



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 943 433 054
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: AKZO NOBEL COATINGS AS
Forretningsadresse: Stortorvet 7
0155 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jon Erik Thrstensen , Laila Skipper Nordby , Arild Larsen

Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 19.12.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.



Brønnøysundregistrene

Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2024 for 943433054

Postadresse: 8910 Brønnøysund

Telefoner: Opplysningstelefonen 75 00 75 00 Telefaks 75 00 75 05

E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no

Organisasjonsnummer: 974 760 673



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2, 3	406 449 372	408 327 806
Annen driftsinntekt		20 390 933	28 996 093
Sum inntekter		426 840 305	437 323 899
Kostnader			
Varekostnad	3	282 705 462	286 100 440
Lønnskostnad	4, 5	55 153 823	60 382 792
Avskrivning på varige driftsmidler	8	524 237	392 288
Annen driftskostnad	3, 6, 7	107 909 381	116 077 427
Sum kostnader		446 292 903	462 952 947
Driftsresultat		-19 452 598	-25 629 048
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		3 963 826	4 657 940
Annen renteinntekt		1 115	0
Annen finansinntekt	9	11 411 158	8 297 653
Sum finansinntekter		15 376 099	12 955 593
Rentekostnad til foretak i samme konsern		3 024 944	1 150 457
Annen rentekostnad	9		
Annen finanskostnad	9	13 407 586	10 698 046
Sum finanskostnader		16 432 530	11 848 503
Netto finans		-1 056 431	1 107 090
Resultat før skattekostnad		-20 509 029	-24 521 958
Skattekostnad	10, 11	615 437	-5 015 050
Årsresultat		-21 124 466	-19 506 908



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	10	0	615 437
Sum immaterielle eiendeler	10	0	615 437
Varige driftsmidler			
Maskiner og anlegg	7	14 879 131	4 533 436
Sum varige driftsmidler		14 879 131	4 533 436
Sum anleggsmidler		14 879 131	5 148 873
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	12	8 025 019	10 385 588
Sum varer		8 025 019	10 385 588
Fordringer			
Kundefordringer	13	69 621 822	64 084 712
Andre fordringer		11 321 993	19 448 035
Konsernfordringer	3	68 951 109	173 606 413
Sum fordringer		149 894 924	257 139 160
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	16	18 147	20 258
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		18 147	20 258
Sum omløpsmidler		157 938 090	267 545 006
SUM EIENDELER		172 817 221	272 693 879

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Aksjekapital		16 500 000	16 500 000
Overkurs		35 500 000	35 500 000
Sum innskutt egenkapital		52 000 000	52 000 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		2 204 719	21 711 627
Årets resultat		-21 124 466	-19 506 908
Sum opptjent egenkapital		-18 919 747	2 204 719
Sum egenkapital		33 080 253	54 204 719
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	3	24 000 000	24 000 000
Sum annen langsiktig gjeld		24 000 000	24 000 000
Sum langsiktig gjeld		24 000 000	24 000 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		27 275 170	16 886 200
Skyldige offentlige avgifter	16	12 227 522	12 261 445
Kortsiktig konserngjeld	3	61 286 472	139 972 421
Annen kortsiktig gjeld		14 947 803	25 369 094
Sum kortsiktig gjeld		115 736 967	194 489 160
Sum gjeld		139 736 967	218 489 160
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		172 817 220	272 693 879



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 301332

Enheten

Organisasjonsnummer: 943 433 054
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: AKZO NOBEL COATINGS AS
Forretningsadresse: Stortorvet 7
0155 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jon Erik Thrstensen , Laila Skipper
Nordby , Arild Larsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 19.12.2025

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 19.01.2026



Organisasjonsnr: 943 433 054
AKZO NOBEL COATINGS AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2, 3	406 449 372	408 327 806
Annen driftsinntekt		20 390 933	28 996 093
Sum inntekter		426 840 305	437 323 899
Kostnader			
Varekostnad	3	282 705 462	286 100 440
Lønnskostnad	4, 5	55 153 823	60 382 792
Avskrivning på varige driftsmidler	8	524 237	392 288
Annen driftskostnad	3, 6, 7	107 909 381	116 077 427
Sum kostnader		446 292 903	462 952 947
Driftsresultat		-19 452 598	-25 629 048
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern			
		3 963 826	4 657 940
Annen renteinntekt		1 115	0
Annen finansinntekt	9	11 411 158	8 297 653
Sum finansinntekter		15 376 099	12 955 593
Rentekostnad til foretak i samme konsern			
		3 024 944	1 150 457
Annen rentekostnad	9		
Annen finanskostnad	9	13 407 586	10 698 046
Sum finanskostnader		16 432 530	11 848 503
Netto finans		-1 056 431	1 107 090
Resultat før skattekostnad		-20 509 029	-24 521 958
Skattekostnad	10, 11	615 437	-5 015 050
Årsresultat		-21 124 466	-19 506 908



Organisasjonsnr: 943 433 054
AKZO NOBEL COATINGS AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	10	0	615 437
Sum immaterielle eiendeler	10	0	615 437
Varige driftsmidler			
Maskiner og anlegg	7	14 879 131	4 533 436
Sum varige driftsmidler		14 879 131	4 533 436
Sum anleggsmidler		14 879 131	5 148 873
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	12	8 025 019	10 385 588
Sum varer		8 025 019	10 385 588
Fordringer			
Kundefordringer	13	69 621 822	64 084 712
Andre fordringer		11 321 993	19 448 035
Konsernfordringer	3	68 951 109	173 606 413
Sum fordringer		149 894 924	257 139 160
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	16	18 147	20 258
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		18 147	20 258
Sum omløpsmidler		157 938 090	267 545 006
SUM EIENDELER		172 817 221	272 693 879
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		16 500 000	16 500 000
Overkurs		35 500 000	35 500 000
Sum innskutt egenkapital		52 000 000	52 000 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		2 204 719	21 711 627
Årets resultat		-21 124 466	-19 506 908
Sum opptjent egenkapital		-18 919 747	2 204 719



