



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 945 098 775  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: AYVENS NORGE AS  
Forretningsadresse: Brynsengveien 10  
0667 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2022 - 31.12.2022

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Gunn Grøndahl  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 27.04.2023

### Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 23.06.2024



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Driftsinntekter		1 897 758 000	1 634 933 000
Andre driftsinntekter		405 754 000	353 804 000
Inntekter ved salg av leasingobjekter		1 384 658 000	1 405 279 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>3 688 170 000</b>	<b>3 394 016 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		1 230 831 000	1 266 191 000
Lønnskostnad	10	137 109 000	125 939 000
Avskrivninger	2	1 635 412 000	1 468 739 000
Annen driftskostnad	2,10,1 1	132 390 000	138 710 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>3 135 742 000</b>	<b>2 999 579 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>552 428 000</b>	<b>394 437 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		589 000	46 000
Annen finansinntekt		1 834 000	1 325 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>2 423 000</b>	<b>1 371 000</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		235 715 000	146 240 000
Annen rentekostnad		28 580 000	15 158 000
Annen finanskostnad		303 000	539 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>264 598 000</b>	<b>161 937 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-262 175 000</b>	<b>-160 566 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>290 253 000</b>	<b>233 871 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	9	63 858 000	51 453 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>226 395 000</b>	<b>182 418 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>226 395 000</b>	<b>182 418 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Ordinært utbytte	7	165 000 000	100 000 000
Overføringer til/fra annen egenkapital	7	61 395 000	82 418 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	7	<b>226 395 000</b>	<b>182 418 000</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	2	14 974 000	15 011 000
Transportmidler	2	9 710 443 000	9 291 973 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>9 725 417 000</b>	<b>9 306 984 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre fordringer	2	1 031 577 000	880 878 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1 031 577 000</b>	<b>880 878 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>10 756 994 000</b>	<b>10 187 862 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	3	78 620 000	85 225 000
<b>Sum varer</b>		<b>78 620 000</b>	<b>85 225 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	4	243 814 000	244 708 000
Andre fordringer	5	240 124 000	220 856 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>483 938 000</b>	<b>465 564 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		16 849 000	16 323 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>16 849 000</b>	<b>16 323 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>579 407 000</b>	<b>567 112 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>11 336 401 000</b>	<b>10 754 974 000</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	7,8	56 000 000	56 000 000
Annen innskutt egenkapital	7	970 929 000	909 534 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 026 929 000</b>	<b>965 534 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>1 026 929 000</b>	<b>965 534 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	9	559 983 000	496 125 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>559 983 000</b>	<b>496 125 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld	5	4 522 668 000	4 234 963 000
Øvrig langsiktig gjeld		900 000 000	900 000 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>5 422 668 000</b>	<b>5 134 963 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>5 982 651 000</b>	<b>5 631 088 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	6	171 899 000	140 244 000
Skyldige offentlige avgifter	6	7 183 000	6 443 000
Utbytte	7	165 000 000	100 000 000
Kortsiktig konserngjeld	5	3 253 001 000	3 089 955 000
Annen kortsiktig gjeld	5	138 434 000	225 029 000
Leverandørgjeld		591 304 000	596 681 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>4 326 821 000</b>	<b>4 158 352 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>10 309 472 000</b>	<b>9 789 440 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>11 336 401 000</b>	<b>10 754 974 000</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2023 481337

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 945 098 775  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: LEASEPLAN NORGE AS  
Forretningsadresse: Brynsengveien 10  
0667 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2022 - 31.12.2022

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Gunn Grøndahl  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 27.04.2023

#### Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 19.06.2023



Organisasjonsnr: 945 098 775  
LEASEPLAN NORGE AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Driftsinntekter		1 897 758 000	1 634 933 000
Andre driftsinntekter		405 754 000	353 804 000
Inntekter ved salg av leasingobjekter		1 384 658 000	1 405 279 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>3 688 170 000</b>	<b>3 394 016 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		1 230 831 000	1 266 191 000
Lønnskostnad	10	137 109 000	125 939 000
Avskrivninger	2	1 635 412 000	1 468 739 000
Annen driftskostnad	2, 10, 11	132 390 000	138 710 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>3 135 742 000</b>	<b>2 999 579 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>552 428 000</b>	<b>394 437 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		589 000	46 000
Annen finansinntekt		1 834 000	1 325 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>2 423 000</b>	<b>1 371 000</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		235 715 000	146 240 000
Annen rentekostnad		28 580 000	15 158 000
Annen finanskostnad		303 000	539 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>264 598 000</b>	<b>161 937 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-262 175 000</b>	<b>-160 566 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad på ordinært resultat	9	63 858 000	51 453 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>226 395 000</b>	<b>182 418 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>226 395 000</b>	<b>182 418 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte	7	165 000 000	100 000 000
Overføringer til/fra annen egenkapital	7	61 395 000	82 418 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	7	<b>226 395 000</b>	<b>182 418 000</b>



Organisasjonsnr: 945 098 775  
LEASEPLAN NORGE AS

## BALANSE

Beløp i: NOK Note 2022 2021

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

##### Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar,  
verktøy, kontormaskiner

