



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 837 530 792  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: DAIKIN AIRCONDITIONING NORWAY AS  
Forretningsadresse: Østensjøveien 39  
0667 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.04.2020 - 31.03.2021

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Fredrik Engh  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 23.09.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 06.09.2022



## Resultatregnskap

| Beløp i: NOK  | Note | 2021               | 2020               |
|---|------|--------------------|--------------------|
| <b>RESULTATREGNSKAP</b>                                       |      |                    |                    |
| <b>Inntekter</b>  |      |                    |                    |
| Salgsinntekt  | 2    | 283 040 107        | 298 661 521        |
| Annen driftsinntekt   | 2    | 249 415            | 71 083             |
| <b>Sum inntekter</b>  |      | <b>283 289 522</b> | <b>298 732 604</b> |
| <b>Kostnader</b>  |      |                    |                    |
| Varekostnad   | 5    | 215 800 530        | 211 432 752        |
| Lønnskostnad  | 3    | 34 802 969         | 42 200 933         |
| Avskrivning av driftsmidler                                   | 4    | 616 627            | 1 258 451          |
| Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | 4    |                    |                    |
| Annen driftskostnad   | 3    | 19 793 828         | 30 972 600         |
| <b>Sum kostnader</b>  |      | <b>271 013 955</b> | <b>285 864 735</b> |
| <b>Driftsresultat</b>   |      | <b>12 275 567</b>  | <b>12 867 868</b>  |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>                     |      |                    |                    |
| Annen renteinntekt  |      | 382 578            | 429 308            |
| Annen finansinntekt   |      | 125 968            | 128 039            |
| <b>Sum finansinntekter</b>                                    |      | <b>508 546</b>     | <b>557 347</b>     |
| Annen rentekostnad  |      | 213 416            | 396 520            |
| Annen finanskostnad   |      | 782 817            | 306 083            |
| <b>Sum finanskostnader</b>                                    |      | <b>996 233</b>     | <b>702 603</b>     |
| <b>Netto finans</b>   |      | <b>-487 687</b>    | <b>-145 255</b>    |
| <b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>                    |      | <b>11 787 880</b>  | <b>12 722 613</b>  |
| Skattekostnad på ordinært resultat                            | 8    | 2 604 605          | 2 892 617          |
| <b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>                  |      | <b>9 183 275</b>   | <b>9 829 996</b>   |
| <b>Årsresultat</b>  |      | <b>9 183 275</b>   | <b>9 829 996</b>   |
| <b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>                 |      | <b>9 183 275</b>   | <b>9 829 996</b>   |
| <b>Totalresultat</b>  |      | <b>9 183 275</b>   | <b>9 829 996</b>   |



## Resultatregnskap

| <b>Beløp i: NOK</b>                      | <b>Note</b> | <b>2021</b>      | <b>2020</b>      |
|--|-------------|------------------|------------------|
| <b>Overføringer og disponeringer</b>     |             |                  |                  |
| Ordinært utbytte                         | 7           | 21 100 000       |                  |
| Avsatt til annen egenkapital             |             |                  | 9 829 996        |
| Overført fra annen egenkapital           | 7           | -11 916 725      |                  |
| <b>Sum overføringer og disponeringer</b> |             | <b>9 183 275</b> | <b>9 829 996</b> |



### Balanse

| Beløp i: NOK                                   | Note | 2021              | 2020              |
|--|------|-------------------|-------------------|
| <b>BALANSE - EIENDELER</b>                     |      |                   |                   |
| <b>Anleggsmidler</b>                           |      |                   |                   |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>                  |      |                   |                   |
| Utsatt skattefordel                            | 8    | 1 690 770         | 1 581 942         |
| <b>Sum immaterielle eiendeler</b>              |      | <b>1 690 770</b>  | <b>1 581 942</b>  |
| <b>Varige driftsmidler</b>                     |      |                   |                   |
| Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr             | 4    | 624 733           | 1 456 387         |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>                 | 4    | <b>624 733</b>    | <b>1 456 387</b>  |
| <b>Sum anleggsmidler</b>                       |      | <b>2 315 503</b>  | <b>3 038 328</b>  |
| <b>Omløpsmidler</b>                            |      |                   |                   |
| <b>Varer</b>                                   |      |                   |                   |
| <b>Sum varer</b>                               | 10   | <b>2 985 630</b>  | <b>30 316 578</b> |
| <b>Fordringer</b>                              |      |                   |                   |
| Kundefordringer                                | 9    | 36 622 397        | 29 474 541        |
| Andre kortsiktige fordringer                   |      | 7 193 541         | 2 731 109         |
| <b>Sum fordringer</b>                          | 5    | <b>43 815 938</b> | <b>32 205 650</b> |
| <b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>     |      |                   |                   |
| Bankinnskudd, kontanter o.l.                   | 11   | 23 788 895        | 17 783 394        |
| <b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b> |      | <b>23 788 895</b> | <b>17 783 394</b> |
| <b>Sum omløpsmidler</b>                        |      | <b>70 590 464</b> | <b>80 305 621</b> |
| <b>SUM EIENDELER</b>                           |      | <b>72 905 967</b> | <b>83 343 949</b> |
| <b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>          |      |                   |                   |
| <b>Egenkapital</b>                             |      |                   |                   |
| <b>Innskutt egenkapital</b>                    |      |                   |                   |
| Aksjekapital                                   | 6, 7 | 3 500 000         | 3 500 000         |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b>                |      | <b>3 500 000</b>  | <b>3 500 000</b>  |



