



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	937 596 847
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	KELLY SERVICES NORGE AS
Forretningsadresse:	Øvre Slottsgate 2B 0157 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2020 - 31.12.2020
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	-

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Øyvind Støle Jakobsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	24.08.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 19.10.2022



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	8	134 096 442	209 186 450
<b>Sum inntekter</b>		<b>134 096 442</b>	<b>209 186 450</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	9	104 555 905	170 044 249
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		26 198	26 198
Annen driftskostnad		34 561 306	42 021 991
<b>Sum kostnader</b>		<b>139 143 409</b>	<b>212 092 438</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-5 046 967</b>	<b>-2 905 988</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Konsernbidrag		1 663 823	1 709 110
Annen finansinntekt		134 170	266 791
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 797 993</b>	<b>1 975 901</b>
Annen finanskostnad	10	184 701	166 826
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>184 701</b>	<b>166 826</b>
<b>Netto finans</b>		<b>1 613 292</b>	<b>1 809 075</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-3 433 675</b>	<b>-1 096 913</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	7	-718 170	-228 647
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-2 715 505</b>	<b>-868 266</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-2 715 505</b>	<b>-868 266</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		-2 715 505	-868 266
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-2 715 505</b>	<b>-868 266</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	7	4 468 998	3 750 828
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>4 468 998</b>	<b>3 750 828</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	13	22 598	48 794
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>22 598</b>	<b>48 794</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	1	500 000	500 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>500 000</b>	<b>500 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>4 991 596</b>	<b>4 299 622</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	2	65 280 951	104 755 072
Andre fordringer		3 256 045	15 837 567
<b>Sum fordringer</b>		<b>68 536 996</b>	<b>120 592 639</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	4,12	2 391 992	6 716 540
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>2 391 992</b>	<b>6 716 540</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>70 928 988</b>	<b>127 309 179</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>75 920 584</b>	<b>131 608 801</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	5,6	5 340 000	5 340 000
Overkurs	5	12 454 893	12 454 893
Annen innskutt egenkapital	5	-7 938 125	-5 222 620
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>9 856 768</b>	<b>12 572 273</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>9 856 768</b>	<b>12 572 273</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Skyldige offentlige avgifter		9 182 694	20 047 259
Kortsiktig konserngjeld	3	16 748 694	16 991 991
Annen kortsiktig gjeld	15	40 132 428	81 997 278
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>66 063 816</b>	<b>119 036 528</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>66 063 816</b>	<b>119 036 528</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>75 920 584</b>	<b>131 608 801</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2021 899940

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 937 596 847  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: KELLY SERVICES NORGE AS  
Forretningsadresse: Øvre Slottsgate 2B  
0157 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

#### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til konsernet: -

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Øyvind Støle Jakobsen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 24.08.2021

#### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 27.11.2021



Organisasjonsnr: 937 596 847  
KELLY SERVICES NORGE AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	8	134 096 442	209 186 450
<b>Sum inntekter</b>		<b>134 096 442</b>	<b>209 186 450</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	9	104 555 905	170 044 249
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		26 198	26 198
Annen driftskostnad		34 561 306	42 021 991
<b>Sum kostnader</b>		<b>139 143 409</b>	<b>212 092 438</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-5 046 967</b>	<b>-2 905 988</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Konsernbidrag		1 663 823	1 709 110
Annen finansinntekt		134 170	266 791
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 797 993</b>	<b>1 975 901</b>
Annen finanskostnad	10	184 701	166 826
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>184 701</b>	<b>166 826</b>
<b>Netto finans</b>		<b>1 613 292</b>	<b>1 809 075</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-3 433 675</b>	<b>-1 096 913</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	7	-718 170	-228 647
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-2 715 505</b>	<b>-868 266</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-2 715 505</b>	<b>-868 266</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		-2 715 505	-868 266
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-2 715 505</b>	<b>-868 266</b>



Organisasjonsnr: 937 596 847  
KELLY SERVICES NORGE AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	7	4 468 998	3 750 828
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>4 468 998</b>	<b>3 750 828</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	13	22 598	48 794
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>22 598</b>	<b>48 794</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap 1		500 000	500 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>500 000</b>	<b>500 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>4 991 596</b>	<b>4 299 622</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	2	65 280 951	104 755 072
Andre fordringer		3 256 045	15 837 567
<b>Sum fordringer</b>		<b>68 536 996</b>	<b>120 592 639</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	4,12	2 391 992	6 716 540
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>2 391 992</b>	<b>6 716 540</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>70 928 988</b>	<b>127 309 179</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>75 920 584</b>	<b>131 608 801</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	5,6	5 340 000	5 340 000
Overkurs	5	12 454 893	12 454 893
Annen innskutt egenkapital	5	-7 938 125	-5 222 620
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>9 856 768</b>	<b>12 572 273</b>



<b>Sum egenkapital</b>		<b>9 856 768</b>	<b>12 572 273</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Skyldige offentlige avgifter		9 182 694	20 047 259
Kortsiktig konserngjeld	3	16 748 694	16 991 991
Annen kortsiktig gjeld	15	40 132 428	81 997 278
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>66 063 816</b>	<b>119 036 528</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>66 063 816</b>	<b>119 036 528</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>75 920 584</b>	<b>131 608 801</b>



Organisasjonsnr: 937 596 847  
KELLY SERVICES NORGE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

**Note**

**Regnskapsprinsipper**

Lagt ved som filvedlegg.

