



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 924 496 150
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: WJ BUSINESS PARTNER AS
Forretningsadresse: Olaf Helsets vei 5
0694 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Bertel Otto Steen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 04.05.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 31.05.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		403 142 342	443 682 744
Annen driftsinntekt		11 487 369	12 511 158
Sum inntekter		414 629 711	456 193 902
Kostnader			
Varekostnad		265 916 058	292 845 292
Lønnskostnad		71 605 453	76 375 242
Omstillingskostnader		765 166	1 457 742
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		4 659 692	4 854 601
Annen driftskostnad		56 905 674	60 616 254
Sum kostnader		399 852 043	436 149 131
Driftsresultat		14 777 668	20 044 771
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		193 695	336 687
Annen finansinntekt		120 619	650 000
Verdiøkning andre finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi		450 000	
Sum finansinntekter		764 314	986 687
Annen rentekostnad		44 798	193 950
Annen finanskostnad		178 861	2 287 262
Sum finanskostnader		223 659	2 481 212
Netto finans		540 655	-1 494 525
Ordinært resultat før skattekostnad		15 318 323	18 550 246
Skattekostnad på ordinært resultat		3 245 776	4 537 219
Ordinært resultat etter skattekostnad		12 072 547	14 013 027
Årsresultat		12 072 547	14 013 027
Overføringer og disponeringer			



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Overføringer til/fra annen egenkapital		12 072 548	14 013 028
Sum overføringer og disponeringer		12 072 548	14 013 028



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel		890 506	773 853
Sum immaterielle eiendeler		890 506	773 853
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		17 750 053	17 604 572
Sum varige driftsmidler		17 750 053	17 604 572
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler		2 525 864	1 145 681
Andre fordringer		1 683 913	3 501 088
Sum finansielle anleggsmidler		4 209 777	4 646 769
Sum anleggsmidler		22 850 336	23 025 194
Omløpsmidler			
Varer			
Varer		39 960 934	44 313 182
Sum varer		39 960 934	44 313 182
Fordringer			
Kundefordringer		78 910 706	60 950 554
Andre fordringer		32 007 010	28 983 817
Sum fordringer		110 917 716	89 934 371
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		10 759 291	46 581 600
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		10 759 291	46 581 600
Sum omløpsmidler		161 637 941	180 829 153
SUM EIENDELER		184 488 277	203 854 347



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital		30 030 000	30 030 000
Overkurs		24 000	24 000
Sum innskutt egenkapital		30 054 000	30 054 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		63 050 786	90 978 238
Sum opptjent egenkapital		63 050 786	90 978 238
Sum egenkapital		93 104 786	121 032 238
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld		9 914 869	10 473 970
Sum annen langsiktig gjeld		9 914 869	10 473 970
Sum langsiktig gjeld		9 914 869	10 473 970
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		51 781 384	31 699 981
Betalbar skatt		3 404 010	5 311 072
Skyldige offentlige avgifter		11 798 441	13 979 364
Annen kortsiktig gjeld		14 484 787	21 357 722
Sum kortsiktig gjeld		81 468 622	72 348 139
Sum gjeld		91 383 491	82 822 109
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		184 488 277	203 854 347



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 664096

Enheten

Organisasjonsnummer: 924 496 150
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: WJ BUSINESS PARTNER AS
Forretningsadresse: Olaf Helsets vei 5
0694 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Bertel Otto Steen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 04.05.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 18.07.2022



Organisasjonsnr: 924 496 150
WJ BUSINESS PARTNER AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		403 142 342	443 682 744
Annen driftsinntekt		11 487 369	12 511 158
Sum inntekter		414 629 711	456 193 902
Kostnader			
Varekostnad		265 916 058	292 845 292
Lønnskostnad		71 605 453	76 375 242
Omstillingskostnader		765 166	1 457 742
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		4 659 692	4 854 601
Annen driftskostnad		56 905 674	60 616 254
Sum kostnader		399 852 043	436 149 131
Driftsresultat		14 777 668	20 044 771
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		193 695	336 687
Annen finansinntekt		120 619	650 000
Verdiøkning andre finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi		450 000	
Sum finansinntekter		764 314	986 687
Annen rentekostnad		44 798	193 950
Annen finanskostnad		178 861	2 287 262
Sum finanskostnader		223 659	2 481 212
Netto finans		540 655	-1 494 525
Ordinært resultat før skattekostnad			
Skattekostnad på ordinært resultat		3 245 776	4 537 219
Ordinært resultat etter skattekostnad		12 072 547	14 013 027
Årsresultat		12 072 547	14 013 027
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital		12 072 548	14 013 028
Sum overføringer og disponeringer		12 072 548	14 013 028



