



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	971 454 407
Organisasjonsform:	Stiftelse
Foretaksnavn:	STIFTELSEN FONDET FOR DANSK-NORSK SAMARBEID, LYSEBU
Forretningsadresse:	Lysebuveien 12 0790 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2023 - 31.12.2023
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Morselskap i konsern:	Nei
-----------------------	-----

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Thorbjørn Tønder Hansen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	06.05.2024

### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 01.07.2025



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Resultat av hotellvirksomheten	1, 15	6 194 630	470 976
Finansinntekter		642 515	262 503
Finanskostnader		-2 999 077	-1 812 447
<b>Sum inntekter</b>		<b>3 838 067</b>	<b>-1 078 968</b>
<b>Kostnader</b>			
Avsetning til Admiral Carl Hammerichs Minnelegat	3		
Eksterne tilskudd		-1 389 040	-150 977
Fondsvirksomhetens aktiviteter & bevilgninger		2 400 072	2 210 014
Fondsvirksomhetens administrasjonskostnader		2 035 674	1 207 755
<b>Sum kostnader</b>		<b>3 046 706</b>	<b>3 266 792</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>791 361</b>	<b>-4 345 759</b>
<b>Netto finans</b>			
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>791 361</b>	<b>-4 345 759</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>791 361</b>	<b>-4 345 759</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>791 361</b>	<b>-4 345 759</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>791 361</b>	<b>-4 345 759</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>791 361</b>	<b>-4 345 759</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomt	3, 5	6 000 000	6 000 000
Bygninger		64 225 759	66 314 995
Innredn.,driftsmidler, maskiner o.l		11 570 547	3 495 223
Utsmykning	3	927 341	927 341
<b>Sum varige driftsmidler</b>	4	<b>82 723 647</b>	<b>76 737 560</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Aksjer	6	30 000	10 000
Investeringer i aksjer og andeler	6		
Lån Schæffergården	7	3 514 558	3 206 474
Andre langsiktige fordringer			1 298 177
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>3 544 558</b>	<b>4 514 651</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>86 268 205</b>	<b>81 252 210</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>		<b>3 148 526</b>	<b>3 309 961</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	8	2 832 484	3 544 368
Andre kortsiktige fordringer	9	1 177 602	1 503 628
<b>Sum fordringer</b>	9	<b>4 010 086</b>	<b>5 047 997</b>
<b>Investeringer</b>			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	6		
Markedsbaserte aksjer	6		
Markedsbaserte obligasjoner	6		
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	6		
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	15 241 503	11 926 178
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>15 241 503</b>	<b>11 926 178</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>22 400 115</b>	<b>20 284 135</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>108 668 320</b>	<b>101 536 346</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital

Fondets grunnkapital		8 286 500	8 286 500
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>8 286 500</b>	<b>8 286 500</b>

#### Opptjent egenkapital

Opptjent egenkapital 01.01.		33 254 000	37 599 429
Årets opptjente egenkapital		791 361	-4 345 759
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>34 045 361</b>	<b>33 253 670</b>

<b>Sum egenkapital</b>	11	<b>42 331 861</b>	<b>41 540 170</b>
------------------------	----	-------------------	-------------------

### Gjeld

#### Langsiktig gjeld

Pensjonsforpliktelser	2	9 184	9 184
Utsatt skatt	12	352 185	352 185
Pantegjeld	4, 13	53 567 204	46 805 810
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>53 928 573</b>	<b>47 167 179</b>

#### Annen langsiktig gjeld

Konvertible lån	13		
Obligasjonslån	13		
Gjeld til kredittinstitusjoner	13		
Langsiktig konserngjeld	13		
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>	13		

<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>53 928 573</b>	<b>47 167 179</b>
-----------------------------	--	-------------------	-------------------

### Kortsiktig gjeld



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Leverandørgjeld		2 947 359	1 559 897
Skyldig offentlige avgifter		3 278 869	2 696 280
Annen kortsiktig gjeld		6 181 658	8 572 820
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>12 407 886</b>	<b>12 828 997</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>66 336 459</b>	<b>59 996 176</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>108 668 320</b>	<b>101 536 346</b>
<b>POSTER UTENOM BALANSEN</b>			
Garantistillelser	4		
Pantstillelser	4		



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 580088

**Enheten**

Organisasjonsnummer: 971 454 407  
Organisasjonsform: Stiftelse  
Foretaksnavn: STIFTELSEN FONDET FOR DANSK-NORSK  
SAMARBEID, LYSEBU  
Forretningsadresse: Lysebuveien 12  
0790 OSLO

**Regnskapsår**

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

**Konsern**

Morselskap i konsern: Nei

**Regnskapsregler**

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

**Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ**

Bekreftet av representant for selskapet: Thorbjørn Tønder Hansen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 06.05.2024

**Grunnlag for avgivelse**

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 04.07.2024



Organisasjonsnr: 971 454 407  
STIFTELSEN FONDET FOR DANSK-NORSK  
SAMARBEID, LYSEBU

