



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 990 796 378
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: ZALARIS HR SERVICES NORWAY AS
Forretningsadresse: Televeien 2
8410 LØDINGEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Bjørnar Erik Jaabæk
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 31.05.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 29.06.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		200 876 842	215 518 476
Annen driftsinntekt	2	20 370 926	21 532 926
Sum inntekter		221 247 768	237 051 402
Kostnader			
Varekostnad		-2 333 467	1 170 566
Lønnskostnad	3,4	61 977 577	73 416 224
Avskrivinger	8	62 330	62 957
Avskrivning kundeprosjekter	9	18 629 513	16 681 744
Avskrivning utviklingsprosjekter	9	63 249	47 437
Annen driftskostnad	5	108 850 691	102 612 810
Sum kostnader		187 249 893	193 991 738
Driftsresultat		33 997 875	43 059 664
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt	16	294 851	835 396
Sum finansinntekter		294 851	835 396
Annen finanskostnad	16	856 197	953 647
Sum finanskostnader		856 197	953 647
Netto finans		-561 346	-118 251
Ordinært resultat før skattekostnad		33 436 529	42 941 413
Skattekostnad på ordinært resultat	6	7 360 718	9 448 782
Ordinært resultat etter skattekostnad		26 075 811	33 492 631
Årsresultat		26 075 811	33 492 631
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital		26 075 811	33 492 631
Sum overføringer og disponeringer		26 075 811	33 492 631



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Programvare		205 559	268 808
Utsatt skattefordel	6	2 165 435	1 325 669
Sum immaterielle eiendeler		2 370 994	1 594 477
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	8	109 667	133 025
Sum varige driftsmidler		109 667	133 025
Sum anleggsmidler		2 480 661	1 727 502
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	10	41 547 245	52 632 976
Kundeprosjekter	9	12 175 364	13 155 463
Andre fordringer		3 070 032	3 283 550
Konsernfordringer	11	4 271 483	5 306 587
Sum fordringer		61 064 124	74 378 576
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Konsernkonto	12	17 638 995	24 380 023
Bankinnskudd	12	2 611 545	2 860 936
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		20 250 540	27 240 959
Sum omløpsmidler		81 314 664	101 619 535
SUM EIENDELER		83 795 325	103 347 037

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	14	100 000	100 000
Sum innskutt egenkapital		100 000	100 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	13	5 097 337	7 865 391
Sum opptjent egenkapital		5 097 337	7 865 391
Sum egenkapital		5 197 337	7 965 391
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		217 744	1 014 263
Skyldige offentlige avgifter		11 652 154	18 407 042
Kortsiktig konserngjeld	11	54 470 589	61 540 207
Annen kortsiktig gjeld	15	12 257 501	14 420 134
Sum kortsiktig gjeld		78 597 988	95 381 646
Sum gjeld		78 597 988	95 381 646
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		83 795 325	103 347 037



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 474911

Enheten

Organisasjonsnummer: 990 796 378
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: ZALARIS HR SERVICES NORWAY AS
Forretningsadresse: Televeien 2
8410 LØDINGEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Bjørnar Erik Jaabæk
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 31.05.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 21.06.2022



Organisasjonsnr: 990 796 378
ZALARIS HR SERVICES NORWAY AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		200 876 842	215 518 476
Annen driftsinntekt	2	20 370 926	21 532 926
Sum inntekter		221 247 768	237 051 402
Kostnader			
Varekostnad		-2 333 467	1 170 566
Lønnskostnad	3,4	61 977 577	73 416 224
Avskrivinger	8	62 330	62 957
Avskrivning kundeprosjekter	9	18 629 513	16 681 744
Avskrivning utviklingsprosjekter	9	63 249	47 437
Annen driftskostnad	5	108 850 691	102 612 810
Sum kostnader		187 249 893	193 991 738
Driftsresultat		33 997 875	43 059 664
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt	16	294 851	835 396
Sum finansinntekter		294 851	835 396
Annen finanskostnad	16	856 197	953 647
Sum finanskostnader		856 197	953 647
Netto finans		-561 346	-118 251
Ordinært resultat før skattekostnad			
Skattekostnad på ordinært resultat	6	7 360 718	9 448 782
Ordinært resultat etter skattekostnad		26 075 811	33 492 631
Årsresultat		26 075 811	33 492 631
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital		26 075 811	33 492 631
Sum overføringer og disponeringer		26 075 811	33 492 631



