



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 990 538 484  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: JKR HOLDING AS  
Forretningsadresse: c/o Jan Kristiansen  
Sølvstien 37  
1639 GAMLE FREDRIKSTAD

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jan Kristiansen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 07.07.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 13.08.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Kostnader</b>			
Annen driftskostnad		119 413	91 079
<b>Sum kostnader</b>		<b>119 413</b>	<b>91 079</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-119 413</b>	<b>-91 079</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt fra investering i datterselskap		200 000	125 000
Annen renteinntekt		216 530	499 646
Gevinst ved salg av aksjer		671 157	174 346
Verdiendring av markedsbaserte finansielle omløpsmidler		4 211 218	536 886
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>5 298 905</b>	<b>1 335 878</b>
Nedskrivning av finansielle anleggsmidler		63 045	292 982
Annen rentekostnad		194 628	224 067
Annen finanskostnad			947
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>257 673</b>	<b>517 996</b>
<b>Netto finans</b>		<b>5 041 232</b>	<b>817 882</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>4 921 819</b>	<b>726 803</b>
Skattekostnad på resultat	1	41 153	4 247
<b>Årsresultat</b>		<b>4 880 666</b>	<b>722 556</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>4 880 666</b>	<b>722 556</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>4 880 666</b>	<b>722 556</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		4 880 666	722 556
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>4 880 666</b>	<b>722 556</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap		342 675	342 675
Investeringer i aksjer og andeler		31 836	73 564
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>374 511</b>	<b>416 239</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>374 511</b>	<b>416 239</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre kortsiktige fordringer		206 108	137 188
<b>Sum fordringer</b>		<b>206 108</b>	<b>137 188</b>
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte aksjer		11 344 107	7 520 252
Markedsbaserte obligasjoner		3 566 910	5 217 237
Andre finansielle instrumenter		1 710 593	
<b>Sum investeringer</b>		<b>16 621 610</b>	<b>12 737 489</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		967 082	2 566 533
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>967 082</b>	<b>2 566 533</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>17 794 800</b>	<b>15 441 209</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>18 169 312</b>	<b>15 857 448</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		103 200	103 200
Overkurs		319 010	319 010
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>422 210</b>	<b>422 210</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		14 288 777	9 408 111
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>14 288 777</b>	<b>9 408 111</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>14 710 987</b>	<b>9 830 321</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	1	1 320	825
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>1 320</b>	<b>825</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>1 320</b>	<b>825</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Betalbar skatt	1	40 658	4 346
Annen kortsiktig gjeld		3 416 347	6 021 956
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>3 457 005</b>	<b>6 026 302</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>3 458 325</b>	<b>6 027 127</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>18 169 312</b>	<b>15 857 448</b>



### Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	194 577 299	181 732 682
Annen driftsinntekt		7 558 606	4 154 361
<b>Sum inntekter</b>		<b>202 135 905</b>	<b>185 887 043</b>
<b>Kostnader</b>			
Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer			7 099
Varekostnad		87 805 021	83 213 992
Lønnskostnad	2, 3	63 866 742	63 616 443
Avskrivning	4, 5	9 413 158	6 886 927
Annen driftskostnad		22 208 568	24 449 007
<b>Sum kostnader</b>		<b>183 293 490</b>	<b>178 173 468</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>18 842 414</b>	<b>7 713 575</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i tilknyttet selskap		4 262 270	
Annen renteinntekt		4 191 738	3 957 081
Annen finansinntekt		14 653 652	8 272 770
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>23 107 659</b>	<b>12 229 850</b>
Nedskrivning av finansielle eiendeler		63 045	-243 904
Annen rentekostnad	6	7 792 541	6 911 429
Annen finanskostnad		6 783 005	8 297 880
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>14 638 591</b>	<b>14 965 404</b>
<b>Netto finans</b>		<b>8 469 068</b>	<b>-2 735 554</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>27 311 483</b>	<b>4 978 021</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	7	976 944	-3 019 436
<b>Årsresultat</b>		<b>26 334 539</b>	<b>7 997 457</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>26 334 539</b>	<b>7 997 457</b>



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>Totalresultat</b>		<b>26 334 539</b>	<b>7 997 457</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte		7 800 000	4 875 000
Udekket tap			-1 214 370
Avsatt til annen egenkapital		18 534 539	10 042 383
Overført fra annen egenkapital			-5 705 556
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>26 334 539</b>	<b>7 997 457</b>



### Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Programvare		478 141	367 373
Utsatt skattefordel	7	1 720 560	2 815 687
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>	<b>4</b>	<b>2 198 701</b>	<b>3 183 060</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		125 050 844	127 666 487
Maskiner og anlegg		19 150 234	20 045 901
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		4 244 207	5 172 449
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>5</b>	<b>148 445 285</b>	<b>152 884 837</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	8		
Investeringer i tilknyttet selskap		4 758 846	
Investeringer i aksjer og andeler		31 836	73 564
Andre langsiktige fordringer		2 328 534	2 435 155
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>7 119 217</b>	<b>2 508 719</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>157 763 203</b>	<b>158 576 616</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>	<b>9, 10</b>	<b>66 949 424</b>	<b>60 815 774</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	10	28 475 127	24 569 481
Andre kortsiktige fordringer		5 594 851	7 036 232
Konsernfordringer	11, 11, 12		
<b>Sum fordringer</b>		<b>34 069 978</b>	<b>31 605 713</b>
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte aksjer		9 128 201	12 737 489
Andre finansielle instrumenter		7 493 409	