**Note**

9

**Lønn og ytelser**

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	92018368.00	146791972.00
<u>Arbeidsgiveravgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	13589997.00	21540753.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	-177742.00	1562715.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	-874720.00	148809.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	104555903.00	170044249.00

**Note**

9

**Ytelser til ledende personer**

Er det gitt ytelser til ledende person: Nei

**Ytelser til daglig leder**

<u>Ytelser</u>	<u>Lønn</u>	<u>Pensj.forpl.</u>	<u>Andre godtgj.</u>
----------------	-------------	---------------------	----------------------

**Note**

9

**Antall årsverk i regnskapsåret**

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:  
153.00



# Kelly Services Management Sàrl

Neuchâtel

Report of the statutory auditors to the  
Partners' Meeting

on the financial statements 2020





# Report of the statutory auditors

on the limited statutory examination to the Partners' Meeting of

Kelly Services Management Sàrl  
Neuchâtel

As statutory auditors, we have examined the financial statements of Kelly Services Management Sàrl, which comprise the balance sheet, profit and loss statements and notes, for the year ended 31 December 2020.

These financial statements are the responsibility of Management. Our responsibility is to perform a limited statutory examination on these financial statements. We confirm that we meet the licensing and independence requirements as stipulated by Swiss law.

We conducted our examination in accordance with the Swiss Standard on Limited Statutory Examination. This standard requires that we plan and perform a limited statutory examination to identify material misstatements in the financial statements. A limited statutory examination consists primarily of inquiries of company personnel and analytical procedures as well as detailed tests of company documents as considered appropriate in the circumstances. However, the testing of the operational processes and the internal control system, as well as inquiries and further testing procedures to detect fraud or other legal violations, are not within the scope of this examination.

Based on our limited statutory examination, nothing has come to our attention that causes us to believe that the financial statements and the proposed appropriation of available reserves do not comply with Swiss law and the company's articles of incorporation.

PricewaterhouseCoopers SA

Ewa Anselm-Jedlinska  
Audit expert  
Auditor in charge

Mathieu Roth  
Audit expert

Neuchâtel, 17 March 2021

Enclosures:

- Financial statements (balance sheet, profit and loss statement and notes)
- Proposed appropriation of available reserves

---

*PricewaterhouseCoopers SA, Rue des Epancheurs 6, case postale, CH-2001 Neuchâtel, Switzerland  
Téléphone: +41 58 792 67 00, Téléfax: +41 58 792 67 10, www.pwc.ch*

PricewaterhouseCoopers SA is a member of the global PricewaterhouseCoopers network of firms, each of which is a separate and independent legal entity.



## Kelly Services Management Sàrl, Neuchâtel

Balance sheet as at 31 December  
(in Swiss francs)

Assets	Note	2020	2019
<b>Current assets</b>			
Cash and cash equivalents		11'663'534	167'130
Other current receivables		2'027'800	7'172'389
due from third parties		266'207	152'807
due from group companies		212'648	3'214'200
due from shareholder		1'548'945	3'805'382
Accrued income and prepaid expenses		704'721	989'357
<b>Total current assets</b>		<b>14'396'055</b>	<b>8'328'876</b>
<b>Non-current assets</b>			
Financial assets		3'597'300	16'685'226
Long-term receivables from group companies		3'597'300	16'685'226
Investments	2.1	174'441'835	193'836'906
Property, plant and equipment		265'731	406'689
Intangible assets		637'733	330'134
Assets in progress		73'507	216'004
<b>Total non-current assets</b>		<b>179'016'107</b>	<b>211'474'959</b>
<b>Total assets</b>		<b>193'412'162</b>	<b>219'803'834</b>
<b>Liabilities</b>			
<b>Short-term liabilities</b>			
Short-term cash borrowing		5'303'964	1'790'013
Trade payables		246'508	417'797
due from third parties		246'508	417'797
Other short-term liabilities		922'792	995'105
due from third parties		108'891	43'847
due from group companies		813'902	951'258
Accrued expenses and deferred income		494'248	1'122'588
Short-term provisions		442'047	187'518
<b>Total short-term liabilities</b>		<b>7'409'560</b>	<b>4'513'020</b>
<b>Long-term liabilities</b>			
Unrealised foreign exchange gains		0	322'529
<b>Total long-term liabilities</b>		<b>0</b>	<b>322'529</b>
<b>Total liabilities</b>		<b>7'409'560</b>	<b>4'835'548</b>
<b>Quotaholders' equity</b>			
Nominal Capital		1'300'000	1'300'000
Legal reserve	2.6	246'044'448	281'044'448
- Reserve from capital contribution		193'744'308	228'744'308
- Other legal reserve		52'300'140	52'300'140
Loss brought forward	2.6	-67'376'160	-56'512'824
Result for the year		6'034'314	-10'863'336
<b>Total Quotaholders' equity</b>		<b>186'002'602</b>	<b>214'968'286</b>
<b>Total liabilities</b>		<b>193'412'162</b>	<b>219'803'834</b>



Kelly Services Management Sàrl, Neuchâtel

**Profit and loss statement for the financial year  
ended 31 December  
(in Swiss francs)**

	Note	2020	2019
Net proceeds from sales of goods and services		13'592'776	17'892'794
Staff costs		-9'030'733	-11'900'044
Other operating expenses	2.2	-4'129'465	-5'259'598
Depreciation and valuation adjustments to non-current assets	2.3	-19'968'734	-12'026'921
<b>Operating Result</b>		<b>-19'536'157</b>	<b>-11'293'769</b>
Financial income		33'540'067	1'706'546
Financial expenses	2.4	-1'300'055	-1'139'961
Extraordinary, non-recurring or prior-period expenses	2.5	-6'601'222	-
<b>Profit or Loss before taxes</b>		<b>6'102'633</b>	<b>-10'727'184</b>
Direct taxes		-68'319	-136'152
<b>Result of the year</b>		<b>6'034'314</b>	<b>-10'863'336</b>