Sum egenkapital		33 080 253	54 204 719
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	3	24 000 000	24 000 000
Sum annen langsiktig gjeld		24 000 000	24 000 000
Sum langsiktig gjeld		24 000 000	24 000 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		27 275 170	16 886 200
Skyldige offentlige avgifter	16	12 227 522	12 261 445
Kortsiktig konserngjeld	3	61 286 472	139 972 421
Annen kortsiktig gjeld		14 947 803	25 369 094
Sum kortsiktig gjeld		115 736 967	194 489 160
Sum gjeld		139 736 967	218 489 160
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		172 817 220	272 693 879



Organisasjonsnr: 943 433 054
AKZO NOBEL COATINGS AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Er det usikkerhet om fortsatt drift?: Nei

Note
4

Antall årsverk i regnskapsåret
58.00

Note

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

Sum lønnskostnader	Årets	Fjorårets
		0.00

Note

Ekstraordinære inntekter og kostnader

Sum	Beløp
-----	-------

Balanseført verdi 31.12.	Varige driftsmidler	Immaterielle eiend.
--------------------------	---------------------	---------------------

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen



Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



Akzo Nobel Coatings AS
Org.nr 943433054

Årsregnskap 2024



Årsregnskap 2024

Akzo Nobel Coatings AS

Org.nr 943433054

Penneo document key: 35YWI-73UYF-205C-0BPKA-RW0E7-4AMGL



Akzo Nobel Coatings AS
Org.nr 943433054

Årsregnskap 2024

Resultatregnskap

	Note	2024	2023
DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER			
Salgsinntekt	2, 3	406 449 372	408 327 806
Annen driftsinntekt		20 390 933	28 996 093
Sum driftsinntekter		426 840 305	437 323 898
Varekostnad	3	-282 705 462	-286 100 440
Lønnskostnad	4, 5	-55 153 823	-60 382 792
Annen driftskostnad	3, 6, 7	-107 909 381	-116 077 427
Avskrivning på varige driftsmidler	8	-524 237	-392 288
Sum driftskostnader		-446 292 903	-462 952 947
Driftsresultat		-19 452 598	-25 629 048
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		3 963 826	4 657 940
Annen renteinntekt		1 115	0
Annen finansinntekt	9	11 411 158	8 297 653
Rentekostnad til foretak i samme konsern		-3 024 944	-1 150 457
Annen finanskostnad	9	-13 407 586	-10 698 046
Netto finansresultat		-1 056 431	1 107 090
Årsresultat før skattekostnad		-20 509 029	-24 521 959
Skatter			
Skattekostnad	10, 11	-615 437	5 015 050
ÅRSRESULTAT		-21 124 466	-19 506 908

Penneo document key: 35YWI-73UYF-205C-0BPKA-RV0E7-4AMGL



Akzo Nobel Coatings AS
Org.nr 943433054

Årsregnskap 2024

BALANSE

	NOTE	<u>2024-12-31</u>	<u>2023-12-31</u>
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	10	0	615 437
Sum immaterielle eiendeler		0	615 437
Varige driftsmidler			
Maskiner og anlegg	7	14 879 131	4 533 436
Sum varige driftsmidler		14 879 131	4 533 436
Sum anleggsmidler		14 879 131	5 148 873
Omløpsmidler			
Varer m.m.			
Varer	12	8 025 019	10 385 588
Summa Varer		8 025 019	10 385 588
Fordringer			
Kundefordringer	13	69 621 822	64 084 712
Fordringer på konsernselskap	3	68 951 109	173 606 413
Andre fordringer		11 321 993	19 448 035
Sum fordringer		149 894 923	257 139 159
Bankinnskudd, kontanter og			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	16	18 147	20 258
Summa Bankinnskudd, kontanter og lignende		18 147	20 258
Sum omløpsmidler		157 938 089	267 545 005
SUM EIENDELER		<u>172 817 220</u>	<u>272 693 878</u>

Penneo document key: 35YWI-73UYF-205C-0BPKA-RW0E7-4AMGL



Akzo Nobel Coatings AS
Org.nr 943433054

Årsregnskap 2024

BALANSE

	NOTE	<u>2024-12-31</u>	<u>2023-12-31</u>
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital (110 000 aksjer á kr 150)		16 500 000	16 500 000
Overkurs		35 500 000	35 500 000
Sum innskutt egenkapital		52 000 000	52 000 000
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital		-18 919 747	2 204 719
Sum opptjent egenkapital		-18 919 747	2 204 719
Sum Egenkapital	14, 15	33 080 253	54 204 719
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig gjeld til konsernselskap	3	24 000 000	24 000 000
Sum annen langsiktig gjeld		24 000 000	24 000 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		27 275 170	16 886 200
Kortsiktig gjeld til konsernselskap	3	61 286 472	139 972 421
Skyldige offentlige avgifter	16	12 227 522	12 261 445
Annen kortsiktig gjeld		14 947 803	25 369 094
Sum kortsiktig gjeld		115 736 967	194 489 159
Sum Gjeld		139 736 967	218 489 159
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		<u>172 817 220</u>	<u>272 693 878</u>

I styret for Akzo Nobel Coatings AS:

Oslo, den 19 December 2025

Laila Skipper Nordby
Styrets leder

Jon Erik Thorstensen
Daglig leder/
styremedlem

Arild Larsen
Styremedlem

Penneo document key: 35YWI-73UYF-205C-0BPKA-RW0E7-4AMGL



Akzo Nobel Coatings AS
Org.nr 943433054

Årsregnskap 2024

NOTE

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk

Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper i regnskapsloven. Klassifiseringen av eiendeler og gjeld følger regnskapsloven. Ved anvendelse av regnskapsprinsipper og presentasjon av transaksjoner og andre forhold, legges det vekt på økonomiske realiteter, ikke bare juridisk form. Betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, kostnadsføres.

