



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	929 340 108
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	BEL-AIR HOLDCO AS
Forretningsadresse:	Rudssletta 60 1351 RUD

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.05.2022 - 31.12.2022
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Henrik Foss
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	21.06.2023

### Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 29.06.2024



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Kostnader</b>			
Annen driftskostnad		115 951	
<b>Sum kostnader</b>		<b>115 951</b>	
<b>Driftsresultat</b>			
		<b>-115 951</b>	
Annen rentekostnad		14	
Annen finanskostnad		380	
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>394</b>	
<b>Netto finans</b>		<b>-394</b>	
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-116 345</b>	<b>0</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-116 345</b>	<b>0</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-116 345</b>	<b>0</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		-116 345	
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-116 345</b>	



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	1	142 311 700	
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>142 311 700</b>	
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>142 311 700</b>	<b>0</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Konsernfordringer	1, 2	28 987	
<b>Sum fordringer</b>		<b>28 987</b>	
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>28 987</b>	<b>0</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>142 340 687</b>	<b>0</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	3	1 422 617	
Overkurs		140 869 083	
Annen innskutt egenkapital		-5 570	
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>142 286 130</b>	
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Udekket tap		116 345	
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-116 345</b>	
<b>Sum egenkapital</b>	<b>4</b>	<b>142 169 785</b>	<b>0</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
Sum langsiktig gjeld		0	0
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		394	
Leverandørgjeld		108 375	
Kortsiktig konserngjeld	1	36 563	
Annen kortsiktig gjeld		25 570	
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>170 902</b>	
<b>Sum gjeld</b>		<b>170 902</b>	<b>0</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>142 340 687</b>	<b>0</b>



### Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		83 403 792	
Annen driftsinntekt	1	341 210	
<b>Sum inntekter</b>		<b>83 745 002</b>	
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		38 767 457	
Lønnskostnad	2, 3, 4, 5	16 610 701	
Avskrivning på driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	9 684 363	
Annen driftskostnad	7	12 018 841	
<b>Sum kostnader</b>		<b>77 081 362</b>	
<b>Driftsresultat</b>		<b>6 663 640</b>	
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt	1	500 818	
Annen finansinntekt		109 810	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>610 627</b>	
Annen rentekostnad	1	950 490	
Annen finanskostnad		49 041	
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>999 531</b>	
<b>Netto finans</b>		<b>-388 904</b>	
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>6 274 736</b>	<b>0</b>
Skattekostnad	8	3 487 418	
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>2 787 319</b>	<b>0</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>2 787 318</b>	<b>0</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>2 787 318</b>	
Overføringer til/fra annen egenkapital			



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker ol.	6	1 203 113	
Goodwill	6	119 283 427	
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>120 486 540</b>	
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	6	3 359 863	
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>3 359 863</b>	
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Finansielle leieavtaler og andre fordringer	1	36 210 471	
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>36 210 471</b>	
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>160 056 874</b>	<b>0</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		10 100 383	
<b>Sum varer</b>		<b>10 100 383</b>	
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		12 693 723	
Andre fordringer		1 792 972	
Konsernfordringer		0	
<b>Sum fordringer</b>		<b>14 486 696</b>	
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		4 048 107	
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>4 048 107</b>	
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>28 635 186</b>	<b>0</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>188 692 059</b>	<b>0</b>



### Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital (1 422 617 aksjer à kr 1,00)	9, 10	1 422 617	
Overkurs	9	140 869 083	
Annen innskutt egenkapital	9	-5 570	
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>142 286 130</b>	
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	9	2 761 584	
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>2 761 584</b>	
<b>Sum egenkapital</b>		<b>145 047 714</b>	<b>0</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	11	744 879	
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>744 879</b>	
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	12	943 269	
Forpliktelser vedr. finansielle leieavtaler		19 315 528	
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>20 258 797</b>	
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>21 003 676</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		3 666 925	
Leverandørgjeld		7 362 055	
Betalbar skatt	8	3 425 617	
Skyldige offentlige avgifter		2 624 546	
Annen kortsiktig gjeld		5 561 526	
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>22 640 669</b>	
<b>Sum gjeld</b>		<b>43 644 345</b>	<b>0</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>188 692 059</b>	<b>0</b>



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
---------------------	-------------	-------------	-------------

---



PKF ReVisjon AS



Revisjon &  
rådgivning

Til generalforsamlingen i  
**Bel-Air Holdco AS**

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING FOR 2022

### *Konklusjon*

---

Vi har revidert årsregnskapet til Bel-Air Holdco AS som består av:

- selskapsregnskapet, som viser et underskudd på kr 116 345, og som består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap, kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som viser et overskudd på kr 2 787 318, og som består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap, kontantstrømpoppstilling, for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2022 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2022 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### *Grunnlag for konklusjonen*

---

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Tel • +47 22 78 28 00 • [www.pkf.no](http://www.pkf.no)

PKF ReVisjon AS • Sandstuveien 70, Pb. 199 Manglerud, 0612 Oslo • Org./revisornr. 983 773 370

Medlem av Den norske Revisorforening

PKF ReVisjon AS er medlem av PKF International Limited, et nettverk av juridisk uavhengige selskaper, og fraskriver seg ethvert ansvar for arbeid eller manglende arbeid utført av et annet individuelt selskapsmedlem eller annet selskap.



PKF ReVisjon AS

**PKF**

Revisjon &  
rådgivning

## Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

## Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapspraksis i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar, på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet

Side 2 av 3



PKF ReVisjon AS

**PKF**

Revisjon &  
rådgivning

inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften

- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvaret for vår konklusjon om konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 21.juni 2023

PKF REVISJON AS

Jon Harald Schei

statsautorisert revisor



**Årsregnskap for 2022**

**BEL-AIR HOLDCO AS  
0161 OSLO**

Innhold

Resultatregnskap  
Balanse  
Noter  
Årsberetning  
Revisjonsberetning



Bel-Air Holdco AS  
NO 929 340 108

## STYRETS ÅRSBERETNING FOR REGNSKAPSÅRET 2022

### 1. Virksomhetens adresse er:

Bel-Air Holdco AS  
Klingenberg gata 5  
0161 OSLO

### 2. Virksomhetens art

Selskapets formål er å eie aksjer og investere i andre selskaper.