Kelly Services Management Sàrl, Neuchâtel

## Notes to the 2020 financial statements (in Swiss francs)

### 1 Accounting principles applied in the preparation of the financial statements

These financial statements have been prepared in accordance with the provisions of commercial accounting as set out in the Swiss Code of Obligations (Art. 957 to 963b CO, effective since 1 January 2013). Significant items are accounted for as follows. Because the legal entity controlling Kelly Services Management Sàrl prepares consolidated accounts in accordance with a recognised financial reporting standard, Kelly Services Management Sàrl is exempted from requirement to prepare consolidated financial statements according to Art. 963a CO.

#### Trade receivables and other current receivables

Trade receivables and other current receivables are carried at their nominal value. Impairment charges are calculated for these assets on an individual basis.

#### Financial assets

Financial assets mainly relate to intercompany loans and are carried at their nominal value. Impairment charges are calculated for these assets on an individual basis.

#### Investments

Investments are held at historical cost less any valuation adjustments (impairment). Investments are reviewed for impairment if events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. Impairments are calculated so that the carrying amount of the investment is the lower of its cost or recoverable amount. Recoverable amount is the higher of an asset's fair value less cost to sell and its value in use. Dividends from these investments are included in the profit and loss statement.

#### Trade payables and other short-term liabilities

Trade payables and other short-term liabilities are carried at their nominal value.

#### Short-term provisions

Provisions are recognised when the company has a present legal or constructive obligation as a result of past events, it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation and the amount can be reliably estimated.

#### Recognition of revenue

Revenues comprise all proceeds from the services provided by Kelly Services Management Sàrl.

Revenues from services are calculated on the basis of the service actually provided to the customer up to the balance sheet date. These revenues are recognised if the amount of revenue can be reliably measured and it is sufficiently probable that the economic benefits will flow to Kelly Services Management Sàrl.

## 2 Details, analyses and explanations to the financial statements

### 2.1. Investments

Name and legal form	Registered office	2020		2019	
		Capital	Votes	Capital	Votes
Kelly Services (Suisse) SA	Neuchâtel, Switzerland	99%	99%	99%	99%
Kelly Services - Empresa de trabalho temporario, Unipessoal, LDA	Lisbon, Portugal	100%	100%	100%	100%
Kelly Services Norge AS	Oslo, Norway	100%	100%	100%	100%
Kelly Services CIS	Moscow, Russia	100%	100%	100%	100%
LLC Kelly Services IT Solutions	Russia	1%	1%	1%	1%
Kelly Services France S.A.S	La Défense, France	100%	100%	100%	100%
Kelly Outsourcing and Consulting Group (Germany) GmbH	Cologne, Germany	100%	100%	100%	100%
Kelly Services (UK) Limited	Kingston upon Thames, United Kingdom	100%	100%	100%	100%
Kelly Services Hungary Staffing Ltd	Budapest, Hungary	100%	100%	100%	100%
Kelly Services S.p.A. (Italy)	Milano, Italy	100%	100%	0%	0%

#### 2020

Name and legal form	Gross value in CHF	Valuation adjustments in CHF	Net book value in CHF
Kelly Services (Suisse) SA	52'590'140	-	52'590'140
Kelly Services - Empresa de trabalho temporario, Unipessoal, LDA	6'581'295	-	6'581'295
Kelly Services Norge AS	18'193'982	-15'985'863	2'208'119
Kelly Services CIS	40'675'494	-24'409'748	16'265'745
LLC Kelly Services IT Solutions	292	-	292
Kelly Services France S.A.S	62'380'510	-	62'380'510
Kelly Outsourcing and Consulting Group (Germany) GmbH	42'209'830	-32'789'320	9'420'510
Kelly Services (UK) Limited	18'263'667	-6'547'429	11'716'237
Kelly Services Hungary Staffing Ltd	1'571'854	-1'086'825	485'029
Kelly Services S.p.A. (Italy)	16'831'755	-4'037'797	12'793'958
<b>Investments</b>	<b>259'298'818</b>	<b>-84'856'982</b>	<b>174'441'835</b>

#### 2019

Name and legal form	Gross value in CHF	Valuation adjustments in CHF	Net book value in CHF
Kelly Services (Suisse) SA	52'590'140	-	52'590'140
Kelly Services - Empresa de trabalho temporario, Unipessoal, LDA	6'581'295	-	6'581'295
Kelly Services Norge AS	18'193'982	-14'381'270	3'812'712
Kelly Services CIS	40'675'494	-24'409'748	16'265'745
LLC Kelly Services IT Solutions	292	-	292
Kelly Services France S.A.S	62'380'510	-	62'380'510
Kelly Outsourcing and Consulting Group (Germany) GmbH	42'209'830	-19'809'830	22'400'000
Kelly Services (UK) Limited	18'263'667	-6'547'429	11'716'237
Kelly Services Hungary Staffing Ltd	1'258'221	-	1'258'221
Kelly Services S.p.A. (Italy)	16'831'755	-	16'831'755
<b>Investments</b>	<b>258'985'186</b>	<b>-65'148'278</b>	<b>193'836'906</b>



