



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

| | |
|----------------------|---------------------------|
| Organisasjonsnummer: | 929 340 108 |
| Organisasjonsform: | Aksjeselskap |
| Foretaksnavn: | BEL-AIR HOLDCO AS |
| Forretningsadresse: | Rudssletta 60 1351 RUD |

Regnskapsår

| | |
|-------------------------|-------------------------|
| Årsregnskapets periode: | 01.01.2024 - 31.12.2024 |
|-------------------------|-------------------------|

Konsern

| | |
|---------------------------|----|
| Mørselskap i konsern: | Ja |
| Konsernregnskap lagt ved: | Ja |

Regnskapsregler

| | |
|--|------------------------------------|
| Regler for små foretak benyttet: | Nei |
| Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: | Regnskapslovens alminnelige regler |
| Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: | Regnskapslovens alminnelige regler |

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

| | |
|--|----------------------------|
| Bekreftet av representant for selskapet: | Fredrik Lundervold Kongsli |
| Dato for fastsettelse av årsregnskapet: | 20.05.2025 |

Grunnlag for avgivelse

| |
|--|
| År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert |
| År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024 |

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 07.08.2025



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|--|---------|-----------------|-----------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekt | | 0 | 0 |
| Annen driftsinntekt | | 0 | 0 |
| Sum inntekter | | 0 | 0 |
| Kostnader | | | |
| Lønnskostnad | | 0 | 0 |
| Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | | 0 | 0 |
| Annen driftskostnad | 2, 3, 4 | 138 750 | 155 145 |
| Sum kostnader | | 138 750 | 155 145 |
| Driftsresultat | | -138 750 | -155 145 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Annen renteinntekt | | 1 065 | 149 |
| Sum finansinntekter | | 1 065 | 149 |
| Annen rentekostnad | 2 | 2 | 0 |
| Annen finanskostnad | | 1 433 | 1 468 |
| Sum finanskostnader | | 1 435 | 1 468 |
| Netto finans | | -370 | -1 319 |
| Resultat før skattekostnad | | -139 120 | -156 464 |
| Skattekostnad | 5 | -30 606 | -61 243 |
| Årsresultat | | -108 514 | -95 221 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Udekket tap | | -108 514 | -95 221 |
| Sum overføringer og disponeringer | | -108 514 | -95 221 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|--|------|--------------------|--------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker ol. | | 0 | 0 |
| Utsatt skattefordel | 6 | 91 850 | 61 243 |
| Goodwill | | 0 | 0 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 91 850 | 61 243 |
| Varige driftsmidler | | | |
| System under utvikling | | 0 | 0 |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol. | | 0 | 0 |
| Sum varige driftsmidler | | 0 | 0 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investering i datterselskap | 7 | 100 811 700 | 142 811 700 |
| Langsiktige fordringer finansielle leieavtaler | | 0 | 0 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 100 811 700 | 142 811 700 |
| Sum anleggsmidler | | 100 903 550 | 142 872 943 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | | 0 | 0 |
| Konsernfordringer | 7,8 | 101 904 | 67 773 |
| Sum fordringer | | 101 904 | 67 773 |
| Investeringer | | | |
| Sum investeringer | | 0 | 0 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | 1 666 437 | 619 637 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 1 666 437 | 619 637 |
| Sum omløpsmidler | | 1 768 341 | 687 410 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|--|-------|--------------------|--------------------|
| SUM EIENDELER | | 102 671 891 | 143 560 353 |
| BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD | | | |
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital | 9, 10 | 1 450 105 | 1 434 967 |
| Overkurs | 10 | 101 276 595 | 142 091 733 |
| Annen innskutt egenkapital | 10 | -5 570 | -5 570 |
| Sum innskutt egenkapital | | 102 721 130 | 143 521 130 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | | 0 | 0 |
| Udekket tap | 10 | 320 080 | 211 566 |
| Sum opptjent egenkapital | | -320 080 | -211 566 |
| Sum egenkapital | | 102 401 050 | 143 309 564 |
| Gjeld | | | |
| Langsiktig gjeld | | | |
| Utsatt skatt | | 0 | 0 |
| Sum avsetninger for forpliktelser | | 0 | 0 |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | | 0 | 0 |
| Gjeldsforpliktelse finansielle leieavtaler | | 0 | 0 |
| Sum annen langsiktig gjeld | | 0 | 0 |
| Sum langsiktig gjeld | | 0 | 0 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | | 20 836 | 25 000 |
| Betalbar skatt | | 0 | 0 |
| Skyldige offentlige avgifter | | 0 | 0 |
| Kortsiktig konserngjeld | 7 | 250 004 | 200 219 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 0 | 25 570 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 270 840 | 250 789 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|---------------------------------|-------------|--------------------|--------------------|
| Sum gjeld | | 270 840 | 250 789 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 102 671 890 | 143 560 353 |



Konsernets resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|--|------------|--------------------|--------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekt | 1 | 139 146 658 | 127 833 828 |
| Annen driftsinntekt | 2 | 1 671 638 | 3 552 453 |
| Sum inntekter | | 140 818 296 | 131 386 281 |
| Kostnader | | | |
| Varekostnad | | 66 467 813 | 67 391 224 |
| Lønnskostnad | 3, 4, 5, 6 | 30 623 457 | 24 426 912 |
| Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | 7 | 17 959 327 | 14 825 717 |
| Annen driftskostnad | 8, 9 | 19 541 654 | 17 396 954 |
| Sum kostnader | | 134 592 251 | 124 040 807 |
| Driftsresultat | | 6 226 045 | 7 345 474 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Annen renteinntekt | 2 | 2 279 941 | 889 021 |
| Annen finansinntekt | | 193 372 | 117 554 |
| Sum finansinntekter | | 2 473 313 | 1 006 575 |
| Annen rentekostnad | 2 | 5 011 334 | 1 510 934 |
| Annen finanskostnad | | 1 763 966 | 459 477 |
| Sum finanskostnader | | 6 775 300 | 1 970 411 |
| Netto finans | | -4 301 987 | -963 836 |
| Resultat før skattekostnad | | 1 924 058 | 6 381 638 |
| Skattekostnad | 10 | 3 884 602 | 4 774 369 |
| Årsresultat | | -1 960 544 | 1 607 269 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Udekket tap | | -1 960 541 | 0 |
| Annen egenkapital | | 0 | 1 607 269 |
| Sum overføringer og disponeringer | | -1 960 541 | 1 607 269 |



Konsernets resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|--------------|------|------|------|
|--------------|------|------|------|



Konsernets balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|--|------|--------------------|--------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker ol. | 7 | 0 | 1 937 038 |
| Goodwill | 7 | 105 350 120 | 107 402 990 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 105 350 120 | 109 340 028 |
| Varige driftsmidler | | | |
| System under utvikling | 7 | 635 249 | 0 |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol. | 7 | 8 215 248 | 7 109 742 |
| Sum varige driftsmidler | | 8 850 497 | 7 109 742 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investeringer i aksjer og andeler | | 200 000 | 0 |
| Langsiktige fordringer finansielle leieavtaler | 2 | 42 282 178 | 43 157 521 |
| Andre langsiktige fordringer | | 1 524 289 | 1 388 071 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 44 006 467 | 44 545 592 |
| Sum anleggsmidler | | 158 207 084 | 160 995 362 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Varer | | 14 192 618 | 14 339 418 |
| Sum varer | | 14 192 618 | 14 339 418 |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 9 | 23 337 699 | 16 345 888 |
| Andre kortsiktige fordringer | | 1 828 048 | 1 404 223 |
| Sum fordringer | | 25 165 747 | 17 750 111 |
| Investeringer | | | |
| Andre finansielle instrumenter | | 1 000 | 0 |
| Sum investeringer | | 1 000 | 0 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | 11 | 4 570 289 | 3 078 944 |



Konsernets balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|---|------|--------------------|--------------------|
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 4 570 289 | 3 078 944 |
| Sum omløpsmidler | | 43 929 654 | 35 168 473 |
| SUM EIENDELER | | 202 136 738 | 196 163 835 |

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

| | | | |
|---------------------------------|--------|--------------------|--------------------|
| Aksjekapital | 12, 13 | 1 450 105 | 1 434 967 |
| Overkurs | 13 | 102 164 852 | 142 979 990 |
| Annen innskutt egenkapital | 13 | -5 571 | -5 571 |
| Sum innskutt egenkapital | | 103 609 386 | 144 409 386 |

Opptjent egenkapital

| | | | |
|---------------------------------|----|------------------|------------------|
| Annen egenkapital | 13 | 5 805 403 | 7 796 834 |
| Udekket tap | 13 | 0 | 0 |
| Sum opptjent egenkapital | | 5 805 403 | 7 796 834 |

Sum egenkapital

109 414 789 **152 206 220**

Gjeld

Langsiktig gjeld

| | | | |
|--|----|----------------|------------------|
| Utsatt skatt | 14 | 940 138 | 1 648 584 |
| Sum avsetninger for forpliktelser | | 940 138 | 1 648 584 |

Annen langsiktig gjeld

| | | | |
|--|----|-------------------|-------------------|
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 15 | 58 051 082 | 1 468 063 |
| Gjeldsforpliktelse finansielle leieavtaler | 2 | 53 455 | 10 240 767 |
| Sum annen langsiktig gjeld | | 58 104 537 | 11 708 830 |

Sum langsiktig gjeld

59 044 675 **13 357 414**

Kortsiktig gjeld

| | | | |
|--------------------------------|--|-----------|------------|
| Konvertible lån | | 560 000 | 700 000 |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | | 0 | 5 474 373 |
| Leverandørgjeld | | 4 634 233 | 10 482 590 |



Konsernets balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|---------------------------------|-------------|--------------------|--------------------|
| Betalbar skatt | 10 | 4 593 048 | 3 870 664 |
| Skyldige offentlige avgifter | 11 | 7 667 319 | 5 039 374 |
| Kortsiktig konserngjeld | | 0 | 0 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 16 222 671 | 5 033 200 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 33 677 271 | 30 600 201 |
| | | | |
| Sum gjeld | | 92 721 946 | 43 957 615 |
| | | | |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 202 136 735 | 196 163 835 |



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 641814

Enheten

Organisasjonsnummer: 929 340 108
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: BEL-AIR HOLDCO AS
Forretningsadresse: Rudssletta 60
1351 RUD

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Fredrik Lundervold Kongsli
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 20.05.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 06.08.2025



Organisasjonsnr: 929 340 108
BEL-AIR HOLDCO AS

RESULTATREGNSKAP

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|--|-------------|-----------------|-----------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekt | | 0 | 0 |
| Annen driftsinntekt | | 0 | 0 |
| Sum inntekter | | 0 | 0 |
| Kostnader | | | |
| Lønnskostnad | | 0 | 0 |
| Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | | 0 | 0 |
| Annen driftskostnad | 2, 3, 4 | 138 750 | 155 145 |
| Sum kostnader | | 138 750 | 155 145 |
| Driftsresultat | | -138 750 | -155 145 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Annen renteinntekt | | 1 065 | 149 |
| Sum finansinntekter | | 1 065 | 149 |
| Annen rentekostnad | 2 | 2 | 0 |
| Annen finanskostnad | | 1 433 | 1 468 |
| Sum finanskostnader | | 1 435 | 1 468 |
| Netto finans | | -370 | -1 319 |
| Resultat før skattekostnad | | -139 120 | -156 464 |
| Skattekostnad | 5 | -30 606 | -61 243 |
| Årsresultat | | -108 514 | -95 221 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Udekket tap | | -108 514 | -95 221 |
| Sum overføringer og disponeringer | | -108 514 | -95 221 |



Organisasjonsnr: 929 340 108
BEL-AIR HOLDCO AS

BALANSE

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|--|------|--------------------|--------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker ol. | | 0 | 0 |
| Utsatt skattefordel | 6 | 91 850 | 61 243 |
| Goodwill | | 0 | 0 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 91 850 | 61 243 |
| Varige driftsmidler | | | |
| System under utvikling | | 0 | 0 |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol. | | 0 | 0 |
| Sum varige driftsmidler | | 0 | 0 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investering i datterselskap | 7 | 100 811 700 | 142 811 700 |
| Langsiktige fordringer | | | |
| finansielle leieavtaler | | 0 | 0 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 100 811 700 | 142 811 700 |
| Sum anleggsmidler | | 100 903 550 | 142 872 943 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | | 0 | 0 |
| Konsernfordringer | 7,8 | 101 904 | 67 773 |
| Sum fordringer | | 101 904 | 67 773 |
| Investeringer | | | |
| Sum investeringer | | 0 | 0 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | 1 666 437 | 619 637 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 1 666 437 | 619 637 |
| Sum omløpsmidler | | 1 768 341 | 687 410 |
| SUM EIENDELER | | 102 671 891 | 143 560 353 |
| BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD | | | |



| | | | |
|--|-------|--------------------|--------------------|
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital | 9, 10 | 1 450 105 | 1 434 967 |
| Overkurs | 10 | 101 276 595 | 142 091 733 |
| Annen innskutt egenkapital | 10 | -5 570 | -5 570 |
| Sum innskutt egenkapital | | 102 721 130 | 143 521 130 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | | 0 | 0 |
| Udekket tap | 10 | 320 080 | 211 566 |
| Sum opptjent egenkapital | | -320 080 | -211 566 |
| Sum egenkapital | | 102 401 050 | 143 309 564 |
| Gjeld | | | |
| Langsiktig gjeld | | | |
| Utsatt skatt | | 0 | 0 |
| Sum avsetninger for forpliktelses | | 0 | 0 |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | | 0 | 0 |
| Gjeldsforpliktelse finansielle leieavtaler | | 0 | 0 |
| Sum annen langsiktig gjeld | | 0 | 0 |
| Sum langsiktig gjeld | | 0 | 0 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | | 20 836 | 25 000 |
| Betalbar skatt | | 0 | 0 |
| Skyldige offentlige avgifter | | 0 | 0 |
| Kortsiktig konserngjeld | 7 | 250 004 | 200 219 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 0 | 25 570 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 270 840 | 250 789 |
| Sum gjeld | | 270 840 | 250 789 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 102 671 890 | 143 560 353 |