Konsernet består i tillegg til Bel-Air Holdco AS av følgende datterselskap:

Bel-Air Bidco AS  
N3 Group AS  
N3 Norge AS  
N3 Nordic AS  
N3 Finans AS  
N3 Sverige AB

Selskapets virksomhet foregår i Oslo, mens datterselskapenes virksomhet foregår på Rud i Bærum. Konsernet består av 6 datterselskap, eiet gjennom det heleide datterselskapet Bel-Air Bidco AS. Konsernet har 27 ansatte og 8 franchisetakere

Selskapet ble stiftet i 2022 og formålet er å investere å eie aksjer og investere i andre selskaper. Selskapet har investert i N3 Group AS gjennom det heleide datterselskapet Bel-Air Bidco AS.

### 3. Redegjørelse for årsregnskapet

Bel-Air Holdco AS gjennom N3 Group(N3) har i 2022 oppnådd solide resultater innen alle forretningsområder. Vår satsing på innovasjon og utvikling av merkevarer har bidratt til økt omsetning og styrket konkurransekraft. Vi har også jobbet med å effektivisere driften, samtidig som vi opprettholder en høy kvalitet på våre produkter og tjenester.

Omsetningen i den operative delen av konsernet(N3) var i 2022 NOK 112 409 292 og årsresultatet før skatt ble NOK 18 571 852.

Det har i 2022 medgått NOK 311 175 i utgifter til forskning og utvikling for det meste i N3smart konseptet. Utviklingen har et langsiktig perspektiv og er aktivert i balansen.

Samlet kontantstrøm fra driften i N3 var på NOK 14 871 190, mens resultatet etter skatt for utgjorde NOK 14 263 897. De samlede investeringene i 2022 var NOK 4 430 704.

Av årets investeringer har NOK 762 902 medgått til oppussing av utvidede lokaler som har økt N3s produksjonskapasitet. Likviditetsbeholdning var NOK 4 048 107 per 31.12.2022. Konsernets evne til egenfinansiering av investeringer er god. Den kortsiktige gjelden i N3 utgjorde pr. 31.12.2022 51,2% av samlet gjeld og den finansielle stillingen er god.

Totalkapitalen i Bel-Air Holdco AS var ved utgangen av året NOK 188 692 059. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2022 var 76,9%.

### 4. Fremtidig utvikling

Konsernet er godt posisjonert i bransjen med N3 som er markedsleder innenfor de bærekraftige entréløsningene Renholdssoner/N3zones og N3smart sensor økosystem. Konsernet vil fortsette å utvikle konseptene og beholde posisjonen fremover.

I 2022 ble kontor og lager fasilitetene nesten doblet, som på kort sikt effektiviserer driften. Konsernet kan utvikle seg i disse lokalene i lang tid fremover, da det ble inngått en 10 år lang husleieavtale.

Vi tror at det fremdeles vil være noen utfordringer knyttet til salg til nye kunder fremover, men at det blir lettere og ikke vanskeligere fremover. Satsingen på N3smart har vist seg å være fornuftig og utviklingen er



positiv for hver måned som går. Utviklingen av bærekraftige løsninger innenfor digitalisering, helse og økonomi fortsetter.

## 5. Finansiell risiko

### Overordnet om målsetting og strategi

N3 er eksponert for finansiell risiko på ulike områder, spesielt valutarisiko. Målsettingen er å avdemppe den finansielle risikoen i størst mulig grad. Selskapets nåværende strategi innbefatter ikke bruk av finansielle instrumenter, men dette er gjenstand for løpende vurdering av styret. I 2022 er valutarisikoen primært søkt ved å følge N3s valutahåndteringsplan som bl. a. innebærer at opptil 50% av planlagt innkjøp er sikret i annen valuta enn selskapets stamvaluta.

### Markedsrisiko

Markedssituasjonen bærekraftige løsninger som Renholdssoner og N3smart forventes å vokse i fremtiden fordi bransjen beveger seg mot behovsstyrte tjenester. Bel-Air Holdco AS(N3) er godt posisjonert for å dra nytte av mulighetene gjennom å overvåke inn klima, stoppe smuss og fukt samt spore maskiner. Det er sannsynlig at konkurransen vil komme fra større aktører i markedet, som vil gi ekstra fokus på våre løsninger. Konsernet vil også fortsette å fokusere på bærekraft og samfunnsansvar, og vil jobbe hardt for å opprettholde posisjonen som en ledende aktør i markedet.

Konsernet er eksponert for endringer i valutakurser, spesielt Euro, da en vesentlig del av selskapets innkjøp er i utenlandsk valuta. Endringer i svenske kroner utgjør også en risiko gjennom at N3 Sverige AS fakturerer i Svenske kroner. Selskapet har ikke inngått terminkontrakter eller andre avtaler for å redusere selskapets valutarisiko og derigjennom den driftstilknnyttede markedsrisikoen. Selskapet er også eksponert for endringer i rentenivået, da selskapets gjeld har flytende rente. Videre kan endringer i rentenivået påvirke investeringsmulighetene i fremtidige perioder.

### Kreditrisiko

Risikoen for tap på fordringer er vurdert som lav, hovedsakelig på grunn av høy andel offentlige kunder. Fremtidig salg til offentlige kunder og markeder med stor offentlig påvirkning kan være utsatt for politisk risiko i form av politiske beslutninger, budsjetter og endringer i regelverk. N3 har en stor andel av sine inntekter fra barnehagesektoren, som kan være utsatt for slik politisk risiko, men kredittrisikoen for inngåtte avtaler og salg er ikke påvirket av dette.

Selskapet har hittil ikke hatt vesentlige tap på fordringer og kan ikke se noen negativ utvikling i forfalte fordringer som har økt. Brutto kredittkspnering knyttet til leieavtaler utgjør MNOK 36,5 for Selskapet på balansedagen. Det er ikke inngått avtaler om motregning eller andre finansielle instrumenter som reduserer kredittrisikoen i N3.

### Likviditetsrisiko

Selskapet vurderer likviditeten i selskapet som god. Konsernet har en økning i egenfinansierte leieavtaler og har i 2023 økt kassakreditten fra MNOK 6 til MNOK 12 for å opprettholde tilfredsstillende likviditet. Forfallstidspunkter for kundefordringer opprettholdes, og en fordring er vurdert reforhandlet.

## 6. Fortsatt drift

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultatregnskap og balanse for regnskapsåret med tilhørende noter et riktig inntrykk for selskapets stilling og resultat av virksomheten.

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger resultatprognoser for år 2023 og konsernets langsiktige strategiske prognoser for årene fremover. Konsernet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

## 7. Arbeidsmiljø

Ved regnskapsårets slutt hadde konsernet totalt 25 ansatte og arbeidsmiljøet er godt. Det har ikke vært skader relatert til virksomheten og sykefraværet har vært under 2%.

Styret består av 4 menn. Selskapet har en policy som tar sikte på at det ikke skal forekomme forskjellsbehandling mellom kjønn.

