



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 892 625 522  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: SATS NORWAY AS  
Forretningsadresse: Nydalsveien 28  
0484 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Forenklet IFRS

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Josefine Grandin  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 31.03.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 09.05.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	5	1 462 425 591	1 370 841 144
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 462 425 591</b>	<b>1 370 841 144</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		41 921 066	35 809 089
Lønnskostnad	6	616 838 894	566 483 091
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	7,8,9,1 5	256 616 684	262 363 235
Annen driftskostnad	10,11, 12	242 402 161	252 619 321
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 157 778 805</b>	<b>1 117 274 736</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>304 646 786</b>	<b>253 566 408</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		14 534 587	2 345 082
Annen renteinntekt		1 637 883	1 420 508
Annen finansinntekt		7 715 717	3 493 174
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>23 888 187</b>	<b>7 258 764</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		8 070 097	2 772 208
Annen rentekostnad	9	68 132 739	67 730 842
Annen finanskostnad		9 859 582	5 313 516
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>86 062 418</b>	<b>75 816 566</b>
<b>Netto finans</b>	13	<b>-62 174 231</b>	<b>-68 557 802</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>242 472 555</b>	<b>185 008 606</b>
Skattekostnad	14	53 552 352	40 979 338
<b>Årsresultat</b>		<b>188 920 203</b>	<b>144 029 268</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Konsernbidrag	20	-76 589 599	-53 050 282



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Overføringer til/fra annen egenkapital	20	112 330 604	90 978 986
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>188 920 203</b>	<b>144 029 268</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter	7		134 243
Utsatt skattefordel	14		183 701
Goodwill	15	479 360 757	477 174 502
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>479 360 757</b>	<b>477 492 446</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	9	1 063 387 554	1 109 896 827
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	8	177 943 219	163 807 562
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 241 330 773</b>	<b>1 273 704 389</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap	16	480 178 061	480 178 061
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>480 178 061</b>	<b>480 178 061</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>2 200 869 591</b>	<b>2 231 374 896</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		16 235 115	16 099 249
<b>Sum varer</b>		<b>16 235 115</b>	<b>16 099 249</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		27 112 924	22 209 133
Andre fordringer		82 340 252	83 909 204
Konsernfordringer	17,18	356 717 506	165 563 999
<b>Sum fordringer</b>		<b>466 170 682</b>	<b>271 682 336</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	18	19 140 511	18 706 166
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>19 140 511</b>	<b>18 706 166</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>501 546 308</b>	<b>306 487 751</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>2 702 415 899</b>	<b>2 537 862 647</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	19,20	145 494 460	145 494 460
Overkurs	20	1 633 602 440	1 633 602 440
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 779 096 900</b>	<b>1 779 096 900</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	20	-825 939 632	-942 117 770
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-825 939 632</b>	<b>-942 117 770</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>953 157 268</b>	<b>836 979 130</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld	14,9	985 710 233	1 040 631 587
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>985 710 233</b>	<b>1 040 631 587</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>985 710 233</b>	<b>1 040 631 587</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		36 178 034	33 987 262
Betalbar skatt	14	28 147 808	1 989 102
Skyldige offentlige avgifter		46 035 951	42 603 850
Kortsiktig konserngjeld	17	100 813 180	68 845 241
Annen kortsiktig gjeld	9	552 373 425	512 826 476
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>763 548 398</b>	<b>660 251 931</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 749 258 631</b>	<b>1 700 883 518</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>2 702 415 899</b>	<b>2 537 862 648</b>



# Deloitte.

Deloitte AS  
Dronning Eufemias gate 14  
Postboks 221  
NO-0103 Oslo  
Norway

+47 23 27 90 00  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i SATS Norway AS

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for SATS Norway AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfylder årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9. Ledelsen er også

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more about our global network of member firms.

Registrert i Foretaksregisteret  
Medlemmer av Den norske  
Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.



## Deloitte.

Uavhengig revisors beretning  
SATS Norway AS

ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoen, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.



**Deloitte.**

Uavhengig revisors beretning  
SATS Norway AS

Oslo, 31. mars 2025  
Deloitte AS

**Mats Nordal**  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



## Uavhengig revisors beretning - SATS Norway

Name	Date
Nordal, Mats	2025-03-31

Identification

 bankID Nordal, Mats



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF  
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))



## SATS NORWAY AS

### STYRETS ÅRSBERETNING FOR 2024

#### Virksomheten

Virksomheten til SATS Norway består i å eie og drive treningsentre der visjonen er å forbedre folks hverdag gjennom å være en pådriver for bedre helse og økt velvære. Den norske delen av SATS kjeden bestod ved utgangen av 2024 av totalt 60 egneide treningsentre.

SATS Norway AS er en del av SATS ASA som er Nordens ledende treningsbedrift. SATS tilbyr det bredeste produkttilbudet i det nordiske treningsmarkedet og finnes i de største byene i Norge, Danmark, Sverige og Finland.

SATS Norway AS er del av SATS ASA konsernet, som ble opprettet 5. juni 2014 da det tidligere Health & Fitness Nordic konsernet ble sammenslått med ELIXIA konsernet. SATS ASA er Nordens ledende treningsforetak med virksomhet i fire land under fem varemerker.

Selskapets hovedkontor ligger i Oslo.

#### Finansiell informasjon

Omsetningen var i 2024 MNOK 1 462,4 en økning på MNOK 91,6 mot foregående år. Totale driftskostnader var MNOK 1 157,8 en økning på MNOK 40,5 sammenlignet med 2023. Driftsresultatet var i 2024 MNOK 304,6 mot MNOK 253,6 i 2023.

Årsresultat etter skatt ble i 2024 MNOK 188,9 sammenlignet med MNOK 144 i 2023.

Selskapets egenkapital er positiv med MNOK 953,2.

Selskapet har ved årets slutt totale eiendeler for MRD 2,70 mot MRD 2,53 i 2023, hvorav likvide midler for MNOK 373,6 da selskapet deltar i konsernkontoordning. Likvide midler og inntektene fra driften i 2024 vil være tilstrekkelig til å nedbetale kortsiktig gjeld.

Kontantstrømmen fra drift utgjorde i 2024 MNOK 403,4 mot MNOK 322,6 i 2023. Forskjellen mellom kontantstrøm fra driften og driftsresultat skyldes endringer i arbeidskapital der endring av kundefordringer og andre fordringer, mellomværende med konsernselskap og kortsiktig gjeld utgjør de største elementene.

Kontantstrømmen fra investeringsaktiviteter var MNOK -51,3, en effekt drevet av investeringer i varige driftsmidler og kjøp av programvare. Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter på MNOK -357,5 skyldes i hovedsak rentekostnader og betalt leieforpliktelse relatert til IFRS 16 samt betaling av konsernbidrag.

