



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 947 571 958  
Organisasjonsform: Stiftelse  
Foretaksnavn: STIFTELSEN SOS-BARNEBYER NORGE  
Forretningsadresse: Mariboës gate 13  
0183 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Hien Doan  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 20.04.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 25.05.2023



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Anskaffede midler</b>			
Offentlige tilskudd		35 171 000	27 358 000
Andre tilskudd		300 000	215 000
<b>Sum tilskudd</b>		<b>35 471 000</b>	<b>27 573 000</b>
Innsamlede midler, gaver m.v.		528 889 000	517 916 000
Aktiviteter som skaper inntekt		45 765 000	29 507 000
<b>Opptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>45 765 000</b>	<b>29 507 000</b>
Finans- og investeringsinntekter		30 380 000	17 042 000
<b>Sum anskaffede midler</b>		<b>640 505 000</b>	<b>592 038 000</b>
<b>Forbrukte midler</b>			
Kostnader knyttet til anskaffelse av midler		75 609 000	66 969 000
Tilskudd, bevilgninger m.v. til oppfyllelse av org. formål		456 547 000	397 330 000
Kostnader til aktiviteter som oppfyller formålet		59 576 000	48 285 000
<b>Kostnader knyttet til organisasjonens formål</b>		<b>516 123 000</b>	<b>445 615 000</b>
Administrasjonskostnader		3 350 000	3 453 000
<b>Sum forbrukte midler</b>		<b>595 082 000</b>	<b>516 037 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>45 423 000</b>	<b>76 001 000</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>45 423 000</b>	<b>76 001 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>45 423 000</b>	<b>76 001 000</b>
<b>Tillegg/Reduksjon egenkapital</b>			
Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner		11 716 000	26 213 000
Annen formålskapital		33 707 000	49 788 000



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre fordringer		1 128 000	920 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1 128 000</b>	<b>920 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 128 000</b>	<b>920 000</b>
<b>Beholdninger</b>			
Lagerbeholdning		0	78 000
<b>Sum beholdninger</b>		<b>0</b>	<b>78 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Andre fordringer		80 441 000	114 482 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>80 441 000</b>	<b>114 482 000</b>
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte aksjer		118 815 000	112 932 000
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter		170 437 000	152 312 000
<b>Sum investeringer</b>		<b>289 252 000</b>	<b>265 244 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		214 203 000	158 202 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>214 203 000</b>	<b>158 202 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>583 896 000</b>	<b>538 006 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>585 024 000</b>	<b>538 926 000</b>

## FORMÅLSKAPITAL OG GJELD

### Formålskapital



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>Grunnkapital</b>			
Grunnkapital		6 000 000	6 000 000
<b>Sum innskutt formålskapital</b>		<b>6 000 000</b>	<b>6 000 000</b>
<b>Formålskapital med lovpålagte restriksjoner</b>			
Annen formålskapital med lovpålagte restriksjoner		2 126 000	2 126 000
<b>Sum opptjent formålskapital med lovpålagte restriksjoner</b>		<b>2 126 000</b>	<b>2 126 000</b>
<b>Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner</b>			
Annen formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner		227 454 000	215 739 000
<b>Sum formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner</b>		<b>227 454 000</b>	<b>215 739 000</b>
<b>Formålskapital med selvpålagte restriksjoner</b>			
Annen formålskapital		323 051 000	289 343 000
<b>Sum formålskapital</b>		<b>558 631 000</b>	<b>513 208 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelseser</b>			
Andre avsetninger for forpliktelseser		576 000	576 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelseser</b>		<b>576 000</b>	<b>576 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>576 000</b>	<b>576 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		9 662 000	6 203 000
Skyldige offentlige avgifter		4 218 000	3 021 000
Annen kortsiktig gjeld		11 937 000	15 919 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>25 817 000</b>	<b>25 143 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>26 393 000</b>	<b>25 719 000</b>
<b>SUM FORMÅLSKAPITAL OG GJELD</b>		<b>585 024 000</b>	<b>538 927 000</b>

Styrets beretning



## 03

### Ingen barn alene

I 2021 har vi tilpasset støtte og innsamling ut fra nye og endrede behov, for å kunne nå ut til så mange barn som mulig.

SOS-barnebyer har som mål å gi flere barn en trygg oppvekst med mulighet til å skape seg et godt voksenliv. Det gjør vi gjennom å støtte familier som lever i en svært vanskelig situasjon, slik at barna kan bli værende, men også ved å ta over omsorgsansvaret når det er nødvendig.

Dessvære har et nytt koronakrav vist at pandemien rammer de barna vi jobber for ekstra hardt. Mange har mistet sine omsorgspersoner og familier som før pandemien klarte seg bra, står nå i en ekstremt vanskelig situasjon. Mange barn, både i Norge og ute i verden, opplever store psykiske utfordringer.

Dette er utfordringer som vil være, også lenge etter at smitten er under kontroll. Gjennom dette året har vi fulgt utviklingen tett og tilpasset støtte og innsamling ut fra nye og endrede behov. Vi har vært der for familier og lokalsamfunn, og minnet myndigheter om at det å prioritere barns helse-, omsorgs- og livssituasjon, er noe av det aller viktigste de gjør. Vi har endret lover og skapt oppmerksomhet om tabulagte temaer.

Ved utgangen av 2021 hadde SOS-barnebyer et direkte omsorgsansvar for over 68 000 barn og ungdomsbarn på 137 land. Vi har bidratt til over 300 000 barn kan vokse opp i sin biologiske familie.

Samtidig vet vi at 220 millioner barn har mistet eller står i fare for å miste omsorgen fra familien sin. Derfor må vi bli enda bedre og få med oss enda flere, i jobben for at ingen barn skal bli stående alene.

### Program

#### Bidrag

I 2021 utgjorde det samlede bidraget fra SOS-barnebyer Norge til SOS-barnebyer internasjonalt 483,2 millioner kroner. I tillegg til fadderbidragene som går til SOS-barnebyers program over hele verden, har SOS-barnebyer Norge et spesielt finansieringsansvar for program i 11 høvedsamarbeidsland: Mosambik, Zimbabwe, Zambia, Malawi, Eswatini, Tanzania, Angola, Nigeria, Vietnam, Peru og Kosovo.

SOS-barnebyer Norge bevilget også 20 millioner kroner til medhjelpstilak til 12 medhjelpspesjasjoner. De største bidragene gikk til arbeid i Armenia, Etiopia, Madagaskar og Palestina. SOS-barnebyer Norge har også i 2021 slått i spissen for å gjennomføre kapasitetstillegninger hos organisasjonens seks internasjonale regionkontorer for å

sikre høy kvalitet nærmest mulig programmene. I år har vi fulgt opp regionskontoret for det sørlige og østlige Afrika. **Kraftfull handling etter granskningsrapporter**

SOS-barnebyers hovedoppgave er å være- ta hvert enkelt barn. Vi jobber derfor med å styrke både forebyggningen og rapporteringsrutinene i saker som gjelder brudd på barns beskyttelse, og reagerer sterkt når det kommer opp saker der vi som organisasjon ikke har gjort dette godt nok.