Organisasjonsnr: 929 340 108
BEL-AIR HOLDCO AS

KONSERNRESULTATREGNSKAP

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|--|-------------|--------------------|--------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekt | 1 | 139 146 658 | 127 833 828 |
| Annen driftsinntekt | 2 | 1 671 638 | 3 552 453 |
| Sum inntekter | | 140 818 296 | 131 386 281 |
| Kostnader | | | |
| Varekostnad | | 66 467 813 | 67 391 224 |
| Lønnskostnad | 3, 4, 5, | 30 623 457 | 24 426 912 |
| Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | 7 | 17 959 327 | 14 825 717 |
| Annen driftskostnad | 8, 9 | 19 541 654 | 17 396 954 |
| Sum kostnader | | 134 592 251 | 124 040 807 |
| Driftsresultat | | 6 226 045 | 7 345 474 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Annen renteinntekt | 2 | 2 279 941 | 889 021 |
| Annen finansinntekt | | 193 372 | 117 554 |
| Sum finansinntekter | | 2 473 313 | 1 006 575 |
| Annen rentekostnad | 2 | 5 011 334 | 1 510 934 |
| Annen finanskostnad | | 1 763 966 | 459 477 |
| Sum finanskostnader | | 6 775 300 | 1 970 411 |
| Netto finans | | -4 301 987 | -963 836 |
| Resultat før skattekostnad | | 1 924 058 | 6 381 638 |
| Skattekostnad | 10 | 3 884 602 | 4 774 369 |
| Årsresultat | | -1 960 544 | 1 607 269 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Udekket tap | | -1 960 541 | 0 |
| Annen egenkapital | | 0 | 1 607 269 |
| Sum overføringer og disponeringer | | -1 960 541 | 1 607 269 |



Organisasjonsnr: 929 340 108
BEL-AIR HOLDCO AS

KONSERNBALANSE

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|--|------|--------------------|--------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker ol. | 7 | 0 | 1 937 038 |
| Goodwill | 7 | 105 350 120 | 107 402 990 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 105 350 120 | 109 340 028 |
| Varige driftsmidler | | | |
| System under utvikling | 7 | 635 249 | 0 |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol. | 7 | 8 215 248 | 7 109 742 |
| Sum varige driftsmidler | | 8 850 497 | 7 109 742 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investeringer i aksjer og andeler | | 200 000 | 0 |
| Langsiktige fordringer | | | |
| finansielle leieavtaler | 2 | 42 282 178 | 43 157 521 |
| Andre langsiktige fordringer | | 1 524 289 | 1 388 071 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 44 006 467 | 44 545 592 |
| Sum anleggsmidler | | 158 207 084 | 160 995 362 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Varer | | 14 192 618 | 14 339 418 |
| Sum varer | | 14 192 618 | 14 339 418 |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 9 | 23 337 699 | 16 345 888 |
| Andre kortsiktige fordringer | | 1 828 048 | 1 404 223 |
| Sum fordringer | | 25 165 747 | 17 750 111 |
| Investeringer | | | |
| Andre finansielle instrumenter | | 1 000 | 0 |
| Sum investeringer | | 1 000 | 0 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | 11 | 4 570 289 | 3 078 944 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 4 570 289 | 3 078 944 |



| | | | |
|---|--------|--------------------|--------------------|
| Sum omløpsmidler | | 43 929 654 | 35 168 473 |
| SUM EIENDELER | | 202 136 738 | 196 163 835 |
| BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD | | | |
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital | 12, 13 | 1 450 105 | 1 434 967 |
| Overkurs | 13 | 102 164 852 | 142 979 990 |
| Annen innskutt egenkapital | 13 | -5 571 | -5 571 |
| Sum innskutt egenkapital | | 103 609 386 | 144 409 386 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | 13 | 5 805 403 | 7 796 834 |
| Udekket tap | 13 | 0 | 0 |
| Sum opptjent egenkapital | | 5 805 403 | 7 796 834 |
| Sum egenkapital | | 109 414 789 | 152 206 220 |
| Gjeld | | | |
| Langsiktig gjeld | | | |
| Utsatt skatt | 14 | 940 138 | 1 648 584 |
| Sum avsetninger for forpliktelse | | 940 138 | 1 648 584 |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 15 | 58 051 082 | 1 468 063 |
| Gjeldsforpliktelse | | | |
| finansielle leieavtaler | 2 | 53 455 | 10 240 767 |
| Sum annen langsiktig gjeld | | 58 104 537 | 11 708 830 |
| Sum langsiktig gjeld | | 59 044 675 | 13 357 414 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Konvertible lån | | 560 000 | 700 000 |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | | 0 | 5 474 373 |
| Leverandørgjeld | | 4 634 233 | 10 482 590 |
| Betalbar skatt | 10 | 4 593 048 | 3 870 664 |
| Skyldige offentlige avgifter | 11 | 7 667 319 | 5 039 374 |
| Kortsiktig konserngjeld | | 0 | 0 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 16 222 671 | 5 033 200 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 33 677 271 | 30 600 201 |
| Sum gjeld | | 92 721 946 | 43 957 615 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 202 136 735 | 196 163 835 |



Organisasjonsnr: 929 340 108
BEL-AIR HOLDCO AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note
5

Antall årsverk i regnskapsåret
0.00

Note
3

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

| | | |
|---------------------------|--------------|------------------|
| <u>Lønn</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
| | 24600044.00 | 19478468.00 |
| <u>Folketrygdavgift</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
| | 4523888.00 | 3606768.00 |
| <u>Pensjonskostnader</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
| | 490948.00 | 455336.00 |
| <u>Andre ytelser</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
| | 1008577.00 | 886335.00 |
| <u>Sum lønnskostnader</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
| | 30623457.00 | 24426907.00 |

Note

Ekstraordinære inntekter og kostnader

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet



Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



Organisasjonsnr: 929 340 108
BEL-AIR HOLDCO AS

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN

- alle poster oppgitt i hele tall



PKF ReVisjon AS
Sandakerveien 114A
0484 Oslo

+47 22 78 28 00
post@pkf.no
pkf.no

Org./revisornr. 983 773 370
Medlem av Den norske Revisorforening

Til generalforsamlingen i
Bel-Air HoldCo AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING FOR 2024

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Bel-Air HoldCo AS som viser et underskudd i selskapsregnskapet på kr 108 514 og et underskudd konsernregnskap på kr 1 960 542.

Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

PKF ReVisjon AS er medlem av PKF Global, et nettverk av medlemselskaper i PKF International Limited. Medlemmene er selvstendige juridisk uavhengige selskaper, og fraskriver seg ethvert ansvar for arbeid eller manglende arbeid utført av andre individuelle selskapsmedlem eller samarbeidende selskap(er).



Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

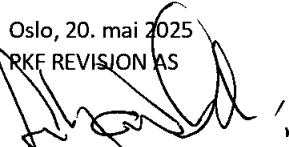
Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar, på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 20. mai 2025
PKF REVISJON AS


Jon Harald Schei
statsautorisert revisor



Årsregnskap for
BEL-AIR HOLDCO AS
929340108
Regnskapsår
01.01.2024 - 31.12.2024



BEL-AIR HOLDCO AS
929 340 108

Resultatregnskap

| | Note | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------|---------|-----------------|-----------------|
| Driftskostnader | | | |
| Annen driftskostnad | 2, 3, 4 | 138 750 | 155 145 |
| Sum driftskostnader | | 138 750 | 155 145 |
| Driftsresultat | | -138 750 | -155 145 |
| Finansinntekter | | | |
| Annen renteinntekt | | 1 065 | 149 |
| Sum finansinntekter | | 1 065 | 149 |
| Finanskostnader | | | |
| Annen rentekostnad | | 2 | 0 |
| Annen finanskostnad | | 1 433 | 1 468 |
| Sum finanskostnader | | 1 435 | 1 468 |
| Netto finans | | -370 | -1 319 |
| Resultat før skattekostnad | | -139 120 | -156 464 |
| Skattekostnad | 5 | -30 606 | -61 243 |
| Årsresultat | | -108 514 | -95 221 |
| Overføringer | | | |
| Udekket tap | | -108 514 | -95 221 |
| Sum overføringer | | -108 514 | -95 221 |



BEL-AIR HOLDCO AS
929 340 108

Balanse

| | Note | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|--|------|--------------------|--------------------|
| EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Utsatt skattefordel | 6 | 91 850 | 61 243 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 91 850 | 61 243 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investering i datterselskap | 7 | 100 811 700 | 142 811 700 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 100 811 700 | 142 811 700 |
| Sum anleggsmidler | | 100 903 550 | 142 872 943 |
| Omløpsmidler | | | |
| Fordringer | | | |
| Kortsiktige konsernfordringer | 7, 8 | 101 904 | 67 773 |
| Sum fordringer | | 101 904 | 67 773 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | 1 666 437 | 619 637 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 1 666 437 | 619 637 |
| Sum omløpsmidler | | 1 768 341 | 687 410 |
| SUM EIENDELER | | 102 671 891 | 143 560 353 |



BEL-AIR HOLDCO AS
929 340 108

Balanse

| | Note | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|---------------------------------|-------|--------------------|--------------------|
| EGENKAPITAL OG GJELD | | | |
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital | 9, 10 | 1 450 105 | 1 434 967 |
| Overkurs | 10 | 101 276 595 | 142 091 733 |
| Annen innskutt egenkapital | 10 | -5 570 | -5 570 |
| Sum innskutt egenkapital | | 102 721 130 | 143 521 130 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Udekket tap | 10 | 320 080 | 211 566 |
| Sum opptjent egenkapital | | -320 080 | -211 566 |
| Sum egenkapital | | 102 401 050 | 143 309 564 |
| Gjeld | | | |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | | 20 836 | 25 000 |
| Kortsiktig konserngjeld | 7 | 250 004 | 200 219 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 0 | 25 570 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 270 840 | 250 789 |
| Sum gjeld | | 270 840 | 250 789 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 102 671 891 | 143 560 353 |

RUD, 20.05.2025

Christian Petersen
styrets leder

Mats Erik Wøien
styremedlem

Dag Richard Hognerud
styremedlem

Jan Henrik Foss
styremedlem

Fredrik Lundervold Kongsli
styremedlem / daglig leder



BEL-AIR HOLDCO AS
929 340 108

Kontantstrømoppstilling

| | Note | 2024 | 2023 |
|---|------|------------------|------------------|
| Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter | | | |
| Resultat før skattekostnad | | -139 120 | -156 464 |
| +/- Endring i leverandørgjeld | | -4 164 | -83 375 |
| +/- Endring i andre tidsavgrensningsposter | | -9 916 | 124 870 |
| = Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter | | -153 200 | -114 969 |
| Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter | | | |
| - Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler | | 0 | 500 000 |
| = Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter | | 0 | -500 000 |
| Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter | | | |
| + Innbetalinger av egenkapital | | 1 200 000 | 1 235 000 |
| = Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter | | 1 200 000 | 1 235 000 |
| = Netto endring i kontanter mv | | 1 046 800 | 620 031 |
| + Beholdning av kontanter ved årets begynnelse | | 619 637 | -394 |
| = Kontantbeholdning ved årets utgang | | 1 666 437 | 619 637 |
| Kontantbeholdning mv framkommer slik: | | | |
| Kontanter og bankinnskudd ved årets utgang | | 1 666 437 | 619 637 |
| = Beholdning av kontanter mv ved årets utgang | | 1 666 437 | 619 637 |



BEL-AIR HOLDCO AS
929 340 108

Noter

Regnskapsprinsipper

Selskapet er et investeringsselskap med forretningsadresse i Oslo.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for mellomstore foretak.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Selskapets inntekter stammer i hovedsak fra investeringer i datterselskap.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet. For andre poster enn kundefordringer omfattes poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

FIFO-metoden for tilordning av anskaffelseskost for ombyttbare finansielle eiendeler, laveste verdis prinsipp for markedsbaserte finansielle omløpsmidler, pengeposter i utenlandsk valuta er verdsatt til kursen ved regnskapsårets slutt og kostmetoden er benyttet for investeringer i datterselskap.

Utbytte er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskap, dersom det er sannsynlig at beløpet vil mottas. Ved utbytte som overstiger andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og er fratrukket investeringens verdi i balansen.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.



BEL-AIR HOLDCO AS
929 340 108

Note 1 - Antall årsverk

Selskapet har ikke hatt ansatte i løpet av regnskapsåret.

Note 2 - Ytelser til ledende personer

Det er ikke gitt lønn, annen godtgjørelse mv. til ledende personer.

Note 3 - Revisjon

| Godtgjørelse til revisor | 2024 | 2023 |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
| Revisjon | 68 500 | 62 575 |
| Andre tjenester | 29 750 | 19 250 |
| Sum godtgjørelse til revisor | 98 250 | 81 825 |

Note 4 - Obligatorisk tjenestepensjon

Virksomheten er ikke pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Note 5 - Spesifisering av skatt

| Skattekostnad | 2024 | 2023 |
|--|-----------------|-----------------|
| +/- Endringer i utsatt skatt/utsatt skattefordel | -30 606 | -61 243 |
| Skattekostnad | -30 606 | -61 243 |
| Skattepliktig inntekt | | |
| Resultat før skatt | -139 120 | -156 464 |
| Skattepliktig inntekt | -139 120 | -156 464 |



BEL-AIR HOLDCO AS
929 340 108

Note 6 - Midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt.

Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

| Midlertidige forskjeller knyttet til: | 01.01.2024 | 31.12.2024 | Endring |
|---|-----------------|-----------------|----------------|
| Fremførbart underskudd | -278 379 | -417 499 | 139 120 |
| Netto forskjeller | -278 379 | -417 499 | 139 120 |
| Sum midlertidige forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel | -278 379 | -417 499 | 139 120 |
| Utsatt skattefordel 31.12.2024 basert på 22 % | -61 243 | -91 850 | 30 606 |

Note 7 - Konsern, tilknyttede selskap m.v.

Selskapet inngår i konsern med datterselskapene Bel-Air Holdco AS, og underliggende N3 Group AS, N3 Norge AS, N3Zones AB og Mattecompagniet AS.

Bel-Air Holdco AS inngår i fellesregistrering for MVA med datterselskap N3 Group AS, og skyldig MVA på balansedagen fremkommer som mellomværende med N3 Group AS.

