



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 988 597 627  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: NORGES SJØMATRÅD AS  
Forretningsadresse: Stortorget 1  
9008 TROMSØ

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Steinar Øvergaard  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 11.06.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 09.07.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Markedsavgift		643 703 000	631 992 000
Årsavgift	1	7 580 000	7 380 000
Øvrige inntekter		1 006 000	664 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>652 289 000</b>	<b>640 036 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Personalkostnad adm.	2	21 915 000	19 243 000
Personalkostnad operasjonelle	2	44 872 000	38 813 000
Personalkostnad utekontor	2	42 838 000	42 524 000
Personalkostnad øvrig	2	3 979 000	3 236 000
Avskrivninger	4	902 000	861 000
Annen adm. kostnad		17 532 000	18 380 000
Annen kostnad utekontor		18 931 000	15 380 000
Informasjon og beredskap		8 196 000	7 490 000
Markedsinvesteringer	5	486 486 000	471 182 000
Markedsinformasjon		23 280 000	27 063 000
Markedsadgang		2 012 000	1 108 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>670 943 000</b>	<b>645 280 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-18 654 000</b>	<b>-5 244 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		16 902 000	16 320 000
Annen finansinntekt		3 158 000	4 140 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>20 060 000</b>	<b>20 460 000</b>
Annen rentekostnad		1 175 000	991 000
Annen finanskostnad		5 507 000	5 600 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>6 682 000</b>	<b>6 591 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>13 378 000</b>	<b>13 869 000</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-5 276 000</b>	<b>8 625 000</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Årsresultat	7	-5 276 000	8 625 000
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overført fra annen egenkapital		-5 276 000	
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-5 276 000</b>	



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	4	1 483 000	2 074 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 483 000</b>	<b>2 074 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i aksjer	6	14 000	14 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>14 000</b>	<b>14 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 497 000</b>	<b>2 088 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kortsiktige fordringer		16 978 000	12 584 000
Tilgode offentlige avgifter		4 884 000	6 942 000
Påløpt markedsavgift		116 641 000	109 650 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>138 503 000</b>	<b>129 176 000</b>
<b>Investeringer</b>			
Obligasjonsfond	6	92 108 000	111 874 000
Pengemarkedsfond	6	109 115 000	113 553 000
<b>Sum investeringer</b>		<b>201 223 000</b>	<b>225 427 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd	8	102 038 000	116 829 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>102 038 000</b>	<b>116 829 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>441 764 000</b>	<b>471 432 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>443 261 000</b>	<b>473 520 000</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	7	50 000 000	50 000 000
Overkurs	7	57 861 000	57 861 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>107 861 000</b>	<b>107 861 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	7	210 244 000	215 520 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>210 244 000</b>	<b>215 520 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>318 105 000</b>	<b>323 381 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		65 408 000	94 696 000
Skyldige offentlige avgifter		5 620 000	5 329 000
Forskuddsbetalt årsavgift fra eksportører		6 935 000	6 765 000
Annen kortsiktig gjeld		47 194 000	43 349 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>125 157 000</b>	<b>150 139 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>125 157 000</b>	<b>150 139 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>443 262 000</b>	<b>473 520 000</b>



Admincontrol

## List of Signatures Page 1/1

### Regnskap 2024 med noter.pdf

Name	Method	Signed at
Uuskartano, Kia Johanna	BANKID	2025-05-09 08:36 GMT+02
Johnsen, Marianne Elisabeth	BANKID	2025-05-13 11:20 GMT+02
Tuvstein, Trond	BANKID	2025-05-08 14:33 GMT+02
Middtveit, Anne H Nilsson	BANKID	2025-05-08 10:22 GMT+02
Chrømer, Christian	BANKID	2025-05-08 08:34 GMT+02
Ringdal, Amund Drønen	BANKID	2025-05-08 08:20 GMT+02
Vestre, Knut Helge	BANKID	2025-05-12 11:53 GMT+02
Snellingen, Anders Olav Nordøy	BANKID	2025-05-12 10:34 GMT+02
Fure, Hildegunn	BANKID	2025-05-09 13:18 GMT+02
Strand, Solveig	BANKID	2025-05-09 10:46 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.  
External reference: AD394F1A328C4CE39628E34F1DF729ED



## Resultatregnskap

	Note	2024	2023
<b>Inntekter</b>			
Markedsavgift		643 703 407	631 992 335
Årsavgift	1	7 579 500	7 380 000
Øvrige inntekter		1 005 706	664 339
<b>Sum inntekter</b>		<b>652 288 613</b>	<b>640 036 674</b>
<b>Administrasjonskostnader</b>			
Personalkostnader	2	21 915 367	19 773 360
Annen kostnad	3	17 532 426	17 849 665
Avskrivning varige driftsmidler	4	901 671	861 117
<b>Sum administrasjonskostnader</b>		<b>40 349 464</b>	<b>38 484 142</b>
<b>Operasjonelle investeringer</b>			
Informasjon og kriseberedskap	3	9 474 579	8 479 442
Markedsinvesteringer	5,3	486 486 068	471 181 615
Markedsinformasjon	3	25 780 029	28 741 927
Markedsadgang		2 211 671	1 676 355
Operasjonelle lønnskostnader	2	44 871 923	38 812 911
Utekontor	2,3	61 768 708	57 904 347
<b>Sum operasjonelle investeringer</b>		<b>630 592 978</b>	<b>606 796 598</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-18 653 830</b>	<b>-5 244 066</b>
<b>Finansresultat</b>			
Renteinntekter		16 901 600	16 320 157
Annen finansinntekt		3 158 387	4 140 258
Rentekostnader		1 175 136	990 771
Annen finanskostnad		5 507 289	7 599 612
<b>Finansresultat</b>		<b>13 377 562</b>	<b>11 870 032</b>
<b>Årsresultat</b>	7	<b>-5 276 268</b>	<b>6 625 966</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Overført fra annen egenkapital	7	5 276 268	
<b>Sum overføringer</b>		<b>5 276 268</b>	



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
AD394F1A328C4CE39628E34F1DF729ED



