



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 826 438 622
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: HORN & CO AS
Forretningsadresse: Karenslyst allé 9
0278 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Fredrik Horn
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 10.04.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 07.05.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		6 747 762	8 570 888
Annen driftsinntekt			11 600
Sum inntekter		6 747 762	8 582 488
Kostnader			
Varekostnad		3 861 994	4 376 314
Lønnskostnad	1	1 465 676	2 729 818
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	22 058	48 386
Annen driftskostnad		536 336	885 125
Sum kostnader	3	5 886 064	8 039 643
Driftsresultat		861 698	542 845
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt	4	0	20
Annen finansinntekt	4	0	3 406
Sum finansinntekter		0	3 426
Annen rentekostnad	4	441	50
Annen finanskostnad	4	189	328
Sum finanskostnader		630	378
Netto finans		-630	3 048
Resultat før skattekostnad		861 068	545 893
Årsresultat		861 068	545 893
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap		861 068	545 893
Sum overføringer og disponeringer		861 068	545 893



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	2	8 442	30 500
Sum varige driftsmidler	2	8 442	30 500
Sum anleggsmidler		8 442	30 500
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	9	371 977	794 774
Andre fordringer	8	8 843	95 758
Sum fordringer	8	380 820	890 532
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	10	311 561	245 331
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		311 561	245 331
Sum omløpsmidler		692 381	1 135 863
SUM EIENDELER		700 823	1 166 363
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9	30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital			



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Udekket tap	7	172 793	1 033 861
Sum opptjent egenkapital		-172 793	-1 033 861
Sum egenkapital	7	-142 793	-1 003 861
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		605 202	1 783 453
Skyldige offentlige avgifter		98 061	240 739
Annen kortsiktig gjeld		140 353	146 032
Sum kortsiktig gjeld		843 616	2 170 224
Sum gjeld		843 616	2 170 224
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		700 823	1 166 363



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 373530

Virksomheten

Organisasjonsnummer: 826 438 622
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: HORN & CO AS
Forretningsadresse: Karenslyst allé 9
0278 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Fredrik Horn
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 10.04.2026

Revisjon

Ekstern autorisert regnskapsfører har i løpet av regnskapsåret bistått ved den løpende regnskapsføringen eller utført andre tjenester for selskapet enn å utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivaretatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.

Brønnøysundregistrene, 06.05.2026



Organisasjonsnr: 826 438 622
HORN & CO AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		6 747 762	8 570 888
Annen driftsinntekt			11 600
Sum inntekter		6 747 762	8 582 488
Kostnader			
Varekostnad		3 861 994	4 376 314
Lønnskostnad	1	1 465 676	2 729 818
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	22 058	48 386
Annen driftskostnad		536 336	885 125
Sum kostnader	3	5 886 064	8 039 643
Driftsresultat		861 698	542 845
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt	4	0	20
Annen finansinntekt	4	0	3 406
Sum finansinntekter		0	3 426
Annen rentekostnad	4	441	50
Annen finanskostnad	4	189	328
Sum finanskostnader		630	378
Netto finans		-630	3 048
Resultat før skattekostnad		861 068	545 893
Årsresultat		861 068	545 893
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap		861 068	545 893
Sum overføringer og disponeringer		861 068	545 893



Organisasjonsnr: 826 438 622
HORN & CO AS

BALANSE

Beløp i: NOK **Note** **2025** **2024**

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler Immaterielle eiendeler

Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar,
verktøy, kontormaskiner

og lignende

2 8 442 30 500

Sum varige driftsmidler 2 8 442 30 500

Sum anleggsmidler 8 442 30 500

Omløpsmidler

Varer

Fordringer

Kundefordringer 9 371 977 794 774

Andre fordringer 8 8 843 95 758

Sum fordringer 8 380 820 890 532

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter
og lignende

10 311 561 245 331

Sum bankinnskudd,
kontanter og lignende 311 561 245 331

Sum omløpsmidler 692 381 1 135 863

SUM EIENDELER 700 823 1 166 363

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital 9 30 000 30 000

Sum innskutt egenkapital 30 000 30 000

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital

Udekket tap 7 172 793 1 033 861

Sum opptjent egenkapital -172 793 -1 033 861

Sum egenkapital 7 -142 793 -1 003 861

Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld 605 202 1 783 453



Skyldige offentlige avgifter	98 061	240 739
Annen kortsiktig gjeld	140 353	146 032
Sum kortsiktig gjeld	843 616	2 170 224
Sum gjeld	843 616	2 170 224
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	700 823	1 166 363



