



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 987 459 964
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: THORUD MANAGEMENT AS
Forretningsadresse: Nedre Goslia 16
1350 LOMMEDALEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Roy Thorud
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 07.02.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 11.02.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		371 688	588 964
Sum inntekter		371 688	588 964
Kostnader			
Varekostnad		5 219	44 114
Lønnskostnad	2	174 990	312 711
Avskrivning på driftsmidler	3	29 615	37 019
Annen driftskostnad	2	155 297	138 632
Sum kostnader		365 122	532 475
Driftsresultat		6 566	56 489
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		21	26
Sum finansinntekter		21	26
Annen rentekostnad			5 641
Annen finanskostnad			680
Sum finanskostnader			6 321
Netto finans		21	-6 295
Resultat før skattekostnad		6 587	50 194
Skattekostnad på resultat	4	1 449	11 362
Årsresultat		5 138	38 832
Årsresultat etter minoritetsinteresser		5 138	38 832
Totalresultat		5 138	38 832
Overføringer og disponeringer			
Overført fra annen egenkapital		5 138	38 832
Sum overføringer og disponeringer		5 138	38 832



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
---------------------	-------------	-------------	-------------



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	4	8 975	10 424
Sum immaterielle eiendeler		8 975	10 424
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	3		
Maskiner og anlegg	3		
Skip og flytende installasjoner	3		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	118 462	148 077
Sum varige driftsmidler	3	118 462	148 077
Sum anleggsmidler		127 437	158 501
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		7 250	39 675
Sum fordringer		7 250	39 675
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	5	22 076	4 978
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		22 076	4 978
Sum omløpsmidler		29 326	44 653
SUM EIENDELER		156 763	203 154
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	6, 7	100 000	100 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Overkurs	7		
Sum innskutt egenkapital		100 000	100 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7, 8	55 759	50 621
Sum opptjent egenkapital		55 759	50 621
Sum egenkapital		155 759	150 621
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	4		
Annen langsiktig gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld			4 011
Betalbar skatt	4		
Skyldig offentlige avgifter			8 210
Annen kortsiktig gjeld	9	1 004	40 312
Sum kortsiktig gjeld		1 004	52 533
Sum gjeld		1 004	52 533
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		156 763	203 154



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 306002

Enheten

Organisasjonsnummer: 987 459 964
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: THORUD MANAGEMENT AS
Forretningsadresse: Nedre Goslia 16
1350 LOMMEDALEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Roy Thorud
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 07.02.2026

Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet
ikke skal revideres: Ja
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 10.02.2026

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 987 459 964
THORUD MANAGEMENT AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		371 688	588 964
Sum inntekter		371 688	588 964
Kostnader			
Varekostnad		5 219	44 114
Lønnskostnad	2	174 990	312 711
Avskrivning på driftsmidler	3	29 615	37 019
Annen driftskostnad	2	155 297	138 632
Sum kostnader		365 122	532 475
Driftsresultat		6 566	56 489
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		21	26
Sum finansinntekter		21	26
Annen rentekostnad			5 641
Annen finanskostnad			680
Sum finanskostnader			6 321
Netto finans		21	-6 295
Resultat før skattekostnad		6 587	50 194
Skattekostnad på resultat	4	1 449	11 362
Årsresultat		5 138	38 832
Årsresultat etter minoritetsinteresser		5 138	38 832
Totalresultat		5 138	38 832
Overføringer og disponeringer			
Overført fra annen egenkapital		5 138	38 832
Sum overføringer og disponeringer		5 138	38 832



Organisasjonsnr: 987 459 964
THORUD MANAGEMENT AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	4	8 975	10 424
Sum immaterielle eiendeler		8 975	10 424
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	3		
Maskiner og anlegg	3		
Skip og flytende installasjoner	3		
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	3	118 462	148 077
Sum varige driftsmidler	3	118 462	148 077
Sum anleggsmidler		127 437	158 501
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		7 250	39 675
Sum fordringer		7 250	39 675
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	5	22 076	4 978
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		22 076	4 978
Sum omløpsmidler		29 326	44 653
SUM EIENDELER		156 763	203 154
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	6, 7	100 000	100 000
Overkurs	7		
Sum innskutt egenkapital		100 000	100 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7, 8	55 759	50 621
Sum opptjent egenkapital		55 759	50 621



