



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 952 257 145
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: A T KEARNEY AS
Forretningsadresse: Henrik Ibsens gate 100
0255 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Gotfred Severin Berntsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 31.07.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 08.08.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		86 969 212	32 538 621
Annen driftsinntekt		1 333 322	6 251 330
Sum inntekter		88 302 534	38 789 951
Kostnader			
Lønnskostnad		55 865 584	29 925 121
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		348 063	313 121
Annen driftskostnad		31 712 281	6 813 446
Sum kostnader		87 925 928	37 051 688
Driftsresultat		376 606	1 738 263
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		0	11 022
Annen finansinntekt		323 587	102 944
Sum finansinntekter		323 587	113 966
Rentekostnad til foretak i samme konsern		973 353	1 462 479
Annen rentekostnad		12 938	141 328
Annen finanskostnad		474 116	250 598
Sum finanskostnader		1 460 407	1 854 405
Netto finans		-1 136 820	-1 740 439
Ordinært resultat før skattekostnad		-760 214	-2 176
Ordinært resultat etter skattekostnad		-760 214	-2 176
Årsresultat		-760 214	-2 176



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		1 322 280	1 209 236
Sum varige driftsmidler		1 322 280	1 209 236
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap		86 726 835	86 726 835
Sum finansielle anleggsmidler		86 726 835	86 726 835
Sum anleggsmidler		88 049 115	87 936 071
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		7 206 182	5 600 086
Andre fordringer		4 189 864	4 122 495
Sum fordringer		11 396 046	9 722 581
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		5 858 083	9 423 387
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		5 858 083	9 423 387
Sum omløpsmidler		17 254 129	19 145 968
SUM EIENDELER		105 303 244	107 082 039
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital		1 600 000	1 600 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Sum innskutt egenkapital		1 600 000	1 600 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		37 968 053	38 250 705
Sum opptjent egenkapital		37 968 053	38 250 705
Sum egenkapital		39 568 053	39 850 705
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser		552 602	1 382 295
Sum avsetninger for forpliktelser		552 602	1 382 295
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		552 602	1 382 295
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		1 016 693	984 592
Skyldige offentlige avgifter		6 110 791	4 458 196
Kortsiktig konserngjeld		25 873 403	43 072 581
Annen kortsiktig gjeld		32 181 703	17 333 671
Sum kortsiktig gjeld		65 182 590	65 849 040
Sum gjeld		65 735 192	67 231 335
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		105 303 245	107 082 040



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 895383

Enheten

Organisasjonsnummer: 952 257 145
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: A T KEARNEY AS
Forretningsadresse: Henrik Ibsens gate 100
0255 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Gotfred Severin Berntsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 31.07.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 22.08.2022



Organisasjonsnr: 952 257 145
A T KEARNEY AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		86 969 212	32 538 621
Annen driftsinntekt		1 333 322	6 251 330
Sum inntekter		88 302 534	38 789 951
Kostnader			
Lønnskostnad		55 865 584	29 925 121
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		348 063	313 121
Annen driftskostnad		31 712 281	6 813 446
Sum kostnader		87 925 928	37 051 688
Driftsresultat		376 606	1 738 263
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		0	11 022
Annen finansinntekt		323 587	102 944
Sum finansinntekter		323 587	113 966
Rentekostnad til foretak i samme konsern		973 353	1 462 479
Annen rentekostnad		12 938	141 328
Annen finanskostnad		474 116	250 598
Sum finanskostnader		1 460 407	1 854 405
Netto finans		-1 136 820	-1 740 439
Ordinært resultat før skattekostnad		-760 214	-2 176
Ordinært resultat etter skattekostnad		-760 214	-2 176
Årsresultat		-760 214	-2 176



Organisasjonsnr: 952 257 145
A T KEARNEY AS

BALANSE

Beløp i: NOK Note 2021 2020

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler Immaterielle eiendeler

Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar,
verktøy, kontormaskiner
og lignende

