



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 990 796 378  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: ZALARIS HR SERVICES NORWAY AS  
Forretningsadresse: Televeien 2  
8410 LØDINGEN

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2022 - 31.12.2022

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Martin Langdahl  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 25.05.2023

### Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 11.07.2024



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekter		199 851 413	200 876 842
Andre driftsinntekter	2	22 662 229	20 370 926
<b>Sum inntekter</b>		<b>222 513 642</b>	<b>221 247 768</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		420 411	-2 333 467
Lønnskostnader og honorarer	3,4	60 733 450	61 977 577
Avskrivninger	5	79 266	62 330
Av- og nedskrivninger implementeringskostnader kundeprosjekt	6	15 229 320	18 629 513
Av- og nedskrivninger interne utviklingsprosjekter	7	198 928	63 249
Andre driftskostnader	8	113 529 187	108 850 691
<b>Sum kostnader</b>		<b>190 190 562</b>	<b>187 249 893</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>32 323 080</b>	<b>33 997 875</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Finansinntekter	9	495 128	294 851
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>495 128</b>	<b>294 851</b>
Finanskostnader	9	869 783	856 197
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>869 783</b>	<b>856 197</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-374 655</b>	<b>-561 346</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>31 948 425</b>	<b>33 436 529</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	10	7 038 761	7 360 718
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>24 909 664</b>	<b>26 075 811</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>24 909 664</b>	<b>26 075 811</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avgitt konsernbidrag		24 149 798	29 074 445
Overført annen egenkapital		759 866	-2 998 634
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>24 909 664</b>	<b>26 075 811</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
---------------------	-------------	-------------	-------------

---



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Spesialtilpasset programvare	7	1 169 591	205 559
Utsatt skattefordel	7	1 938 155	2 165 435
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>3 107 746</b>	<b>2 370 994</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Inventar og datautstyr		193 214	109 667
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>193 214</b>	<b>109 667</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>3 300 960</b>	<b>2 480 661</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	12	35 643 540	41 547 245
Kundeprosjekter	6	12 414 637	12 175 364
Andre kortsiktig fordringer		7 593 487	3 070 032
Konsernfordringer	13	2 456 579	4 271 483
<b>Sum fordringer</b>		<b>58 108 243</b>	<b>61 064 124</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Innestående på konsernkonto	14	16 070 652	17 638 995
Bankinnskud	14	2 535 653	2 611 545
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>18 606 305</b>	<b>20 250 540</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>76 714 548</b>	<b>81 314 664</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>80 015 508</b>	<b>83 795 325</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	15	100 000	100 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>100 000</b>	<b>100 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	11	6 113 537	5 097 337
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>6 113 537</b>	<b>5 097 337</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>6 213 537</b>	<b>5 197 337</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Sum avsetninger for forpliktelser		0	0
Annen langsiktig gjeld			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		1 000 000	217 744
Skyldig offentlige avgifter		11 971 738	11 652 154
Kortsiktig konserngjeld	13	49 558 782	54 470 589
Annen kortsiktig gjeld	16	11 271 451	12 257 501
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>73 801 971</b>	<b>78 597 988</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>73 801 971</b>	<b>78 597 988</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>80 015 508</b>	<b>83 795 325</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2023 512460

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 990 796 378  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: ZALARIS HR SERVICES NORWAY AS  
Forretningsadresse: Televeien 2  
8410 LØDINGEN

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2022 - 31.12.2022

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Martin Langdahl  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 25.05.2023

#### Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 27.06.2023



Organisasjonsnr: 990 796 378  
ZALARIS HR SERVICES NORWAY AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekter		199 851 413	200 876 842
Andre driftsinntekter	2	22 662 229	20 370 926
<b>Sum inntekter</b>		<b>222 513 642</b>	<b>221 247 768</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		420 411	-2 333 467
Lønnskostnader og honorarer	3,4	60 733 450	61 977 577
Avskrivninger	5	79 266	62 330
Av- og nedskrivninger implementeringskostnader kundeprosjekt	6	15 229 320	18 629 513
Av- og nedskrivninger interne utviklingsprosjekter	7	198 928	63 249
Andre driftskostnader	8	113 529 187	108 850 691
<b>Sum kostnader</b>		<b>190 190 562</b>	<b>187 249 893</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>32 323 080</b>	<b>33 997 875</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Finansinntekter	9	495 128	294 851
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>495 128</b>	<b>294 851</b>
Finanskostnader	9	869 783	856 197
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>869 783</b>	<b>856 197</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-374 655</b>	<b>-561 346</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad på ordinært resultat	10	7 038 761	7 360 718
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>24 909 664</b>	<b>26 075 811</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>24 909 664</b>	<b>26 075 811</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avgitt konsernbidrag		24 149 798	29 074 445
Overført annen egenkapital		759 866	-2 998 634
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>24 909 664</b>	<b>26 075 811</b>



Organisasjonsnr: 990 796 378  
ZALARIS HR SERVICES NORWAY AS

## BALANSE

Beløp i: NOK Note 2022 2021

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

Spesialtilpasset programvare	7	1 169 591	205 559
Utsatt skattefordel	7	1 938 155	2 165 435
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>3 107 746</b>	<b>2 370 994</b>