Styret anser videre resultatutviklingen i selskapsregnskapet for å være tilfredsstillende, og foreslår at årets resultat på MNOK 188,9 disponeres på følgende måte:

Overført til annen egenkapital	MNOK 112,3
Konsernbidrag til SATS ASA	MNOK 76,6

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultatregnskap og balanse, med tilhørende noter og kontantstrømsanalyse et rettviseende bilde av driften og stillingen ved årsskiftet. Årsregnskapet er avgitt under forutsetning om fortsatt drift og styret bekrefter at denne forutsetningen er til stede. Det knytter seg ikke vesentlig usikkerhet til noen av postene i regnskapet.

#### Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Selskapet har for tiden ingen pågående forsknings- eller utviklingsaktiviteter.

#### Fremtidig utvikling

Styret har et positivt syn på den videre utvikling for selskapet og venter fortsatt vekst i markedet, dette primært drevet av demografiske hensyn. Selskapet forventes ytterligere å forbedre en allerede sterk markedsposisjon gjennom kontinuerlig utvikling av tjenestetilbudet og etablering av nye klubber.

Det er knyttet ikke usikkerhet til vurderinger av fremtidige forhold, se avsnittet under hendelser etter balansedato.



## Finansiell risiko

SATS Norway AS er utsatt for valutasingninger da selskapet har gjeld og fordringer til konserninterne selskap i utlandet. Hele inntektsstrømmen i selskapet foregår i norske kroner.

Selskapet er eksponert mot endringer i rentenivået, da selskapets konserninterne gjeld og fordringer har flytende rente.

Risiko for tap på utestående fordringer anses lav. Dette skyldes at majoriteten av medlemmene betaler gjennom avtalegiro eller forskuddsbetaling, samt at selskapet historisk sett har hatt lite tap på fordringer.

Likviditeten og soliditeten i selskapet vurderes som svært god, og den finansielle risikoen anses som lav.

## Redegjørelse om samfunnsansvar

Konsernets rapport om redegjørelse om samfunnsansvar er tilgjengelig på [www.satsgroup.com](http://www.satsgroup.com).

## Miljø

For et godt arbeidsmiljø iverksetter SATS Norway løpende tiltak for å stimulere og utvikle SATS Norway som arbeidsgiver. Selskapet gjennomfører årlig medarbeiderundersøkelser med formål å kartlegge utfordringer og kontinuerlig forbedre arbeidsmiljøet.

Sykefraværet var i 2024 4%. Tilsvarende tall i 2023 var 3%. Det har ikke vært skader 2024.

Selskapet driver ikke virksomhet som medfører forurensning av det ytre miljø. Konsernets bærekraftsrapport er tilgjengelig på [www.satsgroup.com](http://www.satsgroup.com).

## Personal

Selskapet etterstreber en balansert kjønnsfordeling. I 2024 hadde selskapet 73% kvinnelige og 27% mannlige medarbeidere som totalt utgjør 576 årsverk. Av lederne i selskapet er 65% kvinner og 35% menn. Styrets sammensetning består av 1 kvinne og 1 mann.

SATS Norway skal være en god og trygg arbeidsplass der diskriminering av noe slag ikke er akseptabelt.

## Menneskerettigheter og arbeidsforhold

Åpenhetsloven trådte i kraft 1. juli 2022. SATS Norway har i samsvar med denne loven gjennomført en menneskerettighetsvurdering knyttet til arbeidet utført av SATS Norway. Gjennom denne prosess har selskapet identifisert og vurdert sin virksomhet når det gjelder menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold gjennom hele verdikjeden. Resultatet fra denne analysen er tilgjengelig på [www.satsgroup.com](http://www.satsgroup.com).

## Ansvarsforsikring

Det er tegnet ansvarsforsikring for styrets medlemmer og daglig leder gjennom AON.

## Hendelser etter regnskapsårets slutt

Ledelsens vurdering er at forutsetningen for fortsatt drift er til stede til, og selskapets likviditet vurderes som god.

Styret er fornøyd med utviklingen av selskapet så langt i 2025, og kjenner ikke til noe som har interesse for bedømmelse av selskapet utover det som fremgår av årsregnskapet.

Oslo, 31. mars 2025

Sondre Grøvir  
Styrets leder

Wenche Evertsen  
Daglig leder

Cecilie Elde  
Styremedlem



Årsregnskap

SATS Norway AS

2024



## SATS Norway AS

### Resultatregnskap

NOTE		2024	2023
	<b>DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>		
5	Driftsinntekter	1 462 425 591	1 370 841 144
	<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>1 462 425 591</b>	<b>1 370 841 144</b>
	Varekostnad	-41 921 066	-35 809 089
6	Lønnskostnad	-616 838 894	-566 483 091
7, 8, 9, 15	Avskrivninger	-256 616 684	-262 363 235
10, 11, 12	Annen driftskostnad	-242 402 162	-252 619 321
	<b>Sum driftskostnader</b>	<b>-1 157 778 806</b>	<b>-1 117 274 735</b>
	<b>Driftsresultat</b>	<b>304 646 786</b>	<b>253 566 409</b>
	<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>		
	Renteinntekt fra selskap i samme konsern	14 534 587	2 345 082
	Annen renteinntekt	1 637 883	1 420 508
	Annen finansinntekt	7 715 717	3 493 174
9	Rentekostnad leieforpliktelser	-67 712 224	-67 683 487
	Rentekostnad til foretak i samme konsern	-8 070 097	-2 772 208
	Annen rentekostnad	-420 515	-47 355
	Annen finanskostnad	-9 859 582	-5 313 516
13	<b>Netto finansresultat</b>	<b>-62 174 231</b>	<b>-68 557 803</b>
	<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>	<b>242 472 555</b>	<b>185 008 606</b>
14	Skattekostnad/-inntekt på ordinært resultat	-53 552 352	-40 979 338
	<b>Ordinært resultat</b>	<b>188 920 203</b>	<b>144 029 268</b>
	<b>ÅRSRESULTAT</b>	<b>188 920 203</b>	<b>144 029 268</b>
	<b>OVERFØRINGER</b>		
20	Overført til/fra annen egenkapital	112 330 604	90 978 986
20	Avgitt konsernbidrag (etter skatt)	76 589 599	53 050 282
	<b>Sum overføringer</b>	<b>188 920 203</b>	<b>144 029 268</b>



## SATS Norway AS

### Balanse pr 31. desember

NOTE	31-12-2024	31-12-2023
	<b>EIENDELER</b>	
	<b>Anleggsmidler</b>	
	<b>Immaterielle eiendeler</b>	
14	Utsatt skattefordel	183 701
7	Konsepsjoner, patenter, lisenser, varemerker o.l.	134 243
15	Goodwill og programvare	477 174 502
	<b>Sum immaterielle eiendeler</b>	<b>477 492 447</b>
	<b>Varige driftsmidler</b>	
9	Bruksrettseiendel	1 109 896 827
8	Utstyr, inventar o.l	16 485 441
8	Treningsutstyr	56 862 804
8	Påkostning leide lokaler	90 459 317
	<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>1 273 704 388</b>
	<b>Finansielle anleggsmidler</b>	
16	Investering i datterselskap	480 178 061
	<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>	<b>480 178 061</b>
	<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>2 231 374 895</b>
	<b>Omløpsmidler</b>	
	<b>Varer</b>	<b>16 099 249</b>
	<b>Fordringer</b>	
	Kundefordringer	22 209 133
17,18	Fordringer hos foretak i samme konsern	165 563 999
	Andre fordringer	83 909 204
	<b>Sum fordringer</b>	<b>271 682 335</b>
18	<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>	<b>18 706 166</b>
	<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>306 487 751</b>
	<b>SUM EIENDELER</b>	<b>2 537 862 647</b>