Organisasjonsnr: 924 496 150
WJ BUSINESS PARTNER AS

BALANSE

Beløp i: NOK **Note** **2021** **2020**

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel 890 506 773 853
Sum immaterielle eiendeler 890 506 773 853

Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar,
verktøy, kontormaskiner
og lignende

17 750 053 17 604 572
Sum varige driftsmidler 17 750 053 17 604 572

Finansielle anleggsmidler

Investeringer i aksjer og
andeler

2 525 864 1 145 681
Andre fordringer 1 683 913 3 501 088

Sum finansielle
anleggsmidler

4 209 777 4 646 769

Sum anleggsmidler

22 850 336 23 025 194

Omløpsmidler

Varer

Varer

39 960 934 44 313 182
Sum varer 39 960 934 44 313 182

Sum varer

Fordringer

Kundefordringer
Andre fordringer

78 910 706 60 950 554
32 007 010 28 983 817
Sum fordringer 110 917 716 89 934 371

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter
og lignende

10 759 291 46 581 600
Sum bankinnskudd,
kontanter og lignende

10 759 291 46 581 600

Sum omløpsmidler

161 637 941 180 829 153

SUM EIENDELER

184 488 277 203 854 347

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Selskapskapital

30 030 000 30 030 000



Overkurs	24 000	24 000
Sum innskutt egenkapital	30 054 000	30 054 000
Opptjent egenkapital		
Annen egenkapital	63 050 786	90 978 238
Sum opptjent egenkapital	63 050 786	90 978 238
Sum egenkapital	93 104 786	121 032 238
Gjeld		
Langsiktig gjeld		
Annen langsiktig gjeld		
Øvrig langsiktig gjeld	9 914 869	10 473 970
Sum annen langsiktig gjeld	9 914 869	10 473 970
Sum langsiktig gjeld	9 914 869	10 473 970
Kortsiktig gjeld		
Leverandørgjeld	51 781 384	31 699 981
Betalbar skatt	3 404 010	5 311 072
Skyldige offentlige avgifter	11 798 441	13 979 364
Annen kortsiktig gjeld	14 484 787	21 357 722
Sum kortsiktig gjeld	81 468 622	72 348 139
Sum gjeld	91 383 491	82 822 109
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	184 488 277	203 854 347



Organisasjonsnr: 924 496 150
WJ BUSINESS PARTNER AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
94.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



Deloitte.

Deloitte AS
Dronning Eufemias gate 14
Postboks 221 Sentrum
NO-0103 Oslo
Norway

Tel: +47 23 27 90 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i WJ Business Partner AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert WJ Business Partner AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.no to learn more.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Penneo Dokumentnøkkel: U3CYO-8U3U3-2D1PF-53053-UNT4H-WY6EC



Deloitte.

side 2
Uavhengig revisors beretning -
WJ Business Partner AS

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Oslo, 9. mai 2022
Deloitte AS

Vidar Nilsen
statsautorisert revisor

Penneo Dokumentnøkkel: U3CYO-8U3U3-2D1PF-53053-UNT-4H-WY6EC



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Vidar Nilsen

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5990-4-2892027

IP: 217.173.xxx.xxx

2022-05-13 12:06:22 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: U3CYO-8U3U3-2DTPF-S3O53-UNT4H-WY6EC