## RESULTATREGNSKAP

<u>Beløp i: NOK</u>	<u>Note</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Resultat av			
hotellvirksomheten	1, 15	6 194 630	470 976
Finansinntekter		642 515	262 503
Finanskostnader		-2 999 077	-1 812 447
<b>Sum inntekter</b>		<b>3 838 067</b>	<b>-1 078 968</b>
<b>Kostnader</b>			
Avsetning til Admiral			
Carl Hammerichs Minnelegat	3		
Eksterne tilskudd		-1 389 040	-150 977
Fondsvirksomhetens			
aktiviteter & bevilgninger		2 400 072	2 210 014
Fondsvirksomhetens			
administrasjonskostnader		2 035 674	1 207 755
<b>Sum kostnader</b>		<b>3 046 706</b>	<b>3 266 792</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>791 361</b>	<b>-4 345 759</b>
<b>Netto finans</b>			
<b>Ordinært resultat før</b>			
<b>skattekostnad</b>		<b>791 361</b>	<b>-4 345 759</b>
<b>Ordinært resultat etter</b>			
<b>skattekostnad</b>		<b>791 361</b>	<b>-4 345 759</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>791 361</b>	<b>-4 345 759</b>
<b>Årsresultat etter</b>			
<b>minoritetsinteresser</b>		<b>791 361</b>	<b>-4 345 759</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>791 361</b>	<b>-4 345 759</b>



Organisasjonsnr: 971 454 407  
STIFTELSEN FONDET FOR DANSK-NORSK  
SAMARBEID, LYSEBU

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomt	3, 5	6 000 000	6 000 000
Bygninger		64 225 759	66 314 995
Innredn., driftsmidler, maskiner o.l		11 570 547	3 495 223
Utsmykning	3	927 341	927 341
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>4</b>	<b>82 723 647</b>	<b>76 737 560</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Aksjer	6	30 000	10 000
Investeringer i aksjer og andeler	6		
Lån Schæffergården	7	3 514 558	3 206 474
Andre langsiktige fordringer			1 298 177
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>3 544 558</b>	<b>4 514 651</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>86 268 205</b>	<b>81 252 210</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>		<b>3 148 526</b>	<b>3 309 961</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	8	2 832 484	3 544 368
Andre kortsiktige fordringer	9	1 177 602	1 503 628
<b>Sum fordringer</b>	<b>9</b>	<b>4 010 086</b>	<b>5 047 997</b>
<b>Investeringer</b>			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	6		
Markedsbaserte aksjer	6		
Markedsbaserte obligasjoner	6		
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	6		
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	10	15 241 503	11 926 178
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>15 241 503</b>	<b>11 926 178</b>



Sum omløpsmidler		22 400 115	20 284 135
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>108 668 320</b>	<b>101 536 346</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Fondets grunnkapital		8 286 500	8 286 500
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>8 286 500</b>	<b>8 286 500</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Opptjent egenkapital 01.01.		33 254 000	37 599 429
Årets opptjente egenkapital		791 361	-4 345 759
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>34 045 361</b>	<b>33 253 670</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>11</b>	<b>42 331 861</b>	<b>41 540 170</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	2	9 184	9 184
Utsatt skatt	12	352 185	352 185
Pantegjeld	4, 13	53 567 204	46 805 810
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>53 928 573</b>	<b>47 167 179</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Konvertible lån	13		
Obligasjonslån	13		
Gjeld til kredittinstitusjoner	13		
Langsiktig konserngjeld	13		
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>	<b>13</b>		
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>53 928 573</b>	<b>47 167 179</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		2 947 359	1 559 897
Skyldig offentlige avgifter		3 278 869	2 696 280
Annen kortsiktig gjeld		6 181 658	8 572 820
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>12 407 886</b>	<b>12 828 997</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>66 336 459</b>	<b>59 996 176</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>108 668 320</b>	<b>101 536 346</b>
<b>POSTER UTENOM BALANSEN</b>			
Garantistillelser	4		
Pantstillelser	4		



Organisasjonsnr: 971 454 407  
STIFTELSEN FONDET FOR DANSK-NORSK  
SAMARBEID, LYSEBU

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
60.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

## Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

## Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

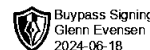
<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



**Narum Revisjon AS**  
STATSAUTORISERTE REVISORER  
MEDLEMMER AV DEN NORSKE  
REVISORFORENING



Til styret i Fondet for dansk-norsk samarbeid

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### *Konklusjon*

Vi har revidert stiftelsen Fondet for dansk-norsk samarbeid's årsregnskap som viser et positivt aktivitetsresultat på kr 791 361. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2023, aktivitetsresultat og kontantstrømoppstilling, for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av stiftelsens finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### *Grunnlag for konklusjonen*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av stiftelsen slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og Vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### *Øvrig informasjon*

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldene lovkrav.

