



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	991 661 557
Organisasjonsform:	Norskreg. utenlandsk foretak
Foretaksnavn:	THE BOSTON CONSULTING GROUP NORDIC AB
Forretningsadresse:	Henrik Ibsens gate 4 0255 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2021 - 31.12.2021
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Morselskap i konsern:	Nei
-----------------------	-----

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Børge Kristoffersen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	30.06.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 04.08.2023



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Driftsinntekter	1,9	772 109 708	684 717 051
<b>Sum inntekter</b>		<b>772 109 708</b>	<b>684 717 051</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønn mv	5	559 831 801	441 741 226
Avskrivninger	1,4	10 179 926	9 557 295
Andre Driftskostnader	7	152 951 011	207 571 641
<b>Sum kostnader</b>		<b>722 962 738</b>	<b>658 870 162</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>49 146 970</b>	<b>25 846 889</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		3 239 711	8 375 866
kursvinst/tap		713 211	1 372 546
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>3 952 922</b>	<b>9 748 412</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		5 096 287	4 053
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>5 096 287</b>	<b>4 053</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-1 143 365</b>	<b>9 744 359</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>48 003 605</b>	<b>35 591 248</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	1,2	11 194 627	8 162 952
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>36 808 978</b>	<b>27 428 296</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>36 808 978</b>	<b>27 428 296</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avgitt konsernbidrag		-36 808 977	-27 428 297
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>36 808 977</b>	<b>27 428 297</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	1,2	65 530 367	60 580 858
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>65 530 367</b>	<b>60 580 858</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Maskiner og inventar	4	23 728 404	29 293 216
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>23 728 404</b>	<b>29 293 216</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre fordringer		18 840 386	18 517 820
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>18 840 386</b>	<b>18 517 820</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>108 099 157</b>	<b>108 391 894</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		118 197 081	102 599 187
Forskuddsbetalte kostnader		7 812 540	7 168 089
Konsernfordringer	8	485 528 571	393 502 065
<b>Sum fordringer</b>		<b>611 538 192</b>	<b>503 269 341</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	3	46 536 197	64 026 154
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>46 536 197</b>	<b>64 026 154</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>658 074 389</b>	<b>567 295 495</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>766 173 546</b>	<b>675 687 389</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	8	191 484 137	151 544 866
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>191 484 137</b>	<b>151 544 866</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>191 484 137</b>	<b>151 544 866</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld	10	5 254 736	4 617 133
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>5 254 736</b>	<b>4 617 133</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>5 254 736</b>	<b>4 617 133</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		-549 118	687 458
Betalbar skatt	1	16 144 135	18 022 304
Skyldige offentlige avgifter		113 370 265	124 948 248
Annen Kortsiktig gjeld		412 918 310	349 719 759
Forskudd kunder		27 551 080	26 147 622
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>569 434 672</b>	<b>519 525 391</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>574 689 408</b>	<b>524 142 524</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>766 173 545</b>	<b>675 687 390</b>



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 781338

**Enheten**

Organisasjonsnummer: 991 661 557  
Organisasjonsform: Norskreg. utenlandsk foretak  
Foretaksnavn: THE BOSTON CONSULTING GROUP  
NORDIC AB  
Forretningsadresse: Henrik Ibsens gate 4  
0255 OSLO

**Regnskapsår**

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

**Konsern**

Morselskap i konsern: Nei

**Regnskapsregler**

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

**Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ**

Bekreftet av representant for selskapet: Børge Kristoffersen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2022