og lignende 2 14 974 000 15 011 000

Transportmidler 2 9 710 443 000 9 291 973 000

Sum varige driftsmidler 9 725 417 000 9 306 984 000

##### Finansielle anleggsmidler

Andre fordringer 2 1 031 577 000 880 878 000

Sum finansielle

anleggsmidler 1 031 577 000 880 878 000

Sum anleggsmidler 10 756 994 000 10 187 862 000

##### Omløpsmidler

##### Varer

Varer 3 78 620 000 85 225 000

Sum varer 78 620 000 85 225 000

##### Fordringer

Kundefordringer 4 243 814 000 244 708 000

Andre fordringer 5 240 124 000 220 856 000

Sum fordringer 483 938 000 465 564 000

##### Bankinnskudd, kontanter

##### og lignende

Bankinnskudd, kontanter  
og lignende 16 849 000 16 323 000

Sum bankinnskudd,

kontanter og lignende 16 849 000 16 323 000

Sum omløpsmidler 579 407 000 567 112 000

SUM EIENDELER 11 336 401 000 10 754 974 000

### BALANSE - EGENKAPITAL OG

### GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Selskapskapital 7,8 56 000 000 56 000 000

Annen innskutt egenkapital 7 970 929 000 909 534 000

Sum innskutt egenkapital 1 026 929 000 965 534 000



<b>Sum egenkapital</b>		<b>1 026 929 000</b>	<b>965 534 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	9	559 983 000	496 125 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelses</b>		<b>559 983 000</b>	<b>496 125 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld	5	4 522 668 000	4 234 963 000
Øvrig langsiktig gjeld		900 000 000	900 000 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>5 422 668 000</b>	<b>5 134 963 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>5 982 651 000</b>	<b>5 631 088 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	6	171 899 000	140 244 000
Skyldige offentlige avgifter	6	7 183 000	6 443 000
Utbytte	7	165 000 000	100 000 000
Kortsiktig konserngjeld	5	3 253 001 000	3 089 955 000
Annen kortsiktig gjeld	5	138 434 000	225 029 000
Leverandørgjeld		591 304 000	596 681 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>4 326 821 000</b>	<b>4 158 352 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>10 309 472 000</b>	<b>9 789 440 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>11 336 401 000</b>	<b>10 754 974 000</b>



Organisasjonsnr: 945 098 775  
LEASEPLAN NORGE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
10

## Spesifisering av resultatregnskapet

### Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	107968000.00	101511000.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	16941000.00	15877000.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	5589000.00	4647000.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	6610000.00	3905000.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	137109000.00	125939000.00

Mer om årsverk og lønn  
140 årsverk

Note

### Ekstraordinære inntekter og kostnader

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>	
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>

### Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

#### Fordringer

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	27353000.00	29100000.00
<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>



## Annen langsiktig gjeld

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	4522688000.0	4234963000.0
	0	0

## Kortsiktig gjeld

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	3253001000.0	3089955000.0
	0	0

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

## Note

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------

## Erverv

Endringer i beholdning av aksjer i løpet av regnskapsåret

## Avhendelse

Endringer i beholdning av aksjer i løpet av regnskapsåret

## Samvirkeforetak

Vedtektsbestemmelser/årsmøtevedtak/forslag til vedtak om medlemskapskonti

## Mer om aksjer



# LeasePlan

What's next?

Årsrapport 2022  
**LeasePlan Norge AS**



## Innhold

- 04 Årsberetning
- 13 Resultatregnskap
- 14 Balanse
- 16 Kontantstrømoppstilling
- 17 Noter
- 24 Revisors beretning



LeasePlan Norge AS er et heleid datterselskap av LeasePlan Corporation N.V. med hovedkontor i Amsterdam, Nederland. LeasePlan Corporation N.V. er representert med et LeasePlan-selskap i de fleste europeiske land, totalt 29 land. Gruppen er ledende innen biladministrasjon og administrerer ca. 1,9 millioner kjøretøy på verdensbasis.

LeasePlan Norge er et spesialselskap for administrasjon, drift og finansiering av bilflåter til næringslivet og offentlig sektor. Selskapet har de siste årene også etablert seg i markedet for privatleasing. Selskapets virksomhet er landsdekkende, og med over 61 000 biler på veien er LeasePlan klar markedsleder i Norge. Virksomheten er lokalisert i Oslo.

# Styrets årsberetning

## Den generelle økonomiske utvikling

I Starten på 2022 var i likhet med de 2 foregående år preget av COVID. I Norge var det strenge COVID-restriksjoner frem til 12. februar.

Men kun 12 dager etter at COVID-restriksjonene ble opphevet, så oppstod en ny alvorlig krise når Russland startet en militær offensiv mot Ukraina. Dette innebar den største invasjonskrig i Europa siden 2. verdenskrig, og det har også påvirket internasjonal og norsk økonomi i vesentlig grad.

Høye energipriser, høy etterspørsel og begrensinger på tilbudssiden har ført til høy inflasjon internasjonalt. Den høye prisveksten har ført til at sentralbankene i en rekke land har hevet styringsrentene til de høyeste nivåene på mer enn 10 år. Arbeidsmarkedene har også vært stramme og lønnsveksten har steget.

Også i norsk økonomi har aktiviteten vært høy gjennom 2022. Høy prisvekst og økte renter har dempet husholdningenes kjøpekraft, men konsumet har likevel holdt seg relativt høyt. Arbeidsmarkedet har vært stramt, sysselsettingen har fortsatt å stige og arbeidsledigheten har holdt seg svært lav. Man har dog sett et omslag i boligmarkedet, der boligprisene har falt og antall usolgte boliger har økt.

Høyere prisvekst generelt og en svakere utvikling i boligmarkedene ventes å bidra til en nedkjøling og at aktiviteten i norsk økonomi vil falle i tiden fremover.

## Bilmarkedet i 2022

En ny bølge med pandemi og krigen i Ukraina gav bilbransjen store produksjons- og leveringsutfordringer gjennom 2022. I tillegg har høyere rente og kraftig økning i mat- og strømpriser påvirket ordre-inngangen for bilbransjen generelt.

Bil-året 2022 ble på tross av disse utfordringer, et rekord-år på mange områder.

I statsbudsjettet i oktober ble det som ventet varslet om innføring av merverdi-avgift på el-biler for den del av prisen som overstiger kr. 500.000, -. Mer overraskende var det også at man varslet om innføring av en vektavgift fra 1/1-23. Disse samlede avgiftsøkningene medfører at en gjennomsnittlig el-bil ble 30.000,- -40.000,- dyrere fra og med 1/1-23.

Dette medførte at bilbransjen arbeidet på spreng for å få registrert og levert ut nye biler før nyttår. Resultatet ble at det aldri før har blitt registrert like mange nye personbiler i en måned som i desember 2022. Hele 39 500 nye personbiler ble registrert i desember, og til sammen ble det registrert 174.000 nye personbiler gjennom 2022. Dette er bare et par tusen biler lavere enn all-time high året i 2021.

Av det totale antallet ny-registreringer så var hele 80% rene el-biler, og Norge er således fortsatt desidert i front hva gjelder overgang til el-biler. Det tilsvarende tallet i 2021 var 64,5%.

Summen av førstegangs-registrerte bensin- og dieselpersonbiler i 2022 utgjorde kun 6,7%.



