



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	993 314 862
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	ULNA AS
Forretningsadresse:	Hauersetervartalet 21 2055 NORDKISA

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.09.2022 - 31.08.2023
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	-

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Morten Joar Angel Olsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	06.03.2024

### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 16.07.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Oppholdsbetaling		14 871 161	44 861 937
Offentlige tilskudd		79 843 004	233 312 594
Andre driftsinntekter		31 386 124	7 791 687
<b>Sum inntekter</b>	1	<b>126 100 289</b>	<b>285 966 218</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	2	82 362 536	205 998 718
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	2 391 742	6 592 587
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	2 167 954	
Annen driftskostnad		49 754 606	90 783 986
<b>Sum kostnader</b>		<b>136 676 837</b>	<b>303 375 291</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-10 576 548</b>	<b>-17 409 073</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i annet foretak i samme konsern		14 973 364	
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		404 351	262 978
Annen renteinntekt		268 281	101 701
Annen finansinntekt			732
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>15 645 996</b>	<b>365 411</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		500 152	336 996
Annen rentekostnad		12 856	-3 008
Annen finanskostnad		1 371	250 972
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>514 379</b>	<b>584 960</b>
<b>Netto finans</b>		<b>15 131 617</b>	<b>-219 549</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>4 555 069</b>	<b>-17 628 622</b>
Skattekostnad på resultat	4	5 408 783	-6 657 695
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-853 714</b>	<b>-10 970 927</b>
<b>Årsresultat</b>	5	<b>-853 714</b>	<b>-10 970 927</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-853 714	-10 970 927
<b>Totalresultat</b>		<b>-853 714</b>	<b>-10 970 927</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overført fra annen egenkapital		-853 714	-10 970 927
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-853 714</b>	<b>-10 970 927</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	4	1 711 404	4 831 813
Goodwill			20 016 891
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 711 404</b>	<b>24 848 704</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom			9 383 746
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	306 924	8 165 737
<b>Sum varige driftsmidler</b>	3	<b>306 924</b>	<b>17 549 483</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	6, 7, 8	54 859 956	8 095 223
Investering i annet foretak i samme konsern	6, 7, 8		
Lån til foretak i samme konsern	6, 9		
Investeringer i tilknyttet selskap	6, 7		
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	6		
Investeringer i aksjer og andeler	7	25 165	25 165
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>54 885 121</b>	<b>8 120 388</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>56 903 449</b>	<b>50 518 575</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	6, 9, 10	4 077 251	1 587 045
Andre kortsiktige fordringer		7 920 925	16 135 861
Konsernfordringer	9	14 973 366	5 948 623
<b>Sum fordringer</b>		<b>26 971 542</b>	<b>23 671 529</b>
<b>Investeringer</b>			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	7, 8		



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	444 037	18 142 136
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>444 037</b>	<b>18 142 136</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>27 415 579</b>	<b>41 813 665</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>84 319 028</b>	<b>92 332 240</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital

Aksjekapital	12	100 000	100 000
Beholdning av egne aksjer	12		
Overkurs		212 000	212 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>312 000</b>	<b>312 000</b>

#### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital		2 073 715	2 927 429
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>2 073 715</b>	<b>2 927 429</b>

<b>Sum egenkapital</b>	5	<b>2 385 715</b>	<b>3 239 429</b>
------------------------	---	------------------	------------------

### Gjeld

#### Langsiktig gjeld

Pensjonsforpliktelser			79 533
Utsatt skatt	4		
Andre avsetninger for forpliktelser	13	22 247 660	24 172 660
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>22 247 660</b>	<b>24 252 193</b>

#### Annen langsiktig gjeld

Langsiktig konserngjeld	9	16 520 101	
Øvrig langsiktig gjeld	13		
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>16 520 101</b>	

<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>38 767 761</b>	<b>24 252 193</b>
-----------------------------	--	-------------------	-------------------

#### Kortsiktig gjeld



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Leverandørgjeld	6	766 228	6 372 340
Betalbar skatt	4	2 215 877	1 207 206
Skyldig offentlige avgifter		1 137 083	11 333 124
Kortsiktig konserngjeld	9	35 624 525	11 298 059
Annen kortsiktig gjeld		3 421 840	34 629 890
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>43 165 553</b>	<b>64 840 619</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>81 933 314</b>	<b>89 092 812</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>84 319 028</b>	<b>92 332 241</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 497137

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 993 314 862  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: ULNA AS  
Forretningsadresse: Hauersesterkvartalet 21  
2055 NORDKISA

#### Regnskapsår

Årsregnskapsperiode: 01.09.2022 - 31.08.2023

#### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til konsernet: -

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Morten Joar Angel Olsen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 06.03.2024

#### Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 10.06.2024

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 993 314 862  
ULNA AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Oppholdsbetaling		14 871 161	44 861 937
Offentlige tilskudd		79 843 004	233 312 594
Andre driftsinntekter		31 386 124	7 791 687
<b>Sum inntekter</b>	<b>1</b>	<b>126 100 289</b>	<b>285 966 218</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	2	82 362 536	205 998 718
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	2 391 742	6 592 587
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	2 167 954	
Annen driftskostnad		49 754 606	90 783 986
<b>Sum kostnader</b>		<b>136 676 837</b>	<b>303 375 291</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-10 576 548</b>	<b>-17 409 073</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i annet foretak i samme konsern		14 973 364	
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		404 351	262 978
Annen renteinntekt		268 281	101 701
Annen finansinntekt			732
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>15 645 996</b>	<b>365 411</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		500 152	336 996
Annen rentekostnad		12 856	-3 008
Annen finanskostnad		1 371	250 972
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>514 379</b>	<b>584 960</b>
<b>Netto finans</b>		<b>15 131 617</b>	<b>-219 549</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>4 555 069</b>	<b>-17 628 622</b>
Skattekostnad på resultat	4	5 408 783	-6 657 695
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-853 714</b>	<b>-10 970 927</b>
<b>Årsresultat</b>	<b>5</b>	<b>-853 714</b>	<b>-10 970 927</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-853 714</b>	<b>-10 970 927</b>



<b>Totalresultat</b>	<b>-853 714</b>	<b>-10 970 927</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>		
Overført fra annen egenkapital	-853 714	-10 970 927
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	<b>-853 714</b>	<b>-10 970 927</b>



Organisasjonsnr: 993 314 862  
ULNA AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	4	1 711 404	4 831 813
Goodwill			20 016 891
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 711 404</b>	<b>24 848 704</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom			9 383 746
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	3	306 924	8 165 737
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>3</b>	<b>306 924</b>	<b>17 549 483</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	6, 7, 8	54 859 956	8 095 223
Investering i annet foretak i samme konsern	6, 7, 8		
Lån til foretak i samme konsern	6, 9		
Investeringer i tilknyttet selskap	6, 7		
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	6		
Investeringer i aksjer og andeler	7	25 165	25 165
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>54 885 121</b>	<b>8 120 388</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>56 903 449</b>	<b>50 518 575</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	6, 9, 10	4 077 251	1 587 045
Andre kortsiktige fordringer		7 920 925	16 135 861
Konsernfordringer	9	14 973 366	5 948 623
<b>Sum fordringer</b>		<b>26 971 542</b>	<b>23 671 529</b>
<b>Investeringer</b>			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	7, 8		
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	11	444 037	18 142 136



Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		444 037	18 142 136
Sum omløpsmidler		27 415 579	41 813 665
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>84 319 028</b>	<b>92 332 240</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	12	100 000	100 000
Beholdning av egne aksjer	12		
Overkurs		212 000	212 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>312 000</b>	<b>312 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		2 073 715	2 927 429
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>2 073 715</b>	<b>2 927 429</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>5</b>	<b>2 385 715</b>	<b>3 239 429</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelse			79 533
Utsatt skatt	4		
Andre avsetninger for forpliktelse	13	22 247 660	24 172 660
<b>Sum avsetninger for forpliktelse</b>		<b>22 247 660</b>	<b>24 252 193</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld	9	16 520 101	
Øvrig langsiktig gjeld	13		
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>16 520 101</b>	
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>38 767 761</b>	<b>24 252 193</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	6	766 228	6 372 340
Betalbar skatt	4	2 215 877	1 207 206
Skyldig offentlige avgifter		1 137 083	11 333 124
Kortsiktig konserngjeld	9	35 624 525	11 298 059
Annen kortsiktig gjeld		3 421 840	34 629 890
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>43 165 553</b>	<b>64 840 619</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>81 933 314</b>	<b>89 092 812</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>84 319 028</b>	<b>92 332 241</b>



Organisasjonsnr: 993 314 862  
ULNA AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
6.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

## Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

## Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------

## ÅRSBERETNING 2023 ULNA AS

### **Virksomhetens art og hvor den drives.**

Ulna AS har per 31.12.2022 etablert 22 barnehager i separate aksjeselskaper. Barnehager i Tyskland ble solgt 31.10.2022 til Atvexa GmbH. Gjenværende virksomhet i Ulna AS er administrasjon for norsk barnehagevirksomhet. Selskapets forretningskontor er flyttet fra Oslo til Nordkisa. Selskapets virksomhet i Sverige foregår i Ulna AB som har sitt hovedsete i Trollhättan. Årsregnskapet for Ulna AS inkluderer barnehagevirksomheten i Norge til 31.12.2022 mens virksomheten i perioden 01.01.2023 til 31.08.2023 inngår i datterselskaper. Datterselskaper i Sverige konsolideres i konsernregnskapet til Atvexa AB (publ). Ulna AS har per 31.08.2023 25 barnehager i heleide datterselskaper i Norge som inkluderer tre oppkjøp i oktober/november 2022.

### **Utvikling og resultat**

Selskapets driftsinntekter i Norge i regnskapsåret 2023 fra 01.09.22-31.08.23 utgjør kr 126 100 289 sammenlignet med kr 285 966 218 i 2022.

Omsetningsreduksjon er forklart av at barnehager er separate aksjeselskaper fra 01.01.2023

Selskapets årsresultat i 2023 utgjør minus kr 853 012 sammenlignet med minus kr 10 970 927 i 2022.

Lønnsomheten for de ulike barnehagene er svært varierende avhengig av beliggenhet og utnyttelsesgrad, personalkostnader samt kostnader forbundet med lokaler etc.

Selskapets kontantstrøm fra driften er tilfredsstillende mens likviditeten er svekket i forbindelse med etablering av datterselskaper.

Satsningsområder fremover i ULNA er helsfremmende barnehager, psykisk helse, tidlig innsats og mobbeforebygging-som igjen har en overskrift: Se meg vær der for meg. Visjonen vår er: Vi griper barndommens muligheter.

Styret mener at årsregnskapet gir ett korrekt bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

### **Risiko**

De generelle rammevilkårene for drift av barnehager er endret i form av innføring av pedagognorm i 2018 og bemanningsnorm i 2019. Endringer i tilskuddsordning til drift av barnehager drøftes til stadighet blant aktørene i bransjen. Reduserte satser for pensjonspåslag i driftstilskudd gjør situasjonen utfordrende for mange barnehager. Selskapet har jobbet aktivt og godt med rekruttering og har lyktes godt med dette. Markedet for pedagoger er imidlertid mer utfordrende enn øvrig barnehage personale slik at selskapet viderefører iverksatte rekrutteringstiltak for til enhver tid å tilfredsstillende bemanningsnormer. Forsikring for Styret/Daglig leder dekker ansvar



styremedlemmer og ledende ansatte kan komme i forbindelse med deres rolle i selskapet. Forsikringen er begrenset til 50.000.000 SEK per år.

## **Forsknings- og utviklingsaktiviteter**

Selskapet har ikke kostnader til forsknings- og utviklingsaktiviteter i 2023.

## **Fortsatt drift**

Årsregnskapet for 2023 er satt opp under forutsetning av fortsatt drift. Det bekreftes herved at forutsetningen for fortsatt drift er tilstede.

## **Arbeidsmiljø**

Sykefraværet i regnskapsåret var på 9,2%.

Endring i sykefraværet fra 2022 til 2023 utgjør en reduksjon på 2,7%.

Korttidsfraværet per 31.08.2023 var på 2 %, og langtidssykefravær på 7,2 %.

Endring i korttidsfraværet sammenlignet med samme periode i 2022 utgjør en økning på 0,9 % og langtidssykefraværet har hatt en økning på 1,3 %

Arbeidsmiljøet er et område som jobbes godt med i alle barnehagene. Det gjennomføres nærværssamtaler med alle ansatte i hver barnehage. Nærværprosjektet «Du er viktig!» pågår. Prosjektet har som mål å øke nærværet og sikre et godt arbeidsmiljø med fellesskapsfølelse, tilhørighet og arbeidsglede. møter.

Det er et aktivt og godt AMU som jobber med forebygging og ser på reelle forhold, og setter opp fokus og tiltak der det trengs. Medarbeiderundersøkelse er en av metodene som brukes i tillegg til sykefravær statistikker, for å ha gode verktøy i sykefraværsoppfølging/ nærværarbeidet.

Det er ikke forekommet eller rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker som har resultert i store materielle skader eller personskader i løpet av året.

## **Likestilling**

Antall ansatte per august utgjør 6 årsverk og kvinneandelen i selskapet er 84% og 84,5% i barnehager .

Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for likestilling innenfor virksomheten. Ved rekruttering, både internt og eksternt prioriteres personlige kvalifikasjoner, erfaring og kompetanse fremfor kjønn.

## **Tiltak for å hindre diskriminering mv.**

Bedriften arbeider aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering. For å bidra til dette, har bedriften blant annet etablert rutiner for rekruttering, hvor søkere fra underrepresenterte grupper oppfordres til å søke.



## Ytre miljø

Selskapets virksomhet er ikke regulert av konsesjoner eller pålegg. Bedriften forurenser ikke det ytre miljø. Fokus på bærekraft er inkludert i det faglige arbeidet i barnehagene.

## Samfunnsansvar og bærekraft

ULNA har forpliktet seg til å opptre ansvarlig og sikre respekt for grunnleggende menneske- og arbeidstakerrettigheter, dette gjelder også for våre leverandører som vi kjøper tjenester av. Denne forpliktelsen er vedtatt av styret, og i styret for den enkelte barnehage. Daglig leder i de ulike barnehagene har et medansvar for oppfølging av disse forpliktelsene. Selskapet har utarbeidet sin første åpenhetsrapport som er tilgjengelig på ulna.no (Om oss).


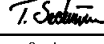
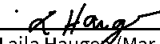
## Redegjørelse for årsregnskapet og resultatdisponering.

Etter styrets oppfatning gir fremlagte resultatregnskap og balanse med noter uttrykk for virksomhetens resultat for 2023, samt økonomiske stilling ved årsskiftet.

Etter regnskapsårets slutt er det ikke oppstått forhold som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet.

Årsresultatet på minus kr 853 012 foreslås inndeckt av annen egenkapital.

Oslo, 6. mars 2024

 Johan Kyllerman (Mar 11, 2024 16:55 GMT+1)	 Tommy Søstumboen (Mar 12, 2024 16:15 GMT+1)	 Laila Haugen (Mar 12, 2024 16:32 GMT+1)
Johan Kyllerman Styreleder	Tommy Søstumboen Styremedlem	Laila Haugen Daglig leder

Årsberetningen signeres med e-signatur.



# Årsregnskap 2023

## Ulna AS

Resultatregnskap  
Balanse  
Kontantstrøm  
Noter til regnskapet



Org.nr.: 993 314 862



### RESULTATREGNSKAP

#### ULNA AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2023	2022
Oppholdsbetaling		14 871 161	44 861 937
Offentlige tilskudd		79 843 004	233 312 594
Andre driftsinntekter		31 386 124	7 791 687
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>1</b>	<b>126 100 289</b>	<b>285 966 218</b>
Lønnskostnad	2	82 362 536	205 998 718
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	2 391 742	6 592 587
Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	2 167 954	0
Annen driftskostnad		49 754 606	90 783 986
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>136 676 837</b>	<b>303 375 291</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-10 576 548</b>	<b>-17 409 073</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Inntekt på investering i annet foretak i samme konsern		14 973 364	0
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		404 351	262 978
Renteinntekt fra tilknyttet selskap		0	101 701
Annen renteinntekt		268 281	0
Annen finansinntekt		0	732
Rentekostnad til foretak i samme konsern		500 152	336 996
Rentekostnad til tilknyttet selskap		0	-3 008
Annen rentekostnad		12 856	0
Annen finanskostnad		1 371	250 972
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>15 131 617</b>	<b>-219 549</b>
Resultat før skattekostnad		4 555 069	-17 628 622
Skattekostnad på resultat	4	5 408 782	-6 657 695
<b>Årsresultat</b>	<b>5</b>	<b>-853 713</b>	<b>-10 970 927</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Overført fra annen egenkapital		853 713	10 970 927
<b>Sum overføringer</b>		<b>-853 713</b>	<b>-10 970 927</b>



### BALANSE

#### ULNA AS

EIENDELER	Note	2023	2022
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>			
Utsatt skattefordel	4	1 711 405	4 831 813
Goodwill		0	20 016 891
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 711 405</b>	<b>24 848 704</b>
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		0	9 383 746
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	306 924	8 165 737
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>3</b>	<b>306 924</b>	<b>17 549 483</b>
<b>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>			
Investeringer i datterselskap	6, 7, 8	54 859 956	8 095 223
Investeringer i aksjer og andeler	7	25 165	25 165
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>54 885 121</b>	<b>8 120 388</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>56 903 450</b>	<b>50 518 575</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer	6, 9, 10	4 077 251	1 587 045
Andre kortsiktige fordringer		7 920 925	16 135 861
Konsernfordringer	9	14 973 366	5 948 623
<b>Sum fordringer</b>		<b>26 971 542</b>	<b>23 671 529</b>
<b>INVESTERINGER</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	444 037	18 142 136
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>27 415 579</b>	<b>41 813 665</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>84 319 029</b>	<b>92 332 240</b>





### BALANSE


#### ULNA AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2023	2022
<strong>EGENKAPITAL</strong>			
<strong>INNSKUTT EGENKAPITAL</strong>			
Aksjekapital	12	100 000	100 000
Overkurs		212 000	212 000
<strong>Sum innskutt egenkapital</strong>		<strong>312 000</strong>	<strong>312 000</strong>
<strong>OPPTJENT EGENKAPITAL</strong>			
Annen egenkapital		2 073 716	2 927 429
<strong>Sum opptjent egenkapital</strong>		<strong>2 073 716</strong>	<strong>2 927 429</strong>
<strong>Sum egenkapital</strong>	<strong>5</strong>	<strong>2 385 716</strong>	<strong>3 239 429</strong>
<strong>GJELD</strong>			
<strong>AVSETNING FOR FORPLIKTELSE</strong>			
Pensjonsforpliktelser		0	79 533
Andre avsetninger for forpliktelser	13	22 247 660	24 172 660
<strong>ANNEN LANGSIKTIG GJELD</strong>			
Langsiktig konserngjeld	9	16 520 101	0
<strong>Sum annen langsiktig gjeld</strong>		<strong>16 520 101</strong>	<strong>0</strong>
<strong>KORTSIKTIG GJELD</strong>			
Leverandørgjeld	6	766 228	6 372 340
Betalbar skatt	4	2 215 877	1 207 206
Skyldig offentlige avgifter		1 137 083	11 333 124
Konserngjeld	9	35 624 525	11 298 059
Annen kortsiktig gjeld		3 421 840	34 629 890
<strong>Sum kortsiktig gjeld</strong>		<strong>43 165 553</strong>	<strong>64 840 619</strong>
<strong>Sum gjeld</strong>		<strong>81 933 314</strong>	<strong>89 092 812</strong>
<strong>Sum egenkapital og gjeld</strong>		<strong>84 319 029</strong>	<strong>92 332 241</strong>

Styret i Ulna AS

  
Johan Kyllerman (Mar 11, 2024 16:55 GMT+1)  
Johan Mårten Kyllerman  
styreleder

  
Tommy Søstumo (Mar 12, 2024 16:15 GMT+1)  
Tommy Søstumo  
styremedlem

  
Laila Haugen (Mar 12, 2024 16:32 GMT+1)  
Laila Synnøve Bakken Haugen  
daglig leder



### INDIREKTE KONTANTSTRØM

ULNA AS

	Note	2023	2022
<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER</b>			
Resultat før skattekostnad		4 555 069	-17 628 622
Periodens betalte skatt		1 069 130	2 104 364
Ordinære avskrivninger		2 391 742	6 592 587
Nedskrivning anleggsmidler		2 167 954	0
Endring i kundefordringer		-2 490 206	-204 960
Endring i leverandørgjeld		-5 606 112	2 182 747
Forskjeller i husleieforpliktelser/(pensjonsmidler)		-2 004 533	16 331 892
Poster klassifisert som invest.- eller finans.aktiviteter		-14 974 266	0
Endring i andre tidsavgrensingsposter		-33 189 155	-3 688 606
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>-50 218 638</b>	<b>1 480 674</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		0	-2 961 493
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		55 537	0
Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre fore		74 426 516	0
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foret		87 689 382	6 500 000
Innbetalinger ved salg av andre investeringer		0	551 946
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-13 318 403</b>	<b>-8 909 547</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>			
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		39 441 168	0
Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld		0	3 035 730
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		0	2 514 626
Netto endring i cashpool konsern		11 746 309	0
Netto endring i konsernmellomværender		-5 349 435	0
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>45 838 042</b>	<b>521 104</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-17 698 999	-6 907 769
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		18 142 136	25 049 905
<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>		<b>443 137</b>	<b>18 142 136</b>

ULNA AS

SIDE 5



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

## KONSOLIDERING

Det er ikke utarbeidet konsernregnskap for Ulna AS siden konsernet er et underkonsern av Atvexa AB. Årsregnskapet er utarbeidet i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk. Selskapet har avvikende regnskap gjeldende fra 31.08.2019 tilpasset morselskapet.

## BRUK AV ESTIMATER

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

## INNTEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

## SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

## KLASSIFISERING OG VURDERING AV ANLEGGSMIDLER

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

## KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

## DATTERSELSKAP OG TILKNYTTET SELSKAP

Datterselskap og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.



Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbytte / konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

## FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

## PENSJONER - INNSKUDDSBASERT ORDNING

Selskapet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap, med unntak av AFP-Ordningen. Selskapet har både hybrid-innskuddsordning og lukkede ytelsesplaner.

## KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

## Note 1 Offentlige tilskudd

Ulna AS drifter private barnehager og mottar tilskudd fra den enkelte kommune som barnehagen tilhører. For regnskapsperioden har Ulna AS mottatt til sammen 79 843 004 i offentlige tilskudd som bruttoføres i regnskapet. Hvorav kr. 74 879 852 er driftstilskudd, kr. 1 840 845 i søskenmoderasjon og redusert foreldrebetaling, bemanningstilskudd kr. 2 745 211, og kr. 377 096 i andre tilskudd. For å være kvalifisert til å motta tilskudd må barnehagene oppfylle de krav som settes til blant annet personaltetthet, pedagogbemanning og lønnsnivå til barnehagens ansatte. Tilskudd gjelder for perioden 01.09.22-31.12.22. Fra 01.01.23 er virksomheten i hver barnehage organisert i separate aksjeselskaper iht Barnehageloven.

## Note 2 Lønnskostnader og antall årsverk

### LØNNSKOSTNADER

	2023	2022
Lønninger	64 316 138	163 231 414
Arbeidsgiveravgift	9 054 629	23 684 505
Pensjonskostnader	8 121 325	14 112 501
Andre ytelser	870 444	4 970 298
<b>Sum</b>	<b>82 362 536</b>	<b>205 998 718</b>

Selskapet har ved utløpet av 2023 sysselsatt 6 årsverk. Virksomheten har i gjennomsnitt sysselsatt 161 årsverk gjennom året. Årets fire første måneder drev selskapet sine barnehager i Ulna AS, mens disse ble flyttet til fra 1.1.23, og hadde dermed 4 måneder med ca. 300 personer, og pr. 31.8. er dette redusert til 6.

### PENSJONSFORPLIKTELSE

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

	2023
	<b>Daglig leder</b>
Lønninger	1 275 233
Pensjonskostnader	191 316
Annen godtgjørelse	46 646
<b>Sum</b>	<b>1 513 195</b>



Det foreligger ikke avtaler om sluttvederlag eller bonus for ledende ansatte eller styret.

## LÅN OG SIKKERHETSSTILLELSE TIL LEDENDE PERSONER, AKSJEEIERE M.V.

Det er ikke gitt lån eller stilt sikkerhet for medlemmer av ledergruppen, styrets ansatte eller andre valgte.

### REVISOR

Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:

	2023	2022
Lovpålagt revisjon	246 053	492 900
Andre attestasjonstjenester	146 248	67 300
Andre tjenester utenfor revisjon	5 000	75 300
<b>Sum</b>	<b>397 301</b>	<b>635 500</b>

Beløpene er eksklusiv merverdiavgift.



## Note 3 Anleggsmidler

Tall i hele tusen	Hjemmeside internett	Goodwill	Inventar/ utstyr	Bygningsmessig innredning	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.09.2022	190	36 820	29 249	19 290	85 549
Tilgang kjøpte anleggsmidler	0	0	87	0	87
Avgang i året	0	-34 494	-28 654	-19 290	-82 438
<b>Anskaffelseskost 31.08.2023</b>	<b>190</b>	<b>2 326</b>	<b>682</b>	<b>0</b>	<b>3 198</b>
Av- og nedskrivninger pr. 01.09.2022	190	16 804	21 083	9 907	47 984
Avgang i året	0	-16 495	-20 936	-9 907	-47 337
Årets ordinære avskrivninger	0	1 041	525	826	2 392
Årets nedskrivninger		1 794	374		2 168
<b>Av- og nedskrivninger pr. 31.08.2023</b>	<b>190</b>	<b>3 145</b>	<b>1 046</b>	<b>826</b>	<b>5 206</b>
Bokført verdi 01.09.2022	0	20 017	8 166	9 384	37 566
Tilgang i året	0	0	87	0	87
Avgang i året	0	-17 182	-7 047	-8 558	-32 787
Årets avskrivning og nedskrivning	0	2 835	899	826	4 560
<b>Bokført verdi 31.08.2023</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>307</b>	<b>0</b>	<b>307</b>
Økonomisk levetid	5 år	5-10 år	5 år	leieperiode	
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	

## Note 4 Skatt

Årets skattekostnad	2023	2022
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	2 288 374	903 449
Endring i utsatt skattefordel	3 120 408	-7 561 144
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>5 408 782</b>	<b>-6 657 695</b>
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	4 555 069	-17 628 622
Permanente forskjeller	13 419	883 262
Endring i midlertidige forskjeller	5 833 214	20 851 948
Avgitt konsernbidrag	-957 149	0
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>9 444 553</b>	<b>4 106 588</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	2 487 319	3 493 085
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-210 573	0
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	3 294 140	0
Skyldig ilignet skatt fra tidligere år	-3 355 009	-2 285 879
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>2 215 877</b>	<b>1 207 206</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2023	2022	Endring
Varige driftsmidler	-291 883	20 232 031	20 523 914
Fordringer	-328 914	-1 261 357	-932 443
Gevinst – og tapskonto	16 764 347	5 010 622	-11 753 725



Avsetninger mv	-23 922 662	-25 847 661	-1 924 999
Pensjonspremie/- forpliktelse	0	-79 533	-79 533
<b>Sum</b>	<b>-7 779 112</b>	<b>-1 945 898</b>	<b>5 833 214</b>
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	0	-20 016 891	-20 016 891
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-7 779 112</b>	<b>-21 962 789</b>	<b>-14 183 677</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-1 711 405</b>	<b>-4 831 814</b>	<b>-3 120 409</b>

## Note 5 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.08.2022	100 000	212 000	2 927 429	3 239 429
Årets resultat			-853 713	-853 713
<b>Pr 31.08.2023</b>	<b>100 000</b>	<b>212 000</b>	<b>2 073 716</b>	<b>2 385 716</b>

## Note 6 Transaksjoner med nærstående parter

Nærstående part	Tilknytning	Eierandel
Alléen Barnehage As	Datterselskap	100 %
Alvheim Barnehage As	Datterselskap	100 %
Andromeda Barnehage As	Datterselskap	100 %
Brovold Barnehage As	Datterselskap	100 %
Carpe Diem Barnehage As	Datterselskap	100 %
Fjordbyen Barnehage As	Datterselskap	100 %
Fjordveien Barnehage As	Datterselskap	100 %
Foss Barnehage As	Datterselskap	100 %
Gaia Barnehage As	Datterselskap	100 %
Gaustadnippen Barnehage As	Datterselskap	100 %
Gjerdrum Friluftsbarnhage As	Datterselskap	100 %
Godbiten Barnehage As	Datterselskap	100 %
Hakkespetten Barnehage As	Datterselskap	100 %
Hola Barnehage As	Datterselskap	100 %
Katta Barnehage As	Datterselskap	100 %
Klokkergaarden Kultur- Og Naturbarnehage As	Datterselskap	100 %
Kragerud Barnehage AS	Datterselskap	100 %
Kvitre Barnehage As	Datterselskap	100 %
Lekeklossen Barnehage Løvåsen As	Datterselskap	100 %
Lekeklossen Barnehage	Datterselskap	100 %
Storhammeren As		
Lekeklossen Barnehage Vestre As	Datterselskap	100 %
Nerby AS	Datterselskap	100 %
Skinsnesheia Barnehage AS	Datterselskap	100 %
Valle Hovin Idrettsbarnehage As	Datterselskap	100 %
Villa Snøringsmoen As	Datterselskap	100 %



Ulna AB	Datterselskap	100 %
Ulna Nord gemeinnützige GmbH og Ulna Hamburg GmbH	Datterselskap - solgt til Atvexa GmbH 17.11.2022	0 %
Atvexa AS	Søsterselskap	

## Følgende interne transaksjoner har funnet sted i 2023:

	Beløp	Internegevinst
Renteinntekter på lån Atvexa GmbH	237 707	262 978
Renteinntekter konsernkonto Atvexa AB	166 076	0
Rentekostnader lån Atvexa AB	470 902	219 996
Rentekostnader lån Ulna AB	29 250	117 000
Kjøp tjenester Atvexa AB	97 833	96 340
Salg aksjer Ulna Nord gemeinnützige GmbH og Ulna Hamburg GmbH til Atvexa GmbH	8 000 000	0
Tingsinnskudd i 22 datterselskaper	35 479 504	
Administrasjonsbidrag datterselskaper	9 599 445	
Viderefakturering kostnader inkl leieavtaler datterselskaper Datterselskap	18 918 692	

## Balansen inkluderer følgende beløp som følge av transaksjoner med tilknyttede selskap:

	2023	2022
Aksjer 22 datterselskaper	36 226 080	
<b>Sum</b>	<b>36 226 080</b>	<b>0</b>

## Note 7 Konsern

### Konsernregnskap

Ulna AS er datterselskap til Atvexa AB, kontrollert av Alteria Holding AB og Svenska Rehabiliteringssjukhus Aktiebolag. Atvexa AB holder til i Brovägen 9, 182 76 Stocksund, Sverige. Atvexa AB utarbeider konsernregnskap der Ulna AS inngår i konsolideringen. Konsernregnskapet kan fås utlevert ved henvendelse til Atvexa AB, som har forretningskontor i Stocksund, Sverige

## Note 8 Datterselskap, TS og FKV

	Kontor- kommune	Eier- Andel egenkapital andel	Andel resultat
<b>DS/FKV/TS</b>			
Alléen Barnehage As	Oslo	100,0%	275 623 410 348
Alvheim Barnehage As	Ullensaker	100,0%	448 838 -257 453
Andromeda Barnehage As	Oslo	100,0%	336 895 42 836
Brovold Barnehage As	Løten	100,0%	898 609 2 221 144
Carpe Diem Barnehage As	Asker	100,0%	246 513 -69 038



Fjordbyen Barnehage As	Oslo	100,0%	639 010	897 309
Fjordveien Barnehage As	Bærum	100,0%	1 439 276	605 745
Foss Barnehage As	Lier	100,0%	401 267	261 879
Gaia Barnehage As	Oslo	100,0%	416 836	403 297
Gaustadsnippen Barnehage As	Oslo	100,0%	6 508 860	438 905
Gjerdrum Friluftsbarnhage As	Gjerdrum	100,0%	1 036 246	76 335
Godbiten Barnehage As	Oslo	100,0%	415 290	335 732
Hakkespetten Barnehage As	Oslo	100,0%	2 415 290	968 505
Hola Barnehage As	Oslo	100,0%	435 218	546 933
Katta Barnehage As	Oslo	100,0%	2 597 412	379 818
Klokkergaarden Kultur- Og Naturbarn	Drammen	100,0%	3 924 422	110 414
Kragerud Barnehage AS	Lillestrøm	100,0%	1 119 388	1 005 782
Kvitre Barnehage As	Fauske	100,0%	379 584	-298 211
Lekeklossen Barnehage Løvåsen As	Bergen	100,0%	2 371 787	357 939
Lekeklossen Barnehage Storhammeren	Bergen	100,0%	2 508 948	240 803
Lekeklossen Barnehage Vestre As	Bergen	100,0%	2 286 753	218 587
Nerby AS	Hamar	100,0%	2 416 364	1 170 348
Skinsnesheia Barnehage AS	Lindesnes	100,0%	1 657 731	1 672 563
Ulna AB	Trollhättan	100,0%	20 977 786	11 943 413
Valle Hovin Idrettsbarnehage As	Oslo	100,0%	5 079 744	2 110 767
Villa Snøringsmoen As	Lillesand	100,0%	1 573 360	218 114
<b>Sum</b>			<b>62 807 050</b>	<b>26 012 814</b>

## Note 9 Mellomværende med selskap i samme konsern

	2023	2022
<b>Fordringer</b>		
Lån til foretak i samme konsern	5 279 696	5 948 623
Kundefordringer konsern	3 898 025	0
Andre kortsiktige fordringer konsern	14 973 366	0
<b>Sum</b>	<b>24 151 087</b>	<b>5 948 623</b>
<b>Gjeld</b>		
Lån fra foretak i samme konsern	16 520 101	0
Annen kortsiktig gjeld konsern	35 624 525	11 298 059
<b>Sum</b>	<b>52 144 626</b>	<b>11 298 059</b>

## Pantstillelser og lignende

Eiendeler stillet som sikkerhet	Bokført verdi pant 2023	Bokført verdi pant 2022
Kundefordringer	0	0
Driftsløsøre	0	0
Aksjer Ulna AB	95 223	0
<b>Sum</b>	<b>95 223</b>	<b>0</b>

Det er inngått avtale med morselskapet, Atvexa AB, om finansiell bistand. Ulna AS stiller som garantist for en lånefasilitet på inntil SEK 570.000.000,- samt at selskapets aksjer i Ulna AB er stillet som sikkerhet for fasiliteten.



## Note 10 Kundefordringer

	2023	2022
Kundefordringer til pålydende	561 741	3 027 586
Avsetning til tap	382 516	1 388 852
<b>Balanseført verdi av kundefordringer 31.12</b>	<b>179 225</b>	<b>1 638 734</b>
Endring i avsetning til tap	-60 918	0
Realiserte tap	263 138	0
<b>Sum resultatførte tap på krav</b>	<b>202 220</b>	<b>0</b>

Årets avsetning til tap relaterer seg i hovedsak til leieinntekter

Kostnadsført tap er klassifisert som annen driftskostnad i regnskapet.

## Note 11 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 387 785.

## Note 12 Aksjonærer

### AKSJEKAPITALEN I ULNA AS PR. 31.08 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	1 000	100,0	100 000
<b>Sum</b>	<b>1 000</b>		<b>100 000</b>

### EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.08 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Atvexa AB	1 000	100,0	100,0

Morselskapet Atvexa AB eier 100% av aksjene og er kontrollert av Alteria Holding AB og Svenska Rehabiliteringssjukhus Aktiebolag. Atvexa AB holder til i Brovägen 9, 182 76 Stocksund, Sverige og konsernregnskapet kan fås utlevert ved henvendelse til ULna AS.

## Note 13 Avsetning for forpliktelser

Avsetning husleieforpliktelser forbundet med tap på fremleie og ledige lokaler utgjør totalt kr 23.922.660 hvorav langsiktig forpliktelse utgjør kr. 22.247.660 og husleieforpliktelse innen 12 måneder er inkludert under annen kortsiktig gjeld med kr 1.675.000. Husleieforpliktelsen er basert på beste estimat for utnyttelse av lokaler med neddiskontering av leieavtaler med utløp 2037/38.