I mai 2021 informerte SOS-barnebyer i Norge våre faddere og samarbeidspartnere om to rapporter som viste at enkelt-saker krevde til overgrep, korrupsjon og misbruk av innsamlende midler ikke var blitt håndtert i henhold til SOS-barnebyers internasjonale retningslinjer og prosedyrer. Ved generalforsamlingen i oktober i juni ble det stemt frem et nytt internasjonalt senat (organisasjonens øverste ledende organ) der 60 prosent av medlemmene var nye. Det ble også valgt inn et helt nytt presidentskap.

Det nye senatet vedtok deretter en handlingsplan for endringer, for å sikre at organisasjonen på alle plan oppfyller sitt løfte om å sikre barn god og trygg omsorg. Med handlingsplanen følger en jevnlig rapportering av framdrift på tiltakene, og disse rapportene publiseres på SOS-barnebyers internasjonale nettsider.

### Ferdigbehandlede økonomisaker

SOS-barnebyer Norge offentliggjør rutinemessig hvert år alle avsluttede saker om økonomisk mislighold i våre høvedsamarbeidsland. I 2021 terdighandlet SOS-barnebyer to saker fra henholdsvis Nigeria og Tanzania. I Nigeria gjaldt saken underslag av et mindre beløp. Den mistenkte sa opp sin stilling for saken var ferdig undersøkt. Siden kostnadene forbundet med rettslig sak var langt høyere enn organisasjonens tap, ble denne avsluttet til tross for at man fant hold i anklagene. På bakgrunn av saken er det interne regelverket omsjerpert.

I Tanzania gjaldt saken en anbudsprosess med uriktig involvering fra styret i organisasjonen. I tråd med samarbeidssavtalen mellom SOS-barnebyer Tanzania og SOS-barnebyer Norge, varslet SOS-barnebyer Norge mulig avslutning av samarbeidet om saken ikke ble løst tilfredsstillende. Ved SOS-barnebyer Tanzanias generalforsamling i juli 2021 ble det valgt nye styremedlemmer og ny styreleder. Samarbeidet mellom organisasjonene er

PHOTO: CLARE LAMONICUS



## ■ Styrets beretning

derfor gjennomført, og organisasjonen har ikke lidd økonomiske tap som følge av dette.

### Vårt arbeid i Norge

I Norge har vi gjennomført en rekke prosjekter som på forskjellige måter skal bidra til at barn og unge ikke blir stående alene. **Familiepartnerprosjektet** skal forebygge omsorgsovertakelser i barnevernsfjernestien. I pilotfasen er det ansatt seks familiepartnere i tre kommuner som skal jobbe tett sammen med foreldre og barn om utfordringer familier sifter med. **Familiepartnerprosjektet** er også et ambisiøst forskningsprosjekt med en komponent av følgeforskning gjennom hele piloten. I tillegg til kommunene samarbeider vi med OsloLøst, Heimstaden og Trend Sosialt entreprenør, med støtte fra Visma, Budir og Forskningsrådet. **Prosjektet Under Samme Tak** er utviklet for å seken under barnevernets omsorg skal bli sammen. Modellen er nå ferdig utviklet og klar for å brukes i alle kommuner som har behov for det. Drømmen er å utvide dette til alle kommuner og Lillehammer er i gang. Det har vært utfordringer knyttet til å etablere Under Samme Tak i nye kommuner, særlig i kommunestrukturer og koronapandemien, men disse barrierer har vi nå overkommet. I januar 2022, vil bidra til å sikre tverrfaglige modeller lettere kan tas i bruk.

Integreringsprosjektet **SAMMEN** fikk en ekstra bevilgning som ga muligheten til å gjennomføre **SAMMEN**-reunionsgrupper, videreutvikle prosjektet på skolestriden og en modell for familier som ulles ut med As som pleiekommune. I 2021 ble det også etablert et nytt partnerskap med Ekkepløndaler i vår del ut utstyr til barn og unge som opplever digitalt utenforskap i Norge.

### Påvirkning

Det overordnede målet for SOS-barnebyers påvirkningsarbeid er at Norge føler en internasjonal og nasjonal politikk som både bidrar til å styrke retten til en helhetlig omsorg for barn i utsatte omsorgssituasjoner, og et godt barnevern i Norge og våre partnerland.

### Internasjonalt:

I 2021 har SOS-barnebyer Norge jobbet for økt bevissthet om hvordan psykisk helse er helt avgjørende for at barn skal få god omsorg. Dette har inkludert en rekke

initiativ på tvers av målgrupper og arenaer, der vi i stor grad har lykkes i å posisjonere organisasjonen som en pådriver også for ivaretagelsen av barn og unges psykiske helse.

- Rapporten «The Power of caregiving» (februar) – om psykisk helse og tidlig barndomsutvikling – med daværende utviklingsminister Dag-Inge Ulstein
- Arendalsuka. Barn og unges mentale helse, sammen med organisasjonen FORUT og flere ungdomspolitiere.
- Møter på Stortinget og med Nordt forbindelse med valg og bistandsbudsjett på hvordan styrke det globale arbeidet på mental helse.
- Samarbeid med andre norske organisasjoner og nettverk for å holde saken varm, også etter regjeringsskiftet.

SOS-barnebyer har også arbeidet for at Norge skal øke bistandsstøtten til et styrket barnevern for barn uten foreldremorsorg. Vi har tatt opp behovet for å få på plass en strategisk satsing på barns rettigheter på tvers av sektorer – blant annet i samarbeid med Plan, UNICEF og Redd Barna.

### Nasjonalt:

I 2021 kulminerte flere store prosesser på barnevernsfeltet som har vært det viktigste fokuset for arbeidet for det nasjonale påvirkningsarbeidet. Viktige gjennomslag for SOS-barnebyer inkluderer:

- Retningslinjene for alternativ omsorg for barn er for første gang tatt inn i forarbeidene til en norsk lov.
- Se skens rett til å vokse opp sammen med foreldre.
- Overgangsordningen i forbindelse med barnevernsreformene ble utvidet fra to til tre år.
- Statsforvalteren skal føre tilsyn med mottak for enslige minorårige asylsøkere.
- Gjennom året har vi utviklet strategiske partnerskap med ulike organisasjoner som står oss nær politisk, og arbeidet med barnevernsreformene koordinerte SOS-barnebyers sivilsamfunnsans innspiltil Stortinget.

### Synlighet

SOS-barnebyer Norge har tatt en tydelig stemme i media og vært synlig i flere av debattene om barn i Norge og barnevern. To større spørreundersøkelser blant alle norske barneverntidene ga både bred

dekning og viktig innskikt i påvirkningsarbeidet vårt. Vi har også jobbet helhetlig med barn og unges mentale helse, og skapt en gjensidig relasjon i media og egne kanaler. Vi har lært fram barns stemmer ute i verden, særlig knyttet til sløpde skoler og andre konsekvenser av pandemien, gjennom alt fra oppslag om barneaktetap og teningsavgifter i Eswan til kollaps i Mellom-Amerika og økt barneløstid i Europa.