1 322 280 1 209 236

Sum varige driftsmidler

1 322 280 1 209 236

Finansielle anleggsmidler

Investering i datterselskap

86 726 835 86 726 835

Sum finansielle
anleggsmidler

86 726 835 86 726 835

Sum anleggsmidler

88 049 115 87 936 071

Omløpsmidler

Varer

Fordringer

Kundefordringer
Andre fordringer

7 206 182 5 600 086
4 189 864 4 122 495

Sum fordringer

11 396 046 9 722 581

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter
og lignende

5 858 083 9 423 387

Sum bankinnskudd,
kontanter og lignende

5 858 083 9 423 387

Sum omløpsmidler

17 254 129 19 145 968

SUM EIENDELER

105 303 244 107 082 039

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Selskapskapital

1 600 000 1 600 000

Sum innskutt egenkapital

1 600 000 1 600 000

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital

37 968 053 38 250 705

Sum opptjent egenkapital

37 968 053 38 250 705



Sum egenkapital	39 568 053	39 850 705
Gjeld		
Langsiktig gjeld		
Pensjonsforpliktelser	552 602	1 382 295
Sum avsetninger for forpliktelser	552 602	1 382 295
Annen langsiktig gjeld		
Sum langsiktig gjeld	552 602	1 382 295
Kortsiktig gjeld		
Leverandørgjeld	1 016 693	984 592
Skyldige offentlige avgifter	6 110 791	4 458 196
Kortsiktig konserngjeld	25 873 403	43 072 581
Annen kortsiktig gjeld	32 181 703	17 333 671
Sum kortsiktig gjeld	65 182 590	65 849 040
Sum gjeld	65 735 192	67 231 335
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	105 303 245	107 082 040



Organisasjonsnr: 952 257 145
A T KEARNEY AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
13.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



**Årsregnskap
A T Kearney AS
2021**



A T KEARNEY AS

952 257 145

RESULTATREGNSKAP FOR PERIODEN 1. JANUAR TIL 31.DESEMBER

	Note	2021	2020
Driftsinntekter			
Salgsinntekt		86 969 212	32 538 621
Annen driftsinntekt		1 333 322	6 251 330
<i>Sum salgsinntekt</i>		88 302 533	38 789 951
Driftskostnader			
Lønnskostnad	2	55 865 584	29 925 121
Avskrivning på varige driftsmidler	3	348 063	313 121
Annen driftskostnad	2	31 712 281	6 813 446
<i>Sum driftskostnader</i>		87 925 928	37 051 688
Driftsresultat		376 605	1 738 263
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		0	11 022
Annen finansinntekt	5	323 587	102 944
Annen finanskostnad		474 116	250 598
Rentekostnad til foretak i samme konsern		973 353	1 462 479
Annen rentekostnad		12 938	141 328
<i>Netto finanskostnad</i>		(1 136 820)	(1 740 440)
Ordinært resultat før skattekostnad		(760 214)	(2 176)
Årsresultat		(760 214)	(2 176)
Overføringer			
Overført fra annen egenkapital	6	(760 214)	(2 176)

Side 2



A T KEARNEY AS

952 257 145

BALANSE PR. 31. DESEMBER

	Note	2021	2020
Eiendeler			
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, kontormaskiner og lignende	3	1 322 280	1 209 236
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	5	86 726 835	86 726 835
Sum anleggsmidler		88 049 115	87 936 071
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer		7 206 182	5 600 086
Andre fordringer	8	4 189 864	4 122 495
Sum fordringer		11 396 046	9 722 582
Kontanter og bankbeholdning		5 858 083	9 423 387
Sum omløpsmidler		17 254 129	19 145 969
Sum eiendeler		105 303 244	107 082 039




A T KEARNEY AS


952 257 145

BALANSE PR. 31. DESEMBER

	Note	2021	2020
Egenkapital og gjeld			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	6	1 600 000	1 600 000
<i>Sum innskutt egenkapital</i>		<i>1 600 000</i>	<i>1 600 000</i>
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		37 968 053	38 250 705
Sum egenkapital	6	39 568 053	39 850 705
Gjeld			
Pensjonsforpliktelser	2	552 602	1 382 295
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		1 016 693	984 592
Betalbar skatt	4	0	0
Skyldig offentlige avgifter		6 110 791	4 458 196
Annen kortsiktig gjeld	8	32 181 703	17 333 671
Gjeld til selskap i samme konsern		25 873 403	43 072 581
<i>Sum kortsiktig gjeld</i>		<i>65 182 590</i>	<i>65 849 039</i>
Sum gjeld		65 735 191	67 231 334
Sum egenkapital og gjeld		105 303 244	107 082 039