Organisasjonsnr: 990 796 378
ZALARIS HR SERVICES NORWAY AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Programvare		205 559	268 808
Utsatt skattefordel	6	2 165 435	1 325 669
Sum immaterielle eiendeler		2 370 994	1 594 477
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	8	109 667	133 025
Sum varige driftsmidler		109 667	133 025
Sum anleggsmidler		2 480 661	1 727 502
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	10	41 547 245	52 632 976
Kundeprosjekter	9	12 175 364	13 155 463
Andre fordringer		3 070 032	3 283 550
Konsernfordringer	11	4 271 483	5 306 587
Sum fordringer		61 064 124	74 378 576
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Konsernkonto	12	17 638 995	24 380 023
Bankinnskudd	12	2 611 545	2 860 936
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		20 250 540	27 240 959
Sum omløpsmidler		81 314 664	101 619 535
SUM EIENDELER		83 795 325	103 347 037
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	14	100 000	100 000
Sum innskutt egenkapital		100 000	100 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	13	5 097 337	7 865 391
Sum opptjent egenkapital		5 097 337	7 865 391



Sum egenkapital		5 197 337	7 965 391
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		217 744	1 014 263
Skyldige offentlige avgifter		11 652 154	18 407 042
Kortsiktig konserngjeld	11	54 470 589	61 540 207
Annen kortsiktig gjeld	15	12 257 501	14 420 134
Sum kortsiktig gjeld		78 597 988	95 381 646
Sum gjeld		78 597 988	95 381 646
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		83 795 325	103 347 037



Organisasjonsnr: 990 796 378
ZALARIS HR SERVICES NORWAY AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note
1

Regnskapsprinsipper

Note
3

Antall årsverk i regnskapsåret
100.00

Note
3

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

Lønn	Årets	Fjorårets
	64121877.00	70956850.00
Folketrygdavgift	Årets	Fjorårets
	6917950.00	7430348.00
Pensjonskostnader	Årets	Fjorårets
	3737863.00	4043430.00
Andre ytelser	Årets	Fjorårets
	-12800113.00	-9014403.00

Mer om årsverk og lønn
Andre ytelser inkluderer balanseførte lønnskostnader

Note

Ekstraordinære inntekter og kostnader

Sum	Beløp
-----	-------

Note
7, 8

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler



<u>Anskaffelseskost 01.01.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	1218950.00	1715948.00
<u>Tilgang i året</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	38972.00	
<u>Anskaffelseskost 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	1257921.00	1715948.00
<u>Samlede av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	1148255.00	1510389.00
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	109667.00	205559.00
<u>Årets av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	62330.00	63249.00
<u>Økonomisk levetid</u>		<u>Immaterielle eiend.</u>
		3-10 År

Anskaffelseskost - balanseførte lånekostnader, egentilvirkede anleggsmidler

Goodwill spesifisert for hvert enkelt virksomhetskjøp

Avskrivningsplan for goodwill som er lenger enn fem år - begrunnelse

Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

Fordringer

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>



Pantstillelse Beløp

Note

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.

Erverv

Endringer i beholdning av aksjer i løpet av regnskapsåret

Avhendelse

Endringer i beholdning av aksjer i løpet av regnskapsåret

Samvirkeforetak

Vedtaksbestemmelser/årsmøtevedtak/forslag til vedtak om medlemskapskonti

Mer om aksjer

Note

Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

Opplysninger om:

Medlemmer av:

Mer om lån og sikkerhetsstillelse



Building a better
working world

Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Dronning Eufemias gate 6a, 0191 Oslo
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Zalaris HR Services Norway AS

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Zalaris HR Services Norway AS som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere om årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav og hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon eller ikke inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, er vi pålagt å rapportere det.

Vi har ingenting å rapportere i så henseende, og vi mener at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.



Building a better
working world

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimater og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 31. mai 2022
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Alexandra Bristol
statsautorisert revisor



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Alexandra Van Der Zalm Bristol

Statsautorisert revisor

På vegne av: EY

Serienummer: 9578-5998-4-1075564

IP: 145.62.xxx.xxx

2022-05-31 10:46:32 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: AJZ7H-XNOES-8WMEZ-FF33Z-XJF86-4EFY7

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



Zalaris HR Services Norway AS



Resultatregnskap

	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
DRIFTSINNTEKTER			
Salgsinntekter		200 876 842	215 518 476
Andre driftsinntekter	2	<u>20 370 926</u>	<u>21 532 926</u>
Sum driftsinntekter		<u>221 247 768</u>	<u>237 051 402</u>
DRIFTSKOSTNADER			
Varekostnad		-2 333 467	1 170 566
Lønnskostnader og honorarer	3,4	61 977 577	73 416 224
Avskrivninger	8	62 330	62 957
Av- og nedskrivninger implementeringskostnader kundeprosjekt	9	18 629 513	16 681 744
Av- og nedskrivninger interne utviklingsprosjekter	7	63 249	47 437
Andre driftskostnader	5	<u>108 850 691</u>	<u>102 612 809</u>
Sum driftskostnader		<u>187 249 893</u>	<u>193 991 738</u>
DRIFTSRESULTAT		<u>33 997 875</u>	<u>43 059 664</u>
FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Finansinntekter	16	294 851	835 396
Finanskostnader	16	<u>856 197</u>	<u>953 648</u>
Netto finansposter		<u>-561 346</u>	<u>-118 252</u>
Resultat før skatt		<u>33 436 529</u>	<u>42 941 413</u>
Skattekostnad	6	7 360 719	9 448 783
ÅRSRESULTAT		<u>26 075 811</u>	<u>33 492 631</u>
DISPONERING AV ÅRSRESULTAT			
Avgitt konsernbidrag (netto)		29 074 445	33 976 667
Overført annen egenkapital		<u>-2 998 635</u>	<u>-484 037</u>
Sum disponering resultat	13	<u>26 075 811</u>	<u>33 492 631</u>



