



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	976 509 978
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	SYBERG & SYBERG AS
Forretningsadresse:	P. T. Mallings vei 50A 0286 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2020 - 31.12.2020
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Fredrik Syberg
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	09.07.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 26.07.2022



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Kostnader</b>			
Lønn og sosiale kostnader	4, 5	571 666	601 806
Annen driftskostnad	4	2 490 077	4 351 983
<b>Sum kostnader</b>		<b>3 061 743</b>	<b>4 953 789</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-3 061 743</b>	<b>-4 953 789</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt	6	310 808	1 668 936
Annen finansinntekt	6	1 743 723	1 240 788
Verdiøkning av markedsbaserte aksjer	6,13	4 516 430	
revers. nedskr. av fin. anleggsmidler	6	22 711 043	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>29 282 004</b>	<b>2 909 724</b>
Verdireduksjon av markedsbaserte aksjer	6, 13		157 572
Nedskrivning av andre fin. anleggsmidler	6		36 402 188
Annen rentekostnad	3, 6	58 796	88 646
Annen finanskostnad	6	16 414 142	355 066
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>16 472 938</b>	<b>37 003 472</b>
<b>Netto finans</b>		<b>12 809 066</b>	<b>-34 093 748</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>9 747 323</b>	<b>-39 047 537</b>
Skattekostnad	7	-254 300	-722 152
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>10 001 623</b>	<b>-38 325 385</b>
<b>Årsresultat</b>	16	<b>10 001 623</b>	<b>-38 325 385</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføring til/fra annen egenkapital	16	10 001 623	-38 325 384
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>10 001 623</b>	<b>-38 325 384</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	7	1 086 761	832 461
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 086 761</b>	<b>832 461</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre		1 045 484	1 045 484
<b>Sum varige driftsmidler</b>	8, 11	<b>1 045 484</b>	<b>1 045 484</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	9	38 290 030	18 251 094
Lån til foretak i samme konsern	12	13 560 664	18 813 049
Aksjer og andeler i andre foretak	9		5 744 817
Andre fordringer		0	39 488
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>51 850 694</b>	<b>42 848 448</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>53 982 939</b>	<b>44 726 393</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre fordringer			2 316 350
Konsernfordringer	12	1 813 383	5 072 141
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 813 383</b>	<b>7 388 491</b>
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte aksjer og verdipapirer	13	26 136 221	19 141 298
<b>Sum investeringer</b>		<b>26 136 221</b>	<b>19 141 298</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd	14	52 668	3 359 739
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>52 668</b>	<b>3 359 739</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>28 002 272</b>	<b>29 889 528</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>81 985 211</b>	<b>74 615 921</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	15	6 000 000	6 000 000
Overkurs		1 947 119	1 947 119
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>7 947 119</b>	<b>7 947 119</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		69 155 890	59 154 265
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>69 155 890</b>	<b>59 154 265</b>
<b>Sum egenkapital</b>	16	<b>77 103 009</b>	<b>67 101 384</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		29 985	25 350
Skyldige offentlige avgifter		26 560	25 393
Kortsiktig konserngjeld		0	501 402
Annen kortsiktig gjeld	3	4 825 657	6 962 392
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>4 882 202</b>	<b>7 514 537</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>4 882 202</b>	<b>7 514 537</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>81 985 211</b>	<b>74 615 921</b>



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekter		335 695 735	323 861 162
Annen driftsinntekt		2 119 189	100 306
<b>Sum inntekter</b>	2	<b>337 814 924</b>	<b>323 961 468</b>
<b>Kostnader</b>			
Vareforbruk		249 085 048	217 678 614
Lønn og sosiale kostnader	4, 5	46 279 424	61 797 899
Avskrivning på varig driftsmiddel og goodwill	8	2 630 289	3 878 024
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	8	58 289	1 791 208
Annen driftskostnad	4	29 906 098	65 443 876
<b>Sum kostnader</b>		<b>327 959 148</b>	<b>350 589 621</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>9 855 776</b>	<b>-26 628 153</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt	6	130 125	1 122 653
Annen finansinntekt	6	2 509 400	1 279 788
Verdiøkning markedsbaserte aksjer	6, 13	4 516 430	
Reversering av nedskr. fin. anleggsmidler	6	5 727 597	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>12 883 552</b>	<b>2 402 441</b>
Verdireduksjon av markedsbaserte aksjer	6, 13		157 572
Nedskr av andre fin. anleggsmidler	6		10 235 588
Annen rentekostnad	3, 6	1 244 913	2 064 358
Annen finanskostnad	6	16 651 267	535 282
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>17 896 180</b>	<b>12 992 800</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-5 012 628</b>	<b>-10 590 359</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>4 843 148</b>	<b>-37 218 512</b>
Skattekostnad	7	26 840	1 570 754
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>4 816 308</b>	<b>-38 789 266</b>
<b>Årsresultat</b>	16	<b>4 816 308</b>	<b>-38 789 266</b>



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Minoritetsinteresser		3 644 102	-9 236 263
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>1 172 206</b>	<b>-29 553 003</b>



### Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter o.l.	8	3 277 621	4 153 589
Utsatt skattefordel	7	1 086 761	832 461
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>4 364 382</b>	<b>4 986 050</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Bygning		40 125 515	44 986 896
Driftsløsøre		3 695 617	3 489 731
<b>Sum varige driftsmidler</b>	8, 11	<b>43 821 132</b>	<b>48 476 627</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	9	0	0
Lån til foretak i samme konsern	12	0	0
Aksjer og andeler i andre foretak	9	0	5 744 817
Andre fordringer		475 064	119 443
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>475 064</b>	<b>5 864 260</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>48 660 578</b>	<b>59 326 937</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varebeholdning	10, 11	27 415 058	57 940 763
<b>Sum varer</b>		<b>27 415 058</b>	<b>57 940 763</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		15 003 458	12 377 517
Andre fordringer		2 368 495	8 428 032
Konsernfordringer	12	0	0
<b>Sum fordringer</b>		<b>17 371 953</b>	<b>20 805 549</b>
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte aksjer	13	26 136 221	19 141 298
<b>Sum investeringer</b>		<b>26 136 221</b>	<b>19 141 298</b>



### Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd	14	52 957 737	39 004 861
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>52 957 737</b>	<b>39 004 861</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>123 880 969</b>	<b>136 892 471</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>172 541 547</b>	<b>196 219 408</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	15	6 000 000	6 000 000
Overkurs		1 947 119	1 947 119
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>7 947 119</b>	<b>7 947 119</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		84 724 878	78 414 246
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>84 724 878</b>	<b>78 414 246</b>
<b>Sum egenkapital</b>	16	<b>92 671 997</b>	<b>86 361 365</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	7	353 493	238 320
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>353 493</b>	<b>238 320</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	11	20 195 325	39 926 020
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>20 195 325</b>	<b>39 926 020</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>20 548 818</b>	<b>40 164 340</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	11	13 252 526	7 217 000
Leverandørgjeld		18 199 637	15 498 248
Betalbar skatt	7	283 154	685 083
Skyldig offentlige avgifter		9 790 782	12 641 766



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Kortsiktig konserngjeld		0	0
Annen kortsiktig gjeld	3	17 794 633	33 651 606
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>59 320 732</b>	<b>69 693 703</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>79 869 550</b>	<b>109 858 043</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>172 541 547</b>	<b>196 219 408</b>



RSM Norge AS

Til generalforsamlingen i Syberg & Syberg AS

Filipstad Brygge 1, 0252 Oslo  
Pb 1312 Vika, 0112 Oslo  
Org.nr: 982 316 588 MVA

T +47 23 1142 00  
F +47 23 1142 01

[www.rsmnorge.no](http://www.rsmnorge.no)

## Uavhengig revisors beretning

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert Syberg & Syberg AS' årsregnskap som viser et overskudd i selskapsregnskapet på kr 10 001 623 og et overskudd i konsernregnskapet på kr 4 816 308. Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Syberg & Syberg AS per 31. desember 2020 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Syberg & Syberg AS per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

#### THE POWER OF BEING UNDERSTOOD

AUDIT | TAX | CONSULTING

RSM Norge AS is a member of the RSM network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm which practices in its own right. The RSM network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.

RSM Norge AS er medlem av/ is a member of Den norske Revisorforening.

Penneo DokumentID: 4FJY5-FDMLC-JNP7N-5HD75-C8UN4-3J4SA



Revisors beretning 2020 for Syberg & Syberg AS

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### *Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift, og på tilbørlig måte å opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

#### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

#### **Uttalelse om andre lovmessige krav**

##### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

##### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 9. juli 2021  
RSM Norge

Lars Løyning  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Lars Løyning

Partner

På vegne av: RSM Norge AS

Serienummer: 9578-5999-4-1140989

IP: 62.148.xxx.xxx

2021-09-06 13:32:22 UTC



Penneo DokumentInokkei: 4FJY5-FDMLC-JNP7N-5HD7S-C8UN4-3J4SA

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



## Syberg & Syberg AS

Morselskapet		Resultatregnskap		Konsernet	
2019	2020		Noter	2020	2019
<b>Driftsinntekter og driftskostnader:</b>					
<b>Driftsinntekter:</b>					
0	0	Salgsinntekter		335 695 735	323 861 162
0	0	Annen driftsinntekt		2 119 189	100 306
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>2</b>	<b>337 814 924</b>	<b>323 961 468</b>
<b>Driftskostnader:</b>					
0	0	Vareforbruk		249 085 048	217 678 614
601 806	571 666	Lønn og sosiale kostnader	4, 5	46 279 424	61 797 899
0	0	Avskrivning på varig driftsmiddel og goodwill	8	2 630 289	3 878 024
0	0	Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendele	8	58 289	1 791 208
4 351 983	2 490 077	Annen driftskostnad	4	29 906 098	65 443 876
<b>4 953 789</b>	<b>3 061 743</b>	<b>Sum driftskostnader</b>		<b>327 959 148</b>	<b>350 589 621</b>
<b>(4 953 789)</b>	<b>(3 061 743)</b>	<b>Driftsresultat</b>		<b>9 855 776</b>	<b>(26 628 153)</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader:</b>					
1 668 936	310 808	Annen renteinntekt	6	130 125	1 122 653
1 240 788	1 743 723	Annen finansinntekt	6	2 509 400	1 279 788
(88 646)	(58 796)	Annen rentekostnad	3, 6	(1 244 913)	(2 064 358)
(157 572)	4 516 430	Verdireduksjon markedsbaserte aksjer	6, 13	4 516 430	(157 572)
(36 402 188)	22 711 043	Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	6	5 727 597	(10 235 588)
(355 066)	(16 414 142)	Annen finanskostnad	6	(16 651 267)	(535 282)
<b>(34 093 748)</b>	<b>12 809 066</b>	<b>Netto finansposter</b>		<b>(5 012 628)</b>	<b>(10 590 359)</b>
<b>(39 047 537)</b>	<b>9 747 323</b>	<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>4 843 148</b>	<b>(37 218 512)</b>
(722 152)	(254 300)	Skattekostnad	7	26 840	1 570 754
<b>(38 325 385)</b>	<b>10 001 623</b>	<b>Årsresultat</b>	<b>16</b>	<b>4 816 308</b>	<b>(38 789 266)</b>
		<b>Herav minoritetens andel</b>		<b>3 644 102</b>	<b>(9 236 263)</b>
		<b>Herav majoritetens andel</b>		<b>1 172 206</b>	<b>(29 553 003)</b>
<b>Disponering:</b>					
(38 325 384)	10 504 382	Avsatt til / fra fri egenkapital			
0	0	Avsatt til utbytte			
<b>(38 325 384)</b>	<b>10 504 382</b>	<b>Sum disponering</b>			