<b>Balanse</b>	Note	<b>31.12.24</b>	<b>31.12.23</b>
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Inventar, kontormaskiner, edb-utstyr	4	1 482 962	2 074 261
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i aksjer	6	14 000	14 000
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 496 962</b>	<b>2 088 261</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Påløpt markedsavgift		116 641 156	109 650 033
Obligasjonsfond	6	92 108 222	111 873 564
Til gode offentlige avgifter		4 883 522	6 942 142
Kortsiktige fordringer		16 978 135	12 584 392
Kortsiktige plasseringer	6	109 114 797	113 553 338
Bankinnskudd, kontanter	8	102 038 329	116 828 588
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>441 764 160</b>	<b>471 432 056</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>443 261 121</b>	<b>473 520 316</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Aksjekapital	7	50 000 000	50 000 000
Overkursfond	7	57 860 794	57 860 794
Annen egenkapital	7	210 243 503	215 519 769
<b>Sum egenkapital</b>		<b>318 104 297</b>	<b>323 380 563</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		65 408 172	94 696 146
Forskuddsbetalt årsavgift fra eksportører		6 934 500	6 765 000
Skyldig offentlige avgifter		5 619 751	5 329 180
Annen kortsiktig gjeld		47 194 402	43 349 427
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>125 156 824</b>	<b>150 139 753</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>443 261 121</b>	<b>473 520 316</b>

Digitalt 09.04.2025

Marianne E. Johnsen  
Styrets leder

Amund Drønen Ringdal  
Nestleder

Solveig Strand  
Styremedlem

Knut Helge Vestre  
Styremedlem

Trond Tuvstein  
Styremedlem

Anne Hilde Midttveit  
Styremedlem

Hildegunn Fure Osmundsvåg  
Styremedlem

Anders Nordøy Snellingen  
Styremedlem

Kia Johanna Uuskartano  
Styremedlem

Christian Chramer  
Adm.dir.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
AD394F1A328C4CE39628E34F1DF729ED



## NORGES SJØMATRÅD AS - Noter til regnskap 2024

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapskikk.

#### Oppstillingsplan og klassifisering av resultatposter

Ved oppstillingen av regnskapet er det mulig å benytte en presentasjonsform etter art eller funksjon. Sjømatrådet benytter i dag en kombinasjon av disse metodene ved å skille driftskostnadene i administrative- og operasjonelle kostnader. Den valgte presentasjonsformen begrunnes i at dette gir et mer informativt bilde av virksomheten enn tilfellet ville vært ved en rendyrking av arts- eller funksjonsinndeling.

#### Driftsinntekter

Markedsavgift inntektsføres etterhvert som den påløper. Denne beregnes med grunnlag i SSBs statistikk for handel med norsk sjømat, kombinert med konstaterede innbetalinger fra Skatteetaten som forestår innkrevingen fra eksportørene. Skatteetaten overfører disse midlene til en felleskonto mellom Sjømatrådet og FHF, som deretter fordeles midlene søg i mellom etter gjeldene handelsstatistikk.

Årsavgift fra eksportører inntektsføres lineært fordelt over regnskapsåret, mens øvrige inntekter inntektsføres etter hvert som de påløper.

#### Tilskudd

Tilskudd inntektsføres i takt med at vilkårene oppfylles.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler og langsiktig gjeld.

Kortsiktige plasseringer (pengemarkedsfond) og obligasjonsfond vurderes til virkelig verdi på balansedagen. Øvrige omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres virkelig verdi, herunder også leverandørgjeld.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er tilstede.

#### Fordringer

Fordringer balanseføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene

#### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt. Agiojusteringer er klassifisert som finansposter.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets levetid dersom de har forventet levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

#### Pensjoner

Pensjonsforpliktelser og -kostnader er behandlet etter norsk regnskapsstandard om pensjoner. Selskapet har sikret sine forpliktelser via kollektive pensjonsordninger i livforsikringsselskap. Pensjonsordningen er i dag en innskuddsordning. Dette medfører løpende kostnadsføring av selskapets innskudd til pensjonsordningen.

#### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden.

#### Skatt

Selskapet er ikke skattepliktig jf. Skatteloven § 2-30.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
AD394F1A328C4CE39628E34F1DF729ED



## NORGES SJØMATRÅD AS - Noter til regnskap 2024

### Note 1 Årsavgift eksportører

Pr. 31.12.24 hadde Norges sjømatråd AS godkjent 520 eksportører. Antallet er fastsatt på grunnlag av faktisk registrerte eksportører ved regnskapsårets slutt.

### Note 2 Antall ansatte, lån til ansatte, godtgjørelser

Gjennomsnittlig antall ansatte i løpet av året utgjør følgende årsverk:	2024	2023
Ansatte ved hovedkontor	50,4	48,3
Traineer/lærlinger	10,1	8,4
Utsendinger utekontorer	13,4	13,0
Øvrige ansatte ute	11,0	8,7
<b>Sum ansatte</b>	<b>84,9</b>	<b>78,4</b>

Lønn ledende ansatte (tall i 1.000)	Lønn og andre godtgjørelser	Innskudd Pensjon <sup>4</sup>	Sum 2024	Sum 2023
Adm.dir. Christian Chrømer	2 595	126	2 721	2 553
Direktør Globale operasjoner Børge Grønbech	1 783	126	1 909	1 781
Markedsdirektør Camilla Beck	1 792	126	1 918	1 811
Direktør øk/adm Steinar Øvergaard <sup>1</sup>	1 532	122	1 654	1 569
Direktør HR Kari Brøndbo	1 457	121	1 578	1 485
Kommunikasjonsdirektør Martin Skaug	1 328	105	1 433	1 346
Direktør markedsadgang/info. Børge Lotre <sup>2</sup>	1 493	117	1 610	897
Direktør markedsadgang/info. Tom Jørgen Gangsø <sup>3</sup>				552

<sup>1</sup> Øvergaard redusert stillingsprosent til 90% fom 1. okt. 24

<sup>2</sup> Lotre vikarierte direktørstillingen fra 15. mai 2023, ble permanent fra juni 2024

<sup>3</sup> Gangsø fratradte direktørstillingen 15.05.23

<sup>4</sup> selskapet har en innskuddsordning, ingen opptjening over 12G

Personalkostnader administrasjon (tall i 1.000)	2024	2023
Lønn	9 392	9 459
Arbeidsgiveravgift	1 546	1 423
Pensjonskostnader (alle ansatte)	5 901	5 298
Andre personalkostnader	5 076	3 594
<b>Sum</b>	<b>21 915</b>	<b>19 773</b>