Zalaris HR Services Norway AS



Balanse

EIENDELER	Note	2021	2020
ANLEGGSMIDLER			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	6	2 165 435	1 325 669
Spesialtilpasset programvare		205 559	268 808
Sum immaterielle eiendeler		<u>2 370 994</u>	<u>1 594 477</u>
Varige driftsmidler			
Inventar og datautstyr	8	109 667	133 025
Sum varige driftsmidler		<u>109 667</u>	<u>133 025</u>
Sum anleggsmidler		<u>2 480 661</u>	<u>1 727 502</u>
OMLØPSMIDLER			
Fordringer			
Kundefordringer	10	41 547 245	52 632 976
Fordringer på konsernselskaper	11	4 271 484	5 306 587
Kundeprosjekter	9	12 175 364	13 155 463
Andre kortsiktig fordringer		3 070 032	3 283 550
Sum kortsiktige fordringer		<u>61 064 124</u>	<u>74 378 576</u>
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Innstående på konsernkonto	12	17 638 995	24 380 023
Bankinnskudd	12	2 611 545	2 860 937
Sum omløpsmidler		<u>81 314 664</u>	<u>101 619 535</u>
SUM EIENDELER		<u>83 795 325</u>	<u>103 347 037</u>



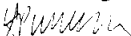
Zalaris HR Services Norway AS



Balanse

EGENKAPITAL OG GJELD		2021	2020
EGENKAPITAL			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	14	100 000	100 000
Sum innskutt egenkapital		<u>100 000</u>	<u>100 000</u>
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	13	5 097 337	7 865 391
Sum opptjent egenkapital		<u>5 097 337</u>	<u>7 865 391</u>
Sum egenkapital		<u>5 197 337</u>	<u>7 965 391</u>
GJELD			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		217 744	1 014 263
Gjeld til konsernselskaper	11	54 470 589	61 540 207
Skyldig offentlige avgifter		11 652 154	18 407 042
Annen kortsiktig gjeld	15	12 257 501	14 420 134
Sum kortsiktig gjeld		<u>78 597 989</u>	<u>95 381 646</u>
Sum gjeld		<u>78 597 989</u>	<u>95 381 646</u>
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		<u>83 795 325</u>	<u>103 347 037</u>

Oslo, 30. mai 2022

Signatur: 

E-post: hans-petter.mellerud@zalaris.com

Hans-Petter Mellerud
Styrets formann og daglig leder

Signatur: 
Merethe Solheim, 30. mai. 2022 22:51 GMT+2

E-post: solheim@norgesexpo.no

Merethe Solheim
Styremedlem



Zalaris HR Services Norway AS



Kontantstrømoppstilling

	2021	2020
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skatt	33 436 528	42 941 413
Ordinære avskrivninger	125 579	110 394
Avskrivninger på kunde- og interne prosjekter	18 629 513	16 681 744
Endring i kundefordringer og leverandørgjeld	10 289 213	-5 489 099
Endring i konsernmellomværende	-9 332 777	11 722 481
Endring i andre tidsavgrensningsposter	-8 473 423	4 894 624
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	44 674 633	70 861 556
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Netto implementering kostnader kundeprosjekter	-17 649 413	-14 065 177
Investeringer i immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	-38 972	-351 444
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-17 688 385	-14 416 621
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Avgitt netto konsernbidrag	-33 976 667	-95 788 519
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-33 976 667	-95 788 519
Netto endring i likvider i året	-6 990 419	-39 343 585
Kontanter og bankinnskudd pr 01.01.	27 240 960	66 584 545
Kontanter og bankinnskudd pr 31.12	20 250 540	27 240 960



Note 1 Regnskapsprinsipper

Grunnlag for utarbeidelse av selskapsregnskapet

Zalaris HR Services Norway AS årsregnskap for 2021 er avlagt i henhold til regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge (NGAAP), med sammenligningstall for 2020.

Selskapsregnskapet inngår i konsernregnskapet til Zalaris ASA, tilgjengelig på www.zalaris.com.

Prinsipper for utarbeidelse

Selskapsregnskapet er utarbeidet basert på historisk kost. Lån, fordringer og andre finansielle forpliktelser er vurdert til amortisert kost. Både funksjonell valuta og presentasjonsvaluta er norske kroner. Regnskapet er avgitt etter prinsippet om fortsatt drift.