Oslo, 31 July 2022


James Frederick Dyall
styremedlem


Gotfred Severin Berntsen
styreleder


Lars Krohn Røst
daglig leder


Geir Olsen
styremedlem

Side 4



A T Kearney AS

Årsregnskap 2021

Note 1 Regnskapsprinsipper - Virkning av endring av regnskapsprinsipp - Reklassifiseringer

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Grunnleggende prinsipper - vurdering og klassifisering - Andre forhold

Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter. Når faktiske tall ikke er tilgjengelige på tidspunkt for regnskapsavleggelsen, tilsier god regnskapsskikk at ledelsen beregner et best mulig estimat for bruk i resultatregnskap og balanse. Det kan fremkomme avvik mellom estimerte og faktiske tall.

Eiendeler/gjeld som knytter seg til varekretsløpet og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmidler/kortsiktig gjeld skjer til laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er definert som antatt fremtidig salgpris redusert med forventede salgskostnader. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Vurdering av anleggsmidler skjer til anskaffelseskost. Anleggsmidler som forringes avskrives. Dersom det finner sted en verdiendring som ikke er forbigående, foretas en nedskrivning av anleggsmidlet. Tilsvarende prinsipper legges normalt til grunn for gjeldsposter.

Det er i henhold til god regnskapsskikk noen unntak fra de generelle vurderingsreglene. Disse unntakene er kommentert i de respektive noter. Ved anvendelse av regnskapsprinsipper og presentasjon av transaksjoner og andre forhold, legges det vekt på økonomiske realiteter, ikke bare juridisk form. Betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, kostnadsføres.

Regnskapsprinsipper for vesentlige regnskapsposter

Inntektsføringstidspunkt

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring skjer følgelig normalt på leveringstidspunktet ved salg av tjenester.

Kostnadsføringstidspunkt / sammenstilling

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

Andre driftsinntekter (-kostnader)

Vesentlige inntekter og kostnader som ikke har sammenheng med den ordinære virksomheten, klassifiseres som andre driftsinntekter og -kostnader.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Dersom den virkelige verdien av et driftsmiddel er lavere enn bokført verdi, og dette skyldes årsaker som ikke antas å være forbigående, skrives driftsmidlet ned til virkelig verdi. Utgifter forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir løpende kostnadsført. Utgifter ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid vesentlig, aktiveres.

Operasjonell leasing kostnadsføres som vanlig leiekostnad, og klassifiseres som ordinær driftskostnad.

Avskrivninger

Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris. Avskrivningene er klassifisert som ordinære driftskostnader.

Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende, med fradrag for forventede tap.

Investeringer i aksjer

Anleggsaksjene er vurdert til kostpris. Om aksjene har en varig verdinedgang foretas nedskrivning. Nedskrivningen reverseres i den utstrekning grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.



A T Kearney AS

Årsregnskap 2021

Pensjonsforpliktelser og pensjonskostnad

Selskapet har pensjonsordninger som gir de ansatte rett til avtalte fremtidige pensjonsytelser, kalt ytelsesplaner. Pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening på basis av forutsetninger om antall opptjeningsår, diskonteringsrente, fremtidig avkastning på pensjonsmidler, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden og aktuarmessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi.

Pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler presenteres netto i balansen, enten som langsiktig rentefri gjeld og langsiktig rentefri fordring.

Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i pensjonsplanene, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid.

Netto pensjonskostnad, som er brutto pensjonskostnad fratrukket estimert avkastning på pensjonsmidlene, klassifiseres som ordinær driftskostnad og er presentert sammen med lønn og andre ytelser.

Selskapet anvender IAS 19 *Ytelser til ansatte* med de modifikasjoner som følger av NRS 6 *Pensjonskostnader*. Dette innebærer at estimatavvik løpende føres direkte mot egenkapitalen.

Utsatt skatt og skattekostnad

Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Ved beregningen benyttes nominell skattesats. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall. Utsatt skattefordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i fremtiden.

Fra og med 2012 har foretaket valgt å gjøre bruk av unntaket for balanseføring av utsatt skattefordel, iht. god regnskapsskikk for små foretak.

Konserninterne transaksjoner

A.T. Kearney AS har interne transaksjoner knyttet til inn- og utleie av interne konsulenter.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt. Pengeposter inkluderer fordringer og gjeld som skal gjøres opp i kontanter. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.