---

Org.nr/Revisor nr:	Adresse:	Telefon:	Bankgiro:	Mail:	Hjemmeside:
919789980	Slependveien 48	4767809010	2280.69.45696	<a href="mailto:post@narumco.no">post@narumco.no</a>	<a href="http://narumco.no">narumco.no</a>



### *Ledelsens ansvar for årsregnskapet*

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til stiftelsens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For revisors oppgaver og plikter se : <https://revisorforeningen.no/om-revisjon/revisjonsberetning-revisors-oppgaver-og-plikter/>

### **Uttalelse om øvrige lovmessige krav**

#### *Konklusjon om forvaltning*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000, mener vi stiftelsen er forvaltet i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

Slependen, 13.06.2024  
Narum Revisjon AS

Glenn Evensen  
Statsautorisert revisor



**Årsregnskap 2023**  
**Stiftelsen Fondet For Dansk-norsk samarbeid,**  
**Lysebu**

Styrets årsberetning  
Resultatregnskap  
Balanse  
Kontantstrøm  
Noter til regnskapet  
Revisors beretning

Penneo dokumentnøgle: PK5HF-TH2A-FT2EN-J2HVA-EVZ2E-A36U5



Org.nr.: 971 454 407

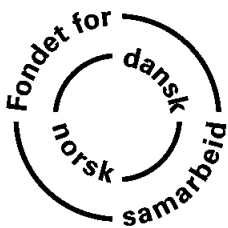


Fondet for dansk-norsk samarbeid, Lysebu  
Pb. 109 Holmenkollen  
0712 Oslo  
Org nr. 971 454 407

Årsregnskap

2023

REGNSKAPSRÅDET FOR BRØNNØYSUNDREGISTRERTE

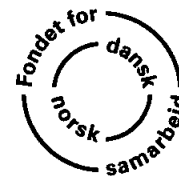


Fondet for dansk-norsk samarbeid

Penneo dokumentnøgle: PK5HF-TH12A-FT2EN-J2HVA-EVZ2E-A36U5



## Årsberetning Fondet for dansk-norsk samarbeid 2023 Norsk fond



Fondet for dansk-norsk samarbeid er en bilateral kulturinstitusjon som arbeider for å øke forståelsen og samarbeidet mellom Danmark og Norge. Fondet er en uavhengig institusjon, med en avdeling i hvert land.

Fondet eier og driver hotellet LYSEBU, som også fungerer som kultur- og konferansesenter. Her finner en sentral rekke af Fondets aktiviteter sted. Fondet fasiliterer samarbeidsprosjekter mellom landene, fungerer som et nettverksbasert, bilateralt kulturinstitutt og organiserer stipendiatopphold for studenter, forskere og kunstnere.

### Fondets hovedmål er å:

- Utvide gjensidig kjennskap til identitet, kultur og språkforståelse mellom landene.
- Stimulere til økt kontakt mellom det danske og norske kultur-, samfunns- og næringsliv gjennom partnerskap.
- Utfordre felles forståelsesrammer og utvikle nye erkjennelser.

Disse realiseres gjennom å arrangere aktiviteter innen kunst og kultur, samfunnsaktuelle spørsmål, historie, journalistikk, utdanning og næringsliv.

### Bakgrunn

Fondet for dansk-norsk Samarbeid ble etablert i København i 1946 av initiativtakerne til Norgeshjelpen under Andre verdenskrig; Den Norske Damekomité. Grunlaget for etableringen av Fondet var overskuddet etter den omfattendematvarehjelpen Danmark bidro med til Norge under krigen: 13 millioner danske kroner. Mellom 1941 og 1945 sendte Norgeshjelpen daglig 22 tonn matvarer fra Danmark til Norge, og totalt ble det sendt 32.000 tonn i perioden. Hjelpen var et uttrykk for den solidaritet og det nære fellesskapet som hadde utviklet seg mellom landene våre gjennom mange år. Stifterne var opptatt av å ivareta og videreutvikle disse relasjonene også i fremtiden.

Som takk for hjelpen for Danmarks støtte til Norge under 2. Verdenskrig, ga Norge LYSEBU til Danmark som statsgave. Denne gaven har siden 1946 vært forvaltet og drevet av Fondet for dansk-norsk Samarbeid. Den danske delen av Fondet er i ferd med å selge Fondets danske avdelings eiendom i Gentofte, Schæffergården, noe som vil få betydning for Fondets virksomhet i Danmark.

Den ideelle virksomheten ved den norske delen av fondet finansieres gjennom driften av Lysebu, avkastningen av fondets kapital og ved tilskudd fra andre kilder. Fondets overskudd skal i sin helhet gå til den ideelle virksomheten. Styret kan likevel bestemme, at deler av avkastningen kan tillegges grunnkapitalen.

Fondets norske styre består av 7 medlemmer, 4 kvinner og 3 menn. Dette styret har ansvar for forvaltning og drift av Lysebu og fondets aktiviteter i Norge. Nærværende regnskap vedrører alene Fondets norske avdeling.





## RISIKOVURDERING

Lysebu opererer i et segment med betydelig konkurranse i Osloområdet. Det ligger fire hotell innenfor en radius på noen kilometer som mer eller mindre henvender seg til det samme kjernepublikum med konferanse- og selskapsgjester.