Inntektsføring

Selskapets inntekter består av serviceinntekter, løpende konsulentinntekter og konsulentinntekter knyttet til kundespesifikke tilpasninger for nye kunder.

Serviceinntekter og løpende konsulentinntekter blir inntektsført i takt med utførelsen. Små prosjekter eller endringsordre som ligger utenfor vilkårene i hovedkontrakt med kunden for serviceleveranse, blir inntektsført i takt med utførelsen.

Inntektene fra de kundespesifikke tilpasningene, som er en del av vilkårene for serviceleveransen, blir periodisert lineært over kontraktperioden. Den lineære inntektsføringen starter ved oppstart av serviceleveranse på Zalaris' plattform. Endringsordre som bygger på vilkårene i hovedkontrakten, blir behandlet likt med inntektene fra kundespesifikke tilpasninger.

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet og poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Resultatposter vurderes etter kurs på transaksjonstidspunktet

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.



Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. I den grad konsernbidrag ikke er resultatført er skatteeffekten av konsernbidraget ført direkte mot investering i balansen. Utsatt skattefordel knyttet til skattemessige underskudd til fremføring, balanseføres basert på en vurdering av sannsynligheten av at fordelene kan realiseres gjennom inntjening i fremtidige år.

Offentlige tilskudd

Offentlige tilskudd regnskapsføres når det er overveiende sannsynlig at de vil bli mottatt. Tilskuddene presenteres enten som inntekt eller som kostnadsreduksjon og da for å sammenstilles med kostnadene de er ment å kompensere for. Offentlige tilskudd som relaterer seg til eiendeler er balanseført og periodiseres over eiendelens levetid.

Pensjoner

For pensjonsplaner som regnskapsmessig er definert som tilskuddsplaner, regnskapsføres tilskuddet som periodens pensjonskostnad. Det samme gjelder flerforetaksplaner hvor deltagerens andel av forpliktelser og midler ikke kan beregnes pålitelig.

Leasing

Leasingkontrakter er klassifisert som finansielle eller operasjonelle etter en gjennomgang av hver enkelt kontrakt. Finansielle leasingkontrakter blir balanseført og avskrevet lineært over forventet levetid. Leasinggjelden blir betraktet som langsiktig gjeld og gjelden blir redusert med nedbetaling på leasingkontrakten, etter fradrag for beregnet renteelement som kostnadsføres. Operasjonelle leasingkontrakter blir kostnadsført lineært over kontraktsperioden.

Programvareutvikling/tilpasning av standard programvare

Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid. Utgifter til forskning kostnadsføres løpende.

Utgifter til programvareutvikling i forbindelse med kundespesifikke tilpasninger og som representerer en fremtidig økonomisk fordel, balanseføres og avskrives lineært over kundekontraktens levetid. Ved forlengelse av kontraktens levetid forlenges avskrivningstiden tilsvarende. Virkning av en slik estimatendring fordeles over gjenværende brukstid.

Kontraktperiodiseringer

Inntekter og kostnader som er relatert til tjenesteleveransen og som påløper i forkant av tjenesteleveransens kontraktsperiode, balanseføres og inntektsføres/kostnadsføres over kontraktsperioden. Netto eiendel/gjeld klassifiseres som andre fordringer/annen kortsiktig gjeld.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



Bruk av estimater

Utarbeidelse av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk, forutsetter at ledelsen benytter estimater og forutsetninger som påvirker resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt opplysninger om usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen. Betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, kostnadsføres løpende.

Selskapsopplysninger

Zalaris HR Services Norway AS, Televeien 2, 8410 Lødingen
Zalaris ASA, Hoffsvæien 4, 0275 Oslo

Note 2 Nærstående parter

Interne transaksjoner	NOK	2021	2020
Salg av tjenester til selskap i samme konsern		20 370 926	21 532 926
Kjøp av varer og tjenester fra selskap i samme konsern		94 764 140	89 562 209

Note 3 Lønnskostnader

NOK	2021	2020
Lønn	64 121 877	70 956 850
Arbeidsgiveravgift	6 917 950	7 430 348
Pensjonskostnader	3 737 863	4 043 430
Balanseførte lønnskostnader	-14 109 686	-10 630 700
Øvrige personalkostnader	1 309 573	1 616 297
Sum lønnskostnader	61 977 577	73 416 224

Gjennomsnittlig antall årsverk i 2021 har vært 100 stk (2020 112 stk). Gjennomsnittlig antall med i pensjonsordningen i 2021 har vært 90 stk (2020 106 stk).

Zalaris HR Services Norway AS er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordning tilfredsstiller kravene i denne lov. Zalaris HR Services Norway AS har en innskuddsbasert pensjonsordning med uføredeknning. Årets pensjonskostnad utgjør beregnet pensjonsinnskudd for perioden og tilsvarer TNOK 3 738 (TNOK 4 043 for 2020). Ordningen administreres av Storebrand.

Ansatte ved selskapets servicesenter i Lødingen deltar i LO/NHO-ordningen som innebærer at alle ansatte kan velge å gå av med førtidspensjon fra og med 62 år.