A T Kearney AS

Årsregnskap 2021

Note 2 Lønnskostnader / Antall ansatte / Godtgjørelser / Lån til ansatte / Pensjoner mm

Lønnskostnader mm.

	2021	2020
Lønninger	49 506 108	25 829 767
Folketrygdavgift	3 493 343	2 088 600
Pensjonskostnader	2 549 867	1 784 323
Andre ytelser	107 562	222 431
Lønnskostnader	55 656 880	29 925 121

Gjennomsnittlig antall årsverk 13 13

Sammensetning av samlede pensjoner og pensjonsforpliktelser

Selskapet har i regnskapsåret 2013 gått over fra NRS til IAS19 for verdsettelse av pensjonsforpliktelser. Pensjonsordningene behandles regnskapsmessig i henhold til IAS 19. Selskapets pensjonsordning behandles som en ytelsesplan. Selskapet har pensjonsordninger som omfatter i alt 28 personer. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Forpliktelsene er dekket gjennom forsikringsselskap.

Selskapet er forpliktet til å ha pensjonsordning i samsvar med kravene i lov om offentlig tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller disse kravene.

Pensjonskostnad

	2021	2020
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	1 926 354	1 447 691
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	272 205	350 248
Avkastning på pensjonsmidler	(209 342)	(291 860)
Administrasjonskostnader	0	0
Netto pensjonskostnad	1 989 217	1 506 079



A T Kearney AS

Årsregnskap 2021

Avstemming av pensjonsordningenes finansierte status mot beløp i balansen:

Pensjonsmidler	2021	2020
IB	14 990 000	14 700 000
Renteinntekt	209 342	291 860
Innbetalinger	2 012 486	1 259 376
Pensjonsutbetalinger	(820 632)	(943 568)
Estimatavvik (tap) gevinst over EK	(2 191 196)	(317 668)
UB	14 200 000	14 990 000

Pensjonsforpliktelse		
IB	16 372 295	15 515 116
Årets pensjonsopptjening	1 926 354	1 447 691
Rentekostnad	276 366	350 248
Aga av innbetaling pensjonsmidler	(283 761)	(177 572)
Pensjonsutbetalinger	(869 894)	(1 007 724)
Estimatavvik (tap) gevinst over EK	(2 668 758)	244 536
UB	14 752 602	16 372 295

Netto forpliktelse 1.1.2021	1 382 295	815 116
Netto pensjonskostnad for perioden	1 993 378	1 506 079
Innbetalinger	(2 345 509)	(1 501 104)
Estimatavvik (tap) gevinst over EK	(477 562)	562 204
Pensjonsutbetalinger	0	0
Netto forpliktelse i balansen 31.12.2021	552 602	1 382 295

Økonomiske forutsetninger:

Diskonteringsrente	1,90 %	1,70 %
Forventet lønnsregulering	2,75 %	2,25 %
Forventet pensjonsøkning	0,00 %	0,00 %
Forventet G-regulering	2,50 %	2,00 %
Forventet avkastning på fondsmidler	1,50 %	1,50 %

Som aktuarmessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring.

Note 3 Varige driftsmidler

	Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2021	3 570 084	3 570 084
Tilgang kjøpte driftsmidler	510 824	510 824
Avgang solgte driftsmidler	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2021	4 080 908	4 080 908

Akkumulerte avskrivninger 01.01.2021	2 410 565	2 410 565
Årets avskrivninger	348 063	348 063
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2021	2 758 628	2 758 628

Bokført verdi 31.12.2021	1 322 280	1 322 280
---------------------------------	------------------	------------------

Økonomisk levetid	Inntil 8 år
Avskrivningsplan	Lineær



A T Kearney AS

Årsregnskap 2021

Note 4 Skatt

Årets skattekostnad	2021	2020
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	0	0
Skattekostnad ordinært resultat	0	0

Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	(760 214)	(2 176)
Permanente forskjeller	484 178	572 066
Endring i midlertidige forskjeller	(859 925)	582 138
Endring i underskudd til fremføring	1 135 961	(1 152 028)
Skattepliktig inntekt	0	0

Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Sum betalbar skatt i balansen	0	0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	2021	2020	Endring
Varige driftsmidler	(53 571)	(59 303)	(5 732)
Avsetninger mv	(226 200)	(250 700)	(24 500)
Pensjonspremie/- forpliktelse	(552 602)	(1 382 295)	(829 693)
Akkumulert fremførbart underskudd	(35 768 320)	(34 632 359)	1 135 961
Sum	(36 600 693)	(36 324 657)	276 036

Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	36 600 693	36 324 657	(276 036)
Grunnlag for utsatt skattefordel	0	0	0

Utsatt skattefordel (22 %)	0	0	0
-----------------------------------	----------	----------	----------

I henhold til God regnskapsskikk for små foretak balanseføres ikke utsatt skattefordel.