Langsiktige avsetninger	Andre avsetninger	Sum
Balanse 01.01.2023	23 922 660	23 922 660
Avsetning reversert	-1 675 000	-1 675 000
<b>Balanse 31.12.2023</b>	<b>22 247 660</b>	<b>22 247 660</b>



<b>Kortsiktige avsetninger</b>	<b>Andre avsetninger</b>	<b>Sum</b>
Balanse 01.01.2023	1 675 000	1 675 000
<b>Balanse 31.12.2023</b>	<b>1 675 000</b>	<b>1 675 000</b>














# Årsberetning og Årsregnskap

Final Audit Report

2024-03-12

Created:	2024-03-11
By:	Morten Angel Olsen (morten.olsen@ulna.no)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAAhQZIFGJswKjd4jreO5q7wjU8u--rLPak

## "Årsberetning og Årsregnskap" History

-  Document created by Morten Angel Olsen (morten.olsen@ulna.no)  
2024-03-11 - 12:42:39 PM GMT- IP address: 84.214.2.241
-  Document emailed to Laila Haugen (laila.haugen@ulna.no) for signature  
2024-03-11 - 12:42:44 PM GMT
-  Document emailed to Johan Kyllerman (johan.kyllerman@atvexa.se) for signature  
2024-03-11 - 12:42:44 PM GMT
-  Document emailed to Tommy Søstumboen (tommy.sostumboen@atvexa.se) for signature  
2024-03-11 - 12:42:44 PM GMT
-  Email viewed by Johan Kyllerman (johan.kyllerman@atvexa.se)  
2024-03-11 - 3:18:14 PM GMT- IP address: 104.28.31.63
-  Document e-signed by Johan Kyllerman (johan.kyllerman@atvexa.se)  
Signature Date: 2024-03-11 - 3:55:49 PM GMT - Time Source: server- IP address: 37.247.20.94
-  Email viewed by Tommy Søstumboen (tommy.sostumboen@atvexa.se)  
2024-03-12 - 3:13:40 PM GMT- IP address: 89.8.209.206
-  Document e-signed by Tommy Søstumboen (tommy.sostumboen@atvexa.se)  
Signature Date: 2024-03-12 - 3:15:46 PM GMT - Time Source: server- IP address: 89.8.209.206
-  Email viewed by Laila Haugen (laila.haugen@ulna.no)  
2024-03-12 - 3:30:55 PM GMT- IP address: 194.218.28.122
-  Document e-signed by Laila Haugen (laila.haugen@ulna.no)  
Signature Date: 2024-03-12 - 3:32:46 PM GMT - Time Source: server- IP address: 194.218.28.122
-  Agreement completed.  
2024-03-12 - 3:32:46 PM GMT





**KPMG AS**  
Sørkedalsveien 6  
P.O. Box 7000 Majorstuen  
N-0306 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63  
Internet [www.kpmg.no](http://www.kpmg.no)  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Ulna AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Ulna AS som består av balanse per 31. august 2023, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

### Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. august 2023, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder

#### Offices in:

© KPMG AS, a Norwegian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Tromsø
Alta	Finnsnes	Molde	Trondheim
Arendal	Hamar	Sandefjord	Tynset
Bergen	Haugesund	Stavanger	Ulsteinvik
Bode	Knarvik	Stord	Ålesund
Drammen	Kristiansand	Straume	

Penneo document key: GNG6P-IY85E-5BTKG-C76V0-SHPUZ-J3240



vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 21. mars 2024

KPMG AS

Mona Kristin Lien  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Penneo document key: GNG6P-1Y85E-5BTKG-C76V0-SHPUZ-J3240



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Mona Kristin Lien

Statsautorisert revisor

På vegne av: KPMG AS

Serienummer: UN:NO-9578-5997-4-238449

IP: 80.232.xxx.xxx

2024-03-21 17:27:34 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: GNG6P-1Y85E-SBT-KG-C76V0-SHPUZ-J3240

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



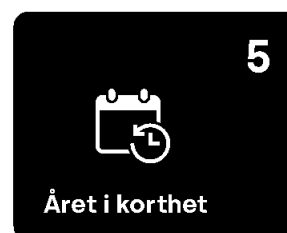
**Årsredovisning**  
**2022/2023**

*Atvexa*



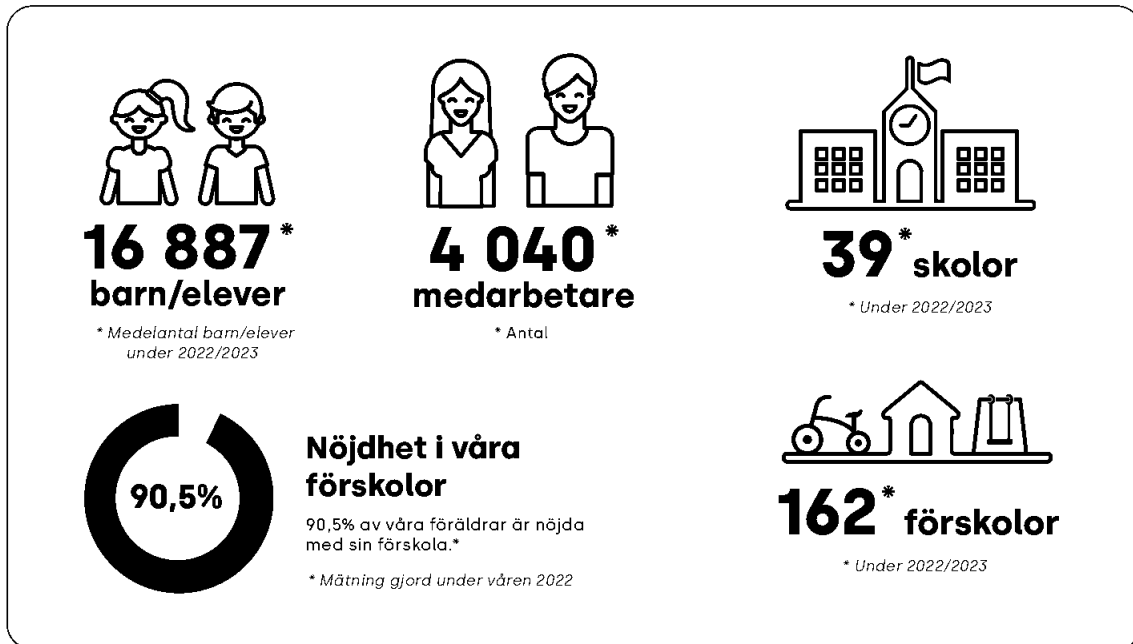
## Innehållsförteckning

Om Atvexa .....	4
Året i korthet .....	5
Vd-ord .....	6
Affärsmodell, mål och strategi .....	8
Kvalitet .....	10
Hållbarhet .....	14
Aktiv i utbildningssektorn i tre länder .....	19
Våra verksamheter presenterar sig .....	22
Våra medarbetare .....	30
Förvaltningsberättelse .....	32
Väsentliga händelser under året .....	32
Bolagsstyrning .....	37
Styrelsens ledamöter .....	48
Ledande befattningshavare .....	50
Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen .....	53
Rapport över finansiell ställning för koncernen .....	54
Rapport över förändring i eget kapital för koncernen .....	55
Rapport över kassaflöde för koncernen .....	56
Moderbolagets resultaträkning .....	57
Moderbolagets balansräkning .....	58
Rapport över förändring i eget kapital för moderbolaget .....	59
Kassaflödesanalys för moderbolaget .....	60
Styrelsens underskrifter .....	95
Revisionsberättelse .....	96
Finansiella mått som inte definieras enligt IFRS .....	99





OM ATVEXA



## Om Atvexa

### Atvexa är en långsiktig ägare till verksamheter inom förskola och skola.

Vi är en av de ledande aktörerna i förskole- och grundskolesektorn i Sverige, har en stark position på förskolesektorn i Norge och bedriver en mindre förskoleverksamhet i Tyskland.

Vi drivs av en stark övertygelse om att vår värdegrund; olikhet, långsiktighet, öppenhet och nyfikenhet är viktig för att skapa de bästa förutsättningarna för barn och elever att utvecklas. Samt att det ska finnas olika förskolor och skolor med varierande pedagogiska inriktningar och arbetssätt för att alla barn och elever ska kunna hitta rätt lärandemiljö.

#### Vår vision

Vi skapar de bästa förutsättningarna för alla barn, elever och medarbetare att växa.

#### Våra värderingar

Vi värnar om våra verksamheters olikheter, men har också många delar som förenar hela Atvexagruppen.

#### Olikhet

Alla barn, medarbetare, föräldrar och kommuner är olika. Vi tänker att olikhet och mångfald berikar. Vi är övertygade om att man kan driva förskolor och skolor med hög kvalitet på många olika sätt.

#### Långsiktighet

Långsiktighet är en självklarhet för oss. I flera av våra verksamheter har vi barn från det att de är ett år tills de lämnar grundskolan 14 år senare.

Vi är långsiktiga ägare och brinner för att säkerställa att det finns fina verksamheter med hög kvalitet där alla barn och elever får möjlighet att utvecklas.

#### Öppenhet

Vi jobbar i en skattefinansierad verksamhet och för oss är det självklart att vi kan stå för och prata öppet om det vi gör.

Vi är öppna i vår kommunikation och pratar både om det som är bra och det som är utmanande eller svårt, både i vår egen verksamhet och i skolvärlden som helhet.

#### Nyfikenhet

Utveckling är en självklarhet för oss, vi är lösningsorienterade med högt engagemang.

Vi är en lärande organisation och ser stora möjligheter att lära av varandra och av andra.



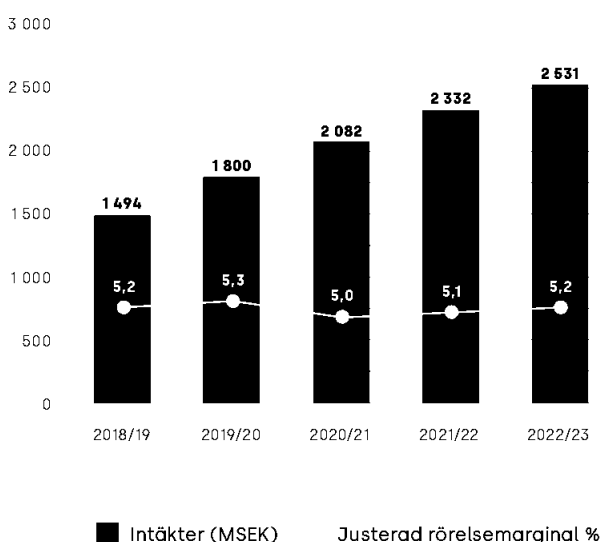
## Året i korthet

Atvexa fortsätter att vara en trygg utbildningsaktör, trots utmaningar i omvärlden. Vi har behållit vår höga kvalitetsnivå och har nöjda vårdnadshavare och medarbetare. Under året har Atvexa välkomnat sex förvärvade verksamheter och startat en helt ny. Det är positivt att så många ser ett mervärde i att ingå i Atvexagruppen.

I september 2022 lämnade Atvexa börsen då B-aktien avnoterades från Nasdaq Stockholm.

Under året har det skett några förändringar i styrelsen och koncernledningen. Katarina Sjögren, tidigare vd för Atvexa ingår numera i styrelsen. I koncernledningen är Tommy Søstumo ny tillväxtdirektör och Per Marteus är ny segmentschef och styrelseordförande för tio dotterbolag.

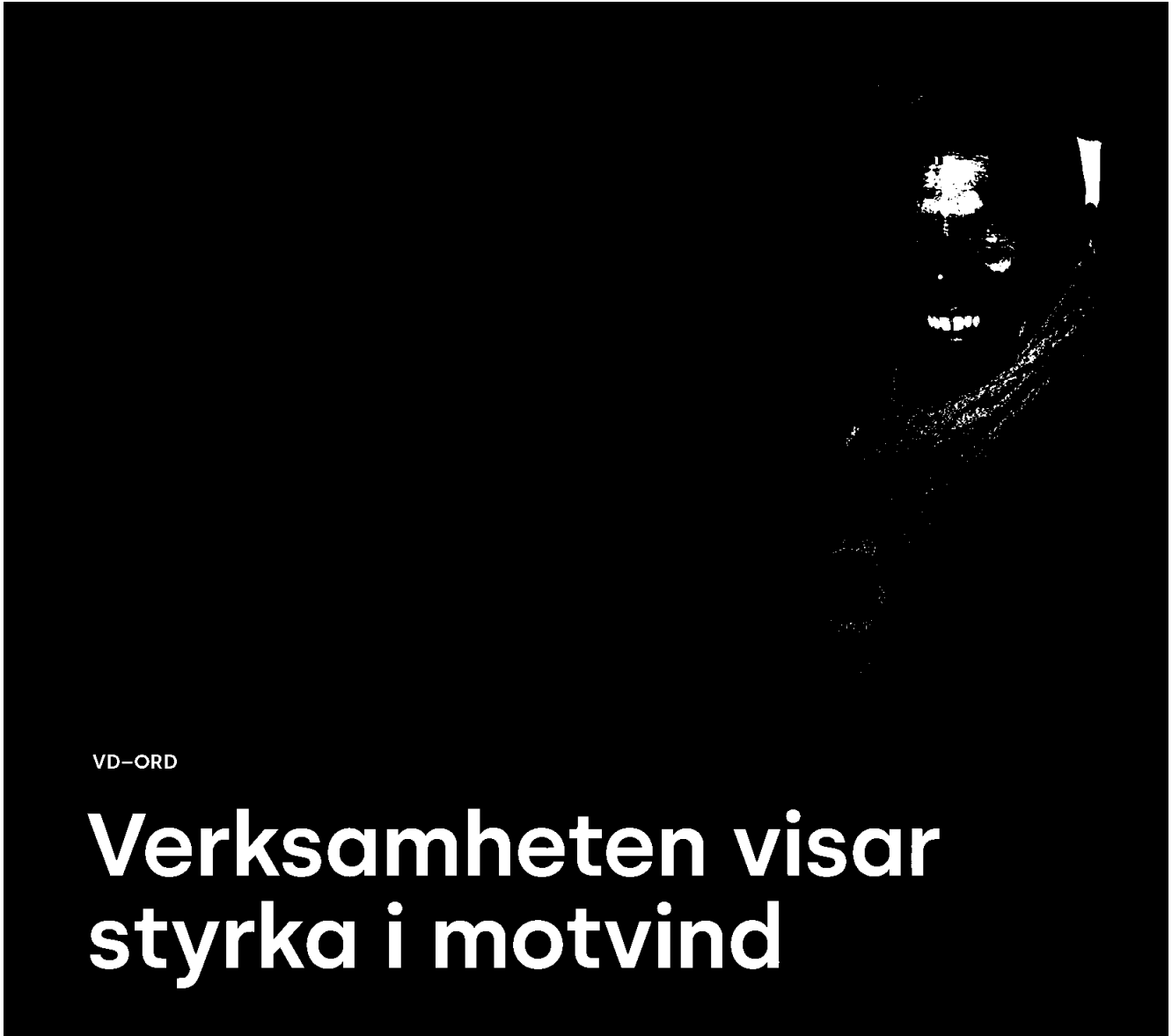
### Intäkter och justerad rörelsemarginal



**+8,5%**

Intäkterna steg med 8 procent jämfört med året innan.

Rörelsemarginalen exklusive IFRS 16 Leasing uppgick till 5,2 procent (5,1)



VD-ORD

# Verksamheten visar styrka i motvind

**Året som gått har präglats av utmaningar i vår omvärld. Det har handlat om makroekonomiska svårigheter med stigande inflation och räntor, höga energi- och matpriser, ett pågående krig i Europa och dessutom en kraftigt negativ bild av friskolor i den mediala debatten.**

Trots denna motvind har vår verksamhet visat styrka och stått pall. Med ett fantastiskt engagemang hos alla medarbetare, ett starkt ledarskap och fokus på kvalitet ger vi barn och elever bästa möjliga förutsättningar att växa även när det är oroligt i vår omvärld. Det är något vi alla inom Atvexa kan vara stolta över.

Dessutom har vi med ekonomisk hushållning lyckats nå både en högre omsättning och ett högre rörelseresultat än förväntat, men utan att överskrida vår målnivå om fem procents rörelsemarginal.

Det är både imponerande och viktigt, men jag är allra stoltast över att både medarbetare och vårdnadshavare fortsatt är nöjda med oss och att vi har en verksamhet

med genomgående hög kvalitet. Med engagemang och energi kan vi möta vilken motvind som helst.

## **Samarbete för utveckling av friskolesektorn**

Den negativa bilden av friskolor som spreds under förra årets valdebatt har fortsatt även i år. Ofta handlar det om krav på vinststopp och kritik mot utdelningar. Jag anser att både förskola och skola, oavsett huvudmannaskap, har mycket viktigare utmaningar än så att diskutera. Då tänker jag framförallt på den ökade mentala och fysiska ohälsan bland barn och elever, och en oroande hög andel elever som saknar behörighet till gymnasiet. Med det sagt är en del kritik befogad. Jag delar bilden av att vi måste komma tillrätta med glädjebetyg, jobba vidare med att få till rättvisa urvalskriterier och fortsätta hålla en hög ambition i allt vi gör. Vi som bransch har kommit långt, men kan alltid bli bättre genom att samarbeta ännu mer.



VD-ORD

bli bättre, och därför kommer vi att inleda ett arbete med att förtydliga och förenkla vår kvalitetsuppföljning så det blir ännu lättare att jobba med kvalitetsfrågorna i verksamheten.

Vi har även som ambition att uppgradera hållbarhetsarbetet och skapa tydlighet kring hur vi kan stärka barn, elever och medarbetare på lång sikt.

### Fler vill bli en del av Atvexa

Under året har sex verksamheter valt att ansluta sig till oss; två svenska, tre norska och en tysk verksamhet.

I många fall väljer ägare och grundare att komma till Atvexa för att man ser en värdegemenskap och ett fokus på kvalitet som förenar, trots att vi inte alltid kan erbjuda den mest attraktiva finansiella lösningen.

Att vi välkomnade en tysk verksamhet hör inte till vanligheterna, men ligger i linje med vår strategi att göra selektiva och strategiska förvärv i Tyskland. Vi hade även glädjen att öppna upp dörrarna till vår första tyska nyetablering av en förskola i juli 2023. Den fylldes på mycket kort tid och jag ser fram emot öppningen av nästa förskola i Tyskland som planeras till våren 2024.

### Långsiktig ekonomisk stabilitet och positiv utveckling

Som en av Sveriges största friskolekoncerner erbjuder vi våra dotterbolag både organisatoriskt stöd och ekonomisk stabilitet. Vår decentraliserade filosofi skapar engagemang och energi, samt ger våra medarbetare, barn och elever de allra bästa förutsättningarna att växa.

Våra dotterbolag har utvecklats väl under året med en tillväxt på nio procent och en rörelsemarginal på fem procent (EBIT exkl IFRS 16 Leasing). Kvalitet och nöjdhet hos både medarbetare och vårdnadshavare fortsätter ligga på en hög nivå.

Nu ser jag fram emot det nya året med alla de möjligheter som kommer. Vi har sedan 2009 visat att vår modell är långsiktigt hållbar och att den fyller en viktig samhällsbärande funktion. Våra engagerade och kompetenta medarbetare gör skillnad, varje dag, för alla de barn, elever och vårdnadshavare som har valt någon av våra verksamheter.

Jag vill avsluta med att rikta ett stort tack till alla våra medarbetare som med ett fantastiskt engagemang skapar den kultur och de värderingar vi är så stolta över. Tillsammans är vi starka!

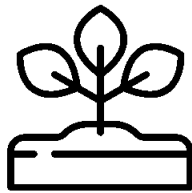
**Johan Kyllerman,**  
Vd, Atvexa AB (publ)

Ett led i detta arbete är det friskolenätverk som bildades 2022 där de större aktörerna och många av de mindre ingår. I det nätverket och tillsammans med Friskolornas Riksförbund, sker ett viktigt arbete för att utveckla våra skolor. Vi lyfter också fram det fina arbete som sker varje dag i våra förskolor och skolor.

De allra flesta friskolor, däribland Atvexa, har verksamhet med hög kvalitet, nöjda barn, elever, vårdnadshavare och medarbetare. Det får inte glömmas bort i debatten. Vi är, och kommer att fortsätta vara, samhällsbärande och har många goda exempel att dela med oss av.

### Kvalitet för en hållbar framtid

I våra verksamheter inom Atvexa har vi fortsatt att fokusera på kvalitet i allt vi gör. Medvetenheten är stor och i våra uppföljningar ser vi att de 90 kvalitetsmått som vi följer ligger på en hög nivå, samt att både medarbetare och vårdnadshavare är nöjda. Men vi vill ständigt



# Affärsmodell, mål och strategi

**Vi drivs av en stark övertygelse att mångfald är bra och att det inte finns en modell som passar alla. Genom att stödja och utveckla förskolor och skolor med olika pedagogiska inriktningar, arbetssätt och lärandemiljö kommer vi att kunna möta många olika behov. Våra verksamheter präglas av olika typer av pedagogik under sina lokala, välkända och kvalitetsledande varumärken. I allt vi gör är vår vision vägledande "Vi skapar de bästa förutsättningarna för alla barn, elever och medarbetare att växa".**

## Affärsmodell

Atvexas affärsmodell grundar sig i att dotterbolagen till stor del drivs som självständiga enheter. Det är en av anledningarna till att grundare av förskole- och skolverksamheter väljer att bli en del av Atvexa. Vår grundfilosofi är att decentralisera beslutsfattandet, vilket ger de förvärvade bolagen ett stort självbestämmande. Vår roll som ägare är att sätta upp och följa vissa övergripande mål inom kvalitet, ekonomi och strategi samt att säkerställa finansiell stabilitet. Vi leder genom våra dotterbolags styrelser men står inte i vägen för den operativa verksamheten. Här är vi övertygade om att vår decentraliserade och utvecklingsorienterade modell uppmuntrar till samarbete, innovation och bibehålllet entreprenörskap, vilket skapar mervärde för såväl barn, elever och medarbetare som ägare.

Flertalet nyckelpersoner i de förvärvade bolagen fortsätter att arbeta för Atvexa efter att de blivit en del av koncernen. En viktig förklaring till detta är Atvexas företagskultur med en starkt decentraliserad organisation.

## Finansiella mål och kvalitetsmål

En ekonomi i balans är en förutsättning för att kunna jobba långsiktigt. Atvexa arbetar inte med vinstmaximering, utan fokus är att driva en verksamhet med hög kvalitet. Atvexas uppfattning är att en verksamhet med hög kvalitet även möjliggör långsiktig vinst för Atvexagruppen.

Atvexas dotterbolag ska vara kvalitetsledande i sina respektive lokala geografiska områden.

## Strategi

### Att ha kvalitet i fokus

Atvexagruppen arbetar kontinuerligt för att ge alla barn och elever möjlighet att utvecklas i verksamheter som präglas av hög kvalitet och som erbjuder olika pedagogiska inriktningar och arbetssätt. Atvexas övergripande kvalitetsmål är att våra dotterbolag ska vara kvalitetsledande i sina respektive lokala geografiska områden. Det systematiska kvalitetsarbetet är en viktig och självklar del av Atvexamodellen. Genom modellen har vi skapat en grundläggande helhetssyn på kvalitet



som säkerställer att det systematiska kvalitets- och utvecklingsarbetet fortsätter att stärkas inom alla våra dotterbolag.

**Tre områden som vi vill utveckla särskilt är:**

- Trygghet och studiero
- Hållbarhet
- Rättvisa betyg

**Att ha tillväxt med lönsamhet och kvalitet**

Tillväxt med lönsamhet och kvalitet är en central del av Atvexas strategi och sker genom förvärv och till viss del även organiskt.

Vår affärsidé är att genom aktivt ägande och självständiga dotterbolag, skapa förutsättningar för förskolor och skolor att driva en verksamhet med hög kvalitet och en sund lönsamhet. Våra befintliga verksamheter utvecklas kontinuerligt och nya välkomnas in i Atvexagruppen.

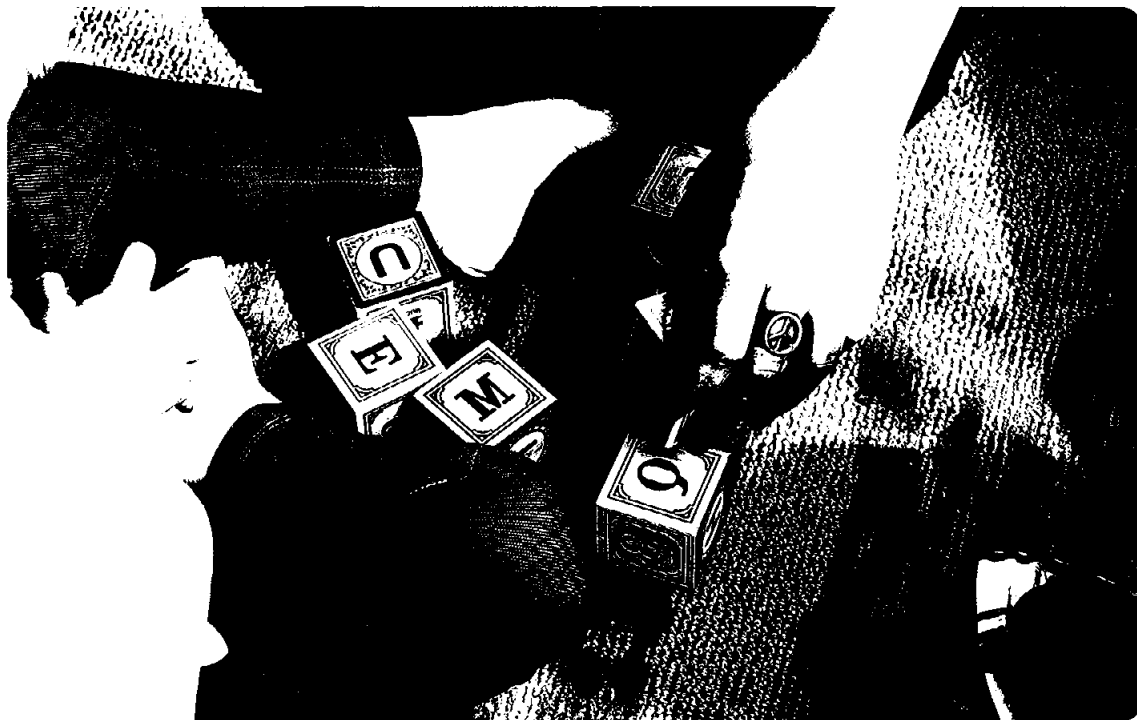
För att skapa goda förutsättningar för tillväxt strävar vi efter att ytterligare stärka Atvexas goda renommé som en professionell och engagerad ägare för entreprenörsleda verksamheter.

**Förvärvad tillväxt**

En stor andel av Atvexas intäkstillväxt är ett resultat av förvärv, dels av nya självständiga dotterbolag med egna varumärken, dels genom att Atvexas dotterbolag förvärvar mindre verksamheter. Förvärven finansieras främst genom upparbetade vinster och lån.

**Organisk tillväxt**

Den organiska tillväxten inom Atvexa sker genom nyetableringar av förskolor eller skolor inom ramen för befintliga dotterbolag. Tillväxten kan även ske genom att befintliga förskolor eller skolor byggs ut med nya avdelningar inom förskolan eller klasser/årskurser inom grundskolan.



## Kvalitet

### Atvexas övergripande kvalitetsarbete

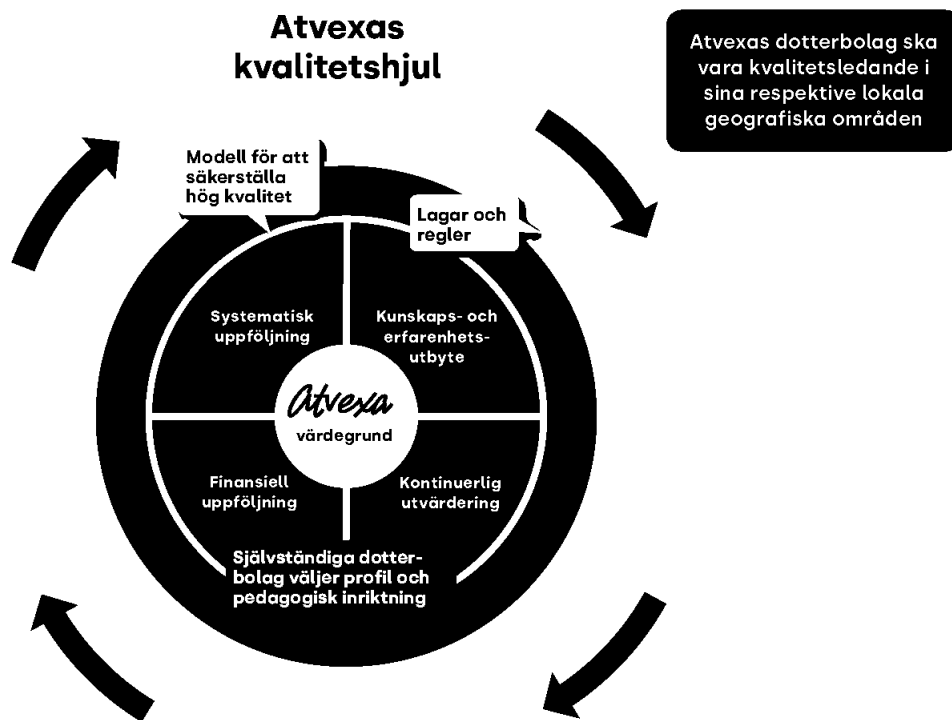
Idag välkomnar vi dagligen nära 17 000 barn och elever i verksamheterna inom Atvexagruppen. Med detta kommer ett stort ansvar, både för varje barns och elevs individuella utveckling, och för att långsiktigt bidra till ett starkt och hållbart samhälle. Det gör vi med lärandet som grund, både på individnivå och som organisation. Vi lär både av varandra och andra.

I vårt övergripande kvalitetsarbete följer vi upp att alla verksamheter har ett väl etablerat systematiskt kvalitetsarbete med utgångspunkt i lagstiftningen samt olika lokala förutsättningar. Vi är övertygade om att förskolor och skolor kan drivas på olika sätt med hög kvalitet.

### Viktigt att mäta

Genom att mäta kvaliteten på ett enhetligt sätt kan vi följa upp det allra viktigaste, skapa förutsättningar för våra verksamheter att lära av varandra och känna oss trygga i att våra förskolor och skolor utvecklas på ett positivt sätt. Transparens är därför viktigt i kvalitetsarbetet. Det handlar om att ge alla möjlighet att ligga i framkant, att kunna arbeta proaktivt och dra nytta av andras erfarenheter och lärdomar. På så sätt kan vi också använda våra resurser på det mest ändamålsenliga sättet och där de gör mest nytta. Det är också viktigt ur ett hållbarhetsperspektiv.

Vi följer upp såväl processer som enskilda kvalitetsparametrar, till exempel att elever och föräldrar är nöjda och att upplevelsen av trygghet och studiero är god. Det är viktigt för oss att varje barn och elev får den hjälp, eller utmaning, som behövs för att kunna utvecklas utifrån sina förutsättningar. Vi utforskar och utvärderar olika arbetssätt och deras påverkan på resultaten. Nyckeltal som andel behöriga pedagoger och personaltäthet är viktiga markörer i kvalitetsarbetet.



#### Kvalitetsarbeidet 2022/2023

Under det gngne lssret har vi fokusert p att fortsette utveckla kvalitetsarbeidet tillsammans med dotterbolagen. Malsattningen ar att sskerstlla att samtlige verksamheter lever opp till vrs grunnleggande krav, att de har vl fungerende prosesser og att deras resultat ar gode. Genom utvecklingen av kvalitetskartleggningen har en gemensam kvalitetsplattform og former fr analys og oppflljning opprttats.

Inom ramen fr Ledarskapsakademien, vrt forum fr ledarutveckling, har det under ret skapats mjligheter till ett strukturert erfarehetsutbyte og vrs mjligheter att erbjude stod og experthjlp har utveklats. Under ret har vi aven haft Atvexas frste Kvalitetsdag. Ett tilfalle fr inspirasjon og kunnskap, samt prisutdelning av vrt kvalitetspris.

## KVALITET



### Förskolan i siffror 2022/2023

**Antal förskolor:** 162

**Antal barn:** 9 400

## Kvalitet i förskolan 2022/2023

Atvexa har under året haft 159 förskolor med cirka 9 400 barn fördelade på våra dotterbolag i Sverige, Norge och Tyskland. Förskolorna har många olika inriktningar, som till exempel Montessori, Reggio Emilia, Ur och Skur eller flerspråkighet.

Atvexagruppens dotterbolag följer självständigt upp uppfyllelsegraden av läroplanens nationella mål. Formen för uppföljningen bestäms i varje dotterbolag. Resultatet rapporteras dels i dialogform, dels inom ramen för kvalitetskartläggningen. Vid sidan av detta genomförs även ett antal externa granskningar, till exempel kommunal tillsyn eller tillsyn inom ramen för samarbeten mellan aktörer. I kombination med de data som sammanställs i Atvexas kvalitetskartläggning ger detta en god grund för analys, utvärdering och dialog.

Många förskolor arbetade under verksamhetsåret 2022/2023 med utvecklingen av lärmiljöer, språkutveckling, pedagogisk dokumentation, kommunikation och språkutveckling. Även hållbarhet har varit ett område i fokus.

Inom området lärmiljö har det handlat om insatser för att utveckla lärmiljön utifrån barnens intresse med fokus på tillgänglighet, stimulans och utveckling. Att miljön ska vara trygg och säker är en självklarhet.

Fokus i digitaliseringsarbetet har legat på att utveckla undervisningen genom att tillföra digitala arbetssätt.

## Kvalitet i grundskolan 2022/2023

Atvexas dotterbolag omfattade tillsammans 39 skolor och en anpassad grundskola med cirka 7 400 elever runt om i Sverige under verksamhetsåret 2022/2023. Skolorna har olika pedagogiska inriktningar och profiler som till exempel Montessori, matematik och musik, idrott och hälsa, språk med mera.

Dotterbolagen utformar självständigt hur skolornas måluppfyllelse följs upp, utvärderas och analyseras. Atvexas kvalitetskartläggning styr dock rapporteringen för att skapa förutsättningar för jämförelser inom och mellan dotterbolagen, och även för att ta fram en helhetsbild av kvaliteten inom Atvexagruppen. Den tillsyn och de granskningar som utförs av Skolinspektionen är också viktiga verktyg i kvalitetsarbetet.

På många skolor har man under 2022/2023 fortsatt med att stärka och utveckla elevhälsan, framförallt med fokus på det preventiva arbetet. Skolverkets moduler för kollegialt lärande kring specialpedagogik har varit till stor hjälp, där målsättningen är att utveckla lärarnas specialpedagogiska kompetens för att bättre kunna möta alla elevers behov.

Arbetet med att förbättra likvärdigheten i skolorna har också varit framträdande, liksom digitalisering och språkutveckling. Trygghet och studiero är något som prioriteras högt i alla skolor och här sker också ett kontinuerligt utvecklingsarbete.



### Skolan i siffror 2022/2023

**Antal skolor:** 39

**Antal barn:** 7 400



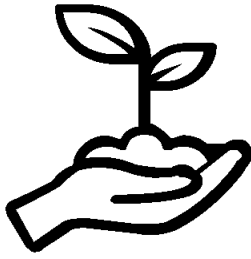
KVALITET

## Atvexas nya kvalitetsrapport

Atvexa ska från och med 2024 publicera en årlig kvalitetsrapport som beskriver det systematiska kvalitetsarbetet inom Atvexa och de olika verksamheterna. Rapporten ger en översikt hur vi arbetar med kvalitet inom Atvexa, vilka områden vi är starka inom och var vi behöver fokusera på utveckling.

Transparens är viktigt för oss inom Atvexa, det är särskilt viktigt i vårt kvalitetsarbete. Vi är öppna i redovisningen av våra resultat och sprider våra goda exempel både inom och utanför Atvexa. Det ger också elever, vårdnadshavare och blivande medarbetare möjlighet att se vad de får om de väljer någon av Atvexas verksamheter.

Kvalitetsrapporten med 2023 års resultat kommer att publiceras i februari 2024.



# Hållbarhet

Vårt viktigaste mål är lärande; att ge god utbildning till alla barn och elever. På så sätt kan hela Atvexas verksamhet ses som ett bidrag till ett mer hållbart samhälle. Vår verksamhet, där barn och elever utbildas och utvecklas till sin fulla potential är vårt allra viktigaste hållbarhetsarbete.

Arbetet sker lokalt i våra dotterbolag, i varje enskild verksamhet, med fokus på omsorg om barn, elever och medarbetare. I arbetet bidrar vi till att bygga ett hållbart samhälle genom att vara med och lösa flera olika samhällsutmaningar, som till exempel kompetensbrist och ledarförsörjning. Vi utbildar ett stort antal barn och lägger därmed grunden för en säkrad kompetensförsörjning. Vår ledarskapsakademi arbetar med ledarutveckling på flera nivåer då vi vet att ett gott ledarskap är avgörande för att lyckas med sitt uppdrag.

## Atvexas hållbarhetsstrategi

Vi förbereder barn och elever för framtiden genom att erbjuda dem de allra bästa möjligheterna att växa – och genom vårt hållbarhetsarbete säkerställer vi att det finns en framtid för dem att växa in i.

## Våra förhållningssätt

Vi har i vårt hållbarhetsarbete valt att utgå ifrån FN:s 17 globala mål (SDG) och vi lutar oss även mot de 10 principerna bakom FN:s Global Compact (Global Compact är ett nätverk som drivs i FN:s regi och som arbetar för att stärka implementeringen av de tio principerna som berör mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupcion).

## FN:s Globala mål – vägen mot en hållbar framtid

2015 antog FN:s medlemsländer Agenda 2030, en universell agenda som inrymmer 17 globala mål för hållbar utveckling. Målen visar oss vägen mot en hållbar framtid.

Vi har med utgångspunkt i vår väsentlighetsanalys och våra styrdokument identifierat några av de 17 målen som särskilt viktiga för oss inom Atvexa. Dessa mål kan också kopplas till de fyra centrala områden arbetet fokuserar kring. Det mål som vi främst arbetar med är mål 4 "God utbildning för alla". I beskrivningen av målet konstateras att inkluderande utbildning av god kvalitet är en av de viktigaste grunderna för välbästand, hälsa och jämställdhet i samhället.

## Mål fyra – god utbildning för alla

Utbildningssystem världen över måste möta människors behov under hela livet – från förskola, grundskola, gymnasium och högre utbildning. Utbildning är nyckeln till välbästand och öppnar en värld av möjligheter som gör det möjligt för var och en av oss att bidra till ett hållbart samhälle.

Andra viktiga mål för oss på Atvexa inkluderar även: Hälsa och välbefinnande (3), Jämställdhet (5), Hållbar energi för alla (7), Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt (8), Minskad ojämlikhet (10), Hållbar konsumtion och produktion (12) samt Bekämpa klimatförändringarna (13).



## Grunden ligger i menneskelige rettigheter

De 17 globale målen baseras på FN:s allmänne erklæring om menneskerettigheter som består av 30 artikler om friheter og rettigheter som tilhører oss alle og som ingen kan ta ifrå oss. For Atvexas del handler dette i hovedsak om artikkel 26 som sier at "var og en har rett til utdanning" samt at "utdanningen skal syfte til å utvikle personligheten til fulle".

I alle lander der Atvexa verker, dvs Sverige, Norge og Tyskland, finns styrdokument som våra verksamheter är skyldiga att följa. Det rör sig om lagar, regionala og lokale regler og förordningar samt olika föreskrifter og krav. For oss är det självklart att följa alla lagar og regler som omfattar våra verksamheter.

## Styrning

Under året som gått har arbeidet med holdbarhetsfrågor lyfts fram og fått en bättre struktur og organisasjon. Utöver en styrgruppe bestående av medlemmar i Atvexas ledningsgruppe har en intern nettverksgruppe bestående av representanter från våra dotterbolag också bidragit i utviklingsarbeidet. I nettverksgruppen har det lyfts fram relevante og måtbare mål for holdbarhetsarbeidet, samt att det också bidragit till att systematisera arbeidet og nå utanför den egna gruppen for att förankra samt dela idéer og erfaringer.

## Väsentlighetsanalyse

Vår väsentlighetsanalyse baseras på en bedömning av vilka frågor som är viktige for våra ulike interessentgrupper og i hur hög grad bolaget kan påverka i dessa

frågor. Dialog har förts med representanter från de ulike grupperna vid ett flertal ulike tilfällene, t ex ved skolebesök, nettverksreffar av ulike slag, APT:er (arbeidsplattreffar) og ved foreldreråd.

De frågor i väsentlighetsanalysen som Atvexa kan påverka jämför med interessenternas syn på de viktigaste holdbarhetsfrågorne. Här framgår att frågor som rör omsorg om elever tilhører de viktigaste for Atvexa og interessenterna. Det inkluderer arbeide mot mobbing, ordning og reda på lektionerne, hög kvalitet i undervisningen og gode studieresultat.

## Att vara en attraktiv arbeidsgiver

En annen gruppe av mycket viktige frågor handler om Atvexa som en attraktiv arbeidsgiver med attraktive arbeidsmiljøer og pedagogernes arbeidssituasjon med bra arbeidsvilkor, jämställdhet, undervisningskvalitet og kompetensutvikling men också främjande av ledaregenskaper hos skoleledere og rektorer.