Penneo Dokumentnøkkel: EM7H-HSSKG-3HFZT-NME4Y-IMVSN-8F1OT



## Syberg & Syberg AS

Morselskapet		Balanse		Konsernet	
2019	2020		Noter	2020	2019
		<b>Eiendeler</b>			
		<b>Anleggsmidler</b>			
		<b>Immaterielle eiendeler</b>			
0	0	Konsejser, patenter o.l.	8	3 277 621	4 153 589
832 461	1 086 761	Utsatt skattefordel	7	1 086 761	832 461
<u>832 461</u>	<u>1 086 761</u>	<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<u>4 364 382</u>	<u>4 986 050</u>
		<b>Varige driftsmidler</b>			
0	0	Bygning		40 125 515	44 986 896
1 045 484	1 045 484	Driftsløsere		3 695 617	3 489 731
<u>1 045 484</u>	<u>1 045 484</u>	<b>Sum varige midler</b>	8, 11	<u>43 821 132</u>	<u>48 476 627</u>
		<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
18 251 094	38 290 030	Aksjer i datterselskap	9	0	0
0	0	Pensjonskasse		0	0
18 813 049	13 560 664	Fordring på konsemselskap	12	0	0
5 744 817	0	Aksjer og andeler i andre foretak	9	0	5 744 817
39 488	0	Andre fordringer		475 064	119 443
<u>42 848 448</u>	<u>51 850 694</u>	<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<u>475 064</u>	<u>5 864 260</u>
<u>44 726 393</u>	<u>53 982 939</u>	<b>Sum anleggsmidler</b>		<u>48 660 578</u>	<u>59 326 937</u>
		<b>Omløpsmidler</b>			
0	0	Varebeholdning	10, 11	27 415 058	57 940 763
0	0	Kundefordringer		15 003 458	12 377 517
5 072 141	1 813 383	Andre kortsiktige fordringer konsern	12	0	0
2 316 350	0	Andre fordringer		2 368 495	8 428 032
<u>7 388 491</u>	<u>1 813 383</u>	<b>Sum fordringer</b>		<u>17 371 953</u>	<u>20 805 549</u>
		<b>Investeringer</b>			
19 141 298	26 136 221	Markedsbaserte aksjer og verdipapirer	13	26 136 221	19 141 298
<u>19 141 298</u>	<u>26 136 221</u>	<b>Sum investeringer</b>		<u>26 136 221</u>	<u>19 141 298</u>
3 359 741	52 667	Bankinnskudd	14	52 957 737	39 004 861
<u>29 889 530</u>	<u>28 002 271</u>	<b>Sum omløpsmidler</b>		<u>123 880 969</u>	<u>136 892 471</u>
<u>74 615 921</u>	<u>81 985 211</u>	<b>Sum eiendeler</b>		<u>172 541 547</u>	<u>196 219 408</u>

Penneo Dokumentnøkkel: EM7H-HSSKG-3HFZ1-NME4Y-IMVSN-8F1OT



## Syberg &amp; Syberg AS

Morselskapet		Konsernet		
2019	2020	Noter	2020	2019
<b>Balanse</b>				
<b>Egenkapital og gjeld</b>				
<b>Egenkapital</b>				
<b>Innskutt egenkapital</b>				
6 000 000	6 000 000	15	6 000 000	6 000 000
1 947 119	1 947 119		1 947 119	1 947 119
<b>7 947 119</b>	<b>7 947 119</b>		<b>7 947 119</b>	<b>7 947 119</b>
<b>Oppløst egenkapital</b>				
59 154 265	69 155 890		84 724 878	78 414 246
<b>67 101 384</b>	<b>77 103 009</b>	16	<b>92 671 997</b>	<b>86 361 365</b>
<b>Gjeld</b>				
<b>Avsetning for forpliktelser</b>				
0	0	7	353 493	238 320
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>353 493</b>	<b>238 320</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>				
0	0	11	20 195 325	39 926 020
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>20 195 325</b>	<b>39 926 020</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>				
0	0	11	13 252 526	7 217 000
25 350	29 985		18 199 637	15 498 248
0	0	7	283 154	685 083
25 393	26 560		9 790 782	12 641 766
501 402	0		0	0
6 962 392	4 825 657	3	17 794 634	33 651 605
<b>7 514 537</b>	<b>4 882 202</b>		<b>59 320 733</b>	<b>69 693 702</b>
<b>7 514 537</b>	<b>4 882 202</b>		<b>79 869 551</b>	<b>109 858 042</b>
<b>74 615 921</b>	<b>81 985 211</b>		<b>172 541 549</b>	<b>196 219 408</b>