Den generelle trenden i markedet var ellers preget av lange og også uforutsigbare leveringstider fra bilfabrikkene/ bilforhandlerne. I kombinasjon med bi-effekter fra COVID med overgang fra kollektiv-transport til egen bil, så det medførte dette en generell oppgang i bruktbil-prisene.

Bilmarkedet er også i betydelig endring, hvor spesielt amerikanske (Tesla) og asiatiske bilmerker har utfordret bilbransjens tradisjonelle og kostbare produksjons- og distribusjonsformer. I tillegg har overgangen til el-biler medført et betydelig mindre ettermarked. Service-behovet på en el-bil er vesentlig mindre enn på en fossil-drevet bil, og i tillegg er antall bevegelige deler drastisk redusert. Effektene av disse endringene vil utvilsomt påvirke bilbransjen i betydelig grad i årene fremover.

## Selskapets virksomhet

Etter at COVID-restriksjonene med påbud om hjemme-kontor ble opphevet i begynnelsen av året, så har arbeidssituasjonen gradvis normalisert seg. Erfaringene med hjemmekontor har imidlertid også vært positive på mange områder, og har gitt både ansatte og selskapet mer fleksibilitet. Selskapet har således besluttet å inntil videre fortsette ordningen med anledning til å arbeide hjemmefra et begrenset antall dager per uke.

Selskapet er også ledende i overgangen til elektriske kjøretøy i bedriftsmarkedet, og spiller en viktig rådgivende rolle ovenfor våre kunder. Av de kjøretøy selskapet bestilte gjennom 2022, så var 60% av alle bestillinger elektriske. Andelen på personbiler var 71% elektriske, og 47% elektriske varebiler. Selskapet eier 12,7% av alle elektriske varebiler som totalt sett er registrert i Norge.

Det var ventet at den krevende leveringssituasjonen for nye biler skulle bedre seg gjennom 2022, men effekter av invasjonen av Ukraina forverret situasjonen ytterligere. For selskapets del har det medført at antall biler i bestilling har økt fra ca. 5200 ved inngangen av 2022 til ca. 5600 biler ved årsslutt. Antallet biler i bestilling er omtrent dobbelt så høyt som i et «normal-år».

Denne leveringssituasjonen har også begrenset selskapets mulighet for organisk vekst gjennom året. Likevel har antall kontrakter selskapet administrerer økt fra ca. 60.000 kjøretøy til ca. 61.800 kjøretøy (+3%).

Forsinket levering av nye biler har også skapt utfordringer for våre kunders mulighet til å ha en naturlig utskiftningstakt av sin bilpark. For å dekke våre kunders mobilitetsbehov i denne perioden, så har selskapet vært fleksibelt og latt kundene disponere kjøretøyene og så etter endt opprinnelig leasingperiode.

I tråd med våre ønsker om å kunne tilby våre kunder en komplett løsning for sitt bilhold, iverksatte vi et prosjekt for å kunne håndtere bombrikke/bompasseringer på en mer effektiv måte. Basert på et samarbeid med Q-free så ble selskapet godkjent av Statens Vegvesen som bombrikke-utsteder. Dette betyr at selskapet nå utsteder og distribuerer sine egne bombrikker til våre kunder. All informasjon knyttet til bom er sammen med all annen informasjon om kunders bilpark, tilgjengelig for kundene i vårt rapporteringsverktøy.

Selskapet garanterer restverdien på alle leasing-biler selv. Dette medfører en forutsigbar og variert portefølje av bruktbiler til enhver tid. Disse bruktbiler håndteres på selskapets bruktbil-senter på Exporama, i et nært samarbeid med selskapet CarNext Norge AS.

Den krevende leverings-situasjonen for nye biler og også ettervirkninger av COVID med redusert offentlig transport, har medført høyere bruktbil-priser enn normalt gjennom året.



LeasePlan tilbyr også bilforsikring gjennom konsernets eget forsikringsselskap. Ved hjelp av effektiv drift, synergier og gode verksted-avtaler, kan selskapet tilby meget konkurransedyktige vilkår, og ikke minst en komplett løsning ved å ha alt knyttet til kjøretøyene på ett sted. P.t. er godt over halvparten av de kjøretøy selskapet administrerer, også forsikret av oss.

## **Sammenslåing med ALD Automotive**

I begynnelsen av 2022 ble det offentliggjort at ALD Automotive hadde inngått en intensjonsavtale om å kjøpe 100% av LeasePlan Corporation N.V. Planen er å slå sammen de 2 konsernene og skape en verdensledende mobiliteitsaktør med den franske storbanken Societe Generale som majoritetsseier.

Avtalen om sammenslåing av de 2 konsern, ble godkjent av de Europeiske konkurransemyndigheter høsten 2022, under visse forutsetninger. Forutsetningene var bl.a. at det sammenslåtte konsernet måtte selge unna et av datterselskapene i de markeder der man ville bli for dominerende. Dette gjaldt bl.a. Norge og det er besluttet at ALD Automotive i Norge blir solgt ut av konsernet, mens LeasePlan Norge blir det nye konsernets representant i Norge. For LeasePlan Norge sin del betyr det at man unngår den krevende situasjonen det er å integrere 2 selskap, og selskapet kan isteden fortsatt fokusere på å yte best mulig service til våre kunder. Det er ventet at selve transaksjonen med sammenslåing på konsern-nivå vil finne sted i slutten av første kvartal 2023.



## Selskapets visjon

Selskapets visjon er at vi skal være det mest profesjonelle biladministrasjonsselskap i Norge. Vår oppgave er således å levere verdiskapende biladministrasjonstjenester på en kostnadseffektiv måte ved hjelp av gode systemer og dyktige serviceinnstilte medarbeidere. Våre relasjoner til våre kunder og leverandører skal være basert på åpenhet, tillit, langsiktighet og partnerskap.

Vår visjon skal også være en vesentlig årsak til at våre kunder velger oss som samarbeidspartner. Vi ønsker å bli valgt fordi vi er den mest kompetente og profesjonelle aktør, ikke fordi vi nødvendigvis er den billigste. Bli valgt fordi vi er den mest profesjonelle, så må våre konkurrenter bevise at de i så fall er enda mer kompetente eller enda mer profesjonelle enn oss. Hvis kundene utelukkende velger oss fordi vi er den billigste, så vil kundene også forlate oss dersom de tror at en konkurrent er billigere.