Personalkostnader operasjonelle (tall i 1.000)	2024	2023
Lønn	37 875	31 969
Arbeidsgiveravgift	3 897	3 462
Andre personalkostnader	3 100	3 383
<b>Sum</b>	<b>44 872</b>	<b>38 813</b>

Personalkostnader utekontor (tall i 1.000)	2024	2023
Lønn	15 868	15 382
Arbeidsgiveravgift	1 144	1 138
Andre personalkostnader	25 826	26 004
<b>Sum</b>	<b>42 838</b>	<b>42 524</b>



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
AD394F1A328C4CE39628E34F1DF729ED



## NORGES SJØMATRÅD AS - Noter til regnskap 2024

Personalkostnader øvrige (tall i 1.000)	2024	2023
Lønn	2 254	1 907
Arbeidsgiveravgift	340	276
Andre personalkostnader	1 385	1 053
<b>Sum</b>	<b>3 979</b>	<b>3 236</b>

Personalkostnader utekontor og øvrige personalkostnader presenteres ikke som egen linje i regnskapet, men inngår i de hovedinvesteringer de tilhører.

### Pensjonsordning

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapet har derfor etablert en innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte som tilfredsstiller kravene i denne lov.

Personalkostnader etter art (tall i 1.000):	2024	2023
Lønn	65 389	58 187
Arbeidsgiveravgift	6 926	6 298
Pensjonskostnader	5 901	5 298
Andre personalkostnader	35 388	34 033
<b>Personalkostnader</b>	<b>113 605</b>	<b>103 816</b>

Honorarsatser for styret (tall i 1.000):	2024	2023
Leder	226	211
Nestleder	143	136
Styremedlemmer	97	93
<b>Sum styrehonorar</b>	<b>1 148</b>	<b>1 091</b>

Honorar revisor (tall i 1.000):	2024	2023
Revisjon, eks. mva.	165	165
Annen bistand, attestasjoner mv. eks. mva.	98	157
<b>Sum honorar revisor/KPMG</b>	<b>263</b>	<b>322</b>

### Note 3 Driftskostnader spesifisert etter art (tall i hele 1.000)

	2024	2023
Lønn og personalkostnader	113 605	103 861
Avskrivninger	902	861
Andre driftskostnader	556 436	540 603
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>670 942</b>	<b>645 325</b>

### Note 4 Varige driftsmidler

Varige driftsmidler (tall i 1.000)	2024	2023
Anskaffelseskost 01.01.	8 271	8 077
Tilgang i året (ansk.kost)	310	1 712
Avgang i året (ansk.kost)	412	1 518
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>8 169</b>	<b>8 271</b>
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.	6 197	6 854
Årets avskrivninger	902	861
Tilbakeførte avskrivninger ved realisasjon	412	1 518
<b>Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.</b>	<b>6 687</b>	<b>6 197</b>
<b>Bokført verdi 31.12.</b>	<b>1 483</b>	<b>2 074</b>
Avskrivningssatser	15 - 33 %	15 - 33 %

Det benyttes lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler. Den økonomiske levetiden forventes å være fra 3 til 7 år.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
AD394F1A328C4CE39628E34F1DF729ED



## NORGES SJØMATRÅD AS - Noter til regnskap 2024

### Note 5 Markedsinvesteringer (tall i hele 1.000)

Laks	2024	2023
Italia	31 491	18 727
USA	31 483	33 628
Spania	31 411	15 279
Tyskland	22 404	18 819
Frankrike	22 254	23 263
Sør-Korea	15 163	13 811
Thailand	12 283	12 200
Japan	10 443	11 604
Kina	9 758	9 428
Sverige	9 594	8 131
Taiwan	2 721	2 756
Vietnam	266	135
Annen/diverse	18 857	17 315
<b>Sum laks</b>	<b>218 128</b>	<b>185 095</b>
Ørret	2024	2023
USA	7 269	5 174
Malaysia	2 859	3 327
Thailand	2 778	1 937
Annen/diverse	-	308
<b>Sum ørret</b>	<b>12 905</b>	<b>10 746</b>
Pelagisk	2024	2023
Japan	10 578	14 316
Sør-Korea	7 475	7 971
Tyskland	5 091	5 972
Kina	4 815	3 766
Taiwan	4 812	6 078
Thailand	120	-
Bransjespesifikke fellesinv.	98	698
<b>Sum pelagisk</b>	<b>32 989</b>	<b>38 800</b>
Hvitfisk	2024	2023
UK	11 628	14 532
Spania	11 569	10 192
Sverige	10 195	13 790
USA	9 516	7 844
Annen/diverse	9 219	14 223
Frankrike	8 417	8 366
Tyskland	6 719	9 040
Kina	1 749	3 903
Markedsføring fellesaktiviteter	1 466	4 665
<b>Sum hvitfisk</b>	<b>70 478</b>	<b>86 556</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
AD394F1A328C4CE39628E34F1DF729ED



## NORGES SJØMATRÅD AS - Noter til regnskap 2024

Konvensjonell	2024	2023
Portugal	19 727	19 118
Brasil	11 170	12 113
Italia	8 691	9 003
Dominikanske Republikk Karibia	5 499	3 169
Spania	2 905	2 734
Annen/diverse	2 858	3 163
Vest/sentral Afrika	2 041	2 551
Markedsføring fellesaktiviteter	1 838	1 793
Mellom-Amerika	1 608	2 540
<b>Sum konvensjonell</b>	<b>56 338</b>	<b>56 185</b>
<b>Reker/skalldyr</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Sverige	5 280	5 533
Annen/diverse	3 036	6 614
Kina	2 476	1 618
Sør-Korea	1 761	5 634
Markedsføring fellesaktiviteter	309	1 018
Thailand	208	289
<b>Sum reker/skalldyr</b>	<b>13 070</b>	<b>20 708</b>
<b>Generisk</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Innenlands (inkl. Fiskesprell <sup>1</sup> )	30 651	33 598
Nye markeder/nye markedsinitiativ	32 589	25 248
Fellesaktiviteter	19 337	14 247
<b>Sum generisk</b>	<b>82 577</b>	<b>73 093</b>
<b>Sum markedsinvesteringer</b>	<b>486 486</b>	<b>471 182</b>

<sup>1</sup> Fiskesprell er et nasjonalt kostholdsprogram som har som mål å øke sjømatkonsumet blant barn og unge. Prosjektet samfinansieres av NFD, Fiskesalgslagene, HOD og Sjømatrådet. Sjømatrådet bokførte til sammen 11.465.110 i tilskudd til programmet.

