



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 912 327 094  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: KEYSTONES MANAGEMENT AS  
Forretningsadresse: Akersgata 8  
0158 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.07.2024 - 30.06.2025

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Gro L. Alvsåker  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 18.12.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 23.12.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	3	27 346 717	33 167 515
<b>Sum inntekter</b>		<b>27 346 717</b>	<b>33 167 515</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		3 088 803	4 997 525
Lønnskostnad	4	18 211 269	22 182 433
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		46 903	44 572
Annen driftskostnad	4, 5	4 888 347	4 899 873
<b>Sum kostnader</b>		<b>26 235 323</b>	<b>32 124 403</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1 111 395</b>	<b>1 043 112</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		156 695	239 302
Annen renteinntekt		43 899	33 904
Annen finansinntekt		9 553	133
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>210 147</b>	<b>273 340</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		3 473	
Annen rentekostnad		6 894	1 201
Annen finanskostnad			4 813
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>10 367</b>	<b>6 014</b>
<b>Netto finans</b>		<b>199 780</b>	<b>267 326</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>1 311 175</b>	<b>1 310 438</b>
Skattekostnad på resultat	6	311 105	304 532
<b>Årsresultat</b>		<b>1 000 070</b>	<b>1 005 906</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>1 000 070</b>	<b>1 005 906</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>1 000 070</b>	<b>1 005 906</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte		2 159 700	
Avsatt til annen egenkapital		-1 159 630	1 005 906
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>1 000 070</b>	<b>1 005 906</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	6		259
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>			<b>259</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		59 172	95 355
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>59 172</b>	<b>95 355</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>59 172</b>	<b>95 614</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	7	1 945 281	2 032 624
Andre kortsiktige fordringer		467 610	1 168 841
<b>Sum fordringer</b>		<b>2 412 891</b>	<b>3 201 465</b>
<b>Investeringer</b>			
<b>Sum investeringer</b>	7	<b>2 497 017</b>	<b>4 417 383</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7, 8	582 815	1 217 542
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>582 815</b>	<b>1 217 542</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>5 492 723</b>	<b>8 836 389</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>5 551 895</b>	<b>8 932 003</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Aksjekapital	9	500 000	500 000
Overkurs		903 123	903 123
Annen innskutt egenkapital		532 490	532 490
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 935 613</b>	<b>1 935 613</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		-1 056 394	103 236
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-1 056 394</b>	<b>103 236</b>
<b>Sum egenkapital</b>	10	<b>879 219</b>	<b>2 038 849</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	6	926	
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>926</b>	
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>926</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	7	75 461	817 371
Betalbar skatt	6	334 240	24 320
Skyldig offentlige avgifter	8	883 675	1 228 635
Annen kortsiktig gjeld	7	3 378 374	4 822 828
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>4 671 750</b>	<b>6 893 154</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>4 672 676</b>	<b>6 893 154</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>5 551 895</b>	<b>8 932 004</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 765243

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 912 327 094  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: KEYSTONES MANAGEMENT AS  
Forretningsadresse: Akersgata 8  
0158 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.07.2024 - 30.06.2025

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Gro L. Alvsåker  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 18.12.2025

#### Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 22.12.2025

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 912 327 094  
KEYSTONES MANAGEMENT AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	3	27 346 717	33 167 515
<b>Sum inntekter</b>		<b>27 346 717</b>	<b>33 167 515</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		3 088 803	4 997 525
Lønnskostnad	4	18 211 269	22 182 433
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		46 903	44 572
Annen driftskostnad	4, 5	4 888 347	4 899 873
<b>Sum kostnader</b>		<b>26 235 323</b>	<b>32 124 403</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1 111 395</b>	<b>1 043 112</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		156 695	239 302
Annen renteinntekt		43 899	33 904
Annen finansinntekt		9 553	133
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>210 147</b>	<b>273 340</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		3 473	
Annen rentekostnad		6 894	1 201
Annen finanskostnad			4 813
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>10 367</b>	<b>6 014</b>
<b>Netto finans</b>		<b>199 780</b>	<b>267 326</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>1 311 175</b>	<b>1 310 438</b>
Skattekostnad på resultat	6	311 105	304 532
<b>Årsresultat</b>		<b>1 000 070</b>	<b>1 005 906</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>1 000 070</b>	<b>1 005 906</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>1 000 070</b>	<b>1 005 906</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte		2 159 700	
Avsatt til annen egenkapital		-1 159 630	1 005 906
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>1 000 070</b>	<b>1 005 906</b>





