



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 919 408 049
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: NORCE RESEARCH AS
Forretningsadresse: Nygårdsgaten 112
5008 BERGEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Thomas Samdal
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 24.04.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 19.06.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekter, prosjektinntekter	1,2,3	999 267 000	950 165 000
Basisbevilgning, rammebevilgning mv.	1	225 262 000	215 825 000
Annen driftsinntekt	1,3	15 705 000	13 027 000
Sum inntekter		1 240 234 000	1 179 017 000
Kostnader			
Prosjektkostnad, varekostnad	3	250 458 000	255 801 000
Lønnskostnad	4,5	779 971 000	735 134 000
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6,7	27 440 000	27 596 000
Annen driftskostnad	3,4	193 872 000	186 549 000
Sum kostnader		1 251 741 000	1 205 080 000
Driftsresultat		-11 507 000	-26 063 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap		0	1 896 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		0	51 000
Annen rente- og finansinntekt		13 905 000	18 783 000
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler	8	3 694 000	48 831 000
Sum finansinntekter		17 599 000	69 561 000
Annen rente- og finanskostnad		3 370 000	8 722 000
Sum finanskostnader		3 370 000	8 722 000
Netto finans		14 229 000	60 839 000
Resultat før skattekostnad		2 722 000	34 776 000
Skattekostnad på resultat	9	0	-503 000
Årsresultat		2 722 000	35 279 000
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital	10	2 722 000	35 279 000
Sum overføringer og disponeringer		2 722 000	35 279 000



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
---------------------	-------------	-------------	-------------



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	6	1 586 000	1 586 000
Konsesjoner, patenter o.l.	6	7 581 000	8 427 000
Goodwill	6	-13 767 000	
Sum immaterielle eiendeler		-4 600 000	10 013 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	7	41 753 000	25 913 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	7	105 636 000	94 656 000
Sum varige driftsmidler		147 389 000	120 569 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	11	251 000	251 000
Investeringer i aksjer og andeler	8	2 506 000	2 220 000
Andre langsiktige fordringer	5,13	49 031 000	4 390 000
Sum finansielle anleggsmidler		51 788 000	6 861 000
Sum anleggsmidler		194 577 000	137 443 000
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	3,12,1 3	159 045 000	189 640 000
Opptjent ikke fakturert inntekt		150 249 000	150 042 000
Andre kortsiktige fordringer		26 737 000	24 637 000
Konsernfordringer	12	0	2 287 000
Sum fordringer		336 031 000	366 606 000
Investeringer			
Andre finansielle instrumenter	8	73 355 000	62 053 000
Sum investeringer		73 355 000	62 053 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	14	346 540 000	178 988 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		346 540 000	178 988 000
Sum omløpsmidler		755 926 000	607 647 000
SUM EIENDELER		950 503 000	745 090 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	10,15	108 000	108 000
Annen innskutt egenkapital	10	1 784 000	1 784 000
Sum innskutt egenkapital		1 892 000	1 892 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	10	151 002 000	109 133 000
Sum opptjent egenkapital		151 002 000	109 133 000
Sum egenkapital		152 894 000	111 025 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	5	0	2 592 000
Andre avsetninger for forpliktelser	2	24 877 000	20 479 000
Sum avsetninger for forpliktelser		24 877 000	23 071 000
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld		2 857 000	2 530 000
Sum annen langsiktig gjeld		2 857 000	2 530 000
Sum langsiktig gjeld		27 734 000	25 601 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	3,12	69 440 000	85 731 000
Skyldig offentlige avgifter		66 011 000	65 111 000
Forskudd fra oppdragsgivere		307 296 000	283 580 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Annen kortsiktig gjeld		327 128 000	174 042 000
Sum kortsiktig gjeld		769 875 000	608 464 000
Sum gjeld		797 609 000	634 065 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		950 503 000	745 090 000



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 536246

Enheten

Organisasjonsnummer: 919 408 049
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: NORCE RESEARCH AS
Forretningsadresse: Nygårdsgaten 112
5008 BERGEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Thomas Samdal
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 24.04.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 18.06.2025



Organisasjonsnr: 919 408 049
NORCE RESEARCH AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekter,			
prosjektinntekter	1, 2, 3	999 267 000	950 165 000
Basisbevilgning,			
rammebevilgning mv.	1	225 262 000	215 825 000
Annen driftsinntekt	1, 3	15 705 000	13 027 000
Sum inntekter		1 240 234 000	1 179 017 000
Kostnader			
Prosjektkostnad,			
varekostnad	3	250 458 000	255 801 000
Lønnskostnad	4, 5	779 971 000	735 134 000
Avskrivning av			
driftsmidler og			
immaterielle eiendeler	6, 7	27 440 000	27 596 000
Annen driftskostnad	3, 4	193 872 000	186 549 000
Sum kostnader		1 251 741 000	1 205 080 000
Driftsresultat		-11 507 000	-26 063 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i			
datterselskap		0	1 896 000
Renteinntekt fra foretak			
i samme konsern		0	51 000
Annen rente- og			
finansinntekt		13 905 000	18 783 000
Verdiøkning			
markedsbaserte omløpsmidler 8		3 694 000	48 831 000
Sum finansinntekter		17 599 000	69 561 000
Annen rente- og			
finanskostnad		3 370 000	8 722 000
Sum finanskostnader		3 370 000	8 722 000
Netto finans		14 229 000	60 839 000
Resultat før skattekostnad		2 722 000	34 776 000
Skattekostnad på resultat	9	0	-503 000
Årsresultat		2 722 000	35 279 000
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen			
egenkapital	10	2 722 000	35 279 000
Sum overføringer og		2 722 000	35 279 000
disponeringer		2 722 000	35 279 000





Organisasjonsnr: 919 408 049
NORCE RESEARCH AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	6	1 586 000	1 586 000
Konsesjoner, patenter o.l.	6	7 581 000	8 427 000
Goodwill	6	-13 767 000	
Sum immaterielle eiendeler		-4 600 000	10 013 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	7	41 753 000	25 913 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o. l.	7	105 636 000	94 656 000
Sum varige driftsmidler		147 389 000	120 569 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	11	251 000	251 000
Investeringer i aksjer og andeler	8	2 506 000	2 220 000
Andre langsiktige fordringer	5,13	49 031 000	4 390 000
Sum finansielle anleggsmidler		51 788 000	6 861 000
Sum anleggsmidler		194 577 000	137 443 000
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	3,12,13	159 045 000	189 640 000
Opptjent ikke fakturert inntekt		150 249 000	150 042 000
Andre kortsiktige fordringer		26 737 000	24 637 000
Konsernfordringer	12	0	2 287 000
Sum fordringer		336 031 000	366 606 000
Investeringer			
Andre finansielle instrumenter	8	73 355 000	62 053 000
Sum investeringer		73 355 000	62 053 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	14	346 540 000	178 988 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		346 540 000	178 988 000



Sum omløpsmidler		755 926 000	607 647 000
SUM EIENDELER		950 503 000	745 090 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	10,15	108 000	108 000
Annen innskutt egenkapital	10	1 784 000	1 784 000
Sum innskutt egenkapital		1 892 000	1 892 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	10	151 002 000	109 133 000
Sum opptjent egenkapital		151 002 000	109 133 000
Sum egenkapital		152 894 000	111 025 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	5	0	2 592 000
Andre avsetninger for forpliktelser	2	24 877 000	20 479 000
Sum avsetninger for forpliktelser		24 877 000	23 071 000
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld		2 857 000	2 530 000
Sum annen langsiktig gjeld		2 857 000	2 530 000
Sum langsiktig gjeld		27 734 000	25 601 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	3,12	69 440 000	85 731 000
Skyldig offentlige avgifter		66 011 000	65 111 000
Forskudd fra oppdragsgivere		307 296 000	283 580 000
Annen kortsiktig gjeld		327 128 000	174 042 000
Sum kortsiktig gjeld		769 875 000	608 464 000
Sum gjeld		797 609 000	634 065 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		950 503 000	745 090 000



Organisasjonsnr: 919 408 049
NORCE RESEARCH AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note
Ingen

Regnskapsprinsipper

Det er ikke notehenvisning til regnskapsprinsipper i årsregnskap 2024. Det vises til årsregnskapet 2024 (vedlagt). NORCE Research AS (skiftet navn fra NORCE Norwegian Research Centre AS) leverer ikke konsernregnskap, da NORCE Research AS er datterselskap til konsernselskapet NORCE Holding AS. NORCE Holding AS leverer konsernregnskap for år 2024.

Note
Ingen

Note
4

Antall årsverk i regnskapsåret
810.00

Note
4

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	611804000.00	573356000.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	95023000.00	90041000.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	60433000.00	59295000.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	12710000.00	12441000.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	779971000.00	735134000.00

Mer om årsverk og lønn



Det henvises til note 4 i årsregnskap 2024 (vedlagt).

Note

Ekstraordinære inntekter og kostnader

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

Note

11, 12, 15

Konsern, tilknyttet selskap m.v.

Investering som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden

Konsernregnskap

Virksomheten inngår i konsolideringen til morselskapets konsernregnsk.: Ja

Morselskapet sitt navn

NORCE Holding AS

Forretningskontor for morselskapet

Bergen

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

Fordringer

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

Annen langsiktig gjeld

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

Kortsiktig gjeld

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------



Note

Fordringer

Fordringer som forfaller senere enn ett år etter regnskapsårets slutt

Mer om fordringer

Note

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------

Erverv

Endringer i beholdning av aksjer i løpet av regnskapsåret

Avhendelse

Endringer i beholdning av aksjer i løpet av regnskapsåret

Samvirkeforetak

Vedtaksbestemmelser/årsmøtevedtak/forslag til vedtak om medlemskapskonti

Mer om aksjer

Note

4, 15

Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

Opplysninger om:

Medlemmer av:

Mer om lån og sikkerhetsstillelse

Det henvises til note 4 og 15 i årsregnskapet 2024 (vedlagt).



