



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 914 480 647
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: NORWEGIAN PILOT SERVICES NORWAY AS
Forretningsadresse: Oksenøyveien 3
1366 LYSAKER

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Lars Rolf Rønnov
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 15.08.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 06.07.2023



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2021 | 2020 |
|---|--------|--------------------|---------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekt | 6, 8 | 566 739 000 | 485 244 000 |
| Sum inntekter | | 566 739 000 | 485 244 000 |
| Kostnader | | | |
| Driftsavhengige kostnader | 9 | 29 227 000 | 20 402 000 |
| Lønnskostnad | 10, 12 | 464 306 000 | 446 089 000 |
| Annen driftskostnad | 6, 10 | 74 847 000 | 406 457 000 |
| Sum kostnader | | 568 380 000 | 872 948 000 |
| Driftsresultat | | -1 641 000 | -387 703 000 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Annen renteinntekt | 6 | | |
| Annen finansinntekt | 13 | 385 389 000 | 234 000 |
| Sum finansinntekter | | 385 389 000 | 234 000 |
| Annen rentekostnad | 6 | 12 676 000 | 1 509 000 |
| Annen finanskostnad | 6, 13 | 88 000 | 478 000 |
| Sum finanskostnader | | 12 764 000 | 1 988 000 |
| Netto finans | | 372 625 000 | -1 754 000 |
| Ordinært resultat før skattekostnad | | 370 983 000 | -389 457 000 |
| Skattekostnad på ordinært resultat | 11 | | 4 047 000 |
| Ordinært resultat etter skattekostnad | | 370 983 000 | -393 504 000 |
| Årsresultat | | 370 983 000 | -393 504 000 |
| Årsresultat etter minoritetsinteresser | | 370 983 000 | -393 504 000 |
| Totalresultat | | 370 983 000 | -393 504 000 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Konsernbidrag | 3 | | |



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2021 | 2020 |
|--|-------------|--------------------|---------------------|
| Udekket tap | 3 | 370 983 000 | -393 504 000 |
| Sum overføringer og disponeringer | | 370 983 000 | -393 504 000 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2021 | 2020 |
|--|------|--------------------|-------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Utsatt skattefordel | 11 | | |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Lån til foretak i samme konsern | 4, 5 | | |
| Andre langsiktige fordringer | 4, 5 | | |
| Sum anleggsmidler | | 0 | 0 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 4, 5 | | |
| Andre kortsiktige fordringer | | 18 069 000 | 28 000 |
| Konsernfordringer | 4, 5 | 249 012 000 | |
| Sum fordringer | | 267 082 000 | 28 000 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | 7 | 24 611 000 | 11 826 000 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 24 611 000 | 11 826 000 |
| Sum omløpsmidler | | 291 693 000 | 11 854 000 |
| SUM EIENDELER | | 291 693 000 | 11 854 000 |
| BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD | | | |
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital | 2, 3 | 1 000 000 | 1 000 000 |
| Annen innskutt egenkapital | 3 | 11 800 000 | 4 214 000 |
| Sum innskutt egenkapital | | 12 800 000 | 5 214 000 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2021 | 2020 |
|--|------|--------------------|---------------------|
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | 3 | | |
| Udekket tap | 3 | 37 147 000 | 408 131 000 |
| Sum opptjent egenkapital | | -37 147 000 | -408 131 000 |
| Sum egenkapital | | -24 347 000 | -402 917 000 |
| Gjeld | | | |
| Langsiktig gjeld | | | |
| Pensjonsforpliktelser | 12 | 11 280 000 | 28 776 000 |
| Sum avsetninger for forpliktelser | | 11 280 000 | 28 776 000 |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Sum langsiktig gjeld | | 11 280 000 | 28 776 000 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Konserngjeld | 5, 7 | 186 649 000 | 204 788 000 |
| Leverandørgjeld | 4 | 26 058 000 | 9 119 000 |
| Betalbar skatt | | | |
| Skyldig offentlige avgifter | | 48 794 000 | 133 419 000 |
| Annen kortsiktig gjeld | 4 | 43 260 000 | 38 668 000 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 304 760 000 | 385 994 000 |
| Sum gjeld | | 316 040 000 | 414 770 000 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 291 693 000 | 11 854 000 |



Til generalforsamlingen i Norwegian Pilot Services Norway AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert Norwegian Pilot Services Norway AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Uavhengig revisors beretning - Norwegian Pilot Services Norway AS



Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 6. juli 2022
PricewaterhouseCoopers AS

Thomas Whyte Gaardsø
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

(2)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

Signers:

| Name | Method | Date |
|-----------------------|---------------|------------------|
| Gaardsø, Thomas Whyte | BANKID_MOBILE | 2022-07-06 15:02 |

This document package contains:
- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.