Organisasjonsnr: 912 327 094  
KEYSTONES MANAGEMENT AS

## BALANSE

**Beløp i: NOK** **Note** **2025** **2024**

### BALANSE - EIENDELER

<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	6		259
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>			<b>259</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr		59 172	95 355
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>59 172</b>	<b>95 355</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>59 172</b>	<b>95 614</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	7	1 945 281	2 032 624
Andre kortsiktige fordringer		467 610	1 168 841
<b>Sum fordringer</b>		<b>2 412 891</b>	<b>3 201 465</b>
<b>Investeringer</b>			
<b>Sum investeringer</b>	7	<b>2 497 017</b>	<b>4 417 383</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	7, 8	582 815	1 217 542
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>582 815</b>	<b>1 217 542</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>5 492 723</b>	<b>8 836 389</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>5 551 895</b>	<b>8 932 003</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	9	500 000	500 000
Overkurs		903 123	903 123
Annen innskutt egenkapital		532 490	532 490
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 935 613</b>	<b>1 935 613</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		-1 056 394	103 236



Sum opptjent egenkapital		-1 056 394	103 236
Sum egenkapital	10	879 219	2 038 849
<b>Gjeld</b>			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	6	926	
Sum avsetninger for forpliktelses		926	
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		926	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	7	75 461	817 371
Betalbar skatt	6	334 240	24 320
Skyldig offentlige avgifter	8	883 675	1 228 635
Annen kortsiktig gjeld	7	3 378 374	4 822 828
Sum kortsiktig gjeld		4 671 750	6 893 154
Sum gjeld		4 672 676	6 893 154
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>5 551 895</b>	<b>8 932 004</b>



Organisasjonsnr: 912 327 094  
KEYSTONES MANAGEMENT AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
19.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

## Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

## Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



Shape the future  
with confidence

Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Stortorvet 7, 0155 Oslo  
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no  
Medlemmer av Den norske Revisorforening

Til generalforsamlingen i Keystones Management AS

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Keystones Management AS som består av balanse per 30. juni 2025, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 30. juni 2025 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar, på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:



**Shape the future  
with confidence**

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 02. desember 2025  
ERNST & YOUNG AS

*Revisjonsberetningen er signert elektronisk*

Alexandra van der Zalm Bristol  
statsautorisert revisor

Penneo Dokumentnrøkke: 0YCDM-754QQ-Y5YKO-IPHOJ-6KRZ-RLQ3X



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Alexandra Van Der Zalm Bristol

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst Young AS

Serienummer: bankid.no\_no\_bankid:9578-5998-4-1075564

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-12-02 19:12:14 UTC



QES

bankID



Penneo Dokumentnøkkel: 0YCDM-754QQ-Y5YKO-IPHQJ-6KR7Z-RLQ3X

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



**AZETS**

## ÅRSREGNSKAP

Avvikende regnskapsår 01.07.2024-30.06.2025

**Keystones Management AS**

Org.nr. 912 327 094

**Innhold:**

Resultatregnskap

Balanse

Noter

Revisjonsberetning

Årsregnskapet er utarbeidet av Azets Insight AS

**AZETS**



## Keystones Management AS Resultatregnskap(01.07.2024-30.06.2025)

Alle tall er i NOK

	Note	01.07.2024- 30.06.2025	01.07.2023- 30.06.2024
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>			
Salgsinntekt	3	27 346 717	33 167 515
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>27 346 717</b>	<b>33 167 515</b>
Varekostnad		3 088 803	4 997 525
Lønnskostnad	4	18 211 269	22 182 433
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		46 903	44 572
Annen driftskostnad	4, 5	4 888 347	4 899 873
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>26 235 323</b>	<b>32 124 403</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1 111 395</b>	<b>1 043 112</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		156 695	239 302
Annen renteinntekt		43 899	33 904
Annen finansinntekt		9 553	133
Rentekostnad til foretak i samme konsern		3 473	0
Annen rentekostnad		6 894	1 201
Annen finanskostnad		0	4 813
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>199 780</b>	<b>267 326</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>1 311 175</b>	<b>1 310 438</b>
Skattekostnad på resultat	6	311 105	304 532
<b>Årsresultat</b>		<b>1 000 070</b>	<b>1 005 906</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til utbytte		2 159 700	0
Avsatt til annen egenkapital		-1 159 630	1 005 906
<b>Sum overføringer</b>		<b>1 000 070</b>	<b>1 005 906</b>
Avgitt konsernbidrag (netto etter skatteeffekt)		0	999 977