Note 4 Ytelser/godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Administrerende direktør er ansatt i morselskapet Zalaris ASA. Administrerende direktør har ikke mottatt godtgjørelse for stillingen som administrerende direktør i Zalaris HR Services Norway AS. Zalaris HR Services Norway AS belastes for andel av administrasjonskostnader i Zalaris ASA.

Det er i 2021 utbetalt NOK 50 004 i styrehonorar til eksterne styremedlemmer (2020 NOK 50 004).

Honorar til revisor fordeler seg som følge	NOK	2021	2020
Lovpålagt revisjon		215 000	233 814
Andre tjenester		-	65 000
Sum revisjonshonorar		215 000	298 814

**Note 5 Andre driftskostnader**

NOK	2021	2020
Fremmedytelser	99 805 493	93 959 436
Reise- og diettkostnader	323 634	469 509
Kontorkostnader, mv.	6 656 097	6 419 355
Annen kostnad	2 065 466	1 764 509
Sum andre driftskostnader	108 850 691	102 612 809

Note 6 Skatt

Skattekostnad:	NOK	2021	2020
Betalbar skatt		8 200 485	9 583 163
Endring i utsatt skatt		-839 766	-134 380
Sum skattekostnad		7 360 719	9 448 783

Beregning av årets skattegrunnlag:	2021	2020
Resultat før skattekostnad	33 436 529	42 941 413
Permanente forskjeller	21 285	7 600
Endring i midlertidige forskjeller	3 817 117	610 817
Årets skattegrunnlag	37 274 930	43 559 830
Betalbar skatt (22% av skattegrunnlag)	8 200 485	9 583 163
Skatt av konsernbidrag	-8 200 485	-9 583 163
Betalbar skatt for selskapet	0	0

Avstemming av skattesats	2021	2020
Resultat før skatt	33 436 529	42 941 413
Beregnet skatt	7 356 036	9 447 111
Andre permanente forskjeller	-4 683	1 669
Skattekostnad	7 360 719	9 448 783

Midlertidige forskjeller:	2021	2020
Anleggsmidler	-9 842 888	-6 025 772
Netto midlertidige forskjeller	-9 842 888	-6 025 772

Grunnlag beregning utsatt skatt (22 %)	-9 842 888	-6 025 772
---	-------------------	-------------------

Utsatt skatt	-2 165 435	-1 325 669
--------------	------------	------------

Selskapet har i 2021 avgitt konsernbidrag til Zalaris ASA på NOK 37 274 930 (2020 NOK 43 559 830).

**Note 7 Immaterielle eiendeler**

<i>NOK</i>	Lisenser og programvare	Sum
Anskaffelseskost pr 01.01.2021	1 715 948	1 715 948
Tilgang Immaterielle eiendeler	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2021	1 715 948	1 715 948
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2021	1 510 389	1 510 389
Balanseført verdi pr. 31.12.2021	205 559	205 559
Årets avskrivninger	63 249	63 249
Økonomisk levetid	3 - 10 år	

Note 8 Varige driftsmidler

<i>NOK</i>	Inventar og datautstyr	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost pr 01.01.2021	1 218 950	1 218 950
Tilgang kjøpte driftsmidler	38 972	38 972
Anskaffelseskost 31.12.2021	1 257 921	1 257 921
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2021	1 148 255	1 148 255
Balanseført verdi pr. 31.12.2021	109 667	109 667
Årets avskrivninger	62 330	62 330
Økonomisk levetid	3 - 6 år	

Note 9 Kundeprosjekter og interne utviklingsprosjekter

Kunde- og interne utviklingsprosjekter	<i>NOK</i>	2021	2020
Eiendel			
Inngående balanse		44 162 990	50 370 907
Kapitaliserte kostnader		10 499 763	10 521 264
Avskrivninger		-18 629 513	-16 729 181
Utgående balanse		36 033 240	44 162 990
Gjeld			
Inngående balanse		-31 007 527	-34 598 877
Utsatt inntekt		-9 877 374	-6 997 015
Inntektsført		17 027 024	10 588 365
Utgående balanse		-23 857 877	-31 007 527
Netto balanseført verdi pr. 31.12.		12 175 364	13 155 464

**Note 10 Kundefordringer**

Eksterne kundefordringer	NOK	2021	2020
			0
Kundefordringer		41 547 245	52 632 976
Avsetning for tap		-	-
Sum		41 547 245	52 632 976
Ikke forfalt		31 507 328	44 796 767
Forfalte 0 - 30 dager		5 326 382	7 008 656
Forfalte 31 - 60 dager		-	864 656
Forfalte 61 - 90 dager		(106 328)	-
Forfalte over 91 dager		4 819 863	(37 103)
Sum		41 547 245	52 632 976

Note 11 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

Fordringer	NOK	2021	2020
Kundefordringer		4 271 484	5 306 587
Sum		4 271 484	5 306 587