Kelly Services Management Sàrl, Neuchâtel

## Notes to the 2020 financial statements (in Swiss francs)

### 2.2. Other operating expenses

CHF	2020	2019
Administrative expenses	-4'004'844	-5'078'832
Recruitment charges	-51'286	-52'181
Advertisement	-73'334	-128'585
<b>Other operating expenses</b>	<b>-4'129'465</b>	<b>-5'259'598</b>

### 2.3. Depreciation and valuation adjustments to non-current assets

CHF	2020	2019
Investments depreciation	19'708'705	11'672'942
Fixed assets depreciation	260'029	353'979
<b>Depreciation and valuation adjustments to non-current assets</b>	<b>19'968'733</b>	<b>12'026'921</b>

### 2.4. Financial income / expenses

CHF	2020	2019
Dividends	31'891'177	-
Interest income	225'675	534'193
Interest expenses	-227'696	-5'336
Foreign currency exchange gains / losses	350'856	37'728
<b>Financial income / expenses</b>	<b>32'240'012</b>	<b>566'585</b>

### 2.5. Extraordinary, non-recurring or prior-period expenses

This expense relates to the foreign exchange loss attributable to the loan with group companies as at 31.12.2019, valued at historical rate and fully repaid in 2020. The foreign exchange loss incurred between the opening balance sheet and the effective date of repayment is booked in Financial expenses.

### 2.6 Movements in Legal reserve and Loss brought forward

CHF	2020	2019
Loss brought forward at the beginning of the year	-67'376'160	-56'512'824
Result of the year	6'034'314	-10'863'336
<b>Loss brought forward</b>	<b>-61'341'846</b>	<b>-67'376'160</b>
Legal reserve at the beginning of the year	281'044'448	264'212'693
Acquisition of Kelly Services S.p.A. (Italy), attributable to Reserves from capital contribution. Transfer of ownership from Kelly Services, Inc (USA).	-	16'831'755
Dividend paid according to the resolution of the Partners' Meeting	-35'000'000	-
<b>Legal reserve at the end of the year</b>	<b>246'044'448</b>	<b>281'044'448</b>

## 3 Other information required by law (art. 959c para. 1 point 4 OR)

### Number of full-time equivalents

The number of full-time equivalents did not exceed 50 on an annual average basis.

### Pension liabilities

On 31 December 2020, there was no liability to the pension scheme (2019 : CHF 0).

### Contingent liabilities

Kelly Services Management Sàrl is involved in claims and other legal matters relating to salaries. Claims and legal matters that the company deems to be material have been appropriately accrued for.

### Significant events occurring after the balance sheet date

There is no significant event after the balance sheet date.

## 4 Impact of the COVID-19 pandemic

The outbreak of the COVID-19 pandemic has affected the world economy deeply and, as a consequence, also the environment of Kelly Services Management Sàrl and the company itself. The company has taken early measures to minimize the COVID-19 impact by ensuring people safety first and concurrently running business continuity, cash and cost programs. The pandemic had not significant impact on company's operations, going concern and liquidity positions, other than additional needs for impairments of investments.



## Kelly Services Management Sàrl, Neuchâtel

### Loss brought forward (retained earnings) (in Swiss francs)

	2020	2019
Loss brought forward at the beginning of the year	-67'376'160	-56'512'824
Result for the year	6'034'314	-10'863'336
Loss brought forward	<u>-61'341'846</u>	<u>-67'376'160</u>

### Motion of the management on the allocation of legal reserve from capital contribution (in Swiss francs)

	2020 Motion of the management	2019 Resolution of the partners' meeting
Legal reserve from capital contribution	193'744'308	228'744'308
Other legal reserve	52'300'140	52'300'140
legal reserve from capital contribution available to partners' meeting	184'052'602	213'018'288
Proposed dividend from the legal reserve from capital contribution	-18'000'000	-35'000'000
Legal reserve carried forward	228'044'448	246'044'448



Kelly Services Norge AS  
Organisasjonsnummer 937 596 847

## ÅRSBERETNING FOR 2020

### Virksomhetens art og lokalisering

Kelly Services Norge AS driver med personalutvelgelse og utleie av konsulenter. Selskapet har kontorer i Oslo og Stavanger.

### Fortsatt drift

Styret og daglig leder bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er til stede og at denne forutsetningen er lagt til grunn ved avleggelse av årsregnskapet.

### Arbeidsmiljø

Styret anser arbeidsmiljøet som godt og styret kjenner ikke til at selskapets ansatte har vært utsatt for skader eller ulykker i løpet av regnskapsåret. Antall fraværsdager (syke- og egenmeldinger) i 2020 var 1.084 mot 1.644 dager i 2019. Andel sykefravær i % av total arbeidstid i 2020 ble 2,27 % (2019 1,71 %). Selskapet har gjennomført en global medarbeiderundersøkelse, og iverksatt eventuelle forbedringsprosesser der det er behov.

### Ytre miljø

Selskapet virksomhet drives fra kontorbygg som ikke påvirker det ytre miljø.

### Likestilling

Det er nedfelt i konsernets retningslinjer at det skal gis like muligheter i selskapet for begge kjønn.

### Diskriminering

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering.

Vel 50 % av de ansatte er kvinner. I den operative ledelsen på seks personer er tre av disse kvinner. Kelly Services har ansatte fra tre land utenom Norge.

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. Konsernet arbeider aktivt og målrettet for å utforme og tilrettelegge de fysiske forholdene slik at virksomhetens ulike funksjoner kan benyttes av flest mulig. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver.