## 8. Likestilling og diskriminering

Konsernet vil i løpet av 2023 jobbe planmessig mot diskriminering på grunn av kjønn, graviditet, permisjon ved fødsel eller adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet, kjønnsuttrykk og kombinasjoner.



Dette inkluderer områder som rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse og utviklingsmuligheter, tilrettelegging, mulighet til å kombinere arbeids og familieliv. Det vil også arbeides for å hindre trakassering og kjønnsbasert vold.

Status for dette arbeidet vil publiseres på selskapets websider.

## 9. Det ytre miljø

N3 har som mål å være et ansvarlig og bærekraftig konsern. Vi har gjort store fremskritt innen bærekraft det siste året, og vi fortsetter å fokusere på miljøhensyn og sosialt ansvar. Vi har blant annet innført nye tiltak for å redusere klimaavtrykket vårt, og vi jobber kontinuerlig med å finne mer miljøvennlige måter å drive virksomheten vår på.

Konsernet er forpliktet til å gjøre sitt beste for å minimere negative miljøpåvirkninger og for å fremme sosialt ansvarlige praksiser i alle deler av virksomheten. Leveranse selskapet i konsernet, N3 Norge AS, er Miljøfyrtårn og ISO14001 sertifisert. I tillegg har konsernet forpliktet seg til å følge Sciens Based Target Initiativ(SBTi) på 1,5 graders målet.

## 10. Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Styret er forsikret gjennom Gjensidige forsikring.

## 11. Åpenhetsloven

N3 har et pågående arbeid vedrørende plikten til å foreta aktsomhetsvurderinger etter åpenhetsloven. Redegjørelse vil bli publisert på N3's nettside innen lovens frist, 30. juni.

Oslo, 21. juni 2023

Jan Henrik Foss  
Styrets leder

Fredrik Bysveen  
Styremedlem

Nils Arne Harildstad  
Styremedlem

Fredrik Kongsli  
Styremedlem



**Resultatregnskap for 2022**  
**BEL-AIR HOLDCO AS**

	Note	01.05 - 31.12.22
<b>Sum driftsinntekter</b>		<u>0</u>
Annen driftskostnad		115 951
<b>Sum driftskostnader</b>		<u>115 951</u>
<b>Driftsresultat</b>		<u>(115 951)</u>
Annen rentekostnad		14
Annen finanskostnad		380
<b>Sum finanskostnader</b>		<u>394</u>
<b>Netto finans</b>		<u>(394)</u>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<u>(116 345)</u>
<b>Årsresultat</b>		<u>(116 345)</u>
<b>Overføringer</b>		
Udekket tap		(116 345)
<b>Sum</b>		<u>(116 345)</u>



**Balanse pr. 31. desember 2022**  
**BEL-AIR HOLDCO AS**

	Note	01.05 - 31.12.22
<b>EIENDELER</b>		
<b>Anleggsmidler</b>		
<b>Finansielle anleggsmidler</b>		
Investering i datterselskap	1	142 311 700
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>142 311 700</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>142 311 700</b>
<b>Omløpsmidler</b>		
<b>Fordringer</b>		
Konsernfordringer	1, 2	28 987
<b>Sum fordringer</b>		<b>28 987</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>28 987</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>142 340 687</b>



## Balanse pr. 31. desember 2022 BEL-AIR HOLDCO AS

	Note	01.05 - 31.12.22
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>		
<b>Egenkapital</b>		
<b>Innskutt egenkapital</b>		
Aksjekapital (1 422 617 aksjer à kr 1,00)	3	1 422 617
Overkurs		140 869 083
Annen innskutt egenkapital		(5 570)
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>142 286 130</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>		
Udekket tap		116 345
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>(116 345)</b>
<b>Sum egenkapital</b>	4	<b>142 169 785</b>
<b>Gjeld</b>		
<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Gjeld til kredittinstitusjoner		394
Leverandørgjeld		108 375
Kortsiktig konserngjeld	1	36 563
Annen kortsiktig gjeld		25 570
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>170 902</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>170 902</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>142 340 687</b>

Oslo, 21. juni 2023  
I styret for Bel-Air Holdco AS

Jan Henrik Foss  
styrets leder

Fredrik Lundervold Kongsli  
styremedlem

Nils Arne Harildstad  
styremedlem

Fredrik Toft Bysveen  
styremedlem og daglig leder



## Indirekte kontantstrøm BEL-AIR HOLDCO AS

	Note	01.05 - 31.12.22	2021
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		(116 345)	0
+/- Endring i leverandørgjeld		108 375	0
+/- Endring av konsernmellomværende		7 576	0
+/- Endring i andre tidsavgrensingsposter		25 964	0
= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		<u>25 570</u>	<u>0</u>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
- Utb. ved kjøp av aksjer og andeler i andre fortak		(142 311 700)	0
= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		<u>(142 311 700)</u>	<u>0</u>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
+ Innbetalinger av egenkapital		142 291 700	0
- Utbetalinger av stiftelseskostnader		(5 570)	0
= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		<u>142 286 130</u>	<u>0</u>
= Beh. av kont og kontantekvivalenter ved periodens slutt		<u>0</u>	<u>0</u>



## Noter 2022

### BEL-AIR HOLDCO AS

#### Selskapets virksomhet og regnskapsprinsipper

Selskapet er et investeringsselskap med forretningsadresse i Oslo.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for øvrige foretak.

#### Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Selskapets inntekter stammer i hovedsak fra investeringer i datterselskap.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet. For andre poster enn kundefordringer omfattes poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

#### Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

FIFO-metoden for tilordning av anskaffelseskost for ombyttbare finansielle eiendeler, laveste verdis prinsipp for markedsbaserte finansielle omløpsmidler, pengeposter i utenlandsk valuta er verdsatt til kursen ved regnskapsårets slutt og kostmetoden er benyttet for investeringer i datterselskap.

Utbytte er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskap, dersom det er sannsynlig at beløpet vil mottas. Ved utbytte som overstiger andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og er fratrukket investeringens verdi i balansen.

#### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

Selskapet er nystiftet i løpet av regnskapsåret med stiftelsesdato 1. mai 2022.



## Note 1 - Investering i datterselskap

Foretaksnavn	Selskapets		
	Eierandel/ stemmeandel	egenkapital 31. desember 2022	Selskapets resultat for 2022
Bel-Air Bidco AS	100%	142 286 130	-19 889

## Note 2 - Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer

Selskapet har ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer, aksjeeiere med videre.