Gjeld	NOK	2021	2020
Leverandørgjeld		17 195 658	17 980 377
Skyldig konsernbidrag		37 274 930	43 559 830
Sum		54 470 589	61 540 207

Note 12 Bankinnskudd og innestående på vegne av klienter

NOK	2021	2020
Bundne skattetrekkmidler utgjør	2 611 545	2 812 262
Bankinnskudd på klientkonti utgjør (se under)	1 317 519	1 825 378

Innestående på vegne av klienter

Selskapet betaler ut lønn på vegne enkelte av sine klienter. Til dette formålet er det etablert separate innskuddskonti. Disse innskuddskontiene innregnes ikke som en del av selskapets økonomiske stilling. Per 31.12.2021 har selskapet bankinnskudd på klientkonti tilsvarende NOK 1 317 519 (2020 NOK 1 825 378).

Bundne bankinnskudd

Innestående på skattetrekkkonto pr 31.12.2021 utgjør NOK 2 611 545 (2020 NOK 2 812 262).

Konsernkontoordning

Morselskapet har inngått avtale om flerkontoløsning der alle døtre inngår i avtalen. Zalaris HR Services Norway har per 31.12.2021 NOK 17 638 995 (2020 NOK 24 380 023) innestående på konsernkontoordningen.

**Note 13 Egenkapital**

<i>NOK</i>	Aksjekapital	Annen EK	Sum
Egenkapital pr. 01.01.2021	100 000	7 865 391	7 965 391
Årets resultat		26 075 811	26 075 811
Avgitt konsernbidrag (Netto)		-29 074 445	-29 074 445
Opsjonsprogram		230 581	230 581
Egenkapital pr 31.12.2021	100 000	5 097 337	5 197 337

Note 14 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Selskapets aksjekapital består av 1 000 000 aksjer hver pålydende NOK 0,1, som alle er eid av Zalaris ASA. Det er kun en aksjeklasse.

Note 15 Annen kortsiktig gjeld

<i>NOK</i>	2021	2020
Forskudd fra kunder	546 358	563 858
Annen kortsiktig gjeld	11 711 143	13 856 276
Sum annen kortsiktig gjeld	12 257 501	14 420 134

Note 16 Finansposter

Finansinntekter	<i>NOK</i>	2021	2020
Agiogevinst		366 518	665 699
Annen renteinntekt		-71 666	169 697
Sum finansinntekter		294 852	835 396
Finanskostnader	<i>NOK</i>	2021	2020
Agiotap		776 840	897 317
Andre finanskostnader		79 357	56 330
Sum finanskostnader		856 197	953 648
Netto finansposter		-561 346	-118 252

Note 17 Hendelser etter balansedagen

Det har ikke vært hendelser etter balansedagen som har hatt en vesentlig effekt på det utstedte regnskapet.











NOZA 2021 Financial statements version 1.5

Endelig revisjonsrapport

2022-05-31

Opprettet:	2022-05-30
Av:	Bjørnar Erik Jaabæk (bjornar.jaabæk@zalaris.com)
Status:	Signert
Transaksjons-ID:	CBJCHBCAABAAJUajFUGuKJuu_bacuDYzH1sSDA1UfPOu

"NOZA 2021 Financial statements version 1.5"-historikk

-  Dokument opprettet av Bjørnar Erik Jaabæk (bjornar.jaabæk@zalaris.com)
2022-05-30 - 17:57:50 GMT
-  Dokument sendt via e-post til Hans-Petter Møllerud (hans-petter.møllerud@zalaris.com) for signering
2022-05-30 - 17:58:32 GMT
-  Dokument sendt via e-post til Merethe Solheim (solheim@norgesexpo.no) for signering
2022-05-30 - 17:58:32 GMT
-  E-postmelding vist av Hans-Petter Møllerud (hans-petter.møllerud@zalaris.com)
2022-05-30 - 17:58:34 GMT
-  E-postmelding vist av Merethe Solheim (solheim@norgesexpo.no)
2022-05-30 - 20:50:27 GMT
-  Dokument e-signert av Merethe Solheim (solheim@norgesexpo.no)
Signaturdato: 2022-05-30 - 20:51:35 GMT - Tidskilde: server
-  Dokument e-signert av Hans-Petter Møllerud (hans-petter.møllerud@zalaris.com)
Signaturdato: 2022-05-31 - 08:00:19 GMT - Tidskilde: server
-  Avtale fullført.
2022-05-31 - 08:00:19 GMT





Zalaris HR Services Norway AS

Årsberetning 2021

Zalaris HR Services Norway AS har som målsetning å være den ledende aktøren innen outsourcing av lønn og HR prosesser i Norge. Selskapet implementerer beste praksis lønn- og HR prosesser basert på programvarene SAP HCM (Human Capital Management) og SuccessFactors. Selskapet har kontorer i Lødingen, Notodden og Oslo.