Organisasjonsnr: 826 438 622
HORN & CO AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Er det usikkerhet om fortsatt drift?: Nei

Note

1

Antall årsverk i regnskapsåret

2.00



Årsregnskap 2025

Horn & Co AS

Resultatregnskap
Balanse
Noter til regnskapet



Org.nr.: 826 438 622



RESULTATREGNSKAP

HORN & CO AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2025	2024
Salgsinntekt		6 747 762	8 570 888
Annen driftsinntekt		0	11 600
Sum driftsinntekter		6 747 762	8 582 488
Varekostnad		3 861 994	4 376 314
Lønnskostnad	1	1 465 676	2 729 818
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	22 058	48 386
Annen driftskostnad		536 336	885 125
Sum driftskostnader	3	5 886 064	8 039 644
Driftsresultat		861 698	542 844
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen renteinntekt	4	0	20
Annen finansinntekt	4	0	3 406
Annen rentekostnad	4	441	50
Annen finanskostnad	4	189	328
Resultat av finansposter		-630	3 048
Resultat før skattekostnad		861 068	545 892
Årsresultat	6, 7	861 068	545 892
OVERFØRINGER			
Overført til udekket tap		-861 068	-545 892
Sum overføringer		861 068	545 892



BALANSE

HORN & CO AS

EIENDELER	Note	2025	2024
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	8 442	30 500
Sum varige driftsmidler	2	8 442	30 500
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Sum anleggsmidler		8 442	30 500
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer	9	371 977	794 774
Andre kortsiktige fordringer	8	8 843	95 758
Sum fordringer	8	380 820	890 532
INVESTERINGER			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	311 561	245 331
Sum omløpsmidler		692 381	1 135 862
Sum eiendeler		700 823	1 166 363



BALANSE

HORN & CO AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2025	2024
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	11	30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Udekket tap	7	-172 793	-1 033 861
Sum opptjent egenkapital		-172 793	-1 033 861
Sum egenkapital	7	-142 793	-1 003 861
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSER			
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		605 202	1 783 453
Skyldig offentlige avgifter		98 061	240 739
Annen kortsiktig gjeld		140 353	146 032
Sum kortsiktig gjeld		843 616	2 170 224
Sum gjeld		843 616	2 170 224
Sum egenkapital og gjeld		700 823	1 166 363

Oslo, 07.04.2026
Styret i Horn & Co AS

Frederik Horn
styreleder/daglig leder



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

VIRKSOMHETENS ART OG HVOR DEN DRIVES

Selskapets virksomhet er elektronisk markedsføring og virksomheten drives i Norge.

DRIFTSINNTEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV ANLEGGSMIDLER

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Avskrivningsperioden for fast eiendom anskaffet etter 2009 er dekomponert i en del som gjelder råbygget og en del som gjelder faste tekniske installasjoner. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Note 1 Lønnskostnader og antall årsverk

LØNSSKOSTNADER

	2025	2024
Lønninger	1 219 181	2 303 808
Arbeidsgiveravgift	177 764	347 186
Pensjonskostnader	39 687	48 875
Andre ytelser	29 043	29 950
Sum	1 465 676	2 729 818

Selskapet har i 2025 sysselsatt 2 årsverk.



Note 2 - varige driftsmidler

	Driftsløsøre, inventar SUM mv	
Anskaffelsekost 01.01.2025	255 702	255 702
Tilgang	0	0
Avgang	0	0
= Anskaffelsekost 31.12.2025	255 702	255 702
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2025	247 260	247 260
= Bokført verdi 31.12.2025	8 442	8 442
Årets ordinære avskrivninger	22 058	22 058

Avskrivningsmetode Linjær: 3-5 år

Note 3 Spesifikasjon av driftskostnader etter art

	2025	2024
Varekostnad	3 861 994	4 376 314
Lønnskostnad	1 465 676	2 729 818
Avskrivning	22 058	48 386
Andre driftskostnader	536 336	885 125
Sum driftskostnader	5 886 064	8 039 644

Note 4 Poster som er slått sammen i regnskapet

Finansinntekter	2025	2024
Annen renteinntekt	0	20
Annen finansinntekt (agio)	0	1
Sum finansinntekter	0	21
Finanskostnader	2025	2024
Annen rentekostnad	441	50
Annen finanskostnad (disagio)	189	328
Sum finanskostnader	630	378