Selskapet inngår i konsernselskapet Akzo Nobel NV i Nederland. Konsernregnskap er tilgjengelig på adresse www.akzonobel.com.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

Eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er i balansen omregnet til balansedagens kurs. Valutakursdifferanser presenteres som finansinntekt- eller kostnad.

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler som er kjøpt enkeltvis, er balanseført til anskaffelseskost. Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt.

Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Immaterielle eiendeler nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi og eventuelle gjenstående tilvirkningsutgifter.

Penneo document key: 35YWI-73UYF-205C-0BPKA-RW0E7-4AMGL



Akzo Nobel Coatings AS
Org.nr 943433054

Årsregnskap 2024

NOTE

Varer

Varer er vurdert til laveste av anskaffelseskost etter FIFO-metoden og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

Inntekter

Ved varesalg:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden.

Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Ved tjenestesalg:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når krav på vederlag oppstår. Dette skjer når tjenesten ytes, i takt med at arbeidet utføres. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Pensjoner

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres.

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige plasseringer.

Penneo document key: 35YWI-73UYF-205C-0BPKA-RW0E7-4AMGL



Akzo Nobel Coatings AS
Org.nr 943433054

Årsregnskap 2024

NOTE

Note 2 Salgsinntekt

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Per		
Bygg og anlegg	186 973 049	183 203 324
Marine	150 602 476	151 520 782
Protective Coatings	68 873 847	73 603 700
	406 449 372	408 327 806
Per		
Norge	338 946 148	340 303 956
Europa ekskludert Norge	42 437 909	28 260 624
Övrige	25 065 315	39 763 226
	406 449 372	408 327 806

Note 3 Transaksjoner og mellomværende med nærstående parter

Resultatmessige	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Transaksjon/transaksjo		
Varekjøp til	-240 400 454	-225 688 043
Varesalg til	2 850 207	7 674 787
Tjenester fra	-53 873 655	-72 274 427
Tjenesteleveranse til	16 575 990	23 037 397
Sum	-274 847 912	-267 250 285
Mellomværende med nærstående parter:	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Kundefordringer		
Konsemselskap	56 727 836	45 652 204
Sum	56 727 836	45 652 204
Andre fordringer		
Konsemselskap	12 223 272	127 954 208
Sum	12 223 272	127 954 208
Leverandørgjeld		
Konsemselskap	61 286 472	139 972 421
Sum	61 286 472	139 972 421
Kortfristig gjeld		
Konsemselskap	24 000 000	24 000 000
Sum	24 000 000	24 000 000

Selskapet inngår i en konsemmkontoordningen. Dette innebærer at Akzo Nobel Coatings AS sin netto innskudd/ trekk regnskapsfører som mellomværende. Per 31.12.2024 utgjør inntående på konsemmkonto et netto innskudd på kr.12 millioner som inngår i posten fordringer på konsemselskap. Lån om kr 24 millioner løper till 17.03.2025 med en räntesats om 1,82%

Penneo document key: 35YWI-73UYF-205C-0BPKA-RW0E7-4AMGL



Akzo Nobel Coatings AS
Org.nr 943433054

Årsregnskap 2024

NOTE

Note 4 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Lønnskostnad		
Lønn	42 075 382	45 346 175
Folketrygdavgift	7 473 999	9 313 300
Pensjonskostnader	6 548 829	4 817 620
Andre ytelser	-944 387	905 697
	55 153 823	60 382 792
Antall årsverk sysselsatt	58	60
	58	60
Ytelser til daglig leder		
Lønn	1 352 654	1 282 001
Pensjonskostnader	303 795	162 336
Annen godtgjørelse	128 520	128 371
	1 784 969	1 572 708

Det er ikke utbetalt godtgjørelse til styrets medlemmer.

Det er ikke ytet lån eller gitt noen form for sikkerhetsstillelser til styret, ledende personer eller aksjeeiere.

Note 5 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Foretaket er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven.

Foretakets innskuddsordning er organisert i henhold til lov om innskuddspensjon. Ordningen omfatter alle ansatte.

Penneo document key: 35YWI-73UYF-205C-0BPKA-RW0E7-4AMGL



Akzo Nobel Coatings AS
Org.nr 943433054

Årsregnskap 2024

NOTE

Note 6 Revisor, Annen driftskostnad

Revisor	2024	2023
Godtgjørelse til revisor fordeler seg slik:		
Lovpålagt revisjon og lovpålagte attestasjonstjenester	477 000	211 608
Skatterådgivning	42 352	40 336
	519 352	251 944

	2024	2023
Annen driftskostnad fordeling		
Garanti	2 407 925	5 177 446
IT og kommunikasjon	1 213 528	1 743 680
Lagerkostnader	2 302 332	2 558 015
Leasing og leie	8 787 064	10 184 280
Vedlikehold	1 599 432	1 445 099
Markedsføring	17 348 521	16 490 792
Kontorkostnader	4 718 263	4 013 724
Annet	13 328 509	23 689 453
Reisekostnader	6 783 611	8 046 989
Interne selskaps tjenester	43 103 210	42 727 948
Restrukturering	5 940 626	0
	107 533 021	116 077 427

Note 7 Leasing

Operasjonelle leasingavtaler - leietakere

Selskapet leier 26 biler. Disse er ikke balanseført da leieavtalene ihht god regnskaps-skikk ikke er å anse som finansiell leasing.