Selskapet har følgende mellomværende poster med konsernselskaper pr. 31.12:

| | 2024 | 2023 |
|--|----------|----------|
| Mellomværende med Bel-Air Bidco AS | -24 430 | 0 |
| Mellomværende med N3 Group AS | -225 574 | -200 219 |
| Mellomværende fellesregistrert MVA N3 Group AS | 101 904 | 67 773 |

Investering i datterselskap:

| Foretaksnavn | Eierandel/ stemmeandel | Bokført verdi 31.12 | Selskapets egenkapital 31.12.2024 | Selskapets resultat for 2024 |
|-------------------|---------------------------|------------------------|--------------------------------------|---------------------------------|
| Bel- Air Bidco AS | 100% | 100 811 700 | 96 444 869 | -4 287 159 |

Note 8 - Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, eiere med videre

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer.



BEL-AIR HOLDCO AS
929 340 108

Note 9 - Aksjekapital

| Aksjeklasse | Antall aksjer | Aksjenes pålydende | Bokført verdi |
|------------------------------|------------------|--------------------|---------------|
| Ordinære | 1 450 105 | 1 | 1 450 105 |
| Aksjonærer | Antall aksjer | Eierandel % | Aksjeklasse |
| DRIV KAPITAL FUND I AS | 1 001 724 | 69,08 | Ordinære |
| HEFO AS | 184 526 | 12,73 | Ordinære |
| NIDA AS | 184 526 | 12,73 | Ordinære |
| H. INVEST AS | 21 000 | 1,45 | Ordinære |
| Jojujo Invest AS | 15 138 | 1,04 | Ordinære |
| Michael Bäck | 7 661 | 0,53 | Ordinære |
| OPH Holding AS | 5 000 | 0,34 | Ordinære |
| Tore Vestad | 5 000 | 0,34 | Ordinære |
| CPANORAMA A/S | 4 000 | 0,28 | Ordinære |
| THIELEMANN CONSULT AS | 4 000 | 0,28 | Ordinære |
| ADEPTIO AS | 3 400 | 0,23 | Ordinære |
| EXCUDO INVEST AS | 3 000 | 0,21 | Ordinære |
| RONI AS | 3 000 | 0,21 | Ordinære |
| Hedin Business Consulting AB | 1 750 | 0,12 | Ordinære |
| Anntre | 1 600 | 0,11 | Ordinære |
| Thomas Gudbrandsen | 1 200 | 0,08 | Ordinære |
| Stefan , Andersson | 1 000 | 0,07 | Ordinære |
| Linn Merete Bjørklund | 1 000 | 0,07 | Ordinære |
| Christer Eskedal | 1 000 | 0,07 | Ordinære |
| Gunnar Bull-Berg | 580 | 0,04 | Ordinære |
| Totalt antall aksjer | 1 450 105 | 100 | |

Note 10 - Egenkapital

| | Aksjekapital | Overkurs | Annen innsk. EK | Udekket tap | Sum |
|---|------------------|--------------------|-----------------|-----------------|--------------------|
| Egenkapital 31.12.2023 | 1 434 967 | 142 091 733 | -5 570 | -211 566 | 143 309 564 |
| Årsresultat | 0 | 0 | 0 | -108 514 | -108 514 |
| Kontantinnskudd/ tingsinnskudd | 15 138 | 0 | 0 | 0 | 15 138 |
| Nedsettelse av aksjekapital og utdeling av overkurs | 0 | -40 815 138 | 0 | 0 | -40 815 138 |
| Egenkapital 31.12.2024 | 1 450 105 | 101 276 595 | -5 570 | -320 080 | 102 401 050 |



Konsolidert årsregnskap for

BEL-AIR HOLDCO AS

929340108

Regnskapsår

01.01.2024 - 31.12.2024



Bel-Air Holdco AS
NO 929 340 108

STYRETS ÅRSBERETNING FOR REGNSKAPSÅRET 2024

1. Virksomhetens adresse er:

Bel-Air Holdco AS
Rudssletta 60
1351 RUD

2. Virksomhetens art

Selskapets formål er å eie aksjer og investere i andre selskaper.

Konsernet består i tillegg til Bel-Air Holdco AS av følgende datterselskap:

Bel-Air Bidco AS
N3 Group AS
N3 Norge AS
N3 Sverige AB
Mattecompagniet AS

Selskapets og datterselskapenes virksomhet foregår på Rud i Bærum. Konsernet består av 5 datterselskap og har 29 ansatte og 8 franchisetakere.

Selskapet ble stiftet i 2022 og formålet er å investere i aksjer og investere i andre selskaper. Selskapet har investert i N3 Group AS gjennom det heleide datterselskapet Bel-Air Bidco AS.

3. Redegjørelse for årsregnskapet

Bel-Air Holdco AS gjennom N3 Group(N3) har i 2024 oppnådd solide resultater innen alle forretningsområder. Vår satsing på innovasjon og utvikling av merkevarer har bidratt til økt omsetning og styrket konkurransekraft. Vi har også jobbet med å effektivisere driften, samtidig som vi opprettholder en høy kvalitet på våre produkter og tjenester.

Omsetningen i den operative delen av konsernet(N3) var i 2024 NOK 140 818 297 og årsresultatet før skatt ble NOK 1 924 061,00

Samlet kontantstrøm var på NOK 1 491 348, mens resultatet etter skatt for utgjorde NOK -1 960 542,00. De sum tilganger under varige driftsmidler i 2024 var NOK 15 153 681.

Likviditetsbeholdning var NOK 4 570 289,00 per 31.12.2024. Konsernets evne til egenfinansiering av investeringer er god. Den kortsiktige gjelden i N3 utgjorde pr. 31.12.2024 36,32% av samlet gjeld og den finansielle stillingen er god.

Totalkapitalen i Bel-Air Holdco AS var ved utgangen av året NOK 102 671 891,00. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2024 var 99,7%.

4. Fremtidig utvikling

Konsernet er godt posisjonert i bransjen med N3 som er markedsleder innenfor de bærekraftige entréløsningsene Renholdssoner/N3zones og N3smart sensor økosystem. Konsernet vil fortsette å utvikle konseptene og beholde posisjonen fremover.

I 2022 ble kontor og lager fasilitetene nesten doblet, og utviklingen av lokalene fortsatte i 2024. Selskapet kan utvikle seg i disse lokalene i lang tid fremover og hittil har det fungert meget godt.

Vi tror at det fremdeles vil være noen utfordringer knyttet til salg til nye kunder, men det blir lettere og ikke vanskeligere fremover. Satsingen på N3smart har vist seg å være fornuftig og utviklingen er positiv for hver måned som går. Utviklingen av bærekraftige løsninger innenfor digitalisering, helse og økonomi fortsetter.

5. Finansiell risiko

Overordnet om målsetting og strategi

N3 er eksponert for finansiell risiko på ulike områder, spesielt valutarisiko. Målsettingen er å avdempe den finansielle risikoen i størst mulig grad. Selskapets nåværende strategi innbefatter ikke bruk av finansielle instrumenter, men dette er gjenstand for løpende vurdering av styret. I 2024 er valutarisikoen primært søkt



ved å følge N3s valutahåndteringsplan som bl. a innebefatter at opptil 50% av planlagt innkjøp er sikret i annen valuta enn selskapets stamvaluta.

Markedsrisiko

Markedssituasjonen bærekraftige løsninger som Renholdssoner og N3smart forventes å vokse i fremtiden fordi bransjen beveger seg mot behovsstyrte tjenester. Bel-Air Holdco AS(N3) er godt posisjonert for å dra nytte av mulighetene gjennom å overvåke inneklima, stoppe smuss og fukt samt spore maskiner. Det er sannsynlig at konkurransen vil komme fra større aktører i markedet, som vil gi ekstra fokus på våre løsninger. Konsernet vil også fortsette å fokusere på bærekraft og samfunnsansvar, og vil jobbe hardt for å opprettholde posisjonen som en ledende aktør i markedet.

Konsernet er eksponert for endringer i valutakurser, spesielt Euro, da en vesentlig del av selskapets innkjøp er i utenlandsk valuta. Endringer i svenske kroner utgjør også en risiko gjennom at N3 Sverige AS fakturerer i Svenske kroner. Selskapet har ikke inngått terminkontrakter eller andre avtaler for å redusere selskapets valutarisiko og derigjennom den driftstilknnyttede markedsrisikoen. Selskapet er også eksponert for endringer i rentenivået, da selskapets gjeld har flytende rente. Videre kan endringer i rentenivået påvirke investeringsmulighetene i fremtidige perioder.

Kreditrisiko

Risikoen for tap på fordringer er vurdert som lav, hovedsakelig på grunn av høy andel offentlige kunder. Fremtidig salg til offentlige kunder og markeder med stor offentlig påvirkning kan være utsatt for politisk risiko i form av politiske beslutninger, budsjetter og endringer i regelverk. N3 har en stor andel av sine inntekter fra barnehagesektoren, som kan være utsatt for slik politisk risiko, men kredittrisikoen for inngåtte avtaler og salg er ikke påvirket av dette.

Selskapet har hittil ikke hatt vesentlige tap på fordringer og kan ikke se noen negativ utvikling i forfalte fordringer som har økt. Brutto kreditteksponering knyttet til leieavtaler utgjør MNOK 42,3 for Selskapet på balansedagen. Det er ikke inngått avtaler om motregning eller andre finansielle instrumenter som reduserer kredittrisikoen i N3.

Likviditetsrisiko

Selskapet vurderer likviditeten i selskapet som god. Konsernet har en økning i egenfinansierte leieavtaler og har ikke trekk tilgjengelig kassakrediten 16 MNOK for å opprettholde tilfredsstillende likviditet. Forfallstidspunkter for kundefordringer opprettholdes, og en fordring er vurdert reforhandlet.

6. Fortsatt drift

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultatregnskap og balanse for regnskapsåret med tilhørende noter et riktig inntrykk for selskapets stilling og resultat av virksomheten.

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger resultatprognoser for år 2024 og konsernets langsiktige strategiske prognoser for årene fremover. Konsernet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

7. Arbeidsmiljø

Ved regnskapsårets slutt hadde konsernet totalt 28 ansatte og arbeidsmiljøet er godt. Det har ikke vært skader relatert til virksomheten og sykefraværet har vært under 3,7%.

Styret består av 4 menn. Selskapet har en policy som tar sikte på at det ikke skal forekomme forskjellsbehandling mellom kjønn.

8. Likestilling og diskriminering

Konsernet vil i løpet av 2024 jobbe planmessig mot diskriminering på grunn av kjønn, graviditet, permisjon ved fødsel eller adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet, kjønnsuttrykk og kombinasjoner.

Dette inkluderer områder som rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse og utviklingsmuligheter, tilrettelegging, mulighet til å kombinere arbeids og familieliv. Det vil også arbeides for å hindre trakassering og kjønnsbasert vold.

Status for dette arbeidet vil publiseres på selskapets websider.

9. Det ytre miljø



N3 har som mål å være et ansvarlig og bærekraftig konsern. Vi har gjort store fremskritt innen bærekraft det siste året, og vi fortsetter å fokusere på miljøhensyn og sosialt ansvar. Vi har blant annet innført nye tiltak for å redusere klimaavtrykket vårt, og vi jobber kontinuerlig med å finne mer miljøvennlige måter å drive virksomheten vår på.

Konsernet er forpliktet til å gjøre sitt beste for å minimere negative miljøpåvirkninger og for å fremme sosialt ansvarlige praksiser i alle deler av virksomheten. Leveranse selskapet i konsernet, N3 Norge AS, er Miljøfyrtårn og ISO14001 sertifisert. I tillegg har konsernet forpliktet seg til å følge Sciens Based Target Initiativ(SBTi) på 1,5 graders målet.

10. Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Styret er forsikret gjennom Gjensidige forsikring.

11. Åpenhetsloven

N3 har et pågående arbeid vedrørende plikten til å foreta aktsomhetsvurderinger etter åpenhetsloven. Redegjørelse er publisert på N3s nettside.

Rud 20. mai 2025

Christian Petersen
Styrets leder

Fredrik Kongsli
Styremedlem/Daglig Leder

Dag Hognerud
Styremedlem

Mats Wøien
Styremedlem

Henrik Foss
Styremedlem



BEL-AIR HOLDCO AS
929 340 108

Resultatregnskap

| | | Konsernet | |
|--|---------------|--------------------|--------------------|
| | Note | 2024 | 2023 |
| Driftsinntekter | | | |
| Salgsinntekt | 1 | 139 146 658 | 127 833 828 |
| Annen driftsinntekt | 2 | 1 671 638 | 3 552 453 |
| Sum driftsinntekter | | 140 818 297 | 131 386 281 |
| Driftskostnader | | | |
| Varekostnad | | 66 467 813 | 67 391 224 |
| Lønnskostnad | 3, 4, 5, 6 | 30 623 457 | 24 426 912 |
| Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | 7 | 17 959 327 | 14 825 717 |
| Annen driftskostnad | 8, 9 | 19 541 654 | 17 396 954 |
| Sum driftskostnader | | 134 592 250 | 124 040 807 |
| Driftsresultat | | 6 226 047 | 7 345 474 |
| Finansinntekter | | | |
| Annen renteinntekt | 2 | 2 279 941 | 889 021 |
| Annen finansinntekt | | 193 372 | 117 554 |
| Sum finansinntekter | | 2 473 313 | 1 006 575 |
| Finanskostnader | | | |
| Annen rentekostnad | 2 | 5 011 334 | 1 510 934 |
| Annen finanskostnad | | 1 763 966 | 459 477 |
| Sum finanskostnader | | 6 775 299 | 1 970 411 |
| Netto finans | | -4 301 986 | -963 836 |
| Resultat før skattekostnad | | 1 924 061 | 6 381 638 |
| Skattekostnad | 10 | 3 884 602 | 4 774 369 |
| Årsresultat | | -1 960 542 | 1 607 269 |
| Overføringer | | | |
| Annen egenkapital | | 0 | 1 607 269 |
| Udekket tap | | -1 960 541 | 0 |
| Sum overføringer | | -1 960 542 | 1 607 269 |