Oslo, 09.07.2021

Fredrik Syberg  
Daglig leder / Styrets leder

Petter Syberg  
Styremedlem

Christina Syberg  
Styremedlem

Rikke Syberg Egnell  
Styremedlem

Penneo Dokumentnøkkel: IEM7H-HSSKG-3HFZT-NME4Y-IMVSN-8FLOT



Morselskapet		Syberg & Syberg AS		Konsernet	
2019	2020	Kontantstrømanalyse		2020	2019
		<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
(39 047 537)	9 747 323	Resultat før skattekostnad		4 843 148	(37 218 512)
(246 180)	0	Periodens betalte skatt		(1 378 783)	(1 756 997)
0	0	Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		14 696 591	2 556 067
(405 803)	14 696 591	Tap/gevinst ved salg av verdipapirer		56 895	(405 803)
0	0	Ordinære avskrivninger		2 630 289	3 878 024
36 402 188	(20 425 779)	Nedskrivning anleggsmidler (inkl finansielle)		(5 669 308)	12 026 796
157 572	4 516 430	Verdiregulering verdipapirer		4 516 430	157 572
500 000	(980 000)	Endring i pensjonsmidler		(980 000)	500 000
0	0	Endring i varelager		30 525 705	3 621 976
0	0	Endring i kundefordringer		(2 625 941)	(242 674)
25 350	4 635	Endring i leverandørgjeld		2 701 389	5 305 675
3 831 752	(2 108 318)	Endring i andre tidsavgrensninger		(12 100 005)	18 805 261
<b>1 217 342</b>	<b>5 450 882</b>	<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>37 216 410</b>	<b>7 227 385</b>
		<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
0	0	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		12 393 855	7 665 998
0	0	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		(9 607 864)	(5 556 274)
4 000 000	43 324	Inn-/utbetaling fra andre langsiktige fordringer		1 400 000	4 000 000
(1 806 236)	8 009 741	Netto endring konsernmellomværende			
(2 128 094)	(16 811 020)	Endring vedr. finansielle instrumenter		(15 198 854)	(2 128 094)
<b>65 670</b>	<b>(8 757 955)</b>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>(11 012 863)</b>	<b>3 981 630</b>
		<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
0	0	Inn-/utbetalinger ved opptak/nedbetalning av langsiktig gjeld		(13 695 169)	(1 104 270)
(1 000 000)	0	Utbetalinger av utbytte, kapitalendringer og konsernbidrag		1 444 500	(1 000 000)
<b>(1 000 000)</b>	<b>0</b>	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>(12 250 669)</b>	<b>(2 104 270)</b>
283 012	(3 307 073)	Netto endring i likvider		13 952 878	9 104 745
3 076 728	3 359 741	Beholdning av likvider 01.01.		39 004 861	29 900 116
<b>3 359 741</b>	<b>52 667</b>	<b>Beholdning av likvider 31.12.</b>		<b>52 957 739</b>	<b>39 004 861</b>

Penneo Dokumentnr. økktet: EM7H-HSSKG-3HFZT-NME4Y-IMVSN-8FLOT



## Syberg & Syberg AS

### Noter 2020

#### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

##### *Salgsinntekter*

Inntekter fra salg av varer resultatføres når levering har funnet sted og det vesentligste av risiko og kontroll er overført.

##### *Finansinntekter*

Renteinntekter inntektsføres etter hvert som de opptjenes.

Gvinster ved salg av aksjer resultatføres på det tidspunkt risiko og rettigheter knyttet til de solgte aksjene har gått over på kjøper (transaksjonstidspunktet). Dersom det er usikkerhet om det samlede vederlagets endelige størrelse inntektsføres gevinsten med det beløp som anses mest sannsynlig.

##### *Valuta*

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

##### *Skatt*

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt/skattefordel. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode, utlignes. Utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og på underskudd til , fremføring balanseføres i den grad skattefordelen antas å kunne utnyttes gjennom fremtidige skattepliktige overskudd.

Utsatt skatt og utsatt skattefordel som kan balanseføres, er oppført netto i balansen.

Skatt knyttet til konsernbidrag føres direkte mot skatt i balansen.

Utsatt skatt beregnes med nominell verdi.

##### *Klassifisering og vurdering av balanseposter*

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.



## Syberg & Syberg AS

### Noter 2020

#### Note 1 Regnskapsprinsipper forts.

##### *Fordringer*

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

##### *Varebeholdninger*

Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost eller netto salgspris. Netto salgspris er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost tilordnes ved bruk av FIFO-metoden og inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende tilstand og plassering. For tilvirkede varer medtas en forholdsmessig andel av direkte og indirekte variable og faste tilvirkningskostnader.

##### *Konsolideringsprinsipper*

Selskaper hvor konsernet har bestemmende innflytelse (normalt mer enn 50 % av aksjene) blir konsolidert fra det tidspunkt kontroll er overført til konsernet (oppkjøpstidspunktet).

Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsippene som morselskapet.

Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på mors anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes virkelig verdi av identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi ut over det som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld, balanseføres som goodwill. Goodwill behandles som en residual og balanseføres med den andelen som er observert i oppkjøpstransaksjonen. Merverdier avskrives over de oppkjøpte eiendelenes forventede levetid.

I konsernregnskapet erstattes posten aksjer i datterselskaper med datterselskapets eiendeler og gjeld. Konsernregnskapet utarbeides som om konsernet var en økonomisk enhet og det medfører at transaksjoner, urealisert fortjeneste og mellomværende mellom selskapene i konsernet elimineres.