## Note 3 - Aksjekapital og aksjonærer

Aksjeklasse	Antall aksjer	Pålydende	Bokført verdi
Ordinære aksjer	1 422 617	1,00	1 422 617,00
<b>Sum</b>	<b>1 422 617</b>		<b>1 422 617,00</b>

Aksjeeier	Antall aksjer	Eierandel	Aksjeklasse
DRIV KAPITAL FUND I AS	1 001 724	70,41%	Ordinære aksjer
HEFO AS	184 526	12,97%	Ordinære aksjer
NIDA AS	184 526	12,97%	Ordinære aksjer
H. INVEST AS	20 000	1,41%	Ordinære aksjer
Bäck, Michael	5 161	0,36%	Ordinære aksjer
Vestad, Tore	5 000	0,35%	Ordinære aksjer
CPANORAMA A/S	4 000	0,28%	Ordinære aksjer
THIELEMANN CONSULT AS	4 000	0,28%	Ordinære aksjer
ADEPTIO AS	3 400	0,24%	Ordinære aksjer
EXCUDO INVEST AS	3 000	0,21%	Ordinære aksjer
RONI AS	3 000	0,21%	Ordinære aksjer
Gudbrandsen, Thomas	1 200	0,08%	Ordinære aksjer
Eskedal, Christer	1 000	0,07%	Ordinære aksjer
Hedin Business Consulting AB	1 000	0,07%	Ordinære aksjer
Bull-Berg, Gunnar	580	0,04%	Ordinære aksjer
Stefan , Andersson	500	0,04%	Ordinære aksjer
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>1 422 617</b>	<b>100,00%</b>	

## Note 4 - Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innsk. EK	Udekket tap	Sum
Stiftelsesutgifter			(5 570)		(5 570)
Økning AK/overkurs	1 422 617	140 869 083			142 291 700
Årets resultat				(116 345)	(116 345)
<b>Egenkapital 31.12.2022</b>	<b>1 422 617</b>	<b>140 869 083</b>	<b>(5 570)</b>	<b>(116 345)</b>	<b>142 169 785</b>

## Note 5 - Antall årsverk

Selskapet har ikke hatt noen årsverk sysselsatt i regnskapsåret.

## Note 6 - Skatt

	2022
Ordinært resultat før skattekostnad	(116 345)
+/- Permanente forskjeller	(5 570)
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>(121 915)</b>

<b>Skattekostnad i resultatregnskapet</b>	<b>0</b>
---	----------



---

**Betalbar skatt i balansen** **0**

---

## Note 7 - Midl. forskjeller - Utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt. Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

<b>Midlertidige forskjeller knyttet til:</b>	<b>01.01.2022</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>Endring</b>
Skattemessig fremførbart underskudd	0	(121 915)	121 915
Netto forskjeller	0	(121 915)	121 915
Skattereduserende forskjeller som ikke kan utlignes	0	121 915	(121 915)
Sum midlertidige forskjeller	0	0	0
<b>Utsatt skattefordel 31.12.22. basert på 22%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Ut fra forsiktighetshensyn balanseføres ikke utsatt skattefordel på kr 26 821



## Elektronisk signatur

**Signert av**

**Harildstad, Nils Arne**  
Norwegian BankID

**Bysveen, Fredrik Toft**  
Norwegian BankID

**Foss, Jan Henrik**  
Norwegian BankID

**Kongsli, Fredrik L**  
Norwegian BankID

**Dato og tid**

(UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

26.06.2023 17.40.53

27.06.2023 18.57.01

27.06.2023 22.26.55

28.06.2023 09.43.32

Dette dokumentet er signert med elektronisk signatur. En elektronisk signatur er juridisk forpliktende på samme måte som en håndskrevet signatur på papir. Denne siden er lagt til dokumentet for å vise grunnleggende informasjon om signaturen(e), og på de foregående sidene kan du lese dokumentet som er signert. Vedlagt finnes også en PDF med signatordetaljer, og en XML-fil med innholdet i den elektroniske signatur(e). Vedleggene kan brukes for å verifisere gyldigheten av dokumentets signatur ved behov.



**Konsernregnskap 2022**

**BEL-AIR HOLDCO AS  
0161 OSLO**

Innhold:

Styrets årsberetning  
Resultat for perioden 01.05 - 31.12.2022  
Balanse pr 31.12.2022  
Noter  
Kontantstrømoppstilling  
Revisjonsberetning



Bel-Air Holdco AS  
NO 929 340 108

## STYRETS ÅRSBERETNING FOR REGNSKAPSÅRET 2022

### 1. Virksomhetens adresse er:

Bel-Air Holdco AS  
Klingenberg gata 5  
0161 OSLO

### 2. Virksomhetens art

Selskapets formål er å eie aksjer og investere i andre selskaper.

Konsernet består i tillegg til Bel-Air Holdco AS av følgende datterselskap:

Bel-Air Bidco AS  
N3 Group AS  
N3 Norge AS  
N3 Nordic AS  
N3 Finans AS  
N3 Sverige AB

Selskapets virksomhet foregår i Oslo, mens datterselskapenes virksomhet foregår på Rud i Bærum. Konsernet består av 6 datterselskap, eiet gjennom det heleide datterselskapet Bel-Air Bidco AS. Konsernet har 27 ansatte og 8 franchisetakere

Selskapet ble stiftet i 2022 og formålet er å investere å eie aksjer og investere i andre selskaper. Selskapet har investert i N3 Group AS gjennom det heleide datterselskapet Bel-Air Bidco AS.

### 3. Redegjørelse for årsregnskapet

Bel-Air Holdco AS gjennom N3 Group(N3) har i 2022 oppnådd solide resultater innen alle forretningsområder. Vår satsing på innovasjon og utvikling av merkevarer har bidratt til økt omsetning og styrket konkurransekraft. Vi har også jobbet med å effektivisere driften, samtidig som vi opprettholder en høy kvalitet på våre produkter og tjenester.

Omsetningen i den operative delen av konsernet(N3) var i 2022 NOK 112 409 292 og årsresultatet før skatt ble NOK 18 571 852.

Det har i 2022 medgått NOK 311 175 i utgifter til forskning og utvikling for det meste i N3smart konseptet. Utviklingen har et langsiktig perspektiv og er aktivert i balansen.

Samlet kontantstrøm fra driften i N3 var på NOK 14 871 190, mens resultatet etter skatt for utgjorde NOK 14 263 897. De samlede investeringene i 2022 var NOK 4 430 704.

Av årets investeringer har NOK 762 902 medgått til oppussing av utvidede lokaler som har økt N3s produksjonskapasitet. Likviditetsbeholdning var NOK 4 048 107 per 31.12.2022. Konsernets evne til egenfinansiering av investeringer er god. Den kortsiktige gjelden i N3 utgjorde pr. 31.12.2022 51,2% av samlet gjeld og den finansielle stillingen er god.