BEL-AIR HOLDCO AS
929 340 108

Balanse

| | | Konsernet | |
|--|------|--------------------|--------------------|
| | Note | 2024 | 2023 |
| EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker ol. | 7 | 0 | 1 937 038 |
| Utsatt skattefordel | | 0 | 0 |
| Goodwill | 7 | 105 350 120 | 107 402 990 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 105 350 120 | 109 340 028 |
| Varige driftsmidler | | | |
| System under utvikling | 7 | 635 249 | 0 |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol. | 7 | 8 215 248 | 7 109 742 |
| Sum varige driftsmidler | | 8 850 497 | 7 109 742 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investeringer i aksjer og andeler | | 200 000 | 0 |
| Langsiktige fordringer finansielle leieavtaler | 2 | 42 282 178 | 43 157 521 |
| Andre langsiktige fordringer | | 1 524 289 | 1 388 071 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 44 006 467 | 44 545 592 |
| Sum anleggsmidler | | 158 207 083 | 160 995 362 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Varer | | 14 192 618 | 14 339 418 |
| Sum varer | | 14 192 618 | 14 339 418 |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 9 | 23 337 699 | 16 345 888 |
| Andre kortsiktige fordringer | | 1 828 048 | 1 404 223 |
| Sum fordringer | | 25 165 747 | 17 750 111 |
| Investeringer | | | |
| Andre finansielle instrumenter | | 1 000 | 0 |
| Sum investeringer | | 1 000 | 0 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | 11 | 4 570 289 | 3 078 944 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 4 570 289 | 3 078 944 |
| Sum omløpsmidler | | 43 929 654 | 35 168 473 |
| SUM EIENDELER | | 202 136 737 | 196 163 835 |



BEL-AIR HOLDCO AS
929 340 108

Balanse

| | | Konsernet | |
|--|-----------|------------------------------|------------------------------|
| | Note | 2024 | 2023 |
| EGENKAPITAL OG GJELD | | | |
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital | 12, 13 | 1 450 105 | 1 434 967 |
| Overkurs | 13 | 102 164 852 | 142 979 990 |
| Annen innskutt egenkapital | 13 | -5 571 | -5 571 |
| Sum innskutt egenkapital | | 103 609 386 | 144 409 386 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | 13 | 5 805 403 | 7 796 834 |
| Udekket tap | 13 | 0 | 0 |
| Sum opptjent egenkapital | | 5 805 403 | 7 796 834 |
| Sum egenkapital | | 109 414 790 | 152 206 220 |
| Gjeld | | | |
| Avsetning og forpliktelser | | | |
| Utsatt skatt | 14 | 940 138 | 1 648 584 |
| Sum avsetning for forpliktelser | | 940 138 | 1 648 584 |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 15 | 58 051 082 | 1 468 063 |
| Gjeldsforpliktelse finansielle leieavtaler | 2 | 53 455 | 10 240 767 |
| Sum annen langsiktig gjeld | | 58 104 538 | 11 708 830 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Konvertible lån | | 560 000 | 700 000 |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | | 0 | 5 474 373 |
| Leverandørgjeld | | 4 634 233 | 10 482 590 |
| Betalbar skatt | 10 | 4 593 048 | 3 870 664 |
| Skyldige offentlige avgifter | 11 | 7 667 319 | 5 039 374 |
| Kortsiktig konserngjeld | | 0 | 0 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 16 222 671 | 5 033 200 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 33 677 272 | 30 600 201 |
| Sum gjeld | | 92 721 948 | 43 957 615 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 202 136 737 | 196 163 835 |

RUD, 20.05.2025

Christian Petersen
styrets leder

Mats Erik Wøien
styremedlem

Dag Richard Hognerud
styremedlem

Jan Henrik Foss
styremedlem

Fredrik Lundervold Kongsli
styremedlem / daglig leder



BEL-AIR HOLDCO AS
929 340 108

Kontantstrømoppstilling

| | Konsernet | |
|---|--------------------|--------------------|
| Note | 2024 | 2023 |
| Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter | | |
| Resultat før skattekostnad | 1 924 061 | 6 381 616 |
| - Periodens betalte skatt | 4 579 110 | 5 130 303 |
| + Tap / - Vinning ved salg av anleggsmidler | 0 | -370 824 |
| + Ordinære avskrivninger | 17 959 327 | 14 825 715 |
| +/- Endring i varelager | 146 799 | -4 239 034 |
| +/- Endring i kundefordringer | -6 991 812 | -3 652 164 |
| +/- Endring i leverandørgjeld | -5 848 357 | 3 120 535 |
| +/- Endring i andre tidsavgrensingsposter | 2 878 694 | 4 691 315 |
| = Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter | 5 489 600 | 15 626 856 |
| Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter | | |
| - Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler | 15 153 685 | 2 242 231 |
| - Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler | 201 000 | 0 |
| + Innbetalinger ved salg av andre investeringer | 0 | -370 825 |
| - Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer | -182 631 | 11 272 682 |
| = Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter | -15 172 054 | -13 885 738 |
| Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter | | |
| + Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld | 56 586 018 | 0 |
| - Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld | 10 327 313 | -524 796 |
| - Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld | -11 189 471 | 0 |
| +/- Netto endring i kassekreditt | -5 474 374 | -4 470 080 |
| + Innbetalinger av egenkapital | 1 200 000 | 1 235 000 |
| - Tilbakebetalinger av egenkapital | 42 000 000 | 0 |
| = Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter | 11 173 802 | -2 710 284 |
| = Netto endring i kontanter mv | 1 491 348 | -969 166 |
| + Beholdning av kontanter ved årets begynnelse | 3 078 941 | 4 048 107 |
| Kontantbeholdning mv framkommer slik: | | |
| Kontanter og bankinnskudd ved årets utgang | 3 497 011 | 2 193 853 |
| Skattetrekkinnskudd o.l. ved årets utgang | 1 073 278 | 885 088 |
| = Beholdning av kontanter mv ved årets utgang | 4 570 289 | 3 078 941 |



BEL-AIR HOLDCO AS
929 340 108

Noter

Regnskapsprinsipper

Konsernregnskapet

Det konsoliderte årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet. For andre poster enn kundefordringer omfattes poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FIFO- prinsippet og virkelig verdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til variabel tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 30 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Finansielle leieavtaler

Finansielle leieavtaler regnskapsføres etter NRS 14 (leieavtaler). Standarden dekker regnskapsføring for leietaker, men er anvendt analogisk for selskapet i rollen som utleier.

Leieavtalen klassifiseres som finansiell eller operasjonell i samsvar med avtalens reelle innhold. Dersom det vesentligste av økonomisk risiko og kontroll knyttet til det underliggende leieobjektet er gått over på leietaker klassifiseres avtalen som finansiell og tilhørende eiendeler og forpliktelser balanseføres. Andre leieavtaler klassifiseres som operasjonelle.

Finansielle leieavtaler balanseføres til verdien av vederlaget i leieavtalen. Verdien av vederlaget er nåverdien av leiebetalingene. Variabel leie medtas ikke i leiebetalingene verken ved klassifikasjon av leieavtalen eller ved beregning av vederlaget, men resultatføres i den perioden betingelsen for den variable leien inntreffer. Ved beregning av nåverdi anvendes enten implisitt rente i låneavtalen eller leietakers alternative lånerente.



BEL-AIR HOLDCO AS
929 340 108

Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

Forsikret pensjonsforpliktelse er ikke balanseført - kostnaden er lik premien, pengeposter i utenlandsk valuta er verdsatt til kursen ved regnskapsårets slutt og kostmetoden er benyttet for investeringer i datterselskap/tilknyttet selskap.

Utbytte er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskap/tilknyttet selskap, dersom det er sannsynlig at beløpet vil mottas. Ved utbytte som overstiger andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og er fratrukket investeringens verdi i balansen.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22,00% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

Konsolidering

Konsernregnskapet er konsolidert etter oppkjøpsmetoden. All intern omsetning og mellomværende er eliminert.



BEL-AIR HOLDCO AS
929 340 108

Note 1 - Salgsinntekter

Konsernregnskapet

Virksomhetsområder

| | 2024 | 2023 |
|---------------------------|--------------------|--------------------|
| Renholdssoner | 132 602 547 | 121 234 731 |
| IoT (sensorikk) | 6 544 111 | 2 452 540 |
| Konsulenttjenester | | 4 146 557 |
| Sum salgsinntekter | 139 146 658 | 127 833 828 |

Geografisk marked

| | 2024 | 2023 |
|---------------------------|--------------------|--------------------|
| Norge | 133 483 173 | 122 124 184 |
| Sverige | 5 663 485 | 5 709 644 |
| Sum salgsinntekter | 139 146 658 | 127 833 828 |

Note 2 - Finansielle leieavtaler

Konsernregnskapet

Konsernet har salg og tilbakeleie transaksjoner med fremleie. Konsernet har roller både som leietaker og utleier.

Konsernet inngår leieavtaler med noen av sine kunder som finansieres med eksterne finansieringspartner som salg med tilbakeleie (salg med tilbakeleie som fremleies).

Salget inntektsføres som salgsinntekt. Tilbakeleien er klassifisert som finansiell leie etter NRS 14 og presentert i balansen som langsiktig gjeld. Fremleien er klassifisert som finansiell leie etter analog anvendelse av NRS 14.

Fremleien består av et fastmontert mattesystem som kunden benytter gjennom leieperioden. Konsernet innregner derfor ikke en "rett til bruk-eiendel", men en fordring mot kunde/fremleier. Fordring fremleie er i balansen presentert som finansielt anleggsmiddel.

Gjelden knyttet til tilbakeleie innregnes med samme beløp som inntektsført salgsinntekt. Fordringen knyttet til fremleie innregnes med nåverdien av innbetalingene i leieperioden.

Ved innregning av nye leieavtaler i 2024 er det anvendt en diskonteringsrente på 4,18 %.

Forskjellen mellom innregnet gjeld og innregnet fordring inntektsføres som annen driftsinntekt ved innregning. Gjelden reduseres med leiebetalingene og økes med tidsverdien (amortisering). Amortiseringen føres mot annen rentekostnad. Fordringen reduseres med fremleieinnbetalingene og økes med tidsverdien (amortisering). Amortiseringen føres mot annen renteinntekt.

Gjennomsnittlig effektiv rente på gjelden er 8,8 % pa. Effektiv rente inkluderer kostnader knyttet til etableringen og avvikling i tillegg til løpende leasingavgift.

Leieavtalene videreføres automatisk med mindre de sies opp. Konsernet har rett til å forlenge leieavtalen. Det er ikke inngått nye leieavtaler i 2024.



BEL-AIR HOLDCO AS 929 340 108

| | 2024 | 2023 |
|--|------------|------------|
| Annen driftsinntekt ved innregning av salg med tilbakeleie som fremleies | 1 213 321 | 1 854 243 |
| Annen renteinntekt fra løpende fremleie | 329 166 | 805 254 |
| Annen rentekostnad fra løpende tilbakeleie | -1 024 487 | -1 111 562 |

| Fordring fremleie | 2024 | 2023 |
|--------------------------|-------------|-------------|
| Balanseført verdi 01.01 | 43 157 521 | 35 753 080 |
| Tilgang | 15 107 553 | 21 514 660 |
| Renteinntekt | 1 482 625 | 805 254 |
| Innbetaling av fremleie | -17 465 521 | -14 915 473 |
| Bokført verdi 31.12 | 42 282 178 | 43 157 521 |

| Forpliktelse tilbakeleie | 2024 | 2023 |
|---------------------------------|-------------|-------------|
| Balanseført verdi 01.01 | 10 240 767 | 19 315 528 |
| Tilgang | 0 | 0 |
| Rentekostnad | 92 799 | 1 111 562 |
| Betaling av tilbakeleie | -10 280 111 | -10 186 323 |
| Bokført verdi 31.12 | 53 455 | 10 240 767 |

| Estimerte nominelle betalinger som forfaller fremover i tid | Fordring | Gjeld |
|--|------------|--------|
| Forfall innen ett år | 1 576 818 | 53 455 |
| Forfall innen to til fem år | 40 705 360 | 0 |
| Forfall senere enn fem år | 0 | 0 |
| Totale udiskonterte fordringer og gjeld 31.12.2024 | 42 282 178 | 53 455 |

Note 3 - Lønnskostnader

Konsernregnskapet

| Spesifikasjon av lønnskostnader | 2024 | 2023 |
|--|-------------------|-------------------|
| Lønn | 24 600 044 | 19 478 468 |
| Arbeidsgiveravgift | 4 523 888 | 3 606 768 |
| Pensjonskostnader | 490 948 | 455 336 |
| Andre relaterte ytelser | 1 008 577 | 886 335 |
| Sum | 30 623 457 | 24 426 907 |

Note 4 - Obligatorisk tjenstepensjon

Konsernregnskapet

Virksomheten er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Pensjonsordningen oppfyller kravene etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Note 5 - Antall årsverk

Konsernregnskapet

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret: 26



BEL-AIR HOLDCO AS
929 340 108

Note 6 - Ytelser til ledende personer

Konsernregnskapet

Det er ikke gitt lønn, annen godtgjørelse mv. til ledende personer.

Note 7 - Spesifikasjon av varige driftsmidler

Konsernregnskapet

| | Transportmidler, N3Smart | Inventar og utstyr | Immaterielle eiendeler |
|---|--|-----------------------|-----------------------------|
| Anskaffelseskost 01.01.2024 | 6 357 148 | 4 004 457 | 3 755 194 |
| Tilang i året | 2 874 969 | 259 278 | - |
| Avgang i året | - | -112 524 | - |
| Anskaffelseskost 31.12.2024 | 9 232 117 | 4 151 211 | 3 755 194 |
| Akk. av- og nedskr. 01.01.2024 | -1 776 049 | -2 374 543 | -1 818 155 |
| Akkumulerte avskr. 31.12.2024 | -4 039 210 | -2 996 966 | -2 680 659 |
| Akkumulerte nedskr. 31.12.2024 | - | - | - |
| Balanseført verdi pr. 31.12.2024 | 5 192 907 | 1 154 245 | 1 074 535 |
| Årets avskrivninger | -2 263 161 | -622 423 | -862 504 |
| Årets nedskrivninger | - | - | - |
| Økonomisk levetid | 5 år | 3 år | 3 år |
| Avskrivningsplan | Lineær | Lineær | Lineær |
| | Investering i leide lokaler | Goodwill | Sum driftsmidler |
| Anskaffelseskost 01.01.2024 | 1 279 420 | 128 703 602 | 144 099 821 |
| Tilang i året | - | 12 519 434 | 15 153 681 |
| Avgang i året | - | - | -112 524 |
| Anskaffelseskost 31.12.2024 | 1 279 420 | 141 223 036 | 159 140 978 |
| Akk. av- og nedskr. 01.01.2024 | -346 926 | -21 300 612 | -27 616 285 |
| Akkumulerte avskr. 31.12.2024 | -485 861 | -35 372 916 | -45 575 612 |
| Akkumulerte nedskr. 31.12.2024 | - | - | - |
| Balanseført verdi pr. 31.12.2024 | 793 559 | 106 700 050 | 113 565 366 |
| Årets avskrivninger | -138 935 | -14 072 304 | -17 959 327 |
| Årets nedskrivninger | - | - | - |
| Økonomisk levetid | 3-4 år | 10 år | |
| Avskrivningsplan | Lineær | Lineær | |

I tillegg til driftsmidler ovenfor er det i 2024 balanseført påløpte kostnader til systemutvikling, som på balansedagen er under arbeid. Bokført verdi kr 635 249. Avskrives i henhold til forventet økonomisk levetid fra og med 2025.