**Grunnlag for avgivelse**

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 04.08.2022



Organisasjonsnr: 991 661 557  
THE BOSTON CONSULTING GROUP  
NORDIC AB

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Driftsinntekter	1,9	772 109 708	684 717 051
<b>Sum inntekter</b>		<b>772 109 708</b>	<b>684 717 051</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønn mv	5	559 831 801	441 741 226
Avskrivninger	1,4	10 179 926	9 557 295
Andre Driftskostnader	7	152 951 011	207 571 641
<b>Sum kostnader</b>		<b>722 962 738</b>	<b>658 870 162</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>49 146 970</b>	<b>25 846 889</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		3 239 711	8 375 866
kursvinst/tap		713 211	1 372 546
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>3 952 922</b>	<b>9 748 412</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		5 096 287	4 053
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>5 096 287</b>	<b>4 053</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-1 143 365</b>	<b>9 744 359</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad på ordinært resultat	1,2	11 194 627	8 162 952
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>36 808 978</b>	<b>27 428 296</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>36 808 978</b>	<b>27 428 296</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avgitt konsernbidrag		-36 808 977	-27 428 297
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>36 808 977</b>	<b>27 428 297</b>



Organisasjonsnr: 991 661 557  
THE BOSTON CONSULTING GROUP  
NORDIC AB

## BALANSE

<u>Beløp i: NOK</u>	<u>Note</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	1,2	65 530 367	60 580 858
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>65 530 367</b>	<b>60 580 858</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Maskiner og inventar	4	23 728 404	29 293 216
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>23 728 404</b>	<b>29 293 216</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre fordringer		18 840 386	18 517 820
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>18 840 386</b>	<b>18 517 820</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>108 099 157</b>	<b>108 391 894</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		118 197 081	102 599 187
Forskuddsbetalte kostnader		7 812 540	7 168 089
Konsernfordringer	8	485 528 571	393 502 065
<b>Sum fordringer</b>		<b>611 538 192</b>	<b>503 269 341</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	3	46 536 197	64 026 154
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>46 536 197</b>	<b>64 026 154</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>658 074 389</b>	<b>567 295 495</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>766 173 546</b>	<b>675 687 389</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	8	191 484 137	151 544 866
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>191 484 137</b>	<b>151 544 866</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>191 484 137</b>	<b>151 544 866</b>



<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld	10	5 254 736	4 617 133
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>5 254 736</b>	<b>4 617 133</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>5 254 736</b>	<b>4 617 133</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		-549 118	687 458
Betalbar skatt	1	16 144 135	18 022 304
Skyldige offentlige avgifter		113 370 265	124 948 248
Annen Kortsiktig gjeld		412 918 310	349 719 759
Forskudd kunder		27 551 080	26 147 622
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>569 434 672</b>	<b>519 525 391</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>574 689 408</b>	<b>524 142 524</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>766 173 545</b>	<b>675 687 390</b>



Organisasjonsnr: 991 661 557  
THE BOSTON CONSULTING GROUP  
NORDIC AB

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

**Note**

**Regnskapsprinsipper**

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven 1998 og god regnskapsskikk.

**Note**

5

**Antall årsverk i regnskapsåret**

162.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

**Konsernregnskap**

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

**Fordringer**

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets



Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet                      Årets                      Fjorårets

Pantstillelse                      Beløp

Beholdning av egne aksjer                      Antall                      Pålydende                      Andel av aksjek.

**Note**

**Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer**

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

**Opplysninger om:**

**Medlemmer av:**

**Mer om lån og sikkerhetsstillelse**



## ÅRSBERETNING 2021 The Boston Consulting Group Nordic AB, Filial Norge

### VIRKSOMHETENS ART

The Boston Consulting Group Nordic AB, filial Norge, driver konsulentvirksomhet innenfor bedriftsledelse. Virksomheten drives fra kontoret i Oslo.

Selskapet er omfattet av OECD's retningslinjer knyttet til CbCR rapportering, og The Boston Consulting Group Inc. rapporterer dette på vegne av selskapet.

### FORTSATT DRIFT

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Selskapet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling. Selskapet har hatt en sterk utvikling i 2021, til tross for pandemien, og det forventes en videre vekst i 2022.

### ARBEIDSMILJØ OG PERSONALE

Selskapet hadde pr 31.12.2021 162 ansatte. Sykefraværet i selskapet var på totalt 4283 timer i 2021, og utgjorde 1,0 % av total arbeidstid i selskapet.