Totalkapitalen i Bel-Air Holdco AS var ved utgangen av året NOK 188 692 059. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2022 var 76,9%.

### 4. Fremtidig utvikling

Konsernet er godt posisjonert i bransjen med N3 som er markedsleder innenfor de bærekraftige entréløsningene Renholdssoner/N3zones og N3smart sensor økosystem. Konsernet vil fortsette å utvikle konseptene og beholde posisjonen fremover.

I 2022 ble kontor og lager fasilitetene nesten doblet, som på kort sikt effektiviserer driften. Konsernet kan utvikle seg i disse lokalene i lang tid fremover, da det ble inngått en 10 år lang husleieavtale.

Vi tror at det fremdeles vil være noen utfordringer knyttet til salg til nye kunder fremover, men at det blir lettere og ikke vanskeligere fremover. Satsingen på N3smart har vist seg å være fornuftig og utviklingen er



positiv for hver måned som går. Utviklingen av bærekraftige løsninger innenfor digitalisering, helse og økonomi fortsetter.

## 5. Finansiell risiko

### Overordnet om målsetting og strategi

N3 er eksponert for finansiell risiko på ulike områder, spesielt valutarisiko. Målsettingen er å avdempne den finansielle risikoen i størst mulig grad. Selskapets nåværende strategi innbefatter ikke bruk av finansielle instrumenter, men dette er gjenstand for løpende vurdering av styret. I 2022 er valutarisikoen primært søkt ved å følge N3s valutahåndteringsplan som bl. a. innebærer at opptil 50% av planlagt innkjøp er sikret i annen valuta enn selskapets stamvaluta.

### Markedsrisiko

Markedssituasjonen bærekraftige løsninger som Renholdssoner og N3smart forventes å vokse i fremtiden fordi bransjen beveger seg mot behovsstyrte tjenester. Bel-Air Holdco AS(N3) er godt posisjonert for å dra nytte av mulighetene gjennom å overvåke inn klima, stoppe smuss og fukt samt spore maskiner. Det er sannsynlig at konkurransen vil komme fra større aktører i markedet, som vil gi ekstra fokus på våre løsninger. Konsernet vil også fortsette å fokusere på bærekraft og samfunnsansvar, og vil jobbe hardt for å opprettholde posisjonen som en ledende aktør i markedet.

Konsernet er eksponert for endringer i valutakurser, spesielt Euro, da en vesentlig del av selskapets innkjøp er i utenlandsk valuta. Endringer i svenske kroner utgjør også en risiko gjennom at N3 Sverige AS fakturerer i Svenske kroner. Selskapet har ikke inngått terminkontrakter eller andre avtaler for å redusere selskapets valutarisiko og derigjennom den driftstilknyttede markedsrisikoen. Selskapet er også eksponert for endringer i rentenivået, da selskapets gjeld har flytende rente. Videre kan endringer i rentenivået påvirke investeringsmulighetene i fremtidige perioder.

### Kreditrisiko

Risikoen for tap på fordringer er vurdert som lav, hovedsakelig på grunn av høy andel offentlige kunder. Fremtidig salg til offentlige kunder og markeder med stor offentlig påvirkning kan være utsatt for politisk risiko i form av politiske beslutninger, budsjetter og endringer i regelverk. N3 har en stor andel av sine inntekter fra barnehagesektoren, som kan være utsatt for slik politisk risiko, men kredittrisikoen for inngåtte avtaler og salg er ikke påvirket av dette.

Selskapet har hittil ikke hatt vesentlige tap på fordringer og kan ikke se noen negativ utvikling i forfalte fordringer som har økt. Brutto kredittksponeering knyttet til leieavtaler utgjør MNOK 36,5 for Selskapet på balansedagen. Det er ikke inngått avtaler om motregning eller andre finansielle instrumenter som reduserer kredittrisikoen i N3.

### Likviditetsrisiko

Selskapet vurderer likviditeten i selskapet som god. Konsernet har en økning i egenfinansierte leieavtaler og har i 2023 økt kassakreditten fra MNOK 6 til MNOK 12 for å opprettholde tilfredsstillende likviditet. Forfallstidspunkter for kundefordringer opprettholdes, og en fordring er vurdert reforhandlet.

## 6. Fortsatt drift

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultatregnskap og balanse for regnskapsåret med tilhørende noter et riktig inntrykk for selskapets stilling og resultat av virksomheten.

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger resultatprognoser for år 2023 og konsernets langsiktige strategiske prognoser for årene fremover. Konsernet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

## 7. Arbeidsmiljø

Ved regnskapsårets slutt hadde konsernet totalt 25 ansatte og arbeidsmiljøet er godt. Det har ikke vært skader relatert til virksomheten og sykefraværet har vært under 2%.

Styret består av 4 menn. Selskapet har en policy som tar sikte på at det ikke skal forekomme forskjellsbehandling mellom kjønn.

## 8. Likestilling og diskriminering

Konsernet vil i løpet av 2023 jobbe planmessig mot diskriminering på grunn av kjønn, graviditet, permisjon ved fødsel eller adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet, kjønnsuttrykk og kombinasjoner.



Dette inkluderer områder som rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse og utviklingsmuligheter, tilrettelegging, mulighet til å kombinere arbeids og familieliv. Det vil også arbeides for å hindre trakassering og kjønnsbasert vold.

Status for dette arbeidet vil publiseres på selskapets websider.

## 9. Det ytre miljø

N3 har som mål å være et ansvarlig og bærekraftig konsern. Vi har gjort store fremskritt innen bærekraft det siste året, og vi fortsetter å fokusere på miljøhensyn og sosialt ansvar. Vi har blant annet innført nye tiltak for å redusere klimaavtrykket vårt, og vi jobber kontinuerlig med å finne mer miljøvennlige måter å drive virksomheten vår på.

Konsernet er forpliktet til å gjøre sitt beste for å minimere negative miljøpåvirkninger og for å fremme sosialt ansvarlige praksiser i alle deler av virksomheten. Leveranse selskapet i konsernet, N3 Norge AS, er Miljøfyrtårn og ISO14001 sertifisert. I tillegg har konsernet forpliktet seg til å følge Sciens Based Target Initiativ(SBTi) på 1,5 graders målet.

## 10. Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Styret er forsikret gjennom Gjensidige forsikring.

## 11. Åpenhetsloven

N3 har et pågående arbeid vedrørende plikten til å foreta aktsomhetsvurderinger etter åpenhetsloven. Redegjørelse vil bli publisert på N3's nettside innen lovens frist, 30. juni.