Selskapet hadde en omsetning på kr 221 247 768 i 2021 mot kr 237 051 402 i 2020. Driftsresultatet i 2021 var på 33 997 874 og resultat før skatt på kr 33 436 528 sammenlignet med henholdsvis kr 43 059 664 og resultat før skatt på kr 42 941 413 i 2020. Reduksjonen i driftsresultatet sammenlignet med fjoråret skyldes hovedsakelig negative effekter knyttet til Covid-19, ved mindre volum på transaksjonsbaserte tjenester som gir lavere omsetning på for eksempel reisekontroll og Change orders. I tillegg har selskapet i siste kvartal mistet sin største kunde. Samtidig er det flere nye kunder på vei inn som vil ha effekt på omsetning og resultat fra 2022.

Selskapets likviditet er god. Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var i 2021 på kr 44 674 633 (2020: kr 70 861 556) og selskapets likvide beholdning var på kr 20 250 540 (2020: kr 27 240 960). Selskapet har i 2021 aktivert kunde-implementeringsprosjekter for nye kunder med kr 17 649 413. Dette er en økning sammenlignet med året før. Finanseringen blir kalkulert inn i prisen for løpende tjenester til kunden, men påvirker likviditeten negativt gjennom prosjektfasen. Selskapet har langsiktige kundekontrakter som sikrer stabil drift.

Styret bekrefter at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av den økonomiske stillingen 31. desember 2021.

Selskapets egenkapitalprosent utgjør 6,2 % per 31. desember 2021 (2020: 7,7 %). Reduksjonen i egenkapitalprosent skyldes i all hovedsak endring i konsernmellomværende.

Under henvisning til Regnskapsloven § 3-3a bekrefter styret at forutsetningen om fortsatt drift er til stede og årsregnskapet er avlagt på grunnlag av dette. Forutsetningen er basert på konsernets markedsposisjon og utsikter for fremtidig vekst, samt nåværende kontantbeholdning og egenkapitalsituasjon.

Covid 19

Selskapet har, som andre selskaper, også i 2021 blitt påvirket av Covid 19. Det har imidlertid ikke påvirket evnen til å levere tjenester til kunder. Selskapet har levert sine tjenester som avtalt selv med en stor andel ansatte arbeidende fra hjemmekontor.

I all hovedsak har nivået på selskapets inntekter fra kunder vært opprettholdt, med unntak av noen transaksjonsbaserte variable inntekter, eksempelvis reiserefusjoner. Dette har i en viss grad blitt kompensert ved andre transaksjonsbaserte inntekter, som registrering av permitteringer av ansatte hos kunder. Det har også vært noe lavere variable inntekter på

1



endringsprosjekter. Dette forventes å ta seg opp igjen når pandemien brenner ut. Man forventer også som effekt av pandemien en økt etterspørsel etter outsourcing av lønns tjenester på sikt som resultat av ønske om redusert sårbarhet hos kunder.

Miljø

Arbeidsmiljøet i selskapet anses å være godt. Totalt sykefravær i 2021 var 6,4 % (2020: 4,1 %). Det meste av dette er langtidsfravær og det arbeides aktivt med å redusere dette.

Det har ikke blitt rapportert om skader eller ulykker på arbeidsplassen.

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Pr 31. desember 2021 hadde selskapet 105 ansatte (2020: 123 ansatte) hvorav 64 ansatte (2020: 76 ansatte) var kvinner. Per 31. desember var 4 i midlertidig ansettelse hvorav 4 var kvinner. Det var 6 ansatte i deltidsstillinger hvorav 3 var kvinner. Gjennomsnittlig hadde ansatte kvinner i foreldrepermisjon 23 uker og menn 11 uker. Videre henvises det til konsernets dokument om likestillingsarbeid for informasjon om arbeidet som gjøres for å fremme likestilling. Denne er å finne på www.zalaris.com, og inkluderer Zalaris HR Services Norway AS.

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. Det søker å utforme og tilrettelegge de fysiske forholdene slik at virksomhetens ulike funksjoner kan benyttes av flest mulig. Tilsvarende har det under pandemien også vært vektlagt fysisk og psykisk tilrettelegging av arbeid fra hjemmekontor.

Zalaris har fokus arbeid med miljø- og samfunnsansvar og bærekraftig drift. Dette inkluderer ansvaret for ansatte og leverandører, men også hvordan Zalaris selskaper påvirker miljøet gjennom driften. Zalaris er opptatt av langsiktig verdiskapning og ansvarlig drift. Selskapets virksomhet medfører ikke forurensning eller utslipp som kan være til skade for det ytre miljø.

Medarbeiderutvikling

Zalaris skal være en attraktiv og god arbeidsplass for medarbeiderne, med mangfold og muligheter i fokus. I Zalaris legges det stor vekt på å motivere og utvikle medarbeiderne i tråd med selskapets verdier og holdninger. Zalaris ønsker å gi alle medarbeidere en felles plattform, og bygge felles stolthet på tvers av forretningsområdene.