## Balanse

| Beløp i: NOK                             | Note  | 2021              | 2020              |
|--|-------|-------------------|-------------------|
| <b>Opptjent egenkapital</b>              |       |                   |                   |
| Annen egenkapital                        | 7, 12 | 11 234 653        | 23 151 379        |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b>          |       | <b>11 234 653</b> | <b>23 151 379</b> |
| <b>Sum egenkapital</b>                   |       | <b>14 734 653</b> | <b>26 651 379</b> |
| <b>Gjeld</b>                             |       |                   |                   |
| <b>Langsiktig gjeld</b>                  |       |                   |                   |
| Pensjonsforpliktelser                    | 3     |                   |                   |
| Utsatt skatt                             | 8     |                   |                   |
| Andre avsetninger for forpliktelser      | 5     | 4 337 000         | 2 987 000         |
| <b>Sum avsetninger for forpliktelser</b> |       | <b>4 337 000</b>  | <b>2 987 000</b>  |
| <b>Annen langsiktig gjeld</b>            |       |                   |                   |
| <b>Sum langsiktig gjeld</b>              |       | <b>4 337 000</b>  | <b>2 987 000</b>  |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>                  |       |                   |                   |
| Leverandørgjeld                          | 5     | 17 324 156        | 5 299 297         |
| Betalbar skatt                           | 8     | 1 172 457         |                   |
| Skyldig offentlige avgifter              |       | 6 848 327         | 7 136 904         |
| Utbytte                                  |       | 21 100 000        |                   |
| Annen kortsiktig gjeld                   | 5     | 7 389 374         | 41 269 370        |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>              |       | <b>53 834 313</b> | <b>53 705 571</b> |
| <b>Sum gjeld</b>                         |       | <b>58 171 313</b> | <b>56 692 571</b> |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>          |       | <b>72 905 967</b> | <b>83 343 949</b> |