Årets leie utgjør 9.883.780 kr.

Avtalen for hver enkelt bil har en løpetid på 2 til 5 år.

Note 8 Maskiner og anlegg	2024	2023
Anskaffelseskost	54 280 012	53 627 237
Avgang	-540 432	0
Årets innkjøp	8 098 534	652 775
Akk. anskaffelseskost	61 838 115	54 280 012
Akk. Avskrivninger	-49 746 576	-49 354 288
Årets avskrivninger	-523 786	-392 288
Avgang	526 324	0
Akk. avskrivninger	-49 744 038	-49 746 576
Bokført verdi	12 094 076	4 533 436
Uppgifter om forvaltningsfastigheter		
Årets avskrivninger	-523 786	-392 288

Økonomisk levetid: 5-10 år. Avskrivningsplan: lineær



Akzo Nobel Coatings AS
Org.nr 943433054

Årsregnskap 2024

NOTE

Note 9 Andre finansposter

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Valutagevinst	11 411 158	8 297 653
Valutatap	-13 407 586	-10 698 046
	-1 996 427	-2 400 393

Note 10 Skattekostnad

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Årets skattekostnad fremkommer slik:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skatt	3 595 406	5 015 050
Ikke innregnet utsatt skatt	-4 210 843	
Skattekostnad	-615 437	5 015 050
Avstemming fra nominell til faktisk skattesats:		
Årsresultat før skatt	-20 509 029	-24 521 959
Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats (22%)	-4 511 986	-5 394 831
Permanente forskjeller *)	983 010	124 760
Endring i midlertidige forskjeller		-3 708 000
Endring i utsatt skatt		5 015 050
Effektiv skattesats **)	3,0 %	20,4 %

*) Inkluderer ikke fradragbart kostnader som for eksempel representasjon, renter osv

**) Skattekostnad i prosent av resultat før skatt

Selskapet har totalt MNOK 38,3 i underskudd til framføring per 31,12.2024 som ikke er balansført.

Note 11 Spesifikasjon av midlertidige forskjeller og underskudd til framføring:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Driftsmidler	-2 046 158	-3 255 842
Varer	-264 508	-192 817
Fordringer	-525 342	-515 092
Avsetninger	-2 859 127	-256 608
Akkumulert fremførbart underskudd	20 703 330	25 879 163
Finansielt instrument	52 668	354 622
Underskudd fremført til påfølgende år	-38 295 375	-24 810 866
Sum	-23 234 512	-2 797 441
22% Netto utsatt ytelse/forpliktelse i balansen	-5 111 593	-615 437
Ikke innregnet utsatt skattefordel	5 111 593	0
Balansført utsatt skattefordel/skatt	0	615 437

Note 12 Varelager

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Varer til videresalg	8 289 527	10 578 405
Avsatt for ukurans	-264 508	-192 817
Varebeholdning	8 025 019	10 385 588



Akzo Nobel Coatings AS
Org.nr 943433054

Årsregnskap 2024

NOTE

Note 13 Kundefordringer

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Kundefordringer til pålydende	70 147 163	64 599 804
Delkrederavsetning	-525 342	-515 092
	69 621 822	64 084 712

Ingen fordringer har forfall senere enn ett år etter balansedagen.

Note 14 Egenkapital

2024	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Årets resultat	Sum egenkapital
Egenkapital pr 01.01.2024	16 500 000	35 500 000	2 204 719	0	54 204 719
Årets resultat				-21 124 466	-21 124 466
Egenkapital pr 31.12.2024	16 500 000	35 500 000	2 204 719	-21 124 466	33 080 253

2023	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Årets resultat	Sum egenkapital
Egenkapital pr 01.01.2023	16 500 000	35 500 000	21 711 627	0	73 711 627
Årets resultat				-19 506 908	-19 506 908
Egenkapital pr 31.12.2023	16 500 000	35 500 000	21 711 627	-19 506 908	54 204 719

Note 15 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i selskapet pr 31.12.2024 består av følgende aksjeklasser:

	Antal	Pålydende	Bokført
A-aksjer	110 000	150	16 500 000
Sum	110 000	150	16 500 000

Eierstruktur:	A-aksjer	Eierandel %	Stemme-andel %
Akzo Nobel Coatings Holding B.V.	110 000	100	100
Totalt antall aksjer	110 000	100	100

Penneo document key: 35YWI-73UYF-205C-0BPKA-RW0E7-4AMGL



Akzo Nobel Coatings AS
Org.nr 943433054

Årsregnskap 2024

NOTE

Note 16 Bankinnskudd

Selskapet har ikke skattetrekkkonto,.

Akzo Nobel Coatings AS har en bankgaranti som dekker skattetrekkforpliktelsen.

Skyldig skattetrekk per 31.12.2024 utgjorde kr 2 852 606.

Note 17 Andre avsetninger for forpliktelser

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Avsetninger		
Garantiavsetning	159 500	26 300
Restrukturering	2 170 922	762 848
Sum	2 330 422	789 148

Note 18 Hendelse etter balansedagen

Det presiseres at det er betydelig usikkerhet knyttet til vurdering av fremtidige forhold. Sikkerhetssituasjonen i Europa skaper fortsatt stor usikkerhet med tanke på markedet innen de forskjellige segment. Kapasitetsproblemer innenfor råvare og transport har påvirket kostnader og leveringssituasjon betydelig. I tillegg bidrar den økte usikkerheten knyttet til Trump-administrasjonens politikk, den pågående handelskonflikten og konflikten i Midtøsten til ytterligere uforutsigbarhet i markedet. Selskapet har en bred kundeflate og opererer i et stabilt marked med relativt liten risiko. Kredittrisikoen er begrenset gjennom korte kredittider.