Note 5 Skatt

Årets skattegrunnlag	2025	2024
Sum skattekostnad	0	0
Beregning av årets skattegrunnlag:	2025	2024
Ordinært resultat før skattekostnad	861 068	545 892
Permanente forskjeller	0	25 555
Endring i midlertidige forskjeller	5 683	24 992
Anvendelse av fremførbart underskudd	-866 751	-596 439
Årets skattegrunnlag	0	0
Betalbar skatt i balansen:	2025	2024



Sum betalbar skatt i balansen	0	0	
Oversikt over midlertidige forskjeller:	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	-29 767	-24 085	5 683
Sum	-29 767	-24 085	5 683
Akkumulert fremførbart underskudd	-298 589	-1 165 340	-866 751
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	328 356	1 189 424	861 068
Sum	0	0	0
Utsatt skattefordel (22 %)	0	0	0
Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22 % av resultat før skatt:	2025	2024	
Resultat før skatt	861 068	545 892	
22 % skatt av resultat før skatt	189 435	120 096	
Permanente forskjeller 22 %	0	5 622	
Beregnet skattekostnad	189 435	125 718	
Effektiv skattesats	22,0 %	23,0 %	

Note 6 Fortsatt drift

Selskapet hadde i 2025 et overskudd på kr 861 068 .

De grepene som ble gjort av kostbesparende art i 2024 og 2025 ser ut til å gi tilsiktede resultater med en stadig bedring i resultatene sammenlignet med tidligere år.

Vi forventer derfor positive resultater fremover, hvilket gjør at likviditeten forventes og bli bedre i løpet av året. Styret anser at forutsetningen om fortsatt drift er gode, og årsregnskapet er satt opp under denne forutsetningen. Ved worst case scenario, og dersom selskapet vil ende opp i et vedvarende likviditetsproblem, finnes det muligheter for å forlenge kredittid innenfor konsernet.

Note 7 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Innskutt egenkapital	Udekket tap	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2024	30 000	0	0	0	-1 033 861	-1 003 861
Årets resultat					861 068	861 068
Pr 31.12.2025	30 000	0	0	0	-172 793	-142 793

Note 8 Fordringer og gjeld

	2025	2024
Fordringer med forfall senere enn ett år		
Sum	0	0
Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år		



Sum	0	0
Sum	0	0

Note 9 Kundefordringer

	2025	2024
Kundefordringer til pålydende	1 023 166	1 591 024
Balansført verdi av kundefordringer 31.12	1 023 166	1 591 024
Sum resultatførte tap på krav	0	0

Kostnadsført tap er klassifisert som annen driftskostnad i regnskapet.

Note 10 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 55 399.

Note 10 aksjonærer og aksjekapital

Aksjekapitalen i Horn & Co AS består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	30 000	1	30 000
SUM	30 000	1	30 000

Eierstruktur:

De største aksjonærene per 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Layer AS	15 030	50,1 %	50,1 %
Fredrik Horn AS	14 970	49,9 %	49,9 %
Totalt antall aksjer	30 000	100,0 %	100,0 %

Selskapet inngår i konsern med Layer AS, Karenslyst alle 9, 0278 Oslo, som morselskap. Konsernregnskap kan fåes ved henvendelse til denne adressen.



2026-04-10 07:17:26

Frederik Horn

 **bankID**

NO BankID - 9578-5994-4-462076



Robert Ler Revisjon AS
Landstads gate 47
2000 Lillestrøm
NO 982 322 241 MVA

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Horn & Co AS

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Horn & Co AS som viser et overskudd på kr 861.068. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse

Postadresse:
Ramstadskøgen 5
1900 Fetsund

Tlf: 924 31 340
Medlem av Den norske Revisorsforening

Bankkonto nr.: 1280.25 28393
E-post: robler@online.no

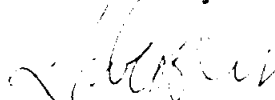


Robert Ler Revisjon AS
Lanestads gate 47
2006 Lillestrøm
NO 992 322 241 MVA

som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For revisors oppgaver og plikter se: <https://revisorforeningen.no/om-revisjon/revisjonsberetning-revisors-oppgaver-og-plikter/>

Lillestrøm, 7. april 2026
Robert Ler Revisjon AS



Robert Ler
Statsautorisert revisor

Postadresse
Rånstadskøgen 5
1900 Fetsund

Tlf: 924 31 941
Medlem av Den norske Revisorforening

Bankkonto nr. 1280 25 28394
E-post: robler@online.no