Ansatte blir trent via internettkurs utviklet for Kelly Services i teknikker som skal føre til at ledere og øvrige ansatte skal samarbeide for å skape en god arbeidsplass.

Alle ansatte må hvert år gjøre seg kjent med alle prosedyrer og retningslinjer som regulerer arbeidsforholdene i Kelly Services.



## Selskapets stilling og resultat av virksomheten

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte årsregnskap for 2020 et riktig uttrykk for selskapets stilling og resultatet av virksomheten. Årsresultatet ble minus 2.715.505 kr. Salgsinntektene er redusert med 75.090.008 kr eller 35,90 % fra året før. Selskapet har ingen ekstern gjeld. Selskapet har mulighet til å motta utbytte fra Kelly Services Management AS, samt motta kapitalinnskudd fra eier. Kontantstrømmen fra årets virksomhet er minus 4.324.547 kr, men likviditetssituasjonen anses som tilstrekkelig.

## Fremtidig utvikling

Pandemien har konsekvenser for selskapets omsetning, spesielt innen fast rekruttering og vikartjenester til energisektoren. Likviditeten er likevel fortsatt god, og den forventes å være tilfredsstillende fremover. Redusert lønnsomhet kompenseres av god kontroll på kostnader og utestående kundekrav. Kelly Services har ikke permittert egne ansatte da selskapet ønsker å være klar til at kundene kommer tilbake. Selskapet posisjonerer seg til en tid etter pandemien med aktiviteter rettet mot nye/eksisterende vikarer og kunder. Noen av kundene som har permittert vikarer fra Kelly, begynner å trekke tilbake permitteringene. Fokus på uavhengige kontraktører, spesielt innen energisektoren skal bidra til økt salg. Pandemien kan også legge til rette for nye arbeidsmetoder og muligheter. Selskapet vurderer fortløpende hvordan den pågående koronapandemien vil påvirke etterspørselen i tiden fremover. Det er knyttet usikkerhet til den fremtidige utviklingen. Til tross for usikkerheten ansetter selskapet nye medarbeidere i 2021.

Selskapet ser nærmere på et økt internasjonalt samarbeid innenfor Kelly-konsernet med dedikerte medarbeidere innen salg og felles kunder for å oppnå synergieffekter på sikt.

Utover det som ellers fremgår av årsregnskapet, kjenner ikke styret til andre forhold vedrørende markedsførhold og prisutvikling som er av interesse for å bedømme selskapet. Etter utgangen av regnskapsåret har det ikke inntruffet forhold som det ikke er tatt hensyn til i årsoppgjøret og som er viktig for å bedømme selskapets resultat og stilling. Resultat og stilling er vurdert med hensyn til koronapandemien.

## Finansiell risiko

Selskapet anser seg ikke å være utsatt for markedsrisiko som konsekvens av variasjoner i rentenivå eller valuta. Selskapet har ikke rentebærende lån eller betydelige transaksjoner i utenlandsk valuta.

## Styrets forslag til disponering av årets resultat

Styret foreslår at hele årets resultat på minus kr 2.715.505 overføres fra annen egenkapital.

Oslo, den 24.08.2021

Olivier Gabriel Bernhard Marie Thiro  
Styrets leder

Sladjan Petkovic  
Styremedlem

Øyvind Støle Jakobsen  
Styremedlem



## Resultatregnskap

### Kelly Services Norge AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2020	2019
SALGSINNEKTER	8	134.096.442	209.186.450
SUM DRIFTSINNEKTER		<u>134.096.442</u>	<u>209.186.450</u>
LØNNSKOSTNADER M.M.	9	104.555.905	170.044.249
AVSKRIVNING PÅ DRIFTSMIDLER OG IMMATERIELLE EIENDELER		26.198	26.198
ANNEN DRIFTSKOSTNAD	11	34.561.306	42.021.993
SUM DRIFTSKOSTNADER		<u>139.143.409</u>	<u>212.092.439</u>
DRIFTSRESULTAT		<u>-5.046.967</u>	<u>-2.905.988</u>
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
ANNEN FINANSINNEKTEK	10	134.170	266.791
MOTTATT KONSERNBIDRAG		1.663.822	1.709.110
ANNEN FINANSKOSTNAD	10	184.701	166.826
RESULTAT AV FINANSPOSTER		<u>1.613.291</u>	<u>1.809.076</u>
RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD		-3.433.675	-1.096.913
SKATTEKOSTNAD PÅ ORDINÆRT RESULTAT	7	-718.170	-228.647
ORDINÆRT RESULTAT		<u>-2.715.505</u>	<u>-868.266</u>
OVERFØRINGER			
OVERFØRT TIL ANNEN EGENKAPITAL	5	-2.715.505	-868.266
SUM OVERFØRINGER		<u>-2.715.505</u>	<u>-868.266</u>



## Balanse

### Kelly Services Norge AS

EIENDELER	NOTE	2020	2019
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>			
UTSATT SKATTEFORDEL	7	4.468.998	3.750.828
SUM IMMATERIELLE EIENDELER		<u>4.468.998</u>	<u>3.750.828</u>
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
DRIFTSLØSØRE, INVENTAR O.A. UTSTYR	13	22.598	48.794
SUM VARIGE DRIFTSMIDLER		<u>22.598</u>	<u>48.794</u>
<b>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>			
INVESTERINGER I DATTERSELSKAP	1	500.000	500.000
SUM FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER		<u>500.000</u>	<u>500.000</u>
SUM ANLEGGSMIDLER		<u>4.991.595</u>	<u>4.299.622</u>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>FORDRINGER</b>			
KUNDEFORDRINGER	2	65.280.952	104.755.072
FORDRINGER PÅ KONSERNSELSKAPER	3	1.372.233	13.947.149
MOTTATT KONSERNBIDRAG		1.663.822	1.709.110
ANDRE FORDRINGER		219.990	181.308
SUM FORDRINGER		<u>68.536.996</u>	<u>120.592.639</u>
<b>INVESTERINGER</b>			
BANKINNSKUDD, KONTANTER, OG LIGNENDE	4,12	2.391.993	6.716.540
SUM OMLØPSMIDLER		<u>70.928.989</u>	<u>127.309.179</u>
SUM EIENDELER		<u>75.920.584</u>	<u>131.608.801</u>