Det krevende men også inspirerende med denne visjonen og målsettingen, er at den kun er bærekraftig dersom vi faktisk også presterer på et høyt og profesjonelt nivå dag etter dag.

For å oppnå dette har vi nedfelt noen grunnleggende kriterier:

- Vi har en ekte og grunnleggende tillit til våre medarbeideres evne til å ønske om å prestere og utvikle seg.
- Vi ønsker å tilrettelegge for å få frem det beste i våre medarbeidere.
- Vi forstår at vår tjenestepakke ikke selges og oppleves en gang, men består av en rekke tjenester som leveres over lengre perioder.
- Vi ønsker at våre kunder til enhver tid skal være fornøyd. Det betyr ikke nødvendigvis at kundene alltid har rett eller får sin vilje.
- Vi ønsker å være preget av kvalitet i alle prosesser, prosedyrer og kontaktpunkter, hvor målet er å gjøre ting riktig første gang.
- Vi ønsker å være en effektiv organisasjon hvor vi kontinuerlig prøver å forbedre oss på alle områder.
- Vi ønsker å kunne endre oss raskt med gode og raske beslutninger, og deretter iverksettelse av handlinger straks beslutninger er tatt.
- Vi tror at det finnes ingen annen metode enn en gjennomtrengende kultur og lagånd for å oppnå slik gjennomgående og gjentagende høy kvalitet, basert på individuell motivasjon og frihet.

Selskapets visjon er også nedfelt i selskapets bok:  
« LeasePlan Norge` s ABC  
- Hvem vi er. Hva vi gjør. Hva vi tror på»

Denne boken er en grunn-pilar i hvordan vi skal drive og videreutvikle selskapets virksomhet.



## Organisasjon og miljø

### Organisasjon

Selskapet har et intern-kontroll system for helse, miljø og sikkerhet (HMS) og et Arbeidsmiljøutvalg (AMU) i henhold til Arbeidsmiljølovens bestemmelser. Det har ikke vært nødvendig å igangsette spesielle tiltak av betydning for å sikre arbeidsmiljøet utover det løpende arbeid med tilhørende forslag, som er et resultat av HMS- og AMU opplegget.

### Helse, miljø og sikkerhet

Det har verken oppstått ulykker, personskader eller materielle skader i 2022.

Antall sykedager var 1423,4 dager tilsvarende 4,72%. Dette er 1,02% høyere enn 2021. Det jobbes systematisk med tiltak for å redusere fraværet

Selskapet legger stor vekt på både det fysiske og det psykososiale arbeidsmiljø. God tilrettelegging av kontorarbeidsplassene for å forebygge evt. plager gjøres fortløpende. Selskapet har en hjertestarter og har utdannet 10 ansatte i bruk av denne.

Det er ingen forhold ved selskapets virksomhet som direkte forurensar det ytre miljø.

Selskapet tar dog miljøutfordringene på alvor, og har iverksatt en rekke tiltak. Selskapet har bl.a. et miljøstyringssystem og ble miljøsertifisert i henhold til NS-EN ISO 14001:2004 i 2007.

Som et videre ledd i vårt miljøarbeid har vi også kartlagt det totale CO<sub>2</sub>-utslippet fra selskapets egne firmabiler. For å gjøre vår egen virksomhet klimanøytral, har vi kjøpt FN-godkjente utslippskvoter for CO<sub>2</sub> for det totale utslipp våre egne biler står for.

### Likestilling, mangfold m.m.

Likestilling og mangfold er iverksatt i selskapets rutiner og retningslinjer, og det foretas nøytrale vurderinger i saker som for eksempel lønn, ansettelse avansement m.m. Det jobbes systematisk med mangfold og likestilling.

Ved utgangen av 2022 var det 138 fast ansatte og 3 midlertidig ansatte i selskapet. Kvinneandeler var på 37,7%. Kvinneandelen av nyansatte var på 33,3%.

7 personer avviklet foreldrepermisjon i 2022 hvorav 2 kvinner og 5 menn.

### Kvinnefordeling på stillingsnivå:

Stillingskategori	2022	2021	2020	2019
Direktør	14%	14%	14%	14%
Mellomleder	39%	45%	43%	38%
Konsulent	30%	37%	38%	35%
Medarbeider	45%	55%	59%	71%



## Lønnsforholdet mellom kvinner og menn

Stillingskategori

Stillingskategori	2022	2021	2020	2019
Direktør	NA	NA	NA	NA
Mellomleder	-10%	-2%	-11%	-10%
Konsulent	-4%	-5%	-4%	-9%
Medarbeider	1,9%	-1,5%	-8,5%	0,2%

\*\*\* Negativ avvik er lavere gjennomsnittlig grunnlønn for kvinner

\*\* Færre enn 4 ansatte i hvert kjønn utvalget

Tabellen viser forskjellen mellom kvinner og menns snittlønn.

Resultatet viser en høyere differanse enn i 2021 når det gjelder lønnsforskjeller for flere stillingsnivåer.

Selskapet har en aktiv og bevisst holdning til likelønn i forbindelse med nyansettelser og intern mobilitet. Generelt er vi bevisst forskjellene i lønn på det enkelte stillingsnivå, og jobber aktivt med å sikre prinsippet om likelønn. Av 138 ansatte per 31.12.2022 arbeider 4 deltid. Av disse er 80 prosent kvinner.

Det er et mål for selskapet å ha et inkluderende arbeidsmiljø og har etiske retningslinjer som forbyr alle former for diskriminering. Etiske retningslinjer og selskapets verdier er et fast punkt i introduksjonsprogram for nyansatte. Det jobbes systematisk med mangfold og likestilling, og i alle ansettelse gjøres det kjønnsnøytrale vurdering.



# Kommentar til regnskapet

Resultat før skatt ble 290,3 millioner sammenlignet med 233,9 millioner i 2021, noe som tilsvarer en økning på 24 % (56 millioner). Tilsvarende tall for resultat etter skatt er henholdsvis 226,4 millioner mot 182,4 millioner. Økningen i resultatet skyldes i hovedsak et godt bruktbilmarked med høye priser gjennom hele året.