Totall hadde vi 650 medieoppslag i 2021, der vi nådde ut til flere mennesker enn året før. Facebook og Instagram er våre viktigste kanaler i sosiale medier, med henholdsvis 110.000 og 60.000 følgere, og stadig økende gjennom aktiviteter, webinarer og framtidens barnevern og andre digitale møteplasser om dagsaktuelle temaer, har vi jobbet aktivt for å øke bevisstheden om formålet og fagfellet vårt både i Norge og internasjonalt, og angasjert ulike målgrupper.

### Engasjert barn, unge og frivillige

SOS-barnebyers engasjementsarbeid handler om holdnings- og påvirkningsarbeid og å inkludere flere som fører til at barn og familier i vår målgruppe får det beste – både når hjemmet og ute i verden. Over hele landet har barn og unge engasjert seg i en rekke frivilligsaktiviteter gjennom hele 2021. Både Sosialtaksaksjonen, Skolejoggen og Omvendt Julekalender fikk en stabil og økende deltakerbase, de to siste med solide deltakerantall – på denne måten fikk vi betydelig støtte.

Frivilligheten ble styrket med en ny gruppe i Agder, samt en ny studentgruppe i Bergen. UngSOS Norge styrket sitt styre med flere medlemmer. Sammen med sin nye leder jobber de aktivt med å utvikle SOS-barnebyer, der politisk påvirkning vil stå sentralt.

Våre frivillige bidro til god synlighet i aktiviteter, lesningslegg som alltid får god spredning, og aktiviteter i sosiale medier.

## Innsamlingsvirksomhet og partnerskap

Målet for SOS-barnebyers innsamlingsvirksomhet er å finansiere programmer så vi kan hjelpe enda flere barn. I 2021 har vi jobbet målrettet med å skape nye og langsiktige samarbeidsmodeller og innleste budler. I 2021 samlet vi inn 529 millioner kroner,

med 518 millioner i 2020.

Samlede fadderinntekter for 2021 endte på 377 millioner kroner. Vi mottok også 1,3 millioner kroner fra IMDI til vårt integreringsprosjekt SAMMEN.

### Støtte fra norske myndigheter

I 2021 mottok SOS-barnebyer Norge støtte på til sammen 23,1 millioner kroner i offentlige tilskudd til internasjonalt program i Norge. I 2020 ble det innrømmet en ny femårig rammeavtale med Nordt som finansierer programmer i Malawi og Zambia.

### Støtte fra norske myndigheter

I 2021 mottok SOS-barnebyer Norge støtte på til sammen 23,1 millioner kroner i offentlige tilskudd til internasjonalt program i Norge. I 2020 ble det innrømmet en ny femårig rammeavtale med Nordt som finansierer programmer i Malawi og Zambia.

I tillegg til disse støtteordningene har vi mottatt støtte fra private og offentlige aktører. Dette inkluderer blant annet støtte fra DLA Piper og Visma, hovedsamarbeidspartner OBOS, Aktiv Eiendomsmedling, Espira, Gruppen og Mars Norge. Vi har også lansert «Digital Villages»-initiativet sammen med Isabel Ringnes med Eplehuset, Ekkepløndaler, SKAGEN Fondene, Accenture og Sysco som strategiske partnere til prosjektet.

### Samarbeid med organisasjoner

SOS-barnebyer Norge har et viktig samarbeid med mange organisasjoner i Norge. Fagforbundet har siden 2005 finansiert bygging og drift av SOS-barnebyen i Huambo i Angola, og rundet i 2021 100 millioner kroner innsamlende midler. Medlemmer i Odd Fellow-Ordenen har videreutviklet samarbeidet med å være faste samfunnsnyttige til familier og barn i våre i Ngabu, Malawi. Politiske Fellesforbund har siden 2014 støttet SOS-barnebyers arbeid for ungdom, de siste årene i Pristina, Kosovo.

### Postkodelotteriet

I 2021 var det over 111 millioner aktive lodd med IRekningen av Postkodeotteriet. For SOS-barnebyer Norge, som en av to formålsorganisasjoner for lotteriet, har dette vært et svært positivt samarbeid som for inntektsåret 2021 har bidratt med 40,6 millioner kroner. Dette er midler som organisasjonen kan bruke til å støtte prosjekter der vi ikke har tilstrekkelig med økonomiske midler.

### Støtte fra norske myndigheter

I 2021 mottok SOS-barnebyer Norge støtte på til sammen 23,1 millioner kroner i offentlige tilskudd til internasjonalt program i Norge. I 2020 ble det innrømmet en ny femårig rammeavtale med Nordt som finansierer programmer i Malawi og Zambia.

Totalrammen på avtalen fra 2020-2024 er på 97,2 millioner kroner. Vi mottok også bevilgning på 1,3 million kroner fra IMDI til vårt integreringsprosjekt SAMMEN.

### Støtte fra norske myndigheter

I 2021 mottok SOS-barnebyer Norge støtte på til sammen 23,1 millioner kroner i offentlige tilskudd til internasjonalt program i Norge. I 2020 ble det innrømmet en ny femårig rammeavtale med Nordt som finansierer programmer i Malawi og Zambia.

### Støtte fra norske myndigheter

I tillegg til disse støtteordningene har vi mottatt støtte fra private og offentlige aktører. Dette inkluderer blant annet støtte fra DLA Piper og Visma, hovedsamarbeidspartner OBOS, Aktiv Eiendomsmedling, Espira, Gruppen og Mars Norge. Vi har også lansert «Digital Villages»-initiativet sammen med Isabel Ringnes med Eplehuset, Ekkepløndaler, SKAGEN Fondene, Accenture og Sysco som strategiske partnere til prosjektet.

SOS-barnebyer Norge har et viktig samarbeid med mange organisasjoner i Norge. Fagforbundet har siden 2005 finansiert bygging og drift av SOS-barnebyen i Huambo i Angola, og rundet i 2021 100 millioner kroner innsamlende midler. Medlemmer i Odd Fellow-Ordenen har videreutviklet samarbeidet med å være faste samfunnsnyttige til familier og barn i våre i Ngabu, Malawi. Politiske Fellesforbund har siden 2014 støttet SOS-barnebyers arbeid for ungdom, de siste årene i Pristina, Kosovo.

### Støtte fra norske myndigheter

I 2021 mottok SOS-barnebyer Norge støtte på til sammen 23,1 millioner kroner i offentlige tilskudd til internasjonalt program i Norge. I 2020 ble det innrømmet en ny femårig rammeavtale med Nordt som finansierer programmer i Malawi og Zambia.

### Støtte fra norske myndigheter

I tillegg til disse støtteordningene har vi mottatt støtte fra private og offentlige aktører. Dette inkluderer blant annet støtte fra DLA Piper og Visma, hovedsamarbeidspartner OBOS, Aktiv Eiendomsmedling, Espira, Gruppen og Mars Norge. Vi har også lansert «Digital Villages»-initiativet sammen med Isabel Ringnes med Eplehuset, Ekkepløndaler, SKAGEN Fondene, Accenture og Sysco som strategiske partnere til prosjektet.