## Balanse


### Kelly Services Norge AS

EGENKAPITAL OG GJELD	NOTE	2020	2019
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>			
AKSJEKAPITAL	5,6	5.340.000	5.340.000
OVERKURS	5	12.454.893	12.454.893
SUM INNSKUTT EGENKAPITAL		<u>17.794.893</u>	<u>17.794.893</u>
ANNEN EGENKAPITAL	5	-7.938.126	-5.222.620
SUM EGENKAPITAL		<u>9.856.768</u>	<u>12.572.273</u>
<b>GJELD</b>			
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
LEVERANDØRGJELD		19.425.813	55.369.483
GJELD TIL KONSERNSELSKAPER	3	16.748.694	16.991.991
SKYLDIG OFFENTLIGE AVGIFTER		9.182.694	20.047.259
ANNEN KORTSIKTIG GJELD	15	20.706.616	26.627.794
SUM KORTSIKTIG GJELD		<u>66.063.817</u>	<u>119.036.528</u>
SUM GJELD		<u>66.063.817</u>	<u>119.036.528</u>
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		<u>75.920.584</u>	<u>131.608.801</u>

Oslo, den 24.08.2021

  
Olivier Gabriel Bernhard Marie Thiro  
Styreleder

  
Øyvind Støle Jakobsen  
Styremedlem

  
Sladjan Petkovic  
Styremedlem



## Note 1 Datterselskap

Investeringene i datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet regnskapsføres etter kostmetoden.

Datterselskap	Forretnings- kontor	Eier/ stemme- andel	Egenkap. siste år (100 %)	Resultat siste år (100 %)	Balanseført verdi
Kelly Services Management AS	Oslo	100 %	9 742 922	1 297 142	500 000
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>					<b>500 000</b>

## Note 2 Fordringer og gjeld

Kundefordringer	2020	2019
Kundefordringer til pålydende	43 675 008	84 481 851
Avsetning til tap på kundefordringer	-466 935	-143 352
Estimerte fordringer ihht påløpte ikke fakturerte timer 31.12	22 072 879	20 416 574
<b>Kundefordringer i balansen</b>	<b>65 280 952</b>	<b>104 755 072</b>

## Note 3 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Fordringer		Kortsiktig gjeld	
	2020	2019	2020	2019
Kelly Services US	0	0	-90 282	-99 639
Konsernkontoordning	1 372 233	13 947 149	0	0
Kelly Services Management	0	0	-16 658 412	-16 892 353
<b>Sum</b>	<b>1 372 233</b>	<b>13 947 149</b>	<b>-16 748 694</b>	<b>-16 991 991</b>

## Note 4 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter og garantier

Skyldig skattetrekk er dekket av en bankgaranti på 9,500,000.  
Skattetrekksmidlene dekker forpliktelsen pr 31.12.20

## Note 5 Egenkapital

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Overkurs	Annen	Sum
Egenkapital 01.01.	5 340 000	12 454 893	-5 222 620	12 572 273
Årets resultat	0	0	-2 715 505	-2 715 505
<b>Egenkapital 31.12.</b>	<b>5 340 000</b>	<b>12 454 893</b>	<b>-7 938 125</b>	<b>9 856 768</b>

## Note 6 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av 8900 aksjer pålydende 600,- balanseført 5.340.000,-

Kelly Services Management S.a.r.l. Sveits eier 100% av aksjekapitalen. Alle aksjer har samme rettigheter. Morselskapet Kelly Services Management S.a.r.l. utarbeider konsernregnskap som omfatter Kelly Services Norge AS og Kelly Services Management AS. Konsernregnskapet til Kelly Services Management S.a.r.l. Sveits er utarbeidet og revidert i samsvar med lovgivningen i Sveits og er tilgjengelig ved henvendelse til selskapet. Selskapet har motatt godkjenning for at det ikke utarbeides underkonsern regnskap.

## Note 7 Skatt

Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel og endring i utsatt

	2020	2019
Midlertidige forskjeller som inngår i		
Driftsmidler	-21 711	-6 590
Andre avsetninger for forpliktelser	399 000	-307 000
Utestående fordringer	-330 862	183 164
<b>Netto midlertidige forskjeller</b>	<b>46 427</b>	<b>-130 426</b>



KELLY SERVICES NORGE AS

Noter til regnskapet for 2020

Underskudd og godtgjørelse til fremføring	-19 562 052	-16 918 793
Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel i	-20 313 625	-17 049 219
Utsatt skattefordel/utsatt skatt	-4 468 998	-3 750 828
Ikke oppført utsatt skattefordel	0	0
Utsatt skatt/ skattefordel i regnskapet	-4 468 998	-3 750 828