BEL-AIR HOLDCO AS
929 340 108

Note 8 - Revisjon

Konsernregnskapet

| Godtgjørelse til revisor | 2024 | 2023 |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| Revisjon | 435 875 | 497 675 |
| Andre tjenester | 120 030 | 131 025 |
| Sum godtgjørelse til revisor | 555 905 | 628 700 |

Mer om ytelser til revisjon

Beløpene er oppgitt eksklusive MVA. Kostnadsført revisjonshonorar inkluderer teknisk utarbeidelse av årsregnskap og konsernregnskap med noter. Andre tjenester vedrører teknisk utarbeidelse av skattemelding med vedlegg og annen bistand.

Note 9 - Kundefordringer

Konsernregnskapet

| | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Kundefordringer til pålydende 31.12 | 22 715 638 | 15 680 469 |
| Opptjent ikke fakturert inntekt | 792 961 | 860 000 |
| Avsetning til tap | -170 900 | -194 582 |
| Kundefordringer 31.12 | 23 337 699 | 16 345 887 |

| | 2024 | 2023 |
|-------------------------------------|----------|---------------|
| Årets konstaterte tap på fordringer | 0 | 23 681 |
| Tap på fordringer | 0 | 23 681 |

Note 10 - Spesifisering av skatt

Konsernregnskapet

| Skattekostnad | 2024 | 2023 |
|--|------------------|------------------|
| Betalbar skatt på alminnelig inntekt | 4 593 048 | 3 870 664 |
| +/- Endringer i utsatt skatt/utsatt skattefordel | -708 446 | 903 705 |
| Skattekostnad | 3 884 602 | 4 774 369 |

Skattepliktig inntekt

| | | |
|--|-------------------|-------------------|
| Resultat før skatt | 15 996 366 | 20 446 649 |
| Permanente forskjeller | 86 070 | 36 904 |
| +/- Endring i midlertidige forskjeller | -591 089 | -4 980 552 |
| - Anvendelse av fremførbart underskudd | -2 424 425 | 0 |
| Skattepliktig inntekt | 13 066 922 | 15 503 001 |

Betalbar skatt i balansen

| | | |
|----------------------------------|------------------|------------------|
| Betalbar skatt på årets resultat | 4 593 048 | 3 870 664 |
| Betalbar skatt i balansen | 4 593 048 | 3 870 664 |

Note 11 - Bankinnskudd

Konsernregnskapet

| | 31.12.2024 |
|---|------------|
| I posten for bankinnskudd inngår egen konto for bundne skattetrekksmidler med | 1 073 278 |
| Skyldig skattetrekk | -1 263 322 |



BEL-AIR HOLDCO AS
929 340 108

Note 12 - Aksjekapital

Konsernregnskapet

| Aksjeklasse | Antall aksjer | Aksjenes pålydende | Bokført verdi |
|------------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|
| Ordinære | 1 450 105 | 1 | 1 450 105 |
| Aksjonærer | Antall aksjer | Eierandel % | Aksjeklasse |
| DRIV KAPITAL FUND I AS | 1 001 724 | 69,08 | Ordinære |
| HEFO AS | 184 526 | 12,73 | Ordinære |
| NIDA AS | 184 526 | 12,73 | Ordinære |
| H. INVEST AS | 21 000 | 1,45 | Ordinære |
| Jojujo Invest AS | 15 138 | 1,04 | Ordinære |
| Michael Bäck | 7 661 | 0,53 | Ordinære |
| OPH Holding AS | 5 000 | 0,34 | Ordinære |
| Tore Vestad | 5 000 | 0,34 | Ordinære |
| CPANORAMA A/S | 4 000 | 0,28 | Ordinære |
| THIELEMANN CONSULT AS | 4 000 | 0,28 | Ordinære |
| ADEPTIO AS | 3 400 | 0,23 | Ordinære |
| EXCUDO INVEST AS | 3 000 | 0,21 | Ordinære |
| RONI AS | 3 000 | 0,21 | Ordinære |
| Hedin Business Consulting AB | 1 750 | 0,12 | Ordinære |
| Anntre | 1 600 | 0,11 | Ordinære |
| Thomas Gudbrandsen | 1 200 | 0,08 | Ordinære |
| Stefan , Andersson | 1 000 | 0,07 | Ordinære |
| Linn Merete Bjørklund | 1 000 | 0,07 | Ordinære |
| Christer Eskedal | 1 000 | 0,07 | Ordinære |
| Gunnar Bull-Berg | 580 | 0,04 | Ordinære |
| Totalt antall aksjer | 1 450 105 | 100 | |

Note 13 - Egenkapital

Konsernregnskapet

| | Aksjekapital | Overkurs | Annen innsk. EK | Opptjent egenkapital | Sum |
|---|------------------|--------------------|-----------------|----------------------|--------------------|
| Egenkapital | 1 434 967 | 142 979 990 | -5 571 | 7 796 834 | 152 206 220 |
| Årsresultat | 0 | 0 | 0 | -1 960 541 | -1 960 541 |
| Kontantinnskudd/ tingsinnskudd | 15 138 | 1 184 862 | 0 | 0 | 1 200 000 |
| Nedsettelse av aksjekapital og utdeling av overkurs | 0 | -42 000 000 | 0 | 0 | -42 000 000 |
| Andre endringer | 0 | 0 | 0 | -30 889 | -30 889 |
| Egenkapital 31.12.2024 | 1 450 105 | 102 164 852 | -5 571 | 5 805 404 | 109 414 790 |

Mer om egenkapital

Fusjonsgjeld i datterselskapet, Mattecompagniet AS ble vedtatt konvertert til egenkapital i 2023, men presentert som kortsiktig gjeld ved fjorårets konsolidering. Forholdet er korrigert mot egenkapitalen pr 01.01.2024.

Som følge av gjennomført fusjon mellom datterselskapene N3 Norge AS og N3 Finans AS til kontinuitet på selskapsnivå er eliminerings i tilknytning til internt salg av N3Smart i 2023 reversert mot egenkapitalen pr 01.01.2024.



BEL-AIR HOLDCO AS
929 340 108

Note 14 - Midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

Konsernregnskapet

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt.

Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

| Midlertidige forskjeller knyttet til: | 01.01.2024 | 31.12.2024 | Endring |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Anleggsmidler | 20 027 191 | 11 057 703 | 8 969 488 |
| Omløpsmidler | -194 582 | -170 900 | -23 682 |
| Fremførbart underskudd | -2 779 306 | -8 382 888 | 5 603 582 |
| Andre forskjeller | -10 240 767 | -270 886 | -9 969 881 |
| Kortsiktig gjeld | 0 | -867 849 | 867 849 |
| Netto forskjeller | 6 812 536 | 1 365 180 | 5 447 356 |
| Skattereduserende forskjeller som ikke kan utlignes | 0 | 2 908 180 | -2 908 180 |
| Sum midlertidige forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel | 6 812 536 | 4 273 360 | 2 539 176 |
| Utsatt skatt 31.12.2024 basert på 22 % | 1 648 584 | 940 138 | 708 446 |

Note 15 - Spesifisering av pantstillelser og garantier

Konsernregnskapet

| Spesifikasjon | 2024 | 2023 |
|--------------------------------|-------------------|------------------|
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 58 051 082 | 1 468 064 |
| Sum gjeld | 58 051 082 | 1 468 064 |

Avdragsstruktur, gjennomsnittlig rente og særlige vilkår

For langsiktig gjeld inngår pantsettelse av aksjer i datterselskap N3 Group, i selskapsregnskap for Bel-Air Bidco bokført til kr 154 781 063. I konsernet er aksjer i datter i sin helhet eliminert bort. Gjeld til kredittinstitusjoner forfaller i sin helhet innen 5 år.



Elektronisk signatur

Signert av

Foss, Jan Henrik



Dato og tid (UTC+01:00, Central European Time (Berlin)) (DD.MM.YYYY HH:MM:SS)

20.05.2025 17:34:18

Signaturmetode

Norwegian BankID

Signert av

Petersen, Christian



Dato og tid (UTC+01:00, Central European Time (Berlin)) (DD.MM.YYYY HH:MM:SS)

20.05.2025 20:38:52

Signaturmetode

Norwegian BankID

Signert av

Hognerud, Dag Richard



Dato og tid (UTC+01:00, Central European Time (Berlin)) (DD.MM.YYYY HH:MM:SS)

20.05.2025 22:30:54

Signaturmetode

Norwegian BankID

Signert av

Kongsli, Fredrik L



Dato og tid (UTC+01:00, Central European Time (Berlin)) (DD.MM.YYYY HH:MM:SS)

21.05.2025 21:18:35

Signaturmetode

Norwegian BankID

Signert av

Wøien, Mats Erik



Dato og tid (UTC+01:00, Central European Time (Berlin)) (DD.MM.YYYY HH:MM:SS)

22.05.2025 09:02:59

Signaturmetode

Norwegian BankID



Dette dokumentet er signert med elektronisk signatur. En elektronisk signatur er juridisk forpliktende på samme måte som en håndskrevet signatur på papir. Denne siden er lagt til dokumentet for å vise grunnleggende informasjon om signaturen(e), og på de følgende sidene kan du lese dokumentet som er signert. Vedlagt finnes også en PDF med signaturdetaljer, og en XML-fil med innholdet i den elektroniske signaturen(e). Vedleggene kan brukes for å verifisere gyldigheten av dokumentets signatur ved behov.



PKF ReVisjon AS
Sandakerveien 114A
0484 Oslo

+47 22 78 28 00
post@pkf.no
pkf.no

Org./revisornr. 983 773 370
Medlem av Den norske Revisorforening

Til generalforsamlingen i
Bel-Air HoldCo AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING FOR 2024

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Bel-Air HoldCo AS som viser et underskudd i selskapsregnskapet på kr 108 514 og et underskudd konsernregnskap på kr 1 960 542.

Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

PKF ReVisjon AS er medlem av PKF Global, et nettverk av medlemselskaper i PKF International Limited. Medlemmene er selvstendige juridisk uavhengige selskaper, og fraskriver seg ethvert ansvar for arbeid eller manglende arbeid utført av andre individuelle selskapsmedlem eller samarbeidende selskap(er).



Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar, på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 20. mai 2025
PKF REVISJON AS

Jon Harald Schei
statsautorisert revisor



Årsregnskap for
BEL-AIR HOLDCO AS
929340108
Regnskapsår
01.01.2024 - 31.12.2024



BEL-AIR HOLDCO AS
929 340 108

Resultatregnskap

| | Note | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------|---------|-----------------|-----------------|
| Driftskostnader | | | |
| Annen driftskostnad | 2, 3, 4 | 138 750 | 155 145 |
| Sum driftskostnader | | 138 750 | 155 145 |
| Driftsresultat | | -138 750 | -155 145 |
| Finansinntekter | | | |
| Annen renteinntekt | | 1 065 | 149 |
| Sum finansinntekter | | 1 065 | 149 |
| Finanskostnader | | | |
| Annen rentekostnad | | 2 | 0 |
| Annen finanskostnad | | 1 433 | 1 468 |
| Sum finanskostnader | | 1 435 | 1 468 |
| Netto finans | | -370 | -1 319 |
| Resultat før skattekostnad | | -139 120 | -156 464 |
| Skattekostnad | 5 | -30 606 | -61 243 |
| Årsresultat | | -108 514 | -95 221 |
| Overføringer | | | |
| Udekket tap | | -108 514 | -95 221 |
| Sum overføringer | | -108 514 | -95 221 |



BEL-AIR HOLDCO AS
929 340 108

Balanse

| | Note | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|--|------|--------------------|--------------------|
| EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Utsatt skattefordel | 6 | 91 850 | 61 243 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 91 850 | 61 243 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investering i datterselskap | 7 | 100 811 700 | 142 811 700 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 100 811 700 | 142 811 700 |
| Sum anleggsmidler | | 100 903 550 | 142 872 943 |
| Omløpsmidler | | | |
| Fordringer | | | |
| Kortsiktige konsernfordringer | 7, 8 | 101 904 | 67 773 |
| Sum fordringer | | 101 904 | 67 773 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | 1 666 437 | 619 637 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 1 666 437 | 619 637 |
| Sum omløpsmidler | | 1 768 341 | 687 410 |
| SUM EIENDELER | | 102 671 891 | 143 560 353 |



BEL-AIR HOLDCO AS
929 340 108

Balanse

| | Note | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|---------------------------------|-------|--------------------|--------------------|
| EGENKAPITAL OG GJELD | | | |
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital | 9, 10 | 1 450 105 | 1 434 967 |
| Overkurs | 10 | 101 276 595 | 142 091 733 |
| Annen innskutt egenkapital | 10 | -5 570 | -5 570 |
| Sum innskutt egenkapital | | 102 721 130 | 143 521 130 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Udekket tap | 10 | 320 080 | 211 566 |
| Sum opptjent egenkapital | | -320 080 | -211 566 |
| Sum egenkapital | | 102 401 050 | 143 309 564 |
| Gjeld | | | |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | | 20 836 | 25 000 |
| Kortsiktig konserngjeld | 7 | 250 004 | 200 219 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 0 | 25 570 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 270 840 | 250 789 |
| Sum gjeld | | 270 840 | 250 789 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 102 671 891 | 143 560 353 |

RUD, 20.05.2025

Christian Petersen
styrets leder

Mats Erik Wøien
styremedlem

Dag Richard Hognerud
styremedlem

Jan Henrik Foss
styremedlem

Fredrik Lundervold Kongsli
styremedlem / daglig leder



BEL-AIR HOLDCO AS
929 340 108

Kontantstrømoppstilling

| | Note | 2024 | 2023 |
|---|------|------------------|------------------|
| Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter | | | |
| Resultat før skattekostnad | | -139 120 | -156 464 |
| +/- Endring i leverandørgjeld | | -4 164 | -83 375 |
| +/- Endring i andre tidsavgrensningsposter | | -9 916 | 124 870 |
| = Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter | | -153 200 | -114 969 |
| Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter | | | |
| - Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler | | 0 | 500 000 |
| = Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter | | 0 | -500 000 |
| Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter | | | |
| + Innbetalinger av egenkapital | | 1 200 000 | 1 235 000 |
| = Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter | | 1 200 000 | 1 235 000 |
| = Netto endring i kontanter mv | | 1 046 800 | 620 031 |
| + Beholdning av kontanter ved årets begynnelse | | 619 637 | -394 |
| = Kontantbeholdning ved årets utgang | | 1 666 437 | 619 637 |
| Kontantbeholdning mv framkommer slik: | | | |
| Kontanter og bankinnskudd ved årets utgang | | 1 666 437 | 619 637 |
| = Beholdning av kontanter mv ved årets utgang | | 1 666 437 | 619 637 |



BEL-AIR HOLDCO AS
929 340 108

Noter

Regnskapsprinsipper

Selskapet er et investeringsselskap med forretningsadresse i Oslo.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for mellomstore foretak.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Selskapets inntekter stammer i hovedsak fra investeringer i datterselskap.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet. For andre poster enn kundefordringer omfattes poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

FIFO-metoden for tilordning av anskaffelseskost for ombyttbare finansielle eiendeler, laveste verdis prinsipp for markedsbaserte finansielle omløpsmidler, pengeposter i utenlandsk valuta er verdsatt til kursen ved regnskapsårets slutt og kostmetoden er benyttet for investeringer i datterselskap.