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



Årsregnskap

WJ Business Partner AS

2021



STYRETS ÅRSBERETNING WJ BUSINESS PARTNER AS 2021

VIRKSOMHETEN

WJ Business Partner AS' hovedkontor ligger i Oslo. Selskapet markedsføres under merkenavnet Wittusen & Jensen, og består av forretningsområdene FF (Forbruksmaterieil og Emballasje) og PP (Print og Profil). Selskapets produkter og tjenester tilbys i et totalleverandørkonsept, som bidrar til rasjonell drift og konkurransekraft hos selskapets kunder. Selskapet tilbyr logistikk- og distribusjonstjenester. Bedriften er bl. annet sertifisert i henhold til den internasjonale kvalitetsstandarden NS-EN ISO 9001:2015, sertifisert som Miljøfyrtårn og medlem i Etisk Handel i Norge, pådriver for bærekraftig forretningspraksis.

ARBEIDSMILJØET

Virksomheten har et Arbeidsmiljøutvalg (AMU) og en brann- og verneombudsordning. I AMU's årsrapport karakteriseres det interne arbeidsmiljøet som godt fysisk og psykososialt. Det totale sykefraværet utgjorde i 2021 2,6%, ned fra 4,3% i 2020. Det er registrert 1 mindre alvorlig arbeidsrelatert ulykke i regnskapsåret. Bedriftens medarbeidere er medlemmer av en godkjent og profesjonell bedriftshelsetjeneste (Aktimed Helse), og alle ansatte er forsikret i Tryg. Videre har selskapet en kollektiv tjenestepensjonsordning (innskuddspensjon) for alle ansatte i Storebrand. Bærekraft er et viktig kriterium når midler i denne ordningen plasseres. Bedriften har et operativt HMS- internkontrollsystem, og hatt fokus på tiltak for å fremme fo målet i diskriminerings- og tilgjengelighetsloven. Selskapets innsats knyttet til å hindre diskriminering og fremme likestilling vises til egen rapport på selskapets hjemmeside, www.wj.no. Selskapet har ingen styreansvarsforsikring.

LIKESTILLING

Antall fast ansatte var 94 personer ved utgangen av 2021, 7 personer færre enn i 2020. Andelen kvinner utgjorde 35% og andelen menn 65%. Kvinner og menn vurderes likeverdige ved ansettelse i selskapet. Selskapets styre har ingen kvinnelige medlemmer. Selskapet arbeider for å forhindre diskriminering som følge av nedsatt funksjonsevne, etnisitet, nasjonal opprinnelse, hudfarge, religion og livssyn. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering.

YTRE MILJØ

Virksomheten omfatter handel med tilhørende lager og distribusjonsaktivitet. Vi klimakompensert gjennom kjøp av klimakvoter, og offentlig sertifisert som "Miljøfyrtårn". Bedriften er også sertifisert innenfor bransjesertifikater som Achilles, Sellicha og Trans Q, har medlemskap i El-retur AS, Grønt Punkt Norge AS for resirkulering av EE-avfall og emballasje samt medlem i Etisk Handel Norge.

Bedriften har ikke utslipp av produksjonsavfall til kommunalt avløpsnett, eller utslipp av gasser. Største del av virksomhetens produkter er normale handelsvarer som ikke er underlagt regler om behandling og oppbevaring av farlig gods. Produkter som er karakterisert som brannfarlige er underlagt regler for oppbevaring gitt av branntilsynet, og som virksomheten etterlever. Våre salgsprodukter antas generelt ikke å påføre helse- og/eller miljøskader ved bruk eller kassering. Enkeltprodukter som avviker fra dette er merket i henhold til forskrift.

REDEGJØRELSE FOR REGNSKAPET

Covid19 pandemien medførte også i 2021 høy etterspørsel etter smittevernutstyr, dog på et vesentlig lavere nivå enn i 2020. Perioder med hjemmekontor for mange av våre kunders ansatte, samt reduksjon av kundenes aktiviteter, har medført lavere etterspørselen etter ordinære kontor- og facilitetprodukter. Etterspørselen etter profileringsartikler økte, mens etterspørselen etter hygiene og renholdsprodukter samt smittevernprodukter ble redusert i forhold til året før.