Selskapet har begrenset valutarisiko da de lange eksponeringene regelmessig blir sikret. Forretningsområdet bygg og anlegg gjør alle transaksjoner i lokal valuta.

Bortenfor, det er ingen vesentlige hendelser og risikoer er identifisert etter regnskapsårets slutt.

Penneo document key: 35YWI-73UYF-205C-0BPKA-RW0E7-4AMGL



Akzo Nobel Coatings AS
Org.nr 943433054

Årsregnskap 2024

Kontantstrømoppstilling

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:		
Årsresultat før skattekostnad	-20 509 029	-24 521 959
Ordinære avskrivninger	523 786	392 288
Periodens betalte skatt	0	0
Endring i varer	2 360 569	-3 186 436
Endring i kundefordringer	-5 537 110	24 544 131
Endring i leverandørgjeld	10 388 971	-4 170 241
Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter	-94 861 700	17 183 657
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	-107 634 514	10 241 440
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-8 098 534	-652 775
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-8 098 534	-652 775
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:		
Netto endring konsernkontoordning	115 730 936	-9 625 452
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	115 730 936	-9 625 452
Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende	-2 111	-36 786
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.01.	20 258	57 044
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12.	18 147	20 258

Penneo document key: 35YWI-73UYF-205C-0BPKA-RW0E7-4AMGL



PENNEO

The signatures in this document are legally binding. The document is signed using Penneo™ secure digital signature. The identity of the signers has been recorded, and are listed below.

"By my signature I confirm all dates and content in this document."

Jon Erik Thorstensen

Undertecknare 1

On behalf of: Akzo Nobel Coatings AS

Serial number: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-1513464

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-12-19 09:44:13 UTC



QES



Laila Skipper Nordby

Undertecknare 1

On behalf of: Akzo Nobel Coatings AS

Serial number: 3f9d2929-8d18-4810-9cdf-4eada86ed259

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-12-19 09:44:59 UTC



Arild Larsen

Undertecknare 1

On behalf of: Akzo Nobel Coatings AS

Serial number: bankid.no no_bankid:9578-5993-4-1738109

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-12-19 09:51:35 UTC



QES



Penneo document key: 35YWI:73UYF:205Q:0BPKA:RWOE7-4AMGL

This document is digitally signed using [Penneo.com](https://penneo.com). The signed data are validated by the computed hash value of the original document. All cryptographic evidence is embedded within this PDF for future validation.

The document is sealed with a Qualified Electronic Seal. For more information about Penneo's Qualified Trust Services, visit <https://euti.penneo.com>.

How to verify the integrity of this document

When you open the document in Adobe Reader, you should see that the document is certified by **Penneo A/S**. This proves that the contents of the document have not been modified since the time of signing. Evidence of the individual signers' digital signatures is attached to the document.

You can verify the cryptographic evidence using the Penneo validator, <https://penneo.com/validator>, or other signature validation tools.



Shape the future
with confidence

Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Stortorvet 7, 0155 Oslo
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

Til generalforsamlingen i Akzo Nobel Coatings AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon med forbehold

Vi har revidert årsregnskapet for Akzo Nobel Coatings AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening, med unntak av de mulige virkningene av forholdet som er omtalt i avsnittet *Grunnlag for konklusjon med forbehold*, oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjon med forbehold

På grunn av manglende tilstrekkelig revisjonsbevis knyttet til deltakelse på utført varetelling per 31. desember 2024, har vi ikke grunnlag for å konkludere om eksistens og tilstand av selskapets varelager.

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon med forbehold.

Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere om årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav og hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss i revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon eller ikke inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, er vi pålagt å rapportere det.

Forholdet som er beskrevet i avsnittet *Grunnlag for konklusjon med forbehold* medfører at øvrig informasjon kan inneholde vesentlig feilinformasjon, og med unntak av de mulige virkningene av dette forholdet mener vi at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.



Shape the future
with confidence

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjonen er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar, på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjons handlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjons handlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Uavhengig revisors beretning - Akzo Nobel Coatings AS 2024

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Penneo Dokumentnøkkel: KQZW7-3OJ44-N4MVA-SXTTQ-DXNT8-T7N4P



Shape the future
with confidence

Andre forhold

Årsregnskapet er avlagt etter utløpet av lovens frist for avleggelse av årsregnskap.

Oslo, 15. januar 2026
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Anja Maan
statsautorisert revisor

Penneo Dokumentnøkkel: KQZW7-3OJ44-N4MXA-SXTTC-DXNT8-T7N4P



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Anja Maan

Oppdragsansvarlig partner

På vegne av: EY

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5997-4-370042

IP: 147.161.xxx.xxx

2026-01-15 09:20:38 UTC



QES



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

Penneo Dokumentnøkkel: KQZW7-3OJ44-N4MXA-SXTTQ-DXNT8-T7N4P



Akzo Nobel Coatings AS
Org.nr. 943433054

Årsberetning 2024

GENERELT OM VIRKSOMHETEN

Selskapets formål er markedsføring, salg og distribusjon av maling og malingsprogrammer av enhver art, herunder overflatebehandling og teknisk service til bolig og forretningsbygg, industri, offshore- og marinesektor samt annen virksomhet som naturlig hører sammen med dette.

Selskapets virksomhet drives i Norge, med hovedsete i Oslo kommune.

Akzo Nobel Coatings AS er et selskap innenfor AkzoNobel konsernet og er et norsk datterselskap av Akzo Nobel (C) Holding BV.

FORTSATT DRIFT

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift, da det etter styrets oppfatning ikke foreligger forhold som tilsier noe annet. Årets resultat viser et svakt resultat til tross for en stabil utvikling, drevet av et presset marked, valutaeffekter, økte fraktkostnader og en generell inflasjonseffekt.

Egenkapitalsituasjonen er tilfredsstillende.