DocuSign Envelope ID: 3EAD3BB0-E434-4408-B08A-22EB8EC843E4

**Årsregnskap**  
**for perioden**  
**01.04.2020 - 31.03.2021**  
**Daikin Airconditioning Norway AS**



DocuSign Envelope ID: 3EAD3BB0-E434-4408-B08A-22EB8EC843E4

## Resultatregnskap Daikin Airconditioning Norway AS

|   | Note | 01.04.20 - 31.03.21 | 01.01.19 - 31.03.20 |
|---|------|---------------------|---------------------|
| <b>Driftsinntekter og driftskostnader</b> |      |                     |                     |
| Salgsinntekt                              | 2    | 283 040 107         | 298 661 521         |
| Annen driftsinntekt                       | 2    | 249 415             | 71 083              |
| <b>Sum driftsinntekter</b>                |      | <b>283 289 522</b>  | <b>298 732 604</b>  |
| Varekostnad                               | 5    | 215 800 530         | 211 432 752         |
| Lønnskostnad                              | 3    | 34 802 969          | 42 200 933          |
| Avskrivning av driftsmidler               | 4    | 616 627             | 1 258 451           |
| Annen driftskostnad                       | 3    | 19 793 828          | 30 972 600          |
| <b>Sum driftskostnader</b>                |      | <b>271 013 955</b>  | <b>285 864 735</b>  |
| <b>Driftsresultat</b>                     |      | <b>12 275 567</b>   | <b>12 867 868</b>   |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b> |      |                     |                     |
| Annen renteinntekt                        |      | 382 578             | 429 308             |
| Annen finansinntekt                       |      | 125 968             | 128 039             |
| Annen rentekostnad                        |      | 213 416             | 396 520             |
| Annen finanskostnad                       |      | 782 817             | 306 083             |
| <b>Resultat av finansposter</b>           |      | <b>-487 687</b>     | <b>-145 255</b>     |
| Ordinært resultat før skattekostnad       |      | 11 787 880          | 12 722 613          |
| Skattekostnad på ordinært resultat        | 8    | 2 604 605           | 2 892 617           |
| <b>Ordinært resultat</b>                  |      | <b>9 183 275</b>    | <b>9 829 996</b>    |
| <b>Årsresultat</b>                        |      | <b>9 183 275</b>    | <b>9 829 996</b>    |
| <b>Overføringer</b>                       |      |                     |                     |
| Avsatt til utbytte                        | 7    | 21 100 000          | 0                   |
| Avsatt til annen egenkapital              |      | 0                   | 9 829 996           |
| Overført fra annen egenkapital            | 7    | 11 916 725          | 0                   |
| <b>Sum overføringer</b>                   |      | <b>9 183 275</b>    | <b>9 829 996</b>    |



DocuSign Envelope ID: 3EAD3BB0-E434-4408-B08A-22EB8EC843E4

## Balanse Daikin Airconditioning Norway AS

| Eiendeler                          | Note | 31.03.2021        | 31.03.2020        |
|------------------------------------|------|-------------------|-------------------|
| <b>Anleggsmidler</b>               |      |                   |                   |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>      |      |                   |                   |
| Utsatt skattefordel                | 8    | 1 690 770         | 1 581 942         |
| <b>Sum immaterielle eiendeler</b>  |      | <b>1 690 770</b>  | <b>1 581 942</b>  |
| <b>Varige driftsmidler</b>         |      |                   |                   |
| Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr | 4    | 624 733           | 1 456 387         |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>     | 4    | <b>624 733</b>    | <b>1 456 387</b>  |
| <b>Sum anleggsmidler</b>           |      | <b>2 315 503</b>  | <b>3 038 328</b>  |
| <b>Omløpsmidler</b>                |      |                   |                   |
| Lager av varer og annen beholdning | 10   | 2 985 630         | 30 316 578        |
| <b>Fordringer</b>                  |      |                   |                   |
| Kundefordringer                    | 9    | 36 622 397        | 29 474 541        |
| Andre kortsiktige fordringer       |      | 7 193 541         | 2 731 109         |
| <b>Sum fordringer</b>              | 5    | <b>43 815 938</b> | <b>32 205 650</b> |
| Bankinnskudd, kontanter o.l.       | 11   | 23 788 895        | 17 783 394        |
| <b>Sum omløpsmidler</b>            |      | <b>70 590 464</b> | <b>80 305 621</b> |
| <b>Sum eiendeler</b>               |      | <b>72 905 967</b> | <b>83 343 949</b> |



DocuSign Envelope ID: 3EAD3BB0-E434-4408-B08A-22EB8EC843E4

## Balanse Daikin Airconditioning Norway AS

|                                     | Note  | 31.03.2021        | 31.03.2020        |
|-------------------------------------|-------|-------------------|-------------------|
| <b>Egenkapital og gjeld</b>         |       |                   |                   |
| <b>Innskutt egenkapital</b>         |       |                   |                   |
| Aksjekapital                        | 6, 7  | 3 500 000         | 3 500 000         |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b>     |       | <b>3 500 000</b>  | <b>3 500 000</b>  |
| <b>Opptjent egenkapital</b>         |       |                   |                   |
| Annen egenkapital                   | 7, 12 | 11 234 653        | 23 151 379        |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b>     |       | <b>11 234 653</b> | <b>23 151 379</b> |
| <b>Sum egenkapital</b>              |       | <b>14 734 653</b> | <b>26 651 379</b> |
| <b>Gjeld</b>                        |       |                   |                   |
| <b>Avsetning for forpliktelser</b>  |       |                   |                   |
| Andre avsetninger for forpliktelser | 5     | 4 337 000         | 2 987 000         |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>             |       |                   |                   |
| Leverandørgjeld                     | 5     | 17 324 156        | 5 299 297         |
| Betalbar skatt                      | 8     | 1 172 457         | 0                 |
| Skyldig offentlige avgifter         |       | 6 848 327         | 7 136 904         |
| Utbytte                             |       | 21 100 000        | 0                 |
| Annen kortsiktig gjeld              | 5     | 7 389 374         | 41 269 370        |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>         |       | <b>53 834 313</b> | <b>53 705 571</b> |
| <b>Sum gjeld</b>                    |       | <b>58 171 313</b> | <b>56 692 571</b> |
| <b>Sum egenkapital og gjeld</b>     |       | <b>72 905 967</b> | <b>83 343 949</b> |