Forretningsområdet emballasje økte sin omsetning uten å være i særlig grad blitt berørt av pandemien.

Totale inntekter i 2021 415 mill.kr., mot 456 mill.kr. i 2020. Driftsresultatet ble et overskudd på 14,8 mill.kr.

Årsresultatet etter skatt ble 12 mill.kr.

Investeringene beløp seg til ca. 4 mill.kr., hovedsakelig knyttet til planlagt oppgradering av selskapets ERP-system. Totalkapitalen utgjør 184 mill.kr., mot 204 mill.kr. i 2020. Egenkapitalandelen utgjør 50%.

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter for året er knyttet til endringer i de forskjellige elementene i arbeidskapitalen.

Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter gjenspeiler hovedsakelig anskaffelser tilhørende oppgradering av selskapets ERP-system, og noe er knyttet til etablering av nye dataløsninger etter kryptovirusangrepet selskapet ble rammet av i august 2021.

Regnskapet gir etter styrets oppfatning et rettviseende bilde av selskapets drift og økonomiske stilling 31/12-21. Regnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift og styret bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er til stede.



RISIKOVURDERINGER

Markedsrisiko generelt

Virksomheten har en stabil kundemasse, bestående av mange kunder innenfor alle segmenter. Selskapets franchisedrift er en viktig del av selskapets markedsinnsats. Selskapet er, i likhet med norsk importorientert næringsliv generelt, eksponert for endringer i valutakurser. Den periodiske svekkelsen av den norske kronen i deler av året samt prisøkninger fra leverandører har påvirket marginen negativt i 2021.

Kreditrisiko

Det har historisk vært lite tap på kundefordringer i selskapet. Det er gjennomført en risikovurdering for evt. tap i kundeporteføljen, og foretatt en avsetning til tap i henhold til denne vurderingen. Selskapets kunder består for en stor del av veletablerte selskaper med tilfredsstillende soliditet.

Likviditetsrisiko

Selskapets likviditet har vært god gjennom hele året. Selskapet har en kassekredittfasilitet i DNB på 30 mill.kr. Kapitalbindingen i varelager er redusert gjennom 2021 ved nedsalg av beholdninger av smittevernsprodukter og nedbygging av kundelagring, mens kundefordringene viser en betydelig økning. Noe av forklaringen til dette er betydelig økt omsetning mot slutten av 2021.

RESULTATDISPONERING

Årets overskudd etter skattekostnad utgjør kr. 12.072.548.

Styret foreslår følgende overføringer:

Overført til annen egenkapital	<u>kr. 12.072.548</u>
Sum	<u>kr. 12.072.548</u>

FREMtidig UTVIKLING


De makroøkonomiske utsikter for 2022 med forventet høy BNP, fallende arbeidsledighet, økte investeringer og styrket kronkurs er positivt for vår virksomhet. Samtidig ser vi en krevende leveransesituasjon med høye råvarepriser og underskudd av fraktkontainere, ref. avsnittet nedenfor om krisen i Ukraina, som fører til kostnadsøkninger og prisstigninger generelt i varehandel. Hovedmålet for 2022 er å skape lønnsom vekst. Fortsatt godt kundearbeid, stabil margin og allokering av ressurser til vekstområdene er viktigste innsatsfaktorer. Selskapets lønnsomhet er reetablert, og grunnlaget lagt for vekst og utvikling.

Krisen i Ukraina.

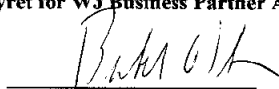
Selskapet har ingen direkte forretninger i de to berørte landene Russland og Ukraina, hverken på kunde- eller leverandørsiden. Indirekte vil imidlertid ringvirkninger av krigen kunne treffe vår virksomhet gjennom råvareknapphet, økte kompleksitet i frakt/distribusjon og økte energikostnader. Selskapet møter disse utfordringene ved å være tett på leverandørene og følge markedssituasjonen nøye. Støtteinnkjøp er foretatt for å sikre varetilgang og unngå prisøkninger i størst mulig grad. Mot markedet har selskapet tidlig varslet om en ustabil situasjon fremover og vil fortløpende re kalkulere utsalgspriser og eventuelt reforhandle kundeavtaler i takt med utviklingen.