Leasing-porteføljen økte i 2022 med 418,5 millioner (4,5%) og var ved utgangen av året 9,7 milliarder, tilsvarende 85,8 % av selskapets totale eiendeler. Utviklingen i porteføljen er noe høyere enn utviklingen i totale eiendeler som har økt med 5,4 %, fra 10,775 milliarder ved utgangen av 2021 til 11,336 milliarder ved utgangen av 2022 og det skyldes økning i finansielle fordringer. Totale kortsiktige fordringer har økt med 4% som er noe lavere enn økningen i leasing-porteføljen på grunn av god oppfølging av utestående fordringer.

Egenkapitalen beløp seg ved årsslutt til 1.026,9 millioner mot 965,5 millioner ved utgangen av 2021. Økningen på 61,4 millioner skyldes at selskapet har avsatt 165 millioner av årsresultatet på 226,4 millioner til utbytte. Selskapet finansieres primært av finansieringsavtalen med LeasePlan Corporation N.V og majoriteten av selskapets forpliktelser er derfor konserninterne. Likviditetssituasjonen på balansedagen vurderes tilfredsstillende til tross for høy gjeldsgrad og lav beholdning av kontantekvivalenter. Finansieringen følger hovedsakelig de underliggende objektene og fornyes kontinuerlig slik at selskapet er i stand til å dekke sine løpende forpliktelser. Per 31.12.22 var ubenyttet driftskreditt på 28,1 millioner.

## Kontantstrømoppstilling

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter beløp seg i 2022 til 1 672 millioner. Dette er vesentlig mer enn driftsresultatet på 522 millioner og kan primært tilskrives avskrivninger av leasing-porteføljen som frembringer en positiv kontantstrøm for LeasePlan Norge. Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter er negativ med 2 054 millioner, mot 2 070 millioner i 2021, noe som hovedsakelig skyldes økning i leasing-porteføljen.

Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter er 382 millioner i 2022, mot 565 millioner i 2021. Endringen skyldes hovedsakelig økning i langsiktig gjeld til konsernselskap. Ved utgangen av 2022 var ubenyttet del av tilgjengelig trekkfasilitet på 200 millioner på 28,1 millioner, mot 59,7 millioner ved utgangen av 2021.



## Finansiell risiko

LeasePlan Norge er utsatt for kredittrisiko, samt markedsrisiko i form av risiko knyttet til fremtidig restverdi på majoriteten av leasing-porteføljen (restverdirisiko).

Selskapet har historisk sett hatt lave tap på fordringer. Dette skyldes en kombinasjon av store kunder med god kredittverdighet og likviditet, samt god kredittvurdering ved inngåelse av nye avtaler etterfulgt av årlige kredittvurderinger. For 2022, har vi kostnadsført tap på fordringer på MNOK 0,7 samt en avsetning for tap på MNOK 0,5. Tapspøringen er relatert til noen mindre kundekonkurser 2022.

Restverdirisikoen blir fulgt opp tett av selskapets restverdikomiteé som løpende fastsetter restverdi på nye modeller, samt gjennomgår restverdifastsettelsen på eksisterende modeller. Medlemmene i restverdikomiteen har lang fartstid i selskapet og er i besittelse av mye bransjekunnskap. Dette vurderes, i kombinasjon med godt datagrunnlag samt gode modeller for estimatfastsettelse, å redusere restverdirisikoen til et akseptabelt nivå. LeasePlan Norge har historisk sett levert positive bruktbilresultater, noe som indikerer at restverdiene fastsettes på et riktig nivå og at restverdirisikoen dermed er akseptabel.

Selskapets likviditetsrisiko vurderes å være lav grunnet finansieringsavtalen med morselskapet, LeasePlan Corporation N.V. Det samme gjelder renterisikoen da utlån hovedsakelig er marginbasert. Selskapet anvender ikke finansielle instrumenter. Da de vesentligste transaksjonene gjøres i norske kroner er ikke selskapet utsatt for valutarisiko i særlig grad.

## Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Selskapet har ikke tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder.

## Forskning og utvikling

LeasePlan Norge har for tiden ingen pågående forsknings- eller utviklingsaktiviteter.

## Fortsatt drift

Årsregnskapet for 2022 er satt opp under forutsetning om fortsatt drift. Det bekreftes herved at forutsetningen for fortsatt drift er til stede.

## Utsiktene fremover

For den generelle økonomiske situasjon så bidrar den pågående krigen i Ukraina til usikkerhet om utviklingen fremover. Effektene av at mange land strammer inn pengepolitikken samtidig er også usikre. Også for norsk økonomi er prognosene mer usikre enn normalt. Renten er hevet mye på kort tid og pengepolitikken har begynt å virke innstrammende på økonomien. Et fall i aktivitetene i norsk økonomi er således sannsynlig.

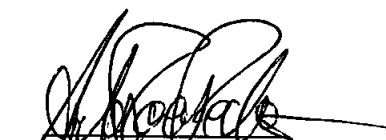
Sammenslåingen av ALD-konsernet og LeasePlan-konsernet er forventet å formelt finne sted i slutten av første kvartal i '23. Selv om ALD i Norge vil bli solgt ut av konsernet, så vil sammenslåingen på konsernnivå også påvirke LeasePlan Norge gjennom 2023. Det sammenslåtte konsernet vil bli børsnotert med de endringer det medfører. Det vil også oppnås synergier samt gi økt tilgang til ressurser på viktige områder.

For selskapets del så går vi inn i 2023 med en rekord-høy ordresreserve. Også selskapets portefølje av brukt-biler for salg er godt balansert mellom personbiler og varebiler, og er således sunn selv om det forventes en viss nedgang i bruktbil-prisene i 2023 sammenlignet med 2022.


I skrivende stund har Tesla utfordret den tradisjonelle bilbransjen ved å gjennomføre en betydelig prisreduksjon på sine modeller, og det er usikkert hvordan andre bil-leverandører vil agere på dette og hva slags konsekvenser det vil kunne få. I en slik situasjon er LeasePlan Norge godt posisjonert for å rådgi våre kunder i et omskiftelig marked og ikke minst kunne utnytte de muligheter som byr seg.

Selskapets resultat for 2022 ble det beste i selskapets historie. Også selskapets resultater i diverse kundetilfredshets-undersøkelser viser en positiv trend fra et allerede høyt nivå. Styret vil få takke selskapets dyktige ansatte for den solide innsatsen gjennom året som har gjort disse resultatene mulige.