Markedet bærer preg av den generelle økonomiske situasjonen i landet, hvor store prisøkningen og rentehevinger fører til lavere etterspørsel av våre tjenester. Bremsene er nå på i norsk økonomi. Både privat- og bedriftsmarkedet preges av dette, noe som påvirker Lysebu i stor grad.

Hotellets ledelse jobber aktivt ut mot markedet, og har som mål å optimalisere produktet Lysebu i forhold til både gjesteopplevelse og bærekraft.

Kredittrisiko vurderes som lav. Forholdet mellom Fondets eiendom Lysebus verdi og belåningsgraden er balansert, med en gjeldsgrad på 1,6.

Basert på situasjonen og den informasjon som er tilgjengelig på det nåværende tidspunkt, mener styret at det er forsvarlig å legge forutsetningen om fortsatt drift til grunn ved avleggelsen av årsregnskap.

### **Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder**

Det er tegnet ansvarsforsikring for styremedlemmer og daglig leder.

## INVESTERINGER, FRAMTIDIG UTVIKLING

Fondet har ikke hatt forsknings- og utviklingsaktiviteter i 2023.

Styret legger vekt på at Lysebu skal fremstå med høy standard, og det arbeides for å forbedre utnyttelsen av det potensiale som Lysebu besitter og derved forbedre lønnsomheten. Prosjekter som ble gjennomført i 2023 er:

- Total renovasjon av 300-korridoren grunnet vannskade i sept 2022 og asbest i vegger. Alle gulv, vegger og tak er nye. Isolasjon mellom rom etter dagens standard, som betyr +10 cm mellom hvert rom. Alle radiatorer er byttet ut og el-anlegget er lagt nytt. Baderommene er ikke rørt, da de ikke hadde fått skade.
- Dobbeltrom på 400-korridoren har fått nye gulv grunnet vannskaden sept 22.
- Trimrommet er pusset opp med maling tak, vegg og det er lagt nytt gulv. Det er kjøpt inn noe nytt utstyr.
- Energiprojektet er gjennomført:
  - Bergvarme i hele gamle Lysebu er satt i drift oktober 2023
  - Ventilasjonsanlegget i Barnas Hus og svømmehall er byttet ut
  - Ventilasjonsanlegget i Gamle Lysebu er byttet på nyåret i 2024
- Felles dametoalett og mellomgang i Gamle Lysebu er alle vegger malt.
- Kontorer nede i Barnas Hus er pusset opp



## PERSONALE OG ARBEIDSMILJØ

Antall årsverk i 2023 var 58,9 mot 68,9 i 2022. Dette skyldes i hovedsak effektivisering av driften.

### *Arbeidsskader og sykefravær:*

Det har i 2023 vært en mindre hendelse som ble meldt til Arbeidstilsynet.

Sykefraværet i 2023 var 7,0 %, mot 7,1 % i 2022.

Styret har fokus på å sikre et fortsatt godt arbeidsmiljø og på å redusere sykefraværet.

### *Likebehandling og medarbeidersammensetting:*

Av Lysebus 84 medarbeidere er 43 menn og 41 kvinner.

Ledergruppen består av 6 kvinner og 3 menn.

Lønnsfordelingen for ansatte antas å samsvare med kjønnsfordelingen ettersom Lysebu er en tariffbedrift, der kvinner og menn lønnes likt ut fra erfaring og kvalifikasjoner.

Hotellet har 1 midlertidig kvinnelig ansatt. Det er 27 ansatte som ekstrahjelp/tilkallingsvakt. Av disse er 13 kvinner og 14 menn. Det er også ansatt en mannlig kokkelærling.

Det er ansatt 2 medarbeidere over 60 år ved Lysebu.

Gjennom sin personalpolicy søker Lysebu å legge til rette for at ansatte gis like muligheter, og at ingen utsettes for diskriminering på grunn av kjønn, graviditet, permisjon ved fødsel eller adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet, kjønnsuttrykk, alder og andre vesentlige forhold ved en person.

Lysebu har en rekrutteringspolicy som skal sikre like muligheter og hindre diskriminering i forbindelse med ansettelser. Administrasjonen jobber aktivt for å forhindre trakassering, og har i samarbeid med hovedverneombud, bedriftshelsetjeneste og tillitsvalgte gode systemer for forebygging, varsling og oppfølging. Ved nyansettelser er det en del av opplæringsplanen at det informeres om HMS, varslingsrutiner, verneombud og bedriftshelsetjeneste.

Med vår beliggenhet langt utenfor sentrum stiller vi bak køen for de som søker kvalifisert arbeidskraft. Vi fortsetter vårt gode samarbeid med NAV og inkluderer personer som står utenfor arbeidsmarkedet

Lysebu er bundet av Fellesforbundets overenskomst, Riksavtalen.

Styret har ikke blitt gjort kjent med saker vedrørende forskjellsbehandling med tanke på ansettelse, lønn, avansement, rekruttering og/eller de ovennevnte punkter har forekommet.