### Note 6 Aksjer og øvrige finansielle plasseringer (tall i hele 1.000)

Selskap	2024	2023		
Den Norske Matfestivalen i Ålesund AS	10	10		
Norrøna Barnehage AS	4	4		
<b>Bokført verdi pr 31.12. (anleggsmidler)</b>	<b>14</b>	<b>14</b>		
<b>Øvrige plasseringer</b>	<b>Kjøpt/Solgt</b>	<b>Verdiendring</b>	<b>Virkelig verdi</b>	<b>Virkelig verdi</b>
	2024	2024	2024	2023
Pluss Obligasjon	-10 000	2 252	43 919	51 668
DNB Obligasjon 20 E	-15 000	892	14 626	28 735
DNB FRN E	0	2 091	33 562	31 471
<b>Sum obligasjonsfond</b>	<b>-25 000</b>	<b>5 235</b>	<b>92 108</b>	<b>111 874</b>
Pluss Likviditet II (pengemarkedsfond)	-10 000	5 562	109 115	113 553
<b>Bokført verdi plasseringer pr 31.12.</b>	<b>-10 000</b>	<b>10 796</b>	<b>201 223</b>	<b>225 427</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
AD394F1A328C4CE39628E34F1DF729ED



## NORGES SJØMATRÅD AS - Noter til regnskap 2024

### Note 7 Egenkapital

Aksjekapitalen består av 50.000 (femtitusen) aksjer á kr 1.000 (ettusen) og aksjene eies i sin helhet av den norske stat ved Nærings- og fiskeridepartementet.

Årets endringer i egenkapital (tall i hele 1.000):	Aksjekapital	Overkurs	Annen EK	Sum EK
Egenkapital 01.01.24	50 000	57 861	215 519	323 381
Årets resultat			-5 276	-5 276
<b>Egenkapital 31.12.24</b>	<b>50 000</b>	<b>57 861</b>	<b>210 243</b>	<b>318 105</b>

### Note 8 Bundne midler

Av totalt innestående bank er kr 6.878.172 bundet til dekning av skattetrekk.

### KONTANTSTRØMOPPSTILLING (tall i hele 1.000)

Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		2024	2023
Resultat før skatter		-5 276	6 626
Ordinære avskrivninger		902	861
Økning (-) / reduksjon i kortsiktige fordringer		-4 394	-7 391
Økning (-) / reduksjon i påløpt markedsavgift		-6 991	-10 330
Økning / reduksjon (-) i leverandørgjeld		-29 288	9 007
Endringer i andre tidsavgrensningsposter		6 364	11 795
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>A</b>	<b>-38 683</b>	<b>10 568</b>
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-310	-1 712
Økning (-) / reduksjon i obligasjonsfond		19 765	0
Økning (-) / reduksjon i kortsiktige plasseringer		4 439	0
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>B</b>	<b>23 893</b>	<b>-1 712</b>
Netto endring i likvider	<b>A + B</b>	<b>-14 790</b>	<b>8 856</b>
Likviditetsbeholdning 01.01		116 829	107 044
<b>Likviditetsbeholdning 31.12</b>		<b>102 038</b>	<b>116 829</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
AD394F1A328C4CE39628E34F1DF729ED



KPMG AS  
Sjøgata 8  
N-9008 Tromsø

Telephone +47 45 40 40 63  
Internet www.kpmg.no  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Norges sjømatråd AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Norges sjømatråd AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

### Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

#### Offices in:

© KPMG AS, a Norwegian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Tromsø
Alta	Finnsnes	Molde	Trondheim
Arendal	Hamar	Sandefjord	Tynset
Bergen	Haugesund	Stavanger	Ulsteinvik
Bøde	Knaresund	Stord	Ålesund
Drammen	Kristiansand	Strøme	

Penneo Dokumentnøkkel: ZPLCY-JXQ63-VPYJJ-1DXZ-9IWWC-AU0JP



## Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.



Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Tromsø, 14. mai 2025

KPMG AS

Trond Larssen  
*Statsautorisert revisor*  
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: ZPLCY-JXQ63-VPYJJ-1DXZ-9MWC-AU0JP



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Larsen, Trond

Statsautorisert revisor

På vegne av: KPMG AS

Serienummer: no\_bankid:9578-5990-4-3651437

IP: 80.232.xxx.xxx

2025-05-14 12:51:37 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: ZPLCJ-JXQ63-VPYJJ-1DXZ-9NWWC-AU0JP

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



## List of Signatures Page 1/1

### Årsberetning 2024.pdf

Name	Method	Signed at
Strand, Solveig	BANKID	2025-05-09 10:47 GMT+02
Ringdal, Amund Drønen	BANKID	2025-05-13 12:03 GMT+02
Uuskartano, Kia Johanna	BANKID	2025-05-09 08:37 GMT+02
Tuvstein, Trond	BANKID	2025-05-08 14:34 GMT+02
Middtveit, Anne H Nilsson	BANKID	2025-05-08 10:21 GMT+02
Chrømer, Christian	BANKID	2025-05-08 09:44 GMT+02
Johansen, Marianne Elisabeth	BANKID	2025-05-13 11:20 GMT+02
Vestre, Knut Helge	BANKID	2025-05-12 11:53 GMT+02
Snellingen, Anders Olav Nordøy	BANKID	2025-05-12 10:35 GMT+02
Fure, Hildegunn	BANKID	2025-05-09 13:18 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.  
External reference: BCF6AE2A36274043B9BF5161AAC6082C



NORGES  
SJØMATRÅD



## Årsberetning 2024

### Sjømatrådets oppdrag

Selskapets formål er å maksimere eksportverdien av norsk sjømat gjennom økt etterspørsel og kunnskap om norsk sjømat i utlandet, samt bidra til økt etterspørsel og kunnskap om sjømat i Norge. Selskapet skal fremme verdien av norsk sjømat gjennom felles markedsføring, arbeid med markedsinformasjon, markedsadgang, PR/informasjon og beredskap. Det skal videre søke å utvikle nye og etablerte markeder samt fremme og sikre omdømmet av norsk sjømat. Selskapet har ikke erverv til formål.