Det gjøres omregning av utenlandske datterselskaper som har en annen regnskapsvaluta enn konsernet. Balanseposter omregnes til balansedagens kurs, og resultatregnskapet omregnes til snittkurs for regnskapsåret. Omregningsdifferanser føres direkte mot egenkapitalen.

##### *Kortsiktige plasseringer*

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Markedsbaserte finansielle omløpsmidler er vurdert til virkelig verdi. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.



## Syberg & Syberg AS

### Noter 2020

#### Note 1 Regnskapsprinsipper forts.

##### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Vesentlige driftsmidler som består av betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsværdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

##### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

#### Note 2 Salgsinntekter

Pr. virksomhetsområde	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Belysning	0	0	334 267 758	322 560 437
Offentlig tilskudd	0	0	2 079 532	0
Leieinntekter	0	0	1 427 977	1 300 725
Gevinst ved salg av eiendom	0	0	39 657	0
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>337 814 924</b>	<b>327 117 414</b>

##### Geografisk fordeling i konsernet

	2020	2019
Norge	145 233 613	169 427 048
Danmark	192 581 311	154 434 114
<b>Sum</b>	<b>337 814 924</b>	<b>323 861 162</b>

#### Note 3 Transaksjoner med nærstående parter

##### Morselskap

Det er ytt lån fra aksjonær til morselskap på kr 4 739 189. Lånene renteberegnes tilsvarende gjeldende skjermingsrente.

Mellomværende i konsernselskaper er omtalt i note 12.



## Syberg &amp; Syberg AS

## Noter 2020

## Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte og godtgjørelse revisor

Lønnskostnader	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Lønninger	502 777	518 008	36 850 378	49 686 720
Arbeidsgiveravgift	68 402	73 493	4 667 047	7 086 781
Pensjonskostnader	0	0	996 393	1 113 444
Andre ytelser	488	10 305	(163 328)	431 113
Lønn i dansk datterselskap	0	0	3 928 935	3 479 842
<b>Sum</b>	<b>571 667</b>	<b>601 806</b>	<b>46 279 424</b>	<b>61 797 899</b>

Antall årsverk	2020	2019	2020	2019
Antall årsverk	1	2	81	124

Ytelser til ledende personer i morselskap	Daglig leder	Styret
Lønn	384 702	25 000
Andre ytelser	4 392	0
<b>Sum</b>	<b>389 094</b>	<b>25 000</b>

Godtgjørelse til revisor	Morselskap	Konsern
Lovpålagt revisjon	56 250	480 731
Andre tjenester	77 320	307 455
<b>Sum honorar til revisor</b>	<b>133 570</b>	<b>788 186</b>

## Note 5 Obligatorisk tjenestepensjon

Morselskapet er ikke pliktig til å ha en tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Morselskapet opprettet i 2006 en egen pensjonskasse. Pensjonskassen har 1 medlem og 3 pensjonister. Pensjonskassen er klassifisert som et finansielt anleggsmiddel og er bokført til kr 0. Årets innskudd utgjør kr 980 000. Pensjonskassen er oppløst i 2021.

Selskapet har direkte førtidspensjonsavtale i DNB Livsforsikring overfor nåværende daglig leder fra fylte 60 år til og med 66 år. Årlig pensjon vil utgjøre minimum kr 140 000.

CB Nordisk Holding og datterselskapene Christiania Belysning AS og Lysmestern A/S er pliktig til å ha pensjonsordning iht. lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har opprettet en ordning for alle ansatte som tilfredsstiller kravene i loven.

## Note 6 Finansposter

Finansinntekter	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Renteinntekt konsern	293 679	669 486		
Annen renteinntekt	17 129	999 450	130 125	1 122 653
Verdijustering aksjer og verdipapirer	4 516 430	0	4 516 430	0
Gevinst salg av aksjer og verdipapirer	1 717 551	760 869	1 717 551	799 869
Utbytte	26 172	479 919	26 172	479 919
Reversering av nedskrivning finansielle am.	22 711 043	0	5 727 597	0
Annen finansinntekt	0	0	765 677	0
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>29 282 004</b>	<b>2 909 724</b>	<b>12 883 552</b>	<b>2 402 441</b>



## Syberg & Syberg AS

### Noter 2020

#### Note 6 Finansposter forts.

Finanskostnader	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Annen rentekostnad	58 796	88 646	1 244 913	2 064 358
Verdijustering aksjer og verdipapirer	0	157 572	0	157 572
Nedskrivning andre finansielle am.	0	36 402 188	0	10 235 588
Tap salg av aksjer og verdipapirer	16 414 142	355 066	16 414 142	355 066
Annen finanskostnad	0	0	237 125	180 216
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>16 472 938</b>	<b>37 003 472</b>	<b>17 896 180</b>	<b>12 992 800</b>

#### Note 7 Skatt

Beregning av årets skattegrunnlag:	Morselskap	
	2020	2019
Resultat før skattekostnad	9 747 324	(39 047 537)
Permanente forskjeller	(10 095 948)	35 765 026
Endring i midlertidige forskjeller	(351 498)	3 783 912
Benyttet underskudd til fremføring	0	0
Avgitt konsernbidrag	0	(501 401)
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>(700 122)</b>	<b>0</b>