Oslo, 23.09.2021

Styret i Daikin Airconditioning Norway AS

Fredrik  
Engh

Digitally signed by  
Fredrik Engh  
Date: 2021.09.23  
10:08:48 +02'00'

Fredrik Engh  
Styremedlem/ adm. dir

Koen Matthys Date: 2021.09.23  
(Signature) 17:53:56 +02'00'

Peter Matthys Koen  
Styreleder

Félicie Jousseume 2021.09.23  
(Signature) 12:48:10 +02'00'

Félicie Lea Jousseume  
Styremedlem

  
Claudio Capozio  
Styremedlem



DocuSign Envelope ID: 3EAD3BB0-E434-4408-B08A-22EB8EC843E4

## Daikin Airconditioning Norway AS

### Kontantstrømoppstilling

|  | 01.04.20-31.03.21 | 01.01.19-31.03.20  |
|--|-------------------|--------------------|
| <b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:</b>              |                   |                    |
| Årsresultat før skattekostnad                                      | 11 787 880        | 12 722 613         |
| Periodens betalte skatt  | -1 540 976        | -7 599 711         |
| Ordinære avskrivninger   | 616 627           | 1 258 451          |
| Endring i varer  | 27 330 948        | -5 355 997         |
| Endring i kundefordringer  | -7 147 856        | -3 761 706         |
| Endring i leverandørgjeld  | -14 180 664       | -5 649 917         |
| Endringer i konsernmellomværender                                  | -32 013 244       | 36 037 959         |
| Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter                 | 20 937 761        | -1 712 172         |
| <b>Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>         | <b>5 790 476</b>  | <b>25 939 520</b>  |
| <b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:</b>                |                   |                    |
| Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler                      | 215 025           | 0                  |
| Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler                       | 0                 | -105 125           |
| <b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>              | <b>215 025</b>    | <b>-105 125</b>    |
| <b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:</b>               |                   |                    |
| Utbetalinger av utbytte  | 0                 | -17 800 000        |
| <b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>             | <b>0</b>          | <b>-17 800 000</b> |
| Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende                | 6 005 501         | 8 034 395          |
| Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.01.        | 17 783 394        | 9 749 000          |
| <b>Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12.</b> | <b>23 788 895</b> | <b>17 783 394</b>  |



DocuSign Envelope ID: 3EAD3BB0-E434-4408-B08A-22EB8EC843E4

## Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er utarbeidet i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge.

Selskapet hadde i 2020 overgang til avvikende regnskapsår og fjorårets regnskap med avslutning 31.03.2020 dekket perioden 01.01.2019 til 31.03.2020.

### Inntekter

#### Varesalg:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

### Varer

Varer er vurdert til det laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og netto salgsverdi.

### Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

### Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner, for eksempel konsernbidrag, føres mot egenkapitalen.

Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Skattekostnaden fordeles på ordinært resultat og virkning av prinsippendring og korrigerende av feil i henhold til skattegrunnlaget. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringer.

### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter ol. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs. .

### Pensjoner

Ved selskapets innskuddsbaserte pensjonsordninger resultatføres årets pensjonspremie som pensjonskostnad.

### Garantier og servicearbeid

Ved salg er hele salgsprisen, inklusive den delen som gjelder fremtidige garanti- og serviceytelser, tatt til inntekt på salgstidspunktet. Det er gjort en avsetning for fremtidige garanti- og serviceytelser.

### Kontantstrømoppstillingen

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer.