## Keystones Management AS

### Balanse (30.06.2025)

Alle tall er i NOK

Eiendeler	Note	30.06.2025	30.06.2024
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	6	0	259
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>0</b>	<b>259</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		59 172	95 355
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>59 172</b>	<b>95 355</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>59 172</b>	<b>95 614</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	7	1 945 281	2 032 624
Andre kortsiktige fordringer		467 610	1 168 841
<b>Sum fordringer</b>		<b>2 412 891</b>	<b>3 201 465</b>
Konsernkontoordningen	7	2 497 017	4 417 383
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7, 8	582 815	1 217 542
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>5 492 723</b>	<b>8 836 389</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>5 551 895</b>	<b>8 932 003</b>



## Keystones Management AS

### Balanse (30.06.2025)

Alle tall er i NOK

Egenkapital og gjeld	Note	30.06.2025	30.06.2024
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	9	500 000	500 000
Overkurs		903 123	903 123
Annen innskutt egenkapital		532 490	532 490
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 935 613</b>	<b>1 935 613</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		-1 056 394	103 236
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-1 056 394</b>	<b>103 236</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>10</b>	<b>879 219</b>	<b>2 038 849</b>
<b>Gjeld</b>			
Utsatt skatt	6	926	0
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>926</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	7	75 461	817 371
Betalbar skatt	6	334 240	24 320
Skyldig offentlige avgifter	8	883 675	1 228 635
Annen kortsiktig gjeld	7	3 378 374	4 822 828
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>4 671 750</b>	<b>6 893 154</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>4 672 676</b>	<b>6 893 154</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>5 551 895</b>	<b>8 932 004</b>

Oslo, 02.12.2025  
Styret i Keystones Management AS

\_\_\_\_\_  
Pål Hashem Zubi  
styreleder/daglig leder

\_\_\_\_\_  
Ole Kjørsvik  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Stine Folkestad  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Rune Levang  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Anna Julia Maria Marcusson  
styremedlem



## Keystones Management AS

NOTER PR. 30.06.2025.

### Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk for små foretak.

#### Avvikende regnskapsår

Selskapet gikk fra og med 2017 over til å benytte avvikende regnskapsår.

#### Endring av navn

Selskapet har i regnskapsåret endret navn fra Azets People Management AS til Keystones Management AS. Navneendringen trådte i kraft den 15.07.2025

#### Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

#### Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

#### Skatt

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrukket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Vesentlige driftsmidler som består av betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en spesifisert avsetning for å dekke antatt tap på krav.

#### Pensjoner

Selskapets pensjonsordning er innskuddsbasert pensjonsordning. Det årlige innskuddet til ordningen kostnadsføres som årets pensjonskostnad. Det foreligger ingen forpliktelser utover det årlige innskuddet.

#### Konsernbidrag

Konsernbidrag mottatt og avgitt fra morselskaper regnskapsføres netto etter skatt som annen egenkapital.

#### Kontantstrøm

I henhold til reglene for små foretak er det ikke utarbeidet kontantstrømoppstilling for selskapet.

### NOTER TIL ÅRSREGNSKAP 2025



## Keystones Management AS

NOTER PR. 30.06.2025.

### Note 2 - Pantstillelser og garantier m.v.

Selskapet har ikke stillet garantier eller pantstillelser overfor noen parter.

### Note 3 - Inntekter

Inntektene i selskapet består utelukkende av fakturering av management-honorar til Keystones AS.

### Note 4 - Ansatte, godtgjørelse, lån til ansatte mv

Lønnskostnader består av følgende poster:

	01.07.2024- 30.06.2025	01.07.2023- 30.06.2024
Lønninger	13 801 427	16 880 491
Arbeidsgiveravgift	2 694 928	3 635 786
Innberetningspliktige pensjonskostnader	1 032 575	1 094 547
Andre lønnskostnader	682 340	571 608
<b>Sum Lønnskostnader</b>	<b>18 211 269</b>	<b>22 182 433</b>
Gjennomsnittlig antall årsverk	19	21
	<b>Daglig leder</b>	<b>Styret</b>
Lønn	1 580 000	0
Bonus	131 306	
Annen godtgjørelse	0	0
Pensjon	78 096	
<b>Sum</b>	<b>1 789 402</b>	

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne lov. Alle selskapets ansatte er omfattet av ordningen. Kostnadsført innskudd utgjorde i perioden kr 1 032 575.

Honorar til revisor er beregnet til kr 109 635 ekskl. mva.

### Note 5 - Andre Driftskostnader

	01.07.2024- 30.06.2025	01.07.2023- 30.06.2024
Husleie og lokalkostnader	753 583	999 460
Kontorkostnader	947 181	847 705
Leasing, maskiner, ASP	0	0
Reisekostnader	331 035	331 450
Salgs-, markedsføring- og representasjon	861 465	602 512
Revisjon, advokater og konsulenttjenester	1 710 972	757 446
Andre driftskostnader	284 111	1 361 301
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>4 888 347</b>	<b>4 899 873</b>

#### NOTER TIL ÅRSREGNSKAP 2025



## Keystones Management AS

NOTER PR. 30.06.2025.