Öppenhet og transparens är viktig for Atvexa og interessenterna. Det inkluderer integrasjon gjennom skolen, gode relasjoner med vurdnadshavere, kommuner, lokale organisasjoner og omgivande førskoler og skoler.

## Öppenhet är en självklarhet

Även transparens avseende informasjon som resultat og statistikk är viktig. Inom Atvexa deler vi öppet med oss av gode eksempel både inom og utanför gruppen. En fjerde gruppe av frågor som är viktige är miljøfrågor, som klimatpåverkan, återvinning, minskat matsvinn samt helseosam og vegetarisk mat.

## HÅLLBARHET



## Våra hållbarhetsmål



### Lärande för alla (mål 3, 4, 5 och 10)

**Alla har rätt att utbilda sig och Atvexa ska bidra till att alla barn och elever får tillgång till likvärdig utbildning med god kvalitet i förskola och grundskola.**

Vi lägger stor vikt vid att barn, elever och medarbetare ska må bra fysiskt och psykiskt. Upplevelsen av trygghet och studiero är nära förbundet med goda studieresultat. Kompetenta elevhälsoteam är en förutsättning för att ge alla barn och elever likvärdiga möjligheter. Det betyder inte att allt ska vara lika, utan att olikhet kan bidra till likvärdighet.

Vi kartlägger årligen hur nöjda våra elever i åk 4-9, vårdnadshavare och medarbetare är med den verksamhet de befinner sig i. Vår målsättning är att vara kvalitetsledande i de regioner vi finns i.

Andelen nöjda elever i åk 4-9 uppgick till 72 procent (-3 procent). Andelen nöjda vårdnadshavare i våra förskolor

uppgick till 89 procent (-1 procent). I våra skolor var 82 procent (-3 procent) av föräldrarna nöjda med verksamheten.



### Undervisning av högsta kvalitet (mål 5, 8 och 10)

**Detta prioriteringsområde rör situationen för pedagoger, skolledare och annan personal som i sin tur möjliggör för högsta kvalitet i undervisningen. Det innefattar arbetsvillkor, utvecklingsfrågor och andra frågor som får medarbetare att vilja stanna kvar och arbeta med starkt engagemang.**

Vi ska rekrytera, utveckla och motivera de bästa pedagogerna och skolledarna. Vi arbetar också för ett gott samarbete med de fackliga organisationerna, där 95 procent av våra dotterbolag har kollektivavtal med bland andra Almega Tjänsteföretagen och Sobona.

Vi følger opp i hvilken grad våre medarbeidere trivs med sitt arbeid og om de vill anbefale sin arbeidsplass til andre. Andelen medarbeidere i førskolen som trivs på sitt arbeid oppgjick til 4,4 av 5 (+0,1). I våre skoler oppgjick motsvarande andel til 4,6 av 5 (+0,2).

Rekommendationsgraden oppgjick i førskolen til 4,2 av 5 (+/-0). Andelen medarbeidere som vill anbefale sin arbeidsplass i någon av våre skoler oppgjick til 4,6 av 5 (+0,1).

Fördelningen mellom män och kvinnor bland våra medarbeidere viser fortfarande att andelen kvinnor är större i våra virksomheter. Precis som föregående år oppgjick andelen kvinnor ibland de anställda til 84,6 procent.



## Öppenhet och transparens (mål 8 och 10)

**Samhällets förtroende är helt avgörande för våra virksomheter. Vi är till största delen helt skattefinansierade, varpå en öppen och tydlig kommunikation ses som en självklar del i vårt arbetssätt. Vi delar med oss av våra resultat och har en hög tillgänglighet i traditionella medier.**

Mänskliga rättigheter är en grundstomme i allt vi gör. Vår visseblåsfunktion är en viktig kanal som kan användas av alla inom Atvexa eller med koppling till Atvexa, vilket tydligt framgår på vår webbplats med anvisningar hur detta genomförs.

Öppenhet och transparens råder också bland våra medarbeidere inom och mellom dotterbolagen. Delandet av kunskaper och erfarenheter sker på våra inspirationsdagar, nätverksträffar och i vår Ledarskapsakademi. Alla våra ledare deltar aktivt i relevanta aktiviteter inom ramen för Ledarskapsakademien och dess utviklingsprogram.

Under våren 2023 arrangerade vi Atvexas Kvalitetsdag för inspiration og kunnskap, här deltog alla våra dotterbolag i Sverige og Norge.

GDPR är en viktig grundstomme i arbeidet med öppenhet og transparens. Lagstiftningen är central i vårt digitaliseringsarbeide og hjälper oss att skydda individens integritet. Vi säkerställer og kontrollerar att alle virksomheter har en aktiv GDPR-policy og ett systematisk arbeide kring arkivering.

Alla virksomheter redovisar öppet resultat og andre kvalitetsdata som har relevans för olika intressentgrupper.

Under året rapporterades två visseblåsningar, vilket är en ökning jämfört med föregående år då inga visseblåsningar rapporterades.



## Gröna initiativ (mål 7, 11, 12 og 13)

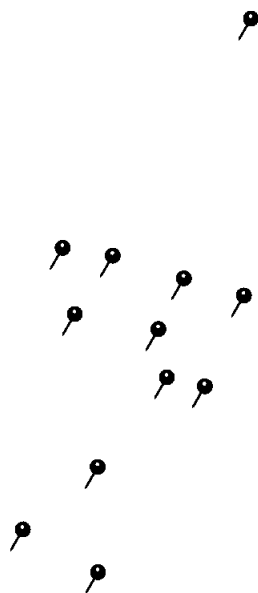
**Inom Atvexa ska vi använda alle typer av resurser på ett ansvarsfullt og medvetet sätt. Vi ska se över hur vi påverkar vår miljø og formulere mål som gör att vi kan minske vår påverkan i nutid, men även i ett mer långsiktig og framtidig perspektiv. Det handler til eksempel om att i den mån vi kan påverka val av energileverantör og oppfølgingen av koldioxidutsläpp.**

Inom flera av våra dotterbolag pågår redan idag utvikling mot "gröna förskolor" eller giftfria förskolor og vi arbeider för att utvikle en sirkulär modell för återbruk av pedagogisk material mellom dotterbolagen.

Vi tillämpar också försiktighetsprinsipp (svenska miljöbalkens andra kapitel) som säger att risken för negativ påverkan på människors hälsa og miljø medför en skyldighet att utföra åtgärder för att förhindra en störning. Som eksempel har vi förbud mot nøtter i våra virksomheter för att minske risken för allergichock.

Vi følger opp virksomheternas arbeide med att minske matsvinn og vi ser på andelen kravmärkta og närodla råvaror som används i våra tillagningskök. 85 procent av våra förskolor og skoler arbeider aktivt för att minske matsvinnet, vilket är en ökning om 5 procent i jämförelse med föregående år. Tyvärr har andelen virksomheter som i huvudsak serverar ekologisk, kravmärkt eller närodlat mat minska något från 80 procent til 74 procent. I undervisningen arbeider vi med att öka medvetenheten hos barn og elever kring hållbar konsumtion og produktion. Även sophantering är ett område där förändringar görs för att minske vår påverkan på miljön.





## Aktiv i utbildningssektorn i tre länder

### **Sverige – reformer väntas men valfriheten står fast**

Under det gångna året har debatten om skolan inte mattats av, trots att det inte längre är valår. I sak ifrågasätts inte valfriheten utan det är reformer inom friskolebranschen som efterfrågas. Många har även uttryckt oro över den ekonomiska situationen i skolan till följd av det tuffare ekonomiska läget.

Efter valet 2022 fick Sverige en ny regering där Moderaterna, Kristdemokraterna och Liberalerna ingår, med stöd i riksdagen av Sverigedemokraterna. Regeringens politik baseras på Tidöavtalet, i vilket det finns ett antal förslag som handlar om skola och friskolor. Utöver detta har skolministern vid ett flertal tillfällen gått ut med att regeringen ska se över den 30 år gamla friskolereformen.

### **Välkomnar flera av Tidöavtalets förslag**

Målen för skolan i Tidöavtalet handlar bland annat om att lyfta kunskapsresultaten, stärka tryggheten och arbetsron, utveckla rätten att välja skola, minska utrym-

met för aktörer med kvalitetsbrister, höja läraryrkets status och stärka verksamhetens kvalitet. Allt detta rimmar väl med Atvexas sätt att bedriva sin verksamhet. I Tidöavtalet preciseras att vinstutdelning inte ska få förekomma under de första åren efter att en skola startats eller köpts av en ny ägare. Syftet är att garantera långsiktigt ägande. Något förbud generellt mot vinstutdelning föreslås inte. När det gäller friskolor och valfrihet föreslås skärpt ägarprövning vid start eller köp/övertagande av skola, samt krav på långsiktigt ägande. Andra förslag som kan få praktiska konsekvenser för friskolor är en insynprincip som föreslås motsvara offentlighetsprincipen med uppdelning av skolkoncerner för ökad insyn, obligatoriskt skolval och kortad kötid.

### **För tidigt bedöma**

Regeringen har under sitt första år vid makten tillsatt ett antal utredningar som berör friskolebranschen. Alla utredningar är inte på plats och en del direktiv är inte klara, men i princip följer regeringen skrivelserna som finns i Tidöavtalet.

## VÄXANDE MARKNAD



I juli 2023 presenterade regeringen nya direktiv till Utredningen om vinst i skolan (U 2022:08). Den kommer att göra en översyn av friskolors villkor och presentera sina förslag februari 2025. Regeringen uttrycker att de vill skärpa kraven på friskolor och se över hela friskolesystemet.

I stort handlar regeringens intentioner om att säkerställa god kvalitet i sektorn, något som rimmar väl med Atvexas kvalitetsarbete. Först när det finns skarpa utredningsförslag går det att bedöma exakt hur Atvexas verksamhet kan komma att påverkas.

### Valfrihet en självklarhet

Fristående aktörer har ökat under lång tid och utgör numera en stor del av utbildningssektorn. Detta beror på föräldrars och elevers önskan om att fritt få välja för- och grundskola samt pedagogisk inriktning. Trots den stundtals hårda politiska debatten kring friskolor har intresset för valfrihet inte avtagit när det gäller förskola och skola.

För varje år ökar andelen barn i fristående förskolor och grundskolor. I förskolan går 21 procent, knappt 108 000 barn, i en fristående verksamhet (totalt drygt 517 000 barn). Motsvarande siffra för grundskolan är 15,8 procent, drygt 192 000 elever (totalt drygt 1,2 miljoner elever). Statistiken gäller 2022.

### Utbildningssektorn behöver ha god anpassningsförmåga

Svensk utbildningsverksamhet utvecklas i takt med den demografiska trenden. Under hela 2000-talet har det varit höga födelseantal som gjort att andelen noll till 19-åringar ökat i storstäderna. Nu har trenden vänt enligt Statistiska Centralbyrån (SCB) och de senaste rapporterna visar på det lägsta antalet födda barn sedan 2006.

Det är svårt att fullt ut veta vad de vikande födelsetalen beror på, men en trolig förklaring till utvecklingen är att det hos hushållen finns en mer dyster syn på framtiden,

vilken är präglad av en flerårig coronapandemi, krig i Europa samt en ekonomisk osäkerhet.

Den nedåtgående trenden i Sverige följer också utvecklingen i de nordiska länderna och i Europa i stort. Men nya uppgifter från Konjunkturinstitutet tyder på att en vändning kan ha skett senaste tiden, där hushållen ser positivare på sin hushållsekonomi jämfört med 2022. Om det här är starten på en uppåtgående trend återstår att se.

Atvexa är framförallt verksamt i tätbefolkade områden. Även där är befolkningstillväxten lägre, även om det skiljer sig åt mellan olika kommuner. Lägre födelsetal innebär att det kan bli ett överskott på förskoleplatser. Detta i sin tur innebär att Atvexa, precis som andra skolhuvudmän, behöver vara beredd att justera verksamheten utifrån de behov som finns.

### Atvexa väl rustat

Sammanfattningsvis är de politiska förutsättningarna fortfarande goda för den typ av verksamhet som Atvexa bedriver. Vi är väl rustade för eventuella förändringar som kan komma för friskolors möjligheter att bedriva verksamhet, och välkomnar många av de förslag som finns i Tidöavtalet. Som en av friskolebranschens största företag vill Atvexa aktivt bidra till regeringens olika utredningar med underlag och fakta.

När det gäller det ekonomiska läget har vi alltid arbetat långsiktigt, med en ekonomi i balans. Detsamma gäller förändringar i befolkningsstrukturen.

Vårt mål är att fortsätta vara en långsiktig ägare till verksamheter inom förskola och skola som genomsyras av god kvalitet, samt vara en av de ledande aktörerna på utbildningsmarknaden.

*Källor:*  
Födda i Sverige (scb.se)  
Lägsta antalet födda sedan 2006 (scb.se)

## Tyskland – hög efterfrågan på förskoleplatser och barnomsorg

Efterfrågan på förskoleplatser fortsätter att vara hög, särskilt i västra delen av Tyskland och för barn under tre års ålder. Det saknas fortfarande 380 000 platser i Tyskland, trots betydande investeringar som redan har lett till en ökning med 40 procent av antalet barn i barnomsorg, under tre års ålder, sedan regeringen 2013 införde rätt till förskoleplats.

Enligt tyska statistiska myndigheten, är för närvarande 3,9 miljoner barn inskrivna i förskola i Tyskland. Detta motsvarar 35,5 procent av alla barn under tre års ålder och 92 procent av barnen mellan tre och sex års ålder.

Förutom förskolesektorn finns det goda möjligheter inom de kommande åren att utveckla fritidshem. Från och med 2026 kommer alla föräldrar ha rätt till fritidshemsverksamhet för grundskolebarn, mellan 6 och 10 år.

### Brist på personal stor utmaning

Förskolesektorn i Tyskland lider fortfarande stor brist på kvalificerad personal. Nästan 100 000 nya pedagoger behövs. Om den vetenskapligt rekommenderade lärartätheten ska följas, behövs det över 300 000 fler förskollärare i landet. Under det senaste budgetåret ökade trycket på förskolorna ännu mer, då det blev brist på personal på grund av ovanligt höga sjukfrånvarotal över hela Tyskland. I förskolesektorn ökade sjukfrånvaron med 30 procent. Som en följd av detta var många förskolor tvungna att stänga barngrupper under flera dagar. För att förbättra kvaliteten i förskolor har den tyska regeringen avsatt ytterligare fyra miljarder euro för 2023/2024. Detta kommer främst att användas för att förbättra lärar-barn-förhållandet och investera i pedagogers kvalifikationer.

Källor: Statistisches Bundesamt, Bundesministerium für Familie, Senioren, Frauen und Jugend, Institut der Deutschen Wirtschaft, Bundesregierung, Deutscher Städtetag, Bertelsmann Stiftung, AOK.

## Norge – mycket framåtanda i sektorn men flera politiska förändringar

I Norge finns 5 525 förskolor, där 2 624 drivs i offentlig regi och 2 901 i privat. Cirka 800 av de privata förskolorna tillhör någon av de stora fristående aktörerna.

Det finns cirka 270 000 barn i norska förskolor, där antalet barn i princip varit konstant under flera år. Under 2022 har det däremot skett en ökning, vilket troligen är ett resultat av coronapandemin.

Enligt officiell befolkningsstatistik förväntas det ske en marginell ökning av barn i landet fram till 2030. Antalet barn som är inskrivna på förskola är 93,4 procent, en siffra som varit konstant under en lång tid.

Politiskt sett har det skett en del förändringar som påverkar förskolesektorn, bland annat finns numera ett krav på att varje förskola ska vara ett eget aktiebolag. Den nya lagen om egna aktiebolag har inneburit att Atvexas norska verksamhet behövt lägga om sin bolagsstruktur. Detta skedde den första januari 2023 och har fungerat väl för alla förskolor.

Under kommande år förväntas många av de mindre förskolorna välja att avveckla sin verksamhet eller gå samman i större enheter. Detta är en naturlig konsekvens av utvecklingen inom sektorn och kommer i det långa loppet att ge bättre balans i antal förskoleplatser och antal förskolor. Hösten 2023 var det kommunval i Norge. Valresultatet innebar en kraftig uppgång för borgerliga partier över hela landet och kommer sannolikt att föra med sig positiva förändringar för privata förskoleaktörer i Norge.

Källa: [www.barnehagemonitor.no](http://www.barnehagemonitor.no)



# Våra verksamheter presenterar sig



## Byängsskolan

**Höga förväntningar, kunskaper, studiero och trygghet.**

Bolaget Byängsskolan AB bildades 2001 och är i dag en grundskola från F-9, inklusive anpassad grundskola, i Täby, en grundskola 6-9 i Vallentuna, en F-9 skola i Österåker samt en grundskola 6-9 i Upplands Väsby. Vi är cirka 210 medarbetare och 1 600 elever. Vallentuna Friskola är en del av Byängsskolan AB sedan 2017, Akers friskola anslöts under vintern 2019 och Södervikskolan under sommaren 2021.

Vi är stolta över vår professionella personal, våra trevliga elever, trygghetsarbetet, studiero, lärande och våra resultat. Vi ser systematiskt kvalitetsarbete som en självklarhet för att nå och säkra god kvalitet i det vi gör. Vi arbetar efter våra ledord höga förväntningar, kunskaper, studiero och trygghet. De ligger till grund för vår huvudprocess, vilken är lärande. Höga förväntningar har vi på oss alla som arbetar på skolan och på våra elever. Vår goda studiero och trygghetsarbete ger goda förutsättningar för att inhämta kunskap som ligger till grund för våra goda resultat. I övrigt är arbetet med personalens arbetsmiljö av yttersta vikt och tillika en framgångsfaktor på respektive skola. Kollegialt lärande som metod

i det systematiska arbetet är en annan framgångsfaktor för såväl resultat som trivsel. Vi är stolta över våra medarbetare, elever och föräldrar.

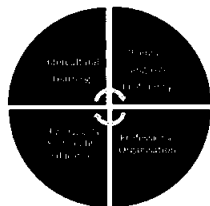
Byängsskolan ingår i Atvexagruppen sedan maj 2011.



## Engelska Skolor och Förskolor i Sverige AB

**En professionell organisation, höga kvalitetskrav och en tvåspråkig, interkulturell profil. Vi ser kvalitativ utbildning som en bra investering i framtiden.**

Vår vision bygger på ovannämnda fyra delar och som resultat kan vi år efter år konstatera att våra avgångselever når mycket fina resultat och får med sig en bra grund för vidare studier. Vi ser även att vårt fokus på ett interkulturellt förhållningssätt bidrar till fina värderingar.



Engelska Skolan Norr bildades 1993 som den första fristående skolan i Sverige som följer den nationella läroplanen och på samma gång ger sina elever djupgående kunskaper i det engelska språket. I allt vi gör ska vi alltid ha barnens och elevernas bästa för ögonen.

Med nya verksamheter som tillkommer är det ännu viktigare att implementera ett bra systematiskt kvalitetsarbete, så att vi även fortsättningsvis kan vara trygga i att våra elever får de bästa chanser för att klara målen.

Förra året bytte Engelska Skolan Norr namn till Engelska Skolor och Förskolor i Sverige AB och består idag av fyra förskolor (Engelska Förskolan Norrmalm, EF Frej, EF Norra Djurgårdsstaden och Engelska Franska Förskolan) och tre grundskolor (Engelska Skolan Norr, Engelska Skolan Novia och Tanto International School).

Alla våra verksamheter ligger i Stockholm. Tillsammans är vi ca 230 anställda med förtroendet att utbilda drygt 1 200 barn och elever. Vi blev en del av Atvexa 2013.



## Förskolorna Framtidsfolket AB

En plats där demokratiska värden och meningsfulla sammanhang bidrar till en hållbar utveckling.

Våra förskolor hämtar inspiration från Reggio Emilia-filosofin, där kreativitet och utforskande tillsammans med reflektion och dokumentation är viktiga grundförutsättningar. Genom glädje och lek uppmuntras barnens nyfikenhet och lust att lära tillsammans med andra. Att arbeta tillsammans; barn, familjer och pedagoger, ökar delaktigheten och skapar långvariga, trygga relationer.

Förskolorna Framtidsfolket bildades 1 september 2000. De sju förskolorna, med plats för omkring 450 barn och 120 medarbetare ligger alla i Stockholms kommun och är sedan 2011 en del av Atvexagruppen.



## Karlskrona Montessorifriskola, Bastasjö Friskola och Bastasjö Förskola

Våra verksamheter präglas av ett starkt engagemang med barn och elever som går till sin förskola och skola med en känsla av trygghet och glädje. Vi har en stark och drivande personalstyrka där trovärdighet är ett starkt ledord.

Karlskrona Montessorifriskola är en F-9 skola där Montessoripedagogiken ligger som en stark grund i såväl värdegrund som arbetssätt. Utöver vår pedagogiska profilering satsar vi extra mycket på idrott och hälsa samt engelska genom utökad timplan.

Visionen som leder oss i vardagen är "Karlskrona Montessorifriskola skall genom medvetet arbete med eleven i centrum, tillhandahålla högkvalitativ verksamhet som initierar medvetna samhällsmedborgare med insikt om sin egen kompetens".

Bastasjö Friskola är en F-6 skola som ligger i natursköna Bastasjöområdet. Här arbetar vi med starkt fokus på skolans övertygelse om att ett framgångsrikt och livslångt lärande bygger på arbetsro, tydligt ledarskap, struktur och ordning samt goda relationer.

Bastasjö Förskola, granne med Bastasjö Friskola, är en förskola med en inspirerande lärmiljö såväl inomhus som utomhus. På Bastasjö Förskola strävar vi efter en verksamhet som genomsyras av en medveten hållning då det gäller utvecklandet av barnets alla språk.

Vi blev en del av Atvexa 2021 och har cirka 90 medarbetare och cirka 460 elever.

Förskolan MA Vätterosen



## MA Vätterosen

Vätterosen ska vara familjens naturliga och självklara förstahandsval för barn mellan 1–10 år. Detta strävar vi mot genom att:

- alltid ha ett professionellt bemötande och ett positivt förhållningssätt mot barn och vårdnadshavare,
- ha engagerade och närvarande pedagoger som alltid har barnet i fokus,
- undervisningen och dess miljö är både inspirerande och kreativ,
- göra barnen språkligt trygga och utveckla deras olika förmågor.

Allt detta skapar ett tryggt och trivsamt klimat i verksamheten som gör det möjligt att fokusera på barnens kunskapsutveckling.



## VÅRA VERKSAMHETER

MA Vättersen startades 1994 som en förskola och 1998 tillkom Farsta Strandskolan. Nu bedriver bolaget förskole-, förskoleklass- och grundskoleverksamhet i Farsta Strand, Stockholm.

Verksamheten sysselsätter cirka 40 medarbetare som utbildar cirka 210 barn. Vättersen arbetar med inspiration från Nya Zeeland där en kreativ arbetsmiljö, ett utforskande arbetssätt, ett positivt förhållningssätt och en hög tilltro till barnens olika förmågor är vägledande i arbetet.

Fokus ligger på det inspirerande läsandet, skrivandet och kommunicerandet, där ett positivt förhållningssätt och en hög tilltro till barnens och elevernas olika förmågor är vägledande i arbetet.

Sedan oktober 2017 tillhör MA Vättersen Atvexagruppen.

## metapontum

### Metapontum och Förskolan Metapontum

#### Musik och kreativ matematik

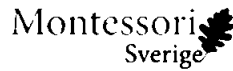
Metapontum är en F-9 skola som har en särskild variant av matematikutbildning, så kallad spetsutbildning i matematik, vilket medför en tydlig matematikprofil på skolan. Skolan satsar också på sin musikprofil vilket bidrar till att skolan upplevs som en levande miljö där elever kan utveckla och prova många olika förmågor. Alla elever kan välja matematik eller musik som ett individuellt val under sina år på skolan. Skolans profilval gör att det finns en stark tradition inom matematik och musik som understryker såväl det akademiska som det kreativa och musikaliska.

Skolan har också en egen kulturskola som vill stimulera barn och unga att utveckla sina förmågor inom dans, sång, teater och musik efter skoltid. Förskolan Metapontum har även den en musikalisk profil där rytmik och sång blir ett sätt att utveckla barns förmåga till att uttrycka sig och känna tillhörighet.

Skolan och förskolan är belägen i den natursköna kulturmiljön i Långbroparken i Älvsjö, Stockholm, och förenar både de traditionella värdena och det multikulturella. Här möts olika världar och det är i denna levande miljö som vi vill att våra elever och barn ska verka och utvecklas.

Hösten 2022 förvärvade Metapontum Myrstugubergets Friskola, som är en F-5 skola med cirka 120 elever. Skolan ligger i Vårby Haga och är Huddinge kommuns äldsta friskola.

Metapontum startades år 2006 och blev en del av Atvexagruppen 2018.



### Montessori Sverige

**Montessori Förskolor och Skolor i Sverige AB arbetar aktivt för att skapa fina, högkvalitativa förskolor, grundskolor och fritidshem som ger barn och elever de bästa förutsättningar för lärande och utveckling.** Våra verksamheter präglas av trygghet och respekt i arbetet mot höga kvalitetsmål. Vi delar Montessoris värdegrund där barnet och eleven är i centrum.

Våra förskolor och skolor ser olika ut men alla arbetar efter Montessoripedagogikens värdegrund och tankar, de nationella styrdokumenterna samt forskning om lärande och utveckling. Montessori Sverige lägger stor vikt vid att verksamheterna ska få behålla det som är unikt för dem samtidigt som de omfattas av Montessori Sveriges arbetsformer, riktlinjer, övergripande mål m.m. Montessori Sverige arbetar decentraliserat, men har också nära samarbeten och nätverksutbyten på olika nivåer internt. Montessori Sveriges rektorer ingår i en rektorsgrupp som arbetar aktivt för att stärka och utveckla enheterna. Montessori Sveriges ledning är ett pedagogiskt, organisatoriskt och ekonomiskt stöd till verksamheterna.

Sedan 2012 är Montessori Sverige (Montessori i Norrtälje) en del av Atvexa. Verksamheterna finns i östra (Storstockholm), västra och södra Sverige fördelade på 14 förskolor och 14 grundskolor med över 400 medarbetare och drygt 2 000 barn och elever.

#### Montessori Sveriges övergripande mål för läsåret 2022/2023 har varit:

- Datasäkerhet/GDPR (implementering i verksamheterna)
- Hållbarhet (miljö, ekonomiskt, socialt/organisatoriskt)
- Montessoripedagogik.

#### I södra Sverige finns:

- Västra Klagstorps Montessori, Västra Klagstorp/Tygelsjö (förskola)
- Småfötternas förskolor, Kävlunge (förskolor i Hög och Lilla Harrie)
- Lingua Montessori, Lund (förskola, grundskola åk F-6 och fritidshem)
- Montemini Helsingborgs Montessoriskola, Helsingborg (förskola, grundskola F-6 och fritidshem)
- Vikens Montessori, Viken (förskola, grundskola åk F-6 och fritidshem)
- Brunnby Skola, Brunnby (grundskola åk F-9 och fritidshem)
- Montessoriförskolan Björken, Brunnby (förskola)

#### I västra Sverige finns:

- Montessoriskolan Lindängen, Ulricehamn (förskola, grundskola åk F-6 och fritidshem)
- Montessoriskolan Trilobiten, Trollhättan (förskola, grundskola åk F-6 och fritidshem)

#### I östra Sverige (Storstockholm) finns:

- Förskolorna Grind, Grossgärdet och Amörinen, Norrtälje (förskolor)

## VÅRA VERKSAMHETER

- Montessoriskolan Campus, Norrtälje (grundskola åk F-4 och fritidshem)
- Montessoriskolan Gustafslund, Norrtälje (grundskola åk 5-9 och fritidshem)
- Vallentuna Internationella Montessoriskola, Vallentuna (grundskola åk F-6 och fritidshem)
- Tyresö Montessoriskola, Tyresö (förskola, grundskola åk F-6 och fritidshem)
- Järna Friskola, Järna (grundskola åk F-9 och fritidshem)
- Stockholms Montessoriskola, Stockholm (grundskola åk F-6 och fritidshem)
- Danderyds Montessoriskola, Danderyd (grundskola åk F-6 och fritidshem)
- Vaxholms Montessori, Vaxholm (förskola, grundskola F-6 och fritidshem)



### Måbra Förskolor AB

**Våra förskolor ska vara eftertraktade av våra kunder därför att barnen, vårdnadshavarna och medarbetarna mår bra och trivs tillsammans.**

Måbra Förskolor bildades 2007 och driver idag sex förskolor i Upplands Väsby, en förskola i Upplands Bro samt en förskola i Håbo kommun. Vi är cirka 110 medarbetare som utbildar cirka 550 barn.

Tillsammans arbetar vi för att lägga grunden till en sund och aktiv livsstil genom att erbjuda mycket rörelse, goda kostvanor, utomhuspedagogik, hälsa och lärande i hygieniska och kreativa miljöer. Våra förskolor erbjuder olika pedagogiska inriktningar såsom Reggio Emilia, Montessori och traditionell förskolepedagogik. Vi har även två avdelningar med svensk-engelsk inriktning. Alla våra förskolor arbetar efter Håll Sverige Rents Grön Flaggkoncept, vilket innebär ett aktivt miljöarbete tillsammans med barnen.

Måbra Förskolor ingår i Atvexagruppen sedan mars 2016.



### Rälsen

**Den lilla enheten med de stora möjligheterna**

Rälsen AB är ett aktiebolag i Sollentuna som startade 1992. Rälsen omfattar ett moderbolag med förskolor och skolor i Sollentuna och Solna, samt två dotterbolag, AB Nyfiket Lärande i Sollentuna och Pilgrimsskolan AB i Hägersten. På Rälsens fyra förskolor och sex skolor har vi cirka 130 kompetenta och engagerade medarbetare som utbildar cirka 850 barn från 1–16 år.

Vi är den lilla trygga förskolan och skolan där barn, elever och personal trivs och stannar. På Rälsens enheter råder

en familjär stämning och alla känner alla. Vi vill vara en förebild och inspirationskälla för andra inom förskola, fritidshem och grundskola. Vi har ett tematiskt arbetssätt, arbetar med ansvarspedagogik och vi sätter alltid barns välmående och en sund värdegrund i centrum.

Vår vision är att "Vi utbildar morgondagens samhällsmedborgare till tåguffare istället för charterresenärer".

Rälsen ingår i Atvexagruppen sedan mars 2012.

## Skrattegi

förskolor & utbildning

### Skrattegi förskolor och utbildning

**Vi bedriver förskoleverksamhet med lek så att individuellt lärande och grupputveckling sker, på ett sådant sätt att barnen har kul och föräldrarna känner trygghet.**

Vårt namn har sitt ursprung i två ord, skratt och strategi. Det föddes ur viljan att skapa en vardag i förskolan som är rolig, spännande, trygg och sist men inte minst lärorik, med många skratt för både barn, föräldrar och personal.

Verksamheten startade 2002 och idag har vi 9 förskolor med cirka 135 medarbetare och drygt 680 barn i Järfälla-, Nacka-, Stockholm- och Vallentuna kommuner.

Skrattegi är en del av Atvexa sedan 2013.



### Svettpärlan

**Ett tioårigt skoläventyr att uppleva!**

Utanför Karlskrona, med bokskog och hav som granne, huserar sedan augusti 1998 Svettpärlan, en fristående grundskola åk F-9 med idrotts- och hälsoprofil. Uppdraget att stimulera våra elevers lust och vilja till ett aktivt, sunt och balanserat liv genomsyrar vår vardag. 2020 blev vi en del av Atvexagruppen.

För oss på Svettpärlan handlar skolgången inte om en elitsatsning. Den handlar om ett helt liv. Om en extra frukt om dagen och en god sömn om natten. Om kompisar som bryr sig och lärare som ser. Om utmaningar på rätt nivå och elever som fostras till aktiva deltagare i sina egna liv, inte passiva mottagare av vad livet serverar dem.

Vi ansluter oss till en godbitspedagogik där det bästa ur forskning, teori och inspiration blandas friskt med gammalt väl beprövat, nytänk och innovation. Att skapa och bibehålla en härlig Svettpärlleanda samt en bra pedagogisk och social miljö är viktigt för oss. Vi lägger stor vikt vid att fostra våra Svettpärlor till demokratiska och samhällsdugliga medborgare.

På Svettpärlan vill vi att ALLA barn ska få lyckas. Det handlar aldrig om att bli Sveriges nästa stora stjärna. Det handlar om att bli stjärna i sitt eget liv.

## VÅRA VERKSAMHETER



### Tornadoskolan

#### Trygtt og personligt med stor gemenskap og hälsoprofil

Bolaget skapades 1994 och bedriver förskole- och grundskoleverksamhet i Skarpnäck, Stockholm. Vi har ca 200 elever på skolan och 50 barn på förskolan samt 35 medarbetare.

Tornadoskolan  r en trygg och personlig liten skola med stor gemenskap. Utifrån forskning och beprövad erfarenhet skapar vi de bästa förutsättningarna för varje barn och elevs utveckling och lärande. Tornadoskolans vision är att alla elever ska lämna skolan med goda kunskaper och som empatiska människor med god självkännedom och framtidstro.

Tornadoskolan har en hälsoprofil och erbjuder eleverna rörelse under skoltid. På elevens val kan eleverna välja fotboll, dans, musik, puls/konditionsträning/ klättring på skolans gym och fördjupningar i andra ämnen. Tornadoskolan har också ett samarbete med Kulturskolan som erbjuder dans och musikkurser i skolans lokaler.

Tornadoskolan ingår i Atvexagruppen sedan september 2018.



### TP Förskolor

#### Ger den bästa grunden för ett livslångt lärande

TP Förskolor är ett privat aktiebolag som funnits sen 2001. Vi driver idag 36 förskolor samt en skola i nio kommuner (Täby, Vallentuna, Norrtälje, Österåker, Stockholm, Sollentuna, Sigtuna, Ronneby och Uppsala). F retaget har närmare 550 engagerade medarbetare.

P  TP Förskolor finns nästan 20 års erfarenhet av att driva förskolor – alltid med god omsorg, lek och lärande i en kreativ milj  för alla barn, enligt förskolans läroplan.

Det koncept vi arbetar efter skapar utforskande och utmanande miljöer som inbjuder till kreativitet, skapande, lek och reflektion så att barnens intresse för sitt lärande stärks och stimuleras. I utbildningen utmanas barnen genom att få problematisera, utforska och reflektera tillsammans med den vuxne som stöd.

TP:s koncept:

#### Spr ka med TP

- Språkutveckling och kommunikativ förmåga. Med stöd av Spr ka med TP för pedagogerna ett verktyg att systematiskt och kontinuerligt stimulera spr kmedvetenheten hos barnen.

### Hållbar förskola

- Förståelse för naturvetenskapligt tänkande.

### Räkna med TP

- Matematik och logiskt tänkande. Vi har ett eget inspirationsmaterial f r våra pedagoger, som är en sammanställning av hur vi arbetar med matematik på förskolenivå.

### Relationskompetens

- Handlar om vårt förhållningssätt och varje individs eget ansvar i en relation. Vi arbetar med att stärka varje barns självkänsla.

TP Förskolor ingår i Atvexagruppen sedan september 2009.



### ULNA Norge

#### Vi greppar om barndomens möjligheter

ULNA AS grundades 2008 och  r en professionell f rskoleakt r som driver 25 förskolor med cirka 400 anställda och 1 500 barn i Norge.

Våra förskolor finns över hela Norge och ser olika ut avseende storlek, design, inneh ll och koncept. De olika koncepten vi har  r till exempel språk och kultur (spanska/norska), sport, utomhuspedagogik, Montessori, vetenskap med mera.

ULNAs huvudfokus  r "Se mig – finns där f r mig". Genom detta betonar vi förebyggande och hälsofrämjande insatser, både mentalt och fysiskt, för barnets bästa. Som en engagerad social aktör ger vi barnen den bästa utgångspunkten för att m ta livet och bli robusta.

ULNA: s vision  r "Vi greppar om barndomens möjligheter". Vår grund bygger på hälsofrämjande, mångfald, kompetens och långsiktighet. Våra gemensamma värderingar  r trygghet, robusthet och gl d.

#### Våra övergripande mål  r:

- Vi driver högkvalitativa förskolor genom god ledning och kompetenta medarbetare
- Vi känner till lekens inneboende värde och har barnets bästa i fokus hela tiden
- Vi värdesätter den enskilda förskolans lokala identitet och en mångfald av pedagogiska begrepp
- Vi utvecklas ständigt och  r en favoritakt r på marknaden.

ULNA AS ingår i Atvexagruppen sedan februari 2019.



### ULNA Sverige

#### En förskola för Utveckling, Lek, Närhet och Ansvar!

ULNA Förskolor bildades 2007 och driver idag 16 förskolor



i Alingsås, Nacka, Trollhättan, Täby och Uddevalla. Sedan maj 2020 är Matildaskolan AB – som består av fyra förskolor i Uddevalla – en del av ULNA AB. Totalt har vi cirka 250 medarbetare och 1 050 barn.

Inom ULNA tror vi på att alla förskolor skapar och utvecklar sin verksamhet utifrån just sina barns förutsättningar och behov. Utveckling, Lek, Närhet och Ansvar är de kärnvärden som förenar oss. Leken har en alldeles särskild ställning. Hos oss ska du möta ett positivt, professionellt och flexibelt förhållningssätt med en tydlig koppling till förskolans uppdrag. Barn, vårdnadshavare och personal ska uppleva att förskolan är en trygg och säker miljö. Vi genomför därför regelbundet utbildningar för all personal inom områden som berör trygghet och säkerhet. Rektorer och medarbetare på respektive förskola har stor frihet att forma sin verksamhet utifrån barnens förutsättningar och personalens kompetens.

ULNA Sverige ingår i Atvexagruppen sedan februari 2019.



## Unike Förskolor

**En förskola i vår tid, en demokratisk mötesplats för hopp, kreativitet och en hållbar framtid**

Unike Förskolor grundades 1995 och driver idag åtta förskolor i Nacka och Tyresö med cirka 700 barn och 140 medarbetare. Under 2022 blev Montessorihuset i Nacka och förskolan Linnéa i Vimmerby en del av Unike.

Vår vision är att vara en förskola i vår tid, en demokratisk mötesplats för hopp, kreativitet och en hållbar framtid!

Vi bygger vår verksamhet på för oss viktiga värden; trygghet, glädje, delaktighet och olikhet. Vi tror på att skapa demokratiska mötesplatser där barn, vårdnadshavare och pedagoger möts kring meningsfulla sammanhang i relation till omvärlden. Vi tror på att stödja barnens nyfikenhet och att komma samman kring gemensamma angelägenheter. Vi vill att barnen när de lämnar våra förskolor ska vara väl rustade med framtidstro, hopp och se värdet av att lyckas tillsammans. Vi erbjuder en inspirerande och variationsrik pedagogisk lärmiljö där barnen tillsammans med aktivt närvarande pedagoger utforskar, reflekterar och lär tillsammans. Med hjälp av pedagogisk dokumentation synliggör vi barnens och pedagogernas lärande.