DocuSign Envelope ID: 3EAD3BB0-E434-4408-B08A-22EB8EC843E4

## Note 2 Salgsinntekter

|  | 01.04.2020- 31.03.2021 | 01.01.2019 - 31.03.2020 |
|--|------------------------|-------------------------|
| <b>Pr. Virksomhetsområde</b>           |                        |                         |
| Salg av varmepumper og airconditioning | 283 040 107            | 298 661 521             |
| Annen driftsinntekt                    | 249 415                | 71 083                  |
| <b>Sum</b>                             | <b>283 289 522</b>     | <b>298 732 604</b>      |
| <b>Geografisk fordeling</b>            |                        |                         |
| Norge                                  | 247 908 965            | 298 732 604             |
| Europa                                 | 35 380 557             |                         |
| <b>Sum</b>                             | <b>283 289 522</b>     | <b>298 732 604</b>      |

## Note 3 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

| Lønnskostnader     | 01.04.2020- 31.03.2021 | 01.01.19-31.03.2020 |
|--------------------|------------------------|---------------------|
| Lønninger          | 27 791 438             | 35 007 440          |
| Arbeidsgiveravgift | 4 282 204              | 5 256 824           |
| Pensjonskostnader  | 1 251 956              | 1 614 233           |
| Andre ytelser      | 1 477 372              | 322 437             |
| <b>Sum</b>         | <b>34 802 969</b>      | <b>42 200 933</b>   |

Selskapet har i regnskapsåret avsluttet 31.03.2021 sysselsatt 33 årsverk.

### Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon og har en innskuddsbasert pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven. Årets pensjonskostnad på kr 1 251 956 består av betalt premie til innskuddsordningen. Ordningen omfatter 37 ansatte i regnskapsåret 2021.

| Ytelser til ledende personer | Daglig leder     | Styret   |
|------------------------------|------------------|----------|
| Lønn                         | 1 995 457        | 0        |
| Annen godtgjørelse           | 13 045           |          |
| <b>Sum</b>                   | <b>2 008 502</b> | <b>0</b> |

Det er ikke ytet lån til daglig leder, ledende ansatte eller styremedlemmer i selskapet i regnskapsåret avsluttet 31.03.2021.

| Honorar til revisor eks. mva utgjør:   | 01.04.2020- 31.03.2021 | 01.01.19-31.03.2020 |
|--|------------------------|---------------------|
| Lovpålagt revisjon                     | 260 000                | 194 000             |
| Lovpålagt revisjon - tidligere revisor | 0                      | 56 690              |
| Andre tjenester                        | 82 000                 | 12 500              |
| <b>Sum</b>                             | <b>342 000</b>         | <b>263 190</b>      |

## Note 4 Anleggsmidler

|                                    | Driftsløsøre,<br>inventar ol. | Sum              |
|------------------------------------|-------------------------------|------------------|
| Anskaffelseskost pr 01.04.2020     | 4 204 098                     | 4 204 098        |
| Avgang i året                      | 440 425                       | 440 425          |
| <b>Anskaffelseskost 31.03.21</b>   | <b>3 763 673</b>              | <b>3 763 673</b> |
| Akkumulerte avskrivninger 31.03.21 | 3 138 940                     | 3 138 940        |
| Av- og nedskrivninger pr. 31.03.21 | 3 138 940                     | 3 138 940        |
| <b>Bokført verdi 31.03.21</b>      | <b>624 733</b>                | <b>624 733</b>   |
| Årets ordinære avskrivninger       | 616 627                       | 616 627          |



DocuSign Envelope ID: 3EAD3BB0-E434-4408-B08A-22EB8EC843E4

Økonomisk levetid  
Avskrivningsplan

5 - 7 år  
Lineær

Regnskapet er belastet med kr 1 509 610 i husleiekostnader. Leieavtalen er ikke balanseført.

## Note 5 Fordringer og gjeld, mellomværende transaksjoner konsern

Selskapet har ikke fordringer med forfall senere enn ett år eller gjeld med forfall senere enn 5 år etter balansedag.

Selskapet har følgende mellomværende med Daikin Europe N.V.:

|   | 31.03.2021        | 31.03.2020         |
|---|-------------------|--------------------|
| Fordring (Andre fordringer + kundefordringer) | 9 265 707         | 3 995 975          |
| Gjeld (leverandørgjeld + Annen KG)            | -13 290 422       | -40 033 934        |
| <b>Sum</b>                                    | <b>-4 024 715</b> | <b>-36 037 959</b> |

Bankinnskudd som inngår i Daikin Europe N.V. konsernkontoordning er på 5 604 796 per 31.03.2021.

| Daikin Europe N.V.          | 01.04.2020- 31.03.2021 | 01.01.19- 31.03.2020 |
|-----------------------------|------------------------|----------------------|
| Varekjøp                    | 180 511 823            | 172 050 802          |
| Mottatt garantiprovisjon    | 306 828                | 1 473 346            |
| Renter gjeld konsernselskap | 211 924                | 317 117              |

Selskapet har bokført avsetning for garantiansvar på kr 4 337 000 pr 31.03.2021.