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>Sum investeringer</b>		<b>16 621 610</b>	<b>12 737 489</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	13	25 501 020	29 555 438
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>25 501 020</b>	<b>29 555 438</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>143 142 032</b>	<b>134 714 413</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>300 905 235</b>	<b>293 291 029</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital

Aksjekapital	14	103 200	103 200
Overkurs		319 010	319 010
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>422 210</b>	<b>422 210</b>

#### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital		18 903 331	13 519 705
Minoritetsinteresser		193 331 936	173 716 716
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>212 235 267</b>	<b>187 236 421</b>

<b>Sum egenkapital</b>	15	<b>212 657 477</b>	<b>187 658 631</b>
------------------------	----	--------------------	--------------------

### Gjeld

#### Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	7		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	10	57 055 846	60 691 800
Langsiktig konserngjeld	11, 12		
Øvrig langsiktig gjeld		3 416 347	6 021 956
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>60 472 193</b>	<b>66 713 755</b>

<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>60 472 193</b>	<b>66 713 755</b>
-----------------------------	--	-------------------	-------------------

#### Kortsiktig gjeld



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Gjeld til kredittinstitusjoner		1 260 638	1 201 373
Leverandørgjeld		2 609 451	7 164 371
Betalbar skatt	7	40 658	4 345
Skyldig offentlige avgifter		5 114 195	4 888 366
Utbytte		7 800 000	4 875 000
Kortsiktig konserngjeld	11		
Annen kortsiktig gjeld	16	10 950 624	20 785 187
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>27 775 565</b>	<b>38 918 643</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>88 247 758</b>	<b>105 632 398</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>300 905 235</b>	<b>293 291 029</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 731435

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 990 538 484  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: JKR HOLDING AS  
Forretningsadresse: c/o Jan Kristiansen  
Sølvstien 37  
1639 GAMLE FREDRIKSTAD

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

#### Konsern

Mørselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jan Kristiansen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 07.07.2025

#### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 12.08.2025



Organisasjonsnr: 990 538 484  
JKR HOLDING AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Kostnader</b>			
Annen driftskostnad		119 413	91 079
<b>Sum kostnader</b>		<b>119 413</b>	<b>91 079</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-119 413</b>	<b>-91 079</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt fra investering i datterselskap		200 000	125 000
Annen renteinntekt		216 530	499 646
Gevinst ved salg av aksjer		671 157	174 346
Verdiendring av markedsbaserte finansielle omløpsmidler		4 211 218	536 886
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>5 298 905</b>	<b>1 335 878</b>
Nedskrivning av finansielle anleggsmidler		63 045	292 982
Annen rentekostnad		194 628	224 067
Annen finanskostnad			947
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>257 673</b>	<b>517 996</b>
<b>Netto finans</b>		<b>5 041 232</b>	<b>817 882</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>4 921 819</b>	<b>726 803</b>
Skattekostnad på resultat	1	41 153	4 247
<b>Årsresultat</b>		<b>4 880 666</b>	<b>722 556</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>4 880 666</b>	<b>722 556</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>4 880 666</b>	<b>722 556</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		4 880 666	722 556
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>4 880 666</b>	<b>722 556</b>



Organisasjonsnr: 990 538 484  
JKR HOLDING AS

## BALANSE

Beløp i: NOK Note 2024 2023

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

##### Finansielle anleggsmidler

Investering i datterselskap	342 675	342 675
Investeringer i aksjer og andeler	31 836	73 564
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>	<b>374 511</b>	<b>416 239</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>374 511</b>	<b>416 239</b>

#### Omløpsmidler

##### Varer

##### Fordringer

Andre kortsiktige fordringer	206 108	137 188
<b>Sum fordringer</b>	<b>206 108</b>	<b>137 188</b>

##### Investeringer

Markedsbaserte aksjer	11 344 107	7 520 252
Markedsbaserte obligasjoner	3 566 910	5 217 237
Andre finansielle instrumenter	1 710 593	
<b>Sum investeringer</b>	<b>16 621 610</b>	<b>12 737 489</b>

##### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter o. l.	967 082	2 566 533
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>	<b>967 082</b>	<b>2 566 533</b>

**Sum omløpsmidler** 17 794 800 15 441 209

**SUM EIENDELER** 18 169 312 15 857 448

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Aksjekapital	103 200	103 200
Overkurs	319 010	319 010
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<b>422 210</b>	<b>422 210</b>



<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		14 288 777	9 408 111
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>14 288 777</b>	<b>9 408 111</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>14 710 987</b>	<b>9 830 321</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	1	1 320	825
<b>Sum avsetninger for forpliktelses</b>		<b>1 320</b>	<b>825</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>1 320</b>	<b>825</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Betalbar skatt	1	40 658	4 346
Annen kortsiktig gjeld		3 416 347	6 021 956
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>3 457 005</b>	<b>6 026 302</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>3 458 325</b>	<b>6 027 127</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>18 169 312</b>	<b>15 857 448</b>