DocuSign Envelope ID: 0E5D1C5C-A1BD-4090-B03C-BC64B2277CC7

Norwegian Pilot Services Norway AS

org. nr. 914 480 647

Årsregnskap

2021



DocuSign Envelope ID: 0E5D1C5C-A1BD-4090-B03C-BC64B2277CC7

Norwegian Pilot Services Norway AS Styrets Årsberetning 2021

Virksomhetens art og hvor den drives

Selskapet ble stiftet 11. november 2014. Selskapet startet sin virksomhet som Norwegian Pilot Services Norway AS 5. mars 2015 og driver med utleie av piloter. De ansatte i Norwegian Pilot Services Norway AS som er knyttet til baser i Norge, har så langt vært leid ut til Norwegian Air Resources Ltd (fra 2021 Norwegian Crew Services AS).

Norwegian Pilot Services Norway AS er et aksjeselskap hjemmehørende i Norge, med forretningslokale på Fornebu, like utenfor Oslo.

Rettsvisende oversikt over utvikling, resultat og stilling

Selskapets resultatregnskap per 31.12.2021 viser et overskudd på TNOK 370 983 mot et underskudd i 2020 på TNOK -393 504 etter skatt. Totalkapitalen pr 31.12.2021 var TNOK 291 693 (2020: 11 854). Selskapets egenkapital per 31.12.2021 var negativ med TNOK -24 347 (2020: -402 917).

Etter styrets oppfatning gir årsregnskapet en rettsvisende oversikt over utvikling og resultat av foretakets virksomhet og dets stilling pr. 31.12.2021.

Fortsatt drift

Per 31.12.2021 er selskapets egenkapital negativ og styrets handleplikt i henhold til asl. § 3-5 har således intruffet.

Selskapet har i løpet av andre kvartal 2021 gjennomført en vellykket rekonstruksjonsprosess. Effekten fra prosessen har vært en reduksjon i netto gjeld og økning i annen egenkapital. Totale rekonstruksjonseffekter er vist som finansinntekter og utgjør TNOK 385 388.

Selskapet generer inntekter gjennom salg av tjenester innad i Norwegian konsernet. Den økte etterspørselen etter flyreiser vil ha en positiv effekt på selskapets virksomhet, både resultat- og likviditetsmessig.

Selskapet er tilknyttet konsernkontoordningen i Norwegian og har tilgang til likviditet ved behov.

Styret vurderer at selskapets økonomiske- og finansielle stilling etter rekonstruksjonen er tilfredsstillende og forventer og ha positiv egenkapital etter regnskapsåret 2022. Årsregnskapet er avlagt under forutsetningen om fortsatt drift og styret bekrefter at forutsetningen er til stede.

Risiko

Risikostyring i Norwegian Pilot Services Norway AS bygger på de samme prinsippene som konsernet, om at vurdering av risiko er en integrert del av forretningsvirksomheten. Det er etablert policy og prosedyrer for styring av risiko. Selskapets styre foretar jevnlig vurderinger av selskapets systemer og kompetanse for risikostyring.

Norwegian Pilot Services Norway AS står, på lik linje med morselskapet og konsernet, overfor mange typer av risiko- og usikkerhetsfaktorer i det globale markedet. Selskapet er eksponert for endringer i økonomiske og markedsmessige forhold via Norwegian Air Shuttle ASA, som er utsatt for risiko for økte kostnader og prispress i de ulike kundesegmentene. Svingninger i prisnivået kan ha en vesentlig påvirkning på selskapets rapporterte resultater og finansielle stilling. En svakere finansiell stilling kan føre til en økning i lånekostnader og kapitalkostnader. Selskapet står ovenfor en løpende risiko for at våre motparter ikke klarer å oppfylle sine forpliktelser.

Kredittrisiko behandles på konsernnivå. Kredittrisiko oppstår i transaksjoner med innskudd i banker og finansinstitusjoner i tillegg til transaksjoner med forretningskunder. Konsernets policy er å begrense



DocuSign Envelope ID: 0E5D1C5C-A1BD-4090-B03C-BC64B2277CC7

kreditsalg til et minimum. Betaling ved salg til sluttbruker skjer ved bruk av kjente kredittkort. Risikoen knyttet til utestående kredittkortholdninger fra innløpere eller kredittkortselskaper blir overvåket løpende og er gjenstand for tett oppfølging av ledelsen.

Ledelsen overvåker selskapets likviditetsreserve og kontantekvivalenter gjennom rullerende prognoser på konsernnivå basert på forventet kontantstrøm. I tillegg har konsernet policy på å utføre jevnlig kontantstrømsanalyser pr. hovedvaluta med den hensikt å sikre tilstrekkelig likvide midler for disse, overvåking av likviditetsmarginer mot intern og ekstern lovgivning, og vedlikeholde gjeldsfinansieringsplaner.