Denne avsetning er beregnet ut i fra 1% av omsetning i regnskapsperioden, samt et tillegg for en øvrig avsetning.

Konsernregnskap kan fås utlevert fra morselskap Daikin Europe N.V. som har forretningskontor på adressen Zandvoordestraat 300, B - 8400 Oostende, Belgium.

## Note 6 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Daikin Airconditioning Norway AS pr. 31.03 består av:

|                 | Antall       | Pålydende | Bokført          |
|-----------------|--------------|-----------|------------------|
| Ordinære aksjer | 7 000        | 500       | 3 500 000        |
| <b>Sum</b>      | <b>7 000</b> |           | <b>3 500 000</b> |

### Eierstruktur

Aksjonærer i % pr. 31.03:

|                    | Ordinære | Eierandel | Stemmeandel |
|--------------------|----------|-----------|-------------|
| Daikin Europe N.V. | 7 000    | 100       | 100         |



DocuSign Envelope ID: 3EAD3BB0-E434-4408-B08A-22EB8EC843E4

## Note 7 Egenkapital

|                      | Aksjekapital     | Annen egenkapital | Sum egenkapital   |
|----------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Pr 31.03.2020</b> | <b>3 500 000</b> | <b>23 151 379</b> | <b>26 651 379</b> |
| Årets resultat       |                  | 9 183 275         | 9 183 275         |
| Utbytte              |                  | -21 100 000       | -21 100 000       |
| <b>Pr 31.03.2021</b> | <b>3 500 000</b> | <b>11 234 654</b> | <b>14 734 654</b> |

## Note 8 Skatt

| <b>Årets skattekostnad</b>               | <b>01.04.20- 31.03.21</b> | <b>01.01.19- 31.03.20</b> |
|--|---------------------------|---------------------------|
| Resultatført skatt på ordinært resultat: |                           |                           |
| Betalbar skatt                           | 2 713 434                 | 3 081 952                 |
| For mye/lite avsatt tidligere år         | 0                         | 0                         |
| Endring i utsatt skattefordel            | -108 829                  | -189 335                  |
| <b>Skattekostnad ordinært resultat</b>   | <b>2 604 605</b>          | <b>2 892 617</b>          |
| Skattepliktig inntekt:                   |                           |                           |
| Ordinært resultat før skatt              | 11 787 880                | 12 722 613                |
| Permanente forskjeller                   | 51 230                    | 425 648                   |
| Endring i midlertidige forskjeller       | 634 628                   | 413 827                   |
| Anvendelse av fremførbart underskudd     | -139 954                  | 0                         |
| <b>Skattepliktig inntekt</b>             | <b>12 333 784</b>         | <b>13 562 088</b>         |
| Betalbar skatt i balansen:               |                           |                           |
| Betalbar skatt på årets resultat         | 2 713 433                 | 3 081 952                 |
| Betalt forskuddsskatt                    | 1 540 976                 | 3 717 682                 |
| <b>Sum betalbar skatt i balansen*</b>    | <b>1 172 457</b>          | <b>-635 730</b>           |

|  |                  |                  |
|--|------------------|------------------|
| Beregning av effektiv skattesats       |                  |                  |
| Resultat før skatt                     | 11 787 880       | 12 722 613       |
| Beregnet skatt av resultat før skatt   | 2 593 334        | 2 798 975        |
| Skatteeffekt av permanente forskjeller | 11 271           | 93 643           |
| <b>Sum</b>                             | <b>2 604 604</b> | <b>2 892 617</b> |
| Effektiv skattesats                    | 22,1 %           | 22,7 %           |

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

|   | <b>31.03.2021</b> | <b>31.03.2020</b> | <b>Endring</b>  |
|---|-------------------|-------------------|-----------------|
| Varige driftsmidler                     | -858 520          | -541 671          | 316 848         |
| Varebeholdning                          | -639 799          | -2 210 000        | -1 570 201      |
| Fordringer                              | -1 850 000        | -1 312 019        | 537 981         |
| Avsetninger mv                          | -4 337 000        | -2 987 000        | 1 350 000       |
| <b>Sum</b>                              | <b>-7 685 319</b> | <b>-7 050 691</b> | <b>634 628</b>  |
| <b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b> | <b>-7 685 319</b> | <b>-7 050 691</b> | <b>634 628</b>  |
| <b>Bokført utsatt skattefordel</b>      | <b>1 690 770</b>  | <b>1 581 942</b>  | <b>-108 829</b> |