Oslo, 04.05.2022


I styret for WJ Business Partner AS



Christian Wessel



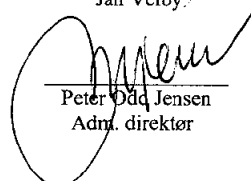
Bertel O. Steen
Styrets leder



Jan Veiby



Lars Ask



Peter Dag Jensen
Adm. direktør



WJ Business Partner AS Resultatregnskap

NOTE	DRIFTSINTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	2021	2020
1, 14	Salgsinntekt	403 142 342	443 682 744
	Annen driftsinntekt	11 487 369	12 511 158
	Sum driftsinntekter	414 629 710	456 193 902
13	Varekostnad	265 916 058	292 845 292
2, 6, 13	Lønnskostnad	71 605 453	76 375 242
13	Omstillingskostnader	765 166	1 457 742
3	Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4 659 692	4 854 601
3, 9, 13	Annen driftskostnad	56 905 674	60 616 254
	Sum driftskostnader	399 852 042	436 149 130
	Driftsresultat	14 777 668	20 044 772
FINANSINTEKTER OG FINANSKOSTNADER			
	Annen renteinntekt	193 695	336 687
9	Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	450 000	0
	Annen finansinntekt	120 619	650 000
	Annen rentekostnad	-44 798	-193 950
14	Annen finanskostnad	-178 861	-2 287 262
	Netto finansresultat	540 656	-1 494 525
	Årsresultat før skattekostnad	15 318 324	18 550 247
7	Skattekostnad	3 245 776	4 537 219
	ARSRESULTAT	12 072 548	14 013 028
OVERFØRINGER			
5	Avsatt til annen egenkapital	12 072 548	14 013 028
	Sum overføringer	12 072 548	14 013 028



WJ Business Partner AS
Balanse pr 31. desember


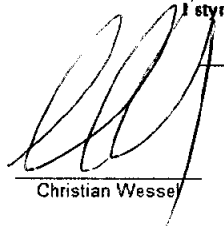
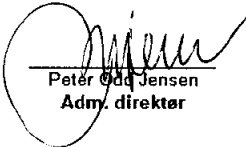
NOTE	EIENDELER	2021	2020
	Anleggsmidler		
	Immaterielle eiendeler		
7	Utsatt skattefordel	<u>890 506</u>	<u>773 853</u>
	Sum immaterielle eiendeler	<u>890 506</u>	<u>773 853</u>
	Varige driftsmidler		
3	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	<u>17 750 053</u>	<u>17 604 572</u>
	Sum varige driftsmidler	<u>17 750 053</u>	<u>17 604 572</u>
	Finansielle anleggsmidler		
12	Investeringer i aksjer og andeler	<u>2 525 864</u>	<u>1 145 681</u>
6	Andre fordringer	<u>1 683 913</u>	<u>3 501 088</u>
	Sum finansielle anleggsmidler	<u>4 209 777</u>	<u>4 646 769</u>
	Sum anleggsmidler	<u>22 850 336</u>	<u>23 025 194</u>
	Omløpsmidler		
8, 10	Varer	<u>39 960 934</u>	<u>44 313 182</u>
	Fordringer		
8	Kundefordringer	<u>78 910 706</u>	<u>60 950 554</u>
8	Andre fordringer	<u>32 007 010</u>	<u>28 983 817</u>
	Sum fordringer	<u>110 917 716</u>	<u>89 934 371</u>
11	Bankinnskudd	<u>10 759 291</u>	<u>46 581 600</u>
	Sum omløpsmidler	<u>161 637 940</u>	<u>180 829 153</u>
	SUM EIENDELER	<u>184 488 277</u>	<u>203 854 347</u>