Hendelser etter balansedato

I februar 2022 annonserte Russland en militær invasjon av Ukraina. Streng restriksjoner har blitt innført mot Russland av USA, EU og andre land. I ettertid av restriksjonene har de internasjonale kapitalmarkedene vært volatile samt oljeprisen har økt betraktelig. Konsekvensene av krigen for selskapets- og konsernets drift og økonomiske resultater er usikre, men påvirker ikke fortsatt drift forutsetningen.

Selv om flere land for tiden opphever restriksjonene knyttet til COVID-19, er det fortsatt usikkerhet knyttet til den fremtidige utviklingen av infeksjonsrater, virusvarianter og mulig implementering av nye restriksjoner. Påvirkningen av disse faktorene kan ha på selskapets- og konsernets drift og økonomiske resultater er usikre, men påvirker ikke fortsatt drift forutsetningen.

Da selskapets inntekter genereres gjennom salg av tjenester til selskaper innad i Norwegian konsernet, vil den økte etterspørselen etter flyreiser ha en positiv effekt på Selskapets virksomhet, både resultat- og likviditetsmessig.

Styret vurderer at egenkapital og arbeidskapital per regnskapsavleggelse er tilstrekkelig, tatt i betraktning selskapets virksomhet og risiko.

Forskning & Utviklingsaktiviteter

Selskapet har ikke hatt noen aktiviteter tilknyttet hverken forskning eller utvikling i 2021.

Arbeidsmiljø

Styret oppfatter arbeidsmiljøet i selskapet som godt.

Det totale sykefraværet i selskapet har i 2021 vært på 7,9 %, dette er i stor grad covid relatert.

HMS-arbeidet (Helse, Miljø og Sikkerhet) videreføres i henhold til Arbeidsmiljøloven og Norwegians retningslinjer. Gjennom aktiv oppfølging av HMS, Bedriftshelseforsikring og fortsatt utvidet samarbeid med vernetjenesten, vil det fortsatt være prioritert fokus på oppfølging av sykefraværet.

Norwegian Pilot Services Norway AS er medlem av NHO Luftfart som er en del av Næringslivets Hovedorganisasjon NHO.

Selskapet har ikke hatt noen skader eller ulykker i 2021.

Styreansvarsforsikring

Det bekreftes at Norwegian Air Shuttle ASA med datterselskaper har styreansvarsforsikring. Forsikringen dekker saksomkostninger og rettslig erstatningsansvar for formuestap som følge av krav fremsatt mot sikrede i egenskap av daglig leder, styremedlem, medlem av ledelsen eller tilsvarende styreorgan i konsernet. Forsikringen fornyes årlig og hadde per 31. desember 2021 en forsikringssum på NOK 50 millioner.

Ytre miljø

Norwegian Pilot Services Norway AS tilrettelegger for at Norwegian Crew Services AS (2020: Norwegian Air Resources Ltd) kan drive med utleie av cabin crew til Norwegian konsernets flyvninger. Disse flyvningene medfører ulemper i form av forbruk av forurensende fossilt drivstoff og støy.



DocuSign Envelope ID: 0E5D1C5C-A1BD-4090-B03C-BC64B2277CC7

På samme måte som Norwegian Pilot Services Norway AS forurensrer det ytre miljøet indirekte, er selskapet også indirekte pålagt de samme begrensninger og restriksjoner som Norwegian konsernet, som er pålagt av nasjonalt og internasjonalt regelverk. Norwegian Air Shuttle ASA har prosedyrer for å overvåke og rapportere forbruk av fossilt brennstoff og CO2-utslipp som følge av dette.

Norwegian Air Shuttle ASA sin moderne flyflåte spiller en viktig rolle for å begrense negative effekter på miljøet.

Styret mener selskapet har overholdt samtlige krav og anbefalinger hva gjelder påvirkning av ytre miljø, og går så langt som mulig for å minimere utslipp og annen negativ påvirkning på miljøet.

Likestilling

Styret tilstreber full likestilling i selskapet.

Det var 527 ansatte i selskapet pr 31.12.2021, fordelt på 20 kvinner og 507 menn.

Styret består av seks medlemmer, to kvinner og fire menn.