Tilstanden når det gjelder likestilling i virksomheten betraktes som godt. Kvinneandelen av alle ansatte i 2021 var 38 %, i 2020 var den 34 %. Kvinneandelen i ledelsen var 16% i 2021 og 14 % i 2020. For mer informasjon om vårt likestillingsarbeid, se vår Equality Statement (Likestillingsredegjørelse), tilgjengelig på vår nettside.

Det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året, som har resultert i store materielle skader eller personskader.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt.

### MILJØRAPPORTERING

Utslipp av stoffer som kan innebære miljøskader er innenfor de krav myndighetene stiller. Selskapets virksomhet er ikke regulert av konsesjoner eller pålegg. Det er ikke registrert tilfeller der selskapet forurensar det ytre miljø.

### FREMTIDIG UTVIKLING

Med bakgrunn i nye markedsmuligheter, mener styret at utsiktene for 2022 er gode.



Selskapets finansielle risiko, kredittrisiko og likviditetsrisiko vurderes som lav. Dette har sammenheng med at selskapet ikke har betydelig eksternt langsiktig gjeld til finansinstitusjoner og har opparbeidet seg likviditet til å håndtere de kortsiktige forpliktelsene.

## RESULTAT, INVESTERINGER, FINANSIERING OG LIKVIDITET

Omsetningen i selskapet ble 772,1 mill kr etter 684,7 mill kr i 2020. Årets overskudd ble 36,8 mill kr etter kr 27,4 mill kr i 2020.

De samlede investeringene i 2021 var 4,6 mill kr.

Kontantstrømoppstillingen viser netto likviditetsendring fra virksomheten på 23,9 mill kr. Forskjellen mellom likviditetsendring fra virksomheten og resultat etter skatt skyldes i hovedsak endring i kundefordringer, endring i leverandører og endringer i andre tidsavgrensningsposter.

Selskapets likviditetsbeholdning per 31.12.2021 var 46,5 mill kr. Selskapets evne til egenfinansiering av investeringer er god.

Det er ikke kjent med hendelser eller forhold etter 31.12.2021 som er av vesentlig betydning for fastsettelse og bedømmelse av årsregnskapet 2021. Fremlagte årsregnskap med tilhørende noter og kontantstrømoppstilling gir et rettviseende bilde av den finansielle stilling og resultat ved årsskiftet i selskapet.

## ÅRSRESULTAT OG DISPONERINGER

Styret foreslår følgende disponering av årets overskudd av selskapet:

* Overføring til BCG Nordic AB	kr.	36 808 977
Totalt disponert	kr.	36 808 977

Forslaget er begrunnet i eiernes ønske om å stå for finansieringen av filialselskapet.

Oslo, 30.06.2022

Børge Kristoffersen



## The Boston Consulting Group Nordic AB

### BALANSE PR. 31.12

	Note	2021	2020
<b>EIENDELER</b>			
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Utsatt skattefordel	1, 2	65 530 367	60 580 858
Maskiner og inventar	4	23 728 404	29 293 216
Andre fordringer		18 840 386	18 517 820
<i>Sum immatrielle og varige driftsmidler</i>		<i>108 099 157</i>	<i>108 391 894</i>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>108 099 157</b>	<b>108 391 894</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
Kundefordringer		118 197 081	102 599 187
Konsernfordringer	8	485 528 571	393 502 065
Forskuddsbetalte kostnader		7 812 540	7 168 089
<i>Sum fordringer</i>		<i>611 538 193</i>	<i>503 269 341</i>
Kontanter og bankinnskud	3	46 536 197	64 026 154
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>658 074 389</b>	<b>567 295 496</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>766 173 546</b>	<b>675 687 390</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Mellomhavende</b>			
The Boston Consulting Group Nordic AB		191 484 137	151 544 866
<i>Sum opptjent mellomhavende</i>		<i>191 484 137</i>	<i>151 544 866</i>
<b>Sum mellomhavende</b>	8	<b>191 484 137</b>	<b>151 544 866</b>
<b>GJELD</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Annen langsiktig gjeld	10	5 254 736	4 617 133
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		-549 118	687 458
Forskudd kunder		27 551 080	26 147 622
Betalbar skatt, ikke utlignet	1	16 144 135	18 022 304
Skyldig offentlige avgifter		113 370 265	124 948 248
Kortsiktig gjeld konsern	8	-	-
Annen kortsiktig gjeld		412 918 310	349 719 759
<i>Sum kortsiktig gjeld</i>		<i>569 434 673</i>	<i>519 525 391</i>
<b>Sum gjeld</b>		<b>574 689 409</b>	<b>524 142 524</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>766 173 546</b>	<b>675 687 390</b>