Vårt nystartade utbildningscentrum Skattkammaren är en pedagogisk mötesplats där vi arbetar transdisciplinärt, det vill säga både teoretiskt och praktiskt med lärmiljöer och skapande ur ett hållbart perspektiv. Utbildningscentret är öppet för alla som vill utveckla sin förskoleverksamhet.

Unike ingår i Atvexagruppen sedan april 2013.

## VÅRA VERKSAMHETER



Videdals Privatskolor

### Videdals Privatskolor

I mitten av Husie i de västra delarna av Malmö ligger AB Videdals Privatskolor. Som en av Malmö's äldsta privatskolor startade verksamheten här redan 1992 och har därefter utvecklats från enbart förskola till att även innefatta grundskola. Nu har vi sammanlagt 248 barn och elever från åldrarna 1-16 år och cirka 35 medarbetare. Barnen i förskolan möts av engagerade pedagoger och inbjudande lärmiljöer. Med barnet i fokus skapas trygga individer som sedan går vidare till skolan.

Vår skola erbjuder en trygg miljö med små klasser där varje elev blir sedd. Studiemotiverade elever och engagerade lärare bidrar till de goda studieresultaten som uppvisas av våra elever, väl förberedda inför gymnasiet.

Vår utvecklande anda genomsyrar verksamheten från de minsta barnen till de äldsta.

Videdals Privatskolor ingår i Atvexagruppen sedan 2021.



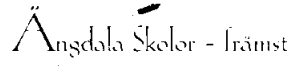
### Wåga & Wilja

**Där barnet kan våga och vilja erövra lusten och glädjen i det livslånga lärandet**

Vårt företag heter Wåga & Wilja och det är innebörden i dessa två ord som talar om vad som vi anser krävs för att påverka framtiden. Varje pedagogs insats är av stor betydelse för att vi ska nå våra mål och komma närmare vår vision som är att vi med vår arbetsinsats ska vara med om att förändra världen genom barnen. Vi arbetar här och nu men vi "bygger framtiden". För att lyckas krävs det att våra pedagoger vågar och vill arbeta varje dag, varje stund med att erbjuda barnen den bästa tänkbara undervisningen och utbildningen. För att barn ska få de bästa förutsättningarna att bli medvetna världsmedborgare och få möjligheter att bli den bästa versionen av sig själva behöver barnet våga och vilja erövra lusten och glädjen i det livslånga lärandet.

Vi driver åtta förskolor i Järfälla, Enköpings och Upplands-Bro kommun med cirka 150 medarbetare och cirka 640 barn. Inspiration till vår förskoleverksamhet hämtar vi från de kommunala förskolorna i staden Reggio Emilia i norra Italien. Den utbildning och undervisning vi bedriver ska skapa förutsättningar för varje barns rätt att lära och utvecklas genom att utforska, upptäcka och förundras tillsammans med andra.

Wåga & Wilja ingår i Atvexagruppen sedan mars 2011.



### Ängdala skolor

**Kunskap, mötet, respekt och engagemang**

Förskoleverksamheten på Ängdala skolor startade redan 1996. Grundskolan har därefter successivt vuxit fram och bildar i dag tillsammans med förskolan den enhet som är Ängdala skolor. Förskolan och skolan ligger vackert belägen i ett grönområde i utkanten av det natursköna Höllviken i Vellinge kommun. Här finns förskola, grundskola och fritidshem med cirka 100 medarbetare och cirka 640 barn i åldrarna 1-16 år.

Ängdalas mål är att vara framtidens förskola och skola! Utifrån ett gemensamt förhållningssätt att eleven alltid står i centrum arbetar vi tillsammans på vägen mot målet. Vi arbetar för att våra elever ska utvecklas till aktiva och engagerade individer med redskap för att möta världen.

Skolan har en profil med hälsa. Denna profilering genomsyrar undervisningen redan i vår förskoleverksamhet.

Ängdala skolor ingår i Atvexagruppen sedan 2017.



## Atvexa i Tyskland

Här har Atvexa varit etablerade sedan 2019 då Ulna Tyskland förvärvades. Verksamheten drivs numera via vårt dotterbolag Atvexa Tyskland, som i dagsläget omfattar följande varumärken: Ulna Tyskland, LiLLÅR och Kids&More. Sammanlagt har Atvexa än så länge fem förskolor i landet, men kommer att öppna fler inom närmaste åren.



### Kids&More

**En magisk plats för barn med kärleksfull pedagogisk omsorg**

Kids&More driver sex center för pedagogisk omsorg i Düsseldorf, Tyskland. Med 15 anställda erbjuder vi pedagogisk omsorg på heltid för 54 barn under fyra år.

Vår filosofi är att skapa en magisk plats för varje barn, med trygghet i en kärleksfull och omtänksam miljö. Vi tar hand om och stödjer varje barn på bästa möjliga sätt, för att deras förmågor och talanger ska kunna utvecklas. Vi drivs av professionalism, omtanke och hög motivation.

I vårt medarbetarteam bemöter vi varandra med öppenhet och respekt, där alla har passion för sitt arbete. Verksamheten består av små grupper med endast nio barn och två dagbarnvårdare. Varje barn får möjlighet att utvecklas fritt och i sitt eget tempo.

Tack vare vårt unika sätt att arbeta med omsorg kan vi ge varje barn den uppmärksamhet och den tid det behöver för att utvecklas. Det handlar om tid att förstå omvärlden och våga prova nya äventyr varje dag. Det här är kärnan i Kids&Mores utbildningskoncept. Bara när vi möter barnen i ögonhöjd, ser världen från deras perspektiv och behandlar dem med respekt och kärlek, kan vi förstå dem och stötta dem på ett framgångsrikt sätt. Vi anpassar oss till barnen och inte tvärtom.

Tillsammans med varierad och kreativ pedagogik, hälsosam mat, samt rymliga, barnvänliga miljöer med öppna ytor erbjuder vi en plats där barn kan lära sig genom lek och utvecklas på bästa möjliga sätt.

Kids&More grundades 2014 och blev en del av Atvexa-gruppen i november 2022.



### LiLLÅR

**Att se året genom barnets ögon**

Varumärket och konceptet LiLLÅR har utvecklats exklusivt för den tyska förskolemarknaden av Atvexa Tyskland. LiLLÅR fokuserar på barnomsorg med pedagogik utvecklad för små barn. Här står barnet med sina individuella behov och färdigheter i centrum. Vi ser barndomen som en grundläggande och viktig fas i en persons utveckling

och är glada att följa de barnen under den här viktiga tiden i livet.

Namnet LiLLÅR kommer från de svenska orden "Lille" och "År" ("lilla året"). På LiLLÅR ser vi året genom barnens ögon. Tillsammans med barnen upplever vi till exempel miljön, naturen och årstiderna. Det pedagogiska konceptet utgår från barnperspektivet och här ingår bland annat grundläggande element av mindfulness. Gemenskap, respekt, tolerans, harmoni/välmående och natur/miljö är kärnvärdena för det här arbets sättet.

Genom att använda den här pedagogiken får barnen inte bara grunden för god fortsatt utveckling, utan har även de bästa förutsättningarna för att leva ett gott liv.

Den första LiLLÅR-förskolan öppnade i Kulmbach, Bayern, i augusti 2023 med 40 barn och tio anställda. Den andra förskolan kommer att öppnas i samma region i början av 2024 med en kapacitet på 40 barn.

Alla LiLLÅR-förskolor drivs av Atvexa GmbH och grundades 2020.



### ULNA Tyskland

**Reggio-pedagogik med skandinavisk social förståelse**

I ULNA Tyskland kombinerar vi Reggio-pedagogik med skandinavisk social medvetenhet och förståelse. Vi erbjuder en flexibel verksamhet, i nära samarbete med föräldrarna, som uppfyller barnets behov av omsorg och lek. Förutom hög pedagogisk standard är vi ekologiskt medvetna och serverar till exempel mat som har fokus på hälsa och som är anpassad för barn.

Vårt namn kommer från de norska orden Utveckling, Lek, Närhet och Ansvar, vilket också är kärnan i vår utbildningsverksamhet. I dagsläget har vi fyra förskolor i Hamburg och Schleswig Holstein med totalt cirka 400 barn och cirka 100 anställda.

Våra förskolor stödjer barnens självkänsla, behov och lägger grunden för omtanke om andra och naturen. I en lugn miljö ger vi utrymme för deras nyfikenhet och naturliga utforskande. Vi främjar barns inlärnings- och utbildningsprocesser för att ge dem goda utvecklingsmöjligheter.

ULNA Tyskland grundades i Hamburg 2012 och tillhör Atvexagruppen sedan februari 2019.



## Våra medarbeidere



**Våre medarbeidernes pedagogiske kompetens og høye engagemang er avgjørende for våre datterbolags utvikling. Dessutom behøver vi kunne attrahere, utvikle og beholde behørigt og skicklige medarbeidere og ledere for å kunne nå våre mål og ha en verksamhet med høy kvalitet.**

Vi vill at våre medarbeidere ska trivas på jobbet och få förutsättningar att utvecklas i sin yrkesroll. Atvexas datterbolag lägger därför stor vikt vid att vara attraktiva arbetsgivare och arbetar kontinuerligt med kompetensutveckling.

En del av vår framgång kan förklaras av Atvexagruppens förmåga att behålla nyckelpersoner i förvärvade bolag. Detta uppnås främst genom den decentralisering och entreprenörsanda som präglar Atvexa och som ger datterbolagens chefer ett stort mandat och självbestämmande. En annan del i vår framgång kan förklaras av utvecklingsmöjligheterna inom Atvexa där medarbeidere kan byta till nya uppdrag inom koncernen, antingen inom ett datterbolag, mellan datterbolagen, eller till Atvexas huvudkontor.

För att följa upp hur medarbeiderna upplever sin arbetsituation genomför datterbolagen årliga medarbeider-

undersökningar. Utfallen i undersökningarna visar på stabila och höga värden. Vi följer också upp såväl personal- som ledaromsättning inom alla datterbolag samt kort och lång sjukfrånvaro.

### **Kunskapsutbyte för inspiration och utvikling**

Medarbeidere i våre datterbolag samlas på regelbunden basis, till exempel på Kvalitetsdagen eller vid andra samverkanstillfällen inom eller mellom datterbolagen. Datterbolagens vd og vice vd ingår i Atvexas Ledarskapsakademi. Under året møts de regelbundet på kortere og längre träffar for  tt ta del av aktuell fortbildning gjennom forelesninger, seminarier og eget erfaringsutbyte.

Atvexas Kvalitetsdag (tidigare inspirasjonsdag) h lls i april og samlaide 160 medarbeidere. Under dagen fanns tilf lle  tt inspireres av andre verksamheter inom Atvexa, samt andre branscher og skolehuvudm n. Dagen avslutades med  tt Atvexas kvalitetspris delades ut. Vinnere var följande projekt:

- Kulturskolan + Tornadoskolan (Tornadoskolan)
- Lesson Study (ESN og Novia)
- Kjennskap skaper vennskap, (Kvitre Barnehage, Ulna Norge)

På Atvexas webbside finns informasjon om de vinnende projektene, samt om alle de som var nominerte.



Innehåll

**Økonomisk rapportering**

.....	32
.....	32
.....	37
.....	48
.....	50
.....	53
.....	54
.....	55
.....	56
.....	57
.....	58
.....	59
.....	60
.....	95
.....	96
.....	99

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Atvexa AB (publ), nedan Atvexa, 556781-4024, med säte i Danderyd, Sverige, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2022-09-01 – 2023-08-31.

## Verksamheten

Atvexa är ett ägar- och utvecklingsbolag för verksamheter inom förskola och skola. Vi är en av de ledande aktörerna på förskole- och skolmarknaden i Sverige, har en stark position på förskolemarknaden i Norge och bedriver en växande förskoleverksamhet i Tyskland. Vi drivs av en stark övertygelse om att vår värdegrund; olikhet, långsiktighet, öppenhet och nyfikenhet är viktiga för att skapa de bästa förutsättningar för barn och unga att utvecklas och att det ska finnas olika förskolor och skolor med olika pedagogiska inriktningar och arbetssätt för att alla barn och elever ska kunna hitta rätt lärandemiljö.

Atvexagruppen har uppvisat ungefär 26 procent genomsnittlig tillväxt med lönsamhet och kvalitet sedan starten 2009. Verksamheten bedrivs i Mälardalen, Västra Götaland och södra Sverige, stora delar av Norge samt Tyskland. Atvexa äger 20 självständiga dotterbolag som har starka positioner på sina respektive lokala marknader. I verksamheterna ingår totalt 162 förskolor, 39 skolor och en anpassad grundskola samt 4 040 medarbetare och 16 887 barn och elever.

Verksamheten särskiljer sig inom friskolebranschen genom sin decentraliserade organisation som präglas av att varje enskilt verksamhetsdrivande dotterbolag arbetar självständigt och har en egen ledning. Atvexa lägger dock stor vikt vid ett målinriktat, aktivt, nära och engagerat ägarskap. Vårt fokus är att stötta respektive dotterbolagsledning/vd och följa upp verksamheten utifrån olika aspekter för att på så vis säkerställa kvalitet och utvecklingsbehov. I Atvexas ägarstyrning ligger tonvikten på vad som ska uppnås – inte hur det ska uppnås. Atvexas modell innebär även att synergieffekter uppnås på frivillig basis genom att medarbetare från respektive dotterbolag möts kontinuerligt och delar idéer, och därigenom vidareutvecklar verksamheterna. Entreprenörskapet vårdas inom Atvexagruppen och tron på de enskilda verksamheternas och individernas förmåga att utveckla verksamheterna är central.

## Väsentliga händelser under året

### Förvärv, uppstarter och avvecklingar under året

Atvexa avnoterades från Nasdaq small cap i september 2022. Atvexa ägs nu till 100 procent av det svenska bolaget DeMina Skolintressenter AB.

Under september månad 2022 förvärvades Skolgångens förskola i Höllviken AB som utbildar 90 barn och finns i Vellinge. I oktober 2022 förvärvades Mybe AB som utbildar 125 elever och finns i Huddinge. I oktober förvärvades även Skinsnesheia Barnehage som utbildar 130 barn.

I november förvärvades Vang Aktivitetsbarnehage AS och Kragerud Barnehage AS som tillsammans utbildar 190 barn.

I december förvärvades Kids&More GmbH som utbildar 50 barn.

Under juli månad 2023 öppnades en ny förskola i Kulmbach med plats för 43 barn.

Katarina Sjögren, tidigare vd för Atvexa ingår numera i styrelsen. I koncernledningen är Tommy Søstumboen ny tillväxtdirektör och Per Marteus ny segmentschef och styrelseordförande för tio dotterbolag.



## Atvexa i siffror

Belopp i MSEK	Helår (sep-aug) 2022/2023	Helår (sep-aug) 2021/2022	Helår (sep-aug) 2020/2021	Helår (sep-aug) 2019/2020	Helår (sep-aug) 2018/2019
Intäkter	2 531	2 332	2 100	1 800	1 494
Rörelseresultat	163	120	129	107	71
Rörelsemarginal*	6,4%	5,1%	6,1%	5,9%	4,8%
Rörelseresultat exkl. IFRS 16*	132	100	107	90	71
Rörelsemarginal exkl. IFRS 16 (%)*	5,2%	4,3%	5,1%	5,0%	4,8%
Justerat rörelseresultat exkl. IFRS 16*	132	119	104	95	77
Justerat rörelsemarginal exkl. IFRS 16*	5,2%	5,1%	5,0%	5,3%	5,2%
Årets resultat	6	63	74	49	48
Soliditet*	22,4%	27,4%	23,9%	18,5%	41,8%
Medelantal barn och elever *	16 887	16 203	15 058	13 287	11 443
Kassaflöde från den löpande verksamheten	393	312	301	271	58
<b>Moderbolaget</b>					
Nettosättning	3	14	3	3	2
Rörelseresultat	-10	-4	-25	-21	-15
Balansomslutning	961	858	870	843	679
Soliditet*	53,0%	59,9%	50,1%	41,4%	43,4%

\* Se nyckeltalsdefinitioner på sidorna 100-103

### Intäkter

Intäkterna för räkenskapsåret 2022/2023 uppgick till 2 531 MSEK (2 332), vilket är en ökning med 8,5 procent. Cirka 4,9 procentenheter av tillväxten förklaras av genomförda förvärv som inte ingick i verksamheten under motsvarande period 2021/2022. Den organiska tillväxten uppgick till 3,7 procent och påverkades av valutakursförändringar med 0,4 procent. Den organiska tillväxten förklaras av högre intäkter per barn och elev jämfört med motsvarande period föregående år samt fler antal barn och elever. Antal barn och elever under året uppgick till 16 887 (16 203), en ökning med 4,2 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Ökningen förklaras främst av genomförda förvärv 4,0 procent, samt en organisk ökning med 0,2 procent.

### Rörelseresultat

Rörelseresultatet för räkenskapsåret uppgick till 163 MSEK (120), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 6,4 procent (5,1). Exklusive effekter av IFRS 16 uppgick rörelseresultatet till 132 MSEK (100), det motsvarar en rörelsemarginal på 5,2 procent (4,3). Justerat rörelseresultat exklusive effekten av IFRS 16 uppgick till 132 MSEK (119) vilket motsvarar en rörelsemarginal på 5,2 procent (5,1).

### Jämförelsestörande poster

I rörelseresultatet för föregående räkenskapsår ingick den reavinst som uppstod i och med försäljningen av Atvexa Fastigheter AB, omstruktureringskostnader relaterade till lokalavtal i den norska verksamheten

samt kostnader för bolagets avnotering från Nasdaq Stockholm. Detta försämrade resultatet med -18 MSEK.

### Finansnetto

Finansnettot för räkenskapsåret uppgick till -37 MSEK (-39).

### Skatt

Räkenskapsårets skatt uppgick till -2 MSEK (-18). Den effektiva skattesatsen uppgick till 28,5 procent (22,1). Den höga effektiva skatten förklaras av ej avdragsgilla kostnader. Den höga effektiva skattesatsen föregående år förklaras av reavinst i moderbolaget avseende fastighetsförsäljningen som ej redovisas i koncernredovisningen utan istället som en så kallad sale-and-lease-back-transaktion, och ej avdragsgilla kostnader samt negativt resultat i länder utanför Sverige med en högre skattesats.

### Årets resultat, totalresultat

Årets resultat uppgick till 6 MSEK (63). Totalresultatet uppgick till -9 MSEK (86).

Differensen från föregående år avseende periodens resultat består främst av det koncernbidrag som är givet till moderbolaget. Kapitalstrukturen i Atvexa AB förändrades i samband med utköpet från börsen. Finansieringen ligger nu tillfälligt i moderbolaget DeMina Skolintressenter AB. DeMina Skolintressenter AB kommer under räkenskapsåret 23/24 fusioneras med Atvexa AB och finansieringen kommer då åter ingå i Atvexa AB. Det koncernbidrag som nu lämnas från Atvexa AB till moderbolaget DeMina Skolintressenter AB följer den



## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

princip som Atvexagruppen haft i alla år, det vill säga att all finansiering ska vara samlad i moderbolaget.

### Investeringar

Investeringar utöver förvärv uppgick under räkenskapsåret till 9 MSEK (10) och avser främst inventarier.

### Kassaflöde och finansiell ställning

#### Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 393 MSEK (312) för räkenskapsåret.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -30 MSEK (16) och bestod främst av förvärv av dotterbolag och inventarier samt avyttring av rörelse.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under räkenskapsåret till -346 MSEK (-340) och bestod främst av leasingamorteringar -273 MSEK (-266) samt amortering av lån -60 MSEK (-133).

Koncernens checkräkningskredit på 40 MSEK var outnyttjad vid periodens utgång. Vid räkenskapsårets utgång uppgick koncernens likvida medel till 119 MSEK (103).

#### Finansiell ställning

Soliditeten uppgick till 22,4 procent (27,4) och det egna kapitalet till 533 MSEK (543). Soliditeten exklusive effekter av IFRS 16 uppgick till 57,4 procent (61,8) och det egna kapitalet exklusive effekter av IFRS 16 till 577 MSEK (581). Totala tillgångar uppgick till 2 383 MSEK (1 979), exklusive effekten av IFRS 16 uppgick totala tillgångar till 1 005 MSEK (941). Förändringen av det egna kapitalet jämfört med 31 augusti 2022 förklaras av räkenskapsårets totalresultatutveckling.

Långfristiga leasingkulder uppgick till 1 167 MSEK (856). Kortfristiga leasingkulder uppgick till 278 MSEK (247).

Under det fjärde kvartalet prövades om det förelåg något nedskrivningsbehov avseende goodwill och andra immateriella tillgångar. Ingen kassagenererande enhet hade ett bokfört värde överstigande bedömt värde, varvid någon nedskrivning av goodwill eller nedskrivning av andra immateriella tillgångar inte har redovisats under 2022/2023. Se not 16 Goodwill.

#### Segment

Rörelsesegment ska enligt IFRS 8 redovisas på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Inom Atvexagruppen har den verkställande direktören identifierats som den högste verkställande beslutsfattaren.

Vid räkenskapsårets ingång har Atvexa Skandinavien delats upp i tre segment, två i Sverige och ett i Norge. Bedömning avseende de fyra segmenten baseras på den rapportering som inhämtas för att följa och analysera verksamheten samt den information som inhämtas för

att fatta strategiska beslut. Rapportering och uppföljning till den högste verkställande beslutsfattaren sker från fyra organisationer, två i Sverige, ett i Norge och ett i Tyskland.

#### Sverige Gul

Atvexas segment Sverige Gul bedriver förskolor och grundskolor i Sverige. Verksamheterna bedrivs i Mälardalen och södra Sverige med totalt 100 enheter.

#### Utveckling för helåret

Genomsnittligt antal barn och elever ökade med 2,8 procent jämfört med föregående år och uppgick till 9 129 (8 881). Ökningen är en följd av förvärv och nystartar under året.

Omsättningen ökade med 6,9 procent till 1 252 MSEK (1 171). Rörelseresultatet ökade till 77 MSEK (76).

#### Verksamhetsförändringar

Under det första kvartalet gjordes ett mindre förvärv, en skola i Skåneområdet.

#### Sverige Blå

Atvexas segment Sverige Blå bedriver förskolor och grundskolor i Sverige. Verksamheten bedrivs i Mälardalen och Västra Götaland med totalt 65 enheter.

#### Utveckling för helåret

Genomsnittligt antal barn och elever ökade med 3,0 procent jämfört med föregående år och uppgick till 6 130 (5 950). Ökningen är en följd av förvärv samt att det är fler barn och elever i befintliga enheter i jämförelse med föregående år.

Omsättningen ökade med 4,7 procent till 901 MSEK (860). Rörelseresultatet ökade till 72 MSEK (62).

#### Verksamhetsförändringar

Under det första kvartalet gjordes ett mindre förvärv, en skola i Stockholmsområdet.

#### Norge

Atvexas segment Norge bedriver förskolor i nästan alla regioner med 25 enheter.

#### Utveckling för helåret

Genomsnittligt antal barn ökade med 16 procent jämfört med föregående år och uppgick till 1 453 (1 252). Ökningen är en följd av förvärv.

Omsättningen ökade med 20,6 procent till 347 MSEK (287). Rörelseresultatet uppgick till 9 MSEK (-16).

Resultatförbättringen från föregående år beror främst på de omstruktureringskostnader segmentet belastades med under föregående år relaterade till lokalavtal i den norska verksamheten, justerat för dessa uppgick rörelseresultatet till 23 MSEK föregående år.

#### Verksamhetsförändringar

Under det första kvartalet gjordes tre förvärv. På grund av ett nationellt politiskt beslut måste alla privata förskolor i Norge vara egna aktiebolag. Atvexa har under räkenskapsåret bildat 22 nya aktiebolag till följd av det politiska beslutet.



## Tyskland

Den tyska verksamheten är under uppbyggnad och bedriver elva förskolor i norra Tyskland, varav tre av förskolorna bedrivs genom ett icke-vinstdrivande bolag\*.

### Utveckling för helåret

Genomsnittligt antal barn under räkenskapsåret uppgick till 173 (120). Ökningen beror främst på förvärv under året.

Omsättningen under räkenskapsåret uppgick till 32 (19) MSEK. En ökning på 67,2 procent, detta beroende på fler barn i verksamheten samt det förvärv som gjordes under räkenskapsåret.

Rörelseresultatet uppgick till -4 MSEK (-1).

### Verksamhetsförändringar

Under räkenskapsåret har ett förvärv skett samt en nystart.

## Medarbetare

Medelantalet anställda i koncernen uppgick under helåret till 2 929 (2 908).

## Säsongeffekter

Intäkterna inom grundskoleverksamheten fördelas jämnt över de första tre kvartalen, men är avsevärt lägre under det fjärde kvartalet i förhållande till resterande del av räkenskapsåret. De lägre intäkterna i det fjärde kvartalet beror på att elevernas sommarlov infaller under denna period, vilket gör att undervisningsperioden är kortare än under övriga kvartal. Intäkterna från fritidsverksamheten fördelas dock jämnt över räkenskapsårets fyra kvartal. Personalkostnaderna är generellt stabila under de tre första kvartalen och lägre under det fjärde kvartalet då stora semesteruttag sker.

Intäkterna inom förskoleverksamheten fördelas jämnt över räkenskapsårets fyra kvartal men ökar något under det andra och tredje kvartalet och ligger kvar på en jämn nivå i det fjärde kvartalet. Orsaken är att verksamheterna inom förskolan normalt sett har relativt sett färre barn under hösten och vartefter fyller på med fler barn, samt att ersättning erhålls för hela det fjärde kvartalet trots att många barn inte går på förskola under delar av sommarmånaderna. Personalkostnader och övriga kostnader exklusive hyreskostnader fördelas jämnt över de första tre kvartalen men är avsevärt lägre under det fjärde kvartalet som en följd av att färre barn går på förskola under sommarmånaderna.

Sammantaget innebär ovanstående säsongeffekter att räkenskapsårets intäkter och kostnader fördelas olika över kvartalen beroende på hur stor del av verksamheten som utgörs av förskola respektive grundskola. En högre andel förskola leder till en jämnare fördelning av intäkterna över kvartalen, medan kostnaderna är avsevärt lägre i det fjärde kvartalet. En högre andel grundskole-

verksamhet innebär att en större andel av intäkterna infaller under räkenskapsårets första tre kvartal med en större andel kostnader under det fjärde kvartalet.

Därutöver påverkar tidpunkten för förvärv, fördelningen av intäkter och kostnader under räkenskapsåret. Förvärv som görs tidigt inom grundskolan leder till ovanstående fördelning av resultatet, medan förvärv som görs sent kortsiktigt leder till lägre marginaler i det fjärde kvartalet. Förvärv inom förskola som görs tidigt leder till lägre marginaler för perioden de ägs under räkenskapsåret jämfört med förvärv som görs sent eftersom intäkterna under det fjärde kvartalet är oförändrade medan kostnaderna är låga.

Atvexa genomför lönejusteringar för sina medarbetare årligen, vilka i regel genomförs från och med september. Efter genomförd lönejustering ökar personalkostnaderna utan att barn- och skolpeng justeras i motsvarande mån, vilket påverkar lönsamheten. Barn- och skolpengen justeras i stället vid årsskiftet vilket gör att intäkterna delvis under det andra kvartalet och helt under det tredje kvartalet justeras utan att motsvarande förändring i kostnadsstrukturen sker.

## Transaktioner med närstående

Atvexagruppen har en fordran på det tyska bolaget ULNA Nord gGmbH<sup>1</sup> som per balansdagen uppgår till 5 MSEK. Koncernen har under året haft transaktioner med närstående, en styrelseledamot i Atvexa AB. Kostnadsersättningar avseende konsultarvoden inom tillväxtprocesser har under perioden september till maj betalats ut med ett belopp uppgående till 0,2 MSEK. Bolaget har vid lösen av faciliteten till Nordea tagit ett lån från sitt moderbolag DeMina Skolintressenter på 60 MSEK som på balansdagen är helt återbetalt.

## Ägare och aktieinformation

Antal aktier uppgår till 12 143 298 och aktiekapitalet till 602 652 kronor. Dessa är fördelade på 6 482 992 A-aktier och 5 660 306 B-aktier. Kvotvärdet är 0,04963 kronor per aktie.

Varje B- och C-aktie i bolaget berättigar innehavaren till en röst på bolagsstämman, och varje A-aktie berättigar innehavaren till tio röster. Aktieägare har rätt att rösta för samtliga aktier som aktieägaren i fråga innehar i bolaget.

A- och B-aktier i bolaget ger lika rätt till utdelning. I enlighet med aktiebolagslagen (2005:551) föreskriver Atvexas bolagsordning att vissa särskilda rättigheter tillkommer innehavare av aktier av olika slag om bolaget skulle ge ut nya aktier. I enlighet med Atvexas bolagsordning har ägare av A-aktier rätt att omvandla dessa aktier till B-aktier.

<sup>1</sup> Den verksamhet som bedrivs i ULNA Nord gGmbH är icke vinstdrivande och konsolideras därför inte. Resultatet ska återinvesteras i verksamheten och företaget redovisas därför inte enligt förvärvsmetoden då Atvexa inte har rätt till rörlig avkastning och inte heller kan påverka avkastningen.



## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ägare	Aktiekapital	Rösträtt	A-aktier	B-aktier	Totalt antal aktier
DeMina Skolintressenter AB	100,00%	100,00%	6 482 992	5 660 306	12 143 298
<b>Totalt</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>6 482 992</b>	<b>5 660 306</b>	<b>12 143 298</b>

### Utdelningspolicy och förslag till utdelning

#### Utdelningspolicy

Det fria kassaflödet avses främst att återinvesteras i verksamheten i syfte att finansiera framtida tillväxt. Vid utrymme kan på sikt överskott komma att delas ut, dock med hänsyn tagen till Bolagets investeringsbehov och finansiella ställning.

### Styrelsens förslag till årsstämma

Styrelsen föreslår att koncernens resultat och balansräkningar framläggs till årsstämman den 13 februari 2024 för fastställande.

Styrelsen föreslår årsstämman att ingen utdelning lämnas för verksamhetsåret 2022/23.

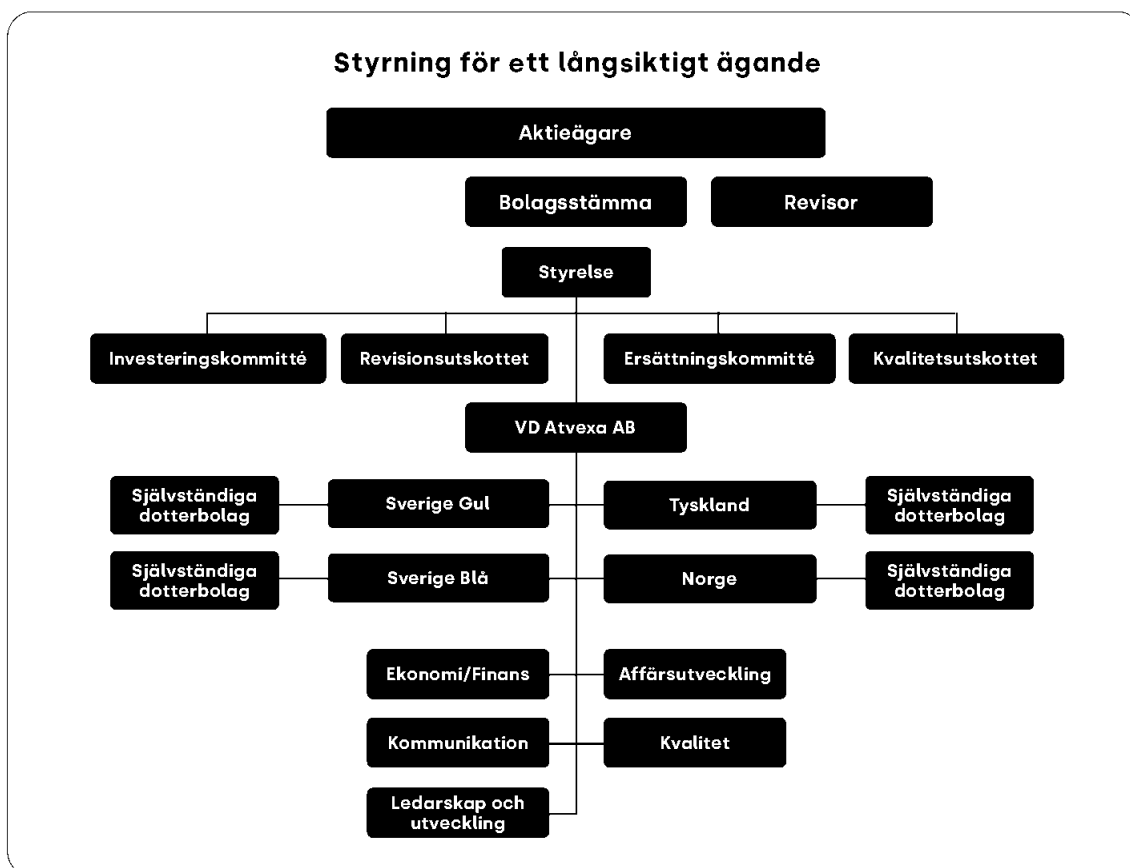
#### Moderbolaget

Till årsstämmans förfogande finns följande belopp i kronor:

Överkursfond	132 602 336
Balanserad vinst	319 815 389
Årets resultat	207 288
<b>Summa</b>	<b>452 625 013</b>

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel disponeras enligt följande:

Överkursfond	132 602 336
Balanserad vinst	320 022 677
<b>Summa</b>	<b>452 625 013</b>



## Bolagsstyrning

Atvexa AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag med organisationsnummer 556781-4024.

### Principer för bolagsstyrning

En god bolagsstyrning är viktig för att stödja Atvexas vision och för att uppnå Atvexas strategiska mål. Grunden för Atvexas bolagsstyrning är externa regelverk, såsom aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och IFRS, Svensk kod för bolagsstyrning ("koden") samt andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler. Som komplement till de externa regelverken tillämpar Atvexa interna styrdokument. Dessa är bland annat bolagsordningen, arbetsordning för styrelsen, samt interna instruktioner, policyer och riktlinjer för styrelseutskott, verkställande direktören och för den operativa verksamheten.

### Avvikelser från koden

Peter Weiderman och Lars Brune är större aktieägare i bolaget (via Alteria Holding AB respektive Svenska Rehabiliterings Sjukhus Aktiebolag) och på så sätt beroende i förhållande till bolagets större aktieägare. Bolaget saknar valberedning.

### Aktieägare

Atvexa är ett svenskt publikt aktiebolag, bolaget avnoterades från Nasdaq Stockholm 9 september 2022. Atvexa ägs idag till 100 procent av det svenska bolaget DeMina Skolintressenter AB.

### Bolagsstämma

Bolagsstämman är Atvexas högsta beslutande organ där aktieägarna utövar sin rätt att besluta i Atvexas angelägenheter i proportion till sitt aktieinnehav. Den ordinarie bolagsstämman som kallas Årstämman sker

## BOLAGSSTYRNING

inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Extra bolagsstämma kan hållas om styrelsen anser att behov finns eller om aktieägare önskar det. Vid årsstämman beslutar aktieägarna i centrala frågor såsom fastställande av årsredovisning, disposition av bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktör, val av styrelseledamöter och revisorer, ersättning till styrelsen och revisorerna, Valberedningen samt övriga viktiga frågor.

Kallelse till bolagsstämman sker genom publicering i Post- och Inrikestidningar samt på bolagets hemsida, atvexa.com. Att kallelse har skett publiceras även i Svenska Dagbladet.

**Årsstämma 2023**

Atvexas årsstämma ägde rum den 28 februari 2023.

På årsstämman 2023 fattades beslut bland annat om

- Att fastställande av resultat- och balansräkning och balansera årets resultat i ny räkning.
- Styrelsens sammansättning. Styrelsen består av Sara Karlin (ordförande) Lars Brune, Katarina Sjögren, Cecilia Daun Wennborg, Peter Weiderman och Gunilla Öhman.
- ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktör,
- omval av revisor samt
- principer för ersättning till styrelse och revisorer.

**Styrelse**

Styrelsen har det övergripande ansvaret för Atvexas organisation och förvaltning.

Styrelsens främsta uppgift är att ta tillvara bolagets och aktieägarnas intressen, utse vd samt ansvara för att bolaget följer tillämpliga lagar och bolagsordningen. Styrelsen redogör årligen för aktieägarna hur bolagsstyrningen i Atvexa fungerar genom bolagsstyrningsrapporten. Styrelsens arbete regleras bland annat av den svenska aktiebolagslagen och andra lagar och förordningar. Som komplement till de externa regelverken tillämpar Atvexa interna styrdokument. Dessa är bland annat bolagsordningen, arbetsordning för styrelsen, samt interna instruktioner, policyer och riktlinjer för styrelseutskott, verkställande direktören och för den operativa verksamheten.

Styrelsen hanterar och beslutar i koncernövergripande frågor som:

- långsiktiga strategier och mål
- mål på kort och lång sikt
- väsentliga frågor som finansiering, förvärv, investeringar och avyttringar
- uppföljning och kontroll av informationsgivning och organisationsfrågor, inklusive utvärdering av koncernens organisation och operativa ledning
- betydande förändringar i bolagets organisation och verksamhet, att utse bolagets verkställande direktör och att fastställa lön och annan ersättning till denne.

- övergripande ansvar för upprättande av effektiva system för intern kontroll, riskhantering och koncernövergripande policyer

Styrelsens ordförande ansvarar bland annat för att tillse att styrelsens ledamöter, genom vd, fortlöpande får den information som behövs för att kunna följa Atvexagruppens ställning, resultat, likviditet, ekonomiska planering och utveckling. Det åligger ordföranden att fullgöra uppdrag lämnat av årsstämman beträffande inrättande av valberedning och att delta i dess arbete. Styrelseordföranden ska i nära samarbete med den verkställande direktören övervaka Atvexagruppens resultat och förbereda och vara ordförande på styrelsemöten. Styrelseordföranden är också ansvarig för att styrelsen årligen utvärderar sitt arbete och för att styrelsen får tillräcklig information för att utföra sitt arbete på ett effektivt sätt. En gång per år sker en utvärdering av styrelsearbetet. Styrelsen och den verkställande direktören svarar på en enkät som omfattar områden såsom huruvida styrelsen arbetar med rätt frågor, om styrelsen arbetar på rätt sätt samt relationer och kompetens. Svaren låg till grund för diskussioner i styrelsen om hur dess arbete kan utvecklas.

Styrelsen träffas enligt ett årligen fastställt schema. Utöver dessa möten kan det komma att kallas till ytterligare styrelsemöten för att hantera frågor som inte kan skjutas upp till nästa ordinarie styrelsemöte. Utöver styrelsemötena har styrelseordförande och verkställande direktören en fortlöpande dialog rörande ledningen av bolaget.