### Støtte fra norske myndigheter

I tillegg til disse støtteordningene har vi mottatt støtte fra private og offentlige aktører. Dette inkluderer blant annet støtte fra DLA Piper og Visma, hovedsamarbeidspartner OBOS, Aktiv Eiendomsmedling, Espira, Gruppen og Mars Norge. Vi har også lansert «Digital Villages»-initiativet sammen med Isabel Ringnes med Eplehuset, Ekkepløndaler, SKAGEN Fondene, Accenture og Sysco som strategiske partnere til prosjektet.

### Støtte fra norske myndigheter

I tillegg til disse støtteordningene har vi mottatt støtte fra private og offentlige aktører. Dette inkluderer blant annet støtte fra DLA Piper og Visma, hovedsamarbeidspartner OBOS, Aktiv Eiendomsmedling, Espira, Gruppen og Mars Norge. Vi har også lansert «Digital Villages»-initiativet sammen med Isabel Ringnes med Eplehuset, Ekkepløndaler, SKAGEN Fondene, Accenture og Sysco som strategiske partnere til prosjektet.

## Organisasjonen

SOS-barnebyers internasjonale rolle er SOS Children's Villages International er den internasjonale føderasjonen av SOS-organisasjoner i 137 land og territorier. Styremedlem i SOS-barnebyer Norge, Elisabeth Oring, er ett av 22 medlemmer i det internasjonale sekretariatet, som er SOS-barnebyers øverste organ. Tillegget SOS-barnebyer Norges generalsekretær Sissel Aaråk medlem i det internasjonale Management Council som er den internasjonale ledergruppen i SOS-barnebyer. SOS-barnebyer Norge deltar i en rekke internasjonale prosesser, både innenfor programutvikling og inntektsarbeid.

### Styre og administrasjon

Per 31.12.21 var det totalt 74 ansatte. Av disse var 68 fast ansatte og 6 midlertidige ansatte. SOS-barnebyer Norges administrative ledelse består av 2 kvinner og 2 menn. Av 11 mellomledere er syv kvinner. Styret i SOS-barnebyer Norge består av syv personer, fire menn og tre kvinner: Erik Garås, Ragnhild Bydahl, Elisabeth Grieg, Dag Opstad, Pål Nordregotten, Marit Frønes, Werner og Jølle Evelyn.

Det er ikke tegnet forskning for styrets medlemmer og generalsekretæren for deres mulige ansvar overfor Stiftelsen og tredjepersoner.

### Likestillings- og mangfoldsarbeidet

SOS-barnebyer Norge jobber for å være en mangfoldig og inkluderende arbeidsplass som legger vekt på å fremme likestilling og hindre diskriminering. Vi har stor overvekt av kvinner blant våre ansatte. Ved nyrekruttering er vi bevisste på å jevne ut kjønnsbalansen og å øke andelen medarbeidere med en annen etnisk/etnisk norsk.

Vi har medarbeidere i alle aldersgrupper og er bevisst på mulighet for utvikling skal gis alle og forfremmelser skal gå til de som er best kvalifisert, uavhengig av kjønn, alder og etnisitet. De ansattes medvirkning vektlegges gjennom Samarbeids- og arbeidsmiljøutvalget (SAMU) og gjennom de ansattes fagorganisasjon. Ved å skaffe det beste jobbetilbudet i SOS-barnebyer Norge, med uttak av medarbeidere til knyttet telemarketing-teamet Det er gjennom deltidsansatte i organisasjonen.

Høsten 2021 ble det nedsatt en partnersammensatt arbeidsgruppe som skulle utføre en overordnet lønnspolitikk og lage et stillingskategorisystem som alle stillinger skal inngå i. Dette for å sikre like lønns og likestilling i organisasjonen. Arbeidet skal ferdigstilles og implementeres.

### Støtte fra norske myndigheter

I tillegg til disse støtteordningene har vi mottatt støtte fra private og offentlige aktører. Dette inkluderer blant annet støtte fra DLA Piper og Visma, hovedsamarbeidspartner OBOS, Aktiv Eiendomsmedling, Espira, Gruppen og Mars Norge. Vi har også lansert «Digital Villages»-initiativet sammen med Isabel Ringnes med Eplehuset, Ekkepløndaler, SKAGEN Fondene, Accenture og Sysco som strategiske partnere til prosjektet.

## Styrets beretning

res løpet av 2022, og vi vil gjennom dette arbeidet få mer statistikk og resultater å vise til. En gjennomgang av nåværende lønnsnivå blant lederarbeid, mellomledere og medarbeidere viser marginale lønnsforskjeller mellom menn og kvinner i de ulike kategoriene. Blant medarbeiderne tjener kvinner gjennomsnittlig noe mer enn menn. På mellomledernivå tjener lederarbeid tjener kvinner gjennomsnittlig noe mer enn menn. Gjennomsnittslønnen i SOS-barnebyer, uavhengig av kategori, viser at kvinner og menn tjener gjennomsnittlig del samme.

Det skal arbeides mer systematisk med mangfold, inkludering og tilgjengelighet. Vi har knyttet til oss en ekstern partner for å løse oss innover dette område. En strategi for dette arbeidet skal være klar i løpet av 2022.

SOS-barnebyer Norge er tilsluttet avtalen om et inkluderende arbeidsliv, og vi er opptatt av å tilrettelegge for våre medarbeidere, uavhengig av hvilken livsfase de befinner seg i.

Sykefraværet har gått noe ned og var i 2021 på 3,4 prosent mot 3,8 prosent i 2020. SOS-barnebyer Norge er sertifisert som miljøbedrift av Stiftelsen Miljøfyrtårn, og driver ikke virksomhet som forurenser miljøet.

## Økonomisk status og utsiktene framover

En sunn og stabil økonomi er en viktig bærebjelke for å kunne ivareta SOS-barnebyer Norges programoppkjøp. 2021 var ikke preget av koronapandemien som 2020, og flere av prosjektene som stoppet opp på grunn av pandemien kom i gang igjen, både inntektskapende aktiviteter og i våre programmer.

SOS-barnebyer Norge inn gikk et samarbeid med Heimsteden som medførte økte inntekter i 2021. Dette er et langsiktig partnerskap som vil gi store inntekter i løpe framover, og som kan bidra til at flere barn i vår målgruppe får den hjelpen de trenger. For de øvrige innsamlende midlene i SOS-barnebyer Norge ser vi nedgang, hovedsakelig knyttet til pandemien. Totalt anskaffede midler for 2021 endte på 640,5 millioner kroner, som er et stort hopp fra fjorårets inntekter på 592 millioner.

Til tross for høyere aktivitetstiltak i 2021 påvirket nedstengingen likevel noen områder av driftsin i Norge, og koster for å anskaffe og midler holdt seg på 75,5 millioner, som er et lavere nivå sammen-

millioner kroner i 2020. Formålskapitalen var ved årets slutt 558,6 millioner kroner. Dette gir et SOS-barnebyer Norge er godt rustet til å møte usikkerhet knyttet til framtidige inntekter og være fuppliktelse.