Selskapet skal utføre oppgaver pålagt i lov av 27. april 1990 nr. 9 om regulering av eksporten av fisk og fiskevarer (fiske-eksportloven) og forskrifter gitt i medhold av denne loven, herunder skal selskapet være rådgiver for departementet i spørsmål som gjelder eksport eller omsetning og produksjon i sammenheng med eksport.

Selskapet skal ikke yte støtte eller foreta andre ytelser overfor næringsdrivende som kan være konkurransevridende og dermed anses for ulovlig statsstøtte etter internasjonale avtaler. Selskapet skal heller ikke involvere seg i næringspolitisk arbeid i regi av næringsorganisasjoner. I tvilstilfeller skal saker som nevnt i første og annet punktum i dette ledd på forhånd forelegges departementet.

Virksomheten kan utøves av selskapet selv, av heleide datterselskaper eller gjennom deltakelse i eller samarbeid med andre selskaper. Opprettelse av datterselskaper skal godkjennes av generalforsamlingen.

### Virksomheten

Norges sjømatråd ble etablert som et forvaltningsorgan under Nærings- og fiskeridepartementet i 1991 og senere omgjort til statsaksjeselskap i 2005. Selskapet er 100 prosent eid av staten gjennom Nærings- og fiskeridepartementet. Vi er klassifisert som et selskap i kategori tre med sektorpolitisk formål.

Statens mål som eier er å maksimere eksportverdien av norsk sjømat. Statens begrunnelse for eierskapet er å legge til rette for næringens finansiering av aktiviteter som skal bidra til økt etterspørsel etter og kunnskap om norsk sjømat.

Sjømatrådet er en del av regjeringens virkemiddelapparat for næringsfremme i utlandet. Sjømatrådet finansieres av sjømatnæringen gjennom en årsavgift for sjømateksportører og en markedsavgift på eksport av sjømat.

Sjømatrådet har en tilstedeværelse med 12 sjømatutsendinger som dekker 15 land. Markedene med sjømatutsendinger er: Brasil, Frankrike, Italia, Japan (inkl. Sør-Korea), Kina, Portugal, Spania, Storbritannia, Thailand (inkl. Vietnam), Tyskland, USA og Vest- og Sentral-Afrika. I tillegg har vi en tilstedeværelse i Sverige. Totalt investerte vi i markedsaktiviteter i 26 land i løpet av 2024.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BCF6AE2A36274043B9BF5161AAC6082C



## NORGES SJØMATRÅD

I tillegg arbeider Sjømatrådet med nye markeder, som koordineres fra hovedkontoret i Tromsø. I 2024 gjennomførte vi messedeltakelse og markedsføringskampanjer i Midtøsten. Ved siden av allerede investeringer i USA og Vietnam har våre «nye markeder»-satsing også inkludert kampanjer her. Vi har påbegynt arbeidet med potensielle nye markeder i Europa, etablert en satsing på snø- og kongekrabbe i Spania, oppdrettstorsk og sushi til Japan og analyser på India i lys av den nye frihandelsavtalen, for å nevne noe.

Sjømatrådets uteoperasjoner fyller flere roller og leverer på et bredt spekter av oppgaver. Måten markedsarbeidet planlegges og er strukturert varierer fra marked til marked.

I utlandet har Sjømatrådet i de fleste markeder kontorlokalisering sammen med utenrikstjenesten og/eller Innovasjon Norge.

Selskapets hovedkontor er i Tromsø, hvor nærmere 50 medarbeidere jobber i fagavdelingene og i viktige støttefunksjoner til sjømatnæringen og markedene. Ni av stillingene på hovedkontoret er opplæringsstillinger - to lærlinger i handel- og kontorlag, i tillegg til to på IT og drift. Ved utgangen av 2024 hadde vi også fem traineer fordelt på de ulike avdelingene.

Sjømatrådet utarbeider årlig en lederlønnsrapport. Denne er tilgjengelig på våre hjemmesider [seafood.no](http://seafood.no).

### Virksomhetsstrategi og prioriterte områder

Norges sjømatråd har en overordnet strategi som gir retningen og rammen for virksomheten. I tillegg har vi, i tett samarbeid med sjømatnæringen, utviklet ni artsstrategier som danner grunnlaget for hvordan vi skal skape verdi for den enkelte bransje.

Vår visjon er «Sammen vinner vi verden for norsk sjømat». Begrepet *sammen* viser til viktigheten av samhandling – det sier noe om hvordan Sjømatrådet skal jobbe. Vi jobber sammen med våre kollegaer, sjømatnæringen, forvaltningen, myndighetene og andre det er naturlig å samarbeide med for å nå vår visjon. Det er kun sammen vi kan øke etterspørselen av, og kunnskapen om, norsk sjømat i inn- og utland, i nye og etablerte markeder.

Sjømatrådet har ingen egne sjømatprodukter å selge. Vi jobber på vegne av andre, det være seg sjømatnasjonen Norge, sjømatnæringen eller enkeltbransjer i sjømatbransjen. Vi skaper dermed verdier ved å bidra til at flere mennesker ønsker å kjøpe norsk sjømat, og at flere ønsker å kjøpe det oftere. Vi forteller historien om norsk sjømat slik at kunnskapen om den norske sjømaten, næringen og forvaltningen øker – som igjen gir gode grunner til å velge norsk sjømat.

I Sjømatrådet er vi opptatt av å stadig videreutvikle hvordan vi skal måle og rapportere effekten og resultatet av arbeidet vi gjør.

En justert selskapsstrategi har gitt et tydelig kundefokus og en god plattform å bygge videre på. I 2024 ferdigstilte vi arbeidet med nye artsstrategier. Disse ble utarbeidet med et 5-årsperspektiv gjennom svært god involvering fra markedsgruppene. Dette vil bidra til å spisse Sjømatrådets prioriteringer og gi et enda tydeligere kundefokus inn mot sjømatnæringen.

2



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BCF6AE2A36274043B9BF5161AAC6082C



## NORGES SJØMATRÅD

Sjømatrådet anser det som viktig å kontinuerlig arbeide med å evaluere, justere og optimalisere de metoder som blitt benyttet for å vurdere effektene av Sjømatrådets arbeid.