ARBEIDSMILJØ

Selskapet har i samarbeid med konsernet globalt et godt utviklet program for oppfølging av medarbeidere med medarbeidersamtaler og medarbeiderundersøkelser. Arbeidsmiljøet i Norge er godt og sykefraværet er øket. Det skyldes langtidssykemeldinger. Korttidsfraværet er lavt. I løpet av året har det ikke inntruffet noen skader eller ulykker.

	2024	2023
Antall dagsverk	13 309	14 609
Antall sykedager	666	656
Sykefravær i prosent	5,0%	2,7%

Ved utgangen av 2024 var antall ansatte 54, hvorav 16 kvinner og 38 menn.



Akzo Nobel Coatings AS
Org.nr. 943433054

Årsberetning 2024

LIKESTILLING – Redegjørelse etter likestillings- og diskrimineringsloven § 26

Faktisk tilstand – kjønnsbalanse

Ved utgangen av 2024 hadde selskapet totalt 54 ansatte, hvorav 16 kvinner (30 %) og 38 menn (70 %). Kjønnsfordelingen per stillingskategori er:

- Butikk: 10 kvinner og 21 menn
- Salg, kundeservice og teknisk service: 4 kvinner og 12 menn
- Administrasjon og ledelse: 2 kvinner og 5 menn

Selskapets ledelse består av 2 mannlige ledere. Styret består av 1 kvinne (styreleder) og 2 menn.

Lønnskartlegging

Selskapet har gjennomført en lønnskartlegging for å vurdere likelønn for likt arbeid:

- I butikk ligger gjennomsnittlig lønn for kvinner 0,1 % over menns lønn, hovedsakelig grunnet høyere ansiennitet blant kvinnene.
- I salg, kundeservice og teknisk service ligger gjennomsnittlig lønn for menn 2,1 % høyere enn for kvinner, også dette på grunn av ansiennitet.

Selskapet har i 2024 foretatt lønnsjusteringer for å utjevne eventuelle kjønnsbaserte forskjeller.

Ufrivillig deltidsarbeid

Selskapet har ingen midlertidig ansatte. To ansatte arbeider deltid etter eget ønske. Det finnes ingen ufrivillig deltidsarbeid i virksomheten.

Gjennomføring av aktivitetsplikten (ARP)

Selskapet har gjennomført aktivitets- og redegjørelsesplikten i tråd med § 26 og Bufdirs anbefalte firetrinnsmodell:

- Kartlegging av risiko: Lønns gjennomgang, analyse av kjønnsbalanse i ulike stillinger, vurdering av deltidsbruk.
- Analyse av årsaker: Ansiennitet vurdert som viktigste årsak til observerte lønnsforskjeller. Kjønnsbalansen i ledelse identifisert som et forbedringsområde.



Akzo Nobel Coatings AS
Org.nr. 943433054

Årsberetning 2024

- Tiltak:
 - Rutiner for inkluderende rekruttering, der søkere fra underrepresenterte grupper vurderes særskilt.
 - Obligatoriske kurs i AkzoNobels «Code of Conduct» for alle ansatte.
 - Bevisstgjøringsprogrammer og workshops om diskriminering og trakassering.
 - Etablert varslingsrutiner, og ledere har ansvar for å håndtere og følge opp saker.
 - Lønnsjusteringer for å sikre likelønn.

Evaluerig: Resultatene fra årets arbeid viser at selskapet har utjevnet identifiserte lønnsforskjeller og at det ikke er registrert noen saker om diskriminering eller trakassering i 2024.

Organisering

Arbeidet med likestilling og mangfold gjennomføres av HR i samarbeid med ledelse og ansattrepresentanter. Arbeidet drøftes minst en gang per år, samt ved behov.

Videre planer

- Økt fokus på rekruttering av kvinner til tekniske stillinger og ledelse.
- Fortsatt årlig kartlegging av lønn og kjønnsbalanse.
- Løpende evaluering og tilpasning av tiltak.
- Opprettholde et inkluderende arbeidsmiljø med klare rutiner for å forebygge og håndtere diskriminering.

Selskapet er forpliktet til å fremme likestilling, like muligheter og rettferdig behandling i alle deler av virksomheten, og vil fortsette arbeidet med å oppfylle aktivitets- og redegjørelsesplikten i tråd med gjeldende lovverk og samfunnets forventninger.

ÅPENHETSLOVEN

Akzo Nobel-gruppens interne styringspolicyer og compliance due diligence er i tråd med kravene i åpenhetsloven. Styrets redegjørelse for 2024 blir publisert innen lovens frist 30.06.2024 på vår nettside <https://www.nordsjo.no>.



Akzo Nobel Coatings AS
Org.nr. 943433054

Årsberetning 2024

FORSIKRINGSDEKNING FOR STYREMEDLEMMENE

Konsernet har tegnet ansvarsforsikring for alle selskapenes styremedlemmer og daglig leder for mulige krav ovenfor selskapet eller tredjepersoner. Daglig leder og styret i Akzo Nobel Coatings AS inngår i denne ordningen.

YTRE MILJØ - FORSKNING OG UTVIKLING

Selskapet har ikke produksjon i Norge. Selskapets utslipp til det ytre miljø er derfor svært begrenset, og er etter styrets vurdering ikke miljøskadelig. Selskapets produkter gjennomgår en kontinuerlig utvikling for å tilfredsstillende de økende kravene miljø og andre egenskaper innenfor bruksområdene. Som markedsledere ser vi viktigheten med å fremstå også som ledende innen miljø og sikkerhet.

REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

Etter styrets oppfatning gir årsregnskapet en tilfredsstillende beskrivelse av selskapets stilling pr. 31.12.2024

	2024	2023
Selskapets driftsinntekter	426 840 305	437 323 898
Driftsresultat	-19 076 238	-25 629 048
Resultat før skatt	-20 509 029	-24 521 959
Årsresultat etter skatt	-21 124 466	-19 506 908
Egenkapitalandel	23 %	18 %

Markedet for maling til bygg og bolig er sterkt påvirket av fallende aktivitet innen nybygg. Siste halvdel av året så vi en svekkelse inn Proffmarkedet og dette fortsetter inn i 2025

Protective Coatings har hatt en liten nedgang i 2024, vesentlig forårsaket av mangel på råvarer, både fra vår side i generelt i hele verdikjeden, Vi så en markant forbedring på slutten av 2024, dette har fortsatt i 2025. Marine har hatt en svært positiv utvikling, spesielt for dokking av ship, dog preget av de samme råvare problemene som i Protective Coatings.



Akzo Nobel Coatings AS
Org.nr. 943433054

Årsberetning 2024

Fraktkostnader har økt betydelig også gjennom 2024 og selskapet ikke maktet å innhente kostnadsøkninger gjennom prisjusteringer.

Selv om selskapet oppnådde negativt driftsresultat, ble de operasjonelle aktivitetene i 2024 finansiert av de forbedrede kontantstrømmene fra fordringer uten å skape vesentlig gjeld.

Likviditet og finansiell risiko

Selskapet har sunn egenkapitalandel. Likviditeten er sikret gjennom konsernets finansselskap i Nederland. Selskapet er en del av Akzo Nobel og vi har for en stor del innkjøp fra konsern i norske kroner. Leverandørgjeld i utenlandsk valuta vurderes løpende av «Inhouse Bank» i forhold til behov for sikring. Det er derfor liten risiko i balansen.

Varekjøp påvirkes i stor grad av valutaendringer og varige endringer av den norske kronen må kompenseres gjennom pristiltak mot kunder

Selskapet har ingen vesentlige likvide midler eller investeringer i 2024. Kundefordringenes balansesum (70 MNOK) økte imidlertid sammenlignet med fjorårets tall (64 MNOK). I tillegg falt konserninterne fordringer (69 MNOK) sammenlignet med året før (174 MNOK). De relaterte kontantstrømmene fra kundefordringer veide opp for det negative driftsresultatet på -20 MNOK. Samtidig bidro reduksjonen i andre kortsiktige fordringer og økningen i leverandørgjeld til en positiv økning i operasjonelle kontantstrømmer med ytterligere 8 millioner kroner sammenlignet med året før. Dette forklarer også avvikene mellom driftsresultatene og kontantstrømmene.

UTVIKLING

Akzo Nobel har i tråd med sin strategi arbeidet videre med å ta ut synergieffekter ved å standardisere ytterligere prosesser og systemer. Investeringer i ERP systemer har vært betydelige, og vi er fortsatt i en prosess med videreutvikling av systemer og rutiner.

Maling til bygg og anlegg

På grunn av det negative driftsresultatet for Deco i 2024 – samt de foregående års negative resultater – har AkzoNobel, i tett samarbeid med tillitsvalgte, restrukturert



Akzo Nobel Coatings AS
Org.nr. 943433054

Årsberetning 2024

den norske Deco-virksomheten i Q1/25, hvor også forventningene til resultatet for 2025 er justert.

Det profesjonelle markedet er fortsatt under press, mens selskapet har en forsiktig optimistisk forventning til aktiviteten innen detaljmarkedet i 2025. Den gjennomførte restruktureringen forventes å påvirke topplinjen negativt, mens bunnlinjen forventes å utvikle seg positivt sammenlignet med tidligere år.

Marine og Protective Coatings

Markedet er godt og vi ser en stabilisering råvarekostnader samt frakt. Leveringssituasjonen er også langt bedre inn i 2025.

Generelle vurderinger

Valutasituasjonen er volatil fortsatt, og vi følger situasjon med tanke på frakt, råvarekost og andre kostnader.

Hendelser etter balansedagen

Det presiseres at det er betydelig usikkerhet knyttet til vurdering av fremtidige forhold. Sikkerhetssituasjonen i Europa skaper fortsatt stor usikkerhet med tanke på markedet innen de forskjellige segment. Kapasitetsproblemer innenfor råvare og transport har påvirket kostnader og leveringssituasjon betydelig. I tillegg bidrar den økte usikkerheten knyttet til Trump-administrasjonens politikk, den pågående handelskonflikten og konflikten i Midtøsten til ytterligere uforutsigbarhet i markedet. Selskapet har en bred kundeflate og opererer i et stabilt marked med relativt liten risiko. Kredittrisikoen er begrenset gjennom korte kredittider.

Selskapet har begrenset valutarisiko da de lange eksponeringene regelmessig blir sikret. Forretningsområdet bygg og anlegg gjør alle transaksjoner i lokal valuta.” Det presiseres at det er betydelig usikkerhet knyttet til vurdering av fremtidige forhold.

Resultatdisponering

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet:

Annen egenkapital -18 919 747

Totalt disponert -18 919 747



Akzo Nobel Coatings AS
Org.nr. 943433054

Årsberetning 2024

Oslo, den 19 december 2025

Laila Skipper Nordby
Styreleder

Arild Larsen
Styremedlem

Jon Erik Thorstensen
Daglig leder/Styremedlem

Permeo document key: BV5WB-D3569-JP581-MTCKB-TRJ25-NU2C5



PENNEO

The signatures in this document are legally binding. The document is signed using Penneo™ secure digital signature. The identity of the signers has been recorded, and are listed below.

"By my signature I confirm all dates and content in this document."