KPMG AS
Kanalveien 11
P.O. Box 4 Kristianborg
N-5822 Bergen

Telephone +47 45 40 40 63
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i NORCE Norwegian Research Center AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for NORCE Norwegian Research Center AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med

Offices in:

© KPMG AS, a Norwegian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Tromsø
Alta	Finnsnes	Molde	Trondheim
Arendal	Hamar	Sandefjord	Tynset
Bergen	Haugesund	Stavanger	Ulsteinvik
Bode	Knarvik	Stord	Ålesund
Drammen	Kristiansand	Straume	

Penneo Dokumentnøkkel: F4WRW-12ZUJ-9ECVC-GT3YS-LE8JM-JHHBB



regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Bergen

KPMG AS

Ståle Christensen
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: F4WRW-1ZZUJ-9ECVC-G13YS-LE8JM-JHHBB



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Christensen, Ståle

Partner

På vegne av: KPMG

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1660746

IP: 80.232.xxx.xxx

2025-04-11 10:25:57 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: F4WRW-1ZZUJ-9ECVC-GT3YS-LE8JM-JHHBB

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tilstjenesteleverandør.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



Årsberetning
NORCE Norwegian Research
Centre AS
2024



Innhold

Om NORCE	2
Samfunnsansvar	2
Bærekraft.....	2
Klimaregnskap og klimafotavtrykk	3
Bærekraftsdirektivet (CSRD).....	3
Vitenskapelig aktivitet	4
Formidling.....	5
Forskningsetikk.....	5
Konsernselskaper	5
Kommersialisering.....	7
Xsens AS	7
Offshore Sensing AS.....	7
Gas2feed AS.....	8
Helse, miljø og sikkerhet.....	8
Sikring og beredskap.....	9
Kvalitet	9
Folk	10
Økonomi	12
Utviklingen i 2024	12
Året i tall	13
Risiko og risikostyring.....	14
Utsiktene fremover	15



Om NORCE

NORCE Norwegian Research Centre (NORCE) er et ledende forskningsinstitutt som har stor bredde av faglig ekspertise og solide kunnskapsmiljøer. Gjennom vår visjon "Lidenskap for kunnskap - Sammen for bærekraft" forplikter vi oss til å være fremtidsrettet og engasjert i å fremme bærekraftig utvikling og det grønne skiftet.

Vår virksomhet er sentrert rundt forskning og innovasjon innen energi, helse, klima, miljø, samfunn og teknologi, og vi legger stor vekt på FNs bærekraftsmål som en kritisk del av vår strategi. Gjennom vårt nettverk av forskere, eksperter og samarbeidspartnere jobber vi med nøkkelutfordringer samfunnet står overfor og bidrar til verdiskaping lokalt, nasjonalt og globalt.

NORCE har hovedkontor i Bergen, og vi er også til stede i Tromsø, Haugesund, Stavanger, Kristiansand, Grimstad, Oslo og Brussel. I tillegg har vi internasjonal aktivitet gjennom et mangfold av prosjekter og partnerskap. De største eierne i NORCE er de fire universitetene i Bergen (UiB), Stavanger (UiS), Agder (UiA), Tromsø (UiT) og Stiftelsen Rogalandsforskning.

Vår mangfoldige stab består av ansatte fra omtrent 50 ulike nasjonaliteter, noe som beriker vår forskning og våre perspektiver. Med en årlig omsetning på over en milliard kroner spiller NORCE en betydelig rolle i forsknings- og innovasjonslandskapet både nasjonalt og internasjonalt.

Samfunnsansvar

Vårt arbeid handler om å levere forskning og innovasjon som skaper verdi for samfunnet. Vi oppnår dette gjennom et tett samarbeid med våre partnere og ved å anvende vår tverrfaglige ekspertise på komplekse samfunnsutfordringer. Vår helhetlige tilnærming sikrer at vi bidrar med kunnskap og løsninger som er relevante og bærekraftige.

Kommentarene i dette kapitlet gjelder det største driftsselskapet i konsernet, NORCE Norwegian Research Centre AS.

Bærekraft

Omstillingen til et bærekraftig samfunn, der goder og byrder fordeles rettferdig, er en av vår tids største utfordringer. NORCE har en tydelig ambisjon om å bidra med kunnskap og løsninger som akselererer det grønne skiftet. Samtidig er vi bevisste på at vår egen drift skal være så klima- og miljøvennlig som mulig, med et klimaavtrykk som holdes til et minimum.

For å styrke vårt bærekraftsarbeid forbereder vi oss aktivt på å rapportere i henhold til Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) når dette vil tre i kraft med virkning for NORCE. Vi ser på denne rapporteringen som en mulighet til å systematisere og forbedre vårt eget arbeid, samtidig som vi ønsker å gjøre vår innsikt tilgjengelig og nyttig for andre. Gjennom dette arbeidet vil vi sikre at vår bærekraftsrapportering ikke bare oppfyller lovkrav, men også gir reell verdi – både for oss selv og for samfunnet.



Klimaregnskap og klimafotavtrykk

I 2024 fortsatte vi arbeidet med å forbedre klimaregnskapet vårt. Dette har gitt oss et mer detaljert og transparent bilde av vårt karbonavtrykk, samtidig som vi har inkludert flere elementer i vår rapportering. Som en del av dette arbeidet, har vi også justert referansetallene fra 2022, noe som gir oss et mer presist utgangspunkt for å måle fremtidige utslippsreduksjoner.

Vi arbeider med å sette systematiske mål for å redusere vårt klimaavtrykk. Dette innebærer en helhetlig gjennomgang av hvor vi kan gjøre de mest effektive kuttene, både i direkte og indirekte utslipp. Som en del av denne prosessen ser vi spesielt på mulighetene for å redusere vår totale arealbruk, samt hvordan vi kan bruke våre eksisterende arealer mer energieffektivt. Dette inkluderer blant annet tiltak for bedre energioptimalisering i bygg og redusert behov for fysisk kontorplass.

I løpet av 2023 har vi også utviklet et internt system for å samle og strukturere vårt bærekraftsarbeid. Dette systemet vil fungere som en sentral plattform for å følge opp våre mål og tiltak, og her vil også vårt klimaregnskap ligge. Ved å samle all relevant informasjon på ett sted, styrker vi muligheten for mer systematisk oppfølging, bedre dataflyt og økt transparens i hvordan vi jobber med bærekraft på tvers av organisasjonen.

Vi er forpliktet til å redusere vår klimapåvirkning og vil fortsette å jobbe systematisk for å sikre at våre utslippsreduksjoner er målbare, transparente og i tråd med beste praksis. Vårt arbeid med klimaregnskap og målsettinger vil gi oss bedre innsikt i hvor vi kan gjøre de største forbedringene, og vi vil fortsette å tilpasse våre strategier for å sikre at vi bidrar aktivt til det grønne skiftet.

Vi ser fortsatt behov for økt bevissthet rundt bærekraftig reiseadferd for å oppnå utslippsreduksjoner. Vi analyserer våre reisevaner og iverksetter tiltak som fremmer bærekraftige transportvalg, reduserer reiseaktivitet og bruker digitale løsninger i stedet for fysiske møter når mulig.

Vi arbeider mot Green Lab-sertifisering for våre laboratorier, som en del av vårt bærekraftsarbeid. Sertifiseringen fokuserer på å redusere miljøpåvirkningen fra laboratorier, inkludert energi- og vannforbruk, avfallshåndtering og kjemikaliehåndtering. Vi starter med et pilotprosjekt i Bergen, som skal være ferdig innen 2025. Målet er et mer bærekraftig arbeidsmiljø, redusert karbonavtrykk og miljøvennlig forskningspraksis.

Bærekraftsdirektivet (CSRD)

NORCE vil antagelig måtte rapportere i henhold til Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), men det er foreløpig usikkert når og i hvilket omfang dette blir. For å møte kravene i direktivet, har vi definert fem fokusområder som danner grunnlaget for vår bærekraftsstrategi. Disse områdene har blitt grundig vurdert og diskutert, og vi vil fortsette å evaluere og tilpasse dem etter hvert som vi går videre i prosessen.

De fem fokusområdene er som følger:

1. Energi og klimatiltak

Eksempler på forskning inkluderer energisystemer, karbonlagring, hydrogen og klimamodellering, som bidrar til å redusere klimagassutslipp.



Risiko: Forskning på fossile brensler kan påvirke NORCEs bærekraftsprofil

Muligheter: Å bidra til klimanøytralitet gjennom reiser og innkjøpspolicyer. Forskning som støtter utslippsreduksjon.

2. Naturressurser og miljøpåvirkning

Eksempler på forskning inkluderer havbruk, bioteknologi, mineralutvinning til havs og sirkulær økonomi for biologiske ressurser.

Risiko: Aktivitetene våre kan medføre høyt energiforbruk og avfall, samt etiske utfordringer.

Muligheter: EU-mål og taksonomi gir nye forskningsfinansieringsmuligheter for bærekraftige løsninger.

3. Teknologi og innovasjon

Eksempler på forskning inkluderer utvikling av bærekraftige teknologier, sirkularitet i materialer og ansvarlig bruk av kunstig intelligens.

Risiko: Store investeringer og mulig feilbruk av resultater, særlig med kunstig intelligens.

Muligheter: NORCE Teknologipark Risavika gir test- og utviklingsmuligheter for hydrogen, CO2 og naturgass.

4. Helse, samfunnsansvar og beredskap

Eksempler på forskning inkluderer forbedring av helse, samfunnsutvikling og sosial rettferdighet.

Risiko: Forsvarsforskning og nasjonal sikkerhet kan medføre økt risiko for spionasje og sikkerhetsbrudd.

Muligheter: Vi kan delta i politiske høringer, debatter og kunnskapsdeling som kan påvirke samfunnsutviklingen positivt.

5. Styring og forskningsetikk

Fokus på ansvarlig styring, etiske retningslinjer og god forskningspraksis.

Risiko: Balanse mellom finansiering fra industri og offentlige midler er viktig for å opprettholde legitimitet og tillit.

Muligheter: Implementering av etikk og ansvarlig forskning styrker både vårt omdømme og våre bærekraftsmål.

Langsiktig integrering i strategi og policyer

For å sikre bærekraft på lang sikt, vil vi integrere våre fokusområder, KPI-er og bærekraftsmål i relevante policyer og strategier i virksomheten. Dette vil være en viktig del av vår bærekraftsstrategi fremover, og bidra til å styrke vårt arbeid for en mer bærekraftig fremtid.

Vitenskapelig aktivitet

Våre forskere produserer vitenskapelig arbeid på høyt nivå. I 2024 publiserte NORCEs forskere 495 fagfellevurderte artikler i vitenskapelige tidsskrift. Dette kommer i tillegg til om lag 800 registrerte vitenskapelige foredrag, rapporter, bokkapitler og annen vitenskapelig formidling. Dette er litt færre enn i 2023, da tallene hhv. var 515 artikler og i overkant av 1000 andre formidlingsaktiviteter. (ref.Cristin <https://www.cristin.no/statistikk-og-rapporter/nvi-rapportering/index.html>)



Formidling

Formidling av forskning er en sentral del av NORCE sitt samfunnsoppdrag. Vi skal kommunisere vår forskning og formidle våre resultater både til relevante vitenskapelige miljøer, til brukere av forskningen vår og til et bredere publikum. For å nå målgruppene, bruker vi en rekke ulike kanaler, som for eksempel vitenskapelige publikasjoner, konferanser, webinarer, møter, i tillegg til kanalene nevnt under.