##### Varige driftsmidler

Inventar og datautstyr		193 214	109 667
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>193 214</b>	<b>109 667</b>

##### Finansielle anleggsmidler

<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
--------------------------------------	--	----------	----------

<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>3 300 960</b>	<b>2 480 661</b>
--------------------------	--	------------------	------------------

#### Omløpsmidler

##### Varer

##### Fordringer

Kundefordringer	12	35 643 540	41 547 245
Kundeprosjekter	6	12 414 637	12 175 364
Andre kortsiktig fordringer		7 593 487	3 070 032
Konsernfordringer	13	2 456 579	4 271 483
<b>Sum fordringer</b>		<b>58 108 243</b>	<b>61 064 124</b>

##### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Innestående på konsernkonto	14	16 070 652	17 638 995
Bankinnskud	14	2 535 653	2 611 545
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>18 606 305</b>	<b>20 250 540</b>

<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>76 714 548</b>	<b>81 314 664</b>
-------------------------	--	-------------------	-------------------

<b>SUM EIENDELER</b>		<b>80 015 508</b>	<b>83 795 325</b>
----------------------	--	-------------------	-------------------

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Aksjekapital	15	100 000	100 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>100 000</b>	<b>100 000</b>

##### Opptjent egenkapital



Annen egenkapital	11	6 113 537	5 097 337
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>6 113 537</b>	<b>5 097 337</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>6 213 537</b>	<b>5 197 337</b>
<b>Gjeld</b>			
Langsiktig gjeld			
Sum avsetninger for forpliktelser		0	0
Annen langsiktig gjeld			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		1 000 000	217 744
Skyldig offentlige avgifter		11 971 738	11 652 154
Kortsiktig konserngjeld	13	49 558 782	54 470 589
Annen kortsiktig gjeld	16	11 271 451	12 257 501
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>73 801 971</b>	<b>78 597 988</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>73 801 971</b>	<b>78 597 988</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>80 015 508</b>	<b>83 795 325</b>



Organisasjonsnr: 990 796 378  
ZALARIS HR SERVICES NORWAY AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
1

Regnskapsprinsipper

Note  
3

Antall årsverk i regnskapsåret  
91.00

Note  
3

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

Lønn	Årets	Fjorårets
	61393612.00	64121877.00
Folketrygdavgift	Årets	Fjorårets
	6413478.00	6917950.00
Pensjonskostnader	Årets	Fjorårets
	3462048.00	3737863.00
Andre ytelser	Årets	Fjorårets
	-10535689.00	-12800113.00

Mer om årsverk og lønn  
Andre ytelser inkluderer balanseførte lønnskostnade

Note

Ekstraordinære inntekter og kostnader

Sum	Beløp
-----	-------

Mer om ekstraordinære inntekter og kostnader  
Der har ikke vært noen ekstraordinære inntekter eller utgifter i regnskapsåret.

Note



5, 7

## Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

<u>Anskaffelseskost 01.01.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	1257921.00	1715948.00
<u>Tilgang i året</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	162813.00	1162960.00
<u>Avgang i året</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	-454814.00	
<u>Anskaffelseskost 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	965920.00	2878908.00
<u>Samlede av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	772707.00	1709316.00
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	193213.00	1169591.00
<u>Årets av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	79266.00	198928.00
<u>Økonomisk levetid</u>		<u>Immaterielle eiend.</u>
		3-10år

Anskaffelseskost - balanseførte lånekostnader, egentilvirkede anleggsmidler

Goodwill spesifisert for hvert enkelt virksomhetskjøp

Avskrivningsplan for goodwill som er lenger enn fem år - begrunnelse

Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler

### Konsernregnskap

Virksomheten inngår i konsolideringen til morselskapets konsernregnsk.: Nei

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

### Fordringer

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>





Selskapet har ingen langsiktig gjeld pr. 31.12.2022

**Note**

**Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer**

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

**Opplysninger om:**

**Medlemmer av:**

**Mer om lån og sikkerhetsstillelse**



Zalaris HR Services Norway AS



## Resultatregnskap

	Note	2022	2021
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>DRIFTSINNETEKTER</b>			
Salgsinntekter		199 851 413	200 876 842
Andre driftsinntekter	2	<u>22 662 229</u>	<u>20 370 926</u>
Sum driftsinntekter		<u><b>222 513 642</b></u>	<u><b>221 247 768</b></u>
<b>DRIFTSKOSTNADER</b>			
Varekostnad		420 411	-2 333 467
Lønnskostnader og honorarer	3,4	60 733 450	61 977 577
Avskrivninger	5	79 266	62 330
Av- og nedskrivninger implementeringskostnader kundeprosjekt	6	15 229 320	18 629 513
Av- og nedskrivninger interne utviklingsprosjekter	7	198 928	63 249
Andre driftskostnader	8	<u>113 529 188</u>	<u>108 850 691</u>
Sum driftskostnader		<u><b>190 190 562</b></u>	<u><b>187 249 893</b></u>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<u><b>32 323 080</b></u>	<u><b>33 997 875</b></u>
<b>FINANSINNETEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Finansinntekter	9	495 127	294 851
Finanskostnader	9	<u>869 783</u>	<u>856 197</u>
Netto finansposter		<u><b>-374 656</b></u>	<u><b>-561 346</b></u>
Resultat før skatt		<u><b>31 948 425</b></u>	<u><b>33 436 529</b></u>
Skattekostnad	10	7 038 762	7 360 719
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<u><b>24 909 664</b></u>	<u><b>26 075 811</b></u>
<b>DISPONERING AV ÅRSRESULTAT</b>			
Avgitt konsernbidrag (netto)		24 149 798	29 074 445
Overført annen egenkapital		<u>759 865</u>	<u>-2 998 635</u>
Sum disponering resultat	11	<u><b>24 909 664</b></u>	<u><b>26 075 811</b></u>



