinen

Serial number: fi_tupas:nordea_8-ozFR3pt-
ra0s4qVt7z_BrgdhnY8SGbEJbizWGW8E=

IP: 89.27.xxx.xxx

2025-04-03 06:30:04 UTC



Sontum, Christian F Holme

Underskriver

On behalf of: Christian Sontum

Serial number: no_bankid:9578-5998-4-2620166

IP: 188.95.xxx.xxx

2025-04-03 09:06:26 UTC



Solberg, Tom Arthur

Underskriver

Serial number: no_bankid:9578-5995-4-124384

IP: 104.28.xxx.xxx

2025-04-03 11:50:44 UTC



Marina Lønning

Underskriver

On behalf of: Marina Lønning

Serial number: d049d19c-4146-41d5-8c16-8ecc8ad22192

IP: 87.49.xxx.xxx

2025-04-03 12:20:02 UTC



Penneo document key: 6JTDp-Q2MSF-2WXOD-3UEE3-14807-SAZO

This document is digitally signed using **Penneo.com**. The signed data are validated by the computed hash value of the original document. All cryptographic evidence is embedded within this PDF for future validation.

The document is sealed with a Qualified Electronic Seal using a certificate and timestamp from a Qualified Trust Service Provider.

How to verify the integrity of this document

When you open the document in Adobe Reader, you should see that the document is certified by **Penneo A/S**. This proves that the contents of the document have not been modified since the time of signing. Evidence of the individual signers' digital signatures is attached to the document.

You can verify the cryptographic evidence using the Penneo validator, <https://penneo.com/validator>, or other signature validation tools.



OFFICE TRANSLATION

PROTOKOLL FRA ORDINÆR GENERALFORSAMLING

MINUTES OF ANNUAL GENERAL MEETING

I

OF

NETNORDIC HOLDING AS
ORG. NR. 918 905 804

NETNORDIC HOLDING AS
REG. NO. 918 905 804

Den 24. april 2025 kl. 09.00 ble det avholdt ordinær generalforsamling i NetNordic Holding AS ("**Selskapet**").

The annual general meeting of NetNordic Holding AS ("The company") was held on 24 April 2025 at 09:00 hours (CET).

Generalforsamlingen ble åpnet av styrets leder Christian Sontum, som opptok fortegnelse over møtende aksjonærer. Fortegnelsen over møtende aksjonærer med angivelse av antall aksjer og stemmer er vedlagt denne protokollen som [Vedlegg 1](#).

The general meeting was opened by the chairman of the board of directors Christian Sontum, who kept a list of attending shareholders. The list of attending shareholders and the number of shares and votes is attached to these minutes as [Appendix 1](#).

4 124 179 av total 4 636 988 aksjer og stemmer, tilsvarende 88,94% av aksjekapitalen, var representert.

4,124,179 of a total of 4,636,988 shares and votes, corresponding to 88.94% of the share capital, were represented.

Følgende saker ble behandlet:

The following matters were discussed:

1 VALG AV MØTELEDER

Jarl Øverby ble valgt til møteleder.

1 ELECTION OF A CHAIRPERSON OF THE MEETING

Jarl Øverby was elected to chair the meeting.

2 GODKJENNELSE AV INNKALLING OG DAGSORDEN

Møtelederen reiste spørsmål om det var noen bemerkninger til innkallingen eller dagsordenen. Da det ikke var noen innvendinger, ble innkallingen og dagsordenen ansett som godkjent. Møtelederen erklærte generalforsamlingen for lovlig satt.

2 APPROVAL OF THE NOTICE AND THE AGENDA

The chairperson of the meeting asked whether there were any objections to the notice or the agenda. No such objections were raised. The notice and the agenda were thus considered approved. The chairperson of the meeting declared the general meeting as lawfully convened.

3 VALG AV EN PERSON TIL Å MEDUNDERTEGNE PROTOKOLLEN

Håkon Thaulow ble valgt til å undertegne protokollen sammen med møtelederen.

3 ELECTION OF A PERSON TO CO-SIGN THE MINUTES

Håkon Thaulow was elected to sign the minutes together with the chairperson of the meeting.

4 GODKJENNELSE AV ÅRSREGNSKAP OG ÅRSBERETNING FOR 2024

Det ble informert om at styrets forslag til årsregnskap og årsberetning for regnskapsåret 2024, samt revisors beretning hadde blitt gjort tilgjengelig på Selskapets

4 APPROVAL OF THE ANNUAL ACCOUNTS AND THE ANNUAL REPORT FOR THE FINANCIAL YEAR 2024

The general meeting was informed that the board of directors' proposal for the annual accounts and the annual report for the financial year 2024, including the auditor's report had been made available at the



kontor og blitt sendt til samtlige aksjonærer med kjent adresse.