Årets skattekostnad fordeler seg på:	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Betalbar skatt 22%	0	110 308	157 863	924 480
Endring utsatt skatt, 22%	(254 300)	(832 461)	(641 885)	646 290
Annen endring - omregningsdifferanser	0	0	8 105	(17)
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>(254 300)</b>	<b>(722 152)</b>	<b>(475 918)</b>	<b>1 464 209</b>

#### Oversikt over midlertidige forskjeller:

	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Varige driftsmidler	0	0	(3 154 094)	(5 669 511)
Varer	0	0	(3 998 849)	(2 594 834)
Fordringer	(3 432 414)	(3 783 912)	(3 363 260)	(2 091)
Forpliktelser	0	0	382 586	0
Andre forskjeller	0	0	(1 500 000)	0
Aksjer	(807 286)	0	(807 286)	0
Skattemessig underskudd til fremføring	(700 122)	0	(21 905 156)	(20 280 619)
<b>Sum</b>	<b>(4 939 822)</b>	<b>(3 783 912)</b>	<b>(34 346 059)</b>	<b>(28 547 055)</b>
22 % utsatt skatt/ (utsatt skattefordel)	(1 086 761)	(832 461)	(7 556 133)	(6 280 352)
Ikke balanseført utsatt skattefordel			6 320 106	5 686 211
Balanseført utsatt skattefordel	(1 086 761)	(832 461)	(1 589 519)	(832 461)
Balanseført utsatt skatt			353 493	238 320



## Syberg &amp; Syberg AS

## Noter 2020

## Note 8 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

			Kunst	Sum varige driftsmidler
<b>Morselskap</b>				
Anskaffelseskost pr. 01.01			1 045 484	1 045 484
Tilgang/avgang driftsmidler			0	0
<b>Anskaffelseskost pr. 31.12</b>			<b>1 045 484</b>	<b>1 045 484</b>
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12			0	0
<b>Balanseført verdi pr. 31.12</b>			<b>1 045 484</b>	<b>1 045 484</b>
Årets avskrivninger			0	0
Årets nedskrivninger			0	0
<b>Konsern</b>	<b>Kunst</b>	<b>Bolig</b>	<b>Maskiner og inventar</b>	<b>Sum varige driftsmidler</b>
Anskaffelseskost pr. 01.01	1 045 484	44 986 896	33 690 734	79 723 114
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	7 668 988	1 158 556	7 668 988
Avgang solgte driftsmidler	0	(12 472 081)	(17 347 424)	(12 472 081)
<b>Anskaffelseskost pr. 31.12</b>	<b>1 045 484</b>	<b>40 183 803</b>	<b>17 501 869</b>	<b>74 920 021</b>
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12	0	0	(14 851 736)	(14 851 734)
Akkumulerte nedskrivninger pr. 31.12	0	(58 289)	0	(58 289)
<b>Balanseført verdi pr. 31.12</b>	<b>1 045 484</b>	<b>40 125 515</b>	<b>2 650 133</b>	<b>43 821 132</b>
Årets avskrivninger	0	0	952 669	952 669
Årets nedskrivninger	0	(58 289)	0	(58 289)
				<b>Sum</b>
<b>Konsern</b>			<b>Konsesjoner, patenter o.l.</b>	<b>immaterielle eiendeler</b>
Anskaffelseskost pr. 01.01			6 769 719	6 769 719
Tilgang kjøpte eiendeler			797 164	797 164
Avgang solgte eiendeler			0	0
<b>Anskaffelseskost pr. 31.12</b>			<b>7 566 884</b>	<b>7 566 883</b>
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12			(4 289 262)	(4 289 262)
<b>Balanseført verdi pr. 31.12</b>			<b>3 277 621</b>	<b>3 277 621</b>
Årets avskrivninger			1 677 620	1 677 620
Årets nedskrivninger			0	0

Selskapet benytter lineære avskrivninger for varige driftsmidler og immaterielle eiendeler. Den økonomiske levetiden for eiendelene er beregnet til:

Maskiner og inventar	3-15 år
Kunst	Avskrives ikke
Boligeiendom	Avskrives ikke
Konsesjoner, patenter o.l.	3-5 år



## Syberg & Syberg AS

### Noter 2020

#### Note 9 Investering i datterselskap og tilknyttet selskap

Morselskap		Kontor	Eierandel	Bokført verdi
CB Nordisk Holding *	datterselskap	Oslo	67,9 %	38 290 030
Syberg Investor AS	datterselskap	Oslo	100 %	0

\* 100%-eier av Lysmestereren A/S (Danmark) og Christiania Belysning AS.

Investeringer i datterselskap vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Overnevnte datterselskap inngår i konsernregnskapet.

#### Note 10 Varer

	Konsern	
	2020	2019
Salgsvarer	27 415 058	46 326 636
Boligeiendom for videresalg	0	11 614 127
<b>Sum</b>	<b>27 415 058</b>	<b>57 940 763</b>

#### Note 11 Fordringer og gjeld

	Konsern	
	2020	2019
<b>Gjeld til kredittinstitusjoner sikret ved pant</b>		
Christiania Belysning AS	6 400 000	8 000 000
Lysmesteren A/S	1 055 325	1 782 270
Syberg Investor AS	25 992 526	37 360 750
<b>Sum</b>	<b>33 447 851</b>	<b>47 143 020</b>
Gjeld som forfaller senere enn 5 år	-	37 143 750
<b>Bokført verdi av pantsatte eiendeler</b>		
Anleggsmidler	40 125 515	47 431 143
Varelager	27 415 058	57 940 763
Ikke ferdigstilte boligprosjekter	-	3 273 759
<b>Sum</b>	<b>67 540 573</b>	<b>108 645 665</b>



## Syberg & Syberg AS

### Noter 2020

#### Note 11 Fordringer og gjeld forts.

Som sikkerhet for gjelden i Christiania Belysning AS og Syberg Investor AS er det gitt pant i varelager, bolig, boligprosjekter og driftstilbehør. Pant i Christiania Belysning AS er begrenset oppad til kr 60 000 000.