Zalaris HR Services Norway AS



### Balanse

EIENDELER	Note	2022	2021
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	10	1 938 155	2 165 435
Spesialtilpasset programvare	7	<u>1 169 591</u>	<u>205 559</u>
Sum immaterielle eiendeler		<u><b>3 107 746</b></u>	<u><b>2 370 994</b></u>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Inventar og datautstyr	5	<u>193 213</u>	<u>109 667</u>
Sum varige driftsmidler		<u><b>193 213</b></u>	<u><b>109 667</b></u>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<u><b>3 300 960</b></u>	<u><b>2 480 661</b></u>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	12	35 643 540	41 547 245
Fordringer på konsernselskaper	13	2 456 579	4 271 484
Kundeprosjekter	6	12 414 637	12 175 364
Andre kortsiktig fordringer		<u>7 593 487</u>	<u>3 070 032</u>
Sum kortsiktige fordringer		<u><b>58 108 243</b></u>	<u><b>61 064 124</b></u>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Innstående på konsernkonto	14	16 070 652	17 638 995
Bankinnskudd	14	<u>2 535 653</u>	<u>2 611 545</u>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<u><b>76 714 548</b></u>	<u><b>81 314 664</b></u>
<b>SUM EIENDELER</b>		<u><b>80 015 508</b></u>	<u><b>83 795 325</b></u>



Zalaris HR Services Norway AS



## Balanse

EGENKAPITAL OG GJELD		2022	2021
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	15	100 000	100 000
Sum innskutt egenkapital		<u>100 000</u>	<u>100 000</u>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	11	6 113 537	5 097 337
Sum opptjent egenkapital		<u>6 113 537</u>	<u>5 097 337</u>
<b>Sum egenkapital</b>		<u>6 213 537</u>	<u>5 197 337</u>
<b>GJELD</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		1 000 000	217 744
Gjeld til konsernselskaper	13	49 558 782	54 470 589
Skyldig offentlige avgifter		11 971 738	11 652 154
Annen kortsiktig gjeld	16	11 271 452	12 257 501
Sum kortsiktig gjeld		<u>73 801 971</u>	<u>78 597 989</u>
<b>Sum gjeld</b>		<u>73 801 971</u>	<u>78 597 989</u>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<u>80 015 508</u>	<u>83 795 325</u>

Oslo, 24. mai 2023

Hans-Petter Mellerud  
Styrets formann og daglig leder

Merethe Solheim (May 24, 2023 19:31 GMT+2)

Merethe Solheim  
Styremedlem



Zalaris HR Services Norway AS



## Kontantstrømoppstilling

	2022	2021
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skatt	31 948 425	33 436 528
Ordinære avskrivninger	278 194	125 579
Avskrivninger på kunde- og interne prosjekter	15 229 320	18 629 513
Endring i kundefordringer og leverandørgjeld	6 685 960	10 289 213
Endring i konsernmellomværende	-4 983 736	-9 332 777
Endring i andre tidsavgrensingsposter	-4 933 586	-8 473 423
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>44 224 576</b>	<b>44 674 633</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Netto implementering kostnader kundeprosjekter	-15 468 593	-17 649 413
Investeringer i immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	-1 325 773	-38 972
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-16 794 366</b>	<b>-17 688 385</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Avgitt netto konsernbidrag	-29 074 445	-33 976 667
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-29 074 445</b>	<b>-33 976 667</b>
Netto endring i likvider i året	-1 644 235	-6 990 419
Kontanter og bankinnskudd pr 01.01.	20 250 540	27 240 960
<b>Kontanter og bankinnskudd pr 31.12</b>	<b>18 606 305</b>	<b>20 250 540</b>



## Note 1 Regnskapsprinsipper

### Grunnlag for utarbeidelse av selskapsregnskapet

Zalaris HR Services Norway AS årsregnskap for 2022 er avlagt i henhold til regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge (NGAAP), med sammenligningstall for 2021.

Selskapsregnskapet inngår i konsernregnskapet til Zalaris ASA, tilgjengelig på [www.zalaris.com](http://www.zalaris.com).

### Prinsipper for utarbeidelse

Selskapsregnskapet er utarbeidet basert på historisk kost. Lån, fordringer og andre finansielle forpliktelser er vurdert til amortisert kost. Både funksjonell valuta og presentasjonsvaluta er norske kroner. Regnskapet er avgitt etter prinsippet om fortsatt drift.

### Inntektsføring

Selskapets inntekter består av serviceinntekter, løpende konsulentinntekter og konsulentinntekter knyttet til kundespesifikke tilpasninger for nye kunder.