Sjømatrådets «Tracker», en forenklet forbrukerundersøkelse som følger posisjonen/styrken til de viktigste sjømatartene, har blitt gjennomført i to runder i 2024 (vår og vinter). «Trackeren» gjør det mulig å følge utviklingen i markedene over flere punktmålinger i et år. Denne undersøkelsen gjennomføres i 15-20 land årlig, og er dermed en av verdens største forbrukerundersøkelser i sjømatkategorien. I 2024 ble den gjennomført i 18 land og 28 500 respondenter. Videre har vi gjennomført en "Deep Dive" som går mer i dybden på forskjellige drivere og barrierer for sjømatkonsum. Undersøkelsen gjennomføres 1 gang i året og i 2024 var dette i 16 land og 23 000 respondenter.

Effektmålinger: Sjømatrådets tracker (19 marked; n=28500), effekttesting av kampanjer (9 markeder). Målingene viste at kampanjene leverte godt, spesielt samarbeid med influenser i Thailand og materiell med Haaland var meget positive.

Rapporter, undersøkelser og analyser: I 2024 skrev vi en trendrapport (for 2025) som ble lansert på UK Seafood Summit. Fjorårets rapport var ved slutten av året lastet ned over 1000 ganger. Det var også levert forskjellige markeds- og forbrukeranalyser.

Tall fra tracker viser at, f.eks. kjennskap til logo fortsetter å utvikle seg positivt (fom 2021) - noe som indikerer at man lykkes med markedsføringsarbeidet.

### Organisasjon, arbeidsmiljø og samfunnsansvar

Det operative markedsarbeidet til Norges sjømatråd er organisert i avdelingen for globale operasjoner. Støttefunksjonene på hovedkontoret har en avdeling for drift, økonomi og administrasjon og følgende fagavdelinger:

- Markedsføring
- Markedsinnsikt og markedsadgang
- Kommunikasjon

Sjømatrådet oppfattes som en attraktiv arbeidsplass. Det er stor interesse fra godt kvalifiserte kandidater når stillingene våre lyses ut.

Sjømatrådet er en kompetansevirksomhet hvor en stor hovedvekt av de ansatte har høyere utdanning på master- eller doktorgradsnivå. Flere i Sjømatrådet har også erfaring fra internasjonal virksomhet og fra sjømatnæringen. Medarbeidernes samlede kompetanse er Sjømatrådets viktigste ressurs for å nå målene våre og levere gode resultater.

Sjømatrådet har i 2024 utarbeidet tariffavtaler med Econa og Samfunnsviterne. Dette i tillegg til den foreliggende tariffavtalen med NITO.

3



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BCF6AE2A36274043B9BF5161AAC6082C



## NORGES SJØMATRÅD

### Sykefravær

Sykefraværet i Norges sjømatråd var i 2024 på 3.9 prosent av total arbeidstid (mot 4.0 prosent i 2023). Vi arbeider hele tiden for å unngå at våre medarbeidere blir syke, og arbeider derfor systematisk med ledelse og oppfølging av arbeidsmiljø.

I 2024 har det ikke blitt rapportert om alvorlige ulykker som har resultert i personskader eller store materielle skader. Samarbeidet med tillitsvalgte og de ansattes organisasjoner har vært godt. Det har bidratt positivt til driften.

### Likestilling og mangfold

Norges sjømatråd har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Vår policy skal sikre at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn, etnisitet eller seksuell orientering. Sjømatrådet skal over tid tilstrebe 50/50 kjønnsfordeling, og mangfold i et vidt perspektiv.

Sjømatrådet tilstreber å ha en kvinne og en mann i finale-heatet ved nyansettelser. Kvinneandelen var ved utgangen av 2024 på 50 prosent, med 43 kvinner av totalt 86 ansatte. Antall ansatte per 31.12.24 inkluderer ni opplæringsstillinger (korttidskontrakter). Ledergruppen besto i 2024 av sju personer, hvorav to var kvinner (29 prosent kvinneandel). Ved utgangen av 2024 annonserte vi ansettelsen av en ny direktør for forretningsstøtte, strategi og organisasjon, som gjør at ledergruppen vil reduseres fra sju til seks medlemmer.

Det er ikke identifisert lønnsforskjeller som kan relateres til kjønn. Sjømatrådet har heller ikke avdekket kjønnsmessige forskjeller med hensyn til arbeidstidsordninger eller utviklingsmuligheter.

Av Sjømatrådets ansatte (utenom lokalansatte på utekontor) var det 31 kvinner og 38 menn per 31. desember 2024. Gjennomsnittlig årslønn (utenom lærlinger) for menn var 938.933 kroner (eks adm.dir. 900.253), mens den for kvinner var 813.562 kroner. Selskapet har ingen deltidsansatte.

### Samfunnsansvar

Norges sjømatråd har siden 2009 vært tilsluttet FNs program Global Compact (GC). Dette programmet forplikter oss til å håndtere spørsmål om menneskerettigheter, arbeidsvilkår, miljø og antikorrupsjon i tråd med de ti internasjonalt anerkjente prinsippene som GC bygger på.

Prinsippene for menneskerettighetserklæringen er en integrert del av Sjømatrådets etiske politikk, og kommuniseres også aktivt i selskapets interne retningslinjer. Vi legger vekt på å bevisstgjøre våre medarbeidere om det ansvar den enkelte har for å ivareta vår integritet og følge selskapets etiske retningslinjer.

Sjømatrådet har en varslingsløsning som gjør det mulig for alle ansatte, forretningspartnere og andre interessenter å rapportere om mulige ulovlige handlinger og brudd på Code of Conduct og menneskerettighetslover. Alle bekymringsmeldinger kan rettes direkte til administrerende direktør og styreleder, eller gjennom den uavhengige Whistleblower Channel, administrert av EY (Ernst & Young). Whistleblower Channel tilbyr varsleren muligheten for å rapportere anonymt.

4



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BCF6AE2A36274043B9BF5161AAC6082C



## NORGES SJØMATRÅD

Sjømatrådet rapporterer årlig i tråd med de rutiner som tilslutningen til GC forutsetter. Vi har ingen rapporterte avvik når det gjelder selskapets forpliktelser overfor GC.

Norges sjømatråd er sertifisert i henhold til miljøstandarden Miljøfyrtårn. Dette er Norges mest brukte sertifikat for virksomheter som vil dokumentere sin miljøinnsats og vise samfunnsansvar. Norges sjømatråd blir årlig revidert av Miljøfyrtårnet, og det er ikke rapportert om avvik.