Company's offices and had been sent to all shareholders with known address.

Årsregnskapet og årsberetningen, samt revisors beretning, ble gjennomgått.

The general meeting reviewed the annual accounts, the annual report and the auditor's report.

I samsvar med styrets forslag traff generalforsamlingen følgende vedtak:

In accordance with the board of directors' proposal, the general meeting passed the following resolution:

Styrets forslag til årsregnskap og årsberetning for NetNordic Holding AS og konsern for regnskapsåret 2024 godkjennes. Revisors beretning tas til etterretning.

The board of directors' proposal regarding the annual accounts and the annual report for NetNordic Holding AS and its group of companies for the financial year 2024 is approved. The auditor's report has been taken into consideration.

5 GODKJENNELSE AV REVISORS GODGJØRELSE

5 APPROVAL OF THE AUDITOR'S REMUNERATION

I samsvar med styrets forslag traff generalforsamlingen følgende vedtak om godkjenning av revisors godtgjørelse:

In accordance with the board of directors' proposal, the general meeting passed the following resolution regarding approval of the auditor's fee:

Revisor godtgjøres etter regning for revisjon og revisjonsrelaterte tjenester for regnskapsåret 2024.

The auditor receives remuneration as invoiced for audit and audit related services for the financial year 2024.

6 GODTJØRELSE TIL STYRETS MEDLEMMER

6 REMUNERATION TO THE MEMBERS OF THE BOARD OF DIRECTORS

I samsvar med styrets forslag traff generalforsamlingen følgende vedtak om godtgjørelse til styrets medlemmer:

In accordance with the board of directors' proposal, the general meeting passed the following resolution regarding remuneration to the members of the board of directors:

Styreleder og uavhengige styremedlemmer kompenseres med kroner NOK 250 000 for 12 måneders verv. Andre styremedlemmer kompenseres med NOK 100 000 for 12 måneders verv. Administrasjonen gis fullmakt til gjennomføring av utbetaling av godtgjørelse i henhold til styrets forslag.

The remuneration for 12 months service on the board of directors for the chairman of the board and independent board members is in the amount of NOK 250,000. The remuneration for the other board members for 12 months service on the board of directors is in the amount of NOK 100,000. The administration is granted an authorisation to carry out the payment of the remuneration in accordance with the board of directors' proposal.

7 VALG AV STYRE

7 ELECTION OF BOARD OF DIRECTORS

I samsvar med styrets forslag ble følgende personer valgt som medlemmer av Selskapets styre:

In accordance with the board of directors' proposal, the following persons were elected as members of the Company's board of directors:

- Christian Sontum (styreleder);
- Marina Lønning (styremedlem);
- Erik Heilborn (styremedlem);
- Tom Solberg (styremedlem); og
- Petri Kairinen (styremedlem).

- Christian Sontum (chair of the board);
- Marina Lønning (board member);
- Erik Heilborn (board member);
- Tom Solberg (board member); and
- Petri Kairinen (board member).



8 FULLMAKT FOR STYRET TIL Å ERVERVE EGNE AKSJER

I samsvar med styrets forslag traff generalforsamlingen følgende vedtak om fullmakt for styret til å erverve egne aksjer:

- (i) *I henhold til aksjeloven § 9-4 gis styret fullmakt til på vegne av Selskapet å erverve egne aksjer med samlet pålydende inntil NOK 463 698, som tilsvarer ca. 10 % av den nåværende aksjekapital.*
- (ii) *Det høyeste beløp som kan betales pr aksje er NOK 1 000 og det minste NOK 1.*
- (iii) *Erverv og avhendelse av egne aksjer kan skje slik styret finner hensiktsmessig.*
- (iv) *Fullmakten gjelder frem til ordinær generalforsamling i 2027, likevel ikke lenger enn 20. april 2027. Fullmakten erstatter ved registrering fullmakt gitt på ordinær generalforsamling den 19. april 2024 og registrert i Foretaksregisteret 03. mai 2024.*

9 FULLMAKT FOR STYRET TIL Å FORHØYE AKSJEKAPITALEN

I samsvar med styrets forslag traff generalforsamlingen følgende vedtak om fullmakt for styret til å forhøye aksjekapitalen:

- (i) *I henhold til aksjeloven § 10-14 gis styret fullmakt til å forhøye Selskapets aksjekapital med inntil NOK 927 398 ved utstedelse inntil 927 398 nye aksjer, hver pålydende NOK 1,00.*
- (ii) *Aksjonærenes fortrinnsrett til de nye aksjer etter aksjeloven § 10-4 skal kunne fravikes.*