Ambisjonen er at forskningen skal holde et høyt internasjonalt nivå. Det er et mål for NORCE å delta aktivt i samfunnsdebatten med forskningsbasert kunnskap. I 2024 hadde NORCE omtrent 1650 siteringer i mediene. Tallene er fra Retriever medieovervåking der nettsaker NORCE er nevnt blir fanget opp. I tillegg jobber vi gjennom våre egne kanaler, som nettsider, sosiale medier og nyhetsbrev.

Av sosiale medier var det på LinkedIn NORCE vokste mest i 2024, med omtrent 5200 nye følgere i løpet av året. NORCE fikk også 250 nye følgere på Facebook. I løpet av 2024 fikk vi 200 nye følgere på Instagram. Vi sendte også ut 9 nyhetsbrev til våre abonnenter i 2024. I tillegg til forskningsformidling gjennom ulike kanaler hadde vi tre kampanjer i 2024. Vi viste bredden av vår kompetanse innen temaene sirkulærøkonomi, klimaendringer og psykisk helse.

Forskningsetikk

NORCE følger nasjonale og internasjonale forskningsetiske retningslinjer for å sikre at NORCE driver virksomheten etter de høyeste forskningsetiske standarder. I tillegg har selskapet egne forskningsetiske retningslinjer og et eget redelighetsutvalg.

«Åpenhetsloven»: I 2024 er det gjort vurderinger av leverandører i forbindelse med anskaffelser og av samarbeidspartnere i forbindelse med avtaleinngåelse i henhold til de krav som ligger i Åpenhetsloven. Det ble ikke avdekket store avvik hos noen av disse.

Les mer om hvordan NORCE jobber med Åpenhetsloven på: <https://www.norceresearch.no/om-oss/slik-arbeider-norce-med-apenhetsloven>. Her finnes også årlig redegjørelse etter åpenhetsloven.

Konsernselskaper

NORCE-konsernet består av flere selskaper. Her trekker vi frem noen av de største.

NORCE Holding AS

NORCE Holding er morselskapet i NORCE Konsernet. Selskapet har eierinteresser i konsernselskaper. I tillegg forvalter selskapet en finansportefølje, hvor risikoprofil og sammensetning er basert på at fondet skal være «evigvarende», og hvor forventet avkastning skal benyttes til strategiske satsninger i konsernet.

Selskapet har som formål å investere i virksomheter som fremmer eksternt finansiert forskning av høy kvalitet og relevans til anvendelse i næringsliv, forvaltning og i samfunnet for øvrig. Virksomhetene som selskapet er engasjert i, skal fremme innovasjon og nyskaping i samarbeid



med samfunn og næringsliv, eller på annen måte bidra til dette. Selskapet kan, direkte eller gjennom datterselskaper, investere i virksomheter som eier fast eiendom. Overskuddslikviditet i selskapet kan investeres i en veldiversifisert kapitalforvaltningsportefølje, samt benyttes til finansiering av prosjekter eller investeringer i konsernselskaper. Det skal ikke utbetales utbytte til aksjonærene.

NORCE Norwegian Research Centre AS

Omtales som NORCE, og er det største selskapet i konsernet. Det er i dette selskapet det vesentligste av ansatte og forskningsaktivitet er organisert. Beskrivelse av aktiviteter i denne årsberetningen gjelder først og fremst denne enheten, dersom ikke annet er spesifisert. NORCE er et heleid datterselskap av NORCE Holding AS.

Nasjonalt utviklingssenter for barn og unge AS (NUBU)

NUBU – Nasjonalt utviklingssenter for barn og unge, fokuserer på å integrere forskning i praksis for å støtte barn og unge med atferdsproblemer. Deres arbeid inkluderer omfattende forskningsprosjekter, som "Barns sosiale utvikling", som har fulgt rundt 1100 barn og deres familier siden 2006 for å forstå utviklingen av sosial kompetanse og atferdsproblemer. NUBU engasjerer seg også i utvikling av metoder og tiltak for å bedre barn og unges psykiske helse og velferd. NUBU er et heleid datterselskap av NORCE. Mer detaljert informasjon finnes på deres hjemmeside: www.nubu.no.

Nasjonalt kunnskapssenter om vold og traumatisk stress AS (NKVTS)

NKVTS – Nasjonalt kunnskapssenter om vold og traumatisk stress, fokuserer på utvikling av kunnskap om vold og overgrep, katastrofer, terror og stressmestring, samt tvungen migrasjon og flyktningehelse. Deres arbeid bidrar til økt forståelse og bedre tiltak for å håndtere disse komplekse og sammensatte problemene. NKVTS er et heleid datterselskap av NORCE. For mer detaljert informasjon, besøk deres hjemmeside: www.nkvts.no.

Nordisk institutt for odontologiske materialer AS (NIOM)

NIOM (Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer) arbeider for å sikre at dentale biomaterialer er både sikre og effektive. De engasjerer seg i forskning, deltar i standardiseringsarbeid og tilbyr klinisk relevant rådgivning til tannhelsetjenester og helsemyndigheter i de nordiske landene. NIOM tilbyr også forskningsbasert konsulenttjeneste og akkreditert testing i henhold til internasjonale standarder, hvor deres uavhengige testlaboratorium leverer nøyaktige og uavhengige data akseptert for tredjepartsevalueringer av dentale materialer og instrumenter. NORCE har 51 prosent eierandel i dette selskapet, og Helse og omsorgsdepartementet eier 49 prosent. For mer informasjon, besøk NIOMs nettside på www.niom.no.

NORCE Innovation AS

NORCE Innovation bidrar til kommersialisering av resultater fra forskningen i NORCE, gjennom underliggende datterselskaper, tilknyttede selskaper og øvrige eierinteresser. Selskapet leier inn



ressurser fra NORCE-TTO, en avdeling i NORCE Norwegian Research Centre AS, for å forvalte porteføljen. NORCE Innovation AS er et heleid datterselskap av NORCE Holding AS.

NORCE Risavika Eiendom AS

Selskapet har som eneste formål å eie eiendommen Energiveien 16 på Tananger i Stavanger. Eiendommen leies videre til NORCE Norwegian Research Centre AS på en barehouse avtale. Eiendommen huser NORCE Teknologipark Risavika (NTR). NTR skal legge til rette for overgang til nye energiformer og sirkulærøkonomi gjennom å tilby infrastruktur til pilotering av teknologier innen industriell bioteknologi, samt produksjon og bruk av hydrogen og relaterte energibærere. Kunder og oppdragsgivere får verifisert, forbedret og effektivisert sin teknologi, som blir skalert opp til medium skala. NTR tilbyr spesialiserte arealer og fasiliteter som kan tilpasses kundens piloteringsbehov, samt alle prosesser, kompetanse og erfaring som trengs for å lykkes med piloteringen. NORCE Risavika Eiendom AS er et heleid datterselskap av NORCE Holding AS.

Kommersialisering

Kommersialisering av våre forskningsfunn utgjør en viktig del av virksomheten til NORCE. Konsernselskapet NORCE Innovation AS spiller en sentral rolle i å omdanne forskningsbaserte ideer, som ofte har blitt til i NORCE sine fagmiljøer over flere år, til levedyktige selskaper. Blant disse selskapene finner vi blant annet Xsens AS, Offshore Sensing AS og Gas2feed AS.

Xsens AS

Xsens AS spesialiserte seg i produksjon og leveranse av avansert måleteknologi designet for å monteres eksternt på prosessrør i bruk, og tilbyr presis måling av strømningshastighet og spesifikke egenskaper for væskestrømmer. Bedriften står på en robust plattform av innovasjon, støttet av fem patentfamilier som garanterer eksklusive rettigheter til sine banebrytende løsninger over et bredt geografisk område. NORCE sin eierandel på 48 prosent i Xsens AS reflekterer en sterk tro på selskapets potensial og bidrar til å sikre lederskap i utviklingen av neste generasjons måleteknologi. For ytterligere detaljer om deres produkter og tjenester, besøk deres hjemmeside: www.xsensflow.com.

Offshore Sensing AS

Offshore Sensing AS leverer banebrytende innovasjon med sin produksjon og leveranse av autonome, havgående seildroner, som kan tilpasses med et bredt spekter av sensorer for diverse formål og fjernstyres via satellitt. Disse robuste seildronene er designet for å tåle ekstreme sjøforhold, inkludert orkanstyrke vind og bølger opptil 14 meter, noe som gjør dem ideelle for langvarige oppdrag i utfordrende miljøer som polområdene. Med solcellepaneler integrert i dekket, kan seildronene operere selvstendig i flere måneder om gangen, noe som tilbyr en unik kapasitet for havovervåking og datainnsamling. Med en eierandel på 82 prosent viser NORCE sitt engasjement for å drive frem innovasjon innen maritim teknologi. For mer dyptgående informasjon om deres banebrytende løsninger, besøk deres hjemmeside: www.sailbuoy.no.



Gas2feed AS

Gas2feed AS tar en ledende rolle i å revolusjonere produksjonen av bærekraftig protein ved å anvende en nyskapende prosess som kombinerer karbonresirkulering og grønt hydrogen i mikrobiologisk fermentering. Denne prosessen, som allerede har vist lovende resultater på laboratorienivå, representerer et betydelig skritt fremover mot mer miljøvennlige løsninger innen forproduksjon, spesielt for akvakultur. Gas2feed AS står foran en spennende fase med oppskalering og testing i større tanker. NORCE, som eier 36 prosent av Gas2feed AS, støtter denne banebrytende tilnærmingen som en del av deres bredere engasjement for innovasjon og bærekraft. For mer inngående informasjon, besøk deres hjemmeside: www.g2f.no.

Helse, miljø og sikkerhet

Morselskapet NORCE Holding AS har ingen ansatte og dermed ingen direkte påvirkning på HMS. I det følgende kommenteres viktige parametere og hendelser for største datterselskap, NORCE Norwegian Research Centre AS.

År	Uønskede hendelser	Tilløp til hendelser	Hendelser med personskader		
			Totalt	Fraværsskader	Førstehjelpsskader
2024	28	34	14	0	10
2023	16	38	6	2	4

Tabell 1 – Oversikt over hendelser og tilløp til hendelser siste to år

HMS-politikk: Vi er forpliktet til å operere trygt og ansvarlig, på en måte som tar vare på våre ansatte, våre kunder, lokalsamfunnet og miljøet. Vi har som mål å kontinuerlig styrke vår HMS-kultur der alle ansatte tar eierskap til HMS og tar hensyn til sikkerheten til seg selv og alle rundt seg. NORCE arbeider systematisk med HMS og arbeidet gjennomføres på en måte som oppfyller myndighetskrav og interne rutiner.