## SATS Norway AS

### Balanse pr 31. desember

NOTE		31-12-2024	31-12-2023
	<b>GJELD OG EGENKAPITAL</b>		
	<b>Egenkapital</b>		
	<b>Innskutt egenkapital</b>		
19, 20	Selskapskapital (14 549 446 aksjer à kr 10)	145 494 460	145 494 460
20	Overkurs	1 633 602 440	1 633 602 440
	<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<b>1 779 096 900</b>	<b>1 779 096 900</b>
	<b>Opptjent egenkapital</b>		
20	Annen egenkapital	-825 939 632	-942 117 770
	<b>Sum egenkapital</b>	<b>953 157 268</b>	<b>836 979 130</b>
	<b>Gjeld</b>		
	<b>Annen langsiktig gjeld</b>		
14	Utsatt skatt	4 703 854	0
9	Leieforpliktelse	980 848 633	1 040 080 605
	Øvrig langsiktig gjeld	157 746	550 982
	<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>	<b>985 710 233</b>	<b>1 040 631 587</b>
	<b>Kortsiktig gjeld</b>		
9	Leieforpliktelse	228 211 254	220 072 069
	Leverandørgjeld	36 178 034	33 987 262
17	Avsatt konsernbidrag	98 191 793	68 013 182
17	Gjeld til selskap i samme konsern	2 621 387	832 059
14	Betalbar skatt	28 147 808	1 989 102
	Skyldige offentlige avgifter	46 035 951	42 603 850
	Annen kortsiktig gjeld	324 162 171	292 754 407
	<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>763 548 397</b>	<b>660 251 931</b>
	<b>Sum gjeld</b>	<b>1 749 258 630</b>	<b>1 700 883 518</b>
	<b>SUM GJELD OG EGENKAPITAL</b>	<b>2 702 415 899</b>	<b>2 537 862 647</b>

Oslo 31. mars 2025

  
Sondre Gråvir  
Styrets leder

  
Cecilie Elde  
Styremedlem

  
Wenche Evertsen  
Daglig leder



## SATS Norway AS Kontantstrømoppstilling

NOTE	2024	2023	
	<b>Kontantstrøm fra driftsaktiviteter</b>		
	Resultat før skattekostnad	242 472 555	185 008 606
	Betalt skatt	-1 989 102	0
7, 8, 9,15	Avskrivninger og nedskrivninger	256 616 684	262 363 235
	Gevinst/tap ved avgang varige driftsmidler	584 090	26 840
13	Netto finanskostnader	62 174 231	68 557 803
	<b>Endring i arbeidskapital:</b>		
	Varer	-135 865	902 696
	Kundefordringer og andre fordringer	-3 994 052	53 023 921
	Endring i mellomværende med selskap i samme konsern	-189 364 180	-192 839 551
	Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	37 030 637	-54 429 875
	<b>Kontantstrøm fra drift</b>	<b>403 394 997</b>	<b>322 613 675</b>
13	Betalte renter og omkostninger	-8 490 613	-2 701 316
13	Mottatte renter	16 172 469	3 647 343
	<b>Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter</b>	<b>411 076 854</b>	<b>323 559 701</b>
	<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		
15	Utbetalningar ved kjøp av programvare	-2 775 224	0
	Innbetaling ved salg av varige driftsmidler	14 000	26 500
8	Kjøp av varige driftsmidler	-48 549 192	-30 272 837
	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-51 310 416</b>	<b>-30 246 337</b>
	<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		
9	Amortisering av leieforpliktelse	-225 147 361	-225 855 217
9, 13	Renter leieforpliktelse	-67 712 224	-67 683 487
	Realiserte valutaeffekter	-303 162	572 887
	Langsiktig fordring/gjeld	-1 248 200	-1 648 778
	Utbetaling ved avgitt konsernbidrag	-68 013 182	0
	Kontantstrøm fra aksjeinvesteringsprogram	4 932 739	4 460 170
	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-357 491 390</b>	<b>-290 154 426</b>
	<b>Netto endring i kontanter, kontantekvivalenter og benyttede trekkrettigheter</b>	<b>2 275 048</b>	<b>3 158 938</b>
	Kontanter, kontantekvivalenter og benyttede trekkrettigheter pr. 1. januar	18 706 166	17 940 456
	Valutagevinst/-tap på kontanter, kontantekvivalenter og benyttede trekkrettigheter	-1 840 702	-2 393 227
18	<b>Kontanter, kontantekvivalenter og benyttede trekkrettigheter pr. 31. desember</b>	<b>19 140 511</b>	<b>18 706 166</b>



## Note 1 Generell informasjon

SATS Norway AS (selskapet) er registrert og hjemmehørende med forretningskontor i Nydalsveien 28, Oslo. Selskapets morselskap er SATS Holding AB, mens øverste morselskap er SATS ASA. Selskapet yter treningssenterrelaterte tjenester gjennom drift av treningssenter i Norge.

Regnskapet ble vedtatt av styret 31. mars 2025.

## Note 2 Regnskapsprinsipper

Forenklet IFRS (International Financial Reporting Standards) i henhold til regnskapslovens § 3-9 med tilhørende forskrifter er anvendt ved utarbeidelsen av regnskapet. Forskriften innebærer at vurderingsreglene følger IFRS som fastsatt av EU, men med visse unntak.

Gjeldende unntak for SATS Norway AS er regnskapsføring av konsernbidrag. Konsernbidrag og utbytte kan etter forenklet IFRS regnskapsføres i samsvar med god regnskapsskikk både hos giver og mottaker. Det betyr at giver kan regnskapsføre foreslått konsernbidrag og utbytte som gjeld før vedtakstidspunktet. Mottaker kan tilsvarende regnskapsføre mottatt konsernbidrag før vedtakstidspunktet. Notekravene følger av forskriften om Forenklet IFRS som inneholder krav om å følge notekrav etter god regnskapsskikk i henhold til regnskapslovens kapittel 7 i tillegg til enkelte utvidede notekrav som følge av forskjeller i mellom Forenklet IFRS og norsk god regnskapsskikk.

Regnskapet er utarbeidet basert på historisk kost prinsippet.

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med IFRS krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn.