A T Kearney AS

Årsregnskap 2021

Note 5 Investering i datterselskaper

Selskap	A.T. Kearney AB	A.T. Kearney A/S	Sum
Forretningskontor	Stockholm	København	
Eierandel	100 %	100 %	
Andel av stemmeberettiget kapital	100 %	100 %	
Regnskapsført verdi per 31.12.2021	41 726 835	45 000 000	86 726 835
Egenkapital ifølge årsregnskap 2021	108 667 846	69 462 245	178 130 091
Resultat ifølge årsregnskap 2021	21 656 946	25 969	21 682 915

Egenkapital og Resultat for A.T. Kearney AB og A.T. Kearney A/S gjelder signert regnskap 2021 som er siste avlagt per signeringsdato.

Note 6 Egenkapital og aksjonærinformasjon

	Aksjekapital	Annen EK / Udekket tap	Sum
Egenkapital 31.12.2020	1 600 000	38 250 705	39 850 705
Årsresultat for 2021		(760 214)	(760 214)
Årets estimatavvik pensjon ført mot EK		477 562	477 562
Egenkapital 31.12.2021	1 600 000	37 968 053	39 568 053

Aksjekapitalen i AT Kearney AS pr. 31.12.2021:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Aksjer	2	800 000	1 600 000

Eierstruktur:

	Aksjer	Eierandel	Stemmeandel
A.T. Kearney Holding Ltd (GB)	2	100 %	100 %

A.T. Kearney Holding Ltd. har forretningsadresse Adelphi, 1-11 John Adam Street, London WC2N 6HT, UK. På forespørsel kan konsernregnskap utleveres.



A T Kearney AS

Årsregnskap 2021

Note 8 Mellomværende med selskap i samme konsern/nærstående parter

Andre fordringer	2021	2020
Foretak i samme konsern	1 747 610	423 319
Sum	1 747 610	423 319

Hvorav til datterselskaper:

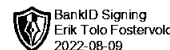
A.T. Kearney AB	0	0
A.T. Kearney A/S	0	0

Annen kortsiktig gjeld	2021	2020
Foretak i samme konsern - rentebærende	25 873 403	43 072 581
Foretak i samme konsern - ikke rentebærende	2 701 747	3 830 208
Sum	28 575 151	46 902 789

Hvorav til datterselskaper:

A.T. Kearney AB	0	0
A.T. Kearney A/S	0	0

A.T. Kearney AS har interne transaksjoner knyttet til innleie og utleie av interne konsulenter. Mellomværende med utenlandske konsernselskap renteberegnes til en antatt markedsrente. Som en del av et globalt konsern belastes / mottar selskapet Network fee.



Til generalforsamlingen i A T Kearney AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Grant Thornton
Revisjon AS
Kirkegata 15
0153 Oslo
Org.nr. 987 632 380
T: +47 22 20 04 00
E: grant@no.gt.com

Konklusjon

Vi har revidert AT Kearney AS' årsregnskap som viser et underskudd på kr 760 214. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med internasjonale revisjonsstandardene *International Standards on Auditing* (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor i «*Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet*». Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Andre forhold

Selskapets årsregnskap er avlagt etter utløpet av lovens frist for avleggelse av årsregnskap.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder

Grant Thornton Revisjon AS is a member of Grant Thornton International Ltd (GTIL). GTIL and the member firms are not a worldwide partnership. GTIL and each member firm is a separate legal entity. Services are delivered independently by the member firms. GTIL does not provide services to clients. GTIL and its member firms are not agents of, and do not obligate, one another and are not liable for one another's acts or omissions.

www.grantthornton.no



Grant Thornton

An instinct for growth™



vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde. Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Oslo, 09.08.2022
Grant Thornton Revisjon AS

(Signert elektronisk)
Erik Tolo Fostervold
Statsautorisert revisor