Vi er på vei ut av koronapandemien, og sammen med opp igjen etter et år med smittevern tiltak og nedstenging. Istedenfor pandemien er det et annet trusselbilde som møter oss - Russlands invasjon av Ukraina. Vi går en usikker tid i møte og avhengig av hvor langvarig og omfattende konflikten blir, kan dette få store konsekvenser for barna i våre programmer og SOS-ansatte i Ukraina.

## Stiftelsen SOS-barnebyer

Styret har ikke kjennskap til inntrådt forhold som påvirker bedriftens økonomi og regnskapet for 2021. Regnskapet for 2021 er avgitt under forutsetning om fortsatt drift. Styret anerkjenner at det har vært et krevende og ekstracordinært år for administrasjonen, og er både takknemlig og imponert over organisasjonens høye aktivitet, resultater og endringsvilje. Styret vil uttrykke en stor takk til alle frivillige og ansatte i SOS-barnebyer Norge for et år med solid innsats. •

## Styret

Styret i SOS-barnebyer består av fire til syv medlemmer og har ansvaret for stiftelsens drift og forvaltningen av stiftelsens midler. Styret har også ansvaret for å ansette generalsekretæren.



**Erik Garas**

Styretleder i SOS-barnebyer Norge. Samfunns- og økonomiutvalget i SOS-barnebyer Norge. Medlem i styret i SOS-barnebyer Norge. Medlem i styret i SOS-barnebyer Norge. Medlem i styret i SOS-barnebyer Norge.



**Elsabeth Grieg**

Styretleder i SOS-barnebyer Norge. Medlem i styret i SOS-barnebyer Norge. Medlem i styret i SOS-barnebyer Norge. Medlem i styret i SOS-barnebyer Norge.



**Dag J. Opedal**

Styremedlem i SOS-barnebyer Norge. Medlem i styret i SOS-barnebyer Norge. Medlem i styret i SOS-barnebyer Norge. Medlem i styret i SOS-barnebyer Norge.



**Maren Frognar Werner**

Prosjektleder ved SOS-barnebyer Norge. Medlem i styret i SOS-barnebyer Norge. Medlem i styret i SOS-barnebyer Norge. Medlem i styret i SOS-barnebyer Norge.

**Rådet** har en kontrollende funksjon og har ansvaret for å sikre at stiftelsen skil seg fra driftens av stiftelsen sitt formål.

### Rådsmedlemmer:

Viktor Norman (leder)  
Lise Christoffersen (nestleder)  
Sine Lise H. Bratsberg  
Morten Buan  
Martin Møller  
Gunvor Ulstein  
Eskil Pedersen  
Ingrid Skjølsvik  
Tom Mølvat  
Siv Grethe Aarnes  
Olav Svanva  
Vibeke Hammer Madsen

### Landstyret

Landstyreets Formål  
for SOS-barnebyer Norge er å sikre at stiftelsen skil seg fra driftens av stiftelsen sitt formål.  
Maren Frognar Werner, leder  
Siv Grethe Aarnes, nestleder  
Nina Langseth  
Kosvare Naziri  
Hildegunn McLernon

### Distribusjonskontaktpersoner i Landsforeningen

Akershus: Kosvare Naziri  
Bakerud: Anne Heleen  
Fredmark: Eva Bækkel  
Hordaland: Sonja Patel  
Møre og Romsdal: Kan Mette  
Abuland  
Nordland: Ståle Bakken  
Nord-Trøndelag: Siv Grethe Aarnes  
Oslo: Bjørn Njåmark  
Rogaland: Gry Winstra  
Sogn og Fjordane: Ralf Einar Johnsson  
Sør-Trøndelag: Ida Marie Svabard  
Sør-Trøndelag: Ida Marie Svabard  
Trondheim: Anne Lise K. Sandvik  
Trondheim: Ida Marie Svabard  
Trondheim: Ida Marie Svabard  
Trondheim: Ida Marie Svabard  
Trondheim: Ida Marie Svabard



**Sissel Aarak**

Generalsekretær i SOS-barnebyer Norge. Tidligere leder for prosjektet i SOS-barnebyer Norge. Har jobbet i SOS-barnebyer Norge i mange år. Har jobbet i SOS-barnebyer Norge i mange år. Har jobbet i SOS-barnebyer Norge i mange år. Har jobbet i SOS-barnebyer Norge i mange år.



**Jørgen Eivjen**

Styremedlem som representerer de ansatte i SOS-barnebyer Norge. Tidligere leder for prosjektet i SOS-barnebyer Norge. Har jobbet i SOS-barnebyer Norge i mange år. Har jobbet i SOS-barnebyer Norge i mange år. Har jobbet i SOS-barnebyer Norge i mange år. Har jobbet i SOS-barnebyer Norge i mange år.



**Pål Nedregotten**

Konserndirektør i Amedia. Utvalgt medlem i SOS-barnebyer Norge. Tidligere leder for prosjektet i SOS-barnebyer Norge. Har jobbet i SOS-barnebyer Norge i mange år. Har jobbet i SOS-barnebyer Norge i mange år. Har jobbet i SOS-barnebyer Norge i mange år. Har jobbet i SOS-barnebyer Norge i mange år.



**Ragnhild Dybdahl**

Førskoleansatt i psykologi, OsloMet. Tidligere arbeidstid som psykolog, diplomat og avdelingsleder i Nord-Norge. Medlem i styret i SOS-barnebyer Norge. Medlem i styret i SOS-barnebyer Norge. Medlem i styret i SOS-barnebyer Norge. Medlem i styret i SOS-barnebyer Norge.

Oslo, 31. desember 2021 / Oslo, 20. april 2022

Erik Garas

Maren Frognar Werner

Dag J. Opedal

Jørgen Eivjen

Sissel Aarak

Elsabeth Grieg

Pål Nedregotten

Ragnhild Dybdahl



BDO AS  
Munkedamsveien 45  
Postboks 1704 Vika  
0121 Oslo

## Uavhengig revisors beretning

Til styret i Stiftelsen SOS-barnebyer Norge

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Stiftelsen SOS-barnebyer Norge.

#### Årsregnskapet består av:

- Balanse per 31. desember 2021
- Aktivitetsregnskap 2021
- Kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

#### Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av stiftelsenes finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultat og kontantstrømmer for regnskapsåret i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Annen informasjon

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen og annen informasjon i årsrapporten, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

### Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og



- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

## Styret og generalsekretærs ansvar for årsregnskapet

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til stiftelsenes evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avggi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

## Uttalelse om andre lovmessige krav

### Konklusjon om forvaltning

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at stiftelsen er forvaltet i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

## **BDO AS**

Erik H. Lie  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Erik Helge Lie

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: 9578-5995-4-155606

IP: 188.95.xxx.xxx

2022-04-26 15:44:38 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 8Z08U-FVQAN-AG8HL-4YOWF-Q73QL-G34NE

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



## Årsregnskap 2021

### Stiftelsen SOS-barnebyer Norge

Organisasjonsnummer 947 571 958



(Beløp i TNOK)