Christiania Belysning AS har stilt selvskyldnerkausjon for søsterselskapet Lysmesteren A/S sin gjeld til Kredittinstitusjoner på DKK 6 350 000.

#### Garantiforpliktelser

Garantiforpliktelser som ikke er regnskapsført

		2020	2019
Husleie	NOK	1 978 869	4 166 832
Leverandører	DKK	1 500 000	1 500 000
<b>Sum</b>		<b>3 478 869</b>	<b>5 666 832</b>

Garantiforpliktelsene er stilt av CB Nordisk Holding AS for datterselskapene.

#### Leieforpliktelser

Selskapene leier kontorer og butikklokaler. Kontraktene varierer fra 1 - 10 år.

Leieforpliktelser i CB Nordisk Holding med datterselskaper:

Kostnader dette år	21 213 550
Kostnader neste år	15 124 829
Kostnader 2-5 år	32 142 414
Kostnader utover 5 år	0

#### Note 12 Mellomværende i konsernforhold

#### Morselskap

#### Fordringer

	Syberg Investor AS	
	2020	2019
Langsiktig fordring på konsernselskap	16 993 078	18 813 049
Kortsiktig fordring på konsernselskap	1 813 383	5 072 141
<b>Sum</b>	<b>18 806 462</b>	<b>23 885 190</b>

Lånet er stilt drift og finansiering av kjøp av fast eiendom for utleie og videresalg. Gjelden renteberegnes med NIBOR + 1% og forfaller til betaling når eiendommene selges. Konserninterne renter utgjorde kr 293 679 i 2020.



## Syberg & Syberg AS

### Noter 2020

#### Note 13 Markedsbaserte finansielle omløpsmidler

Morselskap/Konsernselskap	Kostpris	Markedsverdi
Aksjer og aksjefond	20 520 839	21 657 475
Obligasjoner, warrants og pengemarkedsfond	5 294 046	4 478 746
<b>Sum</b>	<b>25 814 885</b>	<b>26 136 221</b>

Kostpris finansielle omløpsmidler 31.12	25 814 885
Kursregulering tidligere år	(1 931 379)
Markedsverdi	26 136 221
<b>Resultatført kursregulering 2020</b>	<b>(2 252 715)</b>

#### Note 14 Bankinnskudd

Bundne bankinnskudd	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Skattetrekksmidler	16 271	14 529	1 122 254	1 770 137
Depositum leide lokaler	0	0	121 640	29 140
<b>Sum</b>	<b>16 271</b>	<b>14 529</b>	<b>1 243 894</b>	<b>1 799 277</b>

#### Note 15 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

##### Aksjekapitalen består av:

	Antall	Pålydende
A-aksjer	2 400	1 000
B-aksjer	3 600	1 000
<b>Sum</b>	<b>6 000</b>	<b>1 000</b>

##### Oversikt over de største aksjonærene pr 31.12

	A-aksjer	B-aksjer	Sum	Eierandel
Fredrik Syberg (styrets leder)	2 400	0	2 400	40 %
Rikke Syberg Egnell (styremedlem)	0	1 200	1 200	20 %
Christina Syberg (styremedlem)	0	1 200	1 200	20 %
Petter Syberg (styremedlem)	0	1 200	1 200	20 %
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>2 400</b>	<b>3 600</b>	<b>6 000</b>	<b>100 %</b>



## Syberg & Syberg AS

### Noter 2020

#### Note 16 Egenkapital

<b>Morselskap</b>	<b>Aksjekapital</b>	<b>Overkurs</b>	<b>Annen EK</b>	<b>Sum</b>
Egenkapital pr. 01.01	6 000 000	1 947 119	59 154 265	67 101 384
Årets resultat			10 001 624	10 001 624
<b>Egenkapital pr. 31.12</b>	<b>6 000 000</b>	<b>1 947 119</b>	<b>69 155 890</b>	<b>77 103 009</b>

<b>Konsern</b>	<b>Aksjekapital</b>	<b>Overkurs</b>	<b>Annen EK</b>	<b>Sum</b>
Egenkapital pr. 01.01	6 000 000	1 947 119	78 414 246	86 361 365
Kapitalendringer			1 445 000	1 445 000
Årets resultat			4 816 308	4 816 308
Omregningsdifferanser			49 322	49 322
<b>Egenkapital pr. 31.12</b>	<b>6 000 000</b>	<b>1 947 119</b>	<b>84 724 878</b>	<b>92 671 997</b>

<b>Minoritetsinteresser</b>				
IB Minoritet	12 931 456			
Minoritetens andel av årsresultatet	3 644 102			
Minoritetens andel av omregningsdifferanse	81 709			
Kapitalinnskudd minoritet	1 444 500			
<b>Minoritetens andel av egenkapital</b>	<b>18 101 767</b>			