### *Medarbeiderundersøkelse:*

I 2023 er det ikke gjennomført medarbeiderundersøkelse, men det gjennomføres en undersøkelse i mars 2024. Som ledd i det kontinuerlige arbeidet med arbeidsmiljøet vil det gjennomføres jevnlig medarbeiderundersøkelser.





## LEDELSENS UNDERSKRIFT AV ÅRSBERETNING 2023

Styret og fondssjef har dags dato behandlet og godkjent årsberetningen.

Årsberetningen er avlagt i overensstemmelse med Fondets vedtekter og gjeldende norske regnskapsbestemmelser. Den valgte regnskapspraksis anses for hensiktsmessig, og årsberetningen anses således etter vår oppfatning å gi et rettviseende bilde.

Lysebu, 06.05.2024

Hanne Inger Bjurstrøm <i>Styreleder</i>	Håkon Evju <i>Styrets nestleder</i>	Christoffer Vedal <i>Styremedlem</i>
Kristin Barstad <i>Styremedlem</i>	Herborg Kråkevik <i>Styremedlem</i>	Rolv Nøtvik Jakobsen <i>Styremedlem</i>
Marianne Marthinsen <i>Styremedlem</i>	Asbjørn Schaathun <i>Suppleant</i>	Bård Frydenlund <i>Suppleant</i>
Thorbjørn Tønder Hansen <i>Fondssjef</i>	Pernille Christensen <i>Hotelldirektør Lysebu</i>	

PER ARREGODKJØRT I HVERT HØRER I FOLGELSE AV TILVÅRT I BILAG 2 I DEN UTTILBODTE BOKS I BOKS 36/US



## RESULTATREGNSKAP

### STIFTELSEN FONDET FOR DANSK-NORSK SAM ARBEID, LYSEBU

DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2023	2022
Resultat av hotellvirksomheten	1, 15	6 194 630	470 976
Finansinntekter		642 515	262 503
Finanskostnader		-2 999 077	-1 812 447
<b>Egne midler til fondsvirksomhetens disposisjon</b>		<b>3 838 067</b>	<b>-1 078 968</b>
Eksterne tilskudd		1 389 040	150 977
<b>Til fondsvirksomhetens disposisjon i alt</b>		<b>5 227 107</b>	<b>-927 991</b>
Fondsvirksomhetens aktiviteter & bevilgninger		2 400 072	2 210 014
Fondsvirksomhetens administrasjonskostnader		2 035 674	1 207 755
<b>Fondsvirksomhetens kostnader i alt</b>		<b>4 435 746</b>	<b>3 417 769</b>
<b>Fondets årsresultat</b>		<b>791 361</b>	<b>-4 345 759</b>

Penneo dokumentnøgle: PK5HF-TH2A-FT2EN-J2HVA-EVZ2E-A36U5



## BALANSE

STIFTELSEN FONDET FOR DANSK-NORSK SAM ARBEID, LYSEBU

EIENDELER	Note	2023	2022
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
Tomt	3, 5	6 000 000	6 000 000
Bygninger		64 225 759	66 314 995
Innredn., driftsmidler, maskiner o.l		11 570 547	3 495 223
Utsmykning	3	927 341	927 341
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>4</b>	<b>82 723 647</b>	<b>76 737 560</b>
<b>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>			
Aksjer	6	30 000	10 000
Lån Schæffergården	7	3 514 558	3 206 474
Andre langsiktige fordringer		0	1 298 177
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>3 544 558</b>	<b>4 514 651</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>86 268 205</b>	<b>81 252 210</b>
<b>OM LØPSMIDLER</b>			
Varebeholdning		3 148 526	3 309 961
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer	8	2 832 484	3 544 368
Andre kortsiktige fordringer	9	1 177 602	1 503 628
<b>Sum fordringer</b>	<b>9</b>	<b>4 010 086</b>	<b>5 047 997</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	15 241 503	11 926 178
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>22 400 115</b>	<b>20 284 135</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>108 668 320</b>	<b>101 536 346</b>

Penneo dokumentnøgle: PK5HF-TH2A-FT2EN-J2HVA-EVZ2E-A36U5



## BALANSE

### STIFTELSEN FONDET FOR DANSK-NORSK SAM ARBEID, LYSEBU

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2023	2022
<b>EGENKAPITAL</b>			
Fondets grunnkapital		8 286 500	8 286 500
Opptjent egenkapital 01.01.		33 254 000	37 599 429
Årets opptjente egenkapital		791 361	-4 345 759
<b>Sum opptjent egenkapital 31.12</b>		<b>34 045 361</b>	<b>33 253 670</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>11</b>	<b>42 331 861</b>	<b>41 540 170</b>
<b>GJELD</b>			
Admiral Carl Hammerichs Minnelegat	2	9 184	9 184
Avsatt til vedlikeholdsfond	12	352 185	352 185
Pantegjeld	4, 13	53 567 204	46 805 810
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>53 928 573</b>	<b>47 167 179</b>
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld		2 947 359	1 559 897
Skyldig offentlige avgifter		3 278 869	2 696 280
Annen kortsiktig gjeld		6 181 658	8 572 820
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>12 407 886</b>	<b>12 828 997</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>66 336 459</b>	<b>59 996 176</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>108 668 320</b>	<b>101 536 346</b>