<b>Anskaffelse av midler</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>NOTE</b>
<b>Tilskudd</b>			
Tilskudd til internasjonale program	27 634	24 310	1,2
Tilskudd til prosjekter i Norge	5 472	3 263	1,2
Andre tilskudd	2 365	0	
<b>Sum tilskudd</b>	<b>35 471</b>	<b>27 573</b>	
<b>Innsamlede midler og gaver</b>			
Fadderbidrag og gaver til fadderbarn	380 528	402 409	14
Aksjonsinntekter	39 946	47 863	
Øremerkede prosjektbidrag	71 366	36 991	
Vennebidrag (fast giverordning)	5 878	6 611	
Arv og testamentariske donasjoner	25 276	16 246	
Andre bidrag	5 895	7 796	
<b>Sum innsamlede midler og gaver</b>	<b>528 889</b>	<b>517 916</b>	
<b>Aktiviteter som skaper inntekter</b>			
Salgs- og sponsorinntekter	45 765	29 507	
<b>Sum aktiviteter som skaper inntekter</b>	<b>45 765</b>	<b>29 507</b>	
<b>Finans- og investeringsaktiviteter</b>			
Finans- og investeringsinntekter	30 380	17 042	
<b>Sum finans- og investeringsinntekter</b>	<b>30 380</b>	<b>17 042</b>	
<b>SUM ANSKAFFELSE AV MIDLER</b>	<b>640 505</b>	<b>592 038</b>	
<b>Forbruk av midler</b>			
<b>Kostnader til anskaffelse av midler</b>			
Varekostnader	-57	-110	
Kostnader til innsamling	-75 551	-66 859	5
<b>Sum kostnader til anskaffelse av midler</b>	<b>-75 608</b>	<b>-66 969</b>	
<b>Kostnader til formål</b>			
Til prosjekter internasjonalt	-456 547	-397 330	14
Til prosjekter nasjonalt	-7 767	-3 441	
Til kommunikasjon	-13 560	-7 086	6
Driftskostnader internasjonale program	-38 249	-37 759	14
<b>Sum kostnader til formål</b>	<b>-516 123</b>	<b>-445 615</b>	
<b>Kostnader til administrasjon</b>			
Administrasjonskostnader	-3 350	-3 453	7
<b>Sum kostnader til administrasjon</b>	<b>-3 350</b>	<b>-3 453</b>	
<b>SUM FORBRUKTE MIDLER</b>	<b>-595 081</b>	<b>-516 037</b>	
<b>AKTIVITETSRESULTAT</b>	<b>45 423</b>	<b>76 001</b>	
Overført til formålskapital med eksternt pålagte restr.	-407 827	-381 948	
Overført fra formålskapital med eksternt pålagte restr.	396 111	355 735	
Til/fra annen formålskapital	-33 707	-49 788	
<b>Sum disponering</b>	<b>-45 423</b>	<b>-76 001</b>	13
Administrasjonsprosent (av forbrukte midler)	0,6 %	0,7 %	8
Formålsprosent (av forbrukte midler)	86,7 %	86,4 %	8
Innsamlingsprosent	85,7 %	87,1 %	8



EIENDELER	2021 TNOK	2020 TNOK	NOTE
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Pensjonsforpliktelser	1 128	920	9
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>	<b>1 128</b>	<b>920</b>	
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>1 128</b>	<b>920</b>	
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Varelager	0	78	
Andre fordringer	80 441	114 482	10
<b>Sum kortsiktige fordringer</b>	<b>80 441</b>	<b>114 560</b>	
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte aksjer/aksjefond	118 807	112 932	1,4
Obligasjons- pengemarkedsfond	170 437	152 259	1,4
Andre plasseringer	8	53	1,4
<b>Sum investeringer</b>	<b>289 252</b>	<b>265 244</b>	
<b>Bankinnskudd, kontanter o.l</b>			
Innskudd av fadder-, gave- og prosjektmidler	214 203	158 202	1,11
<b>Sum bankinnskudd, kontanter o.l</b>	<b>214 203</b>	<b>158 202</b>	
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>583 896</b>	<b>538 006</b>	
<b>SUM EIENDELER</b>	<b>585 024</b>	<b>538 925</b>	
<b>FORMÅLSKAPITAL, FORPLIKTELSER OG GJELD</b>			
<b>Formålskapital</b>			
Stiftelseskapital	6 000	6 000	13
Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner	229 580	217 865	13
Annen formålskapital	323 051	289 343	13
<b>Sum formålskapital</b>	<b>558 631</b>	<b>513 208</b>	
<b>Avsetning til forpliktelser</b>			
Ettervern Barnebyen	576	576	12
<b>Sum avsetning til forpliktelser</b>	<b>576</b>	<b>576</b>	
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	9 662	6 203	
Tilskuddsgjeld	7 766	12 364	2
Skyldige offentlige avgifter	4 218	3 021	
Annen kortsiktig gjeld	4 171	3 555	
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>25 817</b>	<b>25 142</b>	
<b>SUM FORMÅLSKAPITAL, FORPLIKTELSER OG GJELD</b>	<b>585 024</b>	<b>538 926</b>	

Erik Garaas

Elisabeth Grieg

På Nedregotten

Ragnhild Dybdahl

Dag J. Opedal

Jarle Evjen

Maren Frogner Werner

Sissel Aarak

Oslo, 20. april 2022



## Note 1. Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og foreløpig regnskapsstandard for ideelle organisasjoner. Årsregnskapet består av aktivitetsregnskap, balanse, kontantstrømpstilling og noter.

### Inntektsføring

Offentlige tilskudd som det knytter seg betingelser til, inntektsføres i takt med forbruk av midler knyttet til den støttede aktivitet. Ikke inntektsførte tilskudd regnskapsføres i balansen som en forpliktelse under tilskuddsgjeld. Se note 2.

Tilskudd og gaver fra givere og inntekter fra andre aktiviteter inntektsføres når organisasjonen har juridisk rett til tilskuddet eller gavene og verdien kan måles pålitelig. Verdien av innsamlede midler og gaver måles til virkelig verdi på mottakstidspunktet.

Fadderinntekter inntektsføres løpende og overføres til de ulike internasjonale aktivitetene i henhold til fastsatte planer.

### Klassifisering av kostnader

I aktivitetsregnskapet klassifiseres kostnader i tre hovedgrupper: Kostnader til innsamling, kostnader til formålet og administrasjonskostnader.

Mottatt merverdiavgifts kompensasjon regnskapsføres som en kostnadsreduksjon.

### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år klassifiseres som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Finansplasseringer vurderes til markedsverdi på balansedag. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

### Valuta

Bankinnskudd i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs.

SOS-Norges andel av realisert valutagevinst knyttet til overføringer til internasjonal programvirksomhet er ført som en reduksjon av formålskostnad.

### Fordringer

Andre fordringer er oppført til pålydende.

### Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter o.l. inkluderer kontanter og bankinnskudd.

Stiftelsens virksomhet er ikke skattepliktig.

## Note 2. Tilskudd

### Tilskudd til internasjonale program

Forbruk i programmer som det er bevilget tilskudd til bekreftes av rapporter mottatt fra SOS-barnebyer Internasjonal (SOS Children's Villages). Dersom hele eller deler av tilskuddet ikke er brukt i perioden må dette tilbakebetales.