### Note 6 - Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>01.07.2024- 30.06.2025</b>	<b>01.07.2023- 30.06.2024</b>	
Resultatført skatt på ordinært resultat:			
<b>Betalbar skatt</b>	<b>309 920</b>	<b>306 365</b>	
Endring i utsatt skatt	1 185	-1 833	
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>311 105</b>	<b>304 532</b>	
Skattepliktig inntekt:			
<b>Ordinært resultat før skatt</b>	<b>1 311 175</b>	<b>1 310 438</b>	
Permanente forskjeller	102 942	73 798	
Endring i midlertidige forskjeller	-5 390	8 332	
Avgitt konsernbidrag	0	-1 282 022	
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>1 408 727</b>	<b>110 547</b>	
Betalbar skatt i balansen:			
<b>Betalbar skatt på årets resultat</b>	<b>309 920</b>	<b>306 365</b>	
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	0	-282 045	
Skatt ikke utlignet	24 320	0	
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>334 240</b>	<b>24 320</b>	
Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:			
	<b>30.06.2025</b>	<b>30.06.2024</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	4 211	-1 179	-5 390
<b>Sum</b>	<b>4 211</b>	<b>-1 179</b>	<b>-5 390</b>
<b>Utsatt skatt(+)/skattefordel (-) (22 %)</b>	<b>926</b>	<b>-259</b>	<b>-1 186</b>

NOTER TIL ÅRSREGNSKAP 2025



## Keystones Management AS

NOTER PR. 30.06.2025.

### Note 7 - Mellomværende med andre konsernselskaper

Mellomværende er som følger:

	30.06.2025	30.06.2024
Fordringer på foretak i samme konsern	2 049 807	2 043 067
Mellomværende på konsernkontoordning *	2 497 017	4 417 383
Leverandørgjeld til selskap i samme konsern	-17 287	-135 182
Gjeld til foretak i samme konsern **	-104 526	-1 386 547
<b>Netto mellomværende konsern og tilknyttede</b>	<b>4 425 011</b>	<b>4 938 721</b>

### Transaksjoner med selskapene

	Kjøp	Salg
Selskap i samme konsern	1 509 050	27 346 717
<b>Sum</b>	<b>1 509 050</b>	<b>27 346 717</b>

Alle interne fordringer og gjeld pr 30.06. er kortsiktige.

\*Azets-konsernet har etablert et konsernkontosystem hvor Azets Treasury AS iht avtalen er innehaver, mens øvrige konsernselskaper er underkontohavere eller deltakere. Banken kan avregne trekk og innestående mot hverandre slik at nettoposisjonen representerer mellomværende mellom Danske Bank og Azets Treasury AS. Keystones Management AS sitt innestående i konsernkontosystemet er å betrakte som et mellomværende med Azets Treasury AS.

\*\*Gjeld til konsernselskap er knyttet til avgitt konsernbidrag.

Fordringer og gjeld mot konsernselskaper nettoføres.

Salgstransaksjonene er utelukkende fakturering av managementfee til Keystones AS. Management fee er selskapets lønns- og driftskostnader med et provisjonspåslag på 5 %. Kjøpstransaksjonene er i all hovedsak husleie, samt regnskaps- og lønns tjenester fra Azets Insight AS.

### Note 8 - Bankinnskudd, skattetrekk

I posten inngår bundne bankinnskudd med kr 582 815. Skyldig forskuddstrekk er på kr 481 180.

### Note 9 - Antall aksjer, aksjeeiere m.v

Selskapets aksjekapital består av 500 000 aksjer, pålydende kr 1. Det er kun en aksjeklasse og alle aksjer har lik stemmerett. alle aksjene er eid av Talent Holding AS

## NOTER TIL ÅRSREGNSKAP 2025



## Keystones Management AS

NOTER PR. 30.06.2025.

### Note 10 - Egenkapital

	<b>Aksjekapital</b>	<b>Annen innskutt egenkapital</b>	<b>Annen egenkapital</b>	<b>Sum</b>
IB 01.07.2024	500 000	1 435 613	103 236	2 038 849
Årets resultat			1 000 070	1 000 070
Utbytte			-2 159 700	-2 159 700
Avgitt konsernbidrag				0
<b>Sum pr 30.06.2025</b>	<b>500 000</b>	<b>1 435 613</b>	<b>-1 056 394</b>	<b>879 219</b>

NOTER TIL ÅRSREGNSKAP 2025