Organisasjonsnr: 990 538 484  
JKR HOLDING AS

## KONSERNRESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	194 577 299	181 732 682
Annen driftsinntekt		7 558 606	4 154 361
<b>Sum inntekter</b>		<b>202 135 905</b>	<b>185 887 043</b>
<b>Kostnader</b>			
Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer			7 099
Varekostnad		87 805 021	83 213 992
Lønnskostnad	2, 3	63 866 742	63 616 443
Avskrivning	4, 5	9 413 158	6 886 927
Annen driftskostnad		22 208 568	24 449 007
<b>Sum kostnader</b>		<b>183 293 490</b>	<b>178 173 468</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>18 842 414</b>	<b>7 713 575</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i tilknyttet selskap		4 262 270	
Annen renteinntekt		4 191 738	3 957 081
Annen finansinntekt		14 653 652	8 272 770
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>23 107 659</b>	<b>12 229 850</b>
Nedskrivning av finansielle eiendeler		63 045	-243 904
Annen rentekostnad	6	7 792 541	6 911 429
Annen finanskostnad		6 783 005	8 297 880
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>14 638 591</b>	<b>14 965 404</b>
<b>Netto finans</b>		<b>8 469 068</b>	<b>-2 735 554</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>27 311 483</b>	<b>4 978 021</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	7	976 944	-3 019 436
<b>Årsresultat</b>		<b>26 334 539</b>	<b>7 997 457</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>26 334 539</b>	<b>7 997 457</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>26 334 539</b>	<b>7 997 457</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte		7 800 000	4 875 000
Udekket tap			-1 214 370



Avsatt til annen egenkapital	18 534 539	10 042 383
Overført fra annen egenkapital		-5 705 556
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	<b>26 334 539</b>	<b>7 997 457</b>



Organisasjonsnr: 990 538 484  
JKR HOLDING AS

## KONSERNBALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Programvare		478 141	367 373
Utsatt skattefordel	7	1 720 560	2 815 687
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>	<b>4</b>	<b>2 198 701</b>	<b>3 183 060</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		125 050 844	127 666 487
Maskiner og anlegg		19 150 234	20 045 901
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr		4 244 207	5 172 449
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>5</b>	<b>148 445 285</b>	<b>152 884 837</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	8		
Investeringer i tilknyttet selskap		4 758 846	
Investeringer i aksjer og andeler		31 836	73 564
Andre langsiktige fordringer		2 328 534	2 435 155
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>7 119 217</b>	<b>2 508 719</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>157 763 203</b>	<b>158 576 616</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>	<b>9, 10</b>	<b>66 949 424</b>	<b>60 815 774</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	10	28 475 127	24 569 481
Andre kortsiktige fordringer		5 594 851	7 036 232
Konsernfordringer	11, 11, 1		
<b>Sum fordringer</b>		<b>34 069 978</b>	<b>31 605 713</b>
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte aksjer		9 128 201	12 737 489
Andre finansielle instrumenter		7 493 409	
<b>Sum investeringer</b>		<b>16 621 610</b>	<b>12 737 489</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	13	25 501 020	29 555 438



Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		25 501 020	29 555 438
Sum omløpsmidler		143 142 032	134 714 413
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>300 905 235</b>	<b>293 291 029</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	14	103 200	103 200
Overkurs		319 010	319 010
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>422 210</b>	<b>422 210</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		18 903 331	13 519 705
Minoritetsinteresser		193 331 936	173 716 716
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>212 235 267</b>	<b>187 236 421</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>15</b>	<b>212 657 477</b>	<b>187 658 631</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	7		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	10	57 055 846	60 691 800
Langsiktig konserngjeld	11, 12		
Øvrig langsiktig gjeld		3 416 347	6 021 956
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>60 472 193</b>	<b>66 713 755</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>60 472 193</b>	<b>66 713 755</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner		1 260 638	1 201 373
Leverandørgjeld		2 609 451	7 164 371
Betalbar skatt	7	40 658	4 345
Skyldig offentlige avgifter		5 114 195	4 888 366
Utbytte		7 800 000	4 875 000
Kortsiktig konserngjeld	11		
Annen kortsiktig gjeld	16	10 950 624	20 785 187
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>27 775 565</b>	<b>38 918 643</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>88 247 758</b>	<b>105 632 398</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>300 905 235</b>	<b>293 291 029</b>



Organisasjonsnr: 990 538 484  
JKR HOLDING AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
2

Antall årsverk i regnskapsåret  
0.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



Organisasjonsnr: 990 538 484  
JKR HOLDING AS

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN

- alle poster oppgitt i hele tall



Til generalforsamlingen i JKR Holding AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for JKR Holding AS, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Andre forhold

Selskapets årsregnskap er avlagt etter utløpet av lovens frist for avleggelse av årsregnskap.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

PricewaterhouseCoopers AS, Kalnesveien 5, 1712 Grålum

T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, [www.pwc.no](http://www.pwc.no)

Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



#### **Ledelsens ansvar for årsregnskapet**

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

#### **Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet**

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Sarpsborg, 7. juli 2025  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Linda Arvesen  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Arvesen, Linda Kristin	BANKID	2025-07-07 13:06

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.