Nedenfor beskrives de viktigste regnskapsprinsippene som er benyttet ved utarbeidelsen av regnskapet. Disse prinsippene er benyttet på samme måte i alle perioder som er presentert, dersom ikke annet fremgår av beskrivelsen

## Note 3 Sammendrag av de viktigste regnskapsprinsipper

### 3.1 Omregning av utenlandsk valuta

#### a) Funksjonell valuta og presentasjonsvaluta

Regnskapet til selskapet måles i den valuta som i hovedsak benyttes i det økonomiske området der selskapet opererer (funksjonell valuta). Selskapsregnskapet er presentert i NOK som er både den funksjonelle valutaen og presentasjonsvalutaen til selskapet.

#### b) Transaksjoner og balanseposter

Transaksjoner i utenlandsk valuta regnes om til den funksjonelle valutaen ved bruk av transaksjonskursen. Valutagevinster og -tap som oppstår ved betaling av slike transaksjoner, og ved omregning av pengeposter (eiendeler og gjeld) i utenlandsk valuta ved årets slutt til kursen på balansedagen, resultatføres som finansinntekt/-kostnad. Dersom valutaposisjonen anses som kontantstrømsikring eller sikring av nettoinvestering i utenlandsk virksomhet er gevinster og tap regnskapsført direkte i egenkapitalen.

### 3.2 Datterselskap

Datterselskap er alle enheter der selskapet har bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt gjennom eie av mer enn halvparten av stemmeberettiget kapital. Transaksjonskostnader ved kjøp av datterselskap kostnadsføres.

### 3.3 Goodwill og andre immaterielle eiendeler

Goodwill er forskjellen mellom anskaffelseskost ved kjøp av virksomhet og virkelig verdi av selskapets overtatte identifiserbare eiendeler i virksomheten på oppkjøpstidspunktet. Goodwill testes årlig for verdifall og balanseføres til anskaffelseskost med fradrag av nedskrivninger. Nedskrivning på goodwill reverseres ikke. Gevinst eller tap ved salg av en virksomhet inkluderer balanseført verdi av goodwill vedrørende den solgte virksomheten.

For senere testing av behov for nedskrivning av goodwill, blir denne allokert til aktuelle kontantstrømgenererende enheter. Allokeringen skjer til de kontantstrømgenererende enheter eller grupper av kontantstrømgenererende enheter som forventes å få fordeler av oppkjøpet.

Utgifter til andre immaterielle eiendeler balanseføres i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. Dette innebærer at utgifter til andre immaterielle eiendeler er balanseføres når det anses som sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelen vil tilflyte selskapet og man har kommet frem til en pålitelig måling av anskaffelseskost for eiendelen



### 3.4 Varige driftsmidler

I inneværende regnskapsperioder eier selskapet ingen tomter eller bygninger. Driftsløsøre, inventar, kontormaskiner, treningsutstyr ol. regnskapsføres til anskaffelseskost med fradrag for avskrivninger. Anskaffelseskost inkluderer kostnader direkte knyttet til anskaffelsen av driftsmidlet.

Påfølgende utgifter legges til driftsmidlenes balanseførte verdi eller balanseføres separat, når det er sannsynlig at fremtidige økonomiske fordeler tilknyttet utgiften vil tilflyte konsernet, og utgiften kan måles pålitelig. Øvrige reparasjons- og vedlikeholdskostnader føres over resultatet i den perioden utgiftene pådras.

Driftsmidler avskrives etter den lineære metode, slik at anleggsmidlenes anskaffelseskost, eller revaluert verdi, avskrives til restverdi over forventet utnyttbar levetid, som er:

Innredning leide lokaler	10 år
Treningsutstyr, annet inventar og utstyr	7-12 år
Datautstyr	3 år

Driftsmidlenes utnyttbare levetid, samt restverdi, revurderes på hver balansedag og endres hvis nødvendig. Når balanseført verdi på et driftsmiddel er høyere enn estimert gjennvinnbart beløp, skrives verdien ned til gjennvinnbart beløp.

Gevinst og tap ved avgang resultatføres og utgjør forskjellen mellom salgspris og balanseført verdi.

### 3.5 Verdifall på ikke-finansielle eiendeler

Selskapet eier kun avskrivningsbare, ikke-finansielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid. Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler som avskrives vurderes for verdifall når det foreligger indikatorer på at fremtidig inntjening ikke kan forsvare balanseført verdi.

En nedskrivning resultatføres med forskjellen mellom balanseført verdi og gjennvinnbart beløp. Gjennvinnbart beløp er det høyeste av virkelig verdi med fradrag av salgskostnader og bruksverdi.

Ved vurdering av verdifall, grupperes anleggsmidlene på det laveste nivået der det er mulig å skille ut uavhengige kontantstrømmer (kontantgenererende enheter).

### 3.6 Varer

Varer vurderes til det laveste av anskaffelseskost og netto realisasjonsverdi. Anskaffelseskost beregnes ved bruk av først-inn, først-ut metoden (FIFO). Selskapet besitter kun ferdig tilvirkede varer for videresalg. Kostnaden for ferdig tilvirkede varer omfatter direkte kostnader relatert til anskaffelsen av varen. Nettorealisasjonsverdi er estimert salgspris fratrukket gjeldende variable salgskostnader.

### 3.7 Kundefordringer

Kundefordringer vurderes til pålydende på transaksjonstidspunktet og deretter til amortisert kost. Renteelementet blir ikke hensyntatt dersom det vurderes å være uvesentlig. Avsetning for tap regnskapsføres når det foreligger objektive indikatorer for at selskapet ikke vil motta oppgjør i samsvar med opprinnelige betingelser. Avsetningen utgjør forskjellen mellom pålydende og gjennvinnbart beløp, som er nåverdien av forventede kontantstrømmer, diskontert med effektiv rente.

### 3.8 Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter og kontantekvivalenter består av kontanter, bankinnskudd, andre kortsiktige, lett omsettelige investeringer med maksimum tre måneders opprinnelig løpetid og trekk på kassekreditt. I balansen er kassekreditt inkludert i gjeld til selskap i samme konsern under kortsiktig gjeld.

### 3.9 Aksjekapital

Ordinære aksjer klassifiseres som egenkapital. Utgifter som knyttes direkte til utstedelse av nye aksjer eller opsjoner med fradrag av skatt, føres som reduksjon av mottatt vederlag i egenkapitalen.

### 3.10 Avsetninger

Selskapet regnskapsfører avsetninger for miljømessige utbedringer, restrukturering og rettslige krav når det eksisterer en juridisk eller selvpålagt forpliktelse som følge av tidligere hendelser, det er sannsynlighetsovervekt for at forpliktelsen vil komme til oppgjør i form av en overføring av økonomiske ressurser og forpliktelsens størrelse kan estimeres med tilstrekkelig grad av pålitelighet.

### 3.11 Lån

Lån regnskapsføres til virkelig verdi når utbetaling av lånet finner sted, med fradrag for transaksjonskostnader. Lån klassifiseres som kortsiktig gjeld med mindre selskapet har en ubetinget rett til å innfri lånet minst 12 måneder etter balansedag.