Serviceinntekter og løpende konsulentinntekter blir inntektsført i takt med utførelsen. Små prosjekter eller endringsordre som ligger utenfor vilkårene i hovedkontrakt med kunden for serviceleveranse, blir inntektsført i takt med utførelsen.

Inntektene fra de kundespesifikke tilpasningene, som er en del av vilkårene for serviceleveransen, blir periodisert lineært over kontraktperioden. Den lineære inntektsføringen starter ved oppstart av serviceleveranse på Zalaris' plattform. Endringsordre som bygger på vilkårene i hovedkontrakten, blir behandlet likt med inntektene fra kundespesifikke tilpasninger.

### Omløpsmidler og kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet og poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

### Anleggsmidler

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Resultatposter vurderes etter kurs på transaksjonstidspunktet.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. I den grad konsernbidrag ikke er resultatført er skatteeffekten av konsernbidraget ført direkte mot investering i balansen. Utsatt skattefordel knyttet til skattemessige underskudd til fremføring, balanseføres basert på en vurdering av sannsynligheten av at fordelene kan realiseres gjennom inntjening i fremtidige år.



## Offentlige tilskudd

Offentlige tilskudd regnskapsføres når det er overveiende sannsynlig at de vil bli mottatt. Tilskuddene presenteres enten som inntekt eller som kostnadsreduksjon og da for å sammenstilles med kostnadene de er ment å kompensere for. Offentlige tilskudd som relaterer seg til eiendeler er balanseført og periodiseres over eiendelens levetid.

## Pensjoner

For pensjonsplaner som regnskapsmessig er definert som tilskuddsplaner, regnskapsføres tilskuddet som periodens pensjonskostnad. Det samme gjelder flerforetaksplaner hvor deltagerens andel av forpliktelser og midler ikke kan beregnes pålitelig.

## Leasing

Leasingkontrakter er klassifisert som finansielle eller operasjonelle etter en gjennomgang av hver enkelt kontrakt. Finansielle leasingkontrakter blir balanseført og avskrevet lineært over forventet levetid. Leasinggjelden blir betraktet som langsiktig gjeld og gjelden blir redusert med nedbetaling på leasingkontrakten, etter fradrag for beregnet renteelement som kostnadsføres. Operasjonelle leasingkontrakter blir kostnadsført lineært over kontraktperioden.

## Programvareutvikling/tilpasning av standard programvare

Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid. Utgifter til forskning kostnadsføres løpende.

Utgifter til programvareutvikling i forbindelse med kundespesifikke tilpasninger og som representerer en fremtidig økonomisk fordel, balanseføres og avskrives lineært over kundekontraktens levetid. Ved forlengelse av kontraktens levetid forlenges avskrivningstiden tilsvarende. Virkning av en slik estimatendring fordeles over gjenværende brukstid.

## Kontraktperiodiseringer

Inntekter og kostnader som er relatert til tjenesteleveransen og som påløper i forkant av tjenesteleveransens kontraktperiode, balanseføres og inntektsføres/kostnadsføres over kontraktperioden. Netto eiendel/gjeld klassifiseres som andre fordringer/annen kortsiktig gjeld.

## Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

## Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

## Bruk av estimater

Utarbeidelse av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk, forutsetter at ledelsen benytter estimater og forutsetninger som påvirker resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt opplysninger om usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen. Betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, kostnadsføres løpende.

## Selskapsopplysninger

Zalaris HR Services Norway AS, Televeien 2, 8410 Lødingen  
Zalaris ASA, Hoffsvueien 4, 0275 Oslo

**Note 2 Nærstående parter**

Inteme transaksjoner	NOK	2022	2021
Salg av tjenester til selskap i samme konsern		22 662 229	20 370 926
Kjøp av varer og tjenester fra selskap i samme konsern		100 052 660	94 764 140

**Note 3 Lønnskostnader**

NOK	2022	2021
Lønn	61 393 612	64 121 877
Arbeidsgiveravgift	6 413 478	6 917 950
Pensjonskostnader	3 462 048	3 737 863
Balanseførte lønnskostnader	-12 206 821	-14 109 686
Øvrige personalkostnader	1 671 132	1 309 573
<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>60 733 450</b>	<b>61 977 577</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk i 2022 har vært 91 stk (2021 100 stk). Gjennomsnittlig antall med i pensjonsordningen i 2022 har vært 87 stk (2021 90 stk).

Zalaris HR Services Norway AS er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordning tilfredsstiller kravene i denne lov. Zalaris HR Services Norway AS har en innskuddsbasert pensjonsordning med uføredekning. Årets pensjonskostnad utgjør beregnet pensjonsinnskudd for perioden og tilsvarer TNOK 3 462 (TNOK 3 738 for 2021). Ordningen administreres av Storebrand.

Ansatte ved selskapets servicesenter i Lødingen deltar i LO/NHO-ordningen som innebærer at alle ansatte kan velge å gå av med førtidspensjon fra og med 62 år.