HMS-mål: Overordnet målsetting i NORCE er at alle aktiviteter skal foregå uten skade på mennesker, ytre miljø eller verdier. Vi arbeider systematisk og målrettet med HMS gjennom hele året. Hovedfokus i 2024 har vært kvalitetssikring av nytt stoffkartotek og videreutvikling av nytt risikostyringsverktøy. HMS-status og oppdateringer gjennomgås i regelmessige møter med konsernledelsen og mellomledere, fagforening, vernetjenesten og arbeidsmiljøutvalg. HMS-statistikk og erfaringsoverføring fra hendelser er tilgjengelig for alle ansatte på NORCE sitt intranett.

HMS-hendelser og tilløp til hendelser: HMS-statistikk for 2023 og 2024 er gitt i tabell over. Krav til rapportering har hatt stort fokus gjennom året og vi ser at flere melder inn tilløp og hendelser. Vi har lav terskel for å rapportere, og innrapportering av hendelser med førstehjelpsskader har særlig økt. Fire av hendelsene medførte medisinsk behandling. Det har ikke vært hendelser som har ført til fravær i 2024. Alle tilløp og hendelser blir systematisk fulgt opp.

Utslipp til ytre miljø: NORCE har forpliktet seg til kontinuerlig arbeid for miljøet ved å søke å skape varige forbedringer og har som mål å ha null utslipp til ytre miljø. Negativ miljøpåvirkning



forebygges gjennom vår ansvarlige miljøpraksis, bærekraftig og effektiv drift og samfunnsengasjement. NORCE har ikke hatt utslipp til ytre miljø i 2024.

Vernetjeneste og arbeidsmiljøutvalg: Arbeidsmiljøutvalget (AMU) skal jobbe for et fullt forsvarlig arbeidsmiljø og skal være en arena for planlegging og utvikling av HMS-arbeidet. I 2024 gjennomførte NORCE fire ordinære AMU-møter. Referat fra alle møtene er gjort tilgjengelige for alle ansatte via NORCE sitt intranett. Arbeidstakersiden hadde ledelsen i utvalget dette året. NORCE har 20 verneområder med egne verneombud og et felles hovedverneombud. Vernerunder gjennomføres regelmessig. Hovedverneombudet er fast medlem i AMU. I tillegg arrangeres det faste møter mellom ledelse og hovedverneombud.

Miljøaspekter: NORCE drifter flere laboratorier. Et viktig miljøaspekt som det har vært ekstra fokus på, er forbruk av kjemikalier og spesialavfall. Implementering av nytt kjemikaliereregister, samt opplæring i avfallshåndtering har derfor hatt høy prioritet. Bruksmengde og aktivitetsnivå er relativt lavt og samlet sett er selskapets negative påvirkning på natur og miljø liten. NORCE utfører flere forskningsprosjekter som anses som et positivt bidrag til å redusere fremtidig miljøpåvirkning.

Sikring og beredskap

Årlige trusselvurderinger fra Nasjonal sikkerhetsmyndighet (NSM) og Politiets sikkerhetstjeneste (PST) identifiserer forskning som særlig utsatt sektor for ulovlig etterretning. NORCE har i 2024 derfor ytterligere forsterket sin satsning på sikring og beredskap. Fagområdet er tilført økte ressurser, styringssystemet er videreutviklet, beredskapsplanverk revidert, samt at selskapet trener sin beredskapsledelse hyppigere og på et høyere nivå.

SIKRING: Styringssystemet for sikkerhetsledelse er i 2024 videreutviklet og selskapet har et ønsket resultat om etterlevelse av anbefalinger fra NSM og styringsdokument for sikkerhet og beredskap fra Kunnskapsdepartementet. NORCE skal ha en forsvarlig sikkerhetsledelse.

Selskapet er sertifisert etter ISO27001, og har implementert policy, retningslinjer og rutiner for informasjonssikkerhet, personellsikkerhet og adgangskontroll i 2024. Styrende dokumentasjon og sikkerhetstiltak er blant annet basert på selskapets verddivurdering. Egne sikringsplaner og tiltak er iverksatt.

BEREDSKAP: NORCE har en trent og proaktiv risiko- og beredskapsorganisasjon som er satt i stand til å identifisere risiko og håndtere uønskede hendelser – herunder også villedte uønskede hendelser. Selskapet har en beredskapstrening som er satt i system.

Kvalitet

Kvalitetspolicy: NORCE skal være en pådriver for en god og bærekraftig utvikling i form av samfunnsrelevant forskning, formidling og innovasjon. NORCE skal levere tjenester og produkter til avtalt kvalitet, tid og pris, og samtidig opprettholde et sikkert og godt arbeidsmiljø som fremmer de ansattes trivsel og deres fysiske og psykiske helse. Vi skal drive forskning og forskningsrelatert virksomhet av høy vitenskapelig kvalitet etter anerkjente vitenskapelige metoder, og vi skal arbeide i henhold til aktuelle lovkrav og forskningsetiske prinsipper.

Styringssystem: I 2024 har vi videreutviklet NORCE sitt styringssystem MAPS, basert på innmeldte forbedringsforslag og systematisk avviksbehandling. Systemet ble i tillegg utvidet til å dekke



kravene i ISO 27001:2023 Ledelsessystem for Informasjonssikkerhet, cybersikkerhet og personvern. Sertifisering ble oppnådd i juni 2024. Alle nyansatte får opplæring i MAPS i løpet av de første ukene etter oppstart i NORCE. I tillegg er det gjennomført repeterte gjennomganger i forskningsgruppene etter hvert som behov avdekkes.

Interne revisjoner og Ledelsens gjennomgang: Ledelsens gjennomgang ble som planlagt gjennomført i april og oktober. Interne revisjoner er gjennomført i henhold til revisjonsplan fastsatt i Ledelsens gjennomgang. Vi utførte 31 interne revisjoner i 2024.

Sertifisering: NORCE er sertifisert i henhold til ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 og ISO 27001:2023. Oppføring i leverandørdatabasene Magnet JQS og Achilles er videreført.

Folk

Morselskapet NORCE Holding AS har ingen ansatte. I det følgende kommenteres viktige parametere for det største datterselskapet, NORCE Norwegian Research Centre AS (NORCE). For antall ansatte i konsernet, se note i konsernets årsregnskap.

NORCE, en attraktiv, innovativ og bærekraftig organisasjon

NORCE har et viktig og meningsfylt samfunnsoppdrag og er avhengig av å tiltrekke seg og beholde medarbeidere med høy kompetanse for å kunne levere anvendt forskning av høy kvalitet. NORCE må derfor være en foretrukket, fleksibel og inkluderende arbeidsgiver, der folk trives og får gode utviklingsmuligheter.

Antall ansatte i 2024 var 810, med en kvinneandel på 42 prosent. De fleste av våre medarbeidere arbeider i forskningsdivisjonene (670) hvor kvinner utgjør 39 prosent. I administrasjonen jobber 140 personer, og kvinner utgjør 59 prosent. Det er 365 forskere i hovedstilling med doktorgrad i NORCE, og 36 prosent av disse er kvinner.

Forskerårsverk og kjønnsbalanse i NORCE

Det er et viktig mål at NORCE har en god kjønnsbalanse, både i lederstillinger og vitenskapelige toppstillinger. I konsernledelsen ligger kvinneandelen på 45 prosent, på forskningsledernivå 48 prosent, avdelings- og divisjonsledernivå 36 prosent, og blant administrative ledere utgjør kvinner 56 prosent. Andelen kvinner i vitenskapelige toppstillinger (Forsker 1, Sjefsforsker og Spesialrådgiver) ligger på 21 prosent. Arbeidet med god kjønnsbalanse, spesielt i vitenskapelige toppstillinger, videreføres og vi jobber med å legge til rette for at flere kvinner velger å gå inn i disse stillingene.



NORCE NORWEGIAN RESEARCH CENTRE AS

www.norceresearch.no

Forskerårsverk	Menn	Kvinner	Kvinner i %	
Energi og teknologi	133,8	50,1	203,9	25
Helsete og samfunn	62	79	141	56
Klima og miljø	88,1	65	153,1	42
Sum NORCE	303,9	194,1	498	39

Forskere i hovedstilling med doktorgrad:	Menn	Kvinner	Kvinner i %	
Energi og teknologi	122	38	160	24
Helsete og samfunn	44	45	89	51
Klima og miljø	63	53	116	46
Sum NORCE	229	136	365	37

Antall ansatte ved årsskiftet:	Menn	Kvinner	Kvinner i %	
Sum NORCE	466	344	810	42

Kjønnsbalanse i forskningsdivisjoner:	Kvinner i %	
Kvinner	261	39
Menn	409	61
Sum NORCE forskningsdivisjoner	670	

Antall kvinner og menn i administrasjonen:	Kvinner i %	
Kvinner	83	59
Menn	57	41
Sum NORCE administrasjon	140	

Kjønnsbalanse i konsernledelsen:	Kvinner	Menn	Sum
Kvinner	5	45	
Menn	6	55	
Sum	11		

Kjønnsbalanse i forskningsledelsen:	Kvinner	Menn	Sum
Kvinner	21	48	
Menn	23	52	
Sum	44		

Kjønnsbalanse i avdelings- og divisjonsledelsen:	Kvinner	Menn	Sum
Kvinner	5	36	
Menn	9	64	
Sum	14		

Kjønnsbalanse i den administrative ledelsen:	Kvinner	Menn	Sum
Kvinner	9	56	
Menn	7	44	
Sum	16		

Kjønnsbalanse i vitenskapelige toppstillinger (forsker I, sjefforsker, spesialrådgiver):	Kvinner	Menn	Sum
Kvinner	20	21	
Menn	76	79	
Sum	96		

Rekruttering: I alt var det lyst ut 48 stillinger i 2024, med 52 nytilsetninger i faste stillinger. I tillegg ble 10 forskere og 1 seniorrådgiver ansatt i forbindelse med virksomhetsoverdragelse (Clara Venture Lab).

NORCE opplever å være en attraktiv arbeidsgiver for søkere både i Norge og fra utlandet, det er generelt et høyt antall søkere på de aller fleste stillinger. På fagområder der det kreves svært spesialisert og sjelden kompetanse, er kandidatmarkedet noe mer krevende. NORCE er en internasjonal organisasjon hvor ansatte representerer 50 ulike nasjonaliteter og det er ansatte i 15 ulike land. Dette stiller store krav til god mangfoldsledelse og gode inkluderingsrutiner i organisasjonen.