Kostnader knyttet til låneopptak bank føres mot lånebeløpet og amortiseres over forventet levetid på lånet i henhold til IAS 39 (43).

### 3.12 Betalbar og utsatt skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.



### 3.13 Pensjonsforpliktelser, bonusordninger og andre kompensasjonsordninger overfor ansatte

#### a) Pensjonsforpliktelser

Selskapet har en pensjonsordning for sine ansatte. Pensjonsordningen er en innskuddsplan, som er en pensjonsordning hvor selskapet betaler faste bidrag til en separat juridisk enhet. Selskapet har ingen juridisk eller annen forpliktelse til å betale ytterligere bidrag dersom selskapet ikke har nok midler til å betale alle ansatte ytelser knyttet til opptjening i inneværende og tidligere perioder. Ved innskuddsplaner, betaler selskapet innskudd til offentlig eller privat administrerte forsikringsplaner for pensjon på obligatorisk, avtalemessig eller frivillig basis. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelser etter at innskuddene er blitt betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad når de forfaller. Forskuddsbetalte innskudd bokføres som en eiendel i den grad innskuddet kan refunderes eller vil redusere fremtidige innbetalinger. Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og selskapets pensjonsordning oppfyller disse kravene.

#### b) Sluttvederlag

Sluttvederlag blir betalt når ansettelsesforhold avsluttes av selskapet før det normale tidspunktet for pensjonering eller når en ansatt frivillig aksepterer å slutte mot et slikt vederlag. Selskapet regnskapsfører sluttvederlag når det beviselig er forpliktet til enten å avslutte arbeidsforholdet til dagens arbeidstakere i henhold til en formell, detaljert plan som konsemet ikke kan trekke tilbake, eller til å gi sluttvederlag som følge av et tilbud som er gitt for å oppfordre til frivillig tilbud som er gitt for å oppfordre til frivillig avgang.

#### c) Overskuddsdeling og bonusplaner

Selskapet regnskapsfører en forpliktelse og en kostnad for bonuser og overskuddsdeling basert på en beregning som tar hensyn til avkastningen som skal henføres til selskapets ledelse og aksjonærer etter visse justeringer. Selskapet regnskapsfører en avsetning der det foreligger kontraktsmessige forpliktelser eller der det foreligger en tidligere praksis som skaper en selvpålagt forpliktelse.

### 3.14 Inntektsføring

#### a) Medlemsavgifter, personlige trenere og kurser

Inntekter fra medlemsavgifter innbefatter en innmeldingsavgift og en månedlig medlemsavgift. Innmeldingsavgiften resultatføres når kontrakt for medlemskap signeres. Medlemsavgifter resultatføres i den regnskapsperiode som medlemstjenesten ytes i. Dersom medlemskapet er gjeldende for mer enn en regnskapsperiode resultatføres differensen mellom tjenester ytet, og totalt avtalte tjenesteytelser som forskuddsbetalte inntekter. Betaling for personlig trener og kurs resultatføres i henhold til samme prinsipper som medlemsavgifter, dersom disse tjenester ytes. I henhold til PT kontrakt med medlemmene må kjøpte PT timer brukes innen henholdsvis 12 eller 18 måneder etter kjøpstidspunkt. 75% av foreldede PT timer, inntektsføres på grunnlag av dette.

#### b) Salg av varer - detalj

Salg av varer innbefatter hovedsakelig drikkevarer, proteinbarer og klær. Salg av disse varer resultatføres når selskapet har solgt produktet til kunden.

### 3.15 Bruksrettseiendel

Selskapet regnskapsfører en bruksrettseiendel ved inngåelse av leieavtaler. Bruksrettseiendelen måles initielt til kost og består av opprinnelig beløp av leieforpliktelsen justert for leiebetalinger som gjøres ved eller før inngåelse, justert for initielle direkte kostnader og leieincentiver som mottas. Bruksrettseiendelen avskrives deretter lineært over korteste av leieperioden eller økonomisk levetid. Bruksretten reduseres i tillegg ved nedskrivning og justeres ved ny måling av leieforpliktelsen.

### 3.16 Leieavtaler

Selskapet regnskapsfører en leieforpliktelse ved inngåelse av leieavtaler. Leieforpliktelsen måles til nåverdi av fremtidige leiebetalinger på dato for inngåelse av leieavtale, diskontert ved å anvende implisitt rente eller selskapets inkrementelle lånerente om implisitt rente ikke er tilgjengelig. Selskapet anvender inkrementell lånerente som diskonteringsrente for alle leieavtaler.

Selskapet har valgt å skille mellom lease og ikke-lease komponenter inkludert i husleiebetalingene. Leasebetalinger som inkluderes i måling av leieforpliktelsen består av følgende:

- i) faste betalinger
- ii) variable leiebetalinger som avhenger av indeks eller rate, opprinnelig målt ved å bruke indeks eller rate på implementeringsdato
- iii) beløp som forventes å betales i forbindelse med verdigaranti (dersom noen)
- iv) leiebetalinger i en valgfri forlengelsesperiode dersom selskapet er rimelig sikker på å utøve forlengelsesmuligheten og straff for tidlig terminering om selskapet ikke er rimelig sikker på å terminere tidlig

Leieforpliktelsen måles til amortisert kost ved å bruke effektiv rentemetode. Den måles på nytt når det er endring i fremtidige betalinger som oppstår som følge av endring i indeks eller rate, om det er endring i selskapets estimat på beløpet som forventes å betales i forbindelse med en gjenværende verdigaranti, eller om selskapet endrer beslutningen om å utøve opsjon for kjøp, forlengelse eller terminering. Når leieforpliktelsen måles på nytt, justeres bokført verdi av bruksretten tilsvarende.



## **Note 4            Finansiell risikostyring**

Selskapets overordnede risikostyringsplan fokuserer på kapitalmarkedenes uforutsigbarhet og forsøker å minimalisere de potensielle negative effektene på selskapets finansielle resultater.

### **a) Likviditetsrisiko**

Selskapet har fokus på å opprettholde et forsiktig og tilstrekkelig likviditetsforhold gjennom tilgjengelige finansieringsmuligheter. Ledelsen anser likviditeten i selskapet til å være god.

### **b) Kontantstrømmer og markedsrente**

Renter på innskudd og lån har omløpshastighet på mindre enn 12 måneder. Siden selskapet ikke har noen betydningsfulle rentebærende eiendeler, er derfor selskapets inn- og utbetalinger uavhengig av endringer i rentemarkedet.

### **c) Vurdering av virkelig verdi**

Virkelig verdi av finansielle instrumenter som handles i aktive markeder (slik som verdipapirer som er tilgjengelige for salg eller holdt for handelsformål) er basert på omsetningskurs på balansedagen. Omsetningskursen som benyttes for finansielle eiendeler er gjeldende kjøpskurs; for finansielle forpliktelser benyttes gjeldende salgskurs.