**WJ Business Partner AS**
Balanse pr 31. desember

NOTE	EGENKAPITAL OG GJELD	2021	2020
	Egenkapital		
	Innskutt egenkapital		
4, 5	Selskapskapital (30 aksjer á kr 1.001.000)	30 030 000	30 030 000
5	Overkurs	24 000	24 000
	Sum innskutt egenkapital	30 054 000	30 054 000
	Opptjent egenkapital		
5	Annen egenkapital	63 050 786	90 978 238
	Sum opptjent egenkapital	63 050 786	90 978 238
	Sum egenkapital	93 104 786	121 032 238
	Gjeld		
	Annen langsiktig gjeld		
9	Øvrig langsiktig gjeld	9 914 869	10 473 970
	Sum annen langsiktig gjeld	9 914 869	10 473 970
	Kortsiktig gjeld		
	Leverandørgjeld	51 781 384	31 699 981
7	Betalbar skatt	3 404 010	5 311 072
	Skyldige offentlige avgifter	11 798 441	13 979 364
	Annen kortsiktig gjeld	14 484 766	21 357 722
	Sum kortsiktig gjeld	81 468 602	72 348 139
	Sum gjeld	91 383 471	82 822 109
	SUM EGENKAPITAL OG GJELD	184 488 277	203 854 347

Oslo, 04.05.2022

Styret for WJ Business Partner AS


Bertel O. Steen
Styrets leder
Christian Wesse
Jan Veiby
Peter Odd Jensen
Adm. direktør
Lars Ask



WJ Business Partner AS

Kontantstrømoppstilling

	2021	2020
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:		
Årsresultat før skattekostnad	15 318 324	18 550 247
Periodens betalte skatt	-5 311 072	-211 623
Ordinære avskrivninger	4 659 692	4 854 601
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalinger til innskuddsfond	1 817 175	3 257 600
Nedskrivning aksjer	0	2 060 000
Endring i varer	4 352 249	-10 714 686
Endring i kundefordringer	-17 960 152	6 451 960
Endring i leverandørgjeld	20 081 404	-11 222 358
Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter	-13 415 654	-2 368 082
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	9 541 965	10 657 659
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-4 805 174	-2 614 766
Utbetalinger til investeringer i finansielle anleggsmidler	0	0
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:		
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-559 101	-2 000 000
Utbetalinger av utbytte	-40 000 000	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-40 559 101	-2 000 000
Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende	-35 822 309	6 042 893
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.01.	46 581 600	40 538 707
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12.	10 759 291	46 581 600



WJ BUSINESS PARTNER AS

Noter til regnskapet 2021

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapskikk i Norge.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemte til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

Eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er i balansen omregnet til balansedagens kurs.

Andre aksjer og andeler klassifisert som anleggsmidler

Aksjer og investeringer i selskaper og hvor selskapet ikke har betydelig innflytelse, er vurdert etter utgjør tilbakebetaling av kostpris.

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Anskaffelseskost for standard

Inntekter

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsætning til forventet tap. Avsætning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

Pensjoner

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres. Se for øvrig note 6.

Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.



WJ BUSINESS PARTNER AS

Noter til regnskapet 2021

Note 1	Salgsinntekt	2021	2020
--------	--------------	------	------

Pr virksomhetsområde:			
Kontor og Forbruksvarer		310 982 383	349 414 682
Kommunikasjon & Design		92 159 959	04 288 062
Sum		403 142 342	443 682 744

Pr geografisk marked:			
Norge		403 142 342	443 682 744
Sum		403 142 342	443 682 744

Note 2 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

Lønnskostnad	2021	2020
Lønn	57 813 530	59 376 118
Folketrygdavgift	8 386 343	8 552 619
Pensjonskostnader (omtalt i note 6)	3 631 674	5 033 305
Andre ytelser	2 539 072	4 870 942
Reklassifiseringar omsillingskostnader (omtalt i note 13)	-765 166	-1 457 742
Sum lønnskostnader	71 605 453	76 375 242

Gjennomsnittlig antall årsverk	94	103
--------------------------------	----	-----

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn og annen godtgjørelse	215 497	125 000
Pensjonskostnad	0	0

Lån og sikkerhetsstillelse
Det er ikke ytet lån til eller stillet sikkerhet til fordel for ansatte, ledende personer, styret o.l.