Sykefravær: Gjennomsnittlig sykefravær i 2024 var 4,54 prosent. Dette var en liten nedgang fra året før (4,8 prosent). Vi jobber aktivt for å forebygge og følge opp sykefravær, og viser fleksibilitet når det gjelder tilrettelegging, i tråd med prinsippene for et inkluderende arbeidsliv. Bedriftshelsetjenesten er involvert i denne prosessen, og HR gir støtte til lederne.

Arbeidsmiljø: Strategien vår legger vekt på at vi skal være en attraktiv arbeidsplass med et godt arbeidsmiljø. Ifølge NORCE sine etiske retningslinjer skal vi som organisasjon ha et godt og inkluderende arbeidsmiljø for alle våre ansatte, og vi skal tilstrebe å ha et sterkt fellesskap og en god kultur som setter krav til kvalitet og ytelse, men som også vektlegger omsorg og respekt for den enkelte.

Kompetanseutvikling: Systematisk kompetanseutvikling er viktig for ansattes trivsel, karriereutvikling og for NORCEs samfunnsoppdrag. Gjennom NORCE Academy tilbyr HR kurs, workshops og digitale læringstilbud, med fokus på forskningsrelevant opplæring fra interne eksperter.

Godt lederskap er avgjørende for et godt arbeidsmiljø og selskapets utvikling. NORCE har flere lederutviklingsprogrammer, inkludert ettårige kurs for gruppeledere og avdelingsledere som dekker temaer som lederskap, kommunikasjon, mangfold og konflikthåndtering. Disse programmene, som startet i 2024, har mottatt positive tilbakemeldinger.

Lederforum, en månedlig digital møteplass for alle ledere i NORCE, fortsetter å være populær og gir muligheter for faglig påfyll og erfaringsutveksling med både interne og eksterne bidragsytere.



NORCEs innsats for individuell og kollektiv kompetanseutvikling bidrar til en organisasjonskultur som fremmer forskning, innovasjon, samarbeid og kontinuerlig læring, og styrker NORCEs posisjon som en attraktiv arbeidsgiver.

Likestilling og mangfold: NORCE skal være en inkluderende arbeidsplass med et godt arbeidsmiljø og gode utviklingsmuligheter for alle. NORCE har ansatte fra 50 ulike nasjoner, og det er derfor viktig med en god onboarding-prosess som favner alle ansatte. HR-avdelingen arbeider kontinuerlig med å sikre at prosesser, dokumenter og informasjon i Personalhåndboken også er tilgjengelig på engelsk.

For å bidra til god integrering på arbeidsplassen og i samfunnet ellers, tilbyr NORCE norskkurs for ansatte som flytter til Norge. På NORCE sitt lederprogram er mangfoldsledelse hovedtema for en av samlingene.

Sammen med Utvalget for likestilling og mangfold, har ledelsen i NORCE i 2024 utviklet ny handlingsplan for likestilling, mangfold og inkludering for perioden 2025-2027. NORCE utarbeider også årlige Likestillingsredegjørelser som viser statistikk og status for arbeidet med likestilling og mangfold, disse er tilgjengelig på våre nettsider.

Styreansvarforsikring: NORCE Norwegian Research AS har per 31.12.2024 tegnet forsikring for daglig leder og styremedlemmer på ordinære vilkår. Forsikringen dekker personlig rettslig ansvar for formueskade. Forsikringen omfatter NORCE Norwegian Research AS og døtre eid mer enn 50 %. Dekning er inntil 50 millioner kroner per tilfelle per år. Våren 2025 vil dekningen løftes til nivå for NORCE Holding AS.

Økonomi

Utviklingen i 2024

Den operasjonelle utviklingen har i hovedsak vært god gjennom 2024, og vi har bra fremdrift på løpende prosjekter. Vi lykkes spesielt godt i søknadsprosesser innen EU sine rammeprogrammer for forskning og innovasjon. Imidlertid opplever vi økende konkurranse fra både konsultantselskaper og universiteter om midler fra Forskningsrådet og i oppdragsmarkedet. For at selskapet skal være lønnsomt fremover, vil det i større grad enn tidligere kreve kostnadskontroll og løpende tilpasninger av kostnadene til inntektsnivået.

NORCE har gjennom året ferdigstilt utbyggingen av NORCE Tenologipark Risavika (NTR) utenfor Stavanger. NTR er et 14.000 kvadratmeter stort industriområde som tilbyr fasiliteter for testing og oppskalering av grønn teknologi. Det er tilrettelagt for industriell bioteknologi, samt håndtering, produksjon og bruk av naturgass, CO2 og hydrogen. Fasiliteten gir muligheter for testing og utvikling, samarbeid mellom forskning og industri, og fokus på sirkulær bioøkonomi og karbonfangst og -utnyttelse (CCU). NTR er en viktig arena for forskning og utvikling innen grønn teknologi og bærekraftige løsninger og vil gi store muligheter for NORCE, våre forskningsprosjekter og våre kunder og partnere fremover.

Driftsresultatet for året viser noe bedring fra 2023, men endte likevel negativt i forsknings-selskapet. Viktigste årsak til endring er at NORCE Holding AS fra 2024 finansierer



utvalgte strategiske prosjekter i NORCE Norwegian Research Centre AS. I tråd med styrevedtatt strategi skal forventet avkastning på finansporteføljen i NORCE Holding AS benyttes til finansiering av strategiske prosjekter i NORCE. I 2024 beløp dette seg til omtrent 18 MNOK. Negativt driftsresultat skyldes blant annet stor suksess med EU-prosjekter som ikke er fulldekkende. Totalresultatet til NORCE ender likevel positivt. Dette skyldes i hovedsak gevinster fra kapitalforvaltning.

Året i tall

Morselskapet NORCE Holding AS rapporterte driftsinntekter på 0,0 MNOK i 2024. Driftsresultatet for 2024 var -21,4 MNOK. Netto finansresultat var 53,4 MNOK. Ordinært resultat før skattekostnad var 32,0 MNOK. Selskapet har totalkapital på 707,8 MNOK, hvorav egenkapitalen er 702,4 MNOK (99 %) og gjeld 5,4 MNOK. Kontantbeholdningen økte med 2,0 MNOK i 2024, sammenlignet med 0 MNOK i 2023. Årsresultat i NORCE Holding AS foreslås overført til annen egenkapital. Selskapet har tilfredsstillende likviditet ved utgangen av 2024. Selskapets årsregnskap er utarbeidet under forutsetningen om fortsatt drift.

Forskningsselskapet NORCE Norwegian Research Centre AS rapporterte driftsinntekter på 1 240 MNOK i 2024, mot 1 179 MNOK i 2023. Driftsresultatet for 2024 var -11,5 MNOK, mot -26,0 MNOK i 2023. Netto finansresultat var 14,2 MNOK i 2024, og 60,8 MNOK i 2023. Ordinært resultat før skattekostnad var 2,7 MNOK i 2024, sammenlignet med 35,3 MNOK i 2023. Selskapet har per 31.12.2024 totalkapital på 951 MNOK, hvorav egenkapitalen er 153 MNOK (16 %) og gjeld 797 MNOK. Til sammenligning var egenkapitalen 31.12.2023 totalt 111 MNOK (15 %). Kontantbeholdningen økte med 167,6 MNOK i 2024, sammenlignet med en nedgang på 144,1 MNOK i 2023.

Årsresultat i NORCE Norwegian Research Centre AS foreslås overført til annen egenkapital. Selskapet har tilfredsstillende likviditet ved utgangen av 2024. Selskapets årsregnskap er utarbeidet under forutsetningen om fortsatt drift.

Konsernet som helhet rapporterte driftsinntekter på 1 459 MNOK i 2024, mot 1 402 MNOK i 2023. Driftsresultatet for 2024 var -29,1 MNOK, mot -14,4 MNOK i 2023. Netto finansresultat var 71,2 MNOK, mot 73,0 MNOK året før. Ordinært resultat før skattekostnad var 42,1 MNOK i 2024, sammenlignet med 58,6 MNOK i 2023. Selskapet har totalkapital på 1 597 MNOK, hvorav egenkapitalen er 683 MNOK (43%) og gjeld 914 MNOK. Kontantbeholdningen økte med 142,3 MNOK i 2024, sammenlignet med en nedgang på 147,7 MNOK i 2023.

Finansielle nøkkeltall 2024

	NORCE Norwegian Research Centre AS	NORCE Holding AS (mor)	Konsern
Driftsinntekter	1 240 MNOK	0 MNOK	1 459 MNOK
Driftsresultat	-11,5 MNOK	-21,4 MNOK	-29,1 MNOK
Resultat før skatt	2,7 MNOK	32,0 MNOK	42,1 MNOK
Egenkapital	153 MNOK	702 MNOK	683 MNOK
Egenkapitalandel	1 %	99 %	43%



Risiko og risikostyring

Overordnet om målsetting og strategi: NORCE er utsatt for risiko på ulike områder, både operasjonelt og finansielt. Målet er å redusere risikoen til et akseptabelt nivå. Styret har vedtatt retningslinjer for å håndtere denne risikoen, og ledelsen har implementert disse i organisasjonen.

Operasjonell risiko: Det er en generell operasjonell risiko for at prosjekter ikke genererer tilstrekkelige inntekter til å dekke alle kostnader. NORCE har etablert organisatoriske strukturer, kontrollrutiner og en fullmaktsmatrise for å sikre grundig risikovurdering og gjennomgang før nye avtaler inngås. Mangel på tilstrekkelig ordrebok utgjør også en operasjonell risiko. Selskapet jobber kontinuerlig med å utvikle markedsmuligheter for å minimere denne risikoen både på kort og lang sikt.

NORCE er også eksponert for operasjonell risiko knyttet til drift av infrastruktur, som laboratorier og testfasiliteter. Selskapet har etablert rutiner, inkludert sertifiseringer, for å sikre adekvat kontroll over disse risikoene. Videre har selskapets ansatte som utfører feltarbeid i ulike geografiske områder samt på lokasjoner som krever spesiell oppfølging.

I 2024 ble NORCE sertifisert i henhold til ISO 27001, noe som gir bedre kontroll over informasjonshåndtering og et konkurransefortrinn i søknadsprosesser.

Finansiell risiko: NORCE har som mål å drive forskningsvirksomhet og andre aktiviteter med begrenset finansiell risikoeksponering. Styret har vedtatt retningslinjer for å håndtere slik eksponering innenfor et håndterbart nivå, inkludert en fullmaktsmatrise, finans- og forvaltningspolicy, og valutapolicy.