Oslo, 30.06.2022

Børge Kristoffersen



## The Boston Consulting Group Nordic AB

### RESULTATREGNSKAP

	Note	2021	2020
<b>Driftsinntekter og -kostnader</b>			
<b>Driftsinntekter</b>			
Driftsinntekter	1, 9	<u>772 109 708</u>	<u>684 717 051</u>
<b>Driftskostnader</b>			
Lønn mv	5	559 831 801	441 741 226
Andre driftskostnader	7	152 951 011	207 571 641
Avskrivninger	1, 4	<u>10 179 926</u>	<u>9 557 295</u>
<b>Sum driftskostnader</b>		<u>722 962 738</u>	<u>658 870 162</u>
<b>Driftsresultat</b>		<u>49 146 969</u>	<u>25 846 889</u>
Renteinntekter		3 239 711	8 375 866
Andre finansinntekter		-	-
Resultatandel		-	-
Kursgevinst/tap		713 211	1 372 546
Rentekostnader		-5 096 287	-4 053
Andre finanskostnader		-	-
<b>Sum finansposter</b>		<u>-1 143 365</u>	<u>9 744 360</u>
<b>Resultat før skatter</b>		<u>48 003 604</u>	<u>35 591 249</u>
Skatter	1, 2	11 194 627	8 162 952
<b>Årets overskudd før overføring til stille interessenter</b>		<u>36 808 977</u>	<u>27 428 297</u>
Overføring til stille interessenter		-	-
Overføring til filial BCG AB		-	-
<b>Årets resultat</b>		<u>36 808 977</u>	<u>27 428 297</u>
<b>Overføringer og disponering</b>			
Overføring til annen egenkapital		-	-
Overføring til filial BCG AB		-	-
Overføring til filial BCG Nordic AB		36 808 977	27 428 297
Overføring til stille interessenter		-	-
<b>Sum overføringer og disponering</b>		<u>36 808 977</u>	<u>27 428 297</u>



## The Boston Consulting Group Nordic AB, Filial Norge

### Kontantstrømoppstilling 01.01.-31.12.21

Likvider tilført / brukt på virksomheten:	2021	2020
Resultat før skatt	48 003 604	35 591 249
Betalbar skatt	-18 022 304	0
Ordinære avskrivninger	10 179 926	9 557 295
Endring i kundefordringer og leverandørgjeld	-108 860 976	-121 109 248
Endring i forskudd kunder	1 403 458	-31 064 736
Endring i andre tidsavgrensningsposter	91 230 425	66 010 355
Netto likviditetsendring fra virksomheten	23 934 133	-41 015 085
<b>Likvider tilført / brukt på investeringer:</b>		
Investeringer i varige driftsmidler	-4 615 114	-4 334 650
Salg av varige driftsmidler	-	-
Endring i andre investeringer	-	-
Netto likviditetsendring fra investeringer	-4 615 114	-4 334 650
<b>Likvider tilført / brukt på finansiering:</b>		
Opptak av ny gjeld (kortsiktig og langsiktig)	-	-
Nedbetaling av gammel gjeld	-	-
Overføring til filial og stille interessenter	-36 808 977	-27 428 297
Netto likviditetsendring fra finansiering	-36 808 977	-27 428 297
Netto endring i likvider i året	-17 489 958	-72 778 032
<b>Kontanter og bankinnskudd IB</b>	<b>64 026 154</b>	<b>136 804 187</b>
<b>Kontanter og bankinnskudd UB</b>	<b>46 536 197</b>	<b>64 026 154</b>



## The Boston Consulting Group Nordic AB, Filial Norge

### Noter til regnskapet for 2021

#### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven 1998 og god regnskapsskikk.