Styrelsen utvärderar den verkställande direktörens arbete. Styrelseordförande är ansvarig för att styrelsen behandlar den frågan, där ingen från ledningen ska närvara. Detta möte sker en gång per år.



För närvarande består Atvexas styrelse av sex ordinarie ledamöter

Namn	Styrelse-ledamot sedan	Befattning
Sara Karlin	2017	Ordförande
Lars Brune	2009	Ledamot
Cecilia Daun Wennborg	2013	Ledamot
Peter Weiderman	2009	Ledamot
Katarina Sjögren	2022	Ledamot
Gunilla Öhman	2019	Ledamot

### Styrelsen arbete under räkenskapsåret 2022/2023

Styrelsens arbete har under året bedrivits genom styrelsemöten och i olika utskottsmöten. Det faktum att samtliga ledamöter sitter med i något eller några utskott skapar delaktighet och kontinuitet även mellan mötena. Styrelsen har sammanträtt åtta gånger under räkenskapsåret, varav två per capsulam möten. I tabellen till höger redogörs för de viktigaste frågorna och besluten vid dessa möten. Styrelseåret har bland annat präglats av tillväxtstrategier samt fokus avseende Atvexas interna kontroll.

Atvexas revisorer har deltagit i styrelsemötet i samband med årsredovisningen. I samband med ett av styrelsemötena träffade revisorn styrelsen utan bolagets ledning närvarande.

Utöver detta har styrelsen behandlat och beslutat om väsentliga investeringar och förvärv, finansiering samt andra ärenden som bedömts ligga utanför ramen för den verkställande direktörens befogenheter. Styrelsens tid har även ägnats åt analys över marknaden i Tyskland, strategiska överväganden avseende Skandinavien och Tyskland, Atvexas framtida organisation samt antagande av interna policyer. Styrelsen arbetar aktivt tillsammans med ledningen i strategiska frågor.

Q1	<b>September</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fastställande av Atvexas budget 2022/2023</li> </ul>
	<b>December</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Årsredovisningen för 2021/2022 antogs. Revisorerna presenterade granskningen av årsbokslut och intern kontroll. Diskussioner kring rekommenderad utdelning inför årsstämman</li> </ul>
Q2		<ul style="list-style-type: none"> <li>Utvärdering av vd och övriga ledande befattningshavare</li> <li>Kvalitetsuppföljning</li> </ul>
	<b>Februari</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Årsstämman hålls den 28 februari</li> <li>Styrelsen fattade beslut om medlemmar i Ersättningskommittén, Investeringskommittén, Kvalitetsutskottet samt Revisionsutskottet.</li> </ul>
Q3	<b>Mars</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Styrelsen håller sina årliga strategidagar med fokus på tillväxt.</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Styrelsen fattade beslut om Styrande dokument och interna policyer.</li> </ul>
	<b>April</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Risikutvärdering</li> </ul>
Q4	<b>Juni</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Arbetet inleds för att utforma och anta Atvexas budget för 2022/2023.</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Styrelsen följer upp Atvexas kvalitetsmål och utifrån det diskuterar kommande kvalitetsstrategier.</li> </ul>

### Närvaro

Ledamot	Styrelse	Investeringskommittén	Revisionsutskottet	Ersättningskommittén
Sara Karlin	8/8	9/9		1/1
Lars Brune	8/8	9/9		
Katarina Sjögren	5/8		5/5	
Cecilia Daun Wennborg	8/8		5/5	1/1
Peter Weiderman	8/8	9/9		1/1
Gunilla Öhman	8/8		5/5	

Katarina Sjögren valdes in i styrelsen samt revisionsutskottet under räkenskapsåret 2022/2023.



## BOLAGSSTYRNING

### Styrelsens ordförande

Ordföranden ansvarar för att leda och fördela arbetet, organisera styrelsearbetet samt följa upp att beslut verkställs. Ordföranden följer löpande upp verksamheten genom regelbunden kontakt med verkställande direktören och ansvarar för att alla styrelseledamöter erhåller den information och dokumentation de behöver.

### Styrelsens utskott och dess arbete

Styrelsen hade under räkenskapsåret 2022/23 fyra utskott; Investeringskommittén, Ersättningskommittén, Revisionsutskottet samt Kvalitetsutskottet.

#### Investeringskommittén

Investeringskommitténs huvudområde avser beslut och beredning av underlag avseende investeringar. Investeringskommittén består av tre styrelseledamöter; Sara Karlin (ordförande), Peter Weiderman och Lars Brune och har hållit nio sammanträden under räkenskapsåret. Respektive ledamots deltagande framgår av tabellen på sida 39.

Investeringskommitténs har under året beslutat om förvärv som har skett under räkenskapsåret eller berett underlag om förvärv till styrelsen för beslut. Bolaget har under året gjort sju bolagsförvärv.

Kommittén har beslutat om tecknande av hyresavtal i något av bolagets dotterbolag inför nyetableringar samt för utökad verksamhet i redan etablerade områden.

#### Ersättningskommittén

Ersättningskommitténs huvudområde är att bereda Styrelsen beslut i ersättningsprinciper. Ersättningskommitténs består av tre styrelseledamöter; Sara Karlin (ordförande), Peter Weiderman och Cecilia Daun Wennborg och har hållit ett sammanträde under räkenskapsåret. Respektive ledamots deltagande framgår av tabellen på sida 39.

Ersättningskommittén har under året berett underlag till styrelsen avseende beslut i frågor om ersättningar och villkor för verkställande direktören. De har följt upp och utvärderat program avseende rörliga ersättningar för bolagsledningen. Kommittén har följt upp och utvärderat tillämpningen av riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget. Ersättningskommittén har även att under året beslutat om ersättningar och andra anställningsvillkor avseende övriga personer i koncernledningen samt för samtliga vd:ar i Atvexa AB:s dotterbolag.

### Revisionsutskottet

Bolaget har ett revisionsutskott bestående av tre ledamöter: Cecilia Daun Wennborg (ordförande), Katarina Sjögren och Gunilla Öhman. Revisionsutskottet ska bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, informera styrelsen om resultatet av revisionen och om på vilket sätt revisionen bidrog till den finansiella rapporteringens tillförlitlighet, övervaka hanteringen av närståendeaktioner, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision, samt biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Bolagets verkställande direktör, ekonomi- och finansdirektör samt revisor deltar vid revisionsutskottets sammanträden. Utskottets ledamöter utses av styrelsen en gång per år.

Revisionsutskottet har under räkenskapsåret sammanträtt fem gånger. Respektive ledamots deltagande framgår av tabellen på sida 41. Förutom ovannämnda allmänna områden har utskottet ägnat tid åt att övervaka att bolaget följer GDPR och diskutera hållbarhetsrapporteringen. Övriga områden som också varit föremål för genomgångar och diskussion har varit skatter, försäkringar och valutahantering.

### Kvalitetsutskottet

Bolaget har ett kvalitetsutskott bestående av två ledarmöter: Sara Karlin och Lars Brune. Kvalitetsutskottet huvudsakliga uppgift består bland annat av att bereda styrelsens beslut i frågor om nyckeltal, uppföljningsintervall, källurval, redovisningsformer, referensdata och konkurrens- och intressentanalys.

Bolagets kvalitetsdirektör deltar vid kvalitetsutskottets sammanträden. Utskottets ledamöter utses av styrelsen en gång per år.

Kvalitetsutskottets har under räkenskapsåret sammanträtt två gånger.



## Revisor

Vid årsstämman 2023 omvaldes KPMG AB till Atvexas revisor till och med nästa årsstämma, med Fredrik Westin som huvudansvarig revisor. För ersättning avseende räkenskapsåret 2022/23 se not 6.

## Operativ styrning

Atvexamodellen grundar sig i att dotterbolagen till stor del drivs som självständiga enheter med sin egen ledning. Styrningen av dotterbolagen sker i enlighet med Atvexagruppens policyer och riktlinjer samt tydliga mål. Med utgångspunkt i dessa uppsatta mål vidareutvecklar respektive dotterbolagsledning verksamheterna utifrån sina förutsättningar. Uppföljning och dialog sker på ett systematiskt sätt särskilt via styrelsearbetet. Styrelsen utgörs av representanter från Atvexas ledning. På styrelsemöten diskuteras bland annat kvalitet, ekonomi och strategi. Atvexas ledning fungerar även som diskussionspartner och stöd till respektive dotterbolagsledning i frågor såsom ekonomistyrning och administration, tillväxt och successionslösningar, samt skapar forum för idéutbyten och nätverkande mellan de olika dotterbolagen.

Atvexa lägger stor vikt vid ett målinriktat, aktivt, nära och engagerat ägarskap med fokus på att bland annat stötta respektive dotterbolagsledning och följa upp verksamheten utifrån olika aspekter för att på så vis säkerställa kvalitet och utvecklingsbehov. Vi är övertygade om att de bästa besluten fattas nära barn och elever. Alla våra dotterbolag arbetar självständigt med egen ledning. Inom Atvexagruppen jobbar vi med ett aktivt, nära och engagerat ägarskap. Vi stöttar i de frågor våra chefer behöver hjälp med och vi följer upp verksamheten utifrån olika aspekter både för att säkerställa att vi har riktigt bra verksamhet och för att kontinuerligt se vad vi behöver utveckla och åtgärda.

Tonvikten vid Atvexas ägarstyrning ligger på vad som ska uppnås – inte hur det ska uppnås. Atvexas modell innebär att synergieffekter uppnås på frivillig basis genom att medarbetare från respektive dotterbolag kontinuerligt möts och delar idéer och därigenom vidareutvecklar verksamheterna. Entreprenörskapet vårdas inom Atvexagruppen och tron på de enskilda verksamheternas och individernas förmåga att utveckla verksamheterna är central.

### Augusti/september

- Budget
- Systematiska kvalitetsarbetet
- Läsårsutvärdering
- Kompetensutveckling
- Plan för att förebygga och förhindra kränkningar av barn och elever
- Presentation av rutiner avseende "Disciplinära och andra särskilda åtgärder" i enlighet med Skollagen kap 5
- Rutiner för klagomål
- Kris- och beredskapsplan
- Resultat kund- och medarbetarenkäter

### November/december

- Årsboks lutet och årsredovisning
- Kvalitetssammanställningen
- Uppföljning av de övergripande målen
- Hantering av:
  - Systematiskt arbetsmiljöarbete
  - Systematiskt brandskyddsarbete
  - Försäkringar för verksamheten
  - GDPR
- Ägardirektiven

### Februari/mars

- Strategimöte

### Maj/juni

- Preliminär budget
- Utvärdering av styrelsens arbete

## BOLAGSSTYRNING

**Ersättning till styrelseledamöter och ledande befattningshavare****Ersättning till styrelseledamöter och styrelsens utskott**

Arvoden och övrig ersättning till styrelseledamöterna, inklusive ordföranden, fastställs normalt på årsstämman. På årsstämman den 28 februari 2023 beslöts att arvode ska utgå med 360 000 kronor till styrelsens ordförande och 180 000 kronor till övriga ledamöter. 120 000 kronor ska utgå till ordförande i revisionsutskottet och 60 000 kronor till övriga ledamöter i revisionsutskottet. 80 000 kronor ska utgå till ordförande i investeringskommittén och 40 000 kronor till övriga ledamöter. 60 000 kronor ska utgå till ordförande i kvalitetsutskottet och 30 000 kronor till övriga ledamöter i kvalitetsutskottet. 60 000 kronor ska utgå till ordförande i ersättningskommittén och 30 000 kronor till övriga ledamöter i ersättningskommittén. För den totala ersättningen till styrelseledamöter se not 8.

**Verkställande direktör och ledande befattningshavare**

Vd Johan Kyllerman ansvarar för att sköta den löpande förvaltningen och den dagliga driften av Bolaget enligt arbetsordningen för styrelsen samt instruktionen för den verkställande direktören. Vd sammanställer också, i dialog med styrelsens ordförande, dagordning för styrelsemötena och ansvarar för att ta fram informations- och beslutsunderlag till dessa möten. Vidare ska vd se till att styrelsens ledamöter får information om Atvexagruppens utveckling för att kunna fatta väl underbyggda beslut. Den verkställande direktören har till sitt stöd ekonomi- och finansdirektör, kommunikationsdirektör, kvalitetsdirektör samt tillväxtdirektör.

Styrelsen har under 2022/23 gjort en utvärdering av vd utan närvaro av vd och ledningsgruppen.

**Intern kontroll och riskhantering****Struktur för intern kontroll**

Atvexas arbete med intern kontroll grundas på dels intern kontroll och riskstyrning avseende verksamheten, dels på intern kontroll och riskstyrning som avser finansiell rapportering. Den interna styrningen och kontrollen ska säkra att Atvexas finansiella rapportering ger en korrekt bild av bolagets finansiella ställning och att verksamheten vid var tid möter de finansiella och kvalitativa krav och förväntningar som ställs på ett bolag som verkar inom offentligt finansierad verksamhet.

**System för intern kontroll och riskhantering i den finansiella rapporteringen**

Styrelsens ansvar för intern styrning och kontroll regleras i svensk lagstiftning (aktiebolagslagen och årsredovisningslagen (1995:1554)). Atvexa tillämpar och följer dessa krav. Den beskrivning av hur den interna kontrollen är organiserad som följer nedan är avgränsad till att behandla intern kontroll avseende finansiell rapportering.

Intern kontroll avseende finansiell rapportering är en central komponent i bolagsstyrningen inom Atvexa och syftar till att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella samt att den finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lagar och tillämpliga redovisningsstandarder. Styrelsen som helhet har det övergripande ansvaret för intern kontroll och riskhantering. Styrelsen fastställer årligen styrdokument som ska ligga till grund för och främja en god kontrollmiljö. Dessa dokument inkluderar styrelsens arbetsordning, instruktioner för styrelseutskotten, styrdokument för finansiell rapportering och för riskhantering samt övergripande policyer. Ansvaret för det dagliga arbetet åvilar primärt bolagets vd. Bolagets ekonomi- och finansdirektör har genom delegering från vd ett operativt ansvar för den interna kontrollen och riskstyrningen avseende den finansiella rapporteringen och Atvexas ekonomihandbok. Atvexas revisionsutskott säkerställer övervakning och bedömning av effektiviteten i bolagets system för intern kontroll.

Atvexa tillämpar COSO:s ramverk för intern styrning och kontroll, vilket är det internationellt sett mest erkända ramverket för att beskriva och utvärdera en concerns kontrollstruktur. COSO-ramverket består av fem komponenter: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

**Kontrollmiljö**

Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. En viktig del av kontrollmiljön är de värderingar och förhållningssätt till affärsetik som styrelsen, vd och bolagsledningen kommunicerar och verkar utifrån. Andra viktiga delar utgörs av koncernens organisationsstruktur, ledarskap, beslutsvägar, delegering av befogenheter och ansvar samt den kompetens som medarbetarna besitter.

**Väsentliga policyer**

Viktiga komponenter i Atvexas kontrollmiljö återspeglas även i de policyer och instruktioner som styrelsen och bolagsledningen fastställt och som årligen godkänns av styrelsen vanligtvis på det konstituerande mötet. Exempel på sådana dokument är:

- Arbetsordning för styrelsen
- Attestinstruktion
- vd-instruktion
- Finanspolicy
- Kommunikationspolicy
- Utdelningspolicy
- Riskpolicy
- Hållbarhetspolicy

Samtliga interna styrdokument uppdateras regelbundet vid ändring av till exempel lagar, regler och redovisningsstandarder och när behov annars föreligger.



## Riskbedømming

Under våren 2023 gjennomførte Atvexa en fördjupad bedømming av risiker i forhold til den finansiella rapporteringen. Den fördjupade riskbedømmningen kompletterade det arbete som genomförts tidigare och syftar till att identifiera risiker för väsentliga felaktigheter i Atvexas finansiella rapportering och därigenom ge vägledning avseende vilka områden som är viktiga att kontrollera. En fördjupande riskbedømmning görs minst en gång per år. Resultatet sammanställs med en beskrivning av identifierade risiker samt en bedømmning av risknivån (låg/medel/hög) förknippad med respektive risk.

Ekonomi- och finansdirektören ansvarar för att koordinera aktiviteterna i samband med riskbedømmningen samt att presentera resultatet för revisionsutskottet.

## Kontrollaktiviteter

Som en följd av riskbedømmningen kartläggs väsentliga processer och kontrollaktiviteter för att hantera de väsentliga risiker som identifieras. Av detta är ett internt kontrollramverk skapat som Atvexa baserar sin interna kontroll på. Där ingår viktiga kontrollaktiviteter, nyckelkontroller, som är relaterade till den finansiella rapporteringen. Respektive nyckelkontroll dokumenteras i intern kontrollramverket inklusive hur kontrollen utförs, vem som utför och i förekommande fall godkänner kontrollen samt vilka kontrollbevis som sparas. Intern kontrollramverket omfattar ett antal centrala affärsprocesser:

- Bokslut
- Intäkter
- Lön
- IT

För respektive affärsprocess utses en processägare och varje kontroll har en utsedd kontrollägare. Processägaren ansvarar för att kontrollägare utför sina respektive kontroller på avsett vis, och kontrollägaren ansvarar för att kontrollen fungerar såsom tänkt och att eventuella identifierade undantag åtgärdas i tid.

## Information och kommunikation

Såväl den interna informationen inom Atvexa som den externa kommunikationen styrs på en övergripande nivå av koncernens riktlinjer för informationsgivning. Styrelsen får löpande verksamhetsrapportering på månadsbasis, såväl operationell som finansiell. Bolagets ledning ansvarar för att informera berörda medarbetare om deras ansvar för att upprätthålla en god intern kontroll, i syfte att säkerställa en effektiv och korrekt informationsgivning. Antagna policyer, riktlinjer, manualer och instruktioner görs tillgängliga för medarbetarna via Atvexas intranät.

Koncernens ekonomifunktion ansvarar för den externa finansiella informationsgivningen. Arbetet syftar till en löpande och korrekt informationsgivning i enlighet med gällande regelverk.

## Uppföljning

Atvexa följer årligen upp effektiviteten i den interna kontrollen. Uppföljningen omfattar huruvida kontroller utformats på ett ändamålsenligt sätt samt om de utförs konsekvent över tid.

Tillvägagångssättet för uppföljningen bestäms baserat på bedömd risknivå och riskens karaktär, och genomförs enligt följande:

- **Låg/Medium risk (enligt genomförd riskbedømmning):** En självvärdering genomförs i syfte att bedöma om kontroller utförs och fungerar såsom avsett. Som en del av självvärderingen ombeds respektive kontrollägare besvara ett formulär och där ta ställning till om respektive kontroll fungerar eller ej. Självvärderingsformuläret skickas till koncernens ekonomifunktion och resultatet sammanställs.
- **Medium/Hög risk (enligt genomförd riskbedømmning):** Självvärdering kombineras med testning i syfte att verifiera att kontroller utförs och fungerar. Testning av kontrollers effektivitet genom granskning av kontrollbevis genomförs för ett urval av kontroller och kan utföras av antingen interna eller externa resurser.

Resultatet av genomförd uppföljning sammanställs och analyseras, och eventuella noterade avvikelser och upprättade åtgärdsplaner kommuniceras till revisionsutskottet. Fortskridandet av eventuella åtgärdsplaner övervakas fortlöpande.

Atvexa har för närvarande inte inrättat en separat internrevisionsfunktion. Det har inte framkommit något som tyder på att kontrollsystemet inte skulle fungera på avsett sätt och styrelsen har mot bakgrund av detta beslutat att inte inrätta någon sådan funktion. Styrelsen utvärderar och omprövar årligen beslutet om att inte ha en internrevisionsfunktion.

## Verksamhetsstyrning Kontrollmiljö

Atvexa utvärderar kontinuerligt processerna för intern kontroll och med utgångspunkt i utvärderingen ser vi över behovet av ytterligare rutiner och processer.

Parallellt med processerna för ekonomisk redovisning och finansiell rapportering bygger Atvexas interna kontroll och riskhantering i hög grad på ett systematiskt och omfattande kvalitetsarbete.

Atvexa har en etablerad process för att kontinuerligt och systematiskt utvärdera kvalitetsarbetet inom Atvexagruppen. Följande delar görs formaliserat och årligen inom ramen för såväl Atvexas styrelsearbete som i styrelsearbetet i respektive dotterbolag.

En omfattande insamling och sammanställning med relevanta kvalitetsindikatorer tas fram årligen med information om bland annat andel behörig personal, antal barn eller elever per pedagog, olika elevresultat, antal anmälningar under året samt resultat på vårdnadshavare-, elev- och medarbetarenkäter. Uppföljning sker också



## BOLAGSSTYRNING

av att det finns rutiner och processer för att uppfylla lagar och förordningar – till exempel det systematiska arbetsmiljöarbetet. Detta diskuteras i varje dotterbolags styrelse och Atvexas styrelse och åtgärder vidtas vid behov.

- Vid varje styrelsemöte finns punkten "Tvister och avvikelser" på dagordningen.
- Vid varje styrelsemöte ger verkställande direktör i respektive bolag en översiktlig bild av kvalitativa verksamhetsfrågor.
- Mer övergripande kvalitetsdiskussioner förs utifrån följande punkter där varje punkt finns med på dagordningen vid åtminstone ett styrelsemöte per år i respektive dotterbolag.
  - Det systematiska kvalitetsarbetet i respektive dotterbolag.
  - Personalens kompetensutveckling.
  - Plan för att förebygga och förhindra kränkningar av barn och elever.
  - Ledarutveckling.
  - Läsårsutvärdering och prioriterade mål.

I tillägg till detta granskas förskole- och skolverksamheterna löpande av Skolinspektionen och kommunernas tillsynsenheter. Externa granskningar, främst från Skolinspektionen, utgör ett viktigt underlag såväl för att följa upp som för att utveckla och förbättra verksamheterna. Utgångspunkten är att samtliga enheter ska genomgå en anmärkningsfri tillsyn och därmed säkerställa att enheten förmår att organisera och bedriva utbildning av hög kvalitet. Atvexa kräver att alla verksamheter ska ha väl uppbyggda rutiner för att förebygga all form av kränkande behandling, tillgodose barns och elevers rätt till stöd och utbildning samt utreda alla former av klagomål på utbildningen i övrigt. Trots detta förekommer det att vårdnadshavare och elever gör anmälningar när de upplever att skolorna/förskolorna inte följer lagar, regelverk och riktlinjer. Dessa anmälningar kan göras till Skolinspektionen, Barn- och elevombudet (BEO), Diskrimineringsombudsmannen (DO) eller berörd kommun. Enligt skollagen ska varje huvudman ha rutiner för att ta emot och utreda klagomål på huvudmannanivå. Detta är något som ska göras i ett första steg innan Skolinspektionen utreder ärendet.

Som en ytterligare viktig del i att stärka kvalitets- och utvecklingsarbetet skapas även forum för nätverkande och kunskapsutbyte, bland annat Atvexas kvalitetsdag. Det sker vidare genom chefsmöten och ledarutvecklingsprogram där ytterligare nätverk skapas för att stötta varandra inom olika utvecklingsområden och för att skapa möjlighet till erfarenhetsutbyte.

## Riskbedömning

Atvexa gör kontinuerligt och proaktivt en utvärdering av riskerna i verksamheten. Verksamheten präglas av relativt låga risker inom områden såsom kreditrisk (hög andel offentliga kunder/motparter), marknadsrisk (stabila marknader och intäktsflöden baserade på kontinuerligt behov av utbildningstjänster, demografisk utveckling och prisökningstakt) samt relativt låg risk för korruption eller ekonomiska oegentligheter. De viktigaste riskerna att hantera bedöms av bolaget vara kvalitetsrisk, det vill säga risken att kvaliteten inte når upp till myndigheters eller barns/elevs/vårdnadshavares krav, och politisk risk bestående av det faktum att verksamhetens förutsättningar till stor del baseras på politiskt beslutade ramverk, inbegripet risken för lägre uppräknings av barn- och skolpeng än vad som utgör Atvexagruppens kostnader. Båda dessa risker hanteras bäst genom en god kvalitetsledningsmodell, tydligt värdegrundsarbete och en hög grad av transparens i Atvexagruppen och dotterbolagens verksamheter.



Exponering och hantering av risker är en naturlig del av en affärsverksamhet. Fokus ligger på att identifiera risker, förebygga att risker uppkommer samt att förbereda handlingsplaner som gör det möjligt att begränsa eventuella skador som inträffade risker kan orsaka. Flera risker kan elimineras genom interna rutiner medan andra, som i högre utsträckning ligger utanför bolagets kontroll, minimeras med hjälp av olika policyer och handlingsplaner. Atvexa kategoriserar sina risker på följande sätt.

Risk	Beskrivning av risk	Hantering av risk
<b>Operationell risk</b>		
Efterfrågan på utbildningstjänster	Atvexas intäkter är beroende av efterfrågan på de utbildningstjänster som Atvexagruppen erbjuder. Denna efterfrågan är i sin tur beroende av de övergripande trenderna inom förskola och skola. En ökande befolkning, samhällets ökade investeringar i utbildningstjänster samt allmänhetens inställning till fristående aktörer och betydelsen av valfrihet har över tid medfört en ökad efterfrågan på utbildningstjänster	Atvexa fokuserar på att leverera utbildningstjänster till hög kvalitet i respektive verksamhet. Atvexas idé är att genom aktivt ägande och självständiga dotterbolag skapa förutsättningar för förskolor och skolor att driva en verksamhet med hög kvalitet och många olika inriktningar och att uppfattas som ett konkurrenskraftigt alternativ. Våra befintliga verksamheter utvecklas kontinuerligt och nya välkomnas in i Atvexagruppen.
Kompetent och behörig personal samt stabila ledningsfunktioner	Atvexas verksamhet är personalintensiv. Det är av största vikt för Atvexagruppen att kunna anställa och behålla behörig och välutbildad personal, såsom förskollärare, lärare och övrig personal. Att Atvexagruppen lyckas rekrytera och behålla behörig personal är viktigt dels för att kunna erbjuda hög kvalitet i undervisningen och dels för att upprätthålla och erhålla relevanta tillstånd inom Atvexagruppens verksamheter. Löneökningar kan medföra ökade kostnader avseende såväl befintliga som nya anställningar. Atvexagruppens decentraliserade organisation med självständiga dotterbolag kräver ett kontinuerligt arbete för att säkra stabila ledningsfunktioner.	Bolagen inom Atvexagruppen har fokus på att vara en attraktiv arbetsplats för personal och ledning, samt att leverera hög kvalitet i sina utbildningar. Atvexagruppen erbjuder marknadsmässiga löner samt erbjuder inspirationsdagar och ledarutvecklingsprogram för sina anställda. För att säkerställa stabila ledningsfunktioner arbetar Atvexagruppen med ett kontinuerligt ledarutvecklingsprogram, värdegrundsarbete, successionsplanering, mentorskap/nätverks-träffar samt ett arbete med att säkra upp andreman/vice vd i varje dotterbolag.
Twister som uppstår i verksamheten	Twister gentemot kunder, medarbetare eller andra intressenter.	Förebyggande arbete med kontinuerlig uppföljning på varje styrelsemöte så att allvarigare tvister kan hanteras i tidigt skede. Tydlighet gentemot intressenter för att förebygga tvister, tydlig klagomålshantering och hantering av huvudmannabegreppet. Nära dialog mellan de olika dotterbolagens vd och styrelse(ordförande).
Tillstånd	Atvexagruppen är beroende av att erhålla, upprätthålla och förnya godkännanden och tillstånd från tillståndsgivande kommuner och olika myndigheter, främst Skolinspektionen, för att kunna tillhandahålla utbildningstjänster. Ansvar för att leva upp till skollagen och Skolinspektionens krav är huvudmannens. Huvudman hos Atvexa är de olika dotterbolagen med respektive tillstånd.	Samtliga dotterbolag har en egen vd som arbetar på uppdrag av styrelsen med ett delegerat ansvar. Vd-funktionen har ett dubbelt uppdrag, dels direkt på uppdrag av styrelsen samt ett statligt uppdrag enligt rådande riktlinjer och styrdokument. Vd i samtliga dotterbolag i Atvexagruppen har i uppdrag att löpande säkerställa att de delar av skollagen som hänvisar till huvudman uppfylls.
Förvärvsrisk	Förvärvsrisk, oförmåga att hitta lämpliga förvärv eller att förvärva fel företag till fel pris kan leda till svårigheter att uppnå Atvexas tillväxtmål.	Atvexa hanterar detta genom en strukturerad förvärvsprocess, tydliga delegationsordningar avseende förvärven samt uppföljning av genomförda förvärv.



## RISKER

Omvärldsrisk		
Försämrade förutsättningar för offentlig finansiering	Merparten av Atvexas intäkter härrör från offentliga medel. Atvexagruppens verksamhet kan komma att påverkas negativt av en nedgång i den allmänna ekonomiska situationen i Sverige och övriga världen. En ekonomisk nedgång kan sätta press på de skatteintäkter som inflyter till såväl stat som kommun och som i sin tur används för att finansiera bland annat de utbildningstjänster Atvexagruppen erbjuder. Detta, tillsammans med andra förändringar i respektive kommuns budget och anslag till förskola och skola, skulle kunna begränsa barn- och skolpengen eller andra ersättningsformer som påverkar bolaget.	Atvexas modell och kontinuerliga fokus på utveckling gör att bolagen kan klara av tillfälliga ekonomiska nedgångar. Den svenska barn- och skolpengen följer en likvärdighetsprincip vilket innebär att fristående verksamheter (som Atvexas bolag) får samma förutsättningar som den kommunala verksamheten. På detta sätt följer vi även de ekonomiska förutsättningarna. Atvexa och dotterbolagen följer kommunernas årliga beslut avseende barn- och skolpeng.
Politiska beslut, lagstiftning och reglering	Politiska beslut kan påverka möjligheten att bedriva för- och grundskoleverksamhet i vinstsyfte.	Atvexa följer och bevakar löpande de diskussioner och förändringar som gäller politiska beslut, förändringar i lagstiftningen och regleringar för att kunna hantera de risker som dessa kan medföra. Atvexa och dotterbolagen är även aktiva i branschorganisationen Friskolornas Riksförbund.
Finansiell risk		
Finansieringsrisk	Med finansieringsrisk avses risken att framtida kapitalanskaffning och refinansiering av lån som förfaller blir svår eller kostsam.	Atvexa har en stark relation med sina långivare och har som ett av sina finansiella mål att räntebärande nettoskuld, exklusive effekten av IFRS 16, i förhållande till rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), exklusive effekten av IFRS 16, ska maximalt uppgå till 4,0.
Kreditrisk	Kreditrisken består av att utestående kundfordringar inte kommer att betalas, eller att kunden inte gör sina inbetalningar.	Atvexas kunder är främst kommuner vilka bedöms ha mycket hög kreditvärdighet. Risken för kreditförluster bedöms därför som begränsad.
Valutarisk	Atvexa har en omräkningsexponering som uppstår vid omräkning av det norska och tyska dotterbolagens resultat och nettotillgångar till SEK.	Verksamheten bedrivs huvudsakligen i Sverige och intäcks- och betalningsflödena är därmed till största delen i svensk valuta. En del av koncernens tillgångar, skulder, omsättning och kostnader är i andra valutor än SEK, främst i NOK och till viss del EUR såvitt avser koncernens norska och tyska verksamheter. Intäkterna under året i NOK utgör 13,7 procent av koncernens intäkter och intäkterna under året i EUR utgör 1,3 procent av koncernens intäkter. Verksamheten i Norge och Tyskland har intäkter och kostnader i lokal valuta och det föreligger ingen valutarisk där.



# Styrelse & ledning

STYRELSE &amp; LEDNING

## Styrelsens ledamöter

### Sara Karlin

Styrelseordförande sedan 2017

**Född:** 1972**Utbildning:** Civilekonomexamen, Handelshögskolan i Stockholm.**Uppdrag i bolaget:** Styrelseordförande, ordförande i Ersättningsutskottet, Investeringsutskottet och Kvalitetsutskottet**Övriga pågående uppdrag:** Styrelseordförande i Atviva AB och i Atveda AB. Styrelseledamot i ViSALiT AB, Novige AB, Carelli AB samt Narva Åderbrockskirurgi AB.

### Lars Brune

Styrelseledamot sedan 2009

**Född:** 1955**Utbildning:** Läkarexamen, Göteborgs Universitet.**Uppdrag i bolaget:** Ledamot i Investeringsutskottet samt ledamot i Kvalitetsutskottet.**Övriga pågående uppdrag:** Styrelseordförande och styrelseledamot i Svenska Rehabiliterings Sjukhus Aktiebolag, Svenska Hälsovårdsförvaltning AB, Nötkärnan Vård och Omsorg AB (även verkställande direktör) Nötkärnan Mödravård och Gynekologi AB (även verkställande direktör), Agapantus Vård och Omsorg AB, Säröledens Familjeläkare AB, Nötkärnan Källered Familjeläkare och BVC AB, Nötkärnan Kortedala Familjeläkare och BVC AB, Nötkärnan Bergsjön Vårdcentral och BVC AB, Nötkärnan Sävelången Familjeläkare och BVC AB, Nötkärnan Friskvåderstorget Vårdcentral och BVC AB, Nötkärnan Masthugget Familjeläkare och BVC AB, Nötkärnan Hovås Askim Familjeläkare och BVC AB, Orusthälsan AB, Kavat Vård AB, ledamot i Nötkärnan Bemanning AB, Norpa AB, Familjeläkarna i Långedrag, Munkebäcks Familjeläkare AB, Västra Frölunda Familjeläkare AB samt styrelsesuppleant i Kallhälls Nya Vårdcentral AB.

### Katarina Sjögren

Styrelseledamot sedan 2022

**Född:** 1968**Utbildning:** Ekonomlinjen (med inriktning ekonomisk analys), Lunds universitet.**Uppdrag i bolaget:** Ledamot i Revisionsutskottet**Övriga pågående uppdrag:** Verkställande direktör i Atveda AB, Styrelseordförande i Atleva Specialistvård AB samt styrelseledamot i Center for Translational Research Sweden AB och Adisi Consulting AB.

## Cecilia Daun Wennborg

Styrelseledamot sedan 2013



**Född:** 1963

**Utbildning:** Civilekonomexamen, Stockholms Universitet.

**Uppdrag i bolaget:** Ordförande i Revisionsutskottet och ledamot i Ersättningsutskottet

**Övriga pågående uppdrag:** Styrelseordförande Almi AB, Eleda AB, styrelseledamot i Getinge AB, Loomis AB, Bravida Holding AB, Oncopeptides AB, Eleda AB, Hotell Diplomat AB, CDW Konsult AB, och ledamot av Aktiemarknadsnämnden.

## Gunilla Öhman

Styrelseledamot sedan 2019



**Född:** 1959

**Utbildning:** Civilekonomexamen Handelshögskolan i Stockholm 1982.

**Uppdrag i bolaget:** Ledamot i Revisionsutskottet.

**Övriga pågående uppdrag:** Konsult i kommunikation och IR på Carrara Communication AB. Styrelseledamot i Fasadgruppen AB, Titania Holding AB, Dentalum Group AB och Carrara Communication AB. IR-chef i NCAB Group och Nimbus Group på konsultbasis.

## Peter Weiderman

Styrelseledamot sedan 2009



**Född:** 1959

**Utbildning:** Civilekonomexamen, Uppsala Universitet.

**Uppdrag i bolaget:** Ledamot i Ersättningsutskottet och ledamot i Investeringsutskottet

**Övriga pågående uppdrag:** Styrelseordförande och styrelseledamot i Atnotera AB. Styrelseledamot i Atviva AB, My ClinicalOutcomes Ltd, Alteria Holding AB, MLPW Invest AB, Center for Translational Research Sweden AB, Atveda AB samt styrelsesuppleant i Strategy Diagnostics & Dynamics AB.

STYRELSE &amp; LEDNING

## Ledande befattningshavare

### Johan Kyllerman

Verkställande direktör och koncernchef sedan 2022, samt styrelserepresentant i Atvexas dotterbolag.



**Född:** 1972

**Utbildning:** Civilingenjör Industriell Ekonomi, Chalmers Tekniska Högskola. Ledarskapsutbildning, Harvard Business School.

**Övriga pågående uppdrag:** Styrelseledamot Docteur AB (Mobila Doktorn), Styrelseledamot Stålpannan AB.

### Veronica Hallengren

Ekonomi- och finansdirektör för Atvexa samt styrelserepresentant i Atvexas dotterbolag. Ledande befattningshavare sedan 2016.



**Född:** 1980

**Utbildning:** Ekonomiprogrammet (kandidatexamen), Högskolan i Gävle, Mäklarprogrammet, Högskolan i Gävle.

**Övriga pågående uppdrag:** Inga

### Angelica Hedin

Kvalitetsdirektör för Atvexa samt segmentschef och styrelseordförande för åtta dotterbolag inom Atvexa. Ledande befattningshavare sedan september 2019.



**Född:** 1970

**Utbildning:** Idrottslärarexamen, Gymnastik- och idrottshögskolan i Stockholm, Rektorsexamen, Uppsala Universitet, Rektorslyftet, Uppsala Universitet, certifierad utbildare inom Visible Learning, personlig tränare. Flertalet kurser inom ledarskap och digitalisering.

**Övriga pågående uppdrag:** Inga

**Manuela Drews**

Verkställande direktör för Atvexa Tyskland, samt styrelserepresentant i Atvexas dotterbolag.  
Ledande befattningshavare sedan 2020.



**Född:** 1978

**Utbildning:** Doktorsexamen (Dr. rer. pol.) i ekonomi, Centre for Sustainability Management, Leuphana University Lüneburg (Tyskland), Utbildning i företagsekonomi, University of Bayreuth (Tyskland) och University of Oporto (Portugal)

**Övriga pågående uppdrag:** Vd och ägare i Initiative für frühe Bildung gGmbH

**Kajsa Tirén**

Kommunikationsdirektör. Ledande befattningshavare sedan 2022.



**Född:** 1972

**Utbildning:** Förvaltningslinjen Uppsala Universitet, Vallentuna kommuns ledarutvecklingsprogram, Förändringsledning och förändringskommunikation Sveriges Kommunikatörer, Kriskommunikation MSB m.m.

**Övriga pågående uppdrag:** Inga

**Laila Haugen**

Verkställande direktör för Ulna Norge, samt styrelserepresentant i Atvexas dotterbolag.  
Ledande befattningshavare sedan 2019.



**Född:** 1973

**Utbildning:** Barnehağeläroarutbildning på Högskolan i Oslo, Administration, ekonomi och ledarskap på Högskolan i Rena, Solstrand AFF på Handelshögskolan i Bergen, samt ett flertal kurser i ledarskap och styrelsearbete.

**Övriga pågående uppdrag:** Projektmedlem i Utdanningsdirektoratets projekt för kvalitetsstandard för hela barnehağesektorn i Norge, ledamot i partnerrådet i Vif Elit

## STYRELSE & LEDNING

### Per Marteus

Segmentschef och styrelseordförande för tio dotterbolag inom Atvexa.  
Ansvarig för Ledarskapsakademien. Ledande befattningshavare sedan 2023.