<b>Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt</b>		
Resultat før skattekostnad	-3 433 675	-1 096 913
Endring i forskjeller som ikke skal inngå i	0	0
Permanente forskjeller	169 268	57 607
Grunnlag for årets skattekostnad	-3 264 407	-1 039 306
Endring i forskjeller som inngår i grunnlag for	621 171	-724 479
Endring i underskudd til fremføring	2 643 260	1 763 785
Grunnlag for betalbar skatt i	0	0
Skattepliktig inntekt ( grunnlag for betalbar	0	0

<b>Fordeling av skattekostnaden</b>		
Betalbar skatt ( 22% av grunnlag for betalbar		
Sum betalbar skatt		
Endring i utsatt skatt/skattefordel	-718 170	-228 647
Skattekostnad ( 22% av grunnlag for årets	-718 170	-228 647

<b>Avstemming av årets skattekostnad</b>		
Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	-3 433 675	-1 096 913
Beregnet skatt 22%	-755 409	-241 321
Skattekostnad i resultatregnskapet	-718 170	-228 647
Differanse	37 239	12 673

<b>Differansen består av følgende:</b>		
22% av permanente forskjeller	37 239	12 673
Sum forklart differanse	37 239	12 673

<b>Betalbar skatt i balansen</b>		
Betalbar skatt i skattekostnaden	0	0
Skattevirkning av konsernbidrag, stiftelses-	0	0
Betalbar skatt i balansen	0	0

## Note 8 Driftsinntekter

	2020	2019
Salgsinntekter	119 715 345	188 063 339
Andre driftsinntekter	14 381 097	21 123 111
Sum	134 096 442	209 186 450

Salg av vikarer gjøres til kunder på det norske markedet. Andre driftsinntekter er knyttet til rekruttering til faste stillinger, kontraktør- og MSP ( multiserviceprovider ) salg.

## Note 9 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Lønnskostnader	2020	2019
Lønninger	92 018 368	146 791 972
Arbeidsgiveravgift	13 589 997	21 540 753
Pensjonskostnader	-177 742	1 562 715
Andre ytelser	-874 720	148 809
Sum	104 555 903	170 044 249

Selskapet har i løpet av året hatt 456 vikarer som til sammen har utgjort 153 årsverk.

### Daglig leder

Selskapet har samme daglige leder som datterselskapet Kelly Services Management AS. Selskapene inngår i en gruppestruktur, styrt fra Tyskland. Daglig leder mottar all sin lønn etc. i Tyskland og selskapene i Norge blir ikke belastet noe av dette.

### Styreonorar

Selskapet belastes ikke for styreonorar.



KELLY SERVICES NORGE AS

Note 12 regnskapet for 2020

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

**Obligatorisk tjenestepensjon**

Selskapet er etter lov om obligatorisk tjenestepensjon pliktig til å ha en tjenestepensjon. Selskapets ordning oppfyller kravet etter denne loven.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2020	2019
Lovpålagt revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	328 000	357 271
Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med skattepapirer)	10 000	26 000
Andre tjenester utenfor revisjonen	47 000	-30 330
<b>Sum godtgjørelse til revisor</b>	<b>385 000</b>	<b>352 941</b>

\*Beløpene er eks mva

**Note 10 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader**

Finansinntekter	2020	2019
Annen finansinntekt	134 170	266 791
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>134 170</b>	<b>266 791</b>
Finanskostnader	2020	2019
Annen finanskostnad	184 701	166 826
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>184 701</b>	<b>166 826</b>

**Note 11 Transaksjoner med nærstående parter**

Selskapets transaksjoner med nærstående parter:	2020	2019
Kjøp av tjenester: Konsernselskap	30 856 798	38 987 401

**Note 12 Kontanter og kontantekvivalenter**

Kontanter og kontantekvivalenter omfattes av bankinnskudd. Dette inkluderer en konsernordningskonto hos Bank Mendes i Nederland.

**Note 13 Driftsmidler og Immaterielle eiendeler**

Immaterielle eiendeler	Maskiner og inventar
Anskaffelseskost 01.01.	108 173
Tilgang	0
Avgang	0
Anskaffelseskost 31.12.	108 173
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	85 576
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>22 597</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>26 198</b>
Forventet økonomisk levetid	4-5 år
Avskrivningsplan	Lineær

**Note 14 Covid 19**

Under pandemien har Kelly Services og resten av bemanningsbransjen vist evne til restrukturering og nytenking, noe de lave konkursåpningene viser. Kelly Services begynner å ansette egne medarbeidere igjen og vil i løpet av 2. halvår 2021 øke antall operative personer med 30%. Dette vil skje innenfor områder ( life science, ingeniør tjenester / kontraktører ) som Kelly Services mener har vekstpotensiale. På grunn av lav lønnsomhet og politisk press vil vikartjenester gå ned. Kelly Services har ikke søkt statlige tilskuddsordninger under pandemien.



Note 15 Annen kortsiktig gjeld

	2020	2019
Avsatt vikar lønn og feriepenger	15 406 797	23 300 239
Utsatt inntektsføring	2 588 200	698 340
Avsatte kostnader	2 081 631	2 303 128
Avsatt revisjonshonorar	399 000	132 000
Avsatt kundebonus	230 988	194 087
<b>Sum</b>	<b>20 706 616</b>	<b>26 627 794</b>



Kelly Services Norge AS

Noter til regnskapet for 2020

## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for øvrige foretak.

### Datterselskaper / Konsernselskaper

Selskapet har ett heleid datterselskap, Kelly Services Management AS i Norge. Datterselskapet er vurdert til kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Investeringen vurderes for nedskrivning dersom det foreligger indikasjoner for nedskrivning.