Revisor

Godtgjørelse til Deloitte AS og samarbeidende selskaper fordeler seg slik:

	2021	2020
Løvpålagt revisjon	505 000	522 375
Regnskaps teknisk bistand	36 000	45 625
Skatterådgivning	45 000	95 810
Andre tjenester utenfor revisjon	11 100	30 700

Note 3 Varige driftsmidler

	Anlegg under utørelse	Bygnings-messig innred. lager	Maskiner, inventar og biler	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	8 785 984	25 341 195	152 775 556	186 902 735
Tilgang kjøpte driftsmidler	382 502	0	4 422 580	4 805 082
Anskaffelseskost 31.12.	9 168 486	25 341 195	157 198 136	191 707 817

Akkumulerte avskrivninger 01.01.	0	20 650 807	148 647 357	169 298 163
Årets avskrivninger	0	2 534 120	2 126 572	4 659 692
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	0	23 184 926	150 773 929	173 957 655

Bokført verdi pr. 31.12.	0 168 486	2 156 270	6 425 206	17 750 053
---------------------------------	------------------	------------------	------------------	-------------------

Økonomisk levetid		10 år	3-10 år	
Avskrivningsplan		Lineær	Lineær	

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler

Leie av biler og maskiner	598 048	2-3 års varighet
Leie av bygg	11 791 123	5-10 års varighet



WJ BUSINESS PARTNER AS

Noter til regnskapet 2021

Note 4 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapital i WJ Business Partner AS pr 31.12.:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	30	1 001 000	30 030 000
Sum	30		30 030 000

Eierstruktur

Aksjonær i selskapet pr. 31.12. var:

	Ordinære aksjer	Sum	Eierandel	Stemmeandel
Wiktusen & Jensen AS	30	30	100,0 %	100,0 %
Totalt antall aksjer	30	30	100 %	100 %

Note 5 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 01. januar	30 030 000	24 000	90 976 238	121 032 238
Årets endring i egenkapital:				
Utbetalt utbytte	-	-	(40 000 000)	(40 000 000)
Årets resultat	-	-	12 072 548	12 072 548
Egenkapital 31. desember	30 030 000	24 000	63 050 786	93 104 786

Note 6 Pensjonskostnader

Foretaket er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven.

Selskapet har pensjonsordning som omfatter i alt 93 aktive som er en innskuddsordning hvor selskapets forpliktelse er begrenset til å betale premie til ordningen som løpende kostnadsføres. Selskapet har videre forpliktelser etter AFP ordningen, som er ytelsesbasert flerforetaksordning. Ordningen inntregnes som innskuddsbasert ordning, da forpliktelse ikke er målbar og allokert.

Årets kostnadsførte premie knyttet til innskuddsordningen utgjør kr 2 536 778 (2020: kr 3 327 563)

Årets kostnadsførte premie knyttet til AFP ordning utgjør kr 1 094 895 (2020: 1 056 996)

Note 7 Skattekostnad

Årets skattekostnad fremkommer slik:	2021	2020
Betalbar skatt	3 404 010	5 311 072
Virking av skatt ført mot egenkapital som følge av fusjon	0	701 740
Brutto endring i utsatt skatt	-158 254	-1 475 593
Skattekostnad	3 245 756	4 537 219

Avstemning fra nominell til faktisk skattesats:

Resultat før skatt	15 318 324	18 550 247
Forventet inntektskatt etter nominell skattesats 22%	3 370 031	4 081 054
Skatteeffekten av følgende poster:		
Vurdering av aksjer innenfor fritaksmodellen	-26 536	453 200
Andre ikke fradregsbare kostnader/ikke skattepliktige inntekter	1 261	2 966
Skattefritt utbytte	-96 030	0
Skattekostnad	3 248 726	4 537 219
Effektiv skattesats	21,2 %	24,5 %

Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller:

	2021		2020	
	Fordel	Forpliktelse	Fordel	Forpliktelse
Driftsmidler	368 839		149 207	
Varer	660 079		828 007	
Fordringer	49 781		125 655	
Gjæst- og løpskonto		24 532		30 665
Pensjonsmidler		370 461		770 239
Andre forskjeller	206 800		471 888	
Sum	1 285 499	394 993	1 574 757	800 905
Netto utsatt skatt / skattefordel	890 506			773 853

Utsatt skattefordel er oppført med utgangspunkt i fremtidig inntekt.