Virkelig verdi på renteswapper beregnes som nåverdi av estimerte fremtidige kontantstrømmer. Virkelig verdi på forwardkontrakter i utenlandsk valuta beregnes ved å benytte kursene i forwardmarkedet på balansedagen.

### **Kontantstrømpoppstilling**

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer samt trekk på kassekreditt.



## Note 5 Driftsinntekter

I driftsinntektene inngår følgende:

	2024	2023
Treningsavgift	1 382 870 277	1 287 068 969
Ferdig tilvirkede varer	67 845 352	62 888 242
Annen inntekt	11 709 962	20 883 933
<b>Sum</b>	<b>1 462 425 591</b>	<b>1 370 841 144</b>

## Note 6 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Lønnskostnad	2024	2023
Lønn, bonus, feriepenger og andre personalkostnader	-537 457 070	-493 707 285
Folketrygdavgift	-61 989 880	-56 328 580
Pensjonskostnader	-17 391 944	-16 447 225
<b>Sum</b>	<b>-616 838 894</b>	<b>-566 483 091</b>

Antall årsverk

576

604

\* Fjorårets tall er rettet på grunn av feil i fjorårets årsrapport. Totalene var korrekte, men feiljustert mellom linjene.

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn	-2 727 763	0
Pensjonskostnad	-264 715	0
Andre ytelser	-276 155	0
<b>Sum</b>	<b>-3 268 633</b>	<b>0</b>

Det er ikke betalt honorar til styret i løpet av året.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til ledende personer og aksjeiere.

## Note 7 Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker o.l.

	Medlemsbase	Total
Anskaffelseskost 01.01.2024	14 842 103	14 842 103
Anskaffelseskost 31.12.2024	14 842 103	14 842 103
Akkumulerte avskrivninger 01.01.2024	14 707 859	14 707 859
Årets avskrivninger	134 243	134 243
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2024	14 842 103	14 842 103
<b>Bokført verdi pr. 31.12.2024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Økonomisk levetid

2-4 år

Avskrivningsplan

Lineær

## Note 8 Påkostning leide lokaler, treningsutstyr, utstyr, inventar o.l.

	Påkostning leide lokaler	Utstyr, inventar o.l.	Treningsutstyr	Total
Anskaffelseskost 01.01.2024	356 757 183	183 737 682	263 294 628	803 789 493
Tilgang kjøpte driftsmidler	26 375 807	6 796 224	15 377 161	48 549 192
Avgang	-82 604 689	-49 751 721	-3 507 499	-135 863 910
Anskaffelseskost 31.12.2024	300 528 300	140 782 185	275 164 290	716 474 774
Akkumulerte avskrivninger 01.01.2024	266 297 866	167 252 241	206 431 825	639 981 932
Årets avskrivning	18 224 927	8 098 953	7 491 569	33 815 449
Omklassifisering	244 853	0	0	244 853
Avhendelse av utstyr	-82 438 955	-49 665 094	-3 406 629	-135 510 678
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2024	202 328 692	125 686 099	210 516 765	538 531 556
<b>Bokført verdi pr. 31.12.2024</b>	<b>98 199 608</b>	<b>15 096 085</b>	<b>64 647 525</b>	<b>177 943 219</b>

Økonomisk levetid

10 år

3-7 år

7-12 år

Avskrivningsplan

Lineær

Lineær

Lineær

Påkostning leide lokaler avskrives over 10 år eller gjenværende leieperiode hvis kortere.

Med virkning fra 1. januar 2024 endret selskapet økonomisk levetid på treningsutstyr fra 5-9 år til 7-12 år.



## Note 9 Leieavtaler

Fra 1. januar 2019 regnskapsføres leieavtaler som bruksrettseiendel og en tilhørende leieforpliktelse fra den dato eiendelen er tilgjengelig for bruk for selskapet, i samsvar med IFRS 16.

Selskapet leier lokaler for treningssentre og kontor, og husleiekontrakter inngås vanligvis for en periode mellom 6 måneder og 15 år, men har også mulighet for forlengelse. Alle leieavtaler prisreguleres årlig.

### Beslutninger knyttet til regnskapsføring av IFRS 16

Selskapet har valgt å ta i bruk standardens unntak der avtaler med leieperiode kortere enn 12 måneder og avtaler med eiendeler av lav verdi ikke aktiveres. Betalingene av denne type leie regnskapsføres i resultatregnskapet lineært over avtaleperioden.

Bruksrettseiendelen og leieforpliktelsen presenteres på egne rader i resultatregnskapet og i balansen. Leieforpliktelsen splittes i en kortsiktig del med forfall innen ett år, og en langsiktig del med forfall etter ett år. I resultatregnskapet, presenteres avskrivning og nedskrivninger av bruksrettseiendelen som del av totale avskrivninger og nedskrivninger. Rentekostnader relatert til leieforpliktelsen presenteres som rentekostnad leieforpliktelser.

Antakelser som gjøres ved estimering av leieforpliktelse og bruksrettseiendel innebærer vurdering av leieperiode, inkludert opsjon om kjøp, forlengelse og terminering, samt rentesats.

### Inkrementell lånerente

For å finne inkrementell lånerente, må en sette appliserbar referanserente som representerer en risikofri rentesats. SATS besluttet å bruke statsobligasjoner i Norge og EU for å reflektere risikofrie renter for tidspunktene de ulike leieavtalene ble inngått i. Risikofri rente kvoteres for ulik varighet, fra ett til ti år. For husleieavtaler med varighet lengre enn 10 år, er 10-åring statsobligasjon rente anvendt. Risikofri rente som settes basert på statsobligasjoner innebærer tilbakebetaling av kapital ved forfall, men hos SATS spres tilbakebetalingen jevnt over avtaleperioden. Basert på dette, er det beregnet en gjennomsnittlig rente over leieperioden. Rentesatsen er tatt frem årlig tilbake til 1999, og alle historiske IBR er basert på rentesatsen ved årsslutt. Historiske tiltredsdatoer for IBR frem til juni er basert på foregående år og rentesatsene foregående år, og kontakter inngått fra juli til desember er beregnet basert på rentesatser ved årsslut for kontraktåret.

Alle renter som er anvendt ved beregning av historiske rentesatser er basert på historisk kvoterte renter (avkastningskurver).

### Praktisk tilnærming til inkrementell lånerente

Leietakers inkrementelle lånerente defineres som den rentesats lånetaker må betale for å låne ved lignende betingelser, og ved tilsvarende sikkerhet, og med nødvendig kapital for å få en eiendel av tilsvarende verdi som bruksrettseiendelen i lignende økonomiske situasjon.

Selskapets langsiktige lånerente er NIBOR pluss en margin avhengig av konsernet gearinggrad (leverage ratio). Dersom selskapet skulle anskaffe bruksrettseiendelen ved lignende betingelser og økonomisk situasjon, forventes at lånerenten vil være sammenlignbar med betingelsene i bankavtalen konsernet har med Swedbank (lånefasiliteten ligger under SATS ASA som er morselskap i konsernet SATS Norway AS inngår i).