Årsregnskap 2024

Jkr Holding AS

Org.nr.:990 538 484



## ***JKR Holding AS***

## ***ÅRSBERETNING 2024***

### ***Virksomhetens art***

#### ***Morselskapet***

JKR Holding AS er et holdingselskap lokalisert i Fredrikstad.

#### ***Konsernet***

Konsernet består av datterselskapene AS Mascot Holding, Mascot Electronics AS, Mascot AS og Mascot Eiendom AS, alle lokalisert i Fredrikstad. I tillegg kommer Mascot Baltic OÜ og Mascot Real Estate OÜ, lokalisert i Tallin, Estland og Mascot Power Supplies Ltd, lokalisert i Ningbo, Kina. Alle selskapene er eiet av Mascot Holding AS. Administrasjon og produktutvikling og andre supportfunksjoner foregår hos Mascot Electronics AS. Mesteparten av konsernets produkter blir produsert hos Mascot Baltic OÜ. Mascot Power Supplies Ltd produserer komponenter som brukes i produksjonen av Mascot Baltic OÜ. Konsernets produkter selges av salgsselskapet Mascot AS. Produktene selges over hele verden med hovedvekt på Europa. Mascot Eiendom AS eier eiendommen som Mascot Electronics AS bruker i sin virksomhet i Norge mens Mascot Real Estate OÜ eier eiendommen som Mascot Baltic OÜ bruker i sin virksomhet.

### ***Fortsatt drift***

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift av konsernet er til stede.

### ***Redegjørelse for årsregnskapet***

Styret mener at årsregnskapet gir et riktig bilde av selskapets og konsernets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

#### ***Morselskapet***

Totalkapitalen var pr. 31.12.24 på 300,9 mill. kr. sammenlignet med 293,3 mill. kr. året før. Egenkapitalandelen pr 31.12.24 utgjør 70,7%.

Disponering av årsresultat på kr 4 880 666:

<b>Tekst</b>	<b>Beløp</b>
Overført til annen egenkapital	Kr 4 880 666
<b>Sum disponert</b>	<b>Kr 4 880 666</b>



## ***JKR Holding AS***

## ***ÅRSBERETNING 2024***

### ***Konsernet***

Konsernets samlede driftsinntekter utgjorde 202,1 million kroner i 2024, mot 185,9 millioner kroner i 2023. Salgsinntektene, som hovedsakelig gjelder konsernets produksjon og salg av ladere og strømforsyninger, utgjorde 194,5 millioner kroner i 2024, mot 181,7 millioner kroner året før.

Øvrige driftsinntekter, hovedsakelig leieinntekter fra eiendom, utgjorde 7,6 millioner kroner (2023:4,2 millioner kroner).

Totalkapitalen var pr. 31.12.24 på 300,905 mill. kr. sammenlignet med 293,291 mill. kr. året før. Økning skyldes i stor grad investering i eiendom. Konsernets egenkapitalandel inkl. minoritetsinteresser pr. 31.12.24 utgjør 70,67%.

Det foregår en kontinuerlig utviklings- og tilpasningsprosess for konsernets produkter og produksjonsanlegg.

### ***Arbeidsmiljøet***

#### ***Morselskapet***

Selskapets styre består av 1 mann.

### ***Konsernet***

Sykefraværet i Mascot Electronics AS var på 135 (119) sykedager i 2024 (2023). Dette tilsvarer 2,3 % (1,9 %) av den totale arbeidstiden i regnskapsåret. Sykefraværet i Mascot AS var på 22 (29) sykedager i 2024 (2023) som tilsvarer 0,7 % (0,9 %) av den totale arbeidstiden i arbeidsåret. Sykefraværet i Mascot Baltic OU var i 2024 5,79 % (2023 – 4%). Ved Mascot Power Supplies Ltd Ningbo var sykefraværet i 2024 på 0,56% (2023- 0,27%). Det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året.

Styret mener arbeidsmiljøet i konsernet er tilfredsstillende. Det arbeides systematisk for at sykefraværet skal reduseres. Konsernets arbeidsmiljøutvalg har regelmessige møter og har et nært samarbeid med bedriftshelsetjenesten. Internkontrollsystemet fungerer tilfredsstillende.

Konsernet utførte 169,04 årsverk, og hadde 172,76 ansatte herav 111,67 kvinner og 61,09 menn. Konsernets målsetting er full likestilling i organisasjonen slik at kvinner og menn konkurrerer på like linje om ledige stillinger.

### ***Ytre miljø***

Produksjonsanleggene slipper ikke ut stoffer og lignende som kan forårsake miljøskader. Konsernets virksomhet er ikke regulert av konsesjoner eller pålegg av miljømessig karakter.