Utbytte er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskap, dersom det er sannsynlig at beløpet vil mottas. Ved utbytte som overstiger andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og er fratrukket investeringens verdi i balansen.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.



BEL-AIR HOLDCO AS
929 340 108

Note 1 - Antall årsverk

Selskapet har ikke hatt ansatte i løpet av regnskapsåret.

Note 2 - Ytelser til ledende personer

Det er ikke gitt lønn, annen godtgjørelse mv. til ledende personer.

Note 3 - Revisjon

| Godtgjørelse til revisor | 2024 | 2023 |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
| Revisjon | 68 500 | 62 575 |
| Andre tjenester | 29 750 | 19 250 |
| Sum godtgjørelse til revisor | 98 250 | 81 825 |

Note 4 - Obligatorisk tjenestepensjon

Virksomheten er ikke pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Note 5 - Spesifisering av skatt

| Skattekostnad | 2024 | 2023 |
|--|-----------------|-----------------|
| +/- Endringer i utsatt skatt/utsatt skattefordel | -30 606 | -61 243 |
| Skattekostnad | -30 606 | -61 243 |
| Skattepliktig inntekt | | |
| Resultat før skatt | -139 120 | -156 464 |
| Skattepliktig inntekt | -139 120 | -156 464 |



BEL-AIR HOLDCO AS
929 340 108

Note 6 - Midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt.

Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

| Midlertidige forskjeller knyttet til: | 01.01.2024 | 31.12.2024 | Endring |
|---|-----------------|-----------------|----------------|
| Fremførbart underskudd | -278 379 | -417 499 | 139 120 |
| Netto forskjeller | -278 379 | -417 499 | 139 120 |
| Sum midlertidige forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel | -278 379 | -417 499 | 139 120 |
| Utsatt skattefordel 31.12.2024 basert på 22 % | -61 243 | -91 850 | 30 606 |

Note 7 - Konsern, tilknyttede selskap m.v.

Selskapet inngår i konsern med datterselskapene Bel-Air Holdco AS, og underliggende N3 Group AS, N3 Norge AS, N3Zones AB og Mattecompagniet AS.

Bel-Air Holdco AS inngår i fellesregistrering for MVA med datterselskap N3 Group AS, og skyldig MVA på balansedagen fremkommer som mellomværende med N3 Group AS.

Selskapet har følgende mellomværende poster med konsernselskaper pr. 31.12:

| | 2024 | 2023 |
|--|----------|----------|
| Mellomværende med Bel-Air Bidco AS | -24 430 | 0 |
| Mellomværende med N3 Group AS | -225 574 | -200 219 |
| Mellomværende fellesregistrert MVA N3 Group AS | 101 904 | 67 773 |

Investering i datterselskap:

| Foretaksnavn | Eierandel/ stemmeandel | Bokført verdi 31.12 | Selskapets egenkapital 31.12.2024 | Selskapets resultat for 2024 |
|-------------------|---------------------------|------------------------|--------------------------------------|---------------------------------|
| Bel- Air Bidco AS | 100% | 100 811 700 | 96 444 869 | -4 287 159 |

Note 8 - Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, eiere med videre

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer.



BEL-AIR HOLDCO AS
929 340 108

Note 9 - Aksjekapital

| Aksjeklasse | Antall aksjer | Aksjenes pålydende | Bokført verdi |
|------------------------------|------------------|--------------------|---------------|
| Ordinære | 1 450 105 | 1 | 1 450 105 |
| Aksjonærer | Antall aksjer | Eierandel % | Aksjeklasse |
| DRIV KAPITAL FUND I AS | 1 001 724 | 69,08 | Ordinære |
| HEFO AS | 184 526 | 12,73 | Ordinære |
| NIDA AS | 184 526 | 12,73 | Ordinære |
| H. INVEST AS | 21 000 | 1,45 | Ordinære |
| Jojujo Invest AS | 15 138 | 1,04 | Ordinære |
| Michael Bäck | 7 661 | 0,53 | Ordinære |
| OPH Holding AS | 5 000 | 0,34 | Ordinære |
| Tore Vestad | 5 000 | 0,34 | Ordinære |
| CPANORAMA A/S | 4 000 | 0,28 | Ordinære |
| THIELEMANN CONSULT AS | 4 000 | 0,28 | Ordinære |
| ADEPTIO AS | 3 400 | 0,23 | Ordinære |
| EXCUDO INVEST AS | 3 000 | 0,21 | Ordinære |
| RONI AS | 3 000 | 0,21 | Ordinære |
| Hedin Business Consulting AB | 1 750 | 0,12 | Ordinære |
| Anntre | 1 600 | 0,11 | Ordinære |
| Thomas Gudbrandsen | 1 200 | 0,08 | Ordinære |
| Stefan , Andersson | 1 000 | 0,07 | Ordinære |
| Linn Merete Bjørklund | 1 000 | 0,07 | Ordinære |
| Christer Eskedal | 1 000 | 0,07 | Ordinære |
| Gunnar Bull-Berg | 580 | 0,04 | Ordinære |
| Totalt antall aksjer | 1 450 105 | 100 | |

Note 10 - Egenkapital

| | Aksjekapital | Overkurs | Annen innsk. EK | Udekket tap | Sum |
|---|------------------|--------------------|-----------------|-----------------|--------------------|
| Egenkapital 31.12.2023 | 1 434 967 | 142 091 733 | -5 570 | -211 566 | 143 309 564 |
| Årsresultat | 0 | 0 | 0 | -108 514 | -108 514 |
| Kontantinnskudd/ tingsinnskudd | 15 138 | 0 | 0 | 0 | 15 138 |
| Nedsettelse av aksjekapital og utdeling av overkurs | 0 | -40 815 138 | 0 | 0 | -40 815 138 |
| Egenkapital 31.12.2024 | 1 450 105 | 101 276 595 | -5 570 | -320 080 | 102 401 050 |



Konsolidert årsregnskap for

BEL-AIR HOLDCO AS

929340108

Regnskapsår

01.01.2024 - 31.12.2024



Bel-Air Holdco AS
NO 929 340 108

STYRETS ÅRSBERETNING FOR REGNSKAPSÅRET 2024

1. Virksomhetens adresse er:

Bel-Air Holdco AS
Rudssletta 60
1351 RUD

2. Virksomhetens art

Selskapets formål er å eie aksjer og investere i andre selskaper.

Konsernet består i tillegg til Bel-Air Holdco AS av følgende datterselskap:

Bel-Air Bidco AS
N3 Group AS
N3 Norge AS
N3 Sverige AB
Mattecompagniet AS

Selskapets og datterselskapenes virksomhet foregår på Rud i Bærum. Konsernet består av 5 datterselskap og har 29 ansatte og 8 franchisetakere.

Selskapet ble stiftet i 2022 og formålet er å investere å eie aksjer og investere i andre selskaper. Selskapet har investert i N3 Group AS gjennom det heleide datterselskapet Bel-Air Bidco AS.

3. Redegjørelse for årsregnskapet

Bel-Air Holdco AS gjennom N3 Group(N3) har i 2024 oppnådd solide resultater innen alle forretningsområder. Vår satsing på innovasjon og utvikling av merkevarer har bidratt til økt omsetning og styrket konkurransekraft. Vi har også jobbet med å effektivisere driften, samtidig som vi opprettholder en høy kvalitet på våre produkter og tjenester.

Omsetningen i den operative delen av konsernet(N3) var i 2024 NOK 140 818 297 og årsresultatet før skatt ble NOK 1 924 061,00

Samlet kontantstrøm var på NOK 1 491 348, mens resultatet etter skatt for utgjorde NOK -1 960 542,00. De sum tilganger under varige driftsmidler i 2024 var NOK 15 153 681.

Likviditetsbeholdning var NOK 4 570 289,00 per 31.12.2024. Konsernets evne til egenfinansiering av investeringer er god. Den kortsiktige gjelden i N3 utgjorde pr. 31.12.2024 36,32% av samlet gjeld og den finansielle stillingen er god.

Totalkapitalen i Bel-Air Holdco AS var ved utgangen av året NOK 102 671 891,00. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2024 var 99,7%.

4. Fremtidig utvikling

Konsernet er godt posisjonert i bransjen med N3 som er markedsleder innenfor de bærekraftige entréløsningsene Renholdssoner/N3zones og N3smart sensor økosystem. Konsernet vil fortsette å utvikle konseptene og beholde posisjonen fremover.

I 2022 ble kontor og lager fasilitetene nesten doblet, og utviklingen av lokalene fortsatte i 2024. Selskapet kan utvikle seg i disse lokalene i lang tid fremover og hittil har det fungert meget godt.

Vi tror at det fremdeles vil være noen utfordringer knyttet til salg til nye kunder, men det blir lettere og ikke vanskeligere fremover. Satsingen på N3smart har vist seg å være fornuftig og utviklingen er positiv for hver måned som går. Utviklingen av bærekraftige løsninger innenfor digitalisering, helse og økonomi fortsetter.

5. Finansiell risiko

Overordnet om målsetting og strategi

N3 er eksponert for finansiell risiko på ulike områder, spesielt valutarisiko. Målsettingen er å avdempe den finansielle risikoen i størst mulig grad. Selskapets nåværende strategi innbefatter ikke bruk av finansielle instrumenter, men dette er gjenstand for løpende vurdering av styret. I 2024 er valutarisikoen primært søkt



ved å følge N3s valutahåndteringsplan som bl. a innebefatter at opptil 50% av planlagt innkjøp er sikret i annen valuta enn selskapets stamvaluta.

Markedsrisiko

Markedssituasjonen bærekraftige løsninger som Renholdssoner og N3smart forventes å vokse i fremtiden fordi bransjen beveger seg mot behovsstyrte tjenester. Bel-Air Holdco AS(N3) er godt posisjonert for å dra nytte av mulighetene gjennom å overvåke inneklima, stoppe smuss og fukt samt spore maskiner. Det er sannsynlig at konkurransen vil komme fra større aktører i markedet, som vil gi ekstra fokus på våre løsninger. Konsernet vil også fortsette å fokusere på bærekraft og samfunnsansvar, og vil jobbe hardt for å opprettholde posisjonen som en ledende aktør i markedet.

Konsernet er eksponert for endringer i valutakurser, spesielt Euro, da en vesentlig del av selskapets innkjøp er i utenlandsk valuta. Endringer i svenske kroner utgjør også en risiko gjennom at N3 Sverige AS fakturerer i Svenske kroner. Selskapet har ikke inngått terminkontrakter eller andre avtaler for å redusere selskapets valutarisiko og derigjennom den driftstilknyttede markedsrisikoen. Selskapet er også eksponert for endringer i rentenivået, da selskapets gjeld har flytende rente. Videre kan endringer i rentenivået påvirke investeringsmulighetene i fremtidige perioder.

Kreditrisiko

Risikoen for tap på fordringer er vurdert som lav, hovedsakelig på grunn av høy andel offentlige kunder. Fremtidig salg til offentlige kunder og markeder med stor offentlig påvirkning kan være utsatt for politisk risiko i form av politiske beslutninger, budsjetter og endringer i regelverk. N3 har en stor andel av sine inntekter fra barnehagesektoren, som kan være utsatt for slik politisk risiko, men kredittrisikoen for inngåtte avtaler og salg er ikke påvirket av dette.

Selskapet har hittil ikke hatt vesentlige tap på fordringer og kan ikke se noen negativ utvikling i forfalte fordringer som har økt. Brutto kreditteksponering knyttet til leieavtaler utgjør MNOK 42,3 for Selskapet på balansedagen. Det er ikke inngått avtaler om motregning eller andre finansielle instrumenter som reduserer kredittrisikoen i N3.

Likviditetsrisiko

Selskapet vurderer likviditeten i selskapet som god. Konsernet har en økning i egenfinansierte leieavtaler og har ikke trekk tilgjengelig kassakreditten 16 MNOK for å opprettholde tilfredsstillende likviditet. Forfallstidspunkter for kundefordringer opprettholdes, og en fordring er vurdert reforhandlet.

6. Fortsatt drift

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultatregnskap og balanse for regnskapsåret med tilhørende noter et riktig inntrykk for selskapets stilling og resultat av virksomheten.

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger resultatprognoser for år 2024 og konsernets langsiktige strategiske prognoser for årene fremover. Konsernet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

7. Arbeidsmiljø

Ved regnskapsårets slutt hadde konsernet totalt 28 ansatte og arbeidsmiljøet er godt. Det har ikke vært skader relatert til virksomheten og sykefraværet har vært under 3,7%.

Styret består av 4 menn. Selskapet har en policy som tar sikte på at det ikke skal forekomme forskjellsbehandling mellom kjønn.