Styret i Stiftelsen Fondet For Dansk-norsk samarbeid, Lysebu

Hanne Inger Bjurstrøm  
styreleder

IHåkon Andreas Evju  
nestleder

Christoffer  
Vedal  
styremedlem

Herborg Kråkevik  
styremedlem

Marianne Martinsen  
styremedlem

Kristin Barstad  
styremedlem

Rolv Nøtvik Jakobsen  
styremedlem



## INDIREKTE KONTANTSTRØM

### STIFTELSEN FONDET FOR DANSK-NORSK SAM ARBEID, LYSEBU

	Note	2023	2022
<b>KONTANTSTRØM FRA DRIFT</b>			
Resultat		791 361	-4 345 759
Ordinære avskrivninger		2 478 196	2 483 190
Endring i varelager		161 435	290 747
Endring i kundefordringer		2 911 884	-1 402 000
Endring i leverandørgjeld		1 387 462	-178 000
Forskj. kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensjonso		1 298 177	0
Effekt av valutakursendringer		-384 146	0
Endring i andre tidsavgrensingsposter		-3 606 155	2 104 000
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>5 038 214</b>	<b>-1 047 822</b>
<b>KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGER</b>			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		8 464 283	0
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foret		20 000	0
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-8 484 283</b>	<b>0</b>
<b>KONTANTSTRØM FRA FINANSIERING</b>			
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		9 172 230	0
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		2 410 836	2 411 000
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>6 761 394</b>	<b>-2 411 000</b>
<b>Netto endring av likvid beholdning</b>		<b>3 315 325</b>	<b>-3 458 822</b>
Likvid beholdning 1.1		11 926 178	15 385 000
<b>Likvid beholdning 31.12</b>		<b>15 241 503</b>	<b>11 926 178</b>
<b>LIKVIDBEHOLDNING FRA KOM M ER SLIK</b>			
Kontanter, bank mv.		11 450 852	8 174 892
Innskudd på skattetrekkskonto		1 225 802	1 180 928
Garanti statsgave		2 564 849	2 570 357

Penneo dokumentnøgle: PK5HF-TH2A-FT2EN-J2HVA-EVZ2E-A36U5



## NOTER TIL ÅRSREGNSKAP 2023

STIFTELSEN FONDET FOR DANSK-NORSK SAM ARBEID, LYSEBU

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge. Regnskapet er satt opp etter NRS(F) God Regnskapsskikk for ideelle organisasjoner. Vi bruker aktivitetsregnskap da det best ivaretar brukernes informasjonsbehov og klart fremviser hvordan anskaffelse er anvendt til organisasjonens ideelle formål.

### DRIFTSINNTEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

### SKATT

Stiftelsen virksomhet er ikke skattepliktig, og det er således ikke gitt opplysninger om skatt i noter og årsregnskap.

### KLASSIFISERING OG VURDERING AV ANLEGGSMIDLER

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Avskrivningsperioden for fast eiendom anskaffet etter 2009 er dekomponert i en del som gjelder råbygget og en del som gjelder faste tekniske installasjoner. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

### KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

### VAREBEHOLDNINGER

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FIFO- prinsippet og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning påregnelig ukurans.

### FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Penneo dokumentnøgle: PK5HF-TH2A-FT2EN-J2HVA-EVZ2E-A36U5



## NOTER TIL ÅRSREGNSKAP 2023

STIFTELSEN FONDET FOR DANSK-NORSK SAM ARBEID, LYSEBU

### Note 1 Resultatregnskap - hotellvirksomheten (Tall i hele tusen)

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Brutto driftsinntekter	66 221	69 202
Inntektsreduksjoner	968	1 438
<b>Netto driftsinntekter</b>	<b>65 253</b>	<b>67 764</b>
Vareforbruk	12 964	14 252
Personalkostnader inkl. off. avgifter	33 203	33 559
<b>Sum vareforbruk og personalkostnader</b>	<b>46 167</b>	<b>47 811</b>
<b>Dekningsbidrag 1</b>	<b>19 086</b>	<b>19 953</b>
Andre innkjøps- og salgs- og adm. kostnader	9 208	12 041
<b>Driftsmargin</b>	<b>9 878</b>	<b>7 912</b>
Vedlikehold og anskaffelser	2 804	2 988
<b>Resultat før avskrivninger</b>	<b>7 074</b>	<b>4 924</b>
Ordinære avskrivninger	2 478	2 483
Tap på fordringer	-1 599	1 970
<b>Sum av- og nedskrivninger</b>	<b>879</b>	<b>4 453</b>
<b>Resultat av hotellvirksomheten</b>	<b>6 195</b>	<b>471</b>

### Note 2 Avsetning til "Adminral Carl Hammerichs M innelegat"

Dette er et stipend hvis formål er å påskjønne innsats som fremmer dansk-norsk samarbeid. Det er ikke utdelt noe fra legatet i 2023. Samlet avsetning ved årets slutt kr 9 184.