Det har blitt utført undersøkelser og analyser av produkter med hensyn på helse- og miljøfarlige kjemikalier og avfall samt miljøbelastning ved bruk. Det ble ikke konstatert



## ***JKR Holding AS***

## ***ÅRSBERETNING 2024***

negative forhold av betydning. Regler om blyfri lodding i produksjonsprosessen er innført. Det arbeides målbevisst med å eliminere alt som kan påvirke helse og miljø negativt.

### ***Redegjørelse for konsernet utsikter***

*Markedsutsiktene for våre produkter er gode, og vi ser med optimisme på fortsatt drift.*

### ***Risiko***

#### ***Morselskapet***

- *Finansiell risiko:* Selskapet er i liten grad eksponert for finansiell risiko. Selskapet har ikke etablert ansvarsforsikring for styret.
- *Kredittrisiko:* Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses lav.
- *Likviditetsrisiko:* Likviditeten i selskapet vurderes som god.

#### ***Konsernet***

- *Finansiell risiko:* Konsernet er eksponert for endringer i valutakurser, spesielt i €, US \$ og GBP, da en vesentlig del av konsernets utgifter og inntekter er i disse valutaer. Det er inngått avtaler for å redusere selskapets valutarisiko. Konsernet er ikke negativt eksponert for endringer i rentenivået, da konsernets eksterne langsiktige gjeld er innfridd.
- *Kredittrisiko:* Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses lav.
- *Likviditetsrisiko:* Likviditeten er god.

### ***Åpenhetsloven***

JKR Holding AS er omfattet av åpenhetsloven og skal utføre aktsomhetsvurderinger og har plikt til å offentliggjøre en redegjørelse for disse aktsomhetsvurderingene. Redegjørelsen er offentliggjort og ligger her: <https://www.mascot.no/downloads>

Fredrikstad, 7. juli 2025.

---

Jan Kristiansen

Styrets leder

Dokumentet er elektronisk signert



## Resultatregnskap - mor/konsern

### Jkr Holding AS

2024	Morselskap 2023		Note	Konsern 2024	2023
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>					
0	0	Salgsinntekt	1	194 577 299	181 732 682
0	0	Annen driftsinntekt		7 558 606	4 154 361
<u>0</u>	<u>0</u>	<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>202 135 905</b>	<b>185 887 043</b>
0	0	Varekostnad		87 805 021	83 213 992
0	0	End. beh. varer u.tilv. og ferdigvarer		0	7 099
0	0	Lønnskostnad	2, 3	63 866 742	63 616 443
0	0	Avskrivning	4, 5	9 413 158	6 886 927
119 413	91 079	Annen driftskostnad		22 208 568	24 449 007
<u>119 413</u>	<u>91 079</u>	<b>Sum driftskostnader</b>		<b>183 293 490</b>	<b>178 173 468</b>
<b>-119 413</b>	<b>-91 079</b>	<b>Driftsresultat</b>		<b>18 842 414</b>	<b>7 713 575</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>					
200 000	125 000	Inntekt på investering i datterselskap		0	0
0	0	Inntekt på investering i tilknyttet selskap		4 262 270	0
216 530	498 585	Annen renteinntekt		4 191 738	3 957 081
4 882 375	174 346	Annen finansinntekt		14 653 652	8 272 770
63 045	-243 904	Nedskrivning av finansielle eiendeler		63 045	-243 904
194 628	223 006	Annen rentekostnad	6	7 792 541	6 911 429
0	947	Annen finanskostnad		6 783 005	8 297 880
<u>5 041 232</u>	<u>817 882</u>	<b>Resultat av finansposter</b>		<b>8 469 068</b>	<b>-2 735 554</b>
<b>4 921 819</b>	<b>726 803</b>	<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>27 311 483</b>	<b>4 978 021</b>
41 153	4 247	Skattekostnad på ordinært resultat	7	976 944	-3 019 436
<u>4 880 666</u>	<u>722 556</u>	<b>Ordinært resultat</b>		<b>26 334 539</b>	<b>7 997 457</b>
<b>4 880 666</b>	<b>722 556</b>	<b>Årsresultat</b>		<b>26 334 539</b>	<b>7 997 457</b>
<b>4 880 666</b>	<b>722 556</b>	<b>Majoritetens andel</b>		<b>26 334 539</b>	<b>7 997 457</b>
0	0	Avsatt til dekning av tidligere udekket tap		0	-1 214 370
0	0	Avsatt til utbytte		7 800 000	4 875 000
4 880 666	722 556	Avsatt til annen egenkapital		18 534 539	10 042 383
0	0	Overført fra annen egenkapital		0	5 705 556
<u>4 880 666</u>	<u>722 556</u>	<b>Sum disponert</b>		<b>26 334 539</b>	<b>7 997 457</b>