DocuSign Envelope ID: 3EAD3BB0-E434-4408-B08A-22EB8EC843E4

## Note 9 Pantstillelser og garantier

| <b>Garantier og sikkerhetsstillelser</b> | <b>31.03.2021</b> | <b>31.03.2020</b> |
|--|-------------------|-------------------|
| Driftstilbehør                           | 2 000 000         | 2 000 000         |
| Factoring                                | 2 500 000         | 2 500 000         |
| Varelager                                | 2 500 000         | 2 500 000         |
| <b>Sum</b>                               | <b>7 000 000</b>  | <b>7 000 000</b>  |

## Bokført verdi av pantsikrede eiendeler

|                 |                   |                   |
|-----------------|-------------------|-------------------|
| Driftsmidler    | 624 733           | 1 456 387         |
| Varelager       | 2 985 630         | 30 316 578        |
| Kundefordringer | 36 622 397        | 29 474 541        |
| <b>Sum</b>      | <b>40 232 760</b> | <b>61 247 505</b> |

I tillegg har selskapet garantier under ramme pålydende kr 1.699.374 mot finansinstitusjon.

## Note 10 Varer

|                                  | <b>31.03.2021</b> | <b>31.03.2020</b> |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Varelager                        | 3 625 429         | 32 526 578        |
| <b>Total varelagerbeholdning</b> | <b>3 625 429</b>  | <b>32 526 578</b> |
| Ukurans                          | 639 799           | 2 210 000         |
| <b>Sum</b>                       | <b>2 985 630</b>  | <b>30 316 578</b> |

## Note 11 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 1 005 355.

## Note 12 Hendelser etter balansedagen

Det er etter det styret kjenner til, ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets utgang som har betydning for selskapets stilling og resultat. Selskapet har hatt en positiv salgsutvikling.



# Deloitte.

Deloitte AS  
Rambergveien 1  
Postboks 24  
NO-3119 Tønsberg  
Norway

Tel: +47 33 00 39 00  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Daikin Airconditioning Norway AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

## Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

### Konklusjon

Vi har revidert Daikin Airconditioning Norway AS' årsregnskap som viser et overskudd på kr 9 183 275. Årsregnskapet består av balanse per 31. mars 2021, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noteopplysninger til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. mars 2021, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no) to learn more.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Penneo Dokumentnr: BJJGZ-Y7NP7-KQIK4-EN0YD-H3H03-UOCCO



## Deloitte.

side 2  
Uavhengig revisors beretning -  
Daikin Airconditioning Norway AS

som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med dem som har overordnet ansvar for styring og kontroll blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

### **Uttalelse om andre lovmessige krav**

#### **Konklusjon om årsberetningen**

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

#### **Konklusjon om registrering og dokumentasjon**

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Tønsberg, 28. september 2021  
Deloitte AS

Kenneth Karlsen  
statsautorisert revisor

Penneo Dokumentnr: BJJGZ-Y7NP7-KQIK4-EN0YD-H3H03-UOCCO



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Svein Kenneth Karlsen

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5999-4-1017637

IP: 217.173.xxx.xxx

2021-09-28 12:10:48 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: BJJGZ-Y7NP7-KQJK4-EN0YD-H3HO3-UOCC0

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



DocuSign Envelope ID: 3EAD3BB0-E434-4408-B08A-22EB8EC843E4

## ÅRSBERETNING 01.04.2020-31.03.2021

for

### Daikin Airconditioning Norway AS

#### VIRKSOMHETENS ART

Virksomhetsområder for Daikin Airconditioning Norway AS er import, salg og service av kuldeutstyr og varmepumper til profesjonelle kunder hovedsakelig i Norge. Virksomheten drives i Østensjøveien 39/41, 0667 Oslo.

#### FORTSATT DRIFT

I samsvar med regnskapsloven bekreftes det at forutsetningene for fortsatt drift er til stede, og at årsregnskapet er utarbeidet under disse forutsetningene. Selskapet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

#### REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

Etter styrets mening gir det fremlagte resultatregnskapet og balanse med tilhørende noter, fyllestgjørende informasjon om resultatet og stillingen ved årsskiftet.