Fornebu, 06.07.2022

Styret i Norwegian Pilot Services Norway AS

DocuSigned by:

88FB4FAEC4B2447

Lars Rolf Rønnev
daglig leder

DocuSigned by:

5B681FBC4E446C

Geirr Utengen
styremedlem

DocuSigned by:

17FA53997B354E7

Daniel Flynn
styreleder

DocuSigned by:

C2C8A676DF034FE

Kathinka Brevik Bråten
styremedlem

DocuSigned by:

4B58F9D61F83499

Guro Halvorsen Poulsen
styremedlem

DocuSigned by:

F8E2CC210EE4AA

Jan Henrik Ulrichsen Lunde
styremedlem

DocuSigned by:

F272B439022C4DB

Jarl Einar Farstad
styremedlem



DocuSign Envelope ID: 0E5D1C5C-A1BD-4090-B03C-BC64B2277CC7

Resultatregnskap Norwegian Pilot Services Norway AS

| Tall i TNOK | Note | 2021 | 2020 |
|---|--------|----------------|-----------------|
| Driftsinntekter og driftskostnader | | | |
| Salgsinntekt | 6, 8 | 566 739 | 485 244 |
| Sum driftsinntekter | | 566 739 | 485 244 |
| Driftsavhengige kostnader | 9 | 29 227 | 20 402 |
| Lønnskostnad | 10, 12 | 464 306 | 446 089 |
| Annen driftskostnad | 6, 10 | 74 847 | 406 457 |
| Sum driftskostnader | | 568 380 | 872 948 |
| Driftsresultat | | -1 641 | -387 703 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Annen finansinntekt | 13 | 385 389 | 234 |
| Annen rentekostnad | 6 | 12 676 | 1 509 |
| Annen finanskostnad | 6, 13 | 88 | 478 |
| Resultat av finansposter | | 372 625 | -1 754 |
| Ordinært resultat før skattekostnad | | 370 983 | -389 457 |
| Skattekostnad på ordinært resultat | 11 | 0 | 4 047 |
| Ordinært resultat | | 370 983 | -393 504 |
| Årsresultat | | 370 983 | -393 504 |
| Overføringer | | | |
| Overført til udekket tap | 3 | -370 983 | 393 504 |
| Sum overføringer | | 370 983 | -393 504 |



DocuSign Envelope ID: 0E5D1C5C-A1BD-4090-B03C-BC64B2277CC7

Balanse

Norwegian Pilot Services Norway AS

| Tall i TNOK | Note | 2021 | 2020 |
|------------------------------|------|----------------|---------------|
| Omløpsmidler | | | |
| Fordringer | | | |
| Andre kortsiktige fordringer | | 18 069 | 28 |
| Konsernfordringer | 4, 5 | <u>249 012</u> | <u>0</u> |
| Sum fordringer | | 267 082 | 28 |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | 7 | 24 611 | 11 826 |
| Sum omløpsmidler | | 291 693 | 11 854 |
| Sum eiendeler | | 291 693 | 11 854 |



DocuSign Envelope ID: 0E5D1C5C-A1BD-4090-B03C-BC64B2277CC7

Balanse

Norwegian Pilot Services Norway AS

| Tall i TNOK | Note | 2021 | 2020 |
|--|------|----------------|-----------------|
| Egenkapital og gjeld | | | |
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital | 2, 3 | 1 000 | 1 000 |
| Annen innskutt egenkapital | 3 | 11 800 | 4 214 |
| Sum innskutt egenkapital | | 12 800 | 5 214 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Udekket tap | 3 | -37 147 | -408 131 |
| Sum opptjent egenkapital | | -37 147 | -408 131 |
| Sum egenkapital | | -24 347 | -402 917 |
| Gjeld | | | |
| Avsetning for forpliktelser | | | |
| Pensjonsforpliktelser | 12 | 11 280 | 28 776 |
| Sum avsetning for forpliktelser | | 11 280 | 28 776 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Konserngjeld | 5, 7 | 186 649 | 204 788 |
| Leverandørgjeld | 4 | 26 058 | 9 119 |
| Skyldig offentlige avgifter | | 48 794 | 133 419 |
| Annen kortsiktig gjeld | 4 | 43 260 | 38 668 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 304 760 | 385 994 |
| Sum gjeld | | 316 040 | 414 770 |
| Sum egenkapital og gjeld | | 291 693 | 11 854 |



DocuSign Envelope ID: 0E5D1C5C-A1BD-4090-B03C-BC64B2277CC7

Balanse

Norwegian Pilot Services Norway AS

Fornebu, 06.07.2022

Styret i Norwegian Pilot Services Norway AS

DocuSigned by:

88E84EAECA82447

Lars Rolf Rønnov
daglig leder

DocuSigned by:

17E4539B7B354E7

Daniel Flynn
styreleder

DocuSigned by:

E8E2CCC210EE4AA

Jan Henrik Ulrichsen Lunde
styremedlem

DocuSigned by:

885815F8C3E440C

Geirr Utengen
styremedlem

DocuSigned by:

C2C8A979DF034EF

Kathinka Brevik Bråten
styremedlem

DocuSigned by:

F272D439023C4D8

Jarl Einar Farstad
styremedlem

DocuSigned by:

4B55F8D61F83439

Guro Halvorsen Poulsen
styremedlem



DocuSign Envelope ID: 0E5D1C5C-A1BD-4090-B03C-BC64B2277CC7

Pilot Services Norway AS

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Tall i TNOK

| | 2021 | 2020 |
|---|---------------|----------------|
| Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter | | |
| Resultat før skattekostnad | 370 983 | -389 457 |
| Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensj.ordn. | 0 | 0 |
| Endring i kundefordringer inkl. konserninterne fordringer | -27 762 | 167 682 |
| Endring i leverandørgjeld inkl. konsernintern gjeld | -485 440 | 136 307 |
| Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensj.ordn. | -9 910 | 5 613 |
| Effekt av rekonstruksjon | 385 388 | 0 |
| Effekt av valutakursendringer | 0 | 3 |
| Endring i andre tidsavgrensningsposter | -227 017 | 66 702 |
| Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter | 6 242 | -13 150 |
| Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter | | |
| Utbetalinger på lånefordring konsern (korts-/langs.) | 0 | 0 |
| Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter | 0 | 0 |
| Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter | | |
| Utbetalinger utbytte til leverandører | 6 543 | 0 |
| Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter | 6 543 | 0 |
| Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter | 0 | 0 |
| Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter | 12 785 | -13 150 |
| Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse | 11 826 | 24 976 |
| Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt | 24 612 | 11 826 |



DocuSign Envelope ID: 0E5D1C5C-A1BD-4090-B03C-BC64B2277CC7

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Alle tall er presentert i NOK 1000.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etterhvert som de leveres. Omsetning bokføres netto etter fradrag for merverdiavgift og rabatter.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Pensjoner

Selskapet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap, med unntak av AFP-ordningen. Selskapet har både innskuddsplaner og ytelsesplaner.

Innskuddsplaner

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Ytelsesplaner

Ytelsesbasert pensjonsordning i henhold til kollektivavtale med Norwegian Pilotforening fulgte med over til Norwegian Pilot Service Norway AS da pilotenes ansettelsesforhold ble overført fra Norwegian Air Norway til Norwegian Pilot Services Norway AS. I følge avtalen kan medlemmene gå av ved fylte 62 år.

En ytelsesplan er en pensjonsordning som ikke er en innskuddsplan. Typisk er en ytelsesplan en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av flere faktorer, som alder, antall år i selskapet og lønn. Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedagen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene (innbetalte beløp til forsikringsselskap), justert for ikke resultatførte estimatavvik og ikke resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode.

Planendringer amortiseres over forventet gjenværende opptjeningsstid. Det samme gjelder estimatavvik som skyldes ny informasjon eller endringer i de aktuarmessige forutsetningene, i den grad de overstiger 10% av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor).



DocuSign Envelope ID: 0E5D1C5C-A1BD-4090-B03C-BC64B2277CC7

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

Valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varekjøp i utenlandsk valuta føres som varekostnad.

Valutagevinster og -tap på finansielle aktiviteter presenteres (netto) som finansinntekter eller som finanskostnader.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd and andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



DocuSign Envelope ID: 0E5D1C5C-A1BD-4090-B03C-BC64B2277CC7

Note 2 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i Norwegian Pilot Services Norway AS pr. 31.12 består av følgende aksjeklasser:

| I hele kroner | Antall | Pålydende | Balanseført |
|---------------|--------------|--------------|------------------|
| Aksjer | 1 000 | 1 000 | 1 000 000 |
| Sum | 1 000 | 1 000 | 1 000 000 |

Selskapets aksjonærer pr. 31.12 var:

| Aksjonærer | Ordinære aksjer | Sum aksjer | Eierandel |
|----------------------------|-----------------|--------------|--------------|
| Norwegian Crew Services AS | 1 000 | 1 000 | 100 % |
| Sum | 1 000 | 1 000 | 100 % |

I 2021 ble aksjene i Norwegian Pilot Services Norway AS ervervet av Norwegian Crew Resources AS.

Selskapet inngår i konsernregnskapet til Norwegian Air Shuttle ASA. Konsernregnskapet fås utlevert hos Norwegian Air Shuttle ASA, Oksenøyveien 3, 1366 Lysaker.

Note 3 Egenkapital

| | Aksjekapital | Annen Innskutt egenkapital | Udekket tap | Sum egenkapital |
|----------------------|--------------|----------------------------|----------------|-----------------|
| Pr. 01.01.2021 | 1 000 | 4 214 | -408 131 | -402 917 |
| Årets resultat | 0 | 0 | 370 983 | 370 983 |
| Pensjon | 0 | 7 586 | 0 | 7 586 |
| Pr 31.12.2021 | 1 000 | 11 800 | -37 147 | -24 347 |

Per 31.12.2021 er selskapets egenkapital negativ og styrets handleplikt i henhold til asl. § 3-5 har således inntruffet.