Oslo, 28.april 2023



Anders Ree-Pedersen  
Styreleder / Adm.dirktør



Gunn Grøndahl  
Styremedlem



## Resultatregnskap

Tall i tusen	Note	2022	2021
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>			
Driftsinntekter		1 897 758	1 634 933
Andre driftsinntekter		405 754	353 804
Inntekt ved salg av leasingobjekter		1 384 658	1 405 279
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>3 688 170</b>	<b>3 394 016</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Varekostnad		1 230 831	1 266 191
Lønnskostnad	10	137 109	125 939
Avskrivninger	2	1 635 412	1 468 739
Annen driftskostnad	2, 10, 11	132 390	138 708
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>3 135 742</b>	<b>2 999 579</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>552 428</b>	<b>394 437</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		589	46
Annen finansinntekt		1 834	1 325
Rentekostnad til foretak i samme konsern		235 715	146 240
Annen rentekostnad		28 580	15 158
Annen finanskostnad		302	539
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-262 175</b>	<b>-160 566</b>
Resultat før skatt		290 253	233 871
Skattekostnad	9	63 858	51 453
<b>Ordinært resultat</b>		<b>226 395</b>	<b>182 418</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>226 395</b>	<b>182 418</b>
<b>Disponering av årets resultat</b>			
Avsatt til utbytte	7	165 000	100 000
Overført til annen egenkapital	7	61 395	82 418
<b>Sum disponert</b>		<b>226 395</b>	<b>182 418</b>



# Balanse


Tall i tusen	Note	2022	2021
<b>Eiendeler</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Transportmidler	2	9 710 443	9 291 973
Driftsløsøre	2	14 974	15 011
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>9 725 416</b>	<b>9 306 984</b>
Andre langsiktige fordringer	2	1 031 578	880 878
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1 031 578</b>	<b>880 878</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>10 756 994</b>	<b>10 187 862</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varebeholdning</b>	<b>3</b>	<b>78 620</b>	<b>85 225</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	4	243 814	244 708
Andre kortsiktige fordringer	5	240 123	220 856
<b>Sum fordringer</b>		<b>483 937</b>	<b>465 564</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>		<b>16 849</b>	<b>16 323</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>579 406</b>	<b>567 113</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>11 336 401</b>	<b>10 754 974</b>




## Balanse

Tall i tusen	Note	2022	2021
<b>Egenkapital og gjeld</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	7, 8	56 000	56 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>56 000</b>	<b>56 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	7	970 929	909 534
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>970 929</b>	<b>909 534</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>1 026 929</b>	<b>965 534</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Utsatt skatt	9	559 983	496 125
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>559 983</b>	<b>496 125</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		900 000	900 000
Øvrig langsiktig gjeld	5	4 522 668	4 234 963
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>5 422 668</b>	<b>5 134 963</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til selskap i samme konsern	5	3 253 001	3 089 955
Gjeld til kredittinstitusjoner	6	171 899	140 244
Leverandørgjeld		591 304	596 681
Skattetrekk og andre trekk	6	7 183	6 443
Utbytte	7	165 000	100 000
Annen kortsiktig gjeld	5	138 443	225 030
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>4 326 821</b>	<b>4 158 353</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>10 309 472</b>	<b>9 789 440</b>
<b>Sum gjeld og egenkapital</b>		<b>11 336 401</b>	<b>10 754 974</b>

Oslo, 28. april 2023, styret i LeasePlan Norge AS

  
Anders Ree-Pedersen  
Styreleder / Adm.dirktør

  
Gunn Grøndahl  
Styremedlem



# Kontantstrømoppstilling

Tall i tusen	2022	2021
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	290 253	233 871
Tap/ gevinst ved salg av eiendeler	-153 858	-139 087
Avskrivninger	1 635 412	1 468 739
Endring i varelager	6 605	52 657
Endring i kundefordringer	894	-68 893
Endring i andre tidsavgrensingsposter	-106 871	-37 990
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>1 672 466</b>	<b>1 509 297</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	1 434 666	1 575 469
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-3 340 059	-3 613 664
Innbetalinger på låneforandring av konsern (korts./langs.)	1 747	0
Utbetalinger på lånefordring konsern (korts./langs.)	0	-3 640
Utbetalinger på andre lånefordringer (korts./langs.)	-150 700	-28 119
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-2 054 346</b>	<b>-2 069 953</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Netto innbetaling kassekreditt	31 655	0
Netto utbetaling kassekreditt	0	-59 300
Innbetalinger gjeld konl Iskaper	625 752	699 657
Utbetalinger gjeld konsernselskaper	-175 000	0
Tilbakebetalinger av egenkapital	0	0
Utbetalinger av utbytte	-100 000	-75 000
<b>Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>382 407</b>	<b>565 357</b>
<b>Netto kontantstrøm for perioden</b>		
	<b>526</b>	<b>4 701</b>
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	16 323	11 622
<b>Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>	<b>16 849</b>	<b>16 323</b>
Denne består av:		
<b>Bankinnskudd m.v.</b>	<b>16 849</b>	<b>16 323</b>
Ubenyttet driftskreditt utgjør i tillegg	28 101	59 756

# Noter

## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

### Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

### Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer og tjenester skjer på leveringstidspunktet. Leasingleie forskuddsfaktureres månedlig gjennom kontraktsperioden. Leiefinansieringsgrunnlaget er vurdert til kostpris med fradrag for avskrivninger. Avskrivningsgrunnlaget beregnes ut fra anskaffelseskost redusert med estimert annenhåndsverdi ved avtalens utløp, og differansen avskrives lineært over den operasjonelle leiefinansieringsavtalens løpetid. Selskapets leiefinansieringsavtaler har i det vesentligste løpetid på tre til fem år. Ved finansielle leieavtaler inntektsføres renteelementet, mens avdragskomponenten reduserer verdien av de langsiktige fordringene.