Oslo, 21. juni 2023

Jan Henrik Foss  
Styrets leder

Fredrik Bysveen  
Styremedlem

Nils Arne Harildstad  
Styremedlem

Fredrik Kongsli  
Styremedlem



**Konsern**  
**Resultatregnskap for 01.05 til 31.12.2022**  
**BEL-AIR HOLDCO AS**

	Note	01.05 - 31.12.22	2021
Salgsinntekt		83 403 792	0
Annen driftsinntekt	1	341 210	0
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>83 745 002</b>	<b>0</b>
Varekostnad		38 767 457	0
Lønnskostnad	2, 3, 4, 5	16 610 701	0
Avskrivning på driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	9 684 363	0
Annen driftskostnad	7	12 018 841	0
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>77 081 362</b>	<b>0</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>6 663 640</b>	<b>0</b>
Annen renteinntekt	1	500 818	0
Annen finansinntekt		109 810	0
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>610 627</b>	<b>0</b>
Annen rentekostnad	1	950 490	0
Annen finanskostnad		49 041	0
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>999 531</b>	<b>0</b>
<b>Netto finans</b>		<b>(388 904)</b>	<b>0</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>6 274 736</b>	<b>0</b>
Skattekostnad	8	3 487 418	0
<b>Årsresultat</b>		<b>2 787 318</b>	<b>0</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>2 787 318</b>	<b>0</b>
<b>Overføringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital	9	2 787 318	0
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>2 787 318</b>	<b>0</b>



**Konsern**  
**Balanse pr. 31. desember 2022**  
**BEL-AIR HOLDCO AS**

	Note	01.05 - 31.12.22	2021
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker ol.	6	1 203 113	0
Goodwill	6	119 283 427	0
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>120 486 540</b>	<b>0</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	6	3 359 863	0
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>3 359 863</b>	<b>0</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Finansielle leieavtaler og andre fordringer	1	36 210 471	0
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>36 210 471</b>	<b>0</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>160 056 874</b>	<b>0</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		10 100 383	0
<b>Sum varer</b>		<b>10 100 383</b>	<b>0</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		12 693 723	0
Andre fordringer		1 792 972	0
<b>Sum fordringer</b>		<b>14 486 696</b>	<b>0</b>
Bankinnskudd, kontanter og lignende		4 048 107	0
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>4 048 107</b>	<b>0</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>28 635 186</b>	<b>0</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>188 692 059</b>	<b>0</b>



## Konsern Balanse pr. 31. desember 2022 BEL-AIR HOLDCO AS

	Note	01.05 - 31.12.22	2021
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital (1 422 617 aksjer à kr 1,00)	9, 10	1 422 617	0
Overkurs	9	140 869 083	0
Annen innskutt egenkapital	9	(5 570)	0
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>142 286 130</b>	<b>0</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	9	2 761 584	0
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>2 761 584</b>	<b>0</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>145 047 714</b>	<b>0</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Utsatt skatt	11	744 879	0
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>744 879</b>	<b>0</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	12	943 269	0
Forpliktelser vedr. finansielle leieavtaler		19 315 528	0
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>20 258 797</b>	<b>0</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>21 003 676</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		3 666 925	0
Leverandørgjeld		7 362 055	0
Betalbar skatt	8	3 425 617	0
Skyldige offentlige avgifter		2 624 546	0
Annen kortsiktig gjeld		5 561 526	0
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>22 640 669</b>	<b>0</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>43 644 345</b>	<b>0</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>188 692 059</b>	<b>0</b>

Oslo, 21. juni 2023  
I styret for Bel-Air Holdco AS

Jan Henrik Foss  
Styrets leder

Fredrik Lundervold Kongsli  
Styremedlem

Nils Arne Harildstad  
Styremedlem

Fredrik Toft Bysveen  
Styremedlem og daglig leder



## Konsern Kontantstrømoppstilling BEL-AIR HOLDCO AS

	Note	01.05 - 31.12.22	2021
<b>LIKVIDER TILFØRT/BRUKT PÅ VIRKSOMHETEN</b>			
Årsresultat		2 787 318	
+/- Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		(320 000)	
+ Ordinære avskrivninger		9 684 363	
+/- Endring i utsatt skatt		946 526	
Tilført fra årets virksomhet		<u>13 098 207</u>	
+/- Endr. i lager, debitorer og kreditorer		1 906 320	
+/- Endr. i andre tidsavgrensningsposter		645 377	
A = Netto likviditetsendr. fra virksomhet		<u>15 649 904</u>	
<b>LIKVIDER TILFØRT/BRUKT PÅ INVESTERINGER:</b>			
- Investeringer i varige driftsmidler		(4 430 704)	
+ Salg av varige driftsmidler (salgssum)		320 000	
+/- Endring i andre investeringer		(6 045 599)	
B = Netto likviditetsendr. fra investering		<u>(10 156 303)</u>	
<b>LIKVIDER TILFØRT/BRUKT PÅ FINANSIERING:</b>			
+ Opptak av ny gjeld (korts. og langs.)		2 892 254	
- Nedbetaling av gammel gjeld		(6 319 474)	
- Utbytte		(3 809 791)	
C = Netto likviditetsendr. fra finansiering		<u>(7 237 011)</u>	
+ Likviditetesbeholdning 1.1.		5 791 517	
A+B+C Netto endr. i likvider gjennom året		<u>(1 743 410)</u>	
= Likviditetesbeholdning 31.12.		<u>4 048 107</u>	



## Noter 2022

### BEL-AIR HOLDCO AS

#### Konsernets virksomhet og regnskapsprinsipper

##### Note 1 - Finansielle leieavtaler

Konsernet har salg og tilbakeleie transaksjoner med fremleie. Konsernet har roller både som leietaker og utleier.

Konsernet inngår leieavtaler med noen av sine kunder som finansieres med eksterne finansieringspartner som salg med tilbakeleie (salg med tilbakeleie som fremleies).

Salget innteksføres som salgsinntekt. Tilbakeleien er klassifisert som finansiell leie etter NRS 14 og presentert i balansen som langsiktig gjeld. Fremleien er klassifisert som finansiell leie etter analog anvendelse av NRS 14.

Fremleien består av et fastmontert mattesystem som kunden benytter gjennom leieperioden. Konsernet innregner derfor ikke en "rett til bruk-eiendel", men en fordring mot kunde/fremleier. Fordring fremleie er i balansen presentert som finansielt anleggsmiddel.