Utbytte og andre utdelinger (herunder konsernbidrag) er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskapene.

Kelly Services Norge AS og Kelly Services Management AS utgjør til sammen et underkonsern. Selskapene har mottatt godkjenning for at det ikke utarbeides underkonsernregnskap. Morselskapet Kelly Services Management S.a.r.l i Sveits utarbeider konsernregnskap som omfatter disse selskapene. Konsernregnskapet til Kelly Services Management S.a.r.l er utarbeidet og revidert i samsvar med lovgivningen i Sveits, og er tilgjengelig ved henvendelse til selskapet.

### Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av

### Salgsinntekter

Inntekter ved salg av tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, rabatter og

### Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet

### Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen

### Fordringer

Kundefordringer føres i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi.



Kelly Services Norge AS

Noter til regnskapet for 2020

#### **Utenlandsk valuta**

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet

#### **Gjeld**

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

#### **Pensjoner**

Selskapets pensjonsordning er innskuddspensjon finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap.

#### *Innskuddsplaner*

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

#### **Skatt**

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt  
Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller  
Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

#### **Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter  
kontanter, bankinnskudd and andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan  
konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

#### **Kontanter og kontantekvivalenter**

Kontanter og kontantekvivalenter omfattes av bankinnskudd. En konsernkontoordning hos Bank Mendes i Nederland er




## Kontantstrømoppstilling

Kelly Services Norge AS

	2020	2019
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	-3.433.675	-1.096.913
Avskrivninger	26.198	26.198
Endring i kundefordringer	39.474.120	52.656.187
Endring i leverandørgjeld	-35.943.670	-7.288.045
Endring i andre tidsavgrensingsposter	-16.779.138	-12.822.921
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>-16.656.166</b>	<b>31.474.506</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Endring gjeld konsernselskaper	-243.297	2.091.267
Endring konsernkontoordning	12.574.916	-28.946.628
<b>Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>12.331.619</b>	<b>-26.855.361</b>
<b>Netto kontantstrøm for perioden</b>	<b>-4.324.547</b>	<b>4.619.145</b>
Konter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	6.716.540	2.097.395
<b>Konter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>	<b>2.391.993</b>	<b>6.716.540</b>
Denne består av:		
Bankinnskudd m.v.	2.391.993	6.716.540
	0	0



 <b>Skattedirektoratet</b>	Saksbehandler Torstein Kinden Helleland	Deres dato 11.12.2006	Vår dato 13.12.2006
	Telefon 22 07 81 39	Deres referanse Tor Hernæs	Vår referanse 2006/535375 /RR-RE/TKH /812.1

PricewaterhouseCoopers AS  
0245 Oslo

**Søknad om fritak fra konsernregnskapsplikt for  
Kelly Services Norge AS, org. nr. 937 596 847**

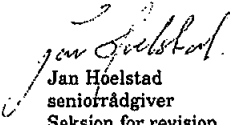
Det vises til Deres brev av 23. november 2006 oversendt fra Finansdepartementet 1. desember 2006. De søker å vegne av Deres klient Kelly Services Norge AS om fritak fra plikten til å utarbeide konsernregnskap.


Kelly Services Norge AS inngår i konsernregnskapet til konsernspissen Kelly Services Inc., hjemmehørende i USA. Dette konsernregnskapet utarbeides etter US GAAP og på engelsk språk. Søker er et heleid datterselskap til Kelly Services Inc. som er børsnotert i USA

Skattedirektoratet finner med hjemmel i regnskapsloven av 17. juli 1998 nr. 56 § 3-7 fjerde ledd å kunne gi tillatelse til at det gjøres unntak for konsernregnskapsplikten for Kelly Services Norge AS. Det forutsettes at det Kelly Services Inc. utarbeider konsernregnskap som omfatter den regnskapspliktige og dennes datterselskaper. Det legges til grunn at dette konsernregnskap er utarbeidet i samsvar med US GAAP på engelsk språk og at kravene i regnskapsloven § 3-7 for øvrig følges. Bestemmelsene i regnskapsloven kapittel 8 gjelder tilsvarende for dette konsernregnskapet.

Kopi av dette brev må sendes Regnskapsregisteret i Brønnøysund sammen med årsregnskapet mv. Det påligger den regnskapspliktige å dokumentere ved dette brevet at tillatelse er gitt.

Med hilsen

  
Jan Hoelstad  
seniorrådgiver  
Seksjon for revisjon  
Retts- og revisjonsavdelingen

  
Torstein Kinden Helleland

Postadresse	Kontoradresse	Sentralbord
Postboks 6300 Etterstad 0603 Oslo	Fredrik Selmars vei 4 Org. nr. 974 761 076	22 07 70 00 Telefaks 22 07 71 08
skattedirektoratet@skatteetaten.no		



Til generalforsamlingen i Kelly Services Norge AS

## *Uavhengig revisors beretning*

### *Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet*

---

#### *Konklusjon*

Vi har revidert Kelly Services Norge AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

---

#### *Grunnlag for konklusjonen*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

---

#### *Øvrig informasjon*

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

---

#### *Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

---

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Uavhengig revisors beretning - Kelly Services Norge AS



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

---

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

---

### *Uttalelse om andre lovmessige krav*

---

#### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen og i redegjørelsen om samfunnsansvar om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

---

#### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 24. august 2021  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Bjørn Lund  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

(2)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning - Kelly Services Norge AS

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Lund, Bjørn	BANKID_MOBILE	2021-08-24 20:35

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.