#### Note 1 - Inntekter

Løpende avregning legges til grunn da selskapet bokfører inntektene i takt med fremdriften i prosjektene. Inntekter føres brutto.

#### Omløpsmidler og kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet. Kundefordringer er oppført til pålydende. Det er ingen usikre fordringer i balansen som krever avsetning til forventet tap.

#### Prosjekt i arbeid

Prosjekt i arbeid er oppført til verdien av påløpte kostnader tilknyttet de ulike prosjektene.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

#### Note 2 - Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel	31.12.2021	31.12.2020	Endring
<b>Negative midlertidige forskjeller:</b>			
Varige driftsmidler	625 289	-1 225 551	1 850 840
Bonusavsetning	292 010 544	259 957 403	32 053 140
Fordringer	-	14 936 330	-14 936 330
Andre regnskapsmessige forskjeller	5 229 471	1 699 354	3 530 117
Underskudd til fremføring	-	-	-
Grunnlag som ikke inngår i beregning	-	-	-
<b>=</b>	<b>297 865 304</b>	<b>275 367 537</b>	<b>22 497 767</b>
Utsatt skattefordel utgjør 22% (2021) / 22% (2020) av grunnlaget	<b>65 530 367</b>	<b>60 580 858</b>	<b>4 949 509</b>
<b>Årets skatter</b>			
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	
Betalbar skatt	16 144 136	18 022 304	
<b>+</b>	Endring i utsatt skattefordel	-4 949 509	-9 859 352
<b>=</b>	<b>Årets skattekostnad</b>	<b>11 194 627</b>	<b>8 162 952</b>
<b>+/-</b>	Regnskapsmessig resultat før skatter	48 003 604	35 591 249
	Midlertidig forskjell pga. andel i deltakerlignet selskap	22 497 767	62 952 102
	Permanente forskjeller	2 881 063	1 513 079
		<b>73 382 435</b>	<b>100 056 430</b>
<b>+/-</b>	Underskudd til fremføring	-	-18 136 867
<b>=</b>	<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>73 382 435</b>	<b>81 919 563</b>
	Betalbar skatt utgjør 22 % av skattepliktig inntekt	<b>16 144 136</b>	<b>18 022 304</b>



## Note 3 - Bankinnskudd

		<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Bundne bankinnskudd	Kr.	28 502 962	48 041 976

## Note 4 - Varige driftsmidler

Tekst	Kontor maskiner	Inventar	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2021	29 365 185	25 789 560	55 154 744
Tilgang	3 963 010	652 104	4 615 114
Avgang	-5 022 468	-52 039	-5 074 507
Anskaffelseskost pr 31.12.2021	28 305 726	26 389 625	54 695 351
Akk. Ned- og avskrivninger pr 01.01.2021	14 579 455	11 282 073	25 861 528
Årets lineære Avskrivninger	7 073 956	3 053 747	10 127 702
Avskrivninger avgang	-5 003 203	-19 081	-5 022 284
Akk avskrivninger pr 31.12.2021	16 650 208	14 316 739	30 966 947
Bokført verdi (A-B)	11 655 518	12 072 886	23 728 404

Økonomisk levetid for driftsmidlene beregnes til 3 år for datautstyr og til 5 år for andre driftsmidler.

## Note 5 - Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Lønnskostnader mm	2021	2020
Lønninger	448 824 030	346 418 101
Arbeidsgiveravgift	68 800 762	56 498 629
Andre ytelser	42 207 009	38 824 496
Sum	559 831 801	441 741 226

Lønn og naturallytelser til daglig leder utgjorde kr 23 147 127 Lønn  
70 902 Pensjonskostnad  
43 417 Andre ytelser  
23 281 446 Sum

Daglig leder har ikke lån, sikkerhetsstillelser eller sluttavtaler, men en avtale om overskuddsdeling.