Vi antar at langsiktig lånerente fra låneavtalen med Swedbank vil være en passende rente å bruke for investeringer i bruksrettseiendel.

### Leieperioder

Når selskapet skal ta beslutning om leieperiode, vurderes alle fakta og omstendigheter som gir økonomiske insentiv til å utøve opsjon for forlengelse. Opsjoner om forlengelse eller perioder etter termineringsopsjoner, inkluderes bare i leieperioden dersom det er sannsynlig at avtalen skal forlenges eller ikke termineres.

Se note 3 for ytterligere informasjon.

Fremtidig minimumsleie knyttet til leieavtaler:	2024-12-31	2023-12-31
Forfall innen 1 år	287 364 157	281 709 877
Forfall mellom 1 og 5 år	858 180 686	880 275 112
Forfall senere enn 5 år	268 500 408	329 530 628
<b>Totalt</b>	<b>1 414 045 251</b>	<b>1 491 515 616</b>

Tallene ovenfor er nominelle.

Balanseførte leieforpliktelser 01.01.2024	1 260 152 674
Tilgang nye leieforpliktelser	1 033 352
Betaling av leieforpliktelse (innregnet i kontantstrømoppstillingen)	-294 373 761
Rentekostnad på leieforpliktelsen (innregnet i resultatregnskapet)	67 712 224
Effekt fra ny måling av leieforpliktelsen	123 589 797
Annet	50 945 602
<b>Totale balanseførte leieforpliktelser 31.12.2024</b>	<b>1 209 059 887</b>



Balansførte leieforpliktelse 01.01.2023	1 314 581 004
Tilgang nye leieforpliktelse	29 890 930
Betaling av leieforpliktelse (innregnet i kontantstrømpoppstillingen)	-295 649 332
Rentekostnad på leieforpliktelse (innregnet i resultatregnskapet)	67 683 487
Effekt fra utøvelse av opsjoner	-10 676 274
Effekt fra ny måling av leieforpliktelse	74 044 103
Annet	80 278 755
<b>Totale balansførte leieforpliktelse 31.12.2023</b>	<b>1 260 152 674</b>

#### Bruksrettseiende

Selskapet regnskapsfører en bruksrettseiende på tidspunktet for inngåelse av husleieavtale, og bruksrettseienden måles opprinnelig til kost og består av leieforpliktelsens opprinnelige beløp justert for leiebetalinger som gjøres på eller før tidspunktet for avtaleinngåelse. Bruksrettseienden avskrives deretter lineært over korteste av leieperioden og økonomisk levetid for den aktuelle eiendelen. Bruksrettseienden reduseres ved indikasjoner på nedskrivningsbehov og justeres ved ny måling av leieforpliktelse.

Bruksrettseiende leieavtaler	Lokaler	Annet	Total
Anskaffelseskost 01.01.2023	3 053 833 138	9 864 332	3 063 697 470
Netto tilgang	170 810 230	2 727 284	173 537 514
Anskaffelseskost 31.12.2023	3 224 643 368	12 591 616	3 237 234 984
Akkumulerte avskrivninger 01.01.2023	1 899 172 332	7 615 873	1 906 788 205
Årets avskrivning	218 818 432	1 731 520	220 549 952
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2023	2 117 990 764	9 347 393	2 127 338 157
<b>Bokført verdi 01.01.2023</b>	<b>1 154 660 806</b>	<b>2 248 459</b>	<b>1 156 909 265</b>
<b>Bokført verdi 31.12.2023</b>	<b>1 106 652 604</b>	<b>3 244 223</b>	<b>1 109 896 827</b>

Anskaffelseskost 01.01.2024	3 224 643 368	12 591 616	3 237 234 984
Netto tilgang	174 535 398	1 033 352	175 568 750
Anskaffelseskost 31.12.2024	3 399 178 766	13 624 968	3 412 803 734
Akkumulerte avskrivninger 01.01.2024	2 117 990 764	9 347 393	2 127 338 157
Årets avskrivning	220 576 114	1 501 908	222 078 023
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2024	2 338 566 878	10 849 301	2 349 416 180
<b>Bokført verdi 31.12.2024</b>	<b>1 060 611 888</b>	<b>2 775 667</b>	<b>1 063 387 554</b>

Økonomisk levetid	1-15 år	1-5 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær

#### Note 10 Annen driftskostnad

Spesifisering av andre driftskostnader:

	2024	2023
Kortvarige leiekostnader, felleskostnader, eiendomsskatt, o.l.	-60 025 315	-62 025 947
Renhold	-39 495 762	-39 461 674
Reparasjon/vedlikehold	-37 705 471	-32 845 972
Salg/markedsføring	-28 463 032	-27 374 162
Kontorkostnader, telefon ol.	-19 495 432	-25 371 735
Strøm	-35 602 092	-40 468 584
Fremmede tjenester	-28 680 816	-25 743 599
Konserninterne tjenester	15 369 172	17 403 404
Forsikring	-898 385	-1 009 222
Tap på fordringer	-4 069 120	-10 126 909
Andre driftskostnader	-3 335 909	-5 594 922
<b>Sum</b>	<b>-242 402 162</b>	<b>-252 619 321</b>



## Note 11 Revisjonshonorar og annen bistand

	2024	2023
Deloitte		
Lovpålagt revisjon	-825 500	-845 975
Andre tjenester utenfor revisjonen	-24 700	-38 750
<b>Sum revisjonshonorar og annen bistand</b>	<b>-850 200</b>	<b>-884 725</b>

## Note 12 Transaksjoner med nærstående parter

Selskapet er kontrollert av SATS Holding AB som eier 100% av selskapets aksjer. Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 8, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 17.

### Selskapets transaksjoner med nærstående parter:

	2024	2023
Kjøp av administrative tjenester fra morselskap, SATS Holding AB	-58 342 072	-60 712 822
Husleie fakturert fra datterselskap, SATS Vest AS	-4 408 850	-4 035 507
Kjøp av tjenester fra andre tilknyttede selskaper	-21 186 038	-22 999 641
Salg av tjenester til andre tilknyttede selskaper	95 845 716	100 468 684

Administrative tjenester selges og kjøpes fra tilknyttede selskaper til kostpris pluss margin.