Selskapet har i løpet av andre kvartal 2021 gjennomført en vellykket rekonstruksjonsprosess. Effekten fra prosessen har vært en reduksjon i netto gjeld og økning i annen egenkapital. Totale rekonstruksjonseffekter er vist som finansinntekter og utgjør TNOK 385 388.

Selskapet generer inntekter gjennom salg av tjenester innad i Norwegian konsernet. Den økte etterspørselen etter flyreiser vil ha en positiv effekt på selskapets virksomhet, både resultat- og likviditetsmessig.

Selskapet er tilknyttet konsernkontoordningen i Norwegian og har tilgang til likviditet ved behov.

Styret vurderer at selskapets økonomiske- og finansielle stilling etter rekonstruksjonen er tilfredsstillende og forventer og ha positiv egenkapital etter regnskapsåret 2022. Årsregnskapet er avlagt under forutsetningen om fortsatt drift og styret bekrefter at forutsetningen er til stede.



DocuSign Envelope ID: 0E5D1C5C-A1BD-4090-B03C-BC64B2277CC7

Note 4 Fordringer og gjeld

| Fordringer | 2021 | 2020 |
|--|----------------|----------------|
| Andre kortsiktige fordringer | 18 069 | 28 |
| Konserninterne kundefordringer til pålydende | 249 012 | 382 047 |
| Avsetning til tap konserninterne fordringer | 0 | -382 047 |
| Kundefordringer i balansen | 267 082 | 28 |
| Gjeld | 2021 | 2020 |
| Leverandørgjeld | 26 058 | 9 119 |
| Konsernintern gjeld | 186 649 | 204 788 |
| Annen kortsiktig gjeld | 43 260 | 38 668 |
| Gjeld i balansen | 255 967 | 252 575 |

Selskapet har ingen fordringer med forfall senere enn ett år, og selskapet har ingen gjeld med forfall senere enn fem år.

Norwegian Pilot Services Norway AS har gjennomført en vellykket rekonstruksjonsprosess i Norge. Selskapet har hatt følgende regnskapsmessige effekter knyttet til rekonstruksjonen. Oppsigelse og sletting av leverandørgjeld, annen gjeld og tilhørende relaterte fordringer fra de samme leverandørene fra perioden før 23. februar 2021. Effekten er en reduksjon i netto gjeld og økning i annen egenkapital gjennom finansinntekter. Totale effekter er vist som finansinntekter og utgjør TNOK 385 388.

Note 5 Mellomværende med selskap i samme konsern

| | Kundefordringer | | Andre kortsiktige fordringer | |
|--------------------------------|------------------------|-------------|-------------------------------------|----------------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Norwegian Crew Services AS | 249 012 | 0 | 0 | 0 |
| Sum | 249 012 | 0 | 0 | 0 |
| | Leverandørgjeld | | Annen kortsiktig gjeld | |
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Norwegian Air Shuttle ASA | 184 062 | 0 | 0 | 194 621 |
| Norwegian Air Norway AS | 0 | 0 | 0 | 44 |
| Norwegian Air Resources SSC AS | 0 | 0 | 0 | 10 123 |
| Norwegian Air AS | 2 587 | 0 | 0 | 0 |
| Sum | 186 649 | 0 | 0 | 204 788 |



DocuSign Envelope ID: 0E5D1C5C-A1BD-4090-B03C-BC64B2277CC7

Note 6 Transaksjoner med nærstående parter

| Selskapets transaksjoner med nærstående parter: | 2021 | 2020 |
|---|----------------|----------------|
| a) Salg av varer og tjenester | | |
| - Norwegian Air Shuttle ASA | 9 437 | 9 186 |
| - Norwegian Crew Services AS | 534 007 | 0 |
| - Norwegian Air Norway AS | 55 | 19 |
| - Norwegian Air Resources SSC AS | 22 348 | 475 500 |
| - Norwegian Air AS | 892 | 539 |
| Sum salg av varer og tjenester | 566 739 | 485 244 |
| b) Kjøp av tjenester | | |
| - Norwegian Air Shuttle ASA | 32 519 | 11 635 |
| - Norwegian Air AS | 10 410 | 6 146 |
| Sum kjøp av tjenester | 42 928 | 17 781 |
| d) Rentekostnader | | |
| - Norwegian Air Shuttle ASA | 6 283 | 1 037 |
| c) Finanskostnader | | |
| - Norwegian Air Shuttle ASA | 0 | 469 |

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 10, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 5.