## Balanse - mor/konsern

## Jkr Holding AS

2024	Morselskap 2023	Note	Konsern 2024	2023
<b>Eiendeler</b>				
<b>Anleggsmidler</b>				
<b>Immaterielle eiendeler</b>				
0	0		478 141	367 373
0	0	7	1 720 560	2 815 687
0	0	4	2 198 701	3 183 060
<b>Varige driftsmidler</b>				
0	0		125 050 844	127 666 487
0	0		19 150 234	20 045 901
0	0		4 244 207	5 172 449
0	0	5	148 445 285	152 884 837
<b>Finansielle anleggsmidler</b>				
342 675	342 675	8	0	0
0	0		4 758 846	0
31 836	73 564		31 836	73 564
0	0		2 328 534	2 435 155
374 511	416 239		7 119 217	2 508 719
374 511	416 239		157 763 203	158 576 616
<b>Omløpsmidler</b>				
0	0	9, 10	66 949 424	60 815 774
<b>Fordringer</b>				
0	0	10	28 475 127	24 569 481
6 108	12 188		5 594 851	7 036 232
200 000	125 000	11, 12	0	0
206 108	137 188		34 069 978	31 605 713
<b>Investeringer</b>				
9 128 201	12 737 489		9 128 201	12 737 489
7 493 409	0		7 493 409	0
16 621 610	12 737 489		16 621 610	12 737 489
967 082	2 566 533	13	25 501 020	29 555 438
17 794 800	15 441 209		143 142 032	134 714 413
18 169 312	15 857 448		300 905 235	293 291 029





## Kontantstrømoppstilling

### Jkr Holding AS

2024	Morselskap 2023	Note	Konsern 2024	2023
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>				
4 921 819	726 803		27 311 483	4 978 021
-4 345	-46 476		-4 345	-1 336 185
-3 245 109	-174 346		-3 312 546	-177 236
0	0		9 413 158	6 886 927
0	0		-4 298 644	0
0	0		-6 133 650	14 393 980
0	0		-3 905 646	-2 024 219
0	0		-4 554 920	-5 426 308
0	0		6 464 394	8 845 784
-1 794 710	-700 204		-1 794 710	-699 900
-68 921	289 625		-8 008 607	16 561 750
<u>-191 266</u>	<u>95 402</u>		<u>11 175 967</u>	<u>42 002 614</u>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>				
0	0		1 315 447	1 033 386
0	0		-6 399 821	-85 129 042
0	0		0	-2 010 770
8 503 384	1 811 645		8 570 826	1 811 645
0	0		106 621	0
-7 305 959	-1 550 000		-7 766 161	-1 550 000
<u>1 197 425</u>	<u>261 645</u>		<u>-4 173 088</u>	<u>-85 844 781</u>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>				
0	0		0	58 112 403
0	223 805		0	0
-2 605 609	0		-2 494 207	0
0	0		-3 747 355	-942 466
0	0		59 265	77 669
0	0		-4 875 000	-23 400 000
<u>-2 605 609</u>	<u>223 805</u>		<u>-11 057 297</u>	<u>33 847 606</u>
-1 599 450	580 852		-4 054 418	-9 994 561
2 566 533	1 985 680		29 555 438	23 950 301
<u>967 083</u>	<u>2 566 532</u>		<u>25 501 020</u>	<u>13 955 740</u>



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

### Konsolidering

Konsernregnskapet inkluderer Jkr Holding AS og selskaper som Jkr Holding AS har bestemmende innflytelse over. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og konsernet utøver faktisk kontroll over selskapet. Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Følgende selskaper inngår i konsernet 31.12.:

AS Mascot Holding (eierandel 2,5% -stemmeandel 71,1%)

Konsernregnskapet omfatter også Mascot AS hvor AS Mascot Holding har en eierandel på 100 %, Mascot Eiendom AS hvor datterselskapet AS Mascot Holding har en eierandel på 94 %, Mascot Electronics AS hvor AS Mascot Holding har en eierandel på 100 %, samt de 100% eide datterselskapene Mascot Power Supplies (Ningbo) Ltd. og Mascot Baltic OÜ.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

Når konsernets tapsandel overstiger investeringen i et tilknyttet selskap, reduseres konsernets balanseførte verdi til null og ytterligere tap regnskapsføres ikke med mindre konsernet har en forpliktelse til å dekke dette tapet.

### Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

### Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

### Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, engangsavgift, returer, rabatter og andre avslag. Salg av varer resultatføres når selskapet har levert sine produkter til kunden og det ikke er uoppfylte forpliktelser som kan påvirke kundens aksept av leveringen. Levering er ikke foretatt før risiko for tap og ukurans er overført til kunde.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det



er sannsynlig at denne kan bli utnyttet. I Estland er skattesatsen 0% på opptjente resultater. Ved utdeling av opptjente resultater påløper det en kildeskatt på 25% av utbyttet. Pr 31.12.2023 er kildeskatt på mulig utbytte TNOK 22 422.

## Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

## Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet. For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen.

## Immaterielle eiendeler

Utgifter til egne utviklingsaktiviteter kostnadsføres løpende. Utgifter til andre immaterielle eiendeler balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid.

## Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Andre varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet.

## Datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskap og tilknyttet selskap regnskapsføres etter kostmetoden i selskapsregnskapet, og tilknyttet selskap regnskapsføres etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbytte / konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

## Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende plassering og tilordnes ved bruk av FIFO - prinsippet.

## Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en spesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

## Pensjoner



Konsernet har 2 pensjonsordninger. Begge ordninger anses som innskuddsplaner. Konsernet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

**Garantiansvar**

Forventede utgifter til fremtidige garantiarbeider knyttet til solgte produkter er kostnadsført, og ført som avsetning i balansen. Avsetningen baseres på historiske erfaringstall for garantier og en konkret vurdering.

**Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden..



## Note 1 Salgsinntekter

Konsernet	2024	2023
<b>Geografisk fordeling</b>		
Norge	12 513 595	10 966 819
Eksportsalg	182 063 704	170 765 863
<b>Sum</b>	<b>194 577 299</b>	<b>181 732 682</b>

## Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte

Morselskapet	Konsernet		
2024	2023	2023	
0	0 Lønninger	51 399 139	51 541 975
0	0 Arbeidsgiveravgift	10 068 380	9 617 177
0	0 Pensjonskostnader	1 034 428	1 001 219
0	0 Andre ytelser	1 408 293	1 456 072
<b>0</b>	<b>0 Sum</b>	<b>63 910 239</b>	<b>63 616 443</b>
0	0 Sysselsatte årsverk	169	185

Daglig leder har sitt ansettelsesforhold i datterselskapet Mascot Electronics AS. Oppgitte ytelser til daglig leder og styret er hovedsaklig kostnadsført i datterselskapet Mascot Electronics AS. Daglig leder/styreleder har ikke krav på særskilte ytelser ved opphør eller endring av verv/ansettelsesforhold.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	Morselskap	Konsern
Lovpålagt revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	37 500	341 100
Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med ligningspapirer)	79 375	550 103
<b>Sum</b>	<b>116 875</b>	<b>891 203</b>

## Note 3 Pensjoner

Konsernets norske datterselskap er tilknyttet NHO og inngår i ordningen om AvtaleFestetPensjon (AFP) med mulig førtidspensjonering ved fylte 62 år. Ny AFP-ordning betraktes som en innskuddsordning og fremtidig forpliktelse er ikke balanseført. AFP ordningen omfatter 36 yrkesaktive.

Konsernets norske datterselskap er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstiller loven..

Netto pensjonskostnad	2024	2023
Årets premie til AFP-ordningen	346 307	341 182
Årets premie til kollektiv ordning	667 489	661 250
Arbeidsgiveravgift	142 945	141 343
<b>Sum netto pensjonskostnad</b>	<b>1 156 741</b>	<b>1 143 775</b>



## Note 4 Immaterielle eiendeler

### Konsernet

	Programvare	Goodwill	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2024	501 044	11 880 703	12 381 747
Tilgang	187 500	0	187 500
Avgang	0	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.2024</b>	<b>688 544</b>	<b>11 880 703</b>	<b>12 569 247</b>
Akkumulerte avskrivninger	210 403	11 880 703	12 091 106
<b>Bokført verdi per 31.12.2024</b>	<b>478 141</b>	<b>0</b>	<b>478 141</b>
Årets avskrivninger	76 732	0	76 732
Forventet økonomisk levetid	2-5 år	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

## Note 5 Varige driftsmidler

### Konsernet

	Bygninger og tomter	Maskiner	Driftsløsøre	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2024	159 119 024	44 949 626	15 935 590	220 004 240
Tilgang	2 114 496	1 314 826	76 269	3 505 591
Avgang	814 570	500 877	0	1 315 447
Anskaffelseskost 31.12.2024	160 418 950	45 763 575	16 011 859	222 194 384
Akkumulerte avskrivninger	35 393 968	26 613 341	11 741 790	73 749 099
<b>Bokført verdi per 31.12.2024</b>	<b>125 024 982</b>	<b>19 150 234</b>	<b>4 270 069</b>	<b>148 445 285</b>
Årets avskrivninger	5 039 696	3 299 841	1 012 468	9 352 005
Forventet økonomisk levetid	10-30 år	3 - 13 år	3-10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

## Note 6 Nærstående parter

	Morselskapet		Konsernet	
	2024	2023	2024	2023
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	0	0	0	0
Rentekostnad til eiere	194 391	223 006	194 391	223 006



## Note 7 Skatt

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

Morselskapet		Konsernet	
2024	2023	2024	2023
<b>Midlertidige forskjeller</b>			
0	0	19 383 947	18 501 580
0	0	-696 586	-762 330
0	0	-1 250 000	-3 097 671
0	0	199 000	199 000
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17 636 361</b>	<b>14 840 579</b>
6 000	3 750	6 000	3 750
0	0	-25 463 095	-27 642 914
<b>6 000</b>	<b>3 750</b>	<b>-7 820 734</b>	<b>-12 798 585</b>
<b>1 320</b>	<b>825</b>	<b>-1 720 561</b>	<b>-2 815 689</b>
<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Årets skattekostnad</b>			
Skattepliktig inntekt:			
4 921 819	726 803	27 311 483	4 978 021
-4 737 010	-707 048	-22 645 464	-18 476 693
0	0	4 975 601	13 154 275
<b>184 809</b>	<b>19 755</b>	<b>9 641 620</b>	<b>-344 397</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:			
40 658	4 346	40 658	4 346
495	-99	936 286	-3 023 782
<b>41 153</b>	<b>4 247</b>	<b>976 944</b>	<b>-3 019 436</b>
Beregning av effektiv skattesats:			
4 921 819	726 803	27 311 483	4 978 021
1 082 800	159 897	6 008 526	1 095 165
-1 042 142	-155 551	-4 982 002	-4 064 872
0	0	-49 580	-49 728
<b>40 658</b>	<b>4 346</b>	<b>976 944</b>	<b>-3 019 436</b>
0,8 %	0,6 %	3,6 %	-60,7 %
Betalt skatt i balansen:			
40 658	4 346	40 658	4 345
<b>40 658</b>	<b>4 346</b>	<b>40 658</b>	<b>4 345</b>