Gjelden knyttet til tilbakeleie innregnes med samme beløp som innteksført salgsinntekt. Fordringen knyttet til fremleie innregnes med nåverdien av innbetalingene i leieperioden.

Benyttet diskonteringsrente på fordringen er i snitt 2,36 %.

Forskjellen mellom innregnet gjeld og innregnet fordring innteksføres som annen driftsinntekt ved innregning. Gjelden reduseres med leiebetalingene og økes med tidsverdien (amortisering). Amortiseringen føres mot annen rentekostnad. Fordringen reduseres med fremleieinnbetalingene og økes med tidsverdien (amortisering). Amortiseringen føres mot annen renteinntekt.

Gjennomsnittlig effektiv rente på gjelden er 8,8 % pa. Effektiv rente inkluderer kostnader knyttet til etableringen og avvikling i tillegg til løpende leasingavgift.

Leieavtalene videreføres automatisk med mindre de sies opp. Konsernet har rett til å forlenge leieavtalen.

	2022*	2021*
Annen driftsinntekt ved innregning av salg med tilbakeleie som fremleies	3 329 753	1 630 301
Annen renteinntekt fra løpende fremleie	611 595	419 405
Annen rentekostnad fra løpende tilbakeleie	-1 232 241	-1 244 637
<u>Fordring fremleie:</u>		
Balanseført verdi 01.01	19 380 012	15 501 292
Tilgang	26 214 675	11 582 664
Renteinntekt	611 595	419 405
Innbetaling av fremleie	-10 453 202	-8 123 349
Balanseført verdi 31.12	36 486 717	19 903 835
<u>Forpliktelse tilbakeleie:</u>		
Balanseført verdi 01.01	18 488 490	16 114 005
Tilgang	10 236 321	9 952 363
Rentekostnad	1 232 241	1 244 637
Betaling av tilbakeleie	-10 833 115	-8 822 515
Balanseført verdi 31.12	19 315 528	18 488 490
<u>Estimerte nominelle betalinger som forfaller fremover i tid:</u>	Fordring	Gjeld



Forfall innen ett år	12 083 281	10 173 592
Forfall innen to til fem år	24 780 613	10 048 468
Forfall senere enn fem år	0	0
Totale udiskonterte fordringer og gjeld 31.12.2022	36 863 894	20 222 060

\* Noten viser tall for hele 2022, da underliggende datterselskaper har hatt virksomhet hele året, selv om konsernetablering oppstod fra 1. mai 2022. Konsernets resultat viser kun perioden hvor morselskapet har hatt kontroll.

## Note 2 - Lønnskostnad

	2022*	2021*
Lønn	18 538 550	16 391 328
Arbeidsgiveravgift	2 991 940	2 559 742
Pensjonskostnader	555 414	490 430
Andre relaterte ytelser / Refusjoner	653 318	392 746
<b>Sum</b>	<b>22 739 222</b>	<b>19 834 246</b>

Konsernet har sysselsatt 26 årsverk i regnskapsåret.

\* Noten viser tall for hele 2022, da underliggende datterselskaper har hatt virksomhet hele året, selv om konsernetablering oppstod fra 1. mai 2022. Konsernets resultat viser kun perioden hvor morselskapet har hatt kontroll.

## Note 3 - Obligatorisk tjenestepensjon

Foretaket er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har etablert pensjonsordning som tilfredstiller kravene i loven.

## Note 4 - Lån og sikkerhetsstillelser til ledende personer

	Daglig leder, N3 Group AS
Lån	98 929,29
Sikkerhetsstillelse	0

## Note 5 - Ytelser til ledende personer

	Lønn	Pensjonsforpliktelse
Ytelser til daglig leder i N3 Group AS	1 233 865	0

Ledende person	Lønn	Pensjonsforpliktelse
Styreleder i N3 Group AS	512 997,05	
Total ytelse til andre ledende personer	512 997,05	0

## Mer om ytelser til ledende personer

Styreleder og daglig leder i datterselskap inngår i kollektiv pensjonsordning med øvrige ansatte.



## Note 6 - Spesifikasjon varige driftsmidler

	Transport- midler og N3smart	Inventar og utstyr	Immaterielle eiendeler	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2022*	2 642 524	1 062 641	2 052 819	5 757 984
Tilgang i året	1 627 771	745 308	311 175	2 684 254
Avgang i året	-871 215	-57 476	-11 600	-940 291
<b>Anskaffelseskost 31.12.2022</b>	<b>3 399 080</b>	<b>1 750 473</b>	<b>2 352 394</b>	<b>7 501 947</b>
Akk. av- og nedskr. 01.01.2022*	-2 101 538	-622 507	-480 735	-3 204 780
Akkumulerte avskr. 31.12.2022	-1 701 783	-909 556	-1 149 280	-3 760 619
Akkumulerte nedskr. 31.12.2022				
<b>Balanseført verdi pr. 31.12.2022</b>	<b>1 697 297</b>	<b>840 917</b>	<b>1 203 113</b>	<b>3 741 327</b>
Årets avskrivninger*	-471 460	-287 049	-668 545	-1 427 054
Årets nedskrivninger				
Økonomisk levetid	5 år	3 år	3 år	
<b>Avskrivningsplan</b>	<b>Lineær</b>	<b>Lineær</b>		<b>Lineær</b>

	Investering i leide lokaler	Goodwill	Sum invest i leide lokaler og GW	Sum totalt
Anskaffelseskost 01.01.2022*	235 000	0	235 000	5 992 984
Tilgang i året	762 902	127 803 672	128 566 574	131 250 828
Avgang i året	0	0	0	-940 291
<b>Anskaffelseskost 31.12.2022</b>	<b>997 902</b>	<b>127 803 672</b>	<b>128 801 574</b>	<b>136 303 521</b>
Akk. av- og nedskr. 01.01.2022*	-117 502	0	-117 502	-3 322 282
Akkumulerte avskr. 31.12.2022	-176 252	- 8 520 245	-8 696 497	-12 457 116
Akkumulerte nedskr. 31.12.2022				
<b>Balanseført verdi pr. 31.12.2022</b>	<b>821 650</b>	<b>119 283 427</b>	<b>120 105 077</b>	<b>123 846 404</b>
Årets avskrivninger*	-58 750	- 8 520 245	-8 578 995	-10 006 050
Årets nedskrivninger				
Økonomisk levetid	3 - 4 år	10 år		
<b>Avskrivningsplan</b>	<b>Lineær</b>	<b>Lineær</b>		

\* Noten viser tall for hele 2022, da underliggende datterselskaper har hatt virksomhet hele året, selv om konsernetablering oppstod fra 1. mai 2022. Konsernets resultat viser kun perioden hvor morselskapet har hatt kontroll.