### Bruktbilomsetning

Salg av brukte leasingbiler (og lignende -objekter) anses å være en del av selskapets ordinære forretningsvirksomhet og bruttoføres over resultatet. Inntektene vurderes til virkelig verdi av vederlaget og resultatføres når bilen er solgt. Norske regnskapsregler regulerer ikke direkte denne type omsetning, og det er følgelig hentet støtte i internasjonale regnskapsstandarder (IFRS). IAS 16.68A sier: "Et foretak som i forbindelse med ordinær virksomhet rutinemessig selger eiendom, anlegg og utstyr som det har holdt for utleie til andre, skal imidlertid overføre slike eiendeler til beholdninger til balanseført verdi når de ikke lenger leies ut og blir til eiendeler holdt for salg. Provenyet fra salget av slike eiendeler skal innregnes som driftsinntekt i samsvar med IAS 18: Driftsinntekter. Videre defineres driftsinntekter slik i IAS 18.7 "Driftsinntekter" er bruttotilgang av økonomiske fordeler som tilflyter foretaket i løpet av regnskapsperioden som følge av den ordinære virksomheten når denne fører til økt egenkapital, bortsett fra økninger som gjelder innskudd fra eiere". Nåværende klassifisering er i tråd med konsernets rapporteringsformat både internt og eksternt

### Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader.

### Finansielle leieavtaler

Leieavtaler defineres i tråd med NRS 14 punkt 20 som finansielle i de tilfeller hvor det "vesentligste av økonomisk risiko og kontroll knyttet til det underliggende leieobjekt er gått over på leietaker". NRS 14 regulerer leietakere, men en analog tolkning må kunne legges til grunn for utleier, og selskapet klassifiserer følgelig finansielle leieavtaler som andre langsiktig fordringer i tråd med NRS 14 punkt 30. Klassifisering er i tråd med konsernets rapporteringsformat både internt og eksternt.



## Varer på lager / Varekostnad

Selskapets lagerbeholdning består utelukkende av brukte biler eller tilsvarende objekter. Bokført verdi av varebeholdningen tilsvarende kostpris med fradrag for avskrivninger. Det foretas ikke nedskrivning av varelageret og eventuelle tap kostnadsføres ved avhendelse av bilen.

## Fordringer

Kundefordringer føres i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer. Selskapet har ingen fordringer som forfaller senere enn ett år fra regnskapsårets slutt.

## Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

## Pensjoner

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning for alle ansatte som tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon. Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

## Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen. Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

## Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd and andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



## Note 2 Varige driftsmidler

### Varige driftsmidler

	Leasingobjekter - operasjonelle leieavtaler	Egne driftsmidler	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	12 645 149	30 854	12 676 003
Tilgang	3 327 394	7 288	3 334 683
Avgang	2 445 217	6 720	2 451 937
Anskaffelseskost 31.12.	13 527 326	31 422	13 558 748
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	3 816 883	16 448	3 833 332
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>9 710 443</b>	<b>14 974</b>	<b>9 725 416</b>
Årets avskrivninger	1 631 437	3 975	1 635 412
Forventet økonomisk levetid Avskrivningsplan	Inntil 7 år Lineær	Inntil 5 år Lineær	

### Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler

Driftsmiddel	Leieperiode	Årlig leie
Bygninger	01.04.35 / 31.05.23 / 31.08.26	8 568

### Finansielle leieavtaler

Leieavtaler som vurderes å være finansielle (finansiell leasing) ble fra og med 2017 klassifisert som langsiktige fordringer i balansen. Avskrivninger på objekter på finansielle leieavtaler reduserer verdien på den langsiktige fordringen i balansen, i motsetning til operasjonelle leieavtaler som resultatføres i form av leieinntekter og avskrivninger. Renteinntektselementet på disse avtalene er klassifisert som driftsinntekter sammen med øvrige leieinntekter. Renteinntektene knyttet til finansielle leieavtaler beløp seg i 2022 til 23,2 millioner, mot 12,7 millioner i 2021.

	2022	2021
Anskaffelseskost 01.01.	1 411 958	1 296 071
Tilganger	385 918	264 684
Avganger	199 187	148 797
Anskaffelseskost 31.12.	1 598 689	1 411 958
Akkumulerte avskrivninger på finansielle leieavtaler (reduksjon av fordring)	567 112	531 080
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>1 031 578</b>	<b>880 878</b>
Årets avskrivninger (reduksjon av fordring)	183 032	176 323

## Note 3 Varelager

	2022	2021
Bruktbiler	66 326	75 666
Bruktbiler Santander Consumer Bank avtale*	12 294	9 559
Nye biler (importbiler)	0	0
<b>Sum</b>	<b>78 620</b>	<b>85 225</b>

\* Bruktbiler Santander Consumer Bank avtale er omklassifisert fra andre kortsiktige fordringer til varelager i balansen.

Selskapets varelager består primært av brukte biler. Bruktbiler verdsettes til opprinnelig anskaffelseskost fratrukket avskrivninger, mens nye biler er bokført til anskaffelseskost. Det foretas ikke nedskrivning av varelageret og eventuelle tap tas ved avhendelse av bilen.



## Note 4 Fordringer og gjeld

Kundefordringer	2021	2021
Kundefordringer til pålydende	243 814	244 708
Avsetning til tap på kundefordringer	0	0
<b>Kundefordringer i balansen</b>	<b>243 814</b>	<b>244 708</b>

Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år	2021	2020
Gjeld til kredittinstitusjoner	0	0
Annen langsiktig gjeld (spesifiseres)	0	0
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Løpetid på lånene følger i hovedsak bilene. Ved årsslutt var det ingen lån med løpetid over 5 år.

	2021	2020
<b>Gjeld sikret ved pant</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Note 5 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Andre kortsiktige fordringer		Annen kortsiktig gjeld	
	2022	2021	2022	2021
Foretak i samme konsern	27 353	29 100	3 253 001	3 089 955
<b>Sum</b>	<b>27 353</b>	<b>29 100</b>	<b>3 253 001</b>	<b>3 089 955</b>

	Leverandørgjeld		Øvrig langsiktig gjeld	
	2022	2021	2022	2021
Foretak i samme konsern	0	0	4 522 688	4 234 963
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4 522 688</b>	<b>4 234 963</b>

Innlån baseres hovedsakelig på 3 måneders innlån med NIBOR som referanserente. Selskapets utlån er i hovedsak marginbasert, og er derfor uavhengig av rentebevegelser i markedet. Forfallene på lånene følger i hovedsak utløpet på anleggsmidlene. Selskapet benytter seg ikke av finansielle derivater og er ikke utsatt for valutarisiko.