WJ BUSINESS PARTNER AS

Noter til regnskapet 2021

Note 8 Pantstillelser og garantier m.v.

	2021	2020
Bokført verdi av eiendeler satt som sikkerhet for gjeld		
Pant i varelag og pålydende 40.000.000	39 960 934	44 313 182
Factoringavtale pålydende 10.000.000	78 910 706	60 950 554
Totalt	118 871 640	105 263 737
Bokført gjeld som er sikret ved pant pr 31.12	2021	2020
Gjeld til kredittinstitusjoner - langsiktig	0	0
Totalt	0	0

Note 9 Nærstående parter

WJ Business Partner AS er siden 2020 et 100 % eiet datterselskap av Wittusen & Jensen AS.

Transaksjoner mellom WJ Business Partner AS og Wittusen & Jensen konsernet skjer i henhold til vanlige forretningsmessige vilkår og prinsipper.

WJ Business Partner AS sine tidligere direkte aksjonærer har ytet selskapet ordnært lån som pr 31.12.2021 beløper seg til kr 8 473 970.

Lånene renteberegnes. Det er ikke avtalt noen avdragsprofil på lånene. Per 31.12.2021 har WJ Business Partner AS fording på utbytte fra datterselskapet Kontorpartner Hordaland AS på kr 450.000

Transaksjoner med konsernselskaper	2021	2020
Varesalg til konsernselskaper	11 972 127	11 823 657
Franchiseinntekter fra konsernselskaper	481 562	2 472 016

Note 10 Varelag

Varelag består i sin helhet av handelsvarer. Ukursansettning utgjør kr 3 000 359 (2020: kr 3 763 668)

Note 11 Bankinnskudd

Bankinnskudd omfatter bundne skattetrekkmidler med kr 3 121 180

Note 12 Akjer i datterselskap og tilknyttet selskap

Firma	Ansk.- tidspunkt	Forretnings- kontor	Stemme- andel	Eier- andel
Prinling AS	01.11.2016	Oslo	34 %	34 %
Kontorpartner Hordaland AS	21.02.2017	Fyllingsdalen	100 %	100 %
Firma		Bokført verdi	Egenkapital i følge siste årsregnskap	Årsresultat i følge siste årsregnskap
Prinling AS (beløp fra siste årsregnskap er foreløpige tall)		940 000	1 698 801	-811 647
Kontorpartner Hordaland AS		30 000	554 966	448 032

Det utarbeides konsernregnskap for Wittusen & Jensen AS som er morselskap i konsernet.

WJ Business Partner AS danner underkonsern med Kontorpartner Hordaland som holdt datter.

Note 13 Omstillingskostnader og andre forhold

Resultatet for 2021 påvirkes av en uvanlig kostnad i form av kostnader til nedbemanning. Disse kostnadene er presentert på separat regnskapslinje og består av følgende elementer:

	2021	2020
Nedbemanning	765 166	1 457 742
Varesanering	-	-
Eksterne honorarer vedrørende strukturendringer og nedbemanning	-	-
Totalt	765 166	1 457 742

Note 14 Hendelser etter balansedagen

Selskapet har ingen direkte forretninger i de to berørte landene Russland og Ukraina, hverken på kunde- eller leverandørsiden.

Indirekte vil innkøpsforhold av krigen kunne treffe vår virksomhet primært gjennom varekapphet, økte energipriser og transportutfordringer.

Selskapet møter disse utfordringene ved å være tett på leverandørene og følge markeds situasjonen nøye. Støtteinnsatser er foretatt for å sikre varetilgang og unngå prisøkninger i størst mulig grad.

Mot markedet har selskapet tidlig vært ut om en ustabil situasjon fremover og vil fortløpende rekalkulere utsalgspriser og reforhandlet kundeavtaler i takt med utviklingen.