## Note 7 - Revisjon

	2022*	2021*
Revisjon	274 550	211 800
Andre tjenester	267 450	93 975
<b>Sum godtgjørelse til revisor</b>	<b>542 000</b>	<b>305 775</b>

### Mer om ytelser til revisjon

Beløpene er oppgitt eksklusiv mva. Kostnadsført revisjonshonorar inkluderer teknisk utarbeidelse av årsregnskap og konsernregnskap med noter. Andre tjenester vedrører teknisk utarbeidelse av skattemelding med vedlegg og annen bistand.

\* Noten viser tall for hele 2022, da underliggende datterselskaper har hatt virksomhet hele året, selv om konsernetablering oppstod fra 1. mai 2022. Konsernets resultat viser kun perioden hvor morselskapet har hatt kontroll.

## Note 8 - Skattekostnad og betalbar skatt

	2022
Ordinært resultat før skattekostnad	6 274 736
Permanente forskjeller	151 688
Årets endring i midlertidige forskjeller	-4 010 627
Frempåregnet underskudd	0
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>2 415 797</b>
Betalbar inntektsskatt for selskapet basert på 22%	3 425 617
Sum	3 425 617
Endring i utsatt skatt	744 879
<b>Skattekostnad i resultatregnskapet</b>	<b>744 879</b>
Skattekostnad knyttet til 1. kvartal 2022 (ikke inkl. i konserntall)	-683 078
Skattekostnad for rapporteringsperioden	3 487 418
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>3 425 617</b>

## Note 9 - Egenkapital

	Aksje- kapital	Overkurs	Annen innskutt	Annen egenkap	Sum egenkapital
Egenkapital pr. 01.05.2022	0	0	0	0	0
Stiftelsesutgifter			-5 570		-5 570
Økning AK/overkurs	1 422 617	140 869 083	0	0	142 291 700
Omkostninger ifm. konsernetablering				-25 734	-25 734
Årets resultat				2 787 318	2 787 318
Egenkapital pr. 31.12.2022	1 422 617	140 869 083	-5 570	2 761 584	145 047 714



## Note 10 - Aksjekapital og aksjonærer i morselskap

Aksjeklasse	Antall aksjer	Pålydende	Bokført verdi
Ordinære aksjer	1 422 617	1	1 422 617,00
<b>Sum</b>	<b>1 422 617</b>		<b>1 422 617,00</b>

Aksjeeier	Antall aksjer	Eierandel	Aksjeklasse
DRIV KAPITAL FUND I AS	1 001 724	70,41 %	Ordinære aksjer
HEFO AS	184 526	12,97 %	Ordinære aksjer
NIDA AS	184 526	12,97 %	Ordinære aksjer
H. INVEST AS	20 000	1,41 %	Ordinære aksjer
Bäck, Michael	5 161	0,36 %	Ordinære aksjer
Vestad, Tore	5 000	0,35 %	Ordinære aksjer
CPANORAMA A/S	4 000	0,28 %	Ordinære aksjer
THIELEMANN CONSULT AS	4 000	0,28 %	Ordinære aksjer
ADEPTIO AS	3 400	0,24 %	Ordinære aksjer
EXCUDO INVEST AS	3 000	0,21 %	Ordinære aksjer
RONI AS	3 000	0,21 %	Ordinære aksjer
Gudbrandsen, Thomas	1 200	0,08 %	Ordinære aksjer
Eskedal, Christer	1 000	0,07 %	Ordinære aksjer
Hedin Business Consulting AB	1 000	0,07 %	Ordinære aksjer
Bull-Berg, Gunnar	580	0,04 %	Ordinære aksjer
Stefan , Andersson	500	0,04 %	Ordinære aksjer
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>1 422 617</b>	<b>100,00 %</b>	



## Note 11 - Midlertidige forskjeller - utsatt skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt. Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2022	31.12.2022
Anleggsmidler	19 124 851	23 364 626
Omløpsmidler	-170 900	-167 592
Langsiktig gjeld	-18 488 490	-19 315 528
Kortsiktig gjeld	-1 090 272	-495 690
Netto forskjeller	-624 811	3 385 816
Forskjeller ikke utlignet	0	0
Sum midlertidige forskjeller	-624 811	3 385 816
<b>Utsatt skatt /fordel 31.12.22. basert på 22%</b>	<b>-137 458</b>	<b>744 879</b>

\* Noten viser tall for hele 2022, da underliggende datterselskaper har hatt virksomhet hele året, selv om konsernetablering oppstod fra 1. mai 2022. Konsernets resultat viser kun perioden hvor morselskapet har hatt kontroll.

## Note 12 - Pantstillelser og garantier

Note 12 - Pantstillelser og garantier

Konsernet har ingen langsiktig gjeld på som forfaller om mer enn 5 år. Alle selskapene i konsernet inngår i en felles cashpool og har en samlet kassekreditt på 6 mill med sikkerhet i kundefordringer, varelager og driftstilbehør hver begrenset oppad til 7,5 mill.

Spesifikasjon	2022*	2021*
Gjeld til kredittinstitusjoner	943 269	979 992
Kassekreditt	0	0
<b>Sum</b>	<b>943 269</b>	<b>979 992</b>

  

Balanseført verdi av eiendeler pantsatt for egen gjeld	13 245 092	10 609 385
<b>Sum</b>	<b>13 245 092</b>	<b>10 609 385</b>

\* Noten viser tall for hele 2022, da underliggende datterselskaper har hatt virksomhet hele året, selv om konsernetablering oppstod fra 1. mai 2022. Konsernets resultat viser kun perioden hvor morselskapet har hatt kontroll.



## Elektronisk signatur

**Signert av**

**Harildstad, Nils Arne**  
Norwegian BankID

**Kongsli, Fredrik L**  
Norwegian BankID

**Bysveen, Fredrik Toft**  
Norwegian BankID

**Foss, Jan Henrik**  
Norwegian BankID

**Dato og tid**

(UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

26.06.2023 17.40.06

27.06.2023 14.05.48

27.06.2023 18.56.22

27.06.2023 22.25.34

Dette dokumentet er signert med elektronisk signatur. En elektronisk signatur er juridisk forpliktende på samme måte som en håndskrevet signatur på papir. Denne siden er lagt til dokumentet for å vise grunnleggende informasjon om signaturen(e), og på de foregående sidene kan du lese dokumentet som er signert. Vedlagt finnes også en PDF med signatordetaljer, og en XML-fil med innholdet i den elektroniske signatur(e). Vedleggene kan brukes for å verifisere gyldigheten av dokumentets signatur ved behov.