**Note 4 Ytelser/godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor**

Administrerende direktør er ansatt i morselskapet Zalaris ASA. Administrerende direktør har ikke mottatt godtgjørelse for stillingen som administrerende direktør i Zalaris HR Services Norway AS. Zalaris HR Services Norway AS belastes for andel av administrasjonskostnader i Zalaris ASA.

Det er i 2022 utbetalt NOK 50 004 i styrehonorar til eksterne styremedlemmer (2021 NOK 50 004).

Honorar til revisor fordeler seg som følge	NOK	2022	2021
Lovpålagt revisjon		343 150	215 000
<b>Sum revisjonshonorar</b>		<b>343 150</b>	<b>215 000</b>

**Note 5 Varige driftsmidler**

<i>NOK</i>	Inventar og datautstyr	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost pr 01.01.2022	1 257 921	1 257 921
Tilgang kjøpte driftsmidler	162 813	162 813
Avgang driftsmidler	-454 814	-454 814
Anskaffelseskost 31.12.2022	965 920	965 920
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2022	772 707	772 707
<b>Balansført verdi pr. 31.12.2022</b>	<b>193 213</b>	<b>193 213</b>
Årets avskrivninger	79 266	79 266
Økonomisk levetid	3 - 6 år	

**Note 6 Kundeprosjekter og interne utviklingsprosjekter**

Kunde- og interne utviklingsprosjekter	<i>NOK</i>	2022	2021
<b>Eiendel</b>			
Inngående balanse		36 033 240	44 162 990
Kapitaliserte kostnader		16 354 836	10 499 763
Avskrivninger		-15 229 320	-18 629 513
Utgående balanse		37 158 756	36 033 240
<b>Gjeld</b>			
Inngående balanse		-23 857 877	-31 007 527
Utsatt inntekt		-11 049 399	-9 877 374
Inntektsført		10 163 156	17 027 024
Utgående balanse		-24 744 119	-23 857 877
<b>Netto balansført verdi pr. 31.12.</b>		<b>12 414 637</b>	<b>12 175 364</b>

**Note 7 Immaterielle eiendeler**

<i>NOK</i>	Lisenser og programvare	Sum
Anskaffelseskost pr 01.01.2022	1 715 948	1 715 948
Tilgang Immaterielle eiendeler	1 162 960	1 162 960
Anskaffelseskost 31.12.2022	2 878 908	2 878 908
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2022	1 709 316	1 709 316
<b>Balansført verdi pr. 31.12.2022</b>	<b>1 169 591</b>	<b>1 169 591</b>
Årets avskrivninger	198 928	198 928
Økonomisk levetid	3 - 10 år	



<b>Note 8 Andre driftskostnader</b>
-------------------------------------

<i>NOK</i>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Fremmedytelser	107 509 826	99 805 493
Reise- og diettkostnader	1 141 051	323 634
Kontorkostnader, mv.	6 346 387	6 656 097
Annen kostnad	-1 468 077	2 065 466
<b>Sum andre driftskostnader</b>	<b>113 529 188</b>	<b>108 850 691</b>

<b>Note 9 Finansposter</b>
----------------------------

<i>Finansinntekter</i>	<i>NOK</i>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Renteinntekter fra selskaper i samme konsern			0
Agiogevinst		391 762	366 518
Annen renteinntekt		103 366	-71 666
Utbytte fra datterselskap			
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>495 127</b>	<b>294 852</b>

<i>Finanskostnader</i>	<i>NOK</i>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Rentekostnader fra selskaper i samme konsern			0
Andre rentekostnader		-	-
Agiotap		788 007	776 840
Andre finanskostnader		81 776	79 357
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>869 783</b>	<b>856 197</b>

<b>Netto finansposter</b>	<b>-374 656</b>	<b>-561 345</b>
---------------------------	-----------------	-----------------



<b>Note 10 Skatt</b>			
	<i>NOK</i>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Skattekostnad:</b>			
Betalbar skatt		6 811 482	8 200 485
Endring i utsatt skatt		227 281	-839 766
<b>Sum skattekostnad</b>		<b>7 038 763</b>	<b>7 360 719</b>
<b>Beregning av årets skattegrunnlag:</b>		<b>2022</b>	<b>2021</b>
Resultat før skattekostnad		31 948 425	33 436 529
Permanente forskjeller		45 949	21 285
Endring i midlertidige forskjeller		-1 033 094	3 817 117
<b>Årets skattegrunnlag</b>		<b>30 961 280</b>	<b>37 274 930</b>
Betalbar skatt (22% av skattegrunnlag)		6 811 482	8 200 485
Skatt av konsernbidrag		-6 811 482	-8 200 485
<b>Betalbar skatt for selskapet</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Avstemning av skattesats</b>		<b>2022</b>	<b>2021</b>
Resultat før skatt		31 948 425	33 436 529
Beregnet skatt		7 028 653	7 356 036
Andre permanente forskjeller		-10 109	-4 683
<b>Skattekostnad</b>		<b>7 038 762</b>	<b>7 360 719</b>
<b>Midlertidige forskjeller:</b>		<b>2022</b>	<b>2021</b>
Anleggsmidler		-8 809 796	-9 842 888
<b>Netto midlertidige forskjeller</b>		<b>-8 809 796</b>	<b>-9 842 888</b>
<b>Grunnlag beregning utsatt skatt (22 %)</b>		<b>-8 809 796</b>	<b>-9 842 888</b>
Utsatt skatt		-1 938 155	-2 165 435

Selskapet har i 2022 avgitt konsernbidrag til Zalaris ASA på NOK 30 961 280 (2021 NOK 37 274 930).