## Note 8 Datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet

JKR Holding AS har eierandeler i disse datterselskap:

	Forretnings- - kontor	Eier- andel	Stemme- andel	Egenkapital siste år (100%)	Resultat siste år (100 %)	Balanseført verdi
<b>Datterselskap</b>						
A/s Mascot Holdingkonsern	Fredrikstad	2,5%	71%	198 289 165	21 653 873	342 675
<b>Balanseført verdi 31.12.2024</b>						<b>342 675</b>

## Note 9 Varer

Konsernet

	2024	2023
Lager av råvarer	43 631 654	48 003 924
Lager av varer under tilvirkning	2 291 959	2 424 594
Lager egentilvirkede ferdigvarer	21 025 811	10 387 256
<b>Sum</b>	<b>66 949 424</b>	<b>60 815 774</b>

## Note 10 Langsiktig gjeld og pantstillelser

2024	2023	2024	2023
0	0 Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år	37 875 000	0
	<b>0 Gjeld sikret med pant</b>	<b>58 316 484</b>	<b>61 893 173</b>

2024	2023	Balanseført verdi av pantsatte eiendeler	2024	2023
0	0 Fordringer		28 944 102	25 830 585
0	0 Varige driftsmidler		4 326 908	5 281 945
0	0 Bygg		101 853 893	104 218 192
<b>0</b>	<b>0 Sum</b>		<b>135 124 903</b>	<b>135 330 722</b>

Eiendelene er i tillegg stillet som sikkerhet for :

0	0 Ubenyttet byggelånsramme	0	20 910 028
20 000 000	20 000 000 Ubenyttet kassekreditt	20 000 000	20 000 000
<b>20 000 000</b>	<b>20 000 000 Sum</b>	<b>20 000 000</b>	<b>40 910 028</b>



## Note 11 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

### Morselskapet

	Konsernfordringer		Lån	
	2024	2023	2024	2023
Utbytte fra A/s Mascot Holding	200 000	125 000	0	0
<b>Sum</b>	<b>200 000</b>	<b>125 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Note 12 Konsernkontoordning

Selskapets kassekreditt inngår i konsernkontoordning hvor det er gitt kredittramme på 20 000 000. AS Mascot Holding er A-konto innehaver i ordningen. Rentekostnader og inntekter er klassifisert som rentekostnader og inntekter til foretak i samme konsern i selskapsregnskapet til AS Mascot Holding.

## Note 13 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

Morselskapet		Konsernet	
2024	2023	2024	2023
0	0 Skattetrekkmidler	1 540 428	1 666 852
	<b>Trekkrettigheter</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
0	0 Ubenyttet kassekreditt	20 000 000	20 000 000

## Note 14 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr 103.200 består av 258 aksjer á kr 400.  
Jan Kristiansen eier samtlige aksjer i selskapet. Jan Kristiansen er også styrets leder.



## Note 15 Egenkapital

### Morselskapet

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 01.01.2024	103 200	319 010	9 408 111	9 830 321
Årets resultat	0	0	4 880 666	4 880 666
<b>Egenkapital 31.12.2024</b>	<b>103 200</b>	<b>319 010</b>	<b>14 288 777</b>	<b>14 710 987</b>

### Konsernet

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Minoritetsinteresse	Sum egenkapital
Egenkapital 01.01.2024	103 200	319 010	13 519 705	173 716 716	187 658 631
Årets resultat	0	0	26 334 539	0	26 334 539
Avsatt utbytte	0	0	-7 800 000	0	-7 800 000
Endring minoritetsinteresse	0	0	-19 615 220	19 615 220	0
Omregningsdifferanse	0	0	6 464 307	0	6 464 307
<b>Egenkapital 31.12.2024</b>	<b>103 200</b>	<b>319 010</b>	<b>18 903 331</b>	<b>193 331 936</b>	<b>212 657 477</b>

## Note 16 Annen kortsiktig gjeld

	Morselskapet		Konsernet	
	2024	2023	2024	2023
Påløpte lønninger	0	0	239 750	3 701
Påløpte feriepenger, inkl arbeidsgiveravgift	0	0	3 855 996	3 779 303
Garantiafsetning	0	0	1 250 000	1 250 000
Påløpte kostnader og annet	0	0	5 604 877	15 752 184
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10 950 624</b>	<b>20 785 187</b>