**Född:** 1973

**Utbildning:** Lärarhögskolan i Stockholm – SO-lärare år 4–9, rektorsutbildningen Stockholm

**Övriga pågående uppdrag:** Inga

### Tommy Søstumoen

Tillväxtdirektör inom Atvexa AB, samt styrelserepresentant i Atvexas dotterbolag.  
Ledande befattningshavare sedan 2023



**Född:** 1971

**Utbildning:** Diplomekonomi med specialisering Eiendomsmegling, BI Oslo, Officersskola, Det Norske Fältartilleriet

**Övriga pågående uppdrag:** Inga



## Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2022/23 12 mån sep-aug	2021/22 12 mån sep-aug
Nettoomsättning		2 474	2 269
Övriga rörelseinntekter		56	63
<b>Intäkter</b>	<b>5</b>	<b>2 531</b>	<b>2 332</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	6,7	-409	-378
Personalkostnader	8,9	-1 666	-1 547
Avskrivningar	17,18,19	-293	-287
<b>Rörelseresultat</b>		<b>163</b>	<b>120</b>
Finansiella inntekter	10	6	2
Finansiella kostnader	11	-44	-41
Bokslutsdispositioner*	12	-118	-
<b>Resultat före skatt</b>		<b>8</b>	<b>81</b>
Skatt	13	-2	-18
<b>Årets resultat</b>		<b>6</b>	<b>63</b>
<b>Årets övriga totalresultat</b>			
Poster som inte kommer att återföras till resultatråknigen:			
Aktuariella vinster och förluster		-1	2
Uppskjuten skatt avseende aktuariella poster		0	0
		<b>-1</b>	<b>1</b>
Poster som senere kan komma att återföras till resultatråknigen:			
Omräkningsdifferenser		-14	21
		<b>-15</b>	<b>22</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>-9</b>	<b>86</b>
<b>Årets resultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		6	64
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0
<b>Årets totalresultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		-9	86
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0

\* Bokslutsdisposition avser lämnat koncernbidrag till moderbolaget DeMina Skolintressenter AB. Lämnande av koncernbidrag följer den princip som Atvexagruppen haft i alla år, det vill säga att all finansiering ska vara samlad i moderbolaget. Kapitalstrukturen i Atvexa AB förändrades i samband med utköpet från börsen, finansieringen ligger nu tillfälligt i moderbolaget DeMina Skolintressenter AB. DeMina Skolintressenter AB kommer under räkenskapsåret 23/24 fusioneras med Atvexa AB och finansieringen kommer då åter ingå i Atvexa AB.



KONCERNEN – BALANSRÄKNING

## Rapport över finansiell ställning för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2023-08-31	2022-08-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	16	677	667
Övriga immateriella tillgångar	17	2	2
Byggnader och mark	18	6	6
Nyttjanderättstillgångar		1 409	1 063
Övriga materiella anläggningstillgångar	19	51	50
Uppskjuten skatt		14	9
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 159</b>	<b>1 797</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar		11	15
Skattefordran		16	4
Övriga fordringar		35	23
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	42	37
Likvida medel	21	119	103
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>223</b>	<b>182</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>2 382</b>	<b>1 979</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	22		
Aktiekapital		1	1
Övrigt tillskjutet kapital	23	160	160
Balanserat resultat inklusive årets resultat		384	378
Omräkningsreserv		-11	4
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0
<b>Totalt eget kapital</b>		<b>533</b>	<b>543</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	28	-	60
Långfristiga leasingkulder		1 167	856
Avsättningar	14	1	0
Uppskjuten skatteskuld	13	16	17
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 184</b>	<b>933</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder	28	-	-
Kortfristiga leasingkulder		278	247
Leverantörsskulder		76	69
Skatteskulder		5	16
Övriga skulder	24	75	63
Kortfristiga skulder till koncernföretag		118	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	113	109
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>665</b>	<b>504</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>2 382</b>	<b>1 979</b>



## Rapport över förändring i eget kapital för koncernen

Belopp i MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare						
	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Om- räknings- reserv	Balanserad vinst inkl årets resultat	Summa eget kapital	Innehavare utan be- stämmande inflytande	Summa eget kapital
<b>Ingående balans 1 september 2022</b>	<b>1</b>	<b>160</b>	<b>-19</b>	<b>315</b>	<b>457</b>	<b>0</b>	<b>457</b>
Årets resultat				63	63	1	63
Årets övriga totalresultat			23		23		23
<b>Årets totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>23</b>	<b>63</b>	<b>86</b>	<b>1</b>	<b>86</b>
<i>Transaktioner med aktieägare</i>							
Teckningsoptioner		0			0		0
Lämnad utdelning till innehav utan bestämmande inflytande					0	-1	-1
<i>S:a transaktioner med bolagets ägare</i>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>
<b>Utgående balans 31 augusti 2022</b>	<b>1</b>	<b>160</b>	<b>4</b>	<b>378</b>	<b>543</b>	<b>0</b>	<b>543</b>
<b>Ingående balans 1 september 2022</b>	<b>1</b>	<b>160</b>	<b>4</b>	<b>378</b>	<b>543</b>	<b>0</b>	<b>543</b>
Årets resultat				6	6	1	6
Årets övriga totalresultat			-15		-15		-15
<b>Årets totalresultat</b>			<b>-15</b>	<b>6</b>	<b>-9</b>	<b>1</b>	<b>-9</b>
<i>Transaktioner med aktieägare</i>							
Teckningsoptioner		0			0		0
Lämnad utdelning till innehav utan bestämmande inflytande						-1	-1
<i>S:a transaktioner med bolagets ägare</i>		<b>0</b>			<b>0</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>
<b>Utgående balans 31 augusti 2023</b>	<b>1</b>	<b>160</b>	<b>-11</b>	<b>384</b>	<b>533</b>	<b>0</b>	<b>533</b>



## KONCERNENS KASSAFLÖDE

### Rapport över kassaflöde för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2022/23 12 mån sep-aug	2021/22 12 mån sep-aug
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		163	120
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	29	293	282
Erhållen ränta		3	1
Erlagd ränta		-42	-41
Betald inkomstskatt		-32	-32
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>385</b>	<b>329</b>
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar		-9	1
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder		15	-18
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>391</b>	<b>312</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av rörelse	16,27	-21	-18
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	19	-9	-10
Förvärv av övriga immateriella anläggningstillgångar	17	-	0
Avyttring av rörelse		-	44
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-30</b>	<b>16</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Lämnat lån	30	-13	-
Amortering leasingkulder		-273	-249
Amortering av lån		-60	-133
Upptagna lån		-	60
Utbetald utdelning		0	-1
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-346</b>	<b>-322</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>16</b>	<b>5</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	21	<b>103</b>	<b>98</b>
Kursdifferenser i likvida medel		1	0
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	21	<b>119</b>	<b>103</b>



## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

### Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2022/2023	2021/2022
<b>Nettoomsättning</b>	5	<b>3</b>	<b>14</b>
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Övriga externa kostnader	6	-6	-12
Personalkostnader	8	-7	-6
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	19	0	0
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-10</b>	<b>-4</b>
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	10	7	3
Räntekostnader och liknande kostnader	11	-5	-4
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-8</b>	<b>-6</b>
Bokslutsdispositioner	12	9	83
<b>Årets resultat före skatt</b>		<b>2</b>	<b>77</b>
Skatt på årets resultat	13	-1	-16
<b>Årets resultat *)</b>		<b>0</b>	<b>61</b>

\* Årets resultat överensstämmer med årets totalresultat varmed ingen separat rapport över totalresultat lämnas



## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

## Moderbolagets balansräkning

Belopp i KSEK	Not	2023-08-31	2022-08-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Inventarier		0	0
Andelar i koncernföretag	27	587	587
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>587</b>	<b>587</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar		0	0
Fordran på koncernföretag		262	182
Skattefordran		11	0
Övriga fordringar		0	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	1	1
Kassa och bank	21	100	87
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>374</b>	<b>271</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>960</b>	<b>858</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>	22	1	1
Aktiekapital		1	1
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		133	133
Balanserad vinst		320	259
Årets resultat		0	61
<b>Totalt eget kapital</b>		<b>453</b>	<b>453</b>
<b>Obeskattade reserver</b>			
Periodiseringsfonder	26	71	76
		<b>71</b>	<b>76</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	28	0	60
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>0</b>	<b>60</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	28	0	0
Leverantörsskulder		0	1
Skulder till koncernföretag		435	255
Skatteskulder		0	11
Övriga skulder	24	0	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	1	1
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>437</b>	<b>268</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>960</b>	<b>858</b>



EGET KAPITAL FÖR MODERBOLAGET

## Rapport över förändring i eget kapital för moderbolaget

Belopp i MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Överkurs-fond	Balanserad vinst	Årets resultat	
<b>Ingående balans 1 september 2021</b>	<b>1</b>	<b>133</b>	<b>213</b>	<b>46</b>	<b>392</b>
Vinstdisposition			46	-46	-
Årets resultat tillika totalresultat				61	<b>61</b>
<b>Årets totalresultat</b>	<b>1</b>	<b>133</b>	<b>259</b>	<b>61</b>	<b>453</b>
<i>Transaktioner med aktieägare</i>					
Teckningsoptioner		0			-
<i>S:a transaktioner med bolagets ägare</i>	-	0	-	-	0
<b>Utgående balans 31 augusti 2022</b>	<b>1</b>	<b>133</b>	<b>259</b>	<b>61</b>	<b>453</b>
<b>Ingående balans 1 september 2022</b>	<b>1</b>	<b>133</b>	<b>259</b>	<b>61</b>	<b>453</b>
Vinstdisposition			61	-61	
Årets resultat tillika totalresultat				0	<b>0</b>
<b>Årets totalresultat</b>				<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Transaktioner med aktieägare</i>					
Teckningsoptioner		0			<b>0</b>
<i>S:a transaktioner med bolagets ägare</i>		0			0
<b>Utgående balans 31 augusti 2023</b>	<b>1</b>	<b>133</b>	<b>320</b>	<b>0</b>	<b>453</b>



KASSAFLÖDET FÖR MODERBOLAGET

## Kassaflödesanalys för moderbolaget

Belopp i MSEK	Not	2022/2023	2021/2022
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-10	-4
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	31	3	-9
Under årets erhållen ränta		4	-4
Under årets betald ränta		-4	1
Betalda inkomstskatt		-23	-22
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-30</b>	<b>-39</b>
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar		-48	24
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder		60	17
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-18</b>	<b>2</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Avyttring av dotterbolag		0	11
Förvärv av dotterbolag	16,27	0	-37
Förvärv av övrig finansiell tillgång	16,27	0	0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	19	0	0
Koncernbidrag från dotterbolag		103	102
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>103</b>	<b>76</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Lämnat lån		-13	-
Upptagna lån		-	60
Amortering av lån		-60	-133
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-73</b>	<b>-73</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>12</b>	<b>5</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	21	<b>87</b>	<b>83</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	21	<b>100</b>	<b>87</b>

# Noter med redovisningsprinsipper og bokslutskommentarer

## Not 1 – Allmän information

Atvexa AB (publ) (i det følgende Atvexa eller bolaget) med organisationsnummer 556781-4024 har sitt sete i Danderyd i Sverige. Hovedkontorets adresse er Brovågen 9, 182 76 Stocksund. Koncernredovisningen omfatter Atvexa AB (publ) og dess datterbolag (i det følgende Atvexakoncernen eller koncernen). Atvexakoncernen driver hovedsakelig forskoleverksamhet og skoleverksamhet.

## Not 2 – Väsentliga redovisningsprinsipper

### (a) Överensstämmelse med normgivning og lag

Koncernredovisningen har opprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har rådet for finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler for koncerner tillämpats. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinsipper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinsipper". Årsredovisningen og koncernredovisningen har godkänts for utfärdande av styrelsen og verkställande direktören den 13 december 2023.

Atvexakoncernen rapport over resultat og øvrigt totalresultat og rapport over finansiell ställning og moderbolagets resultat- og balansräkning blir föremål for fastställelse på årsstämman den 13 februari 2024.

### (b) Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar og skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden om inte annat anges nedan.

### (c) Väsentliga tillämpade redovisningsprinsipper

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinsipper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag.

### (d) Nya og åndrade IFRS-regler med framtida tillämpning

Nya og åndrade IFRS-standarder med framtida tillämpning förväntas inte komma att ha någon väsentlig effekt på företagets finansiella rapporter.

### (i) Åndrade og nya redovisningsprinsipper for året

Inga nya standarder eller tolkningsuttalanden tillämpliga från 1 september 2022 har haft någon väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna. De bedöms heller inte ha någon väsentlig påverkan framåt.

### (e) Klassificering med mera

Anläggningstillgångar og långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar og kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

## NOTER

### (f) Konsolideringsprinsipper og rørelsefòrvàrv

Koncernredovisningen omfattar Atvexa AB (publ.) og samtlige dotterfòretag.

#### (i) Konsolideringsprinsipper

Koncernredovisningen omfattar boksluten fòr moderbolaget og de fòretag, i vilka moderbolaget har ett bestàmmende inflytande. Samtlige av fòljande kriterier màste vara oppfyllda fòr att bestàmmende inflytande i ett fòretag ska fòreligga og att en konsolidering dàrmed ska vara aktuell. Fòretaget har inflytande òver investeringsobjektet, fòretaget exponeras fòr, eller har ràtt till, ròrlig avkastning fràn sitt engagemang i investeringsobjektet og fòretaget kan anvànde sitt inflytande òver investeringsobjektet till att pàverka sin avkastning.

#### (ii) Dotterfòretag

Dotterfòretag àr fòretag som står under ett bestàmmende inflytande fràn Atvexa AB (publ.). Bestàmmende inflytande fòreligger om Atvexa AB (publ.) har inflytande òver investeringsobjektet, àr exponerad fòr eller har ràtt till ròrlig avkastning fràn sitt engagemang samt kan anvànde sitt inflytande òver investeringen till att pàverka avkastningen. Vid bedømmningen om ett bestàmmende inflytande fòreligger, beaktas potensielle røstberettigende aktier samt om de facto control fòreligger.

Atvexas innehav i ULNA Nord gGmbH klassifiseres inte som ett innehav i dotterfòretag enligt definisjonen i IFRS 10 Koncernredovisning, og ska inte heller konsolideres. Den verksamhet som bedrivs i ULNA Nord gGmbH àr icke-vinstdrivende og resultatet skall àterinvesteres i virksomheten, og fòretaget redovisas dàrfòr ikke enligt fòrvàrvmetoden dà Atvexa ikke har inflytande òver fòretaget, ikke ràtt till ròrlig avkastning og ikke heller kan pàverka avkastningen.

#### (iii) Fòrvàrvmetoden

Dotterfòretag redovisas enligt fòrvàrvmetoden. Fòrvàrvade dotterfòretag ingår i koncernen fràn fòrvàrvstidpunktten og avyttrade bolag ingår i koncernen till og med tidpunktten fòr avyttring. Fòrvàrvmetoden innebàr att fòrvàrv av ett dotterfòretag betraktes som en transaksjon varigenom koncernen indirekt fòrvàrvar dotterfòretagets tillgànger og òvertar dess skulder. I fòrvàrvsanalysen faststàlles det verkkelige vàrdeet pà fòrvàrvsdagen av fòrvàrvade identifiserbare tillgànger og òvertagna skulder samt eventuelle innehav utan bestàmmende inflytande.

Transaktionskostnader i samband med fòrvàrv redovisas direkt i àrets resultat.

Køpeskillingen fòr rørelsefòrvàrvet vàrderes till verkligt vàrde vid fòrvàrvstidpunktten, vilket beràknas som summan av de verkkelige vàrdene per fòrvàrvstidpunktten fòr erlagde tillgànger, oppkomne eller òvertagna skulder samt emitterede egetkapitalandelar i utbytte mot kontroll òver den fòrvàrvade rørelsen. Vid rørelsefòrvàrv dàr òverfòrd ersàtting òverstiger det verkkelige vàrdeet av fòrvàrvade tillgànger og òvertagna skulder, redovisas

skillnaden som goodwill. Nàr skillnaden àr negativ, så kallat fòrvàrv till lågt pris, redovisas denna direkt i àrets resultat.

Villkorade køpeskillinger redovisas till verkligt vàrde vid fòrvàrvstidpunktten og omvàrderes vid varje rapporttidpunkt og fòràndringen redovisas i àrets resultat.

I de fall fòrvàrvet ikke avser 100% av dotterfòretaget oppkommer innehav utan bestàmmende inflytande. Det finns tvà alternativer att redovisa innehav utan bestàmmende inflytande. Dessa tvà alternativer àr att redovisa innehav utan bestàmmende inflytandes andel av proportionelle nettotillgànger alternativt att innehav utan bestàmmende inflytande redovisas till verkligt vàrde, hvilket innebàr att innehav utan bestàmmende inflytande har andel i goodwill. Valet mellom de ulike alternativene att redovisa innehav utan bestàmmende inflytande kan gøres fòrvàrv fòr fòrvàrv.

Òverfòrd ersàtting i samband med fòrvàrvet inkluderer ikke betalinger som avser reglert av tidligere affàrsfòrbindinger. Denne typ av reglert redovisas vanligvis i resultatet.

#### (iv) Fòrvàrv av respektive fòrsàlging till innehav utan bestàmmende inflytande

Transaksjoner med innehav utan bestàmmende inflytande redovisas som transaksjoner inom eget kapital, det vill sàge mellom moderbolagets àgere og innehav utan bestàmmende inflytande. Dàrfòr oppkommer ikke goodwill vid sàdana fòrvàrv. Vid avyttring redovisas skillnaden mellom erhàllen likvid og innehav utan bestàmmendes andel av fòrvàrvade nettotillgànger under balanserte vinstmedel. Fòràndringen av innehav utan bestàmmende inflytande baseres pà dess proportionelle andel av nettotillgànger.

#### (v) Transaksjoner som elimineres vid konsolidering

Koncerninterne fordringer og skulder, inntàkter eller kostnader og realiserede vinster eller fòrluster som oppkommer fràn koncerninterne transaksjoner mellom koncernfòretag, elimineres i sin helhet vid oppràttandet av koncernredovisningen.

#### (g) Omvàrdering og omràkning av utlåndsk valuta

Alla dotterbolags redovisninger sker i lokal valuta. Koncernens finansielle rapporter presenteres i svenske kroner (SEK), hvilket àr moderbolagets funksjonelle valuta og rapportvaluta.

Transaksjoner i utlåndsk valuta har omràknetes enligt de valutakurser som gàlde vid respektive transaksjonsdato. Kursvinster og kursfòrluster som oppkommer vid betaling av sàdana transaksjoner og vid omràkning av monetàre tillgànger og skulder i utlåndsk valuta till balansedagens kurs, redovisas i resultatet. Undantag àr dà transaksjonene utgør sàkringer som oppfyller vilkoren fòr sàkringsredovisning av kassaflyden eller av nettoinvesteringer, dà vinster/fòrluster redovisas i øvrigt totalresultat.

**(i) Omräkning av utländska dotterbolag**

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande: Tillgångar och skulder i varje redovisad balansräkning omräknas till balansdagens kurs.

Intäkter och kostnader i varje redovisad resultaträkning omräknas till genomsnittlig valutakurs.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser redovisas i övrigt totalresultat.

**(h) Intäkter****Nettoomsättning**

Utbildningsintäkterna består av intäkter från förskole- och skolverksamheten i form av förskolepeng, skolpeng samt ersättningar avseende barnomsorg och fritidsverksamhet som i vissa fall faktureras till vårdnadshavare. Förskole- och skolpengen bestäms av varje kommun och beslut om beloppets storlek sker vanligen en gång per år i anslutning till årsskiftet december-januari. Dessa intäkter utgår i och med tillstånd från kommunerna för att bedriva förskola och tillstånd från Skolinspektionen att bedriva grundskoleverksamhet. Nettoomsättningen redovisar det belopp som Atvexakoncernen förväntar sig ha rätt till och exkluderar mervärdesskatt och rabatter. Intäkten redovisas när kontrollen av tillhandahållna tjänster i form av förskole- och skolverksamheten överförs till kunden.

Erhållen förskolepeng redovisas över tid. Intäkten redovisas i takt med färdigställandegraden och sker över den tid som Atvexakoncernen tillhandahåller utbildning.

Erhållen skolpeng samt övriga ersättningar avseende grundskoleverksamheten redovisas över tid. Intäkten redovisas i takt med färdigställandegraden och sker över den tid som Atvexakoncernen tillhandahåller utbildning. Denna period inkluderar planering inför kommande termin samt efterarbete efter avslutad termin. Innebörden är att intäkterna från grundskoleverksamheten redovisas jämnt under räkenskapsårets tre första kvartal men blir avsevärt lägre under det fjärde kvartalet då eleverna har sommarlov och undervisningsperioden därmed är kortare.

**Statliga bidrag**

Statliga bidrag redovisas till verkligt värde i det fall dessa med rimlig säkerhet kommer att erhållas samt att Atvexakoncernen kommer att uppfylla de villkor som är knutna till bidraget. Bidraget resultatförs under den period som bolaget haft kostnader knutna till bidraget. Statliga bidrag består bland annat av statsbidrag för likvärdig skola, språkpeng och kunskapsutveckling. Bidrag som erhålls för att täcka kostnader redovisas som

en kostnadsreducering av motsvarande kostnadspost, exempel på detta är lärarlönelyft, förstelärartillägg och övriga lönebidrag. Bidrag som inte erhålls för att täcka kostnader redovisas som en övrig intäkt i rapport över resultat och övrigt totalresultat.

**Övriga intäkter**

Övriga intäkter avser intäkter som inte är direkt relaterade till utbildning, så som bland annat försäkringsersättningar, hyresintäkter och justering för villkorade tilläggsköpeskillningar. Hyresintäkter avser operationella leasingavtal och redovisas linjärt över leasingperioden.

**(i) Finansiella intäkter och kostnader**

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel och utdelningsintäkter.

Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden (se nedan). Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställs.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, inklusive periodisering av transaktionskostnader för upptagande av lån. Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden.

Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

**(j) Skatter**

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli

## NOTER

realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

### (k) Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, övriga fordringar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt vid förekomst villkorade tilläggsköpeskillingar.

### (i) Uppbokning, bortbokning och initial redovisning

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller koncernen förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Samtliga finansiella tillgångar och skulder redovisas initialt till verkligt värde, justerat för direkta transaktionsutgifter ifall då instrumentet i efterföljande redovisning redovisas till upplupet anskaffningsvärde

### (ii) Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar klassificeras utifrån den affärsmodell som tillgången hanteras i och tillgångens kassaflödeskaraktär. Om den finansiella tillgången innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inkassera kontraktensliga kassaflöden (hold to collect), och de avtalade villkoren vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som enbart består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången i efterföljande redovisning till upplupet anskaffningsvärde. Koncernens samtliga finansiella tillgångar tillhör denna kategori.

Koncernens finansiella skulder redovisas i efterföljande redovisning till upplupet anskaffningsvärde, med undantag för villkorade tilläggsköpeskillingar som redovisas till verkligt värde via resultatet.

### (iii) Värdering till verkligt värde

Verkligt värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder fastställs utifrån tre bedömningsnivåer.

Nivå 1 – noterade marknadspriser på aktiva marknader.  
Nivå 2 – Allmänt accepterade värderingsmodeller såsom diskontering av framtida kassaflöden och användning av

information hämtad från aktuell marknadsdata.  
Nivå 3 – Utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Verkligt värde behöver inte beräknas och upplysas om för poster som redovisas till upplupet anskaffningsvärde om redovisat och verkligt värde inte skiljer sig väsentligt åt (IFRS 7.29).

### (iv) Upplupet anskaffningsvärde och effektivräntemetoden

Med upplupet anskaffningsvärde avses avtalsenliga kassaflöden diskonterade med lånets ursprungliga effektivränta. För finansiella tillgångar och skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde sker beräkning enligt effektivräntemetoden.

Effektivräntan motsvarar den ränta som diskonterar de avtalsenliga framtida kassaflöden över den förväntade löptiden till det initiala redovisade värdet på den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

### (v) Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Koncernen kvittar inga finansiella tillgångar och skulder.

### (vi) Nedskrivningar

För finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde bedöms förekomsten av förväntade kreditförluster att redovisa i en förlustreserv. Eftersom koncernens fordringar uppgår till oväsentliga belopp och motparten för kundfordringarna är kommuner och stat i Sverige och Norge, är kreditriskerna oväsentliga. Likvida medel är placerade på bankkonto hos svenska banker, med effekt att kreditrisken är oväsentlig. Koncernen redovisar under presenterade perioder inget belopp i förlustreserven.

### (I) Materiella anläggningstillgångar

#### (i) Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Materiella anläggningstillgångar tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning. Vinst eller förlust som uppkommer utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

## (ii) Leasade tillgångar

IFRS 16 trädde i kraft för räkenskapsår som påbörjades 1 januari 2019 eller senare. Atvexa har således tillämpat standarden sedan 2019-09-01.

Atvexa redovisar sina leasingavtal i enlighet med IFRS 16. När ett avtal ingås bedömer Atvexakoncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning. Atvexakoncernen har tre identifierade tillgångsslag: fastigheter/lokaler, maskiner/inventarier samt bilar. Majoriteten av de kontrakt som klassificeras som leasingkontrakt enligt IFRS 16 avser lokaler där Atvexas dotterbolag bedriver verksamhet i egen regi.

Hysesavtal relaterade till fastigheter löper vanligtvis på:  
3-5 år i Sverige  
15-25 år i Norge  
0 –35 år i Tyskland

Avtal avseende kopiatorer, teknisk utrustning samt bilar löper vanligtvis på 3 år.

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingkulda vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingkuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för Atvexakoncernen är leasingperiodens slut.

Leasingkuldens – som delas upp i långfristig och kortfristig del – värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Vid fastställande av leasingperioden för Atvexakoncernens lokaler för att bedriva skolverksamhet tas i beaktning hur Atvexakoncernens framtida verksamhet planeras. I denna planering har faktorer som kundunderlag, demografi, befolkningsökning med mera en stor betydelse. Hur dessa faktorer tros se ut i framtiden får därmed en påverkan för med vilken grad av säkerhet man vid ett leasingavtals inledningsdatum kan göra bedömningar kring huruvida förlängningsoptioner kommer att utnyttjas. Atvexakoncernen bedömer att man normalt kan förutse dessa faktorer på ett sådant sätt så att man med rimlig säkerhet kan göra bedömningar av optioner på de avtal som ledningen inom 12 månader behöver avgöra ska förlängas. I de fall bedömningen gör att avtalen ska förlängas adderas alltså

förlängningsperioder på så sätt att ett nytt slutdatum på leasingperioden infaller.

Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med koncernens marginella upplåningsränta, vilken utöver Atvexas kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet. I de sällsynta fall då ett leasingavtals implicita ränta lätt kan fastställas används dock den räntan.

Leasingkuldens omfattar nuvärdet av följande avgifter under bedömd leasingperiod:

- fasta avgifter, och
- variabla leasingavgifter kopplade till index (så som KPI) eller räntenivå (så som Stibor), initialt värderade med hjälp av det index eller den räntenivå som gällde vid inledningsdatumet.

Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde multiplicerat med diskonteringsräntan.

Leasingkuldens för Atvexakoncernens lokaler med hyra som indexuppräknas beräknas på den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Vid denna tidpunkt justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att ombedömning sker av leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningsdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhysesavtal har passerats alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom Atvexas kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden.

Atvexakoncernen presenterar nyttjanderättstillgångar och leasingkulder som egna poster i rapporten över finansiell ställning.

För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 50 tkr, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingkulda. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Atvexakoncernen valde vid övergången till IFRS 16 att tillämpa följande praktiska lösningar.

- tillämpat en enda diskonteringsränta på en portfölj av leasingavtal med någorlunda liknande egenskaper.
- Gjort bedömningar i efterhand vid fastställandet av leasingperioden om avtalet innehåller möjligheter att förlänga eller säga upp leasingavtalet.

## NOTER

### (iii) Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Reparationer kostnadsförs löpande.

### (iv) Avskrivningsprinsipier

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Beräknade nyttjandeperioder är:

<b>Inventarier</b> .....	5 – 10 år
Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark och ingen avskrivning sker av mark. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar. Följande huvudgrupper av komponenterna har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:	
<b>Tak</b> .....	40 år
<b>Stomme</b> .....	60 år
<b>Fasad</b> .....	40 år
<b>Installationer</b> .....	25 år
<b>Fönster</b> .....	40 år
<b>Utemiljö</b> .....	30 år

### (m) Immateriella tillgångar – Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov (se redovisningsprincip (n)).

### (n) Nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

Goodwill är föremål för nedskrivningsprövning årligen eller oftare om det finns en indikation på nedskrivningsbehov. Dessa prövningar görs på beräkningar som baseras på ledningens antaganden om tillväxttakt, vinstmarginal, investeringsbehov och diskonteringsränta. Verksamheten påverkas även av regelverk i respektive land där Atvexakoncernen bedriver verksamhet. För materiella och övriga immateriella anläggningstillgångar sker en bedömning vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på att tillgångarna har minskat i värde, om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av eventuell nedskrivning.

Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återvinningsvärdet för varje enskild tillgång går bland annat inte att fastställa om tillgången inte ger upphov till inbetalningar som i hög grad är oberoende av inbetalningar från andra tillgångar.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet.

En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

### (o) Utbetalning av kapital till ägarna

Utdelning som moderbolaget lämnar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

### (p) Ersättningar till anställda

#### (i) Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

#### (ii) Långfristiga pensionsersättningar

Atvexakoncernen har både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. En pensionsplan klassificeras som avgiftsbestämd när företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna).

Atvexakonsernen forpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Pensionsplaner som inte är avgiftsbestämda är förmånsbestämda. För förmånsbestämda pensionsplaner fastställs kostnaden för pensionsförmånen baserat på aktuariella beräkningar enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Omvärderingar, inklusive aktuariella vinster och förluster, och avkastningen på förvaltnings-tillgångarna (exklusive räntekomponenten som redovisas i resultatet) redovisas i övrigt totalresultat i den period de uppkommer. Omvärderingar, som redovisas i övrigt totalresultat påverkar balanserat resultat och kommer inte att omklassificeras till resultatet.

Redovisat värde för pensioner och liknande förpliktelser i koncernens balansräkning motsvarar förpliktelsernas nuvärde vid bokslutstidpunkten, med avdrag för det verkliga värdet av förvaltningstillgångar inkluderat löneskatt.

I det norska dotterbolaget är de huvudsakliga förmånsbestämda planerna finansierade av arbetsgivaren med en slutförmån (livsvarig) motsvarande cirka 66% av slutlönen. Denna förmånsnivå samordnas med förmåner som intjänats under den allmänna pensionsplanen i Norge (folketrygden).

Ett fåtal anställda i Sverige omfattas av ITP2-planen som är en förmånsbestämd pensionsplan finansierad genom pensionsförsäkringar i det ömsesidiga försäkringsbolaget Alecta. Denna är en pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare. Till följd av att det inte finns tillräcklig information för att redovisa denna som en förmånsbestämd pensionsplan redovisas denna som en avgiftsbestämd plan. Planen redovisas därför som en avgiftsbestämd plan, vilket innebär att som pensionskostnad redovisas premierna i takt med att de anställda utfört sina tjänster.

### (iii) Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader för omstrukturering. Ersättningarna som beräknas bli reglerade efter tolv månader redovisas till dess nuvärde.

### (q) Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella mark-

nadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden. Exempel är tilläggsköpeskillingar.

### (r) Eventualförpliktelser (ansvarförbindelser)

En eventalförpliktelse upplyses när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

### (s) Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt den indirekta metoden.

### (t) Segmentsrapportering

Rörelsesegment ska enligt IFRS 8 redovisas på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Inom Atvexakonsernen har Verkställande direktör identifierats som den högste verkställande beslutsfattaren.

Denna bedömning baseras på den rapportering som inhämtas för att följa och analysera verksamheten samt den information som inhämtas för att fatta strategiska beslut.

Atvexakonsernen är en grupp med verksamheter inom förskola och skola där karaktären på tjänsterna som levereras och kunder som tar del av tjänsterna är likvärdiga liksom Atvexakonsernen processer och rutiner för att utföra tjänsterna.

Koncernen redovisar fyra rörelsesegment baserat på de fyra affärsområdena; Sverige Gul, Sverige Blå, Norge och Tyskland.

Segmenten definieras utifrån den uppföljnings- och rapporteringsstruktur som görs till styrelsen och VD. Segmenten följs upp och redovisar leasing av fastighet med tillämpning av tidigare redovisningsprinciper (IAS 17). Detta innebär att leasing av fastighet redovisas som hyra och inte som finansiell leasing.

### Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 redovisning för juridiska personer.

RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

## NOTER

Ändringar i RFR 2 redovisning för juridiska personer har inte haft någon väsentlig påverkan på moderföretagets finansiella rapporter 2022/2023.

De ändringar i RFR 2 som träder i kraft för räkenskapsåret 2023/2024 förväntas inte få någon väsentlig påverkan på moderföretagets finansiella rapporter när de tillämpas för första gången.

### **Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper**

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

### **Klassificering och uppställningsformer**

För moderbolaget används benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över resultat och övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av eget kapital.

### **Dotterföretag**

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Villkorade köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillningen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillningar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet.

### **Anteciperade utdelningar**

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

### **Skatter**

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultat-

räkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skatteskuld.

### **Koncernbidrag**

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

### **Finansiella instrument**

Moderbolaget har valt att tillämpa undantaget i RFR 2 avseende IFRS 9 Finansiella instrument i juridisk person. Förutom ovan nämnda skillnad för villkorade köpeskillningar, innebär tillämpningen av ÅRL i stället för IFRS 9 i praktiken ingen skillnad mot koncernens principer för redovisning av finansiella instrument.

### **Leasing**

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingkulder i balansräkningen.

### Not 3 – Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Dessa finansiella rapporter har upprättats i enlighet med IFRS och när finansiella rapporter upprättats har företagsledningen gjort bedömningar och uppskattningar samt antaganden som påverkat tillämpningen av redovisningsprinciper och även de redovisade beloppen för tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Med andra bedömningar, antaganden och uppskattningar kan resultatet som presenteras bli ett annat. Ändrade bedömningar redovisas framåtriktat.

Nedan följer en redogörelse för de viktigaste områden där bedömningar och antaganden gjorts och som bedöms ha störst påverkan på de finansiella rapporterna.

#### Nedskrivningsprövning av goodwill

Debatten om friskolor och den driftform som finns kan få påverkan på koncernens verksamhet och lönsamhet. Regeringen har presenterat sin politiska inriktning i Tidöavtalet, där ett flertal reformförslag inom skolområdet ingår. Enligt Tidöavtalet ska bland annat vinstutdelning inte förekomma under de första åren efter att en skola startats eller köpts av en ny ägare. Något förbud generellt mot vinstutdelning föreslås inte. När det gäller friskolor och valfrihet föreslås skärpt ägarprövning vid start eller köp/övertagande av skola, samt krav på långsiktigt ägande. Andra förslag är insynsprincip, samt obligatoriskt skolval och kortad kötid. Regeringen har tillsatt ett antal utredningar i linje med Tidöavtalet, men först när det finns skarpa utredningsförslag går det att bedöma exakt vad detta kan innebära för Atvexas verksamhet. Men med all sannolikhet kommer inga av utredningsförslagen att påverka vår verksamhet i någon större negativ utsträckning.

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. Ändringar i dessa parametrar kan ha en väsentlig effekt på värdet av goodwill i de kassagenererande enheterna, för ytterligare detaljer se not 16.

#### Upprättande av förvärvsanalyser

Vid förvärv av dotterbolag eller verksamheter görs en bedömning av verkligt värde på tillgångar och skulder i samband med förvärvet. Dessa tillgångar och skulder har ofta inte något noterat pris, utan olika värderingstekniker måste tillämpas. Andra bedömningar än de som ledningen gjort avseende bland annat tilläggsköpeskilling kan resultera i en annan framtida ställning. En högre andel goodwill föranleder exempelvis en tillgångspost som inte är föremål för löpande avskrivning utan årlig prövning.

#### Antaganden vid beräkning av leasingskuld

Vid beräkning av leasingskuld har företagsledningen gjort ett antal uppskattningar, antaganden och bedömningar, som om de hade gjorts på annat sätt, skulle påverkat storleken på leasingskulden och därmed nyttjanderättstillgångarna. Vid beräkning av leasingskulden har leasingåtagandena diskonterats med en diskonteringsränta där hyreskontrakten kategoriserats utifrån geografiskt läge. Vid fastställande av leasingperioden för Atvexakoncernens lokaler för att bedriva skolverksamhet tas i beaktning hur Atvexakoncernens framtida verksamhet planeras. I denna planering har faktorer som kundunderlag, demografi, befolkningsökning med mera en stor betydelse. Hur dessa faktorer tros se ut i framtiden får därmed en påverkan för med vilken grad av säkerhet man vid ett leasingavtals inledningsdatum kan göra bedömningar kring huruvida förlängningsoptioner kommer att utnyttjas.



## NOTER

### Not 4 – Segmentsredovisning

Atvexakonsernen har for regnskapsåret 2022/2023 definert fire rörelsessegment vilka regelbundet följs upp av den högsta verkställande beslutsfattaren som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Segmenten följs upp och redovisas leasing av fastighet med tillämpning av tidigare redovisningsprinciper (IAS 17). Detta innebär att leasing av fastighet redovisas som hyra och inte som finansiell leasing.

Övrigt och eliminerings i segmentstabellerna består av kostnader för huvudkontoret samt koncernelimineringar.

#### Sverige Gul

Sverige Gul bedriver förskolor och grundskolor i Sverige. Verksamheterna bedrivs i Mälardalen och södra Sverige med totalt 100 enheter.

#### Sverige Blå

Sverige Blå bedriver förskolor och grundskolor i Sverige. Verksamheten bedrivs i Mälardalen och Västra Götaland med totalt 65 enheter.

#### Norge

Atvexas segment Norge bedriver förskolor i nästan alla regioner med 25 enheter. Under regnskapsåret har varje förskola enligt ett politiskt beslut blivit ett eget aktiebolag.

#### Tyskland

Tysklandssegmentet är under uppbyggnad och bedriver elva förskolor i norra, södra och västra Tyskland, varav tre av förskolorna bedrivs genom ett icke-vinstdrivande bolag.