<b>Note 11 Egenkapital</b>			
<i>NOK</i>	<b>Aksjekapital</b>	<b>Annen EK</b>	<b>Sum</b>
Egenkapital pr. 01.01.2022	100 000	5 097 337	5 197 337
Årets resultat		24 909 664	24 909 664
Avgitt konsernbidrag (Netto)		-24 149 798	-24 149 798
Opsjonsprogram		256 336	256 336
<b>Egenkapital pr 31.12.2022</b>	<b>100 000</b>	<b>6 113 538</b>	<b>6 213 537</b>



## Note 12 Kundefordringer

Eksterne kundefordringer	NOK	2022	2021
Kundefordringer		35 643 540	41 547 245
<b>Sum</b>		<b>35 643 540</b>	<b>41 547 245</b>
Ikke forfalt		29 139 322	31 507 328
Forfalte 0 - 30 dager		6 504 219	5 326 382
Forfalte 31 - 60 dager		-	-
Forfalte 61 - 90 dager		-	(106 328)
Forfalte over 91 dager		-	4 819 863
<b>Sum</b>		<b>35 643 540</b>	<b>41 547 245</b>

## Note 13 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

Fordringer	NOK	2022	2021
Kundefordringer		2 456 579	4 271 484
<b>Sum</b>		<b>2 456 579</b>	<b>4 271 484</b>
Gjeld	NOK	2022	2021
Leverandørgjeld		18 597 501	17 195 658
Skyldig konsernbidrag		30 961 280	37 274 930
<b>Sum</b>		<b>49 558 782</b>	<b>54 470 589</b>

## Note 14 Bankinnskudd og innestående på vegne av klienter

NOK	2022	2021
Bundne skattetreksmidler utgjør	2 578 983	2 611 545
Bankinnskudd på klientkonti utgjør (se under)	93 796	1 317 519

### Innestående på vegne av klienter

Selskapet betaler ut lønn på vegne enkelte av sine klienter. Til dette formålet er det etablert separate innskuddskonti. Disse innskuddskontiene innregnes ikke som en del av selskapets økonomiske stilling. Per 31.12.2022 har selskapet bankinnskudd på klientkonti tilsvarende NOK 93 796 (2021 NOK 1 317 519).

### Bundne bankinnskudd

Innestående på skattetrekskonto pr 31.12.2022 utgjør NOK 2 578 983 (2021 NOK 2 611 545).

### Konsernkontoordning

Morselskapet har inngått avtale om flerkontoløsning der alle døtre inngår i avtalen. Zalaris HR Services Norway har per 31.12.2022 NOK 16 070 652 (2021 NOK 17 638 995) innestående på konsernkontoordningen.

## Note 15 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Selskapets aksjekapital består av 1 000 000 aksjer hver pålydende NOK 0,1, som alle er eid av Zalaris ASA. Det er kun en aksjeklasse.

**Note 16 Annen kortsiktig gjeld**

<i>NOK</i>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Forskudd fra kunder	210 000	546 358
Annen kortsiktig gjeld	11 061 452	11 711 143
<b>Sum annen kortsiktig gjeld</b>	<b>11 271 452</b>	<b>12 257 501</b>

**Note 17 Hendelser etter balansedagen**

Morselskapet Zalaris ASA innfridde sitt obligasjonslån i mars 2023 og erstattet det med et nytt obligasjonslån. (Se Zalaris ASA sitt årsregnskap for videre informasjon). Zalaris HR Services Norge AS sine aksjer var pantsatt i det innfridde lånet, og er på nytt blitt pantsatt i det nye lånet.

Utover dette har det ikke vært andre hendelser etter balansedagen som har hatt en vesentlig effekt på det utstedte regnskapet











## NOZA 2022 Financial statements version 1.2

Final Audit Report

2023-05-24

Created:	2023-05-24
By:	Martin Langdahl (martin.langdahl@zalaris.com)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAAPyyRjLXsvuwTbJ48fVdZhFwkHLEG9Tuf

### "NOZA 2022 Financial statements version 1.2" History

-  Document created by Martin Langdahl (martin.langdahl@zalaris.com)  
2023-05-24 - 2:32:43 PM GMT
-  Document emailed to Hans-Petter Mellerud (hans-petter.mellerud@zalaris.com) for signature  
2023-05-24 - 2:34:03 PM GMT
-  Document emailed to Merethe Solheim (solheim@norgesexpo.no) for signature  
2023-05-24 - 2:34:03 PM GMT
-  Email viewed by Hans-Petter Mellerud (hans-petter.mellerud@zalaris.com)  
2023-05-24 - 2:48:53 PM GMT
-  Document e-signed by Hans-Petter Mellerud (hans-petter.mellerud@zalaris.com)  
Signature Date: 2023-05-24 - 2:49:00 PM GMT - Time Source: server
-  Email viewed by Merethe Solheim (solheim@norgesexpo.no)  
2023-05-24 - 5:30:56 PM GMT
-  Document e-signed by Merethe Solheim (solheim@norgesexpo.no)  
Signature Date: 2023-05-24 - 5:31:47 PM GMT - Time Source: server
-  Agreement completed.  
2023-05-24 - 5:31:47 PM GMT





## Zalaris HR Services Norway AS

### Årsberetning 2022

Zalaris HR Services Norway AS har som målsetning å være den ledende aktøren innen outsourcing av lønn og HR prosesser i Norge. Selskapet implementerer beste praksis lønn- og HR prosesser basert på programvarene SAP HCM (Human Capital Management) og SuccessFactors. Selskapet har kontorer i Lødingen, Notodden og Oslo.