Inntektsført	2021	2020
Norad, rammeavtale	23 137	22 983
Helse- og omsorgsdepartementet	1 574	1 327
Stiftelsen Atlas Alliansen	2 923	0
<b>Sum tilskudd internasjonale program:</b>	<b>27 634</b>	<b>24 310</b>

### Tilskudd til nasjonale program

Inntektsført	2021	2020
BLD - Barne- og Likestillingsdepartementet	3 828	2 223
Integrerings- og mangfoldsdirektoratet	1 344	825
Gjensidigestiftelsen	0	215
Elkjøpfondet	300	0
<b>Sum tilskudd til nasjonale program:</b>	<b>5 472</b>	<b>3 263</b>

### Ikke inntektsførte tilskudd/inntekter gjelder

	2021	2020
Norad	2 780	6469
Helse og omsorgsdepartementet	1 080	1 053
BLD	1 693	3 095
Integrerings- og mangfoldsdirektoratet	227	572
Grieg Foundation	419	686
Atlas Alliansen	1 567	489
<b>Sum tilskuddsgjeld:</b>	<b>7 766</b>	<b>12 364</b>

## Note 3: Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte med mer

Lønnskostnad	2021	2020
Lønn	38 406	36 774
Arbeidsgiveravgift	5 991	5 413
Pensjonskostnader (se note 9), yfelsesordning	261	462
Pensjonskostnader, innskuddsordning	2 312	2 206
Andre ytelser	8 547	7 110
<b>Sum:</b>	<b>55 517</b>	<b>51 965</b>



Gjennomsnittlig antall årsverk ansatte Oslo : 62 59

Ytelser til ledende personer	Generalsekretær	2021	2020
Lønn		1 215	1 179
Pensjonspremiekostnader		102	116
Annen godtgjørelse		16	14

Styre- og rådsmedlemmer mottar ingen kompensasjon for sine verv i SOS-barnebyer.

Revisor	2021	2020
Kostnadsfart revisjonshonorar for 2021 utgjør TNOK 390 og fordeler seg som følger:		
Lovpålagt revisjon	199	160
Andre attestasjonstjenester	96	73
Andre tjenester	95	50
<b>Sum</b>	<b>390</b>	<b>283</b>

#### Note 4: Investeringer

Stiftelsens finansplasseringer har en konservativ profil med lav risiko og blir forvaltet av en ekstern forvalter. Status for Stiftelsens finansplasseringer pr. 31.12.2021 vises under. Plasseringene er vurdert til markedspris på balansedagen.

	Verdi 31.12.2021	Verdi 31.12.2020
Aksjefond Banco Humanfond *)	21 646	17 884
Andre aksjefond	97 169	95 048
Pengemarked - og høyrentefond	85 701	68 832
Obligasjonsfond	84 736	83 427
Andre plasseringer	0	53
<b>Sum:</b>	<b>289 252</b>	<b>265 244</b>

\*) SOS-barnebyer har siden oppstart fått tildelt til sammen TNOK 8,1 mill fra dette fondet.

#### Note 5: Kostnader til innsamling

Kostnader pr. kostnadsart	2021	2020
Personalkostnader	27 523	27 573
Kontor- og felleskostnader (andel husleie, IKT etc) *)	21 551	18 560
Markedsføringskostnader	26 477	20 726
<b>Sum kostnader knyttet til innsamling</b>	<b>75 551</b>	<b>66 859</b>

#### Note 6: Kostnader til kommunikasjon

Kostnader pr. kostnadsart	2021	2020
Personalkostnader	8 402	4 496
Kontor- og felleskostnader (andel husleie, IKT etc) *)	3 700	1 873
Publikasjoner, informasjons- og andre kostnader	1 458	717
<b>Sum kostnader til kommunikasjon</b>	<b>13 560</b>	<b>7 086</b>

#### Note 7: Administrasjonskostnader

	2021	2020
Personalkostnader	1 473	1 500
Andre kostnader inkl fordelte felleskostnader *	1 877	1 953
<b>Sum administrasjonskostnader</b>	<b>3 350</b>	<b>3 453</b>

#### \*) Fordelte felleskostnader

Alle felleskostnader er fordelt forholdsmessig basert på antall årsverk i de enkelte ansvarsområder/avdelinger. De kostnader som inngår her er felleskostnader for husleie, IKT, kontorutstyr og rekvisita. Personalkostnader for generalsekretær og avdelinger for økonomi, IT og HR er fordelt på samme måte.

#### Note 8: Administrasjonsprosent / formålsprosent / innsamlingsprosent

Administrasjonsprosent er beregnet som administrasjonskostnader delt på sum forbrukte midler. Formålsprosent er beregnet som kostnader til formål delt på sum forbrukte midler. Administrasjonskostnader er direkte kostnader knyttet til avdelinger som ikke driver med inntektsskapende aktiviteter eller aktiviteter for å oppfylle formålet, samt disse avdelingens andel av felleskostnader. Innsamlingsprosent er sum innsamlede midler minus kostnader knyttet til innsamling delt på sum innsamlede midler. Under vises utviklingen for disse nøkkeltallene de siste 5 år.

	2017	2018	2019	2020	2021
Administrasjonsprosent	0,9 %	1,0 %	0,6 %	0,7 %	0,6 %
Formålsprosent	81,8 %	82,4 %	82,6 %	86,4 %	86,7 %
Innsamlingsprosent	80,7 %	83,0 %	81,8 %	87,1 %	85,7 %

#### Note 9 Pensjoner

Stiftelsen er pliktig å ha tjenestepensjon etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Stiftelsens ytelsesbaserte ordning ble første gang lukket fra 1.1.2007 og ansatte etter denne dato ble medlemmer i en innskuddsbasert ordning. Ytelsesordningen ble lukket på nytt fra og med 1.1.2016. Det er nå kun 1 yrkesaktiv person som er omfattet av ytelsesordningen.

Forpliktelsene for den ene personen er dekket gjennom et forsikringselskap. Innskuddsordningen er fra 1.1.2016 tilpasset nytt lovverk.

	2021	2020
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	102	29
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	2	1
Forventet avkastning av pensjonsmidler	-69	-119
Administrasjonskostnader	80	129
Resultatført planendring	0	0
Avkorting/oppgjør inkl. arbeidsgiveravgift	0	0
Resultatført aktuarielt tap	146	433
<b>Resultatført pensjonskostnad ytelsesordning</b>	<b>261</b>	<b>473</b>



<b>Kostnader ved innskuddsordning inkl. arbeidsgiveravgift</b>	<b>2 638</b>	<b>2 517</b>
<b>Sum netto pensjonskostnad</b>	<b>2 899</b>	<b>2 990</b>

#### Avstemming - balanseført pensjonsforpliktelse

Netto pensjonsforpliktelse-overfinansiert (underfinansiert) *)	344	-505
Ikke resultatført aktuarielt tap (gevinst)	784	1 425
<b>Netto balanseført pensjonsforpliktelser inkl. AGA (=arbeidsgiveravgift) **)</b>	<b>1 128</b>	<b>920</b>
*) Herav AGA inkludert i DBO	0	0
**) Herav AGA	264	315