I løpet av regnskapsperioden har det vært 162 antall årsverk tilknyttet Filialen.

Foretaket er pliktig til å ha tjenestepensjons-ordning etter lov om obligatorisk

tjenestepensjon, og har en pensjonsordning som oppfyller kravene etter loven.

Selskapet har innskuddordning som beløper seg til kr 7 647 109 i 2021.

## Note 6 - Valutagevinst og -tap

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på balansetidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden.



## Note 7 - Revisjonshonorar

Godtgjørelse til revisor:  
Lovpålagt revisjon: kr 201 583  
eksl mva.  
Annen bistand: kr 43 470 eksl  
mva.  
Skatterådgivning: kr 74 400 eksl mva

## Note 8 - Transaksjoner med nærstående parter

Selskapet inngår i konsernregnskapet til The Boston Consulting Group AB. Kopi av konsernregnskapet kan utleveres ved kontorets adresse i Sverige, The Boston Consulting Group Nordic AB, P.O. Box 2371, 103 18 Stockholm

### Selskapets transaksjoner med nærstående parter:

Kjøp av tjenester av morselskap og konsern	108 582 617
Salg av tjenester konsern	162 309 945

### Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Kundefordringer	
	2021	2020
Konsernfordringer knytter seg til The Boston Consulting Group Nordic AB, The Boston Consulting Group Inc, The Boston Consulting Group LTD	485 528 571	393 502 065
<b>Sum</b>	<b>485 528 571</b>	<b>393 502 065</b>

	Øvrig langsiktig gjeld		Øvrige kortsikt gjeld	
	2021	2020	2021	2020
The Boston Consulting Group Nordic AB	191 484 137	151 544 866	-	-
<b>Sum</b>	<b>191 484 137</b>	<b>151 544 866</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Note 9 - Geografisk fordeling inntekter

Inntektene kommer fra:

	2021	2020
Norge	578 711 425	426 078 478
Øvrige nordiske land	118 682 995	175 484 689
Europa for øvrig	42 188 624	52 180 756
Asia	17 675 377	3 416 818
USA	8 149 526	27 031 893
Ovrig	6 701 760	524 417
<b>Totalt inntekter</b>	<b>772 109 708</b>	<b>684 717 051</b>

## Note 10 - Langsiktig gjeld

	2021	2020
Annen langsiktig gjeld	5 254 736	4 617 133
<b>Sum</b>	<b>5 254 736</b>	<b>4 617 133</b>



Til daglig leder i The Boston Consulting Group Nordic AB

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert The Boston Consulting Group Nordic ABs årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Uavhengig revisors beretning - The Boston Consulting Group Nordic AB



---

## *Ledelsens ansvar for årsregnskapet*

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

---

## *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 30. juni 2022  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Anne Lene Stensholdt  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

(2)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Stensholdt, Anne Lene	BANKID	2022-06-30 12:14

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.



PricewaterhouseCoopers AS  
Attn: Anne Lene Stensholdt  
Postadresse  
Oslo

30. juni 2022

## Uttalelse fra ledelsen

Dette brevet sendes i forbindelse med deres revisjon av årsregnskapet for The Boston Consulting Group Nordic AB for året som ble avsluttet den 31. desember 2021 med det formål å kunne konkludere om hvorvidt årsregnskapet i det alt vesentlige gir et rettviseende bilde i samsvar med det/de rammeverk for finansiell rapportering som angis i årsregnskapet.