De største finansielle risikoene NORCE er eksponert for:

Risiko for verdifall på finansplasseringer: Selskapet har retningslinjer for likviditetsstyring og forvaltning av overskuddslikviditet, både i bank og pengemarkedsfond og langsiktig i en diversifisert portefølje. Styret har fordelt kapitalen strategisk for å oppnå god risikojustert avkastning.

Risiko for verdifall i datterselskaper: NORCE kommersialiserer forskning gjennom NORCE Innovation AS. Investeringene varierer i kommersialiseringstrinn og risikoer. Retningslinjer hjelper med å håndtere disse risikoene.

Motpartsrisiko (tap på fordringer): Historisk lav risiko, men økt økonomisk usikkerhet kan føre til høyere tap. Avsetninger er gjort for potensielle tap.

Valutarisiko: Begrenset eksponering. Prosjekter over 1 MEUR valutasikres.

Likviditetsrisiko: Lav risiko grunnet tilstrekkelig likviditet. Endringer i betalingsbetingelser fra Norges forskningsråd og EU krever økt arbeidskapital. Tiltak iverksettes ved behov.

Pensjonsforpliktelser: NKVTS og NUBU har betydelige pensjonsforpliktelser. Begge har planer for avsetninger for å balansere forpliktelsene. Pensjonsforpliktelser er inkludert fullt ut i konsernets årsregnskap.

Utsiktene fremover

NORCE er godt posisjonert med stor faglig bredde, fremragende forskere innen en rekke fagfelt og godt forankret lokalt i flere regioner langs kysten av Norge. Etter fem år som et samlet NORCE, og med ny konsernsjef godt etablert, begynner man nå å bli et kjent navn, både nasjonalt og internasjonalt. Positiv likviditetskapital og forvaltningskapital, i stor grad som følge av vellykket arbeid med kommersialisering og salg av virksomheter, bidrar til finansiell trygghet og fleksibilitet i konsernet. Dette taler for at NORCE er godt posisjonert i sektoren.

Vi opplever imidlertid at konkurransesituasjonen for NORCE og instituttsektoren har blitt betydelig skjerpet på kort tid. Det er en grunn til å tro at den totale finansieringen av forskning ikke vil øke, og det er mer sannsynlig at den vil reduseres eller flate ut. Hele forskningssektoren, inkludert universitet og høyskoler har en mer krevende økonomi enn tidligere og forskere oppfordres til å øke aktiviteten for å skaffe ekstern finansiering. Dette betyr at konkurransen om tilgjengelige midler er hardere. Dette gjelder konkurranse på alle felt, men spesielt gjelder det midler fra Norges forskningsråd. I tillegg ser vi økende konkurranse fra konsulentselskaper og andre kommersielle aktører. Internasjonalt er det også stor usikkerhet, blant annet som følge av raske og store innstramninger i offentlige forskningsbevilgninger i USA som kan tenkes å påvirke NORCE både direkte og indirekte.

Styret er opptatt av effektiv drift og kostnadsnivået i NORCE, og ledelsen arbeider med tiltak både for å få opp faktureringsgrad og å optimalisere kostnader kombinert med å sikre mest mulig relevant forskning for hver krone. Driftsresultatet i både 2023 og 2024 var svakere enn forventet, og det arbeides med tiltak for å forbedre dette. Noen av disse tiltakene hadde effekt i 2024, mens andre ventes å gi effekt i 2025 og fremover.

Behov for arbeidskapital i sektoren vil antagelig øke fremover på grunn av strukturelle endringer som nevnt i kapittelet om risikostyring. Styret og ledelsen er oppmerksom på dette, og vil ved behov gjøre tiltak.

NORCE har også over mange år kunnet vise til vellykkede kommersialiseringer og gevinster fra dette arbeidet gjennom NORCE Innovation AS. Dette er et arbeid som fortsetter og som er en viktig brikke for konsernet i å sikre sunn lønnsom drift.

Oppsummert er styret og ledelsen optimistisk for fremtiden, men anerkjenner at det er noen utfordrende trender og en sterkere konkurranse om forskningsmidler der man til enhver tid må søke å ligge i forkant for å lykkes. NORCE har ressurser og kompetanse til å kunne hevde seg også fremover.


Styret vil rette en stor takk til alle medarbeidere, ledere og tillitsvalgte for godt samarbeid og innsats i 2024. Styret takker også alle samarbeidspartnere for året som har gått.

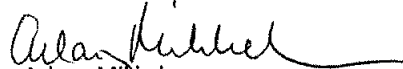



NORCE Norwegian Research Centre AS

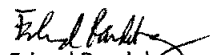
www.norce-research.no

Styret, 10. april 2025

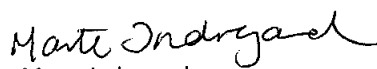

Marianne Marthinsen
styreleder



Aslaug Mikkelsen
styremedlem


Lisbet K. Nærø
styremedlem


Erlend Randeberg
styremedlem



Gisle Andersen
styremedlem


Marte Indregard
styremedlem

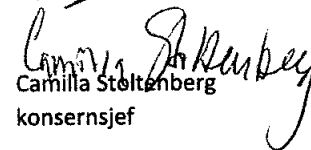

Robert Bjerknes
nestleder


Ruth Grung
styremedlem


Harald Furre
styremedlem


Heidi Hindberg
styremedlem


Øyvind Hellang
styremedlem


Camilla Støltzenberg
konsernsjef



Årsregnskap

2024

NORCE Norwegian Research Centre AS





Resultatregnskap

NORCE Norwegian Research Centre AS
(Beløp i NOK 1 000)

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2024	2023
Salgsinntekter, prosjektinntekter	1, 2, 3	999 267	950 165
Basisbevilgning, rammebevilgning mv.	1	225 262	215 825
Annen driftsinntekt	1, 3	15 704	13 027
Sum driftsinntekter		1 240 234	1 179 017
Prosjektkostnad, varekostnad	3	250 458	255 801
Netto driftsinntekter		989 776	923 216
Lønnskostnad	4, 5	779 971	735 134
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6, 7	27 440	27 596
Annen driftskostnad	3, 4	193 872	186 550
Sum driftskostnader		1 001 283	949 279
Driftsresultat		-11 507	-26 063
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap		-	1 896
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		-	51
Annen rente- og finansinntekt		13 905	18 783
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler	8	3 694	48 831
Annen rente- og finanskostnad		-3 370	-8 722
Resultat av finansposter		14 229	60 839
Resultat før skattekostnad		2 722	34 776
Skattekostnad på resultat	9	-	-503
Årsresultat		2 722	35 279
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital	10	2 722	35 279
Sum overføringer		2 722	35 279



Balanse

NORCE Norwegian Research Centre AS
(Beløp i NOK 1 000)

Eiendeler	Note	2024	2023
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	6	1 586	1 586
Konsesjoner, patenter o.l.	6	7 581	8 427
Goodwill	6	-13 766	-
Sum immaterielle eiendeler		-4 600	10 013
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	7	41 753	25 913
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	7	105 636	94 656
Sum varige driftsmidler		147 389	120 569
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	11	251	251
Investeringer i aksjer og andeler	8	2 506	2 220
Andre langsiktige fordringer	5, 13	49 030	4 390
Sum finansielle anleggsmidler		51 788	6 861
Sum anleggsmidler		194 577	137 443



Balanse

NORCE Norwegian Research Centre AS
(Beløp i NOK 1 000)

	Note	2024	2023
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	3, 12, 13	159 045	189 640
Opptjent, ikke fakturert inntekt		150 249	150 042
Andre kortsiktige fordringer		26 737	24 638
Andre konsernfordringer	12	-	2 287
Sum fordringer		336 031	366 606
Investeringer			
Andre finansielle instrumenter	8	73 355	62 053
Sum investeringer		73 355	62 053
Bankinnskudd, kontanter o.l.	14	346 540	178 987
Sum omløpsmidler		755 927	607 647
Sum eiendeler		950 503	745 090



Balanse

NORCE Norwegian Research Centre AS
(Beløp i NOK 1 000)

Egenkapital og gjeld	Note	2024	2023
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	10, 15	108	108
Annen innskutt egenkapital	10	1 784	1 784
Sum innskutt egenkapital		1 892	1 892
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	10	151 002	109 133
Sum opptjent egenkapital		151 002	109 133
Sum egenkapital		152 894	111 025
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	5	-	2 592
Andre avsetninger for forpliktelser	2	24 877	20 479
Sum avsetning for forpliktelser		24 877	23 071
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld		2 857	2 530
Sum annen langsiktig gjeld		2 857	2 530
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	3, 12	69 440	85 731
Skyldig offentlige avgifter		66 011	65 111
Forskudd fra oppdragsgivere		307 296	283 580
Annen kortsiktig gjeld		327 128	174 043
Sum kortsiktig gjeld		769 875	608 464
Sum gjeld		797 609	634 065
Sum egenkapital og gjeld		950 503	745 090




Balanse


NORCE Norwegian Research Centre AS

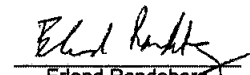
(Beløp i NOK 1 000)


Bergen, 10.04.2025


Styret i NORCE Norwegian Research Centre AS



Marianne Marthinsen
Styreleder


Robert Bjerknes
Nestleder



Erlend Randeberg
Styremedlem

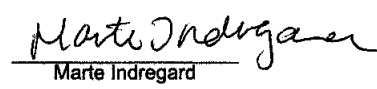

Harald Furre
Styremedlem



Heidi Hindberg
Styremedlem


Gisle Andersen
Styremedlem


Aslaug Mikkelsen
Styremedlem


Lisbet Karin Nærø
Styremedlem


Marte Indregard
Styremedlem


Øyvind Hellang
Styremedlem


Ruth Mari Grung
Styremedlem


Camilla Støtenberg
Konsemsjef



Kontantstrømoppstilling

NORCE Norwegian Research Centre AS
(Beløp i NOK 1 000)

	Note	2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		2 722	34 776
Ordinære avskrivninger		27 440	27 596
Endring i kundefordringer og opptjent, ikke fakturert inntekt		37 190	-53 163
Endring i leverandørgjeld		-16 291	25 143
Endring i forskudd fra oppdragsgivere		23 716	-22 126
Merverdi ved utdeling av finansielle instrumenter til morselskap		-	-44 110
Endring i andre tidsavgrensingsposter		137 929	-92 482
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		212 705	-124 366
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler		-1 635	-4 180
Utbetalinger ved kjøp av tomter, bygninger o.l		-13 398	-8 476
Utbetalinger ved kjøp av driftsløsøre		-31 415	-38 044
Netto likviditetsendringer ved investering i finansielle instrumente		-8 485	29 182
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-54 933	-21 518
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		7 494	-
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		-	76
Inn-/utbetalinger av konsernbidrag		2 287	1 896
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		9 781	1 820
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		167 553	-144 064
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse		178 987	323 052
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		346 541	178 988



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk. Beløpene i noter er i NOK 1 000 dersom ikke annet er angitt.