8. Likestilling og diskriminering

Konsernet vil i løpet av 2024 jobbe planmessig mot diskriminering på grunn av kjønn, graviditet, permisjon ved fødsel eller adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet, kjønnsuttrykk og kombinasjoner.

Dette inkluderer områder som rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse og utviklingsmuligheter, tilrettelegging, mulighet til å kombinere arbeids og familieliv. Det vil også arbeides for å hindre trakassering og kjønnsbasert vold.

Status for dette arbeidet vil publiseres på selskapets websider.

9. Det ytre miljø



N3 har som mål å være et ansvarlig og bærekraftig konsern. Vi har gjort store fremskritt innen bærekraft det siste året, og vi fortsetter å fokusere på miljøhensyn og sosialt ansvar. Vi har blant annet innført nye tiltak for å redusere klimaavtrykket vårt, og vi jobber kontinuerlig med å finne mer miljøvennlige måter å drive virksomheten vår på.

Konsernet er forpliktet til å gjøre sitt beste for å minimere negative miljøpåvirkninger og for å fremme sosialt ansvarlige praksiser i alle deler av virksomheten. Leveranse selskapet i konsernet, N3 Norge AS, er Miljøfyrtårn og ISO14001 sertifisert. I tillegg har konsernet forpliktet seg til å følge Sciens Based Target Initiativ(SBTi) på 1,5 graders målet.

10. Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Styret er forsikret gjennom Gjensidige forsikring.

11. Åpenhetsloven

N3 har et pågående arbeid vedrørende plikten til å foreta aktsomhetsvurderinger etter åpenhetsloven. Redegjørelse er publisert på N3s nettside.

Rud 20. mai 2025

Christian Petersen
Styrets leder

Fredrik Kongsli
Styremedlem/Daglig Leder

Dag Hognerud
Styremedlem

Mats Wøien
Styremedlem

Henrik Foss
Styremedlem



BEL-AIR HOLDCO AS
929 340 108

Resultatregnskap

| | | Konsernet | |
|--|---------------|--------------------|--------------------|
| | Note | 2024 | 2023 |
| Driftsinntekter | | | |
| Salgsinntekt | 1 | 139 146 658 | 127 833 828 |
| Annen driftsinntekt | 2 | 1 671 638 | 3 552 453 |
| Sum driftsinntekter | | 140 818 297 | 131 386 281 |
| Driftskostnader | | | |
| Varekostnad | | 66 467 813 | 67 391 224 |
| Lønnskostnad | 3, 4, 5, 6 | 30 623 457 | 24 426 912 |
| Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | 7 | 17 959 327 | 14 825 717 |
| Annen driftskostnad | 8, 9 | 19 541 654 | 17 396 954 |
| Sum driftskostnader | | 134 592 250 | 124 040 807 |
| Driftsresultat | | 6 226 047 | 7 345 474 |
| Finansinntekter | | | |
| Annen renteinntekt | 2 | 2 279 941 | 889 021 |
| Annen finansinntekt | | 193 372 | 117 554 |
| Sum finansinntekter | | 2 473 313 | 1 006 575 |
| Finanskostnader | | | |
| Annen rentekostnad | 2 | 5 011 334 | 1 510 934 |
| Annen finanskostnad | | 1 763 966 | 459 477 |
| Sum finanskostnader | | 6 775 299 | 1 970 411 |
| Netto finans | | -4 301 986 | -963 836 |
| Resultat før skattekostnad | | 1 924 061 | 6 381 638 |
| Skattekostnad | 10 | 3 884 602 | 4 774 369 |
| Årsresultat | | -1 960 542 | 1 607 269 |
| Overføringer | | | |
| Annen egenkapital | | 0 | 1 607 269 |
| Udekket tap | | -1 960 541 | 0 |
| Sum overføringer | | -1 960 542 | 1 607 269 |



BEL-AIR HOLDCO AS
929 340 108

Balanse

| | | Konsernet | |
|--|------|--------------------|--------------------|
| | Note | 2024 | 2023 |
| EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker ol. | 7 | 0 | 1 937 038 |
| Utsatt skattefordel | | 0 | 0 |
| Goodwill | 7 | 105 350 120 | 107 402 990 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 105 350 120 | 109 340 028 |
| Varige driftsmidler | | | |
| System under utvikling | 7 | 635 249 | 0 |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol. | 7 | 8 215 248 | 7 109 742 |
| Sum varige driftsmidler | | 8 850 497 | 7 109 742 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investeringer i aksjer og andeler | | 200 000 | 0 |
| Langsiktige fordringer finansielle leieavtaler | 2 | 42 282 178 | 43 157 521 |
| Andre langsiktige fordringer | | 1 524 289 | 1 388 071 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 44 006 467 | 44 545 592 |
| Sum anleggsmidler | | 158 207 083 | 160 995 362 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Varer | | 14 192 618 | 14 339 418 |
| Sum varer | | 14 192 618 | 14 339 418 |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 9 | 23 337 699 | 16 345 888 |
| Andre kortsiktige fordringer | | 1 828 048 | 1 404 223 |
| Sum fordringer | | 25 165 747 | 17 750 111 |
| Investeringer | | | |
| Andre finansielle instrumenter | | 1 000 | 0 |
| Sum investeringer | | 1 000 | 0 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | 11 | 4 570 289 | 3 078 944 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 4 570 289 | 3 078 944 |
| Sum omløpsmidler | | 43 929 654 | 35 168 473 |
| SUM EIENDELER | | 202 136 737 | 196 163 835 |



BEL-AIR HOLDCO AS
929 340 108

Balanse

| | | Konsernet | |
|--|-----------|--------------------|--------------------|
| | Note | 2024 | 2023 |
| EGENKAPITAL OG GJELD | | | |
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital | 12, 13 | 1 450 105 | 1 434 967 |
| Overkurs | 13 | 102 164 852 | 142 979 990 |
| Annen innskutt egenkapital | 13 | -5 571 | -5 571 |
| Sum innskutt egenkapital | | 103 609 386 | 144 409 386 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | 13 | 5 805 403 | 7 796 834 |
| Udekket tap | 13 | 0 | 0 |
| Sum opptjent egenkapital | | 5 805 403 | 7 796 834 |
| Sum egenkapital | | 109 414 790 | 152 206 220 |
| Gjeld | | | |
| Avsetning og forpliktelseser | | | |
| Utsatt skatt | 14 | 940 138 | 1 648 584 |
| Sum avsetning for forpliktelseser | | 940 138 | 1 648 584 |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 15 | 58 051 082 | 1 468 063 |
| Gjeldsforpliktelse finansielle leieavtaler | 2 | 53 455 | 10 240 767 |
| Sum annen langsiktig gjeld | | 58 104 538 | 11 708 830 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Konvertible lån | | 560 000 | 700 000 |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | | 0 | 5 474 373 |
| Leverandørgjeld | | 4 634 233 | 10 482 590 |
| Betalbar skatt | 10 | 4 593 048 | 3 870 664 |
| Skyldige offentlige avgifter | 11 | 7 667 319 | 5 039 374 |
| Kortsiktig konserngjeld | | 0 | 0 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 16 222 671 | 5 033 200 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 33 677 272 | 30 600 201 |
| Sum gjeld | | 92 721 948 | 43 957 615 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 202 136 737 | 196 163 835 |

RUD, 20.05.2025

Christian Petersen
styrets leder

Mats Erik Wøien
styremedlem

Dag Richard Hognerud
styremedlem

Jan Henrik Foss
styremedlem

Fredrik Lundervold Kongsli
styremedlem / daglig leder



BEL-AIR HOLDCO AS
929 340 108

Kontantstrømoppstilling

| | Konsernet | |
|---|--------------------|--------------------|
| Note | 2024 | 2023 |
| Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter | | |
| Resultat før skattekostnad | 1 924 061 | 6 381 616 |
| - Periodens betalte skatt | 4 579 110 | 5 130 303 |
| + Tap / - Vinning ved salg av anleggsmidler | 0 | -370 824 |
| + Ordinære avskrivninger | 17 959 327 | 14 825 715 |
| +/- Endring i varelager | 146 799 | -4 239 034 |
| +/- Endring i kundefordringer | -6 991 812 | -3 652 164 |
| +/- Endring i leverandørgjeld | -5 848 357 | 3 120 535 |
| +/- Endring i andre tidsavgrensingsposter | 2 878 694 | 4 691 315 |
| = Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter | 5 489 600 | 15 626 856 |
| Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter | | |
| - Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler | 15 153 685 | 2 242 231 |
| - Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler | 201 000 | 0 |
| + Innbetalinger ved salg av andre investeringer | 0 | -370 825 |
| - Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer | -182 631 | 11 272 682 |
| = Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter | -15 172 054 | -13 885 738 |
| Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter | | |
| + Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld | 56 586 018 | 0 |
| - Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld | 10 327 313 | -524 796 |
| - Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld | -11 189 471 | 0 |
| +/- Netto endring i kassekreditt | -5 474 374 | -4 470 080 |
| + Innbetalinger av egenkapital | 1 200 000 | 1 235 000 |
| - Tilbakebetalinger av egenkapital | 42 000 000 | 0 |
| = Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter | 11 173 802 | -2 710 284 |
| = Netto endring i kontanter mv | 1 491 348 | -969 166 |
| + Beholdning av kontanter ved årets begynnelse | 3 078 941 | 4 048 107 |
| Kontantbeholdning mv framkommer slik: | | |
| Kontanter og bankinnskudd ved årets utgang | 3 497 011 | 2 193 853 |
| Skattetrekkinnskudd o.l. ved årets utgang | 1 073 278 | 885 088 |
| = Beholdning av kontanter mv ved årets utgang | 4 570 289 | 3 078 941 |



BEL-AIR HOLDCO AS
929 340 108

Noter

Regnskapsprinsipper

Konsernregnskapet

Det konsoliderte årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet. For andre poster enn kundefordringer omfattes poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FIFO- prinsippet og virkelig verdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til variabel tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 30 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Finansielle leieavtaler

Finansielle leieavtaler regnskapsføres etter NRS 14 (leieavtaler). Standarden dekker regnskapsføring for leietaker, men er anvendt analogisk for selskapet i rollen som utleier.

Leieavtalen klassifiseres som finansiell eller operasjonell i samsvar med avtalens reelle innhold. Dersom det vesentligste av økonomisk risiko og kontroll knyttet til det underliggende leieobjektet er gått over på leietaker klassifiseres avtalen som finansiell og tilhørende eiendeler og forpliktelser balanseføres. Andre leieavtaler klassifiseres som operasjonelle.

Finansielle leieavtaler balanseføres til verdien av vederlaget i leieavtalen. Verdien av vederlaget er nåverdien av leiebetalingene. Variabel leie medtas ikke i leiebetalingene verken ved klassifikasjon av leieavtalen eller ved beregning av vederlaget, men resultatføres i den perioden betingelsen for den variable leien inntreffer. Ved beregning av nåverdi anvendes enten implisitt rente i låneavtalen eller leietakers alternative lånerente.



BEL-AIR HOLDCO AS
929 340 108

Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

Forsikret pensjonsforpliktelse er ikke balanseført - kostnaden er lik premien, pengeposter i utenlandsk valuta er verdsatt til kursen ved regnskapsårets slutt og kostmetoden er benyttet for investeringer i datterselskap/tilknyttet selskap.

Utbytte er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskap/tilknyttet selskap, dersom det er sannsynlig at beløpet vil mottas. Ved utbytte som overstiger andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og er fratrukket investeringens verdi i balansen.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22,00% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

Konsolidering

Konsernregnskapet er konsolidert etter oppkjøpsmetoden. All intern omsetning og mellomværende er eliminert.



BEL-AIR HOLDCO AS
929 340 108

Note 1 - Salgsinntekter

Konsernregnskapet

Virksomhetsområder

| | 2024 | 2023 |
|---------------------------|--------------------|--------------------|
| Renholdssoner | 132 602 547 | 121 234 731 |
| IoT (sensorikk) | 6 544 111 | 2 452 540 |
| Konsulenttjenester | | 4 146 557 |
| Sum salgsinntekter | 139 146 658 | 127 833 828 |

Geografisk marked

| | 2024 | 2023 |
|---------------------------|--------------------|--------------------|
| Norge | 133 483 173 | 122 124 184 |
| Sverige | 5 663 485 | 5 709 644 |
| Sum salgsinntekter | 139 146 658 | 127 833 828 |

Note 2 - Finansielle leieavtaler

Konsernregnskapet

Konsernet har salg og tilbakeleie transaksjoner med fremleie. Konsernet har roller både som leietaker og utleier.

Konsernet inngår leieavtaler med noen av sine kunder som finansieres med eksterne finansieringspartner som salg med tilbakeleie (salg med tilbakeleie som fremleies).

Salget inntektsføres som salgsinntekt. Tilbakeleien er klassifisert som finansiell leie etter NRS 14 og presentert i balansen som langsiktig gjeld. Fremleien er klassifisert som finansiell leie etter analog anvendelse av NRS 14.

Fremleien består av et fastmontert mattesystem som kunden benytter gjennom leieperioden. Konsernet innregner derfor ikke en "rett til bruk-eiendel", men en fordring mot kunde/fremleier. Fordring fremleie er i balansen presentert som finansielt anleggsmiddel.

Gjelden knyttet til tilbakeleie innregnes med samme beløp som inntektsført salgsinntekt. Fordringen knyttet til fremleie innregnes med nåverdien av innbetalingene i leieperioden.

Ved innregning av nye leieavtaler i 2024 er det anvendt en diskonteringsrente på 4,18 %.

Forskjellen mellom innregnet gjeld og innregnet fordring inntektsføres som annen driftsinntekt ved innregning. Gjelden reduseres med leiebetalingene og økes med tidsverdien (amortisering). Amortiseringen føres mot annen rentekostnad. Fordringen reduseres med fremleieinnbetalingene og økes med tidsverdien (amortisering). Amortiseringen føres mot annen renteinntekt.

Gjennomsnittlig effektiv rente på gjelden er 8,8 % pa. Effektiv rente inkluderer kostnader knyttet til etableringen og avvikling i tillegg til løpende leasingavgift.

Leieavtalene videreføres automatisk med mindre de sies opp. Konsernet har rett til å forlenge leieavtalen. Det er ikke inngått nye leieavtaler i 2024.