#### Økonomiske forutsetninger:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Diskonteringsrente	1,90 %	1,70 %
Forventet lønnsregulering	3,10 %	2,00 %
Forventet pensjonsøkning	0,00 %	0,00 %
Forventet G-regulering	2,50 %	2,00 %
Forventet avkastning på fondsmidler	3,10 %	2,70 %

Antall yrkesaktive i ytelsesordningen	1	2
Antall pensjonister i ytelsesordningen	3	3

#### Note 10: Fordringer

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Fordring på det internasjonale hovedkontoret	56 305	96 457
Kundefordringer	820	527
Andre fordringer og periodiseringer	23 316	17 498
<b>Sum:</b>	<b>80 441</b>	<b>114 482</b>

#### Note 11: Sperrede /Bundne beløp i bank

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Offentlig støtte	11 480	14 856
Skattetreksmidler	1 953	1 625
Husleiedeposittum	3 247	3 247
<b>Sum:</b>	<b>16 680</b>	<b>19 728</b>

#### Note 12: Avsetning til forpliktelser

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Ettervern barnebyen i Bergen	576	576

Stiftelsen mottok i 2019 arv som var øremerket ettervern.

Note 13: Formålskapital	01.01.2021	Tilførsel	Bruk	31.12.2021
<b>Stiftelseskapital / Grunnkapital</b>	<b>6 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6 000</b>
<b>Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner</b>	<b>217 865</b>	<b>407 827</b>	<b>-396 112</b>	<b>229 580</b>
- Herav SOS-utdanningsfond *)	2 126	0	0	2 126
- Herav katastrofefond	25 448	8 557	-19 753	14 252
- Herav faddermidler	133 025	173 621	-219 261	87 385
- Herav øremerkede prosjektmidler	57 266	225 649	-157 098	125 817
<b>Annen formålskapital</b>	<b>289 343</b>	<b>33 708</b>	<b>0</b>	<b>323 051</b>
<b>Sum formålskapital:</b>	<b>513 208</b>	<b>441 535</b>	<b>-396 112</b>	<b>558 631</b>

#### \*) SOS-utdanningsfond

Beløpet består av 11 testamentariske gaver som ble gitt til Stiftelsen SOS-utdanningsfond før år 2000. For samtlige av beløpene gjelder at det kun er avkastningen som kan brukes. Opprinnelig kapital skal stå urørt. Stiftelsen SOS-utdanningsfond ble slått sammen med Stiftelsen SOS-barnebyer Norge med virkning fom 01.01.2004.

#### Note 14: Nærstående parter

Stiftelsen SOS-barnebyer Norge er medlem av paraplyorganisasjonen SOS-Childrens Villages med hovedkontor i Østerrike. Innsamlende midler og gaver fra SOS-barnebyer Norge og andre SOS-organisasjoner overtøres til det internasjonale hovedkontoret i Østerrike. Derfra kanaliseres midlene samlet videre til de ulike prosjektene/programlandene.

SOS-Norge har finansieringsansvar for en programportefølje i til sammen 11 land. I tillegg bidrar vi med finansiering i ytterligere 100 programland med faddermidler. For 2022 er den samlede driftsforpliktelsen for SOS-Norge beregnet til MNOK 595,5.

Ved utgangen av 2021 har stiftelsen til sammen MNOK 550 som kan benyttes til dekning av fremdige forpliktelser.

SOS-barnebyer Norge utbetalte i 2021 til sammen MNOK 483,3 mill. til den internasjonale virksomheten.

Styret i SOS-barnebyer Norge har vedtatt å yte støtte til aktiviteter som skal bidra til økt inntektsvekst i andre SOS-organisasjoner.

Denne støtten har også i 2021 vært gitt i form av direkte bevilgning.

Alle medlemsorganisasjonene tilhørende SOS Childrens Villages får beregnet sin andel av det internasjonale paraplyorganisasjonens kostnader. Dette dreier seg hovedsakelig om kostnader til globalt strategi- og policyarbeid, overordnede kontroll- og økonomirutiner, samt støtte til og koordinering av det internasjonale programarbeidet. Programland som ikke har økonomi til selv å dekke sin andel av medlemsavgiften, blir subsidiert av de SOS-organisasjonene som står for deres finansiering. SOS-barnebyer utbetalte i 2021 samlet MNOK 60,2 ( MNOK 54,7 i 2020) til dekning av både egen avgift og subsidierte medlemsavgifter. Dette utgjør 9,4% av totale inntekter ( 9,2% i 2020).

#### Note 15:Hendelser etter balansedagen

Etter utbruddet av krigen i Ukraina har SOS-Barnebyer Norge mottatt betydelige donasjoner øremerket til nødhjelpsarbeid. Fra krigen startet i februar og frem til utgangen av mars er det samlet inn NOK 43,4 mill.fra Næringslivet og NOK 4,8 mill.Privatmarkedet

SOS-Internasjonal satt raskt igang nøhjelp for å hjelpe vår målgruppe inne i Ukraina og i omkringliggende land som daglig mottar store flykningerstrømmer.

SOS- barnebyers investeringsportefølje hadde en markedsverdi på NOK 289,3 mill. pr. 31.12.21. I januar 2022 ble det plassert ytterligere NOK 50 mill., hvorav NOK 17,2 mill. i aksjefond.

2022 har startet med uro i finansmarkedene, blant annet på grunn av krigsutbruddet. Markedsverdien av portefølgen var ved utgangen av februar 2022 NOK 325,8 mill.



<b>KONTANTSTRØMOPPSTILLING</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Årets aktivitetsresultat</b>	<b>45 423</b>	<b>76 001</b>
<b>Poster i aktivitetsregnskapet som ikke har direkte likviditetseffekt:</b>		
Gevinst ved salg av Eiendomsfond	-4 780	0
Netto verdiendring aksjefond/obligasjoner/plasseringer	-24 054	-15 823
Endring i pensjonsforpliktelse	-208	462
<b>Sum poster i aktivitetsregnskapet som ikke har direkte likviditetseffekt</b>	<b>-29 042</b>	<b>-15 361</b>
<b>Investering, avhendelser og finansiering:</b>		
Endring andre investeringer (finansplasseringer)	0	-58 000
Salg av Eiendomsfond	4 825	0
<b>Sum investering, avhendelser og finansiering</b>	<b>4 825</b>	<b>-58 000</b>
<b>Andre endringer:</b>		
Endring varelager (web-shop)	78	0
Endring i leverandørgjeld/andre tidsavgrensningsposter	5 555	-147
Endring tilskuddsgjeld	-4 598	-254
Endring andre kortsiktige fordringer	33 760	-22 099
<b>Sum andre endringer</b>	<b>34 795</b>	<b>-22 500</b>
<b>Likviditetsendringer gjennom året</b>	<b>56 001</b>	<b>-19 860</b>
<b>Likviditetsbeholdning (kontanter og bankinnskudd) 1.1.</b>	<b>158 202</b>	<b>178 063</b>
<b>Likviditetsbeholdning (kontanter og bankinnskudd) 31.12.</b>	<b>214 203</b>	<b>158 202</b>
Bundne midler ( note 11)	16 680	19 728
Ikke bundne bankinnskudd og kontanter	197 523	138 475