Sum egenkapital		155 759	150 621
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	4		
Annen langsiktig gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld			4 011
Betalbar skatt	4		
Skyldig offentlige avgifter			8 210
Annen kortsiktig gjeld	9	1 004	40 312
Sum kortsiktig gjeld		1 004	52 533
Sum gjeld		1 004	52 533
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		156 763	203 154



Organisasjonsnr: 987 459 964
THORUD MANAGEMENT AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
1.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
------------	--------------

<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
---------------------------------	----------------------------	----------------------------

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



Årsregnskap

2025

Thorud Management AS

Org.nr. 987 459 964

Innhold:

Resultatregnskap
Balanse
Noteopplysninger



Resultatregnskap			
Thorud Management AS			
Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2025	2024
Salgsinntekt		371 688	588 964
Sum driftsinntekter		<u>371 688</u>	<u>588 964</u>
Varekostnad		5 219	44 114
Lønnskostnad	2	174 990	312 711
Avskrivning på driftsmidler	3	29 615	37 019
Annen driftskostnad	2	155 297	138 632
Sum driftskostnader		<u>365 122</u>	<u>532 475</u>
Driftsresultat		<u>6 566</u>	<u>56 489</u>
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		21	26
Annen rentekostnad		0	5 641
Annen finanskostnad		0	680
Resultat av finansposter		<u>21</u>	<u>-6 295</u>
Resultat før skattekostnad		6 587	50 194
Skattekostnad på resultat	4	1 449	11 362
Resultat		<u>5 138</u>	<u>38 832</u>
Årsoverskudd (- = Årsunderskudd)		<u>5 138</u>	<u>38 832</u>
Overføringer			
Overført fra annen egenkapital		-5 138	-38 832
Sum overføringer		<u>5 138</u>	<u>38 832</u>



Balanse			
Thorud Management AS			
Eiendeler	Note	2025	2024
Utsatt skattefordel	4	8 975	10 424
Sum immaterielle eiendeler		<u>8 975</u>	<u>10 424</u>
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	118 462	148 077
Sum varige driftsmidler	3	<u>118 462</u>	<u>148 077</u>
Sum anleggsmidler		<u>127 437</u>	<u>158 501</u>
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer		7 250	39 675
Sum fordringer		<u>7 250</u>	<u>39 675</u>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	5	22 076	4 978
Sum omløpsmidler		<u>29 326</u>	<u>44 653</u>
Sum eiendeler		<u>156 763</u>	<u>203 154</u>



Balanse

Thorud Management AS

Egenkapital og gjeld	Note	2025	2024
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	6, 7	<u>100 000</u>	<u>100 000</u>
Sum innskutt egenkapital		<u>100 000</u>	<u>100 000</u>
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7, 8	<u>55 759</u>	<u>50 621</u>
Sum opptjent egenkapital		<u>55 759</u>	<u>50 621</u>
Sum egenkapital		<u>155 759</u>	<u>150 621</u>
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		0	4 011
Skyldig offentlige avgifter		0	8 210
Annen kortsiktig gjeld	9	<u>1 004</u>	<u>40 312</u>
Sum kortsiktig gjeld		<u>1 004</u>	<u>52 533</u>
Sum gjeld		<u>1 004</u>	<u>52 533</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>156 763</u>	<u>203 154</u>

Lommedalen, den 07.02.2026

Roy Thorud
styreleder/daglig leder



Thorud Management AS
987 459 964

Noter 2025

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser. Det er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Langsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Kortsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler avskrives over forventet økonomisk levetid. Avskrivningene er som hovedregel fordelt lineært over antatt økonomisk levetid. Mindre anskaffelser vil normalt avskrives basert på skattemessige saldoavskrivninger.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Skatter

Skatter kostnadsføres når de påløper, det vil si at skattekostnaden er knyttet til det regnskapsmessige resultat før skatt. Ved bruk av egenkapitalmetoden som vurderingsprinsipp for eiendeler i selskaper som er egne skattesubjekter, er resultatandelen allerede fratrukket skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjonene, for eksempel konsernbidrag, føres mot egenkapitalen.

Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Skattekostnaden fordeles på ordinært resultat og resultat av eksterordinære poster i henhold til skattegrunnlaget. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Lønnskostnader	2025	2024
Lønninger	152 823	273 525
Arbeidsgiveravgift	22 167	39 186
Pensjonskostnader	0	0
Andre ytelser	0	0
Sum	174 990	312 711

Gjennomsnittlig antall ansatte: 1



Thorud Management AS
987 459 964

Noter 2025

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styre
Lønn	152 823	0
Pensjonsutgifter	0	0
Annen godtgjørelse	4 392	0

Daglig leder er også styreleder i selskapet.

Selskapet omfattes ikke av reglene om obligatorisk tjenestepensjon. Slik avtale er derfor ikke inngått.

Revisor

Selskapet har fravalgt revisjon.

Note 3 Anleggsmidler

	Driftsløsøre, inventar ol.	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.25	761 000	761 000
= Anskaffelseskost 31.12.25	761 000	761 000
Akkumulerte avskrivninger 31.12.25	642 538	642 538
= Bokført verdi 31.12.25	118 462	118 462
Årets ordinære avskrivninger	29 615	29 615
Avskrivningsplan	saldo 20%	

Note 4 Skatt

Årets skattekostnad	2025	2024
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	1 449	11 362
Skattekostnad ordinært resultat	1 449	11 362
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	6 587	50 194
Permanente forskjeller	0	1 450
Endring i midlertidige forskjeller	7 737	9 672
Anvendelse av fremførbart underskudd	-14 324	-61 315
Skattepliktig inntekt	0	0



Thorud Management AS
987 459 964

Noter 2025

Betalbar skatt i balansen:

Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Sum betalbar skatt i balansen	0	0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	30 951	38 688	7 737
Sum	30 951	38 688	7 737
Akkumulert fremførbart underskudd	-71 748	-86 072	-14 324
Grunnlag for utsatt skattefordel	-40 797	-47 384	-6 587
Utsatt skattefordel (22 %)	-8 975	-10 424	-1 449

Note 5 Bankinnskudd

Av oppgitt bankinnskudd gjelder kr 10 bundne midler avsatt på skattetrekkkonto.

Note 6 Aksjonærtabell

Aksjekapitalen i Thorud Management AS pr. 31.12 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære-aksjer	100 000	1,00	100 000,00
Sum	100 000	1,00	100 000,00

Det er kun en aksjeklasse. Det foreligger ingen stemmerettsbegrensninger.

Eierstruktur

De største aksjonærene i %1 pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel
Roy Thorud	100 000	100,0
Totalt antall aksjer	100 000	100,0
Sum >1% eierandel	100 000	100,0
Sum øvrige	0	0,0

Roy Thorud er styreleder og daglig leder.



Thorud Management AS
987 459 964

Noter 2025

Note 7 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs- fond	Fond for vurd.forskjeller	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2024	100 000	0	0	50 621	150 621
Endringer ført mot EK					0
Pr 01.01.2025	100 000	0	0	50 621	150 621
Pr. 01.01.2025	100 000	0	0	50 621	150 621
Årets resultat				5 138	5 138
Pr 31.12.2025	100 000	0	0	55 759	155 759

Note 8 Fortsatt drift

Thorud Management AS har ikke vesentlig gjeld ut over gjeld til aksjonær. Denne gjelden kan konverteres til aksjekapital i den grad dette er nødvendig for å opprettholde en positiv egenkapital. Styret i Thorud Management AS forventer en nøytral løpende drift i framtiden med et stabilt positivt resultat.

Driften av Thorud Management AS synes således ikke å medføre risiko for tap for kreditorene.

Årsregnskapet er derfor avlagt med en forutsetning om fortsatt drift.

Note 9 Annen kortsiktig gjeld

I annen kortsiktig gjeld inngår en midlertidig gjeld til aksjonær pålydende kr 0. Beløpet er ikke renteberegnet.