Koncernens intäkter, rörelseresultat och materiella anläggningstillgångar fördelar sig på segmenten enligt nedan:

	Konsernen	
	2022/23	2021/22
<b>Nettoomsättning</b>		
Sverige Gul	1 218	1 137
Sverige Blå	886	837
Norge	340	286
Tyskland	31	19
Koncernjusteringar/moderbolag	-1	-10
<b>Summa</b>	<b>2 474</b>	<b>2 269</b>
<b>Övriga rörelseintäkter</b>		
Sverige Gul	34	35
Sverige Blå	15	23
Norge	7	1
Tyskland	1	0
Koncernjusteringar/moderbolag	0	14
<b>Summa</b>	<b>56</b>	<b>63</b>
<b>Totala intäkter</b>	<b>2 531</b>	<b>2 342</b>
<b>Rörelseresultat</b>		
Sverige Gul	77	76
Sverige Blå	72	62
Norge	9	-16
Tyskland	-4	-1
Koncernjusteringar/moderbolag	-21	-20
<b>Totalt rörelseresultat</b>	<b>133</b>	<b>101</b>
<b>Resultat före skatt</b>		
Sverige Gul	9	14
Sverige Blå	5	6
Norge	9	-16
Tyskland	-5	-2
Koncernjusteringar/moderbolag	-11	97
<b>Totalt resultat före skatt</b>	<b>7</b>	<b>99</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>		
Sverige Gul	8	7
Sverige Blå	15	15
Norge	15	19
Tyskland	19	15
Koncernjusteringar/moderbolag	0	0
<b>Totalt</b>	<b>57</b>	<b>56</b>

## Not 5 – Intäkter från avtal med kunder

Atvexakoncernen intäkter består av intäkter från förskole- och skolverksamheten i form av förskolepeng, skolpeng samt ersättningar avseende barnomsorg och fritidsverksamhet. Dessa intäkter redovisas över tid. Statliga bidrag består bland annat av statsbidrag för mindre barngrupper och lågstadiesatsning. Övriga intäkter avser intäkter som inte är direkt relaterade till utbildning, så som bland annat försäkringsintäkter samt hyresintäkter. Moderbolagets nettoomsättning är till största delen koncernintern. Inköp och försäljning mellan koncernföretag sker på marknadsmässiga villkor.

Intäktsfördelning	2022/2023	2021/2022
Utbildningsintäkter	2 474	2 269
Statliga bidrag	42	35
Övriga intäkter	14	29
<b>Summa intäkter</b>	<b>2 531</b>	<b>2 332</b>

## Koncern

Intäktsfördelning per land	2022/2023	2021/2022
Sverige	2 152	2 025
Norge	347	287
Tyskland	32	19
<b>Summa</b>	<b>2 531</b>	<b>2 332</b>

## Moderbolaget

Intäktsfördelning per land	2022/2023	2021/2022
Sverige	3	14
Norge	-	-
Tyskland	-	-
<b>Summa</b>	<b>3</b>	<b>14</b>

Avtalsfordringar och avtalsskulder	2022/2023	2021/2022
<b>Avtalstillgång</b>		
Upplupna intäkter	16	14
<b>Avtalsskulder</b>		
Förutbetalda intäkter	32	34

Avtalsskulderna väntas i all väsentlighet intäktsredovisas under nästkommande räkenskapsår.

Största delen av intäkterna härrör sig från kommuner och stat i Sverige och motsvarande i Norge. Intäkterna utbetalas utifrån fastställda betalningsplaner månadsvis för årets tolv månader och i Norge till viss del kvartalsvis i förskott. Föräldrarfaktureringen sker månadsvis med 30 dagars betalning. Statliga bidrag betalas ut från fastställda betalningsplaner antingen kvartalsvis eller halvårsvis i förskott.

### Återstående prestationsåtaganden

Koncernens intäkter hänförs till tidsbegränsade utbildningar. Dessa är vanligtvis ett skolår. Det är dock vanligt att barn och elever fortsätter sin utbildning i flera läsår. Ersättning från kommun eller annan part utgår dock ifrån inskrivna barn och elever. Detta gör att återstående prestationsåtaganden i normala fall är väldigt begränsade varför inga upplysningar om detta lämnas. Dock kan man se information om antal barn och elever (årssnitt) som motsvarar Atvexas kontraktsporfölj och kan leda till framtida intäkter. Under 2022/2023 har medelantalet barn och elever varit 16 887 (16 203).

NOTER

**Not 6 – Arvode och kostnadsersättning till revisorer**

Belopp i MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
<b>KPMG</b>				
Revisionstjänster	4	4	1	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0	0	0
Andra uppdrag	0	0	0	0
<b>Övriga</b>				
Revisionstjänster	0	0	0	1
Skatterådgivning	1	0	0	0
Andra uppdrag	0	0	0	0

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och koncernredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

**Not 7 – Leasingavtal**
**Nyttjanderättstillgång**

Atvexakoncernen leasingavtal består huvudsakligen av lokalhyresavtal. Därutöver tillkommer leasing av kontorsmaskiner (kopiatorer, skrivare etc.) samt övrigt (framför allt datorer).

Belopp i MSEK	Koncernen 2022/23				Koncernen 2021/22			
	Fastigheter	Kontorsmaskiner	Övrigt	Totalt	Fastigheter	Kontorsmaskiner	Övrigt	Totalt
Avskrivningar under året	275	6	0	282	269	7	1	277
Utgående balans 31 augusti 2023	1 392	17	0	1 409	1 047	16	0	1 063

Tillkommande nyttjanderättstillgångar under 2022/23 uppgick till 628 MSEK (299). I detta belopp ingår anskaffningsvärdet för under året nyanskaffade nyttjanderätter samt tillkommande belopp vid omprövning av leasingkulder på grund av ändrade betalningar till följd av att leasingperioden har förändrats.

**Leasingskulder**

Belopp i MSEK	Koncernen	
	2022/23	2021/22
Kortfristiga leasingskulder	278	247
Långfristiga leasingskulder	1 167	856
Leasingskulder som ingår i rapporten över finansiell ställning	1 445	1 103

För löptidsanalys av leasingskulderna, se not 30  
Information om finansiella risker och finansiell riskhantering i avsnittet om likviditets- och finansieringsrisk.

## Belopp redovisade i resultatet

Belopp i MSEK	Koncernen	
	2022/23	2021/22
<b>IFRS 16</b>		
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	282	277
Ränta på leasingkulder	41	37
Kostnader för korttidsleasing	8	4
Kostnader för leasar av lågt värde	2	3

Vid årets utgång fanns leasingavtal och andra hyresavtal med framtida minimileaseavgifter enligt följande:

Belopp i MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
- inom ett år	315	265	0	0
- mellan ett och fem år	826	534	0	0
- längre än fem år	638	505	-	-
	<b>1 779</b>	<b>1 303</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
Räkenskapsårets kostnader för motsvarande avtal har uppgått till	320	304	0	0
varav Lokalkostnad	309	297	0	0

## Belopp redovisade i rapporten över kassaflöden

Belopp i MSEK	Koncernen	
	2022/23	2021/22
Summa kassaflöden hänförliga till leasingavtal	322	286

Ovanstående kassaflöde inkluderar såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leasingkulder, som belopp som betalas för korttidsleasing och leasar av lågt värde.

### Fastighetsleasing

Atvexakoncernen leasar byggnader för sina lokaler där skolverksamhet bedrivs. Leasingavtalen för dessa lokaler har normalt en ordinarie avtalsstid på 3-5 år i Sverige och 15-25 år i Norge år samt 0-35 i Tyskland. De flesta avtalen innehåller dessutom förlängningsoptioner respektive termineringsoptioner som Atvexakoncernen kan utnyttja respektive inte utnyttja upp till ett år innan utgången av den icke-uppsägningsbara leasingperioden. När det är praktiskt möjligt försöker Atvexa att inkludera sådana optioner i nya leasingavtal eftersom det bidrar till operativ flexibilitet. Optionerna kan endast utnyttjas av Atvexakoncernen, inte av leasegivaren. Huruvida det är rimligt säkert att en förlängningsoption kommer att utnyttjas eller ej fastställs på leasingavtalets inledningsdatum. Atvexa omprövar huruvida det är rimligt säkert

att en förlängningsoption kommer att utnyttjas eller ej om det sker en viktig händelse eller betydande förändringar i omständigheter som ligger inom Atvexakoncernen kontroll. För mer information om hur Atvexa bedömer leasingperioderna för sina lokaler, se not 2 Väsentliga redovisningsprinciper.

Den genomsnittliga återstående leasingperioden för Atvexakoncernen fastighetsleasingavtal är 5 (5) år. Redovisad leasingkulder för de avtal som förfaller inom 36 månader uppgår till 838 MSEK (557). Betydande förändringar av redovisad nyttjanderättstillgång och leasingkulder kan ske i framtiden då leasingavtals tidigare bedömda leasingperiod löper ut och leasingperioden omprövas.

Majoriteten av Atvexakoncernen fastighetsleasingavtal innehåller leasingavgifter som baseras på förändringar i lokala prisindex. Dessa belopp fastställs årligen.

### Övriga leasingavtal

Atvexakoncernen leasar kontorsmaskiner såsom skrivare, kopiatorer, kaffemaskiner etc. med leasingperioder på mellan ett och tre år. Förlängningsoptioner för dessa avtal förekommer endast i obetydlig omfattning.

Därutöver leasar Atvexakoncernen en del fordon som vanligtvis har en leasingperiod på mellan tre och fem år. Atvexa är i normalfallet inte rimligt säkert på att förlänga dessa leasingavtal och leasingperioden motsvarar därmed den ursprungliga avtalsperioden.



NOTER

## Not 8 – Løner, andra ersättningar och sociala avgifter

Belopp i MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/23	2021/22	2021/22	2021/22
<b>Löner och ersättningar</b>				
Löner och ersättningar m.m.	1 273	1 157	5	4
Pensionskostnader, avgiftsbestämda planer	87	83	1	1
Sociala avgifter	371	335	2	1
	<b>1 731</b>	<b>1 575</b>	<b>7</b>	<b>6</b>

Löner och ersättningar avser	Koncernen			
	2022/23		2021/22	
	Styrelse, VD och ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelse, VD och ledande befattningshavare	Övriga anställda
Löner och ersättningar	43	1 299	29	1 128
varav rörliga ersättningar	1	0	0	0
Pensioner	7	80	7	77

Atvexakoncernen har erhållit anställningsstöd i form av lönebidrag och statsbidrag för bland annat utgivna förstelärarytter, karriärtjänster, lärarlyftet och likvärdig skola om totalt 62 MSEK (57) vilka reducerar personalkostnaderna. Redogörelse över bidragen presenteras i not 9.

Atvexakoncernen har under föregående år på grund av Covid 19 erhållit högre ersättning för sjuklöner än för året. Denna ersättning reducerar personalkostnaderna. Årets ersättning uppgick till 21 MSEK (36). I de bolag där det finns en vice vd så inkluderas dessa som ledande befattningshavare. För bolag med enbart vd ingår bara dennes uppgifter i sammanställningen. I och med den ändring som har skett i Norge med ett aktiebolag per förskola har antalet dagliga ledare (vd) ökat, det är den främsta förklaringen till ökningen från föregående år. Föregående år ingick deras ersättning i Övriga anställda så som enbart rektorer.

Belopp i MSEK	Grundlön/ styrelse- arvode	Övrig ersättning	Rörlig ersättning	Pensions- kostnad	Summa
Löner och andra ersättningar till styrelse samt ledande befattningshavare					
<b>2022/23</b>					
Sara Karlin (Styrelsens ordförande)	0,5	–	0,0	0,0	<b>0,5</b>
Peter Weiderman (Styrelseledamot)	0,2	–	0,0	0,0	<b>0,2</b>
Lars Brune (Styrelseledamot)	0,2	–	0,0	0,0	<b>0,2</b>
Cecilia Daun Wennborg (Styrelseledamot)	0,3	–	0,0	0,0	<b>0,3</b>
Gunilla Öhman (Styrelseledamot)	0,2	–	0,0	0,0	<b>0,2</b>
Katarina Sjögren (Styrelseledamot)	0,2	–	0,0	0,0	<b>0,2</b>
Johan Kyllerman (vd)	2,5	0,4	0,6	0,5	<b>4,1</b>
Andra ledande befattningshavare (8 personer)	7,2	–	0,3	1,2	<b>8,7</b>
<b>Summa</b>	<b>11,6</b>	<b>0,4</b>	<b>0,9</b>	<b>1,6</b>	<b>14,6</b>
<b>2021/22</b>					
Sara Karlin (Styrelsens ordförande)	0,6	–	0,0	0,1	<b>0,7</b>
Peter Weiderman (Styrelseledamot)	0,2	–	0,0	0,0	<b>0,2</b>
Lars Brune (Styrelseledamot)	0,2	–	0,0	0,0	<b>0,2</b>
Cecilia Daun Wennborg (Styrelseledamot)	0,3	–	0,0	0,0	<b>0,3</b>
Gunilla Öhman (Styrelseledamot)	0,2	–	0,0	0,0	<b>0,2</b>
Katarina Sjögren (vd till och med februari 2022)	1,0	–	0,0	0,2	<b>1,2</b>
Johan Kyllerman (vd från och med februari 2022)	1,3	0,1	0,1	0,3	<b>1,8</b>
Andra ledande befattningshavare (6 personer)	5,0	–	0,0	1,2	<b>6,2</b>
<b>Summa</b>	<b>8,8</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>1,8</b>	<b>10,7</b>

Övrig ersättning avser ersättning för avbrutet aktieoptionsprogram samt semesterlöneskuld.



NOTER

Antal anställda	2022/23			2021/22		
	Antal anställda	Varav kvinnor	Varav män	Antal anställda	Varav kvinnor	Varav män
<b>Medelantalet anställda har varit</b>						
Dotterbolag i Sverige	2 599	2 200	399	2 542	2 154	388
Dotterbolag i Norge	295	245	49	346	291	56
Dotterbolag i Tyskland	35	33	2	19	17	2
Moderbolaget	1	–	1	1	1	1
<b>Totalt</b>	<b>2 929</b>	<b>2 478</b>	<b>451</b>	<b>2 908</b>	<b>2 462</b>	<b>447</b>

Könsfördelning bland ledande befattningshavare	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
<b>Styrelsens stämvalda ledamöter</b>				
Kvinnor	58%	83%	57%	60%
Män	42%	17%	43%	40%
<b>Ledningsgruppen</b>				
Kvinnor	82%	79%	83%	83%
Män	18%	21%	17%	17%

## Not 9 – Statliga bidrag

Belopp i MSEK	Koncernen	
	2022/23	2021/22
Lärarlönelyftet	13	13
Likvärdig skola	11	7
Förstelärare/karriärtjänst	6	6
Elevhälsa/Specialpedagog	1	3
Anställningsstöd lönebidrag	16	15
Övriga lönebidrag	15	12
<b>Summa</b>	<b>62</b>	<b>57</b>

Statliga bidrag för att täcka lönekostnader, så som lärarlönelyft, förstelärare tillägg och övriga lönebidrag netto redovisas inom personalkostnader. Statliga bidrag som inte täcker upp en direkt personalrelaterad kostnad redovisas som övrig intäkt och uppgick i år till 42 MSEK (35). Dessa bidrag består främst av likvärdig skola, språkpeng och kunskapsutveckling.

## Not 10 – Finansiella intäkter

Belopp i MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
<b>Ränteintäkter och liknande resultatposter</b>				
Ränteintäkter från koncernföretag	-	-	2	1
Ränteintäkter och rearesultat vid avyttring kortfristiga placeringar	-	1	-	0
Övriga ränteintäkter	6	2	5	2
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>7</b>	<b>3</b>
Varav ränteintäkter för finansiella tillgångar som inte värderas till verkligt värde via resultaträkningen.	6	2	5	2



NOTER

## Not 11 – Finansiella kostnader

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
Räntekostnader på lån	-	-4	-	-4
Räntekostnader avseende leasingsskuld	-41	-37	-	-
Räntekostnader från koncernforetag	-2	0	-4	0
Övriga räntekostnader	-1	0	-1	0
<b>Summa</b>	<b>-44</b>	<b>-41</b>	<b>-5</b>	<b>-4</b>

Samtlige räntekostnader hänför sig till finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde via resultatregningen.

## Not 12 – Bokslutsdispositioner

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
Erhållna koncernbidrag	-	-	122	103
Lämnade koncernbidrag	-118	-	-118	0
Avsättning till periodiseringsfond	-	-	-	-26
Upløsning av periodiseringsfond	-	-	5	6
<b>Summa</b>	<b>-118</b>	<b>-</b>	<b>9</b>	<b>83</b>

Kapitalstrukturen i Atvexa AB förändrades i samband med utköpet från børsen. Finansieringen ligger nu tillfälligt i moderbolaget DeMina Skolintressenter AB. DeMina Skolintressenter AB kommer under räkenskapsåret 23/24 fusioneras med Atvexa AB och finansieringen kommer då åter ingå i Atvexa AB. Det koncernbidrag som lämnas från Atvexagruppern mottages av moderbolaget DeMina Skolintressenter AB. Lämnande av koncernbidrag följer den princip som Atvexagruppern haft i alla år, det vill säga att all finansiering ska vara samlad i moderbolaget.

## Not 13 – Skatter

Belopp i MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
Aktuell skatt för året	-6	-20	-1	-16
Justering av skatt från tidigare år	-2	0	-	0
Uppskjuten skatteinntekt/kostnad	6	2	-	-
	<b>-2</b>	<b>-18</b>	<b>-1</b>	<b>-16</b>
<b>Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteinntekt (+)</b>				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	6	2	-	-
Totalt redovisad uppskjuten skatteinntekt	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>0</b>
<b>Avstämning av effektiv skatt</b>				
Redovisat resultat före skatt	7	81	2	77
Skatt enligt gällande skattesats, 35%	2	1	-	-
Skatt enligt gällande skattesats, 22%	-1	5	-	-
Skatt enligt gällande skattesats, 21,4%	-	-	-	-
Skatt enligt gällande skattesats, 20,6%	-2	-21	0	-16
Skatteeffekt av				
Ej avdragsgilla kostnader	-1	-2	0	0
Ej skattepliktiga intäkter	0	-	-	-
Schabloninntekt avseende periodiseringsfonder	0	0	0	0
Omvärdering av uppskjuten skatt	2	-	-	-
Justering av skatt från tidigare år	-2	0	0	0
	<b>-2</b>	<b>-18</b>	<b>-1</b>	<b>-16</b>



NOTER

Uppskjutna skattefordringar och skulder hänför sig till följande:

Belopp i MSEK	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2023-08-31	2022-08-31	2023-08-31	2022-08-31	2023-08-31	2022-08-31
<b>Koncernen</b>						
Underskottsavdrag	-	-	-	-	-	-
Obeskattade reserver	-	-	15	17	-15	-17
Uppskjuten skatt på temporära skillnader	14	9	0	-	14	9
Pensionsavsättning	0	0	-	-	0	0
<b>Skattefordringar/skulder netto</b>	<b>14</b>	<b>9</b>	<b>16</b>	<b>17</b>	<b>-2</b>	<b>-8</b>

Uppskjuten skatt på temporära skillnader avser främst koncernmässiga nyttjanderättstillgångar. Det finns inga väsentliga underskottsavdrag inom koncernen.

Redovisade uppskjutna skattefordringar och skulder:

<b>Nettoskuld per 1 september 2021</b>	10
Redovisat i årets resultat	-2
Företagsförvärv	0
<b>Nettoskuld per 31 augusti 2022</b>	<b>8</b>
<b>Nettoskuld per 1 september 2022</b>	8
Redovisat i årets resultat	-6
Företagsförvärv	0
<b>Nettoskuld per 31 augusti 2023</b>	<b>2</b>

## Not 14 – Avsättningar

Belopp i MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
<b>Ingående värde</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Pensionsavsättningar Norge	1	-1	-	-
Avyttrade pensionskontrakt	0	-	-	-
Lokalavsättningar som återförts under året	-	-	-	-
Valutakursdifferens	0	0	-	-
<b>Utgående värde</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Pensionsavsättningar i Norge utgör nettot av nuvärdet av förmånsbestämd pensionskuld och verkligt värde av förvaltningstillgångar. Avsättning outnyttjade lokaler bestod av outnyttjade lokalytor i Norge och underhållsförpliktelser.

### Förmånsbestämda pensionsplaner

#### Inledning

Inom koncernen finns avgiftbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige samt, sedan förvärvet av ULNA AS (som effektuerades 1 februari 2019), även i Norge.

Anställda i den svenska verksamheten erhåller som huvudprincip pensionsförmåner enligt den kollektivavtalade ITP-planen. Individuella födda 1978 och tidigare är berättigade till ITP2 vilket är en förmånsbestämd pensionsplan.

Koncernen tryggar denna plan genom försäkringskontrakt i Alecta.

Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare.

För räkenskapsåret 2022/2023 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvalt-



## NOTER

ningstillgångar og kostnader vilket medført att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid.

De norska pensionslösningarna redovisas som förmånsbestämda pensioner.

Koncernen har 6 (3) mindre förmånsbestämda planer i Norge som tillhandahåller ersättningar till anställda när de uppnår pensionsålder. Planerna ger livsvarig ersättning som baseras på slutlön.

Pensionsplanerna exponerar koncernen för ränterisk, inflationsrisk, aktuariell risk samt livslängdsrisk. Pensionsplanernas riskprofil avviker inte materiellt från andra förmånsbestämda pensionsplaner.

## Pensionsplaner

Belopp i MSEK	Koncernen			
	2022/23		2021/22	
	Aktiva	Pensionerade	Aktiva	Pensionerade
KLP 12384-001	0	5	0	5
Storebrand	11	13	8	12
<b>Total</b>	<b>11</b>	<b>18</b>	<b>8</b>	<b>17</b>

KLP och Storebrand är helt stängda för nya medlemmar. Den vägda genomsnittliga löptiden, durationen, för den totala förmånsbestämda pensionsskulden uppgår till 22,6 (22,6) år. Under räkenskapsår 2022/23 övertogs ett kontrakt med Storebrand i samband med förvärvet av Skinsnesheia Barnehage AS. Under räkenskapsår 2022/23 avslutades ett kontrakt med Storebrand. Kontrakten med Storebrand redovisas på en rad.

## Nettopensionsavsättning

Belopp i MSEK	Koncernen	
	2022/23	2021/22
Nuvärdet av pensionsskuld	19	15
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	18	15
<b>Nettopensionsskuld (+)/fordran (-) i balansräkningen</b>	<b>1</b>	<b>0</b>

Nuvärdet av förpliktelsen fördelar sig på planens/planernas medlemmar enligt följande:

- Aktiva medlemmar 33% (24 %), Pensionärer 66 % (72 %), avslutade 0% (5%)

## Förpliktelsens nuvärde

Belopp i MSEK	Koncernen	
	2022/23	2021/22
<b>Förpliktelsens nuvärde ingående balans</b>	<b>15</b>	<b>20</b>
Förvärvade förpliktelser	4	0
Varav omvärdering av pension:	0	0
-Demografiska antaganden	0	0
-Finansiella antaganden	1	-6
-Erfarenhetsbaserade justeringar	0	0
Förmåner intjänade under perioden	0	1
Kostnad för tjänstgöring under tidigare perioder (planändring/reglering)	0	0
Effekt av ny plan	0	0
(Vinster) och förluster från regleringar	0	0
Räntekostnader	1	0
Betald löneskatt	0	0
Pensionsutbetalningar	0	-1
Valutakursdifferens	-1	1
<b>Förpliktelsens nuvärde, utgående balans</b>	<b>19</b>	<b>15</b>



NOTER

## Verkligt värde på forvaltningstillgångar

Belopp i MSEK	Koncernen	
	2022/23	2021/22
<b>Ingående balans för forvaltningstillgångar</b>	<b>15</b>	<b>18</b>
Verkligt värde på förvärvade plantillgångar	3	1
Avkastning på forvaltningstillgångar	3	0
Administrationskostnader	1	0
Ränteinntäkter	0	0
Effekt av ny plan	0	0
(Vinster) och förluster från regleringar	0	0
Aktuariella omvärderingseffekter	-1	-5
Pensionsutbetalningar	0	-1
Arbetsgivaravgifter (AGA)	0	0
Valutakursdifferens	-1	1
<b>Utgående balans för forvaltningstillgångar</b>	<b>18</b>	<b>15</b>

## Avsättningens kostnader redovisad i årets resultat

Belopp i MSEK	Koncernen	
	2022/23	2021/22
Nettokostnad	1	1

## Kostnad redovisad i övrigt totalresultat

Belopp i MSEK	Koncernen	
	2022/23	2021/22
Netto redovisat i övrigt totalresultat	0	-1

## Huvudsakligt aktuariellt antagande

Koncernen	Storebrand	KLP
Diskonteringsränta	3,50%	3,00%
Livslängd	K2013BE	K2013BE
Löneökning	3,75%	3,50%
Pensionsindexering	1,70%	2,63%
Ökning av grundbelopp	3,50%	3,25%

Vid fastställande av pensionsskuldens nuvärde använder koncernen en diskonteringsränta som följer marknadspraxis och de rekommendationer som utfärdas av NRS, Norsk redovisningsstandard, två gånger per år. Övriga antaganden följer mer eller mindre samma rekommendationer. Diskonteringsräntan är det antagande som har enskilt störst påverkan på värderingen av pensionskulden och effekten av en förändrad diskonteringsränta

varierar mellan de olika pensionsplanerna till följd av dess populationssammansättning och räntekänslighet. Som tumregel är koncernens uppfattning att en förändring av diskonteringsräntan med 100 räntepunkter ökar/minskar pensionsåtagandets storlek med cirka 10-15%.

De aktuariella värderingarna enligt IAS 19 har utförts per 2023-08-31.

## Moderbolaget

### Avgiftsbestämda pensionsplaner

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner för arbetare som helt bekostas av företagen. I utlandet finns avgiftsbestämda planer vilka till del bekostas av dotterföretagen och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

Belopp i MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
Kostnader för avgiftsbestämda planer <sup>1</sup>	87	83	1	1



NOTER

## Not 15 – Rörelseförvärv

### Förvärv 2022/2023

Under perioden har Atvexakoncernen genomfört sex förvärv, där samtliga aktier förvärvats.

Förvärvande bolag	Förvärvat bolag	Tillträdesdatum
Ängdala Skolor AB	Skolgångens förskola i Höllviken AB	2022-09-01
Metapontum AB	Mybe AB	2022-10-01
Atvexa AS	Skinsnesheia Barnehage AS	2022-10-01
Atvexa AS	Kragerud Barnehage AS	2022-11-01
Atvexa AS	Nerby AS	2022-11-01
Atvexa GmbH	Kids & more GmbH	2022-11-28

Förvärvsanalyserna är preliminära i ett år från och med förvärvsdatum. Justering kan komma att ske utifrån skolpengen.

Förvärvseffekter på gjorda förvärv (MSEK)	Totalt
Köpeskilling inklusive transaktionskostnader	34
Avgår transaktionskostnader	-1
Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar	-8
<b>Summa goodwill</b>	<b>25</b>

Förvärvade verkliga värden (MSEK)	Totalt
Materiella anläggningstillgångar	2
Finansiella tillgångar	2
Omsättningstillgångar	36
Likvida medel	11
Räntebärande skulder	-1
Övriga skulder	-41
<b>Förvärvade nettotillgångar</b>	<b>9</b>

Förvärvens påverkan på likvida medel (MSEK)	Totalt
Köpeskilling inklusive transaktionskostnader	34
Likvida medel i förvärvade bolag	-11
Avgår preliminär köpeskilling som inte reglerats	-3
<b>Påverkan på likvida medel</b>	<b>20</b>

Påverkan på rörelseinntäkter och resultat 2022/2023 (MSEK)	Totalt
Intäkter	84
Resultat efter finansnetto	3

Om bolagen ingått från och med räkenskapsens ingång (MSEK)	Totalt
Intäkter	91
Resultat efter finansnetto	5

Inga immateriella tillgångar har identifierats separat skilt från goodwill. Den goodwill som uppstår genom förvärven är hänförlig till framtida intjäningsförmåga, att verksamheten kan drivas med god lönsamhet uthålligt baserat på sin kvalitet och attraktivitet.

Fordringar i förvärvade bolag är i sin helhet reglerade. Transaktionskostnader resultatförs i koncernen under övriga externa kostnader och redovisas i rapporten över kassaflöde i rörelseresultat från den löpande verksamheten.



NOTER

## Förvärv 2021/2022

Förvärvande bolag	Förvärvat bolag	Förvärvsdatum
Atvexa AB (publ)	Karlskrona Montessorifriskola AB	2021-09-01
Atvexa AB (publ)	Bastasjö Friskola AB	2021-09-01
Atvexa AB (publ)	Bastasjö Förskola AB	2021-09-01
ULNA AS	Lekeklossen Barnehage AS	2021-09-09
Montessori Förskolor och Skolor i Sverige AB	Vaxholms Montessori Ek. För.	2022-03-31
Unike Förskolor AB	MMC Education AB	2022-04-01
Atvexa Service AB	Kingelstad Byskola Handelsbolag	2022-04-07
Unike Förskolor AB	Montessorihuset Saltsjö-Boo AB	2022-07-01

## Förvärvsanalyser 2021/2022

Förvärvseffekter på gjorda förvärv (MSEK)	Totalt
Köpeskilling exklusive transaktionskostnader	40
Avgår transaktionskostnader	-1
Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar	-13
<b>Summa goodwill</b>	<b>27</b>

Förvärvade verkliga värden (MSEK)	Totalt
Materiella anläggningstillgångar	1
Finansiella tillgångar	0
Omsättningstillgångar	8
Likvida medel	19
Räntebärande skulder	-
Övriga skulder	-16
Förvärvade nettotillgångar	13

Förvärvens påverkan på likvida medel (MSEK)	Totalt
Köpeskilling inklusive transaktionskostnader	-40
Likvida medel i förvärvade bolag	19
Avgår preliminär köpeskilling som inte reglerats	-
Påverkan på likvida medel	-21

Påverkan på rörelseintäkter och resultat 2021/2022 (MSEK)	Totalt
Intäkter	93
Resultat efter finansnetto	8

Om bolagen ingått från och med räkenskapsens ingång (MSEK)	Totalt
Intäkter	127
Resultat efter finansnetto	9

Inga immateriella tillgångar har identifierats separat skiljt från goodwill. Den goodwill som uppstår genom förvärven är hänförlig till framtida intjäningsförmåga, att verksamheten kan drivas med god lönsamhet uthålligt baserat på sin kvalitet och attraktivitet. Fordringar i förvärvade bolag uppgick vid förvärvstid-

punkten till 6 MSEK varav kundfordringar 2 MSEK och förväntas i sin helhet bli betalda. Transaktionskostnader resultatförs i koncernen under övriga externa kostnader och redovisas i rapporten över kassaflöde i rörelseresultat från den löpande verksamheten.



NOTER

## Not 16 – Goodwill

Belopp i MSEK	Koncernen	
	2023-08-31	2022-08-31
<b>Akkumulerte anskaffningsvärden</b>		
Anskaffningsvärde ved årets inngang	667	613
Rørelseförvärv	25	30
Områkningsdifferenser	-15	24
Anskaffningsvärde ved årets utgang	<b>676</b>	<b>667</b>

Goodwill utgör skillnaden mellan erlagd köpeskilling och det verkliga värdet på förvärvade nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill skrivs inte av utan värdet testas i stället minst årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov.

Atvexakonsernen består av tjugo kassagenererande enheter, där ingen enhet förutom ULNA-konsernen har en goodwillpost som är betydande, 46,2%, i förhållande till total redovisad goodwill. Övriga kassagenererande enheter är fördelade över resterande del av goodwill-posten. Nedskrivningsprövningen upprättas per

kassagenererande enhet. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på finansiell budget och prognos och framtida antaganden täcker en femårsperiod. Ledningen har fastställt den genomsnittliga tillväxttakten och marginalen baserat på sina förväntningar på marknadsutvecklingen och baserat på historiska erfarenheter. Kassaflöden som beräknats bortom prognosperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt oppgift nedan.

Viktiga antaganden i beräkningen	Metod för att skatta värdet		
Tillväxt	Tillväxttakten under prognosperioden och för perioden efter prognosperioden följer riksbankens inflationsantaganden.		
Rørelsemarginal	Prognosen för personalkostnader som är den största kostnadsposten, baseras på förväntad inflation med viss reallöneökning och planerade effektiviseringar. Prognosen är konsekvent med tidigare erfarenhet och utveckling.		
Diskonteringsränta	Diskonteringsräntan är framtagen genom en vägd genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) för konsernen och återspeglar aktuella marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde.		
Antaganden	Tillväxt: 2% (2%)	Diskonteringsränta e skatt 10% (10%)	Diskonteringsränta f skatt 12% (12%)

Nedskrivningsprøvingarna har inte foranlett något nedskrivningsbehov for goodwill. En känslighetsanalys där marginalen sänks med 1% respektive diskonteringsräntan efter skatt ökar med 1% foranleder inte heller något nedskrivningsbehov.



NOTER

## Not 17 – Övriga immateriella tillgångar – Hyresrätter och liknande rättigheter

Belopp i MSEK	Koncernen	
	2023-08-31	2022-08-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Anskaffningsvärden vid årets ingång	3	3
Rörelseförvärv	0	-
Omräkningsdifferenser	0	0
Investeringar	0	0
Utrangering/försäljning	-1	-1
<b>Anskaffningsvärde vid årets utgång</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
Ack avskrivningar vid årets ingång	-1	-1
Ack avskrivningar i rörelseförvärv	0	-
Årets avskrivningar	0	0
	-1	-1
<b>Redovisat värde</b>	<b>1</b>	<b>2</b>

Övriga immateriella tillgångar per land	2022/23	2021/22
Sverige	1	2
Norge	-	-
Tyskland	-	-
<b>Summa</b>	<b>1</b>	<b>2</b>

## Not 18 – Byggnader och mark

Belopp i MSEK	Koncernen	
	2022-08-31	2021-08-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Anskaffningsvärden vid årets ingång	7	7
Investeringar	0	-
Förvärvade fastigheter	-	-
Avyttringar/utrangeringar	-	-
Omklassificeringar	0	-
<b>Anskaffningsvärde vid årets utgång</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>Ack av- och nedskrivningar</b>		
Ack avskrivningar vid årets ingång	0	0
Avyttringar/utrangeringar	0	-
Omklassificeringar	0	-
Årets avskrivningar	0	0
<b>Av- och nedskrivningar vid årets utgång</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>6</b>	<b>6</b>

Byggnader och mark per land	2022/23	2021/22
Sverige	6	6
Norge	-	-
Tyskland	-	-
<b>Summa</b>	<b>6</b>	<b>6</b>



NOTER

## Not 19 – Materiella anleggningstillgångar – Övriga materiella anleggningstillgångar

Belopp i MSEK	Koncernen	
	2023-08-31	2022-08-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Anskaffningsvärden vid årets ingång	139	120
Rörelseförvärv	4	9
Omräkningsdifferenser	-1	5
Investeringar	9	8
Avyttringar/utrangeringar	-1	-4
<b>Anskaffningsvärde vid årets utgång</b>	<b>149</b>	<b>139</b>
<b>Akkumulerade av- och nedskrivningar</b>		
Akkumulerade avskrivningar vid årets ingång	-89	-73
Akkumulerade avskrivningar i rörelseförvärv	-1	-7
Omräkningsdifferenser	2	-3
Avyttringar/utrangeringar	1	4
Årets avskrivningar	-11	-9
	<b>-98</b>	<b>-89</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>51</b>	<b>50</b>

Övriga materiella anleggningstillgångar per land	2022/23	2021/22
Sverige	17	16
Norge	15	19
Tyskland	19	15
<b>Summa</b>	<b>51</b>	<b>50</b>

## Not 20 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Belopp i MSEK	Koncernen	
	2023-08-31	2022-08-31
Upplupna rörelseintäkter	16	15
Förutbetalda försäkringspremier	3	5
Övriga poster	24	17
<b>Summa</b>	<b>43</b>	<b>37</b>

## Not 21 – Likvida medel

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-08-31	2022-08-31	2023-08-31	2022-08-31
Likvida medel / Kassa och bank	119	103	100	87
<b>Summa</b>	<b>119</b>	<b>103</b>	<b>100</b>	<b>87</b>

## Not 22 – Eget kapital

Belopp i SEK	A-aktier		B-aktier		Totalt antal aktier	Aktiekapital kr
Antal aktier 31 augusti 2023	6 482 992	5 660 306	12 143 298	602 652		



NOTER

## Aktiekapital

Antal aktier oppgår till 12 143 298 och aktiekapitalet till 602 652 kronor. Dessa är fördelade på 6 482 992 stycken A-aktier och 5 660 306 B-aktier, kvotvärdet är 0,04963 kronor per aktie.

## Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital utgör kapital tillskjutet från ägarna. Här ingår överkurser som erlagts i samband med emissioner samt erhållna kapitaltillskott från aktieägarna, se not 23.

## Balanserat resultat inklusive årets resultat

I balanserat resultat inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterbolag. Innehav utan bestämmande inflytande uppgår till 0,2 MSEK (0,3) och avser minoritetsägarna i Rälßen AB och Byängsskolan AB.