Ut fra stilling, kompetanse og individuelle behov ønsker vi å tilby alle våre ansatte nødvendig kompetanseheving, samt kursing og utvikling. Dette kartlegges gjennom medarbeidersamtaler, utviklingssamtaler og evalueringssystemer.

Fremtidsutsikter

Etterspørselen etter selskapets tjenester innen outsourcing av HR, lønn og personalhåndtering er positiv. Selskapet har i 2021 signert forlengelse av flere langsiktige outsourcingavtaler og forventer også signering av ytterligere nye avtaler i 2022. De

2



viktigste driverne for økt etterspørsel er økt fokus på HR og talentstyring, ønske om standardisering av prosesser samt fokus på kostnadsreduksjon. Selskapet ser også potensiale for ytterligere vekst ved å utvide tjenesteleveransen til eksisterende kunder.

Ukraina

Situasjonen etter Russlands invasjon i Ukraina antas å ikke ville få effekt for selskapets fremtidig inntjening. Zalaris har ikke kunder eller leverandører i Russland, Ukraina, Hviterussland eller andre involverte parter, og dette gjelder heller ikke kundene til selskapet.

Markedsrisiko

Selskapet leverer og mottar tjenester fra søsterselskap bl.a. i Norden og Baltikum. Selskapet gjør opp internt mellomværende fortløpende for å redusere risikoen forbundet med endringer i renter og valutasvingninger.

I nedgangstider er den største risikoen for Zalaris at flere store kunder nedbemanner eller legger ned virksomhet. Dette vil redusere inntektsgrunlaget for Zalaris. På den annen side anses outsourcingvirksomheten å være motsyklisk ved at flere virksomheter søker å redusere kostnader i nedgangstider og derfor setter ut tjenester som ikke er en del av kjernevirksomheten.

Zalaris HR Services Norway AS har hovedfokus på å levere tjenester av høy kvalitet, samt å effektivisere de operasjonelle leveranseprosessene. Dette er et viktig bidrag for å opprettholde selskapets konkurranseevne i markedet.

Styreforsikring

Zalaris ASA har en styre- og lederforsikring på vegne av styremedlemmene og daglig leder. Forsikringen dekker i tillegg enhver ansatt som innehar lederansvar og inkluderer datterselskaper som eies med mer enn 50%. Denne er dermed gyldig for Zalaris HR Services Norway AS.

Forsikringspolisen utstedes av et anerkjent, spesialisert forsikringsselskap med passende vurdering. Ansvarsforsikringen gir økonomisk beskyttelse til Zalaris' styremedlemmer, ledere og eventuelle ansatte som kan pådra seg personlig ansvar knyttet til krav mot dem med hensyn til handlinger begått, eller påstått å ha blitt begått, i deres kapasitet som sådan og som følge av en feil, utelatelse i utført arbeid for selskapet.

Oslo, 30. mai 2022

Signatur: 

E-post: hans-petter.mellerud@zalaris.com

Hans-Petter Mellerud
Styrets formann og daglig leder

Signatur: 
Merethe Solheim (30. mai. 2022 22:52 GMT+2)

E-post: solheim@norgesexpo.no

Merethe Solheim
Styremedlem

3











NOZA 2021 Management report Styrets beretning version 1.5

Endelig revisjonsrapport

2022-05-31

Opprettet:	2022-05-30
Av:	Bjørnar Erik Jaabæk (bjornar.jaabæk@zalaris.com)
Status:	Signert
Transaksjons-ID:	CBJCHBCAABAAYUGeXog1llUCgVIMvCIVsY9z_RAaqed0

"NOZA 2021 Management report Styrets beretning version 1.5"-historikk

-  Dokument opprettet av Bjørnar Erik Jaabæk (bjornar.jaabæk@zalaris.com)
2022-05-30 - 17:59:59 GMT
-  Dokument sendt via e-post til Hans-Petter Mellerud (hans-petter.mellerud@zalaris.com) for signering
2022-05-30 - 18:00:34 GMT
-  Dokument sendt via e-post til Merethe Solheim (solheim@norgesexpo.no) for signering
2022-05-30 - 18:00:35 GMT
-  E-postmelding vist av Merethe Solheim (solheim@norgesexpo.no)
2022-05-30 - 20:52:44 GMT
-  Dokument e-signert av Merethe Solheim (solheim@norgesexpo.no)
Signaturdato: 2022-05-30 - 20:52:52 GMT - Tidskilde: server
-  E-postmelding vist av Hans-Petter Mellerud (hans-petter.mellerud@zalaris.com)
2022-05-31 - 07:59:51 GMT
-  Dokument e-signert av Hans-Petter Mellerud (hans-petter.mellerud@zalaris.com)
Signaturdato: 2022-05-31 - 08:00:03 GMT - Tidskilde: server
-  Avtale fullført.
2022-05-31 - 08:00:03 GMT