Penneo dokumentnøgle: PK5HF-TH2A-FT2EN-J2HVA-EVZ2E-A36U5



## NOTER TIL ÅRSREGNSKAP 2023

STIFTELSEN FONDET FOR DANSK-NORSK SAM ARBEID, LYSEBU

### Note 3 Varige driftsmidler (Tall i Tusen)

	Kunst & utsmykning	Innredn., driftsmidler maskiner o.l	Driftsbygninger	Uten-husanlegg	Tomt	Totalt
Ansk. kost 01.01.	927	23 303	103 120	1 381	6 000	134 731
Tilgang i år	0	8 464	0	0	0	8 464 283
<b>Ansk. kost 31.12</b>	<b>927</b>	<b>31 767</b>	<b>103 120</b>	<b>1 381</b>	<b>6 000</b>	<b>143 195</b>
Akk. avskr. 01.01.	0	19 809	37 677	509	0	57 995
Årets avskrivninger	0	389	2 062	28	0	2 478
<b>Akk. avskriv 31.12</b>	<b>0</b>	<b>20 197</b>	<b>39 739</b>	<b>537</b>	<b>0</b>	<b>60 472</b>
<b>Balanseført verdi pr 31.12.2023</b>	<b>927</b>	<b>11 570</b>	<b>63 381</b>	<b>845</b>	<b>6 000</b>	<b>82 723</b>
Økonomisk levetid		5 - 20 år	50 år	50 år		
Avskrivningsplan	ingen	Lineær	Lineær	Lineær	Ingen	

### Note 4 Pantstillelser

	31.12.2023	31.12.2022
<b>Pantsikret gjeld</b>		
DnB Bank ASA, pantelån	53 567 204	46 805 810
<b>Sum</b>	<b>53 567 204</b>	<b>46 805 810</b>
<b>Regnskapsført verdi av pantsikrede eiendeler</b>		
Fast eiendom og driftstilbehør	81 796 306	75 810 218
<b>Sum</b>	<b>81 796 306</b>	<b>75 810 218</b>

### Note 5 Fast eiendom

Kommune	Gårdsnr	Bruksnr.	Merknad
Oslo	033	1183	Tomt og bygninger Lysebu



## NOTER TIL ÅRSREGNSKAP 2023

STIFTELSEN FONDET FOR DANSK-NORSK SAM ARBEID, LYSEBU

### Note 6 Aksjer og andeler i andre foretak m.v.

Selskapets navn	Anskaffelse- kost	Balansført verdi
Visit Oslo AS	10 000	10 000
De Historiske	20 000	20 000
<b>Sum</b>	<b>30 000</b>	<b>30 000</b>

### Note 7 Lån Schæffergården

Lånet på DKK 2,3 mill. er kursjustert ved årsskiftet med en kursgevinst på kr 384 146.

Lånet løper rente- og avdragfritt til utgangen av 2023, og avdras med DKK 500.000 pr år fra 2024.

### Note 8 Kundefordringer

	2023	2022
Kundefordringer til pålydende	3 132 484	6 044 368
Avsetning til tap	-300 000	-2 500 000
<b>Balansført verdi av kundefordringer 31.12</b>	<b>2 832 484</b>	<b>3 544 368</b>

Av dette utgjør forhåndsfakturerering for arrangementer som ikke er avholdt kr. 162 968

### Note 9 Andre fordringer

Posten består i hovedsak av forskuddsbetalte kostnader for 2024.

### Note 10 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 1 225 802.

det er også bundet kr 2 564 849, som garanti for betingelsene som var gitt i den norske statsgaven til Schæffergården.

### Note 11 Egenkapital

Grunnkapitalen på kr 8 286 500 er lik Fondets opprinnelige størrelse ved stiftelsen i 1946, og regnes som Fondets innskutte egenkapital.

Årets overskudd på kr 791 361 føres mot opptjent egenkapital.

Bokført egenkapital ved regnskapsårets slutt blir således kr 42 331 861.

Penneo dokumentnøgle: PK5HF-TH2A-FT2EN-J2HVA-EVZ2E-A36U5



## NOTER TIL ÅRSREGNSKAP 2023

STIFTELSEN FONDET FOR DANSK-NORSK SAM ARBEID, LYSEBU

### Note 12 Vedlikeholdsfond

Dersom faktiske ordinære vedlikeholdskostnader er lavere enn 6% av netto driftsinntekter, avsettes restbeløpet til vedlikeholdsfond.