8 AUTHORISATION FOR THE BOARD TO ACQUIRE OWN SHARES

In accordance with the board of directors' proposal, the general meeting passed the following resolution regarding an authorisation for the board of directors to acquire own shares:

- (i) *In accordance with section 9-4 of the Norwegian Private Limited Liability Companies Act, the board is granted an authorisation to acquire own shares on behalf of the Company of a total nominal value of NOK 463,698 which corresponds to approx. 10% of the current share capital.*
- (ii) *The maximum amount to be paid per share is NOK 1,000 and the minimum amount is NOK 1.*
- (iii) *The acquisition and disposal of own shares may be carried out in such a way as the board of directors deems fit.*
- (iv) *The authorisation is valid until the annual general meeting in 2027, however no longer than 20 April 2027. The authorisation shall upon registration replace the authorisation granted at the ordinary general meeting on 19 April 2024 and registered in the Norwegian Register of Business Enterprises on 03 May 2024.*

9 AUTHORISATION FOR THE BOARD TO INCREASE THE SHARE CAPITAL

In accordance with the board of directors' proposal, the general meeting passed the following resolution regarding an authorisation for the board of directors to increase the share capital:

- (i) *In accordance with section 10-14 of the Norwegian Private Limited Liability Companies Act, the board is granted an authorisation to increase the Company's share capital by up to NOK 927,398 by issuance up to 927,398 new shares, each with a par value of NOK 1.00.*
- (ii) *The shareholders' preferential rights to the new shares pursuant to section 10-4 of the Norwegian Private Limited Liability Companies Act may be deviated from.*



- | | |
|---|---|
| <p>(iii) Fullmakten omfatter også kapitalforhøyelse mot innskudd i andre eiendeler enn penger eller rett til å pådra Selskapet særlige plikter.</p> | <p>(iii) The authorisation also comprises capital increases against contribution in kind or a right to incur special obligations on the Company.</p> |
| <p>(iv) Fullmakten omfatter kapitalforhøyelse ved fusjon etter aksjeloven § 13-5.</p> | <p>(iv) The authorisation comprises share capital increases in connection with mergers pursuant to section 13-5 of the Norwegian Private Limited Liability Companies Act.</p> |
| <p>(v) Fullmakten gjelder frem til ordinær generalforsamling i 2027, likevel ikke lenger enn 20. april 2027. Fullmakten erstatter ved registrering fullmakt gitt på ordinær-generalforsamling den 19. april 2024 og registrert i Foretaksregisteret 03. mai 2024.</p> | <p>The authorisation is valid until the annual general meeting in 2027, however no longer than 20 April 2027. The authorisation shall upon registration replace the authorisation granted at the annual general meeting on 19 April 2024 and registered in the Norwegian Register of Business Enterprises on 03 May 2024.</p> |

Samtlige beslutninger var enstemmige.

All decisions were passed unanimously.

Det forelå ingen flere saker til behandling.

There were no further matters to be discussed.

Generalforsamlingen ble hevet.

The general meeting was adjourned.

* * *

* * *

Jarl Øverby
(møteleder / chairperson of the meeting)

Håkon Thaulow
(medundertegner / co-signer)

Penneo Dokumentnøkkel: 72FYA-4US05-2P3X8-24MEM-F855B-Y6XCB



VEDLEGG / APPENDICES:

VEDLEGG 1 / APPENDICE 1 – FORTEGNELSE OVER MØTENDE ASKJONÆRER / LIST OF ATTENDING SHAREHOLDERS

Shareholder	# Shares	% ownership	% voting right	Proxy
NetNordic HoldCo AS (Norvestor SPV II)	3 053 634	65,854 %	65,854 %	1
Ringsplassen AS (Jarl Øverby)	127 000	2,739 %	2,739 %	
Tista AS (Tom Solberg)	115 000	2,480 %	2,480 %	1
Christian Foghsgaard Invest ApS (Christian Foghsgaard)	98 779	2,130 %	2,130 %	1
Friviken AB (Erland Fristedt)	95 400	2,057 %	2,057 %	1
Qureshi and Partners Holding AB (Ali Qureshi)	64 074	1,382 %	1,382 %	1
Busycam AS (Knut Arne Nygård)	51 000	1,100 %	1,100 %	1
Antigo Holding AB	45 228	0,975 %	0,975 %	1
Høkegard Holding AB (Fredrik Høkegård)	41 568	0,896 %	0,896 %	1
Sander Holding AB (Niklas Sander)	41 568	0,896 %	0,896 %	1
Børseth-Hansen AS (Pål Mørk Hansen)	38 461	0,829 %	0,829 %	1
A-Group AB (Robert Malm)	36 500	0,787 %	0,787 %	1
Markus Alkio	34 072	0,735 %	0,735 %	1
JOJUJO Invest AS (Marius Gareid)	32 218	0,695 %	0,695 %	1
Geir Weum	30 000	0,647 %	0,647 %	1
Fredrik Rosman	25 000	0,539 %	0,539 %	1
VUJI Investments ApS (Andreas Nørfelt)	25 000	0,539 %	0,539 %	1
Matthew Holding ApS (Matthew Thomas Clark)	21 951	0,473 %	0,473 %	1
Big Invest AS (Bjørn Brevig)	20 000	0,431 %	0,431 %	1
Vindpilen AS (Lars J. Sørbo)	19 360	0,418 %	0,418 %	1
Allan Bjørnstad Holding AS (Allan Bjørnstad)	17 500	0,377 %	0,377 %	
Al-Balaghi and Partners AB (Zaid Johan-Al-Balaghi)	16 492	0,356 %	0,356 %	1
Hht Invest AS (Håkon Thaulow)	10 932	0,236 %	0,236 %	
Fredrik Smedberg Holding AB (Fredrik Smedberg)	10 661	0,230 %	0,230 %	1
Anton Lövmar AB (Anton Lövmar)	9 132	0,197 %	0,197 %	1
WEBDirekt, Kvarnströms AB (Jonny Kvarnström)	6 032	0,130 %	0,130 %	
BEOKAP ApS (Bertil Olsson)	4 423	0,095 %	0,095 %	1
B.J. Holding ApS (Tom Johannsen)	3 712	0,080 %	0,080 %	1
RSI Investering AS (Reidar Østrem)	3 117	0,067 %	0,067 %	
Mika Vihervuori	2 608	0,056 %	0,056 %	1
Frode Bøe	2 340	0,050 %	0,050 %	
Fredrik Antonsen	2 250	0,049 %	0,049 %	1
Fesk In-Vest AB (Olle Larsson)	2 093	0,045 %	0,045 %	1
Jon Harald Bøvre	2 034	0,044 %	0,044 %	1
Tarald Haugen	2 001	0,043 %	0,043 %	
Innubem IVS (Thomas Raabo)	2 000	0,043 %	0,043 %	
Rasmus Spendrup	1 780	0,038 %	0,038 %	1
Irene Hortman	1 106	0,024 %	0,024 %	1
Muxator AB (Patrik Lidholt)	1 100	0,024 %	0,024 %	1
Henrik Lundberg	935	0,020 %	0,020 %	1
Annica Collin	912	0,020 %	0,020 %	1
Mekberg Holding AB (Martin Ekberg)	653	0,014 %	0,014 %	1
Eirik Nordbrøden	652	0,014 %	0,014 %	1
Erlend Nyheim	505	0,011 %	0,011 %	
Christian Cederreutz	500	0,011 %	0,011 %	1
Morten Granild Jensen	420	0,009 %	0,009 %	1
Øyvind Nordal	400	0,009 %	0,009 %	
Cloud Solution Agency North AB (Lars Mikaelsson)	377	0,008 %	0,008 %	
Jøgvæn Lindenskov	365	0,008 %	0,008 %	1
Nils Åge Solum	300	0,006 %	0,006 %	
Coral Accelerator ApS (Lars Lisander)	300	0,006 %	0,006 %	1
Lars Møller Nielsen	250	0,005 %	0,005 %	1
Magnus Lidén	250	0,005 %	0,005 %	1
Martin Ekberg	156	0,003 %	0,003 %	1
Tom Erik Nygård Sætrang	78	0,002 %	0,002 %	1
Total	4 124 179	88,94 %	88,94 %	95,21 %

Penneo Dokumentnøkkel: 72FYA-4US05-2P3X8-24MEM-F855B-Y6XCB



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

THAULOW, HÅKON ERIK

Annen representant

Serienummer: no_bankid:9578-5993-4-3721488

IP: 172.226.xxx.xxx

2025-04-24 12:56:51 UTC



Øverby, Jarl Henning

Møteleder

Serienummer: no_bankid:9578-5997-4-570108

IP: 185.19.xxx.xxx

2025-04-24 14:12:55 UTC



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tilstjenesteleverandør.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

Penneo Dokumentnøkkel: 72FYA-4US05-2P3X8-24MEM-F8SSB-Y6XCB