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Petter Syberg

Styremedlem

På vegne av: Syberg & Syberg AS

Serienummer: 9578-5999-4-1344329

IP: 84.211.xxx.xxx

2021-08-27 07:23:22Z



## Christina Syberg

Styremedlem

På vegne av: Syberg & Syberg AS

Serienummer: 9578-5999-4-986253

IP: 84.211.xxx.xxx

2021-08-29 14:15:32Z



## Fredrik Syberg

Styreleder

På vegne av: Syberg & Syberg AS

Serienummer: 9578-5999-4-968169

IP: 88.89.xxx.xxx

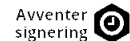
2021-08-30 11:54:37Z



## Rikke Syberg Egnell

Styremedlem

På vegne av: Syberg & Syberg AS



Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



## SYBERG & SYBERG AS

### ÅRSBERETNING 2020

for  
SYBERG & SYBERG AS

#### VIRKSOMHETENS ART

Selskapet er lokalisert i Oslo og er et konsulentselskap med tilknyttede driftsselskap, samt at virksomheten omfatter investeringer i børsnoterte selskap og eiendom.

Selskapet er morselskap i konsern ved at det eier 67,9% av aksjene i datterselskapet CB Nordisk Holding AS som igjen eier 100% av selskapene Christiania Belysning AS i Norge og Lysmesteren AS i Danmark.

#### FORTSATT DRIFT

Årsoppgjøret er gjort opp under forutsetning om fortsatt drift og styret finner det ikke betenkelig å legge en slik forutsetning til grunn. Denne vurdering gjelder både morselskap og konsern.

#### ARBEIDSMILJØ OG PERSONALE

Morselskapet hadde pr. 31.12.2020 2 fast ansatte medarbeidere, hvorav 1 kvinne, mens det i konsernet var 81 årsverk ansatte hvorav 86% kvinner i Norge og 66% i Danmark. Arbeidsmiljøet anses som meget tilfredsstillende.

Sykefraværet i konsernet var 7,45 % i 2020. Det er ikke fremkommet eller blitt rapportert om alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i 2020.

#### MILJØ RAPPORTERING

Selskapets drift forurenses ikke det ytre miljø.

#### FREMTIDIG UTVIKLING

Morselskapets verdier ligger samlet i aksjerelaterte papirer notert på Oslo Børs, investeringer i enkeltelskap, samt en majoritetsinteresse i CB Nordisk Holding AS. Datterselskapets virksomhet opererer i et marked preget av høy konkurranse. Etter reorgansiering i 2019 står selskapet godt rustet til å håndtere de store endringene som skjer i varehandelen generelt. Selskapet har en dyktig ledelse og det er også gjort endringer i styret som skal gi ny kompetanse.

#### RESULTAT, INVESTERINGER, FINANSIERING OG LIKVIDITET

Konsernets omsetning økte med 12MNOK fra 2019 til 2020. Driftsresultatet ble MNOK 9,8 (MNOK -26,6 i 2019).

Resultatet fra finansielle operasjoner ble negativt med 5MNOK men betydelig bedre enn 2019. Resultatet er preget av konkursen i Roxel og utsiktene for 2021 er gode.

Årsoverskuddet etter skatt ble 4,8MNOK (-38,7 MNOK)



Regnskapet de siste 2 årene er sterkt preget av opprydding i porteføljer. Sånn sett er styret fornøyd med konsernets resultater og ser positivt på fremtiden med de grep som er tatt.

Egenkapitalandelen for konsernet ved utgangen av året var på 53,7% (43,8%), mens for morselskapet er egenkapitalandelen 94,1% (90,5%) med fri egenkapital på 71.1MNOK (61,1MNOK).

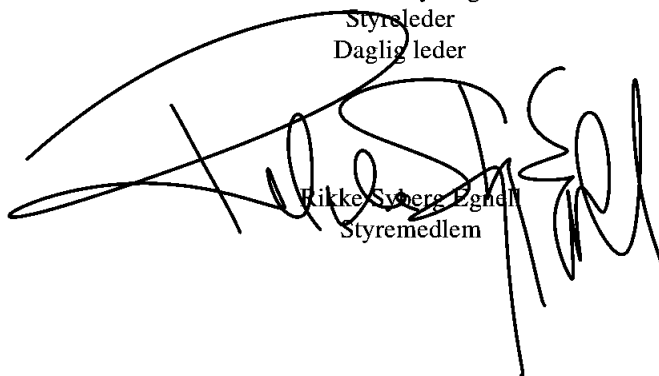
Likviditeten både i morselskapet og konsernet er god.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Oslo, 09.07.2021

Fredrik Syberg  
Styreleder  
Daglig leder

Christina Syberg  
Styremedlem



Rikke Syberg Egnell  
Styremedlem

Petter Syberg  
Styremedlem

Penn eo Dokumentnøkkel: HFHE0-V24NC-FHSEC-Q5ESC-EXFFV-78WCC



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Petter Syberg

Styremedlem

På vegne av: Syberg & Syberg AS

Serienummer: 9578-5999-4-1344329

IP: 84.211.xxx.xxx

2021-08-27 07:23:22Z



### Christina Syberg

Styremedlem

På vegne av: Syberg & Syberg AS

Serienummer: 9578-5999-4-986253

IP: 84.211.xxx.xxx

2021-08-29 14:15:32Z



### Fredrik Syberg

Styreleder

På vegne av: Syberg & Syberg AS

Serienummer: 9578-5999-4-968169

IP: 88.89.xxx.xxx

2021-08-30 11:54:37Z



### Rikke Syberg Egnell

Styremedlem

På vegne av: Syberg & Syberg AS



Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>