BEL-AIR HOLDCO AS 929 340 108

| | 2024 | 2023 |
|--|------------|------------|
| Annen driftsinntekt ved innregning av salg med tilbakeleie som fremleies | 1 213 321 | 1 854 243 |
| Annen renteinntekt fra løpende fremleie | 329 166 | 805 254 |
| Annen rentekostnad fra løpende tilbakeleie | -1 024 487 | -1 111 562 |

| Fordring fremleie | 2024 | 2023 |
|--------------------------|-------------|-------------|
| Balanseført verdi 01.01 | 43 157 521 | 35 753 080 |
| Tilgang | 15 107 553 | 21 514 660 |
| Renteinntekt | 1 482 625 | 805 254 |
| Innbetaling av fremleie | -17 465 521 | -14 915 473 |
| Bokført verdi 31.12 | 42 282 178 | 43 157 521 |

| Forpliktelse tilbakeleie | 2024 | 2023 |
|---------------------------------|-------------|-------------|
| Balanseført verdi 01.01 | 10 240 767 | 19 315 528 |
| Tilgang | 0 | 0 |
| Rentekostnad | 92 799 | 1 111 562 |
| Betaling av tilbakeleie | -10 280 111 | -10 186 323 |
| Bokført verdi 31.12 | 53 455 | 10 240 767 |

| Estimerte nominelle betalinger som forfaller fremover i tid | Fordring | Gjeld |
|--|-----------------|--------------|
| Forfall innen ett år | 1 576 818 | 53 455 |
| Forfall innen to til fem år | 40 705 360 | 0 |
| Forfall senere enn fem år | 0 | 0 |
| Totale udiskonterte fordringer og gjeld 31.12.2024 | 42 282 178 | 53 455 |

Note 3 - Lønnskostnader

Konsernregnskapet

| Spesifikasjon av lønnskostnader | 2024 | 2023 |
|--|-------------------|-------------------|
| Lønn | 24 600 044 | 19 478 468 |
| Arbeidsgiveravgift | 4 523 888 | 3 606 768 |
| Pensjonskostnader | 490 948 | 455 336 |
| Andre relaterte ytelser | 1 008 577 | 886 335 |
| Sum | 30 623 457 | 24 426 907 |

Note 4 - Obligatorisk tjenstepensjon

Konsernregnskapet

Virksomheten er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Pensjonsordningen oppfyller kravene etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Note 5 - Antall årsverk

Konsernregnskapet

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret: 26



BEL-AIR HOLDCO AS
929 340 108

Note 6 - Ytelser til ledende personer

Konsernregnskapet

Det er ikke gitt lønn, annen godtgjørelse mv. til ledende personer.

Note 7 - Spesifikasjon av varige driftsmidler

Konsernregnskapet

| | Transportmidler, N3Smart | Inventar og utstyr | Immaterielle eiendeler |
|---|--|-----------------------|-----------------------------|
| Anskaffelseskost 01.01.2024 | 6 357 148 | 4 004 457 | 3 755 194 |
| Tilang i året | 2 874 969 | 259 278 | - |
| Avgang i året | - | -112 524 | - |
| Anskaffelseskost 31.12.2024 | 9 232 117 | 4 151 211 | 3 755 194 |
| Akk. av- og nedskr. 01.01.2024 | -1 776 049 | -2 374 543 | -1 818 155 |
| Akkumulerte avskr. 31.12.2024 | -4 039 210 | -2 996 966 | -2 680 659 |
| Akkumulerte nedskr. 31.12.2024 | - | - | - |
| Balanseført verdi pr. 31.12.2024 | 5 192 907 | 1 154 245 | 1 074 535 |
| Årets avskrivninger | -2 263 161 | -622 423 | -862 504 |
| Årets nedskrivninger | - | - | - |
| Økonomisk levetid | 5 år | 3 år | 3 år |
| Avskrivningsplan | Lineær | Lineær | Lineær |
| | Investering i leide lokaler | Goodwill | Sum driftsmidler |
| Anskaffelseskost 01.01.2024 | 1 279 420 | 128 703 602 | 144 099 821 |
| Tilang i året | - | 12 519 434 | 15 153 681 |
| Avgang i året | - | - | -112 524 |
| Anskaffelseskost 31.12.2024 | 1 279 420 | 141 223 036 | 159 140 978 |
| Akk. av- og nedskr. 01.01.2024 | -346 926 | -21 300 612 | -27 616 285 |
| Akkumulerte avskr. 31.12.2024 | -485 861 | -35 372 916 | -45 575 612 |
| Akkumulerte nedskr. 31.12.2024 | - | - | - |
| Balanseført verdi pr. 31.12.2024 | 793 559 | 106 700 050 | 113 565 366 |
| Årets avskrivninger | -138 935 | -14 072 304 | -17 959 327 |
| Årets nedskrivninger | - | - | - |
| Økonomisk levetid | 3-4 år | 10 år | |
| Avskrivningsplan | Lineær | Lineær | |

I tillegg til driftsmidler ovenfor er det i 2024 balanseført påløpte kostnader til systemutvikling, som på balansedagen er under arbeid. Bokført verdi kr 635 249. Avskrives i henhold til forventet økonomisk levetid fra og med 2025.



BEL-AIR HOLDCO AS
929 340 108

Note 8 - Revisjon

Konsernregnskapet

| Godtgjørelse til revisor | 2024 | 2023 |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| Revisjon | 435 875 | 497 675 |
| Andre tjenester | 120 030 | 131 025 |
| Sum godtgjørelse til revisor | 555 905 | 628 700 |

Mer om ytelser til revisjon

Beløpene er oppgitt eksklusive MVA. Kostnadsført revisjonshonorar inkluderer teknisk utarbeidelse av årsregnskap og konsernregnskap med noter. Andre tjenester vedrører teknisk utarbeidelse av skattemelding med vedlegg og annen bistand.

Note 9 - Kundefordringer

Konsernregnskapet

| | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Kundefordringer til pålydende 31.12 | 22 715 638 | 15 680 469 |
| Opptjent ikke fakturert inntekt | 792 961 | 860 000 |
| Avsetning til tap | -170 900 | -194 582 |
| Kundefordringer 31.12 | 23 337 699 | 16 345 887 |

| | 2024 | 2023 |
|-------------------------------------|----------|---------------|
| Årets konstaterte tap på fordringer | 0 | 23 681 |
| Tap på fordringer | 0 | 23 681 |

Note 10 - Spesifisering av skatt

Konsernregnskapet

| Skattekostnad | 2024 | 2023 |
|--|------------------|------------------|
| Betalbar skatt på alminnelig inntekt | 4 593 048 | 3 870 664 |
| +/- Endringer i utsatt skatt/utsatt skattefordel | -708 446 | 903 705 |
| Skattekostnad | 3 884 602 | 4 774 369 |

Skattepliktig inntekt

| | | |
|--|-------------------|-------------------|
| Resultat før skatt | 15 996 366 | 20 446 649 |
| Permanente forskjeller | 86 070 | 36 904 |
| +/- Endring i midlertidige forskjeller | -591 089 | -4 980 552 |
| - Anvendelse av fremførbart underskudd | -2 424 425 | 0 |
| Skattepliktig inntekt | 13 066 922 | 15 503 001 |

Betalbar skatt i balansen

| | | |
|----------------------------------|------------------|------------------|
| Betalbar skatt på årets resultat | 4 593 048 | 3 870 664 |
| Betalbar skatt i balansen | 4 593 048 | 3 870 664 |

Note 11 - Bankinnskudd

Konsernregnskapet

| | 31.12.2024 |
|---|------------|
| I posten for bankinnskudd inngår egen konto for bundne skattetrekksmidler med | 1 073 278 |
| Skyldig skattetrekk | -1 263 322 |



BEL-AIR HOLDCO AS
929 340 108

Note 12 - Aksjekapital

Konsernregnskapet

| Aksjeklasse | Antall aksjer | Aksjenes pålydende | Bokført verdi |
|------------------------------|------------------|--------------------|---------------|
| Ordinære | 1 450 105 | 1 | 1 450 105 |
| Aksjonærer | Antall aksjer | Eierandel % | Aksjeklasse |
| DRIV KAPITAL FUND I AS | 1 001 724 | 69,08 | Ordinære |
| HEFO AS | 184 526 | 12,73 | Ordinære |
| NIDA AS | 184 526 | 12,73 | Ordinære |
| H. INVEST AS | 21 000 | 1,45 | Ordinære |
| Jojujo Invest AS | 15 138 | 1,04 | Ordinære |
| Michael Bäck | 7 661 | 0,53 | Ordinære |
| OPH Holding AS | 5 000 | 0,34 | Ordinære |
| Tore Vestad | 5 000 | 0,34 | Ordinære |
| CPANORAMA A/S | 4 000 | 0,28 | Ordinære |
| THIELEMANN CONSULT AS | 4 000 | 0,28 | Ordinære |
| ADEPTIO AS | 3 400 | 0,23 | Ordinære |
| EXCUDO INVEST AS | 3 000 | 0,21 | Ordinære |
| RONI AS | 3 000 | 0,21 | Ordinære |
| Hedin Business Consulting AB | 1 750 | 0,12 | Ordinære |
| Anntre | 1 600 | 0,11 | Ordinære |
| Thomas Gudbrandsen | 1 200 | 0,08 | Ordinære |
| Stefan , Andersson | 1 000 | 0,07 | Ordinære |
| Linn Merete Bjørklund | 1 000 | 0,07 | Ordinære |
| Christer Eskedal | 1 000 | 0,07 | Ordinære |
| Gunnar Bull-Berg | 580 | 0,04 | Ordinære |
| Totalt antall aksjer | 1 450 105 | 100 | |

Note 13 - Egenkapital

Konsernregnskapet

| | Aksjekapital | Overkurs | Annen innsk. EK | Opptjent egenkapital | Sum |
|---|------------------|--------------------|-----------------|----------------------|--------------------|
| Egenkapital | 1 434 967 | 142 979 990 | -5 571 | 7 796 834 | 152 206 220 |
| Årsresultat | 0 | 0 | 0 | -1 960 541 | -1 960 541 |
| Kontantinnskudd/ tingsinnskudd | 15 138 | 1 184 862 | 0 | 0 | 1 200 000 |
| Nedsettelse av aksjekapital og utdeling av overkurs | 0 | -42 000 000 | 0 | 0 | -42 000 000 |
| Andre endringer | 0 | 0 | 0 | -30 889 | -30 889 |
| Egenkapital 31.12.2024 | 1 450 105 | 102 164 852 | -5 571 | 5 805 404 | 109 414 790 |

Mer om egenkapital

Fusjonsgjeld i datterselskapet, Mattecompagniet AS ble vedtatt konvertert til egenkapital i 2023, men presentert som kortsiktig gjeld ved fjorårets konsolidering. Forholdet er korrigert mot egenkapitalen pr 01.01.2024.

Som følge av gjennomført fusjon mellom datterselskapene N3 Norge AS og N3 Finans AS til kontinuitet på selskapsnivå er eliminerings i tilknytning til internt salg av N3Smart i 2023 reversert mot egenkapitalen pr 01.01.2024.



BEL-AIR HOLDCO AS
929 340 108

Note 14 - Midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

Konsernregnskapet

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt.

Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

| Midlertidige forskjeller knyttet til: | 01.01.2024 | 31.12.2024 | Endring |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Anleggsmidler | 20 027 191 | 11 057 703 | 8 969 488 |
| Omløpsmidler | -194 582 | -170 900 | -23 682 |
| Fremførbart underskudd | -2 779 306 | -8 382 888 | 5 603 582 |
| Andre forskjeller | -10 240 767 | -270 886 | -9 969 881 |
| Kortsiktig gjeld | 0 | -867 849 | 867 849 |
| Netto forskjeller | 6 812 536 | 1 365 180 | 5 447 356 |
| Skattereduserende forskjeller som ikke kan utlignes | 0 | 2 908 180 | -2 908 180 |
| Sum midlertidige forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel | 6 812 536 | 4 273 360 | 2 539 176 |
| Utsatt skatt 31.12.2024 basert på 22 % | 1 648 584 | 940 138 | 708 446 |

Note 15 - Spesifisering av pantstillelser og garantier

Konsernregnskapet

| Spesifikasjon | 2024 | 2023 |
|--------------------------------|-------------------|------------------|
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 58 051 082 | 1 468 064 |
| Sum gjeld | 58 051 082 | 1 468 064 |

Avdragsstruktur, gjennomsnittlig rente og særlige vilkår

For langsiktig gjeld inngår pantsettelse av aksjer i datterselskap N3 Group, i selskapsregnskap for Bel-Air Bidco bokført til kr 154 781 063. I konsernet er aksjer i datter i sin helhet eliminert bort. Gjeld til kredittinstitusjoner forfaller i sin helhet innen 5 år.



Elektronisk signatur

Signert av

Foss, Jan Henrik



Dato og tid (UTC+01:00, Central European Time (Berlin)) (DD.MM.YYYY HH:MM:SS)

20.05.2025 17:34:18

Signaturmetode

Norwegian BankID

Signert av

Petersen, Christian



Dato og tid (UTC+01:00, Central European Time (Berlin)) (DD.MM.YYYY HH:MM:SS)

20.05.2025 20:38:52

Signaturmetode

Norwegian BankID

Signert av

Hognerud, Dag Richard



Dato og tid (UTC+01:00, Central European Time (Berlin)) (DD.MM.YYYY HH:MM:SS)

20.05.2025 22:30:54

Signaturmetode

Norwegian BankID

Signert av

Kongsli, Fredrik L



Dato og tid (UTC+01:00, Central European Time (Berlin)) (DD.MM.YYYY HH:MM:SS)

21.05.2025 21:18:35

Signaturmetode

Norwegian BankID

Signert av

Wøien, Mats Erik



Dato og tid (UTC+01:00, Central European Time (Berlin)) (DD.MM.YYYY HH:MM:SS)

22.05.2025 09:02:59

Signaturmetode

Norwegian BankID



Dette dokumentet er signert med elektronisk signatur. En elektronisk signatur er juridisk forpliktende på samme måte som en håndskrevet signatur på papir. Denne siden er lagt til dokumentet for å vise grunnleggende informasjon om signaturen(e), og på de følgende sidene kan du lese dokumentet som er signert. Vedlagt finnes også en PDF med signaturdetaljer, og en XML-fil med innholdet i den elektroniske signaturen(e). Vedleggene kan brukes for å verifisere gyldigheten av dokumentets signatur ved behov.