Som ledd i vårt arbeid med samfunnsansvar, har vi også i 2024 en ordning med lærlingeplasser og traineestillinger. Det siste året vi hatt to lærlinger i handel- og kontorlag, i tillegg til to på IT. Ved utgangen av 2024 hadde vi fem traineer. I sum vurderer bedriften at disse ansettelsene er både positive og nyttige.

Sjømatrådet har siden 2007 samarbeidet med Nærings- og fiskeridepartementet, Helsedepartementet og Fiskesalgs-lagenes samarbeidsråd om gjennomføring av det nasjonalt kostholdsprogram «Fiskesprell». Dette programmet har som mål å øke sjømatkonsumet blant barn og unge. «Fiskesprell» er et vesentlig bidrag til Sjømatrådets samfunnsansvar.

### Korrupsjon

Sjømatrådet har vedtatt etiske retningslinjer som klargjør at vi har nulltoleranse med hensyn til korrupsjon. Retningslinjene er nedfelt i vårt etiske regelverk og publisert på Sjømatrådets hjemmesider. Etiske retningslinjer og praktisering av disse har jevnlig vært tema ved samlinger for hele organisasjonen. Alle ansatte i Sjømatrådet må årlig signere elektronisk på at de har lest etiske retningslinjer, og temaet blir behandlet årlig i styret.

Sjømatrådet har vedtatt en egen antikorrupsjonspolicy. Styret behandler årlig en statusoppdatering om vårt antikorrupsjonsarbeid.

### Risikostyring

Norges sjømatråd er eksponert for et sammensatt risikobilde. God risikostyring er en viktig forutsetning for at selskapet skal kunne nå sine mål på ulike nivåer over tid. Sjømatrådet har iverksatt en helhetlig risikostyringsmodell, og har som et ledd i dette opprettet en egen risikostyringsfunksjon.

Sjømatrådet har arbeidet med Åpenhetsloven siden høsten 2022. Arbeidet er per i dag todelt.

For det første kartlegger vi leverandørporteføljen og forretningsforbindelser basert på landrisiko, kjøpsart og verdi.

For det andre gjennomgås interne forhold i Sjømatrådet innenfor områdene HMS, lønn, arbeidstid, likestilling mv. Gjennomgangen gjøres av ekstern ressurs og innebærer blant annet gjennomgang av HMS-plan, etiske retningslinjer, lønns- og arbeidsforhold, stikkprøver på arbeidsavtaler (inkludert utsendinger og lokale ansatte), varslingsrutiner ved kritikkverdige forhold mm.

Resultatet fra disse to arbeidsstrømmene sammenfattes i en aktsomhetsvurdering. Vurderingen vil gi en generell beskrivelse av virksomhetens organisering, driftsområde, retningslinjer og rutiner for å håndtere faktiske og mulige negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter og

5



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BCF6AE2A36274043B9BF5161AAC6082C



## NORGES SJØMATRÅD

anstendige arbeidsforhold. I tillegg til opplysninger om faktiske negative konsekvenser og vesentlig risiko for negative konsekvenser som eventuelt er avdekket, tiltak som er iverksatt eller er planlagt iverksatt og resultatet eller forventede resultater av disse tiltakene.

Sjømatrådet har ikke mottatt henvendelser med bakgrunn i Åpenhetsloven som har utløst informasjonsplikt. Aktsomhetsvurderingen vil ferdigstilles innen lovpålagt tidsfrist og vil bli presentert på vår hjemmeside seafood.no.

### Ytre miljø

Virksomheten til Norges sjømatråd belaster ikke det ytre miljøet utover det som anses som normalt for vårt arbeidsfelt. Selskapet er godkjent som Miljøfyrtårn.

Sjømatrådet har utarbeidet et klimaregnskap. Klimaregnskapet er utarbeidet i samarbeid med BDO, men baserer seg i hovedsak på regnskapstall og faktorer for de ulike regnskapspostene. De foreløpige resultatene indikerer at reklamekampanjene utgjør 74% av vårt totale utslipp.

Sjømatrådet har en utstrakt reisevirksomhet som følge av sin internasjonale tilstedeværelse, men vi jobber aktivt med å ta ned vårt CO2-utslipp gjennom økt bruk av digitale møteløsninger. Vi gjør en vurdering av nødvendigheten av alle reiser.

Vi har forsterket fokuset og læringen knyttet til bruk av digitale løsninger for møter og konferanser. Vi tar med oss erfaringene slik at vi kan sikre at læringen fører til lavere reisevirksomhet og miljøpåvirkning i framtiden.

### Økonomi og rammebetingelser

Virksomheten til Norges sjømatråd er fullfinansiert av sjømatnæringen gjennom en markedsavgift på eksportverdien av norsk sjømat. Den er fastsatt med hjemmel i fiskeeksport-loven som trådte i kraft 1. juli 1991. Nivået på avgiften varierer mellom ulike klassifiseringer av fisk, fiskevarer og marine produkter.

Markedsavgiften i 2024:

- 0,3 % for laks og ørret
- 0,5 % for pelagisk
- 0,75 % for øvrige arter

### Årsresultat og disponeringer

De regnskapsmessige inntektene fra markedsavgiften var i 2024 på 644 millioner kroner, 12 millioner kroner høyere enn i 2023. Operasjonelle investeringer utgjorde 631 millioner kroner (607 millioner kroner i 2023). Administrative kostnader var på 40 millioner kroner (38 millioner kroner i 2023). Finansresultatet for 2024 ble 13 millioner kroner (12 millioner kroner i 2023).

6



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BCF6AE2A36274043B9BF5161AAC6082C



## NORGES SJØMATRÅD

Totalt sett fikk Sjømatrådet et underskudd på 5,3 millioner kroner i 2024, mot 6,6 millioner kroner i overskudd i 2023.

Totalkapitalen var ved utgangen av året 443 millioner kroner, sammenlignet med 474 millioner kroner året før. Egenkapitalandelen ved utgangen av året var på 72 prosent. Selskapet kan i henhold til vedtektene ikke dele ut utbytte. Styret har som målsetting at egenkapitalen utgjør fem måneders drift. Dette kravet kan fravikes dersom det foreligger en relevant faglig begrunnelse, og aksjelovens §3-4 er ivarettatt for selskapet.