Vi bekrefter etter beste evne og overbevisning at:

### *Regnskap og bokføring*

- Vi har oppfylt vårt ansvar for å påse at selskapets regnskap og formuesforvaltning er gjenstand for betryggende kontroll, herunder slik intern kontroll som vi finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et regnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil. Vi har videre oppfylt vårt ansvar for utarbeidelsen av årsregnskapet, som fastsatt i vilkårene for revisjonsoppdraget, og mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde i samsvar med det/de rammeverk for finansiell rapportering som angis i årsregnskapet.
- Metodene, de viktige forutsetningene og dataene som er brukt av oss ved utarbeidelsen av regnskapsestimater og tilhørende tilleggsopplysninger er hensiktsmessige og i samsvar med det/de gjeldende rammeverket for finansiell rapportering.
- Det er tatt tilstrekkelig hensyn til og opplyst om forhold til nærstående parter og transaksjoner med disse i overensstemmelse med kravene i det/de rammeverk for finansiell rapportering som angis i årsregnskapet.
- Alle hendelser etter datoen for årsregnskapet og forhold som medfører korrigering eller omtale, er korrigert eller omtalt.
- Vi har oppfylt vårt ansvar for å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge, og har gitt revisor all relevant informasjon i denne sammenhengen.
- Vi mener virkningen av ikke-korrigert feilinformasjon er uvesentlig, både enkeltvis og samlet for årsregnskapet sett som helhet.



## *Opplysninger som er gitt*

- Vi har gitt revisor:
  - Tilgang til alle opplysninger, som vi har kjennskap til, som er relevante for utarbeidelsen av årsregnskapet, som regnskapsregistreringer, dokumentasjon og andre saker,
  - tilleggsopplysninger som revisor har bedt om fra oss for revisjonsformål, og
  - ubegrenset tilgang til personer i selskapet som det etter revisors vurdering er nødvendig å innhente revisjonsbevis fra.
- Alle transaksjoner er registrert i regnskapsposter og reflektert i årsregnskapet.
- Vi har gitt revisor opplysninger om resultatene av vår vurdering av risikoen for at årsregnskapet kan inneholde vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter.
- Vi har gitt revisor alle opplysninger om eventuelle misligheter eller mistanker om misligheter som vi er kjent med og som kan ha påvirket selskapet, og som involverer:
  - ledelsen,
  - ansatte som har en betydningsfull rolle i intern kontroll, eller
  - andre hvor misligheten kunne hatt en vesentlig virkning på årsregnskapet.
- Vi har gitt revisor alle opplysninger om eventuelle påstander om misligheter eller mistanke om misligheter som kan ha påvirket selskapets regnskap og som er kommunisert av ansatte, tidligere ansatte, analytikere, tilsynsmyndigheter eller andre.
- Vi har gitt revisor opplysninger om alle kjente tilfeller av manglende overholdelse eller mistanke om manglende overholdelse av lover og forskrifter som kan ha betydning for utarbeidelsen av årsregnskapet.
- Vi har gitt revisor opplysninger om identiteten til selskapets nærstående parter og alle forhold til nærstående parter og transaksjoner med disse som vi er kjent med.
- Vi har på tilbørlig måte regnskapsført eller opplyst om alle forpliktelser, herunder rettstvister, både aktuelle og latente, og har i notene til regnskapet gitt opplysninger om alle garantier avgitt til tredjeparter.
- Selskapet har tilfredsstillende hjemmel til alle eiendeler, og det er ingen pantsettelse av eller heftelser på selskapets eiendeler, med unntak av dem som fremgår av notene til regnskapet.



*Datoen for våre uttalelser*

Vi avgir uttalelsene ovenfor per datering av dette brevet. Dette brevet er signert ved å benytte den elektroniske signeringsløsningen Brevio. Den elektroniske signaturen kan ha en tidsstempling som er på et senere tidspunkt enn dateringen av dette brevet. I slike tilfeller, vil dateringen av dette brevet være datoen som vi avga uttalelsene ovenfor.

---

Adm.dir.

---

Øk.dir.

(Dette dokumentet signeres elektronisk)



 Securely signed with Brevio

Fullstendighetserklæring

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Kristoffersen, Børge	BANKID_MOBILE	2022-06-29 20:00
Stig Peter Berglund	BANKID	2022-06-30 09:10

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.