#### FREMTIDIG UTVIKLING

Selskapet jobber kontinuerlig med å tilpasse organisasjon og drift til endringer i markedet. Daikin Airconditioning Norway AS sin satsning innen flere områder med påfølgende fordeling av risiko, gjør selskapet godt rustet mot markedssvingninger. Daikin Airconditioning Norway AS satser innen komfort kjøling og oppvarming for privat- og proffmarkedet, industriell kjøling, marine/offshore og service.

#### FINANSIELL RISIKO

Selskapet er i liten grad eksponert for finansiell risiko da produkter fra hovedleverandør kjøpes til fastkurs.

#### MARKEDSRISIKO

Selskapet har normal risiko for endringer i markedsstruktur lokalt, men er som en del av Daikin Group meget godt sikret da gruppen satser innen et bredt markedsspekter.

#### KREDITTRISIKO

Selskapet har factoringavtale, og dette gir gode rutiner, betalingsdisiplin og kortere tid fra faktura til innbetaling fra kunder. Risiko for at kunder ikke har økonomiske evner til å oppfylle sine forpliktelser ansees håndterbar i dagens marked. Store deler av omsetningen er fordelt på mange mindre kunder, noe som sprer risikoen. Selskapet har også gjort analyser av risiko, innført nye rutiner for automatisert og manuell kontroll av kredittbetingelser og foretatt avsetninger for potensielle tap.

#### LIKVIDITETSRISIKO

Likviditeten i selskapet er god. Dette som følge av factoring avtalen som ivaretar forfallstidspunkt og kundefordringer. Likviditeten er også god grunnet selskapets positive drift gjennom mange år. Etter oppkjøpet er Daikin Airconditioning Norway AS også en del av moderselskapet Daikin Europe NV sin financial pool hvilket sikrer likviditeten ytterligere.

Side 1 av 2



DocuSign Envelope ID: 3EAD3BB0-E434-4408-B08A-22EB8EC843E4

## ARBEIDSMILJØ

Styret anser arbeidsmiljøet i selskapet som bra. Det er ikke iverksatt spesielle tiltak.

Ansatte i virksomheten har ikke vært utsatt for ulykker eller skader i forbindelse med utførelse av arbeidet.

Det har vært moderat sykefravær i år, og det har ikke vært sykefravær som er yrkesrelatert.

Selskapet har HMS verktøy med enkelt elektronisk brukergrensesnitt.

## LIKESTILLING

Styret anser at alle ansatte tilbys like muligheter til utvikling ut fra stilling. Det er ansatt 8 kvinner og 26 menn i selskapet. Styret består av 1 kvinne og 3 menn.

## YTRE MILJØ

Selskapet rapporterer og betaler både kuldemedieavgift (Co2 avgift) og EE avgift etter Statens til enhver tid gjeldende satser og regler. Daikin Airconditioning Norway AS oppfyller også alle gjeldende miljøkrav satt så vel av bransjen som av myndighetene med hensyn til materialvalg og gjenvinning.

Selskapets ansatte har kompetanse og utstyr til å håndtere kuldemedier på en forsvarlig måte i tråd med myndighetenes krav og anvisninger. Daikin Airconditioning Norway AS er en F-Gass sertifisert bedrift, og alle ansatte som håndterer kuldemedie er F-gass sertifisert.

## DISPONERING AV ÅRSRESULTAT

Det er gjort følgende disponering av årsresultatet:

|                                |     |              |
|--------------------------------|-----|--------------|
| Utbytte til aksjonærene        | Kr. | 21.100.000,- |
| Avsatt til annen egenkapital   | Kr. | 0,-          |
| Overført fra annen egenkapital | Kr. | 11.916.725,- |
| Sum overføringer               | Kr. | 9.183.275,-  |

## ANDRE FORHOLD

Det er etter det styret kjenner til, ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets utgang som har betydning for selskapets stilling og resultat. Selskapet har hatt en positiv salgsutvikling.

Sted, dato 23.09.2021

Koen  
Matthys  
(Signature)

Date:  
2021.09.23  
17:52:56  
+02'00'

Koen Matthys  
Styreleder

Félicie  
Jousseau  
(Signature)

Date:  
2021.09.23  
12:27:57  
+02'00'

Félicie Jousseau  
Styremedlem

Claudio Capozio  
Styremedlem

Fredrik  
Engh

Digitally signed  
by Fredrik Engh  
Date: 2021.09.23  
10:10:00 +02'00'

Fredrik Engh  
Daglig leder/  
Styremedlem