Vedlikeholdsfond 01.01.2023	352 185
Avsatt i 2023	0
Vedlikeholdsfond 31.12.2023	352 185

### Note 13 Langsiktig gjeld

#### Gjeld som forfaller mer enn fem år etter regnskapsårets slutt

	2023	2022
Øvrig langsiktig gjeld	53 567 204	46 805 810
<b>Sum</b>	<b>53 567 204</b>	<b>46 805 810</b>

#### Opplysninger om konvertible lån, obligasjonslån og lån fra kredittinstitusjoner

	Rente- sats 31.12.23	Margin	Lånebeløp	Restgjeld	Forfall etter 31.12.2028	Innfrielses- dato
DnB Bank ASA, pantegjeld (*)	6,73%	2,00 %	9 172 230	9 172 230	0	31.08.2026
DnB Bank ASA, pantegjeld	6,57%	1,85 %	27 666 646	24 999 974	18 333 294	05.04.2039
DnB Bank ASA, pantegjeld	7,03%	2,25 %	16 550 000	14 895 000	10 757 500	10.06.2031
DnB Bank ASA, pantegjeld	7,25%	0,00 %	5 000 000	4 500 000	3 250 000	26.07.2031
			<b>58 388 876</b>	<b>53 567 204</b>	<b>32 340 794</b>	

(\*) lån knyttet til investering i Bergvarmeanlegg som ferdigstilles i 2024.

Alle lån har flytende rente med rentefastsettelse hver 3 mnd. + margin

### Note 14 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

#### LØNNKOSTNADER

	2023	2022
Lønninger	27 493 129	27 861 930
Arbeidsgiveravgift	4 017 737	4 116 746
Pensjonskostnader	2 474 630	937 706
Andre ytelser	714 671	1 260 046
<b>Sum</b>	<b>34 700 167</b>	<b>34 176 429</b>

**Antall årsverk** **58,9** **68,9**

Av lønnskostnader er kr 33.202.848 belastet hotellvirksomhetens resultatregnskap, mens kr 1 497 319 er belastet fondets resultatregnskap hvor beløpet inngår i posten "Fondets administrasjonskostnader". Styremedlemmer mottar ikke honorarer.



## NOTER TIL ÅRSREGNSKAP 2023

STIFTELSEN FONDET FOR DANSK-NORSK SAM ARBEID, LYSEBU

### YTELSER TIL LEDEDE PERSONER

	Direktør	Generalsekretær
Lønn	1 022 304	685 555
Annen godtgjørelse	9 488	0
<b>Sum</b>	<b>1 031 792</b>	<b>685 555</b>

Total ytelse til generalsekretær/fondssjef som helhet er belastet fondets administrasjonskostnader. Lønn til generalsekretær/fondssjef deles 50/50 mellom fondets danske og norske avdeling.

Ledende ansatte har ikke avtale om bonus.

### REVISOR

Kostnadsført revisjonshonorar for 2023 utgjør kr 128 237 ekskl. mva.

I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 8 394 ekskl. mva.

### PENSJONSFORPLIKTELSE

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og selskapets ordninger oppfyller kravene etter denne lov.

Selskapets ytelsesordning ble avviklet 01.01.2023, og det er i regnskapet for 2023 kostnadsført ikke resultatført estimatavvik med kr 1.257.862. Dette er en engangskostnad i forbindelse med avviklingen av pensjonsordningen.

### Note 15 Salgsinntekter

#### Geografisk fordeling

Selskapet har bare omsetning i Norge

Penneo dokumentnøgle: PK5HF-TH2A-FT2EN-J2HVA-EVZ2E-A36U5



## PERNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Hansen, Thorbjørn Tønder

Adm. direktør

Serienummer: no\_bankid:9578-5990-4-3186979

IP: 89.23.xxx.xxx

2024-05-23 19:03:20 UTC



### Bjurstrøm, Hanne Inger

Bestyrelsesformand

Serienummer: no\_bankid:9578-5998-4-1425747

IP: 85.252.xxx.xxx

2024-05-23 20:03:09 UTC



### Evju, Håkon Andreas

Næstformand

Serienummer: no\_bankid:9578-5997-4-2675680

IP: 51.175.xxx.xxx

2024-05-24 06:30:50 UTC



### CHRISTENSEN, HEGE PERNILLE

Direktør

Serienummer: no\_bankid:9578-5990-4-1668289

IP: 77.16.xxx.xxx

2024-05-24 07:01:49 UTC



### Kråkevik, Herborg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-4222503

IP: 83.94.xxx.xxx

2024-05-24 07:28:31 UTC



### Marthinsen, Marianne

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: no\_bankid:9578-5998-4-1091244

IP: 81.166.xxx.xxx

2024-05-25 20:34:04 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: PKSHF-THLZA-FTZEN-J2HVA-EVZ2E-A36U5

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Jakobsen, Rolv Nøtvik

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-1925711

IP: 83.108.xxx.xxx

2024-05-26 11:50:32 UTC



### Frydenlund, Bård

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: no\_bankid:9578-5997-4-40259

IP: 178.232.xxx.xxx

2024-05-26 17:09:27 UTC



### Barstad, Kristin

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-2053399

IP: 62.16.xxx.xxx

2024-05-26 18:50:01 UTC



### Vedal, Christoffer

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: no\_bankid:9578-5997-4-270527

IP: 84.210.xxx.xxx

2024-05-26 20:52:52 UTC



### Schåthun, Asbjørn

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: no\_bankid:9578-5997-4-20426

IP: 88.91.xxx.xxx

2024-06-13 08:56:18 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: PKSHF-THZA-FTZEN-J2HVA-EVZ2E-A36U5

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>