BRUK AV ESTIMATER

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

VALUTA

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

TERMINKONTRAKTER

Selskapet og konsernet bruker terminkontrakter på utenlandsk valuta for å sikre en framtidig vekslingskurs på eksisterende (balanseførte) fordringer/gjeld (verdisikring), eller på antatt framtidige inn-/utbetalinger i fremmed valuta (kontantstrømsikring). Regnskapsmessig klassifiseres terminkontraktene som sikringsinstrumenter.

Fordringer/gjeld som er sikret ved terminkontrakter balanseføres til terminkursen. Terminkontrakter som sikrer framtidige inn-/utbetalinger, regnskapsføres ikke.

SALGSINNTEKTER OG PROSJEKTINNTEKTER

For prosjektinntekter anvendes løpende inntektsføring i takt med fremdriften av prosjektet. Fullføringsgraden beregnes normalt med utgangspunkt i påløpte prosjektkostnader. Inntektene regnskapsføres til virkelig verdi av vederlaget på transaksjonstidspunktet, netto etter fradrag for eventuell merverdiavgift. I spesielle tilfeller hvor det knytter seg usikkerhet til estimert fortjeneste og/eller fullføringsgrad anvendes løpende avregning uten fortjeneste. For prosjekter som antas å gi tap, kostnadsføres hele det beregnede tapet umiddelbart.

Opptjente, ikke fakturerte prosjektinntekter klassifiseres som eiendel i balansen, mens forskuddsbetalinger/uopptjent inntekt fra oppdragsgivere klassifiseres som gjeld i balansen. Dersom et prosjekt både har opptjente, ikke fakturerte inntekter og har mottatt forskuddsbetalinger, presenteres dette netto som eiendel eller gjeld i balansen.

Selskapet mottar i enkelte tilfeller såkalte gjennomstrømningsmidler. Dette er tilfeller der selskapet står som ansvarlig for innhenting av tilskudd på vegne av andre partnere i et prosjekt. Selskapet mottar da innbetaling fra tilskuddsgiver knyttet til prosjektet. Etter avtale med tilskuddsgiver utbetales midlene fra selskapet til annen prosjektpartner. Slike gjennomstrømningsmidler føres brutto over resultatet, med unntak av EU-prosjekter der midlene kun føres i balansen. Inntekter og kostnader knyttet til gjennomstrømningsmidler periodiseres til samme regnskapsperiode.

BASISBEVILGNING OG RAMMEBEVILGNING

Selskapet mottar basisbevilgning fra Forskningsrådet fordelt på tre arenaer - teknisk-industriell, samfunnsvitenskapelig og miljø. Bevilgning fra Retur-EU - Kompensasjonsordning for deltakelse i EU-programmer/-prosjekter - er også inkludert.

Rammebevilgninger gjelder i hovedsak Helsedirektoratet og Barne-, ungdoms- og familiedirektoratet. Tilskudd fra det offentlige inntektsføres i den perioden tilskuddet gjelder for.



Øremerkede tilskudd med klare føringer på bruk blir inntektsført sammen med gjennomføring av aktiviteten tilskuddet skal dekke. Tilskudd uten øremerking blir inntektsført på innbetalingstidspunktet.

ANNEN DRIFTSINNTEKT

Annenn driftsinntekt inkluderer leieinntekter og andre administrative tjenester.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen. Grunnet usikkerhet knyttet til fremtidig anvendelse har selskapet ikke balanseført utsatt skattefordel.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres som reduksjon av balanseført beløp på investering i datterselskap, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt, og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt). Utsatt skatt både i selskapsregnskapet og i konsernregnskapet regnskapsføres til nominelt beløp.

LEASING

Det skilles mellom finansiell og operasjonell leasing. Driftsmidler finansiert ved finansiell leasing er regnskapsmessig klassifisert under varige driftsmidler. Motposten er medtatt som langsiktig gjeld. Leiebeløp fordeles mellom rentekostnad og avdrag på gjelden.

Operasjonell leasing kostnadsføres som driftskostnad basert på fakturert leasingleie.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV ANLEGGSMIDLER OG LANGSIKTIG GJELD

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede. Tomter avskrives ikke.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER OG KORTSIKTIG GJELD

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

INVESTERINGSTILSKUDD

Eiendeler bokføres til brutto anskaffelseskost uavhengig av tilskuddet og avskrives over den økonomiske levetiden (bruttoføring). Tilskudd behandles som utsatt inntektsføring og inntektsføres i takt med



avskrivningene. Det balanseførte tilskuddet bokføres som langsiktig gjeld og inntektsføringen klassifiseres som driftsinntekt.

IMMATERIELLE EIENDELER

Utgifter til egen utvikling og andre immaterielle eiendeler balanseføres i den grad man kan identifisere en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immaterielle eiendel og hvor anskaffelseskostnaden kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid. Utgifter til egen forskning kostnadsføres løpende.

DATTERSELSKAP OG TILKNYTTET SELSKAP

Datterselskap og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbytte / konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

PENSJONER - YTELSESDORDNING

Pensjonsforpliktelser finansiert over driften (ytelsesbaserte pensjonsordninger) vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi. Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger er ikke balanseført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening, basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuarmessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrukket i netto pensjonsforpliktelser i balansen.

PENSJONER - INNSKUDDSBASERT ORDNING

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvarer periodens premie til forsikringselskapet.

GJELD

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

Det er avsatt til forventede garantikostnader. Garantiaavsetningen er i balansen oppført under annen kortsiktig gjeld.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter bankinnskudd.



Note 1 Driftsinntekter

	2024	2023
Fordeling av inntekt		
Salgsinntekter, prosjektinntekter	999 267	950 165
Basisbevilgning, rammebevilgning mv.	225 262	215 825
Annen driftsinntekt	15 704	13 027
Sum	1 240 234	1 179 017
	2024	2023
Fordeling på virksomhetsområde		
Teknologi	528 384	489 358
Helse og samfunn	275 237	277 531
Klima og miljø	397 032	392 678
Annet	39 581	19 450
Sum	1 240 234	1 179 017
	2024	2023
Geografisk fordeling		
Norge	1 034 512	1 078 526
Europa	196 531	93 961
USA og Canada	1 663	2 620
Sør-Amerika	7 189	3 653
Asia	336	257
Oseania	3	-
Sum	1 240 234	1 179 017

Note 2 Avsetning for forpliktelser

	2024	2023
Opprinnelig infrastrukturbevilgning	58 263	58 263
Inntektsført tidligere år	-37 784	-35 724
Infrastrukturstøtte 1.1.	20 479	22 539
Årets tilgang	7 167	-
Årets inntektsføring / avskrivning	-2 769	-2 060
Infrastrukturstøtte 31.12.	24 877	20 479

Infrastrukturstøtte 31.12. gjelder periodisert inntekt vedrørende infrastrukturbevilgning fra Forskningsrådet med samlet TNOK 65 430 knyttet til oppgradering av utstyr og anlegg.

Infrastrukturstøtte vil bli redusert årlig tilsvarende avskrivning av utstyrs-/anleggsinvestering. Inntektsført del av infrastrukturstøtte er oppført under salgsinntekter, prosjektinntekter.



Note 3 Transaksjoner med nærstående parter

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 4 og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 12

Salg av varer og tjenester	Type	2024	2023
Universitetet i Bergen	Prosjektinntekter	34 439	29 879
Universitetet i Stavanger	Prosjektinntekter	12 829	15 105
Universitetet i Agder	Prosjektinntekter	3 043	3 636
Universitetet i Tromsø - Norges arktiske universitet	Prosjektinntekter	17 672	5 334
Stiftelsen Rogalandsforskning	Prosjektinntekter	952	948
Xsens AS	Prosjektinntekter	648	460
Gas 2 Feed AS	Prosjektinntekter	1 977	572
Universitetet i Stavanger	Annen driftsinntekt	379	-
Universitetet i Tromsø - Norges arktiske universitet	Annen driftsinntekt	-	3
Stiftelsen Rogalandsforskning	Annen driftsinntekt	0	-
Gas 2 Feed AS	Annen driftsinntekt	439	227
Sum		72 418	56 164

Kjøp av varer og tjenester	Type	2024	2023
Universitetet i Bergen	Prosjektkostnad	22 647	20 702
Universitetet i Stavanger	Prosjektkostnad	21 210	16 305
Universitetet i Agder	Prosjektkostnad	1 415	551
Universitetet i Tromsø - Norges arktiske universitet	Prosjektkostnad	8 093	3 712
Gas 2 Feed AS	Prosjektkostnad	-	309
Universitetet i Bergen	Annen driftskostnad	11 266	9 803
Universitetet i Stavanger	Annen driftskostnad	266	289
Universitetet i Agder	Annen driftskostnad	2 723	2 491
Stiftelsen Rogalandsforskning	Annen driftskostnad	9 972	9 588
Gas 2 Feed AS	Annen driftskostnad	-	29
Sum		77 592	63 779

Kundefordringer	2024	2023
Universitetet i Bergen	10 263	7 957
Universitetet i Stavanger	4 653	3 248
Universitetet i Agder	980	420
Universitetet i Tromsø - Norges arktiske universitet	1 445	361
Stiftelsen Rogalandsforskning	345	371
Xsens AS	669	141
Gas 2 Feed AS	298	284
Sum	18 653	12 782

Leverandørgjeld	2024	2023
Universitetet i Bergen	9 959	11 305
Universitetet i Stavanger	8 402	7 193
Universitetet i Agder	2 013	1 339
Universitetet i Tromsø - Norges arktiske universitet	1 389	559
Sum	21 763	20 396



Note 4 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader

	2024	2023
Lønninger	611 804	573 356
Arbeidsgiveravgift	95 023	90 041
Pensjonskostnader	60 433	59 295
Andre ytelser	12 710	12 441
Sum	779 971	735 134
Antall ansatte pr. 31.12	810	806

Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter Lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Ytelser til ledende personer

	Konsernsjef
Lønn	2 269
Pensjonskostnader	157
Annen godtgjørelse	24
Sum	2 450

Konsernsjef har alminnelig oppsigelsesfrist på 3 måneder. Ved oppsigelse fra arbeidsgiver vil konsernsjef i tillegg motta 6 måneders ekstra lønnskompensasjon. Konsernsjef er omfattet av selskapets gjeldende kollektive pensjonsordning for lønn opp til 12 G. Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til konsernsjef, styrets leder eller andre nærstående parter.

Ledende ansatte har ikke avtale om bonus eller aksjebasert avlønning.