Selskapet hadde en omsetning på kr 222 513 642 mot kr 221 247 768 i 2021. Driftsresultatet i 2022 var på 32 323 080 og resultat før skatt på kr 31 948 425 sammenlignet med henholdsvis kr 33 997 874 og resultat før skatt på kr 33 436 528 i 2021. Reduksjonen i driftsresultatet sammenlignet med fjoråret skyldes hovedsakelig økning i andre driftskostnader knyttet til Inter Company transaksjoner (spesielt leveranser fra vårt polske selskap PLZA). Inntektene har økt grunnet nye kunder i tillegg til økt Change order salg.

Selskapets likviditet er god. Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var i 2022 på kr 44 224 576 (2021: kr 44 674 633) og selskapets likvide beholdning var på kr 18 606 305 (2021: kr 20 250 540). Selskapet har i 2022 aktivert kunde-implementeringsprosjekter for nye kunder med kr 15 468 593. Dette er en reduksjon sammenlignet med året før. Finanseringen blir kalkulert inn i prisen for løpende tjenester til kunden, men påvirker likviditeten negativt gjennom prosjektfasen. Selskapet har langsiktige kundekontrakter som sikrer stabil drift.

Styret bekrefter at årsregnskapet gir et rettvisende bilde av den økonomiske stillingen 31. desember 2022.

Selskapets egenkapitalprosent utgjør 7,8 % per 31. desember 2022 (2021: 6,2 %). Endringen i egenkapitalprosent skyldes i all hovedsak endring i konsernmellomværende.

Under henvisning til Regnskapsloven § 3-3a bekrefter styret at forutsetningen om fortsatt drift er til stede og årsregnskapet er avlagt på grunnlag av dette. Forutsetningen er basert på konsernets markedsposisjon og utsikter for fremtidig vekst, samt nåværende kontantbeholdning og egenkapitalsituasjon.

#### Miljø

Arbeidsmiljøet i selskapet anses å være godt. Totalt sykefravær i 2022 var 8,9 % (2021: 6,4 %). Det meste av dette er langtidsfravær og det arbeides aktivt med å redusere dette.

Det har ikke blitt rapportert om skader eller ulykker på arbeidsplassen.

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Pr 31. desember 2022 hadde selskapet 102 ansatte (2021: 105 ansatte) hvorav 60 ansatte (2021: 64 ansatte) var kvinner. Per 31. desember var 7 i midlertidig ansettelse hvorav 3 var kvinner. Det var 6 ansatte i deltidsstillinger hvorav 2 var kvinner.



Gjennomsnittlig hadde ansatte kvinner i foreldrepermisjon 20 uker og menn 8 uker. Videre henvises det til konsernets dokument om likestillingsarbeid for informasjon om arbeidet som gjøres for å fremme likestilling. Denne er å finne på [www.zalaris.com](http://www.zalaris.com), og inkluderer Zalaris HR Services Norway AS.

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. Det søker å utforme og tilrettelegge de fysiske forholdene slik at virksomhetens ulike funksjoner kan benyttes av flest mulig. Tilsvarende har det under pandemien også vært vektlagt fysisk og psykisk tilrettelegging av arbeid fra hjemmekontor.

Zalaris har fokus arbeid med miljø- og samfunnsansvar og bærekraftig drift. Dette inkluderer ansvaret for ansatte og leverandører, men også hvordan Zalaris selskaper påvirker miljøet gjennom driften. Zalaris er opptatt av langsiktig verdiskapning og ansvarlig drift. Selskapets virksomhet medfører ikke forurensning eller utslipp som kan være til skade for det ytre miljø.

### **Medarbeiderutvikling**

Zalaris skal være en attraktiv og god arbeidsplass for medarbeiderne, med mangfold og muligheter i fokus. I Zalaris legges det stor vekt på å motivere og utvikle medarbeiderne i tråd med selskapets verdier og holdninger. Zalaris ønsker å gi alle medarbeidere en felles plattform, og bygge felles stolthet på tvers av forretningsområdene.

Ut fra stilling, kompetanse og individuelle behov ønsker vi å tilby alle våre ansatte nødvendig kompetanseheving, samt kursing og utvikling. Dette kartlegges gjennom medarbeidersamtaler, utviklingssamtaler og evalueringssystemer.