DocuSign Envelope ID: 0E5D1C5C-A1BD-4090-B03C-BC64B2277CC7

Note 7 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

| Bundne bankinnskudd | 2021 | 2020 |
|---------------------|--------|--------|
| Skattetrekksmidler | 24 003 | 11 909 |

Selskapets bankkontoer inngår i konsernets Cash-Pool ordning. Bankinnskudd/kassekreditt på selskapets konto som knytter seg til Cash-Pool ordningen føres som mellomværende mot Norwegian Air Shuttle ASA. Per 31.12.2021 har selskapet en netto gjeld til Norwegian Air Shuttle ASA på TNOK 198 207 (2020 194 621) knyttet til cash pool.

Note 8 Driftsinntekter

| Pr. inntektsart | 2021 | 2020 |
|----------------------------|----------------|----------------|
| Konsernintern salgsinntekt | 566 739 | 485 244 |
| Sum | 566 739 | 485 244 |

| Pr geografisk marked: | 2021 | 2020 |
|-----------------------|----------------|----------------|
| Innenriks | 566 739 | 485 244 |
| Sum | 566 739 | 485 244 |

Note 9 Driftsavhengige kostnader

| Driftsavhengige kostnader | 2021 | 2020 |
|--|---------------|---------------|
| Matpenger | 29 202 | 20 334 |
| Øvrige driftsavhengige kostnader piloter | 25 | 67 |
| Sum driftsavhengige kostnader | 29 227 | 20 402 |



DocuSign Envelope ID: 0E5D1C5C-A1BD-4090-B03C-BC64B2277CC7

Note 10 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser til daglig leder m.v.

| Lønnskostnader | 2021 | 2020 |
|------------------------------|----------------|----------------|
| Lønninger | 331 443 | 308 542 |
| Arbeidsgiveravgift | 59 976 | 52 677 |
| Pensjonskostnader | 56 383 | 56 223 |
| Andre lønnsrelaterte ytelser | 16 505 | 28 647 |
| Sum | 464 306 | 446 089 |
| Sysselsatte årsverk | 453 | 239 |

| Ytelser til ledende personer | Daglig leder | Styret |
|------------------------------|--------------|--------------|
| Lønn/styrehonorar | 0 | 2 103 |
| Pensjonsutgifter | 0 | 42 |
| Annen godtgjørelse | 0 | 50 |
| Sum | | 2 194 |

Selskapet har ikke gitt lån eller stilt sikkerhet til hverken daglig leder, medlemmer av styret eller andre nærstående parter.

| Kostnadsført godtgjørelse til revisor | 2021 | 2020 |
|---------------------------------------|-----------|-----------|
| Revisjon | 90 | 73 |
| Andre tjenester | 0 | 0 |
| Sum | 90 | 73 |



DocuSign Envelope ID: 0E5D1C5C-A1BD-4090-B03C-BC64B2277CC7

Note 11 Skatt

| Årets skattekostnad fordeler seg på: | 2021 | 2020 |
|---|----------------|-----------------|
| Betalbar skatt | 0 | 0 |
| Endring i utsatt skatt | 0 | 4 047 |
| Sum skattekostnad | 0 | 4 047 |
| Beregning av årets skattegrunnlag: | | |
| Resultat før skattekostnad | 370 983 | -389 457 |
| Permanente forskjeller | -377 782 | -10 218 |
| Endring i midlertidige forskjeller | -17 496 | 17 646 |
| Endring i underskudd til fremføring | 0 | 0 |
| Begrensning av rentefradrag | 12 676 | 1 509 |
| Årets skattegrunnlag | -11 619 | -380 519 |
| Oversikt over midlertidige forskjeller: | | |
| Pensjoner | 11 280 | 28 776 |
| Sum midlertidige forskjeller | 11 280 | 28 776 |
| Underskudd til fremføring | 14 017 | 387 786 |
| Begrensning av rentefradrag | 14 185 | 1 509 |
| Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel | 39 482 | 418 071 |
| Skattereduserende forskjeller som ikke balanseføres | -39 482 | -418 071 |
| Utsatt skatt / skattefordel | 0 | 0 |
| Avstemming av årets skattekostnad | | |
| Regnskapsmessig resultat før skattekostnad | 370 983 | -389 457 |
| Beregnet skatt 22 % | 81 616 | -85 681 |
| Skattekostnad i resultatregnskapet | 0 | 4 047 |
| Differanse | 81 616 | -89 728 |
| Differansen består av følgende: | | |
| 22 % av permanente forskjeller | -83 112 | -2 248 |
| Utsatt skattefordel ikke bokført | -83 290 | 91 976 |
| Reduksjon av underskudd som følge av gjeldsettergivelse | 84 786 | 0 |
| Sum forklart differanse | -81 616 | 89 728 |
| Betalbar skatt i balansen | | |
| Betalbar skatt i skattekostnaden | 0 | 0 |
| Betalbar skatt i balansen | 0 | 0 |



DocuSign Envelope ID: 0E5D1C5C-A1BD-4090-B03C-BC64B2277CC7

Note 12 Pensjon

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har en pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven.