## Note 6 Bundne midler, trekkrettigheter

Bundne midler	2022	2021
Skattetrekkmidler	0	0
Forsikringspremie	0	0
Foliokonto lønn	0	0

Selskapet har etablert skattetrekksgaranti som beløper seg til kr 6 000 000,-

Trekkrettigheter	2022	2021
Ubenyttet kassekreditt	28 101	59 756

Selskapet har total kassakredittramme på NOK 200 000 000,-

## Note 7 Egenkapital

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.	56 000	909 534	965 534
Årets resultat	0	226 395	226 395
Avsatt utbytte	0	-165 000	-165 000
Andre endringer	0	0	0
<b>Egenkapital 31.12.</b>	<b>56 000</b>	<b>970 929</b>	<b>1 026 929</b>

## Note 8 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Morselskapet LeasePlan Corporation N.V. utarbeider konsernregnskap hvor LeasePlan Norge AS inngår. Selskapet har forretningskontor i Gustav Mahlerlaan 360 1082 ME, Amsterdam. Konsernregnskapet er tilgjengelig på [www.leaseplan.com](http://www.leaseplan.com).

Aksjekapitalen på kr 56 000 000 består av 560 000 aksjer á kr 100,-. Samtlige aksjer eies av LeasePlan Corporation N.V.

## Note 9 Skatt

Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel	2022	2021
<b>Midlertidige forskjeller</b>		
Driftsmidler	2 854 581	2 490 181
Andre avsetninger for forpliktelser	-22 123	-16 166
Netto midlertidige forskjeller	2 832 459	2 474 015
Underskudd til fremføring	-287 038	-218 860
<b>Grunnlag for utsatt skatt</b>	<b>2 545 420</b>	<b>2 255 154</b>
Utsatt skatt	559 992	496 134
Herav ikke balanseført utsatt skattefordel	0	0
<b>Utsatt skatt i balansen</b>	<b>559 992</b>	<b>496 134</b>



Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt	2022	2021
Resultat før skattekostnad	290 253	233 871
Permanente forskjeller	13	7
Grunnlag for årets skattekostnad	290 266	233 878
Endring i midlertidige resultatforskjeller	-290 266	-233 878
<b>Grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
+/- Mottatt/avgitt konsernbidrag	0	0
<b>Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Fordeling av skattekostnaden	2022	2021
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
For mye, for lite avsatt i fjor	0	0
<b>Sum betalbar skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endring i utsatt skatt/skattefordel med gammel sats	63 858	51 453
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats	0	0
<b>Skattekostnad</b>	<b>63 858</b>	<b>51 453</b>

Avstemming av årets skattekostnad	2022	2021
Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	290 253	233 871
Beregnet skattekostnad	63 856	51 452
Skattekostnad i resultatregnskapet	63 858	51 453
Differanse	3	2

Differansen består av følgende:	2022	2021
Skatt av permanente forskjeller	3	2
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats	0	0
Andre forskjeller	0	0
Sum forklart differanse	3	2

Betalbar skatt i balansen	2022	2021
Betalbar skatt i skattekostnaden	0	0
Skattevirkning av konsernbidrag	0	0
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Note 10 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Lønnskostnader	2022	2021
Lønninger	107 968	101 511
Arbeidsgiveravgift	16 941	15 877
Pensjonskostnader	5 589	4 647
Andre ytelser	6 610	3 905
<b>Sum</b>	<b>137 109</b>	<b>125 939</b>

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning som omfatter 140 personer ved årsslutt. Innskuddspensjon, inklusive arbeidsgiveravgift, kostnadsføres løpende og beløp seg i 2022 til 5,6 millioner kroner. Selskapet har sysselsatt 134,6 årsverk i regnskapsåret.



Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn (inkl. bonus)*	4 403	0
Pensjonsutgifter	83	0
Annen godtgjørelse	237	0

\* Lønn til daglig leder inkluderer utbetaling av bonuser opptjent tidligere år.

Selskapet er forpliktet til å gi daglig leder et særskilt vederlag tilsvarende en årslønn ved opphør av arbeidsforholdet initiert av selskapet. Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter. Det ble ikke utbetalt godtgjørelse til styret i 2022.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2022	2021
Lovpålagt revisjon	1 745	1 193
<b>Sum godtgjørelse til revisor</b>	<b>1 745</b>	<b>1 193</b>

## Note 11 Transaksjoner med nærstående parter

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 10, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 4.

Selskapets transaksjoner med nærstående parter:	2022	2021
a) Salg av varer og tjenester		
Salg av varer:		
- Foretak i samme konsern	21 995	25 117
Salg av tjenester:		
- Foretak i samme konsern (LeasePlan Insurance)	6 677	6 161
b) Kjøp av varer og tjenester		
Kjøp av tjenester:		
- Morselskap - administrative tjenester*	85 107	87 077
- Foretak i samme konsern - bilsalg	0	0
- Foretak i samme konsern IT, herunder infrastruktur og support	14 763	15 553

\*Franchise fee implementert fra og med 2018.



**KPMG AS**  
Sørkedalsveien 6  
Postboks 7000 Majorstuen  
0306 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63  
Fax  
Internet [www.kpmg.no](http://www.kpmg.no)  
Enterprise 935 174 627 MVA

## Til generalforsamlingen i LeasePlan Norge AS Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for LeasePlan Norge AS som består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

### Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2022, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

#### Offices in:

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Alta	Finnsnes	Molde	Straume
Arendal	Hamar	Skien	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandefjord	Trondheim
Bodo	Knarvik	Sandnessjøen	Tynset
Drammen	Kristiansand	Slavanger	Ålesund



Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 28. april 2023  
KPMG AS

Geir Moen  
Statsautorisert revisor



LeasePlan Norge årsrapport 2022 28

## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Geir Moen

Statsautorisert revisor

På vegne av: KPMG AS

Serienummer: UN:NO-9578-5999-4-2322213

IP: 80.232.xxx.xxx

2023-04-28 13:20:58 UTC



Penneo document key: LDKW1-SYO8N-GDZ0U-DEP4D-G3IH-D16LM

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



**LeasePlan**

LeasePlan Norge AS  
Bruyngveien 10, 0667 Oslo  
Postboks 6019 - Etterstad, 0601 Oslo  
Tlf: +47 23 06 98 00

**leaseplan.no**