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var på minus 39 millioner kroner. Selskapets likviditetsbeholdning var 102 millioner kroner, mens kortsiktig gjeld utgjorde 125 millioner kroner per 31.12.24. Selskapet har ingen langsiktig gjeld.

Selskapets finansielle investeringer er vist i note til regnskapet. Styret anser det ikke å foreligge markeds-, kreditt- eller likviditetsrisiko av vesentlig betydning for regnskapsavleggelsen, ut over det som kommer frem av notene. Styret har vedtatt en konservativ plasseringsstrategi med formål å sikre selskapets midler.

Endringer i valutasituasjonen vil påvirke Sjømatrådet. Eksempelvis medfører en svak norsk krone høyere inntekter, men siden en stor del av utgiftene er i utenlandsk valuta, vil også kostnadene øke, og resultatet vil i mindre grad påvirkes. Dette gir en delvis naturlig hedge.

Markedsadgang er svært viktig for norsk sjømatnæring og dermed også for Sjømatrådet. Tariffer og ikke-tariffer handelshindringer utgjør en stor utfordring, og det er viktig at myndighetene prioriterer arbeidet med markedsadgang. Store deler av sjømatnæringen har gjort en viktig og god jobb ved å etablere et stort antall markeder for sine produkter for å minimere markedsrisikoen i enkeltmarkeder. En utvikling i proteksjonistisk retning vil innebære en risiko for lavere eksportverdi og dermed lavere inntekter for Sjømatrådet.

Styret mener at årsberetningen gir en rettvise oversikt over Sjømatrådets finansielle stilling, utvikling og resultat. Resultatregnskapet er lite egnet til å gi et godt bilde av hva Sjømatrådet har bidratt til overfor norsk fiskeri- og havbruksnæring, og det er nødvendig med mer detaljert kunnskap om strategi og markedsinnsats for å evaluere selskapet

Styret foreslår følgende dekning av årets regnskapsmessige underskudd:

- Overført fra annen egenkapital kr 5.276.268
- Selskapets egenkapital pr. 31.12.24 var totalt kr 318.104.297

Styret vurderer selskapets egenkapital og likviditet som forsvarlig ut fra risikoen ved, og omfanget av, virksomheten i selskapet. I samsvar med regnskapslovens § 3-3a bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede.

### Fremtidig utvikling

Verden er fremdeles påvirket av en spent geopolitisk situasjon. Russlands fiendtlige tilstedeværelse i Ukraina vedvarer, og den brutale situasjonen ved Gaza består. Disse konfliktene fortsetter å påvirke

7



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BCF6AE2A36274043B9BF5161AAC6082C



## NORGES SJØMATRÅD

internasjonal handel og investeringer, og skapte volatilitet i globale markeder. Dette fortsatte å påvirke Norge, både i form av usikkerhet rundt energipriser og gjennom direkte påvirkning på utenrikspolitikk og handel.

Den svake norske kronen er fremdeles et bilde på den makroøkonomiske situasjonen. Dette bidro selvsagt til nok en rekordhøy sjømateksport, men det har også i 2024 vært krevende forhold gjennom hele verdikjeden med tanke på investeringer og konsumenters kjøpekraft i sluttledet.

På tilførselssiden har lavere kvoter på viktige arter i fiskeriene begynt å merkes ute i markedet. Ved utgangen av 2024 var havbrukssektoren i forsiktig bedring på biologien, sammenlignet med fjoråret.

De store linjene viser dermed fremdeles en viss usikkerhet rundt den globale handelen. Likevel tilsier størrelsen på Sjømatrådets egenkapital, kombinert med fleksibiliteten til å opp- og nedskalere aktiviteter, at den finansielle risikoen er akseptabel.

Basert på den vedtatte strategien, skal arbeidet med å gjøre Sjømatrådet enda mer effektiv og relevant som bidragsyter til å øke verdien av norsk sjømat fortsette i 2025. Selskapet vil fortsette å etterstrebe effektiv og hensiktsmessig forvaltning og investering i markedsarbeid med sjømatnæringens midler

### Styret

Styret i Sjømatrådet utnevnes av Nærings- og fiskeridepartementet. Styret skal være representativt for fiskeri- og havbruksnæringa og bestå av sju til ni aksjonærvalgte representanter.

På generalforsamlingen i 2023 ble følgende styre oppnevnt:

- Marianne E. Johnsen (leder)
- Amund Drønen Ringdal (nestleder)
- Anne Hilde Midttveit
- Hildegunn Fure Osmundsvåg
- Knut Helge Vestre
- Solveig Strand
- Trond Tuvstein

De ansatte har valgt styremedlemmene:

- Kia Johanna Uuskartano
- Anders Nordøy Snellingen
- Trine Njåsen Horne (fratrådt)
- Eivind Hestvik Brækkan (varamedlem)

Norges sjømatråd AS har tegnet styreansvarsforsikring. Forsikringen dekker ansvar for formuestap for krav fremsatt mot sikrede i forsikringsperioden som følge av en ansvarsbetingende handling eller unnlattelse hos sikrede i egenskap av daglig leder, styremedlem eller medlem av ledelsen. Forsikringen fornyes årlig og hadde per 31. desember 2024 en forsikringssum på NOK 25 millioner.

8



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BCF6AE2A36274043B9BF5161AAC6082C



## NORGES SJØMATRÅD

Styret har hatt seks møter og behandlet 66 saker i 2024. Styret legger vekt på å følge statens prinsipper for god eierstyring og selskapsledelse. Styret gjennomfører årlig egenevaluering og kommuniserer resultatet til eier. Styret fastsetter årlig møteplan med oversikt over hvilke saker som skal drøftes i hvert møte.

Digitalt 09.04.2025

Marianne E. Johnsen  
Styrets leder

Amund Drønen Ringdal  
Nestleder

Solveig Strand  
Styremedlem

Knut Helge Vestre  
Styremedlem

Trond Tuvstein  
Styremedlem

Anne Hilde Midttveit  
Styremedlem

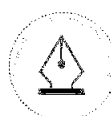
Hildegunn Fure Osmundsvåg  
Styremedlem

Anders Nordøy Snellingen  
Styremedlem

Kia Johanna Uuskartano  
Styremedlem

Christian Chrømer  
Adm.dir.

9



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BCF6AE2A36274043B9BF5161AAC6082C