Selskapet har innskuddsbasert pensjonsordning og ytelsesbasert pensjonsordning. Den ytelsesbaserte pensjonsordningens medlemmer består av 70 aktive og 27 pensjonister.

Pensjonsforpliktelsene (netto nåverdi av pensjonsytelsen opptjent på balansedagen justert for framtidige lønnsøkninger) er vurdert etter beste estimat basert på forutsetninger per balansedagen. De actuarielle beregningene av pensjonsforpliktelsene er utført av uavhengig aktuar.

| Beregning av årets pensjonskostnad: | 2021 | 2020 |
|--|---------------|---------------|
| Nåverdi av årets pensjonsopptjening | 25 575 | 25 521 |
| Netto rentekostnad | 384 | 587 |
| Avkastning på pensjonsmidler | 143 | -22 |
| Administrasjonskostnader inkl. aga | 209 | 169 |
| Arbeidsgiveravgift | 3 660 | 3 681 |
| Årets pensjonskostnad ytelsesbasert pensjonsordning | 29 972 | 29 936 |
| Årets pensjonskostnad innskuddsbasert pensjonsordning | 56 383 | 56 223 |
| Arbeidsgiveravgift på innskuddsbasert pensjonsordning | 7 950 | 7 927 |
| Årets totale pensjonskostnad | 94 304 | 94 087 |
| | | |
| Pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler: | 2021 | 2020 |
| Brutto pensjonsforpliktelse | 263 187 | 243 170 |
| Virkelig verdi pensjonsmidler | 250 672 | 214 395 |
| Netto pensjonsforpliktelse | 12 514 | 28 776 |
| Arbeidsgiveravgift | 0 | 0 |
| Balansført pensjonsforpliktelse | 12 514 | 28 776 |
| | | |
| Endring i forpliktelsen: | 2021 | 2020 |
| Netto pensjonsforpliktelse 1.1. | 28 776 | 11 129 |
| Resultatført pensjonskostnad | 29 972 | 29 936 |
| Premiebetaling | -38 647 | -24 323 |
| Estimatavvik ført mot utvidet resultatoppstilling | -7 586 | 12 033 |
| Arbeidsgiveravgift | 0 | 0 |
| Korr. avvik fra tidligere år | 0 | 0 |
| Netto balansført pensjonsforpliktelse 31.12. | 12 514 | 28 776 |
| | | |
| Ved beregning av pensjonskostnaden og netto pensjonsforpliktelse er følgende forutsetninger lagt til grunn: | 2021 | 2020 |
| Diskonteringsrente | 1,90% | 1,50% |
| Avkastning på pensjonsmidler | 1,90% | 1,50% |
| Lønnsvekst | 2,75% | 2,00% |
| Pensjonsregulering | 0,00% | 0,00% |
| G-regulering | 2,50% | 1,75% |
| Gjennomsnittelig turnover | 0,00% | 0,00% |



DocuSign Envelope ID: 0E5D1C5C-A1BD-4090-B03C-BC64B2277CC7

Note 13 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

| Finansinntekter | 2021 | 2020 |
|------------------------|----------------|-------------|
| Valutagevinst | 0 | 234 |
| Annen finansinntekt | 385 388 | 0 |
| Sum | 385 389 | 234 |

Annen finansinntekt, se ytterligere informasjon i note 4.

| Finanskostnader | 2021 | 2020 |
|------------------------|-------------|-------------|
| Valutatap | -2 | 7 |
| Annen finanskostnad | 90 | 472 |
| Sum | 88 | 478 |

Note 14 Hendelser etter balansedato

I februar 2022 annonserte Russland en militær invasjon av Ukraina. Strenge restriksjoner har blitt innført mot Russland av USA, EU og andre land. I ettertid av restriksjonene har de internasjonale kapitalmarkedene vært volatile samt oljeprisen har økt betraktelig. Konsekvensene av krigen for selskapets- og konsernets drift og økonomiske resultater er usikre, men påvirker ikke fortsatt drift forutsetningen.

Selv om flere land for tiden opphever restriksjonene knyttet til COVID-19, er det fortsatt usikkerhet knyttet til den fremtidige utviklingen av infeksjonsrater, virusvarianter og mulig implementering av nye restriksjoner. Påvirkningen av disse faktorene kan ha på selskapets- og konsernets drift og økonomiske resultater er usikre, men påvirker ikke fortsatt drift forutsetningen.

Da selskapets inntekter genereres gjennom salg av tjenester til selskaper innad i Norwegian konsernet, vil den økte etterspørselen etter flyreiser ha en positiv effekt på Selskapets virksomhet, både resultat- og likviditetsmessig.

Styret vurderer at egenkapital og arbeidskapital per regnskapsavleggelse er tilstrekkelig, tatt i betraktning selskapets virksomhet og risiko.