### **Fremtidsutsikter**

Etterspørselen etter selskapets tjenester innen outsourcing av HR, lønn og personalhåndtering er positiv. Selskapet har i 2022 signert forlengelse av flere langsiktige outsourcingavtaler og også signert nye avtaler som vil implementeres i 2023. De viktigste driverne for økt etterspørsel er økt fokus på HR og talentstyring, ønske om standardisering av prosesser samt fokus på kostnadsreduksjon. Selskapet ser også potensiale for ytterligere vekst ved å utvide tjenesteleveransen til eksisterende kunder.

### **Ukraina**

Situasjonen etter Russlands invasjon i Ukraina antas å ikke ville få effekt for selskapets fremtidig inntjening. Zalaris har ikke kunder eller leverandører i Russland, Ukraina, Hviterussland eller andre involverte parter, og dette gjelder heller ikke kundene til selskapet.

### **Markedsrisiko**

Selskapet leverer og mottar tjenester fra søsterselskap bl.a. i Norden og Baltikum. Selskapet gjør opp internt mellomværende fortløpende for å redusere risikoen forbundet med endringer i renter og valutasvingninger.



I nedgangstider er den største risikoen for Zalaris at flere store kunder nedbemanner eller legger ned virksomhet. Dette vil redusere inntektsgrunnlaget for Zalaris. På den annen side anses outsourcingvirksomheten å være motsyklisk ved at flere virksomheter søker å redusere kostnader i nedgangstider og derfor setter ut tjenester som ikke er en del av kjernevirksomheten.

Zalaris HR Services Norway AS har hovedfokus på å levere tjenester av høy kvalitet, samt å effektivisere de operasjonelle leveranseprosessene. Dette er et viktig bidrag for å opprettholde selskapets konkurranseevne i markedet.

#### **Styreforsikring**

Zalaris ASA har en styre- og lederforsikring på vegne av styremedlemmene og daglig leder. Forsikringen dekker i tillegg enhver ansatt som innehar lederansvar og inkluderer datterselskaper som eies med mer enn 50%. Denne er dermed gyldig for Zalaris HR Services Norway AS.

Forsikringspolisen utstedes av et anerkjent, spesialisert forsikringsselskap med passende vurdering. Ansvarsforsikringen gir økonomisk beskyttelse til Zalaris' styremedlemmer, ledere og eventuelle ansatte som kan pådra seg personlig ansvar knyttet til krav mot dem med hensyn til handlinger begått, eller påstått å ha blitt begått, i deres kapasitet som sådan og som følge av en feil, utelatelse i utført arbeid for selskapet.

#### **Åpenhetsloven**

I henhold til regnskapsloven §3-3c finnes rapport for samfunnsansvar på virksomhetens nettside, Zalaris.com. Som datterselskap til Zalaris ASA er Zalaris HR Services Norway AS inkludert i rapporten for gruppen.

Oslo, 24. mai 2023

Hans-Petter Møllerud  
Styrets formann og daglig leder

  
Merethe Solheim | May 25, 2023 08:15 GMT+2

Merethe Solheim  
Styremedlem











# NOZA 2022 Management report Styrets beretning version 1.2

Final Audit Report

2023-05-25

Created:	2023-05-24
By:	Martin Langdahl (martin.langdahl@zalaris.com)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAAleSvWj4C8Dfa_AhnBrYftij4Jvz7hVEd

## "NOZA 2022 Management report Styrets beretning version 1.2" History

-  Document created by Martin Langdahl (martin.langdahl@zalaris.com)  
2023-05-24 - 2:25:34 PM GMT
-  Document emailed to Hans-Petter Møllerud (hans-petter.møllerud@zalaris.com) for signature  
2023-05-24 - 2:26:09 PM GMT
-  Document emailed to Merethe Solheim (solheim@norgesexpo.no) for signature  
2023-05-24 - 2:26:09 PM GMT
-  Email viewed by Hans-Petter Møllerud (hans-petter.møllerud@zalaris.com)  
2023-05-24 - 2:48:35 PM GMT
-  Document e-signed by Hans-Petter Møllerud (hans-petter.møllerud@zalaris.com)  
Signature Date: 2023-05-24 - 2:48:42 PM GMT - Time Source: server
-  Email viewed by Merethe Solheim (solheim@norgesexpo.no)  
2023-05-25 - 6:15:15 AM GMT
-  Document e-signed by Merethe Solheim (solheim@norgesexpo.no)  
Signature Date: 2023-05-25 - 6:15:35 AM GMT - Time Source: server
-  Agreement completed.  
2023-05-25 - 6:15:35 AM GMT



Building a better  
working world

Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Dronning Eufemias gate 6a, 0191 Oslo  
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no  
Medlemmer av Den norske Revisorforening

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Zalaris HR Services Norway AS

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Zalaris HR Services Norway AS som består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2022 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere om årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav og hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon eller ikke inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, er vi pålagt å rapportere det.

Vi har ingenting å rapportere i så henseende, og vi mener at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.



Building a better  
working world

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimater og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 25. mai 2023  
ERNST & YOUNG AS

*Revisjonsberetningen er signert elektronisk*

Alexandra Bristol  
statsautorisert revisor



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Alexandra Van Der Zalm Bristol

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: 9578-5998-4-1075564

IP: 51.175.xxx.xxx

2023-05-25 07:57:19 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: WJ3T2-BJKPT-NSMFH-E8L38-000GH-3E177

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>