## Note 13 Finansinntekter og -kostnader

	2024	2023
<b>Finansinntekter</b>		
Renteinntekter til selskap i samme konsern	14 534 587	2 345 082
Annen renteinntekt	1 637 883	1 302 261
Valutagevinst	7 715 717	3 493 173
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>23 888 187</b>	<b>7 140 516</b>
<b>Finanskostnader</b>		
Rentekostnad til selskap i samme konsern	-8 070 097	-2 772 208
Annen rentekostnad - rentekostnader, bank	-420 515	70 892
Rentekostnader leieforpliktelser	-67 712 224	-67 663 467
Valutalap	-9 859 582	-5 313 515
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>-86 062 418</b>	<b>-75 698 318</b>
<b>Netto finansresultat</b>	<b>-62 174 231</b>	<b>-68 557 803</b>

## Note 14 Skattekostnad

Årets skattekostnad fremkommer slik:	2024	2023
Betalbar skatt	-28 147 808	-1 989 102
Endring utsatt skatt	-4 887 554	-25 008 572
Skatteeffekt av konsernbidrag	-21 602 195	-14 962 900
Skatteeffekt av IFRS 2	1 085 204	981 237
<b>Årets skattekostnad</b>	<b>-53 552 352</b>	<b>-40 979 337</b>
<b>Avstemming fra nominell til faktisk skattesats:</b>		
	2024	2023
Resultat før skattekostnad	242 472 555	185 008 606
Forventet skatt / inntektsskatt etter nominell skattesats (22%)	-53 343 962	-40 701 893
Permanente forskjeller	-1 293 595	-1 258 681
Skatteeffekt av IFRS 2	1 085 204	981 237
<b>Skattekostnad</b>	<b>-53 552 352</b>	<b>-40 979 337</b>
<b>Effektiv skattesats</b>	<b>22,1 %</b>	<b>22,1 %</b>



Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til framføring:

	2024-12-31		2023-12-31	
	Fordeel	Forpliktelse	Fordeel	Forpliktelse
Anleggsmidler	0	1 864 909	778 581	0
Goodwill	0	101 223 366	0	100 284 610
Fordringer	9 335 017	0	10 347 384	0
Gevinst-/Tapskonto	0	1 529 252	0	1 911 565
Fremførbart underskudd	0	0	0	0
Prinsippending goodwill	57 251 379	0	57 251 379	0
Prinsippending tapsavsetninger	0	5 869 612	0	5 869 612
Leieforpliktelser	32 733 219	0	33 408 473	0
Andre forskjeller	6 463 670	0	6 463 670	0
Sum	105 783 285	110 487 139	108 249 488	108 065 787
<b>Netto utsatt skattefordel/forpliktelse i balansen</b>		<b>-4 703 854</b>	<b>183 701</b>	

## Note 15 Goodwill og programvare

	Goodwill	Programvare	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2024	486 886 795	0	486 886 795
Årets anskaffninger	0	2 775 224	2 775 224
<b>Anskaffelseskost 31.12.2024</b>	<b>486 886 795</b>	<b>2 775 224</b>	<b>489 662 019</b>
Akkumulerte avskrivninger 01.01.2024	-9 712 293	0	-9 712 293
Årets avskrivninger	0	-588 969	-588 969
<b>Bokført verdi pr 31.12.2024</b>	<b>477 174 502</b>	<b>2 186 256</b>	<b>479 360 757</b>

Goodwill blir ikke avskrevet. Det blir foretatt nedskrivningsvurdering hvert år. Det er ikke grunnlag for nedskrivning av goodwill i 2024.

Økonomisk levetid  
Avskrivningsplan

3 år  
Lineær

## Note 16 Datterselskap

Selskap	Forr. kontor	Anskaffelses- tidspunkt	Eierandel	Egenkapital	Resultat	2024-12-31 Balanseført verdi	2023-12-31 Balanseført verdi
SATS Vest AS	Oslo	2016	100,00%	479 010 561	117 333 059	480 178 061	480 178 061
<b>Sum</b>				<b>479 010 561</b>	<b>117 333 059</b>	<b>480 178 061</b>	<b>480 178 061</b>

Investerings i datterselskap er regnskapsført etter kostmetoden.

## Note 17 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

### Fordringer hos foretak i samme konsern

Molpart	2024-12-31	2023-12-31
SATS ASA	354 421 810	164 796 870
SATS Finland OY	518 932	0
SATS Danmark A/S	781 104	155 093
Fresh Fitness AS	0	612 036
SATS Sportsclub Sweden AB	995 660	0
<b>Sum</b>	<b>356 717 506</b>	<b>165 563 999</b>

### Gjeld til selskap i samme konsern

Molpart	2024-12-31	2023-12-31
SATS ASA	98 278 162	68 013 182
SATS Holding AB	1 909 760	0
Fresh Fitness AS	101 603	0
SATS Sportsclub Sweden AB	0	8 161
SATS Vest AS	523 654	623 898
<b>Sum</b>	<b>100 813 180</b>	<b>68 845 241</b>

Kortsiktig gjeld og fordringer forfaller innen ett år. Ingen langsiktig gjeld forfaller senere enn fem år.

## Note 18 Bankinnskudd, kontanter

Selskapet hadde per 31.12.2024 en total bokført verdi på bankinnskudd og kontanter på kr 19 140 511. Herav er kr 18 867 938 satt av på sperret skattetrekkkonto. Selskapet er i konsernkontoordning eid av SATS ASA.

## Note 19 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i selskapet pr. 31.12.2024 på kr 145 494 460 består av 14 549 446 aksjer à kr 10. Alle aksjene har like rettigheter. Selskapet eier ingen egne aksjer.

### Eierstruktur

Eneaksjonær i selskapet 31.12.2024:

	Antall aksjer	Eierandel	Stemmeandel
SATS Holding AB	14 549 446	100%	100%



## Note 20 Egenkapital

	Aksje- kapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
<b>Egenkapital 31.12.2023</b>	<b>145 494 460</b>	<b>1 633 602 440</b>	<b>-942 117 770</b>	<b>836 979 130</b>
Endring i egenkapital 2024:				
Arets resultat			188 920 203	188 920 203
Avgitt konsernbidrag til SATS ASA (etter skatt)			-76 589 599	-76 589 599
Aksjeinvesteringsprogram, i henhold til IFRS 2			3 847 535	3 847 535
<b>Egenkapital pr. 31.12.2024</b>	<b>145 494 460</b>	<b>1 633 602 440</b>	<b>-825 939 632</b>	<b>953 157 268</b>

På generalforsamling den 26.mai 2020 ble det vedtatt å innføre et aksjeinvesteringsprogram i SATS.

Som en del av aksjeinvesteringsprogrammet kan visse ledende ansatte og andre

nøkkelasatte bli belønnet med ekstra aksjer i selskapet uten vederlag (matching shares) i forholdet 0:33:1, dersom visse betingelser er oppfylt.

Kostnaden for «matching shares» er basert på et snitt av aksjekursen 10 dager innen inngåelse av programmet og periodiseres over 3 år.

I 2024 er det bokført 4 932 739 som lønnskostnad knyttet til dette (4 460 170 år 2023)

Øverste morselskapet, SATS ASA, utarbeider konsernregnskap som inkluderer SATS Norway AS. Konsernregnskapet er tilgjengelig på [www.satsgroup.com](http://www.satsgroup.com).

## Note 21 Hendelser etter balansedagen

Ledelsens vurdering er at forutsetningen for fortsatt drift er til stede til, og selskapets likviditet vurderes som god.

Styret er fornøyd med utviklingen av selskapet så langt i 2025, og kjenner ikke til noe som har interesse for bedømmelse av selskapet utover det som fremgår av årsregnskapet.