Laila Skipper Nordby

Undertecknare

On behalf of: Akzo Nobel Coatings AS

Serial number: 3f9d2929-8d18-4810-9cdf-4eada86ed259

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-12-19 09:46:29 UTC



Jon Erik Thorstensen

Undertecknare

On behalf of: Akzo Nobel Coatings AS

Serial number: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-1513464

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-12-19 09:51:48 UTC



QES



Arild Larsen

Undertecknare

On behalf of: Akzo Nobel Coatings AS

Serial number: bankid.no no_bankid:9578-5993-4-1738109

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-12-19 12:37:08 UTC



QES



Penneo document key: BV5WB-D3569-JP581-MTCKB-TRJ25-NU2C5

This document is digitally signed using [Penneo.com](https://penneo.com). The signed data are validated by the computed hash value of the original document. All cryptographic evidence is embedded within this PDF for future validation.

The document is sealed with a Qualified Electronic Seal. For more information about Penneo's Qualified Trust Services, visit <https://euti.penneo.com>.

How to verify the integrity of this document

When you open the document in Adobe Reader, you should see that the document is certified by **Penneo A/S**. This proves that the contents of the document have not been modified since the time of signing. Evidence of the individual signers' digital signatures is attached to the document.

You can verify the cryptographic evidence using the Penneo validator, <https://penneo.com/validator>, or other signature validation tools.



Akzo Nobel Coatings AS
943433054

Samfunnsansvar

Redegjørelse i henhold til Åpenhetsloven

Akzo Nobel Coatings AS, et heleiet datterselskap av **AkzoNobel (Nederland)**, har sin kjernevirksomhet innen overflatebehandling oppdelt i hovedområdene Bygg og Anlegg, Industri og marine. Selskapet forventer å være det mest bærekraftige selskapet innen sin sektor.

Konsernet opererer i omtrent 150 land, og den norske virksomheten oppfyller konsernets krav til medarbeidere på alle nivåer. Ansatte i Norge arbeider i en vertikal struktur med kollegaer i andre land, og med ledere som ofte befinner seg i søsterselskap i Europa.

Akzo Nobel Coatings AS er forplittet til å overholde Åpenhetsloven. Dette innebærer at AkzoNobel arbeider aktivt for å unngå og håndtere negative konsekvenser for mennesker og samfunn. Videre er AkzoNobel transparent om sitt arbeid med allmennheten og gir informasjon til alle som ber om det.

Selskapet arbeider med et internkontrollsystem som avdekker alle former for avvik. Ansatte har en plikt til å gjennomføre dette ved hjelp av digitale rapporteringsverktøy. Det gjennomføres også regelmessige observasjoner for å sikre at alt fungerer og at avvik blir rapportert.

I Norge finnes det ingen produksjon av varer. Varer distribueres fra søsterselskap i utlandet og i stor grad direkte til kunder. Selskapet har partnere innenfor distribusjon/logistikk som tar seg av vareflyt.

Det er ikke avdekket faktiske hendelser som ledelsen i Norge har vurdert som brudd på åpenhetsloven. Det er derfor ikke iverksatt tiltak for å stanse faktiske negative konsekvenser eller begrense vesentlig risiko for negative konsekvenser, og resultatet eller forventede resultater av disse tiltakene.

I det følgende beskrives direktiver og retningslinjer overfor ansatte som følges opp globalt med obligatorisk gjennomføring og testing med digitale kurs.

- **Bærekraft**
- [Sustainability | AkzoNobel](#)
- **Etisk retningslinjer for ansatte**
- [Code of Conduct | AkzoNobel](#)
- **Menneskerettigheter**
- [Human rights | AkzoNobel](#)

Akzo Nobel Coatings AS
www.nordsjo.no
Norway

T +4766819400

Penneo document key: VQ1YD-9UCU5-U93RZ-XPMHQ-OHBC8-FW5GW



Etiske retningslinjer forretningspartnere

- Business Partner Code of Conduct | AkzoNobel

Styret i Akzo Nobel Coatings AS

Oslo, den 30 juni 2025

Digitalt signerad

Laila Skipper Nordby
Styreleder

Arild Larsen
Styremedlem

Jon Erik Thorstensen
Daglig leder/Styremedlem

Pemneo document key: VQ1YD-9UCU5-U93RZ-XPMHQ-OHBC8-FW5GW



PENNEO

The signatures in this document are legally binding. The document is signed using Penneo™ secure digital signature. The identity of the signers has been recorded, and are listed below.

"By my signature I confirm all dates and content in this document."

Laila Skipper Nordby

Undertecknare

On behalf of: Akzo Nobel Coatings AS

Serial number: 3f9d2929-8d18-4810-9cdf-4eada86ed259

IP: 165.225.xxx.xxx

2025-07-02 10:17:05 UTC



Thorstensen, Jon Erik

Undertecknare

On behalf of: Akzo Nobel Coatings AS

Serial number: no_bankid:9578-5999-4-1513464

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-07-02 10:49:26 UTC



Larsen, Arild

Undertecknare

On behalf of: Akzo Nobel Coatings AS

Serial number: no_bankid:9578-5993-4-1738109

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-07-05 08:20:03 UTC



Penneo document key: VQ1YD-9UCU5-U93RZ-XPmHQ-OHBC8-FW5GW

This document is digitally signed using [Penneo.com](https://penneo.com). The signed data are validated by the computed hash value of the original document. All cryptographic evidence is embedded within this PDF for future validation.

The document is sealed with a Qualified Electronic Seal. For more information about Penneo's Qualified Trust Services, visit <https://euti.penneo.com>.

How to verify the integrity of this document

When you open the document in Adobe Reader, you should see that the document is certified by **Penneo A/S**. This proves that the contents of the document have not been modified since the time of signing. Evidence of the individual signers' digital signatures is attached to the document.

You can verify the cryptographic evidence using the Penneo validator, <https://penneo.com/validator>, or other signature validation tools.