## Not 23 – Övrigt tillskjutet kapital

Belopp i MSEK	Koncernen	
	2023-08-31	2022-08-31
Överkursfond	133	133
Aktieägartillskott	27	27
<b>Summa</b>	<b>160</b>	<b>160</b>

## Not 24 – Övriga skulder

Belopp i MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-08-31	2022-08-31	2023-08-31	2022-08-31
Personalens källskatt	29	28	0	0
Skuld för sociala avgifter	31	29	0	0
Övriga poster	15	6	0	0
<b>Summa</b>	<b>75</b>	<b>63</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 25 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Belopp i MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-08-31	2022-08-31	2023-08-31	2022-08-31
Förutbetalda intäkter	32	34	0	0
Semesterskuld inkl. sociala avgifter	33	38	0	0
Övriga upplupna personalrelaterade kostnader	20	7	0	0
Övriga upplupna kostnader	28	26	0	1
<b>Summa</b>	<b>113</b>	<b>105</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

## Not 26 – Obeskattade reserver i moderbolaget

Belopp i MSEK	Koncernen	
	2023-08-31	2022-08-31
Periodiseringsfond, avsatt 2017/2018	-	5
Periodiseringsfond, avsatt 2018/2019	5	5
Periodiseringsfond, avsatt 2019/2020	20	20
Periodiseringsfond, avsatt 2020/2021	20	20
Periodiseringsfond, avsatt 2021/2022	26	26
<b>Summa</b>	<b>71</b>	<b>76</b>



NOTER

## Not 27 – Andelar i konsernføretag

Belopp i MSEK	Moderbolaget	
	2023-08-31	2022-08-31
Akkumulerte anskaffningsværdene		
Anskaffningsværdene ved årets inngang	589	552
Årets anskaffning	0	19
Reglering	0	18
Anskaffningsværdene ved årets utgang	<b>589</b>	<b>589</b>
<b>Akkumulerte nedskrivninger</b>		
Akkumulerte nedskrivninger ved årets inngang	-2	-2
Årets nedskrivninger	-	-
	<b>-2</b>	<b>-2</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>587</b>	<b>587</b>

Belopp i MSEK	Org.nr	Säte	Kapital- & rösträttsandel %	Antal aktier	Redovisat värde 2023-08-31
Aktiebolaget Videdals Privatskolor	556451-8750	Malmö	100	500	7
Atvexa AS	929 339 886				0
Atvexa GmbH		Hamburg	100		3
Atvexa Service	559210-2841	Danderyd	100	50 000	0
Bastasjö Friskola AB	556807-6375	Karlskrona	100	1 000	6
Bastasjö Förskola AB	556740-7084	Karlskrona	100	1 000	4
Byängsskolan AB	556756-3316	Täby	99	970	17
<i>Vallentuna Friskola AB</i>	<i>556573-6187</i>	<i>Vallentuna</i>	<i>99</i>		-
Engelska Skolor och Förskolor i Sverige AB	556569-9302	Stockholm	100	5 000	34
<i>Engelska Franska Förskolan AB</i>	<i>556725-8040</i>	<i>Stockholm</i>	<i>100</i>		-
<i>The Tanto School AB</i>	<i>556601-8205</i>	<i>Stockholm</i>	<i>100</i>		-
Friskolan Svettpärlan AB	556557-0446	Karlskrona	100	2 000	10
Förskolan MA Vätterosen	556486-8155	Stockholm	100	250	16
Förskolan Metapontum AB	556771-5833	Stockholm	100	1 000	3
Förskolorna Framtidsfolket AB	556590-5139	Hässelby	100	100	12
Karlskrona Montessorifriskola AB			100		9
Kingelstad Byskola Handelsbolag			100		0
Montemini Hbg's Montessoriskola AB	556550-2415	Helsingborg	100	1 000	6
Montessori förskolor och skolor i Sverige AB	559165-8975	Norrköping	100		17
<i>Montessoriförskolan Björken AB</i>	<i>556450-5450</i>	<i>Helsingborg</i>	<i>100</i>		-
<i>Brunnby Skolan M-I HB</i>	<i>916774-4359</i>	<i>Helsingborg</i>	<i>100</i>		-
<i>Sagogrottan AB</i>	<i>556934-5001</i>	<i>Helsingborg</i>	<i>100</i>		-
<i>Chevlange AB</i>	<i>556860-9282</i>	<i>Helsingborg</i>	<i>100</i>		-
<i>Montessori Ekhagen Ulricehamn AB</i>	<i>556900-3279</i>	<i>Ulricehamn</i>	<i>100</i>		-
<i>Trollhättans Montessoriskola AB</i>	<i>556469-6564</i>	<i>Trollhättan</i>	<i>100</i>		-
<i>Vaxholms Montessori Ek. För.</i>	<i>769605-2492</i>	<i>Vaxholm</i>			-
Montessori i Norrtälje AB	556285-5410	Norrköping	100	1 000	10
Metapontum AB	556664-1691	Stockholm	100	1 000	14
<i>Mybe AB</i>	<i>556217-7500</i>				-
Måbra Förskolor AB	556725-1482	Upplands Väsby	100	1 000	22
Rälsen AB	556452-4220	Sollentuna	98,5	960	12
<i>AB Nyfiket Lärande</i>	<i>556759-0251</i>	<i>Sollentuna</i>	<i>98,5</i>		-
<i>Pilgrimsskolan AB</i>	<i>556523-3797</i>	<i>Stockholm</i>	<i>98,5</i>		-



NOTER

Belopp i MSEK	Org.nr	Säte	Kapital- & rösträttsandel %	Antal aktier	Redovisat värde 2023-08-31
Skrattegi Förskolor & Utbildning AB	556618-4999	Vallentuna	100	1 000	12
<i>Mosebacke Förskolor AB</i>	<i>556679-0902</i>	<i>Stockholm</i>	100		
Södervikskolan AB	556722-0372	Upplands Väsby	100	1 000	16
Tornadoskolan AB	556762-0223	Stockholm	100	1 000	13
TP Förskolor AB	556590-4405	Täby	100	250 000	20
<i>Hagmarken Förskola/Skola AB</i>	<i>556668-8361</i>	<i>Uppsala</i>	100		-
<i>Sagogården AB</i>	<i>556561-7643</i>	<i>Stockholm</i>	100		-
ULNA AS	993 314 862	Oslo	100		256
<i>Gaia barnehage AS</i>	<i>929 792 491</i>				-
<i>Godbiten barnehage AS</i>	<i>929 792 548</i>				-
<i>Hola barnehage AS</i>	<i>929 792 564</i>				-
<i>Alléen barnehage AS</i>	<i>929 793 498</i>				-
<i>Brovold barnehage AS</i>	<i>929 793 560</i>				-
<i>Gjerdrum friluftsbarnhage AS</i>	<i>929 793 625</i>				-
<i>Fjordveien barnehage AS</i>	<i>929 793 730</i>				-
<i>Fjordbyen barnehage AS</i>	<i>929 795 717</i>				-
<i>Valle Hovin idrettsbarnehage AS</i>	<i>929 794 443</i>				-
<i>Gaustadnippen barnehage AS</i>	<i>929 794 559</i>				-
<i>Kvitre barnehage AS</i>	<i>930 060 461</i>				-
<i>Klokkergaarden Kultur- og Naturbarnehage AS</i>	<i>930 060 518</i>				-
<i>Lekeklossen barnehage Vestre AS</i>	<i>930 060 550</i>				-
<i>Lekeklossen barnehage Løvåsen AS</i>	<i>930 060 607</i>				-
<i>Lekeklossen barnehage Storhammeren AS</i>	<i>930 060 410</i>				-
<i>Katta barnehage AS</i>	<i>930 060 623</i>				-
<i>Hakkespetten barnehage AS</i>	<i>930 060 658</i>				-
<i>Andromeda barnehage AS</i>	<i>830 092 242</i>				-
<i>Foss Barnehage AS</i>	<i>930 092 266</i>				-
<i>Alvheim Barnehage AS</i>	<i>930 092 282</i>				-
<i>Carpe Diem Barnehage AS</i>	<i>930 092 274</i>				-
<i>Villa Snøringsmoen AS</i>	<i>930 092 304</i>				-
<i>Nerby AS</i>	<i>993 855 669</i>				-
<i>Kragerud Barnehage AS</i>	<i>991 525 750</i>				-
<i>Skjensheia Barnehage AS</i>	<i>987 649 542</i>				-
ULNA AB	556824-2472	Trollhättan	100		-
ULNA Nord gGmbH		Hamburg	100		-
ULNA Hamburg GmbH		Hamburg	100		-
Unike Förskolor AB	556491-1708	Saltsjö-Boo	100	3 000	27
<i>MMC Education AB</i>	<i>556867-0425</i>				-
<i>Montessorihuset Saltsjö-Boo AB</i>	<i>556492-9833</i>				-
Wåga & Wilja Wisdom AB	556701-0797	Järfälla	100	1 000	1
Wåga & Wilja Förskolor AB	556568-2738	Järfälla	100	1 000	11
Ängdala Skolor AB	556527-9931	Vellinge	100	1 000	19
Österåkers Friskola AB	556589-5577	Österåker	100	1 000	10
					<b>587</b>

Atvexakoncernen har 76 dotterföretag som bedriver förskole och/eller skolverksamhet i Mälardalen, Västra Götaland och södra Sverige, stora delar av Norge samt norra Tyskland. Under året har varje förskola i och med lagändringar i Norge blivit ett eget aktiebolag.

Innehavet i ULNA Nord gGmbH klassificeras inte som ett innehav i dotterföretag enligt definitionen i IFRS 10 Koncernredovisning och ska inte heller konsolideras. Den verksamhet som bedrivs i ULNA Nord gGmbH är icke-vinstdrivande och resultatet skall återinvesteras i verksamheten, och företaget redovisas därför inte enligt förvärvsmetoden då Atvexa inte har till rörlig avkastning och inte heller kan påverka avkastningen.

I två av dotterföretagen finns minoritetsägare, Rålsen där minoriteten innehar 1.5% av kapital och röster samt Byängsskolan AB där minoritetsägare innehar 1% av kapital och röster.

NOTER

## Not 28 – Information om finansiella risker och finansiell riskhantering

Finanspolicy för hantering av finansiella risker har fastställts av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler. Atvexa har en övergripande finanspolicy som fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Riskhantering sköts centralt inom koncernstaben enligt policyer som fastställts av styrelsen. Styrelsen har upprättat en finanspolicy som täcker den övergripande finansiella riskhanteringen för specifika områden, såsom likviditetsrisk, refinansieringsrisk, valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av derivatinstrument samt placering av överlikviditet. Syftet är att minimera koncernens kapitalkostnad genom ändamålsenlig finansiering och att effektivt hantera och kontrollera koncernens finansiella risker. Koncernen arbetar aktivt med sin likviditetsuppföljning och uppdaterar fortlöpande prognoserna för den förväntade likviditetsutvecklingen.

### Kreditrisk

Kreditrisk är risken för att en motpart i en transaktion orsakar koncernen en förlust genom att inte fullgöra sina avtalsenliga betalningsskyldigheter gentemot Atvexa-koncernen.

Atvexakoncernen har i huvudsak kommuner som kunder och risken för kreditförluster avseende kundfordringar och liknande poster är erfarenhetsmässigt mycket liten. Inga säkerheter har erhållits. Atvexa har inga osäkra fordringar.

Överskottslikviditet placeras på bankkonto hos svenska banker. Kreditrisken är därför låg.

Den maximala kreditrisken för fordringar bedöms motsvara de redovisade värdena.

### Kreditrisk i kundfordringar

Koncernens har under året inte gjort några nedskrivningar, kunderna är i huvudsak kommuner vilka har hög kreditvärdighet.

Inga väsentliga kreditkoncentrationer föreligger.

### Likviditet och finansieringsrisk

Likviditetsrisk är risken att Atvexakoncernen inte kan möta betalningsförpliktelser vid rätt tidpunkt. Koncernens inriktning är att vid varje tidpunkt kunna möta utestående betalningsförpliktelser. Atvexakoncernens likviditet har historiskt varit god. Överskottslikviditet placeras på konto i svensk bank och är därmed omedelbart tillgänglig för att kunna hantera kommande betalningsflöden. Såsom framgår nedan täcker Atvexakoncernens tillgängliga likviditetsreserver väl likviditetsbehovet. Moderbolaget förfogar över en beviljad RCF varav en checkkredit om 40 MSEK. Vid årets periodslut är denna RCF avslutad.

### Banklån

Kapitalstrukturen i Atvexa AB förändrades i samband med utköpet från börsen. Finansieringen ligger nu tillfälligt i moderbolaget DeMina Skolintressenter AB. DeMina Skolintressenter AB kommer under räkenskapsåret 23/24 fusioneras med Atvexa AB och finansieringen kommer då åter ingå i Atvexa AB. Det koncernbidrag som nu lämnas från Atvexa AB till moderbolaget DeMina Skolintressenter AB följer den princip som Atvexagruppen haft i alla år, det vill säga att all finansiering ska vara samlad i moderbolaget.

Belopp i MSEK	Nominellt	Utnyttjad	Tillgängligt	Tillgängligt i moderbolaget
<b>Koncernens kreditfaciliteter per 31 augusti 2023</b>				
Avtalad kredit	–	–	40	40
RCF	–	–	–	–
<b>Summa</b>	–	–	–	–
Tillgängliga likvida medel			119	100
<b>Likviditetsreserv</b>			<b>159</b>	<b>140</b>
<b>Koncernens kreditfaciliteter per 31 augusti 2022</b>				
Avtalad kredit	60	60	–	–
RCF	–	–	–	–
<b>Summa</b>	<b>60</b>	<b>60</b>	–	–
Tillgängliga likvida medel			103	87
<b>Likviditetsreserv</b>			<b>103</b>	<b>87</b>



NOTER

## Kvittning av finansiell skuld og fordran

Finansiella tillgångar och skulder har ej kvittats i balansräkningen. Kvittning sker enbart då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Belopp i MSEK	< 3 mån*	3 mån–1 år	1–5 år	> 5 år
<b>Förfallostruktur skulder – odiskonterade kassaflöden</b>				
<b>Konsernen 2023-08-31</b>				
Banklån	–	–	–	–
Leasingskuld	–	315	826	638
Leverantörsskulder	76	–	–	–
Villkorad tilläggsköpeskilling	–	–	–	–
Övriga skulder	75	–	–	–
	<b>151</b>	<b>315</b>	<b>826</b>	<b>638</b>
<b>Konsernen 2022-08-31</b>				
Banklån	–	–	60	–
Leasingskuld	–	265	534	505
Leverantörsskulder	69	–	–	–
Villkorad tilläggsköpeskilling	–	–	–	–
Övriga skulder	63	–	–	–
	<b>131</b>	<b>265</b>	<b>594</b>	<b>505</b>
<b>Moderbolaget 2023-08-31</b>				
Banklån	–	–	–	–
Leverantörsskulder	0	–	–	–
Skulder till konsernföretag	436	–	–	–
Villkorad tilläggsköpeskilling	–	–	–	–
	<b>436</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>–</b>
<b>Moderbolaget 2022-08-31</b>				
Banklån	0	0	60	–
Leverantörsskulder	1	–	–	–
Skulder till konsernföretag	255	–	–	–
Villkorad tilläggsköpeskilling	–	–	–	–
	<b>256</b>	<b>0</b>	<b>60</b>	<b>–</b>

## Not 29 – Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

Belopp i MSEK	Konsernen		Moderbolaget	
	2022/23	2021/22	2022/23	2021/22
Avskrivningar och nedskrivningar	293	287	0	2
Resultat ved avyttring av inventarier	0	-7	-0	-11
Justerad tilläggsköpeskilling	0	0	0	0
Orealiserad valutaeffekt	-3	2	3	0
Övrig	3	0	0	0
<b>Summa justeringsposter</b>	<b>293</b>	<b>282</b>	<b>3</b>	<b>-9</b>



NOTER

## Not 30 – Förändring av kassaflöde hänförligt från finansieringsverksamheten

### Koncernen

Belopp i MSEK	Kassaflöde					Ej kassaflödes- påverkande förändringar	
	Ingående balans 2022-09-01	Nyupp- taget	Inlöst	Omklassi- ficering	Amor- tering	Nyupp- tagna leasing- skulder	Utgående balans 2023-08-31
Långfristiga räntebärande skulder	0	0	0	0	0	0	0
Kortfristiga räntebärande skulder	0	0	0	0	0	0	0
Skulder närstående personer	60	0	-60	0	118	0	118
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	0	0	0	0	0	0	0
Leasingskuld	1 103	0	0	0	-273	615	1 445
<b>Summa skuld finansieringsverksamhet</b>	<b>1 164</b>						<b>1 564</b>

### Moderbolag

Belopp i MSEK	Kassaflöde				Utgående balans 2023-08-31
	Ingående balans 2022-09-01	Nyupp- taget	Inlöst	Amor- tering	
Långfristiga räntebärande skulder	0	0	0	0	0
Kortfristiga räntebärande skulder	0	0	0	0	0
Skulder närstående personer	60	0	-60	118	118
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	0	0	0	0	0
Leasingskuld	0	0	0	0	0
<b>Summa skuld finansieringsverksamhet</b>	<b>60</b>				<b>118</b>

### Koncernen

Belopp i MSEK	Kassaflöde					Ej kassaflödes- påverkande förändringar	
	Ingående balans 2021-09-01	Nyupp- taget	Inlöst	Omklassi- ficering	Amor- tering	Nyupp- tagna leasing- skulder	Utgående balans 2022-08-31
Långfristiga räntebärande skulder	90	0	-90	0	0	0	0
Kortfristiga räntebärande skulder	43	0	-43	0	0	0	0
Skulder närstående personer	0	60	0	0	0	0	60
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	32	0	0	0	-32	0	0
Leasingskuld	1 045	0	0	0	-249	307	1 103
<b>Summa skuld finansieringsverksamhet</b>	<b>1 210</b>						<b>1 164</b>

De räntebärande skulderna avsåg lån från bank.



NOTER

## Moderbolag

Belopp i MSEK	Ingående balans 2021-09-01	Kassafløde			Utgående balans 2022-08-31
		Nyupptaget	Inløst	Amortering	
Långfristige rentebærende skulder	90	0	-90	0	0
Kortfristige rentebærende skulder	43	0	-43	0	0
Skulder nærstående personer	0	60	0	0	60
Skulder hänførlige till tilgjenginger som innehas for försäljning	0	0	0	0	0
Leasingskuld	0	0	0	0	0
<b>Summa skuld finansieringsverksamhet</b>	<b>133</b>				<b>60</b>

## Not 31 – Nærstående relationer och transaktioner med närstående

Beträffande innehav av aktier i dotterbolag hänvisas till not 27. Moderbolagets intäkter utgörs till största del av koncernintern fakturering 100 procent (24). Moderbolagets fordringar och skulder till koncernföretag framgår av balansräkningen. Beträffande ersättningar till och anställningsvillkor för ledande befattningshavare hänvisas till Not 8.

Koncernen hade under perioden haft transaktioner med närstående, en styrelseledamot i Atvexa AB. Kostnads-

ersättningar avseende konsultarvoden inom tillväxtprocesser har under perioden september till maj betalats ut med ett belopp uppgående till 0,2 MSEK. Beloppet bedöms vara marknadsmässigt.

Atvexagruppen har i och med förvärvet av ULNA AS en fordran på det tyska bolaget ULNA Nord gGmbH\* som per balansdagen uppgår till 5 MSEK.

\* Den verksamhet som bedrivs i ULNA Nord gGmbH är icke vinstdrivande och konsolideras därför inte. Resultatet ska återinvesteras i verksamheten och företaget redovisas därför inte enligt förvärvsmetoden då Atvexa inte har rätt till rörlig avkastning och inte heller kan påverka avkastningen.

## Not 32 – Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Koncernen har lämnat garantiförbindelse om 4 MNOK (4) för hyresavtal i Norge och Sverige.

Andelar i dotterföretag är ställda som säkerhet för låneförpliktelser som Atvexas moderbolag DeMina Skolintressenter har, uppgår till 327 MSEK (0). Det koncernmässiga värdet av aktier i dotterbolag som är ställda som säkerhet uppgick till 409 MSEK (0) per balansdagen.

Atvexa AB har under räkenskapsåret blivit föremål för revision från Skatteverket avseende mervärdesskatt för räkenskapsåret 2020/2021. Skatteverket har lämnat förslag till beslut som Atvexa till sin helhet har bestridit, ingen del har reserverats. Atvexa inväntar nu svar från Skatteverket.



NOTER

## Not 33 – Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde samt kategoriindelning

För finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges.

### Klassificering och kategorisering av tillgångar och skulder 2022/23

Belopp i MSEK	Upplupet anskaffnings- värde	Verkligt värde via resultatet	Summa redovisat värde
<b>Koncernen 2023-08-31</b>			
<b>Tillgångar</b>			
Kundfordringar	11		<b>11</b>
Övriga fordringar	35		<b>35</b>
Likvida medel	119		<b>119</b>
<b>Skulder</b>			
Banklån	0	-	<b>0</b>
Leverantörsskulder	76	-	<b>76</b>
Skulder till koncernföretag	118		<b>118</b>
<b>Moderbolaget 2023-08-31</b>			
<b>Tillgångar</b>			
Kundfordringar	0		<b>0</b>
Fordran på koncernföretag	263		<b>263</b>
Övriga fordringar	0		<b>0</b>
Likvida medel	100		<b>100</b>
<b>Skulder</b>			
Banklån	0		<b>0</b>
Skulder till koncernföretag	436		<b>436</b>
Villkorad tilläggsköpeskilling	0		<b>0</b>

## Klassifisering og kategorisering av tillgånger og skulder 2021/22

Belopp i MSEK	Upplupet anskaffnings- vårde	Verkligt vårde via resultatet	Summa redovisat vårde
<b>Konsernen 2022-08-31</b>			
<b>Tillgångar</b>			
Kundfordringar	15		<b>15</b>
Övriga fordringar	23		<b>23</b>
Likvida medel	103		<b>103</b>
<b>Skulder</b>			
Banklån	60	-	<b>60</b>
Leverantörsskulder	69	-	<b>69</b>
<b>Moderbolaget 2022-08-31</b>			
<b>Tillgångar</b>			
Kundfordringar	0		<b>0</b>
Fordran på konsernföretag	182		<b>182</b>
Övriga fordringar	1		<b>1</b>
Likvida medel	87		<b>87</b>
<b>Skulder</b>			
Banklån	60		<b>60</b>
Skulder till konsernföretag	1		<b>1</b>
Villkorad tilläggsköpeskilling	255		<b>255</b>

I tabellen ovan framgår redovisat värde och verkligt värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder, inkl nivå i verkligtvärdehierarkin. Tabellen inneholder ikke oppgitt om verkligt värde for finansiella tillgångar og finansiella skulder som inte värderas till verkligt värde om redovisat värde är en rimlig approximation av verkligt värde.

### Värdering till verkligt värde

De redovisade värdena på finansiella tillgångar og skulder utgör en rimlig approximation av de verkliga värdena. Banklånen løper med rörlig ränta, där aktuell ränta på lånen og marknadsränta för konsernen överensstämmer väl, vilket gör att redovisat og verkligt värde överensstämmer väl.

Villkorade köpeskillingar från företagsförvärv värderas till verkligt värde, där verkligt värde bestäms utifrån en uppskattning av vad som kommer att betalas. Värderingen utgör en värdering i nivå 3 i verkligtvärdehierarkin.

Uppdelningen av hur verkligt värde bestämts görs utifrån följande tre nivåer.

**Nivå 1:** enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument

**Nivå 2:** utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1

**Nivå 3:** utifrån indata som inte är observerbara på marknaden



NOTER

## Not 34 – Händelser efter balansdagen

### *Förvärv efter räkenskapsårets slut*

I oktober förvärvades 100 procent av aktierna och rösterna i Klax AB. En process för att fusionera moderbolaget DeMina Skolintressenter AB med Atvexa AB har inletts.

## Not 35 – Vinstdisposition

Belopp i kronor	
<b>Moderbolaget</b>	
Till årsstämman förfogande finns följande belopp i kronor:	
Överkursfond	132 602 336
Balanserad vinst	319 815 389
Årets resultat	207 288
<b>Summa</b>	<b>452 625 013</b>
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel disponeras enligt följande:	
Balanseras i ny räkning	452 625 013
varav till överkursfond	132 602 336
<b>Summa</b>	<b>452 625 013</b>



## Styrelsens underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1602/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt

över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 13 december 2023. Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställande på årsstämman den 13 februari 2024.

Danderyd, datum som framgår  
av våra elektroniska underskrifter,

Sara Kallin  
Styrelseordförande

Lars Brune  
Styrelseledamot

Cecilia Daun Wennborg  
Styrelseledamot

Katarina Sjögren  
Styrelseledamot

Peter Weiderman  
Styrelseledamot

Gunilla Öhman  
Styrelseledamot

Johan Kyllerman  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag  
som framgår av vår elektroniska underskrift  
KPMG AB

Fredrik Westin  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Atvexa AB, org. nr 556781-4024

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Atvexa AB för räkenskapsåret 2022-09-01–2023-08-31 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 14-17. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 14-17 samt 32-95 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 augusti 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 augusti 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 14-17. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 4-13, 18-31 och 99-106. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör

inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt



ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger

de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Atvexa AB för räkenskapsåret 2022-09-01–2023-08-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen,



## REVISIONSBERÄTTELSE

medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

### Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 14-17 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

KPMG AB

Fredrik Westin  
Auktoriserad revisor



## Finansiella mått som inte definieras enligt IFRS

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningenn som inte definieras enligt IFRS eller årsredovisningslagen. Bolaget anser att dessa mått ger en värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras mått som inte definieras enligt IFRS samt avstämning av måtten. Se definitioner för mer information.

Atvexa AB (publ) med organisationsnummer 556781-4024 har sitt säte i Danderyd i Sverige. Huvudkontorets adress är Brovägen 9, 182 76 Stocksund.

Belopp i MSEK	2022/2023 12 mån sep-aug	2021/2022 12 mån sep-aug	2020/2021 12 mån sep-aug
Intäkter*	2 531	2 332	2 100
Intäkttillväxt (%)	8,5%	11,1%	16,6%
Rörelseresultat	163	120	129
Rörelsemarginal (%)**	6,4%	5,1%	6,1%
Rörelseresultat exkl. IFRS 16**	132	100	107
Rörelsemarginal exkl. IFRS 16 (%)**	5,2%	4,3%	5,1%
Jämförelsestörande poster	0	-28	3
Jämförelsestörande poster exkl. IFRS 16	0	-18	3
Justerat rörelseresultat**	163	148	127
Justerad rörelsemarginal**	6,4%	6,4%	6,1%
Justerat rörelseresultat exkl. IFRS 16**	132	119	104
Justerad rörelsemarginal exkl. IFRS 16**	5,2%	5,1%	5,0%
Periodens resultat*	6	63	74
Periodens resultat exkl. IFRS 16**	13	79	83
Balansomslutning	2 383	1 979	1 917
Soliditet (%)**	22,4%	27,4%	23,9%
Räntebärande nettoskuld/EBITDA exkl. IFRS 16**	-0,8	-0,3	0,6
Investeringar	9	10	8
Antal förvärv **	6	8	9
Medelantal anställda **	2 929	2 883	2 697
Medelantal barn och elever **	16 887	16 203	15 058
Antal självständiga dotterbolag**	20	20	19
Antal enheter**	201	191	177

\* Definieras enligt IFRS

\*\* Alternativt nyckeltal, se upplysningar på efterföljande sidor

# Avstämning alternativa nyckeltal

Nedan följer beräkningar för att härleda de alternativa nyckeltal som används i rapporten, se definitioner för information. Avstämning alternativa nyckeltal i enlighet med ESMA:s riktlinjer.

	2022/23 12 mån sep-aug	2021/22 12 mån sep-aug	2020/21 12 mån sep-aug
<b>Intäktsstillväxt</b>			
Periodens intäkter	2 531	2 332	2 100
dividerat med			
Föregående periods intäkter	2 332	2 100	1 800
<b>=Intäktsstillväxt (%)</b>	<b>8,5%</b>	<b>11,1%</b>	<b>16,6%</b>

	2022/23 12 mån sep-aug	2021/22 12 mån sep-aug	2020/21 12 mån sep-aug
<b>Rörelsemarginal</b>			
Rörelseresultat	163	120	129
dividerat med			
Intäkter	2 531	2 332	2 100
<b>= Rörelsemarginal (%)</b>	<b>6,4%</b>	<b>5,1%</b>	<b>6,1%</b>

	2022/23 12 mån sep-aug	2021/22 12 mån sep-aug	2020/21 12 mån sep-aug
<b>Rörelseresultat exkl. IFRS 16</b>			
Övriga rörelseintäkter	–	-10	
Övriga externa kostnader	313	306	248
Avskrivningar	-282	-277	-226
<b>Summa justering</b>	<b>32</b>	<b>20</b>	<b>22</b>
<b>Rörelseresultat exkl. IFRS 16</b>			
Rörelseresultat	163	120	129
Justering IFRS 16	-32	-20	-22
<b>Rörelseresultat exkl. IFRS 16</b>	<b>132</b>	<b>100</b>	<b>107</b>
Intäkter	2 531	2 342	2 100
<b>Rörelsemarginal exkl. IFRS 16</b>	<b>5,2%</b>	<b>4,3%</b>	<b>5,1%</b>



## AVSTÄMNING ALTERNATIVA NYCKELTAL

	2022/23 12 mån sep-aug	2021/22 12 mån sep-aug	2020/21 12 mån sep-aug
<b>Justerat rörelseresultat exkl. IFRS 16</b>			
Justerat villkorad tilläggsköpeskilling	-	-	17
Reavinst fastighetsförsäljning	-	11	-
Kostnader kopplade till fastighetsförsäljning	-	-1	-
Kostnader börsnotering	-	-	-
Kostnader notering Nasdaq Stockholms huvudlista	-	-	-8
Omstruktureringskostnader	-	-24	-7
Emissionskostnader	-	-	-
Kostnader avnotering	-	-4	-
Transaktionskostnader	-	-	-
<b>Summa jämförelsestörande poster*</b>	<b>-</b>	<b>-18</b>	<b>3</b>
*Motsvarande rad i koncernens resultaträkning			
Intäkter	-	-11	-17
Övriga externa kostnader	-	29	15
Personalkostnader	-	-	-
Avskrivningar	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>18</b>	<b>-3</b>
<b>Justerat rörelseresultat</b>			
Rörelseresultat	163	120	129
Jämförelsestörande poster	-	18	-3
Justerat IFRS 16	-32	-20	-22
<b>Justerat rörelseresultat exkl. IFRS 16</b>	<b>132</b>	<b>119</b>	<b>104</b>
Intäkter	2 531	2 331	2 082
<b>Justerad rörelsemarginal exkl. IFRS 16</b>	<b>5,2%</b>	<b>5,1%</b>	<b>5,0%</b>



## AVSTÄMNING ALTERNATIVA NYCKELTAL

	2022/23 12 mån sep-aug	2021/22 12 mån sep-aug	2020/21 12 mån sep-aug
<b>Justerat rörelseresultat</b>			
Justerat villkorad tilläggsköpeskilling	–	–	17
Reavinst fastighetsförsäljning	–	1	–
Kostnader kopplade till fastighetsförsäljning	–	-1	–
Kostnader börsnotering	–	–	–
Kostnader notering Nasdaq Stockholms huvudlista	–	–	-8
Omstruktureringskostnader	–	-24	-7
Emissionskostnader	–	–	–
Kostnader avnotering	–	-4	–
Transaktionskostnader	–	–	–
<b>Summa jämförelsestörande poster*</b>	<b>–</b>	<b>-28</b>	<b>3</b>
*Motsvarande rad i koncernens resultaträkning			
Intäkter	–	-1	-17
Övriga externa kostnader	–	5	8
Personalkostnader	–	–	–
Avskrivningar	–	24	7
<b>Summa</b>	<b>–</b>	<b>28</b>	<b>-3</b>
<b>Justerat rörelseresultat</b>			
Rörelseresultat	163	120	129
Jämförelsestörande poster	–	28	-3
<b>Justerat rörelseresultat</b>	<b>163</b>	<b>148</b>	<b>127</b>
Intäkter	2 531	2 331	2 082
<b>Justerad rörelsemarginal</b>	<b>6,4%</b>	<b>6,4%</b>	<b>6,1%</b>



## AVSTÄMNING ALTERNATIVA NYCKELTAL

	2022/23 12 mån sep-aug	2021/22 12 mån sep-aug	2020/21 12 mån sep-aug
<b>Justerad EBITDA exkl. IFRS 16</b>			
Justerat rörelseresultat exkl. IFRS 16	132	119	104
+avskrivningar	11	10	11
<b>Justerad EBITDA exkl. IFRS 16</b>	<b>143</b>	<b>129</b>	<b>115</b>

	2022/23 12 mån sep-aug	2021/22 12 mån sep-aug	2020/21 12 mån sep-aug
<b>Räntebärande nettoskuld exkl. IFRS 16</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	1 167	916	891
-Långfristiga leasingskulder	-1 167	-856	-802
+Kortfristiga räntebärande skulder	278	247	286
+Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	-	-	33
-Kortfristiga leasingskulder	-278	-247	-243
-Likvida medel	-119	-103	-98
<b>Räntebärande nettoskuld exkl. IFRS 16</b>	<b>-119</b>	<b>-43</b>	<b>69</b>

	2022/23 12 mån sep-aug	2021/22 12 mån sep-aug	2020/21 12 mån sep-aug
<b>Räntebärande nettoskuld/EBITDA exkl. IFRS 16</b>			
Räntebärande nettoskuld exkl. IFRS 16	-119	-43	69
Justerad EBITDA exkl. IFRS 16	143	129	115
<b>Räntebärande nettoskuld/EBITDA exkl. IFRS 16</b>	<b>-0,8</b>	<b>-0,3</b>	<b>0,6</b>

# Definitioner

Nyckeltal definierade enligt IFRS markeras med \*

Benämning	Definition	Förklaring
Antal anställda	Antal anställda oaktad sysselsättningsgrad vid en given tidpunkt.	Den enskilt största kostnadsdrivaren.
Antal barn och elever	Antal barn och elever vid en given tidpunkt.	Antal barn och elever är den viktigaste drivaren för intäkter.
Antal enheter	Totala antalet för- och grundskolor per bokslutsdagen. Sammanslagna enheter med både för- och grundskola räknas som två enheter då dessa har var sitt tillstånd.	Operationellt nyckeltal och den enskilt största drivaren till det totala barn- och elevunderlaget.
Antal förvärv	Antal förvärvade bolag, inklusive inkrämsförvärv, under perioden.	Operationellt nyckeltal och den enskilt största tillväxt drivaren.
Antal Självständiga dotterbolag	Totala antalet Självständiga dotterbolag per bokslutsdagen.	Operationellt nyckeltal som indikerar Bolagets pedagogiska mångfald och diversifiering. Ett Självständigt dotterbolag utgör en operativ organisation där ett eller flera dotterbolag organiserats under en och samma VD och med samma styrelsesammansättning i alla bolagen. Det Självständiga dotterbolaget har som regel en gemensam pedagogisk inriktning eller liknande kopplat till verksamheterna.
Balansomslutning	Totala tillgångar.	Finansiellt nyckeltal som Bolaget anser är användbart vid jämförelse av totala tillgångsmassan mellan olika perioder.
Justerad EBITDA exkl. IFRS 16	Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster före avskrivningar och nedskrivningar på anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar.	Justerad EBITDA används för att mäta resultatet från den löpande verksamheten, oberoende av avskrivningar. Används för att räkna ut Nettoskuld/Justerad EBITDA exkl. IFRS 16.
Intäkter*	Totala intäkterna för Bolaget baserat på utbildningsintäkter, statliga bidrag så som "Mindre barngrupper" och Övriga intäkter. Statliga bidrag avser övriga stöd och bidrag, relaterade till för- och grundskoleverksamheten, som exempelvis statsbidrag för statliga initiativ.	Finansiellt nyckeltal som Bolaget anser är användbart vid jämförelse mellan olika perioder.
Intäkttillväxt	Periodens intäkter dividerat med föregående periods intäkter minus ett.	Finansiellt nyckeltal för att bedöma verksamhetens totala tillväxt, såväl organiskt som via förvärv. Vidare är nyckeltalet ett av styrelsen antaget finansiellt mål.
Investeringar	Investeringar i materiella och immateriella tillgångar, exklusive förvärv av bolag och inkräm.	Finansiellt nyckeltal som redogör för löpande investeringar i underliggande verksamhet.
Justerat rörelseresultat	Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster.	Justerat rörelseresultat används för att mäta det underliggande resultatet utan störningar från jämförelsestörande poster.
Justerad rörelsemarginal	Justerat rörelseresultat i procent av intäkter.	Justerad rörelsemarginal ställer det underliggande rörelseresultatet i relation till intäkterna. Finansiellt nyckeltal som Bolaget anser är användbart för att bedöma Bolagets lönsamhet. Vidare är nyckeltalet ett av styrelsen antaget finansiellt mål.
Jämförelsestörande poster	Jämförelsestörande poster är kostnader av jämförelsestörande karaktär så som kostnader för förberedelse för notering på Nasdaq Stockholm och rådgivningskostnader vid större företagsförvärv.	Jämförelsestörande poster särredovisas för att förtydliga utvecklingen i den underliggande verksamheten.



## DEFINITIONER

Medelantal anställda	Medelantal individuella medarbetare under perioden.	Operationellt nyckeltal och den enskilt största kostnadsdrivaren.
Medelantal barn och elever	Medelantal barn och elever under perioden.	Operationellt nyckeltal och en av de enskilt största intäktsdrivarna.
Nettoskuld	Räntebärande skulder (korta och långa) exklusive leasingskulder relaterat till nyttjanderättstillgångar med avdrag för likvida medel. Nyckeltalet är opåverkat av IFRS 16.	Nettoskulden används för att tydliggöra hur stor skulden är minus nuvarande likvida medel. Används för att räkna ut Nettoskuld/EBITDA exkl. IFRS 16.
Nettoskuld/Justerad EBITDA	Nettoskuld dividerat med Justerad EBITDA. Nyckeltalet är opåverkat av IFRS 16.	Nettoskuld/Justerad EBITDA är ett teoretiskt mått på hur många år det skulle ta att med nuvarande intjäning (EBITDA) betala av bolagets skulder inklusive fastighetsrelaterade lån. Vidare är nyckeltalet ett av styrelsen antaget finansiella mål.
Organisk tillväxt (%)	Periodens ökning i intäkter justerad för förvärv och valuta/Jämförelseperiodens intäkter.	Nyckeltalet används vid analys av underliggande intäkstillväxt driven av jämförbara enheter mellan olika perioder.
Periodens resultat exkl. IFRS 16	Periodens resultat exklusive effekterna av IFRS 16.	Syftet är att se periodens resultat enligt samma redovisningsprinciper som innan införandet av IFRS 16 för att skapa jämförbarhet över tid.
Rörelsemarginal	Rörelseresultatet dividerat med intäkter.	Finansiellt nyckeltal som Bolaget anser är användbart för att bedöma Bolagets lönsamhet.
Rörelsemarginal exkl. IFRS 16	Rörelsemarginal exklusive effekterna av IFRS 16.	Syftet är att se rörelsemarginal enligt samma redovisningsprinciper som innan införandet av IFRS 16 för att skapa jämförbarhet över tid.
Rörelseresultat	Rörelseresultat från verksamheten före finansnetto och skatt.	Finansiellt nyckeltal som Bolaget betraktar som relevant för att förstå resultatgenereringen i rörelsen.
Rörelseresultat exkl. IFRS 16	Rörelseresultat exklusive effekterna av IFRS 16.	Syftet är att se rörelseresultatet enligt samma redovisningsprinciper som innan införandet av IFRS 16 för att skapa jämförbarhet över tid.
Resultat per aktie*	Periodens resultat i SEK dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier före/efter utspädning.	Finansiellt nyckeltal som Bolaget anser är användbart vid jämförelse mellan olika perioder.
Resultat per aktie exkl. IFRS 16	Resultat per aktie exklusive effekterna av IFRS 16.	Syftet är att resultat per aktie enligt samma redovisningsprinciper som innan införandet av IFRS 16 för att skapa jämförbarhet över tid.
Soliditet	Eget kapital dividerat med balansomslutningen.	Bolaget har tidigare haft soliditet som ett finansiellt mål men införandet av IFRS 16 gör detta nyckeltal mindre relevant för att visa finansiell styrka.
Utdelning per aktie	Periodens utdelning i SEK dividerat med antal utestående aktier vid periodens slut.	Finansiellt nyckeltal som Bolaget anser är användbart vid jämförelse mellan olika perioder.

### Allmänt

Alla belopp i tabeller är i MSEK om inget annat anges.

Alla värden inom parentes () är jämförelsesiffror för samma period föregående år om inget annat anges.

Summeringar av belopp i heltal stämmer inte alltid överens med redovisade totaler på grund av avrundningar. De redovisade totalbeloppen är korrekta.



*Atvexa*