Styresammensetning for NORCE og morselskapet NORCE Holding AS er identisk. Styregodtgjørelse er belastet NORCE Holding AS

Kostnadsført godtgjørelse til revisor

	KPMG
Lovpålagt revisjon (inkludert teknisk bistand årsregnskap)	1 020
Andre attestasjonstjenester	1 314
Annen bistand	445
Sum	2 779

Alle beløp er eksklusiv merverdiavgift.



Note 5 Pensjoner

Selskapet har en aktiv innskuddsordning for innenlandske ansatte. Det etableres egne pensjonsordninger for ansatte som bor og arbeider i utlandet. NORCE har fra tidligere en kollektiv lukket ytelsesbasert pensjonsordning etter Lov om foretakspensjon. Forpliktelsene knyttet til den kollektive ordningen er dekket gjennom et forsikringsselskap. Et fåtall ansatte har en tilleggspensjonsordning som finansieres over selskapets drift

NORCE har også privat avtalefestet pensjonsordning (AFP) med livsvarig utbetaling. Denne er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelig og tilstrekkelig informasjon slik at konsernet kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnad, pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen. Selskapets forpliktelser er dermed ikke balanseført som gjeld.

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i Lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Personer i ordningene	Aktive/Oppsatte	Pensjonister
Innskuddsordning	807	-
Tilleggspensjonsordning	15	-
Ytelsesordning	211	101
Resultatregnskap	2024	2023
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	-	-
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	9 462	8 812
Avkastning på pensjonsmidler	-9 496	-8 815
Forvaltnings- og administrasjonsomkostninger	346	434
Andre pensjonskostnader	-348	1 733
Netto pensjonskostnad ytelsesordning	-36	2 164
Kostnader ved AFP-ordning	10 454	9 654
Kostnader ved innskuddsordning	49 567	46 888
Pensjonskostnader utland	448	588
Sum netto pensjonskostnad	60 433	59 295
Balansen	2024	2023
Beregnet brutto pensjonsforpliktelse 31.12	284 036	310 052
Pensjonsmidler (til markedsverdi) 31.12	-323 006	-307 582
Arbeidsgiveravgift	-5 670	122
Netto pensjonsforpliktelse /-midler	-44 640	2 592
Økonomiske forutsetninger	2024	2023
Diskonteringsrente	3,90 %	3,10 %
Forventet lønnsregulering	4,00 %	3,50 %
Forventet pensjonsøkning (opphørt privat YTP-ordning)	Fripolise	Fripolise
Forventet pensjonsøkning (opphørt offentlig YTP-ordning)	3,00 %	2,80 %
Forventet G-regulering	3,75 %	3,25 %
Forventet avkastning på fondsmidler	3,90 %	3,10 %
Levealdertariff/dødelighetsskala	KB2013BE	KB2013BE

Som aktuariemessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innenfor forsikring.



Note 6 Immaterielle eiendeler

	Utvikling	Programvare	Nettside	Goodwill	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2024	1 586	19 382	10 564	-	31 532
Tilgang	-	527	1 109	-14 000	-12 364
Anskaffelseskost 31.12.2024	1 586	19 909	11 673	-14 000	19 168
Akkumulerte avskrivninger 31.12	-	14 589	9 412	-233	23 768
Bokført verdi 31.12.2024	1 586	5 320	2 260	-13 766	-4 600
Akk. av- og nedskrivninger 01.01.2024	-	12 874	8 645	-	21 519
Årets avskrivninger	-	1 715	767	-233	2 249
Akk. av- og nedskrivninger 31.12.2024	-	14 589	9 412	-233	23 768
Økonomisk levetid	3 år	5 år	5 år	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	

Note 7 Varige driftsmidler

Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Påkostning leid bygg	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2024	51 848	11 068	62 916
Tilgang	18 513	-	18 513
Anskaffelseskost 31.12.2024	70 362	11 068	81 429
Akkumulerte avskrivninger 31.12	32 855	6 822	39 677
Bokført verdi 31.12.2024	37 507	4 245	41 753
Akk. av- og nedskrivninger 01.01.2024	30 708	6 295	37 003
Årets avskrivninger	2 147	527	2 674
Akk. av- og nedskrivninger 31.12.2024	32 855	6 822	39 677
Økonomisk levetid	5-10 år	10-20 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	
Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler	Gjenstående leieperiode	Årlig leie	
Diverse leieavtaler lokaler	1-8 år	58 490	



Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	Skip, rigger, fly og lignende	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	Ullrigg	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2024	10 385	417 181	105 770	533 336
Tilgang	-	33 498	-	33 498
Anskaffelseskost 31.12.2024	10 385	450 679	105 770	566 834
Akkumulerte avskrivninger 31.12	1 786	372 108	87 303	461 197
Bokført verdi 31.12.2024	8 599	78 571	18 467	105 637
Akk. av- og nedskrivninger 01.01.2024	1 010	352 367	85 303	438 680
Årets avskrivninger	776	19 741	2 000	22 517
Akk. av- og nedskrivninger 31.12.2024	1 786	372 108	87 303	461 197
Økonomisk levetid	7-20 år	3-20 år	20 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Note 8 Investeringer i aksjer og andeler og finansielle instrumenter

	Balanseført verdi	Balanseført verdi
	31.12.2024	31.12.2023
Anleggsmidler		
Andre aksjer	3	3
Andre langsiktige andeler aksje-, rente- og obligasjonsfond	2 504	2 217
Sum investeringer i aksjer og andeler	2 506	2 220
Omløpsmidler		
Aksjefond	16 928	12 979
Obligasjonsfond	6 704	6 457
Pengemarkedsfond	49 723	42 617
Sum finansielle instrumenter	73 355	62 053

Andre markedsbaserte finansielle instrumenter i handelsportefølje er vurdert til markedsverdi. Andre andeler aksje-, rente- og obligasjonsfond er bokført til markedsverdi. Investeringene er tilknyttet usikret pensjonsforpliktelse. Øvrige langsiktige aksjer og andeler er bokført etter kostmetoden.



Note 9 Skatt

Årets skattekostnad	2024	2023
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	-	-
Endring i utsatt skattefordel	-	-503
Skattekostnad ordinært resultat	-	-503
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	2 722	34 776
Permanente forskjeller	34 029	-54 462
Endring i midlertidige forskjeller	-41 568	-12 592
Mottatt konsernbidrag	-	2 287
Skattepliktig inntekt	-4 817	-29 991
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	-	-503
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	-	503
Sum betalbar skatt i balansen	-	-

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2024	2023	Endring
Varige driftsmidler	-26 268	-21 706	4 562
Fordringer	-4 552	-1 546	3 006
Gevinst – og tapskonto	30	58	28
Avsetninger mv	-390	-2 323	-1 933
Pensjonspremie/- forpliktelse	44 640	-2 592	-47 232
Sum	13 459	-28 109	-41 568
Akkumulert fremførbart underskudd	-187 409	-182 592	4 817
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	173 950	210 701	36 751
Utsatt skattefordel (22 %)	-	0	0

I henhold til god regnskapsskikk balanseføres ikke utsatt skattefordel.

Sammenligningstall for 2023 er oppdatert for å reflektere endelig skattemelding.



Note 10 Egenkapital

	Aksje- kapital	Annen innskutt EK	Annen EK	Sum
Pr. 31.12.2023	108	1 784	109 133	111 025
Pr. 01.01.2024	108	1 784	109 133	111 025
Årets overskudd			2 722	2 722
Pensjonsforpliktelse - årets estimatavvik	-		39 148	39 148
Pr. 31.12.2024	108	1 784	151 002	152 894

Note 11 Investeringer i datterselskap

	Kontor- kommune	Eier- / stemme andel	Balansført verdi 31.12.2024	Andel egenkapital	Andel resultat
Nordisk institutt for odontologiske materialer AS (NIOM)	Oslo	51 %	51	9 141	-178
Nasjonalt utviklingssenter for barn og unge AS (NUBU)	Oslo	100 %	100	19 938	3 588
Nasjonalt kunnskapssenter om vold og traumatisk stress AS (NKVTS)	Oslo	100 %	100	12 828	478
Sum			251	41 907	3 888

Investeringer i datterselskap vurderes etter kostmetoden.

Note 12 Mellomværende med selskap i samme konsern

	2024	2023
Fordringer		
Kundefordringer	6 249	5 556
Andre konsernfordringer	-	2 287
Sum	6 249	7 843
Gjeld		
Sum	-	-

Note 13 Fordringer

Kundefordringer	2024	2023
Kundefordringer til pålydende	163 597	191 186
Avsetning til tap på kundefordringer	-4 552	-1 546
Kundefordringer i balansen	159 045	189 640



Fordringer med forfall senere enn ett år	2024	2023
Egenkapitaltilskudd KLP	4 357	4 357
Andre fordringer	33	33
Pensjonsmidler	44 640	-
Andre langsiktige fordringer i balansen	49 030	4 390

Note 14 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på TNOK. 29 413.

Note 15 Aksjonærer

Aksjekapitalen i NORCE Norwegian Research Centre AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende i kroner	Bokført
Ordinære aksjer	1 080	100	108
Sum	1 080	100	108

De største aksjonærene pr. 31.12.2024 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
NORCE Holding AS	1 080	100 %	100 %

NORCE Norwegian Research Centre AS sitt morselskap er NORCE Holding AS, Nygårdsgaten 112, 5008 BERGEN, Norge. Konsernregnskapet kan fås ved henvendelse til denne adressen.



KPMG AS
Kanalveien 11
P.O. Box 4 Kristianborg
N-5822 Bergen

Telephone +47 45 40 40 63
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i NORCE Norwegian Research Center AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for NORCE Norwegian Research Center AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med

© KPMG AS, a Norwegian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.
Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Offices in:

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Tromsø
Ålesund	Finnsnes	Molde	Trondheim
Bergen	Hemer	Sandnessjøen	Tynset
Bodø	Heugesund	Stavanger	Ullensaker
Drammen	Knarvik	Stord	Ålesund
	Kristiansand	Strøme	

Penneo Dokumentnr.: F4W/RW-12ZUJ-9EVC-G13YS-LEBIM-JHBB



regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil dekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utfører og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Bergen

KPMG AS

Ståle Christensen
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Pennneo Dokumentnøkkel: F4WRW-12ZUJ-9ECVC-G13YS-LEBJM-JHHBB



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Christensen, Ståle

Partner

På vegne av: KPMG

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1660746

IP: 80.232.xxx.xxx

2025-04-11 10:25:57 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: F4WRW-12ZUJ-9ECVC-G13YS-LEBJM-JHHBB

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tillitstjenesteleverandør.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo AS**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.