



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	983 246 060
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	DFIND AS
Forretningsadresse:	Kristian Augusts gate 15C 0164 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Forenklet IFRS

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Marianne Børrehaug Hagen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	24.06.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 01.07.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	3	114 670 568	123 403 520
Sum inntekter		114 670 568	123 403 520
Kostnader			
Varekostnad	4	2 626 275	3 647 900
Lønnskostnad	4	45 543 996	44 567 847
Annen driftskostnad	4	73 838 170	74 928 345
Sum kostnader		122 008 441	123 144 092
Driftsresultat		-7 337 873	259 428
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap	5		3 497 210
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	5		
Annen renteinntekt		677	822
Sum finansinntekter		677	3 498 032
Rentekostnad til foretak i samme konsern	5	7 712 232	6 194 872
Annen rentekostnad		6 556	161
Annen finanskostnad		-416	2 037
Sum finanskostnader		7 718 372	6 197 070
Netto finans		-7 717 695	-2 699 038
Resultat før skattekostnad		-15 055 568	-2 439 611
Skattekostnad på resultat	6		-536 682
Årsresultat		-15 055 568	-1 902 929
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-15 055 568	-1 902 929
Totalresultat		-15 055 568	-1 902 929
Overføringer og disponeringer			



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Udekket tap	7	-15 055 568	-1 902 929
Sum overføringer og disponeringer		-15 055 568	-1 902 929



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	6	11 669 513	11 669 513
Goodwill	8	60 129 482	60 129 482
Sum immaterielle eiendeler		71 798 995	71 798 995
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	9	70 582 661	63 082 661
Investering i annet foretak i samme konsern	9		
Lån til foretak i samme konsern	5		
Sum finansielle anleggsmidler		70 582 661	63 082 661
Sum anleggsmidler		142 381 656	134 881 656
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	10	10 922 068	13 541 287
Andre kortsiktige fordringer		5 623 811	4 908 614
Konsernfordringer	2, 5	92 915	3 717 333
Krav på innbetaling av selskapskapital	5		
Sum fordringer		16 638 794	22 167 233
Investeringer			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	9		
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	1 654 085	1 765 266
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 654 085	1 765 266
Sum omløpsmidler		18 292 879	23 932 499
SUM EIENDELER		160 674 534	158 814 155



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	12	176 700	176 700
Beholdning av egne aksjer	12		
Overkurs	7	65 948 410	65 948 410
Sum innskutt egenkapital		66 125 110	66 125 110
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7, 13		
Udekket tap	7	31 061 963	16 006 394
Sum opptjent egenkapital		-31 061 963	-16 006 394
Sum egenkapital		35 063 147	50 118 716
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	6		
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	5		
Langsiktig gjeld konsernselskap	5	73 700 000	73 700 000
Sum annen langsiktig gjeld		73 700 000	73 700 000
Sum langsiktig gjeld		73 700 000	73 700 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		45 626	143 754
Betalbar skatt	6		
Skyldig offentlige avgifter		7 705 703	8 078 228
Utbytte	5		
Kortsiktig konserngjeld	5	36 938 752	20 744 073
Annen kortsiktig gjeld		7 221 307	6 029 385
Sum kortsiktig gjeld		51 911 387	34 995 439
Sum gjeld		125 611 387	108 695 439



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		160 674 534	158 814 155



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 590935

Enheten

Organisasjonsnummer: 983 246 060
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: DFIND AS
Forretningsadresse: Kristian Augusts gate 15C
0164 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Forenklet IFRS

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Marianne Børrehaug Hagen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 24.06.2025

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 30.06.2025



Organisasjonsnr: 983 246 060
DFIND AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	3	114 670 568	123 403 520
Sum inntekter		114 670 568	123 403 520
Kostnader			
Varekostnad	4	2 626 275	3 647 900
Lønnskostnad	4	45 543 996	44 567 847
Annen driftskostnad	4	73 838 170	74 928 345
Sum kostnader		122 008 441	123 144 092
Driftsresultat		-7 337 873	259 428
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap	5		3 497 210
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	5		
Annen renteinntekt		677	822
Sum finansinntekter		677	3 498 032
Rentekostnad til foretak i samme konsern	5	7 712 232	6 194 872
Annen rentekostnad		6 556	161
Annen finanskostnad		-416	2 037
Sum finanskostnader		7 718 372	6 197 070
Netto finans		-7 717 695	-2 699 038
Resultat før skattekostnad		-15 055 568	-2 439 611
Skattekostnad på resultat	6		-536 682
Årsresultat		-15 055 568	-1 902 929
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-15 055 568	-1 902 929
Totalresultat		-15 055 568	-1 902 929
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap	7	-15 055 568	-1 902 929
Sum overføringer og disponeringer		-15 055 568	-1 902 929



Organisasjonsnr: 983 246 060
DFIND AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	6	11 669 513	11 669 513
Goodwill	8	60 129 482	60 129 482
Sum immaterielle eiendeler		71 798 995	71 798 995
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	9	70 582 661	63 082 661
Investering i annet foretak i samme konsern	9		
Lån til foretak i samme konsern	5		
Sum finansielle anleggsmidler		70 582 661	63 082 661
Sum anleggsmidler		142 381 656	134 881 656
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	10	10 922 068	13 541 287
Andre kortsiktige fordringer		5 623 811	4 908 614
Konsernfordringer	2, 5	92 915	3 717 333
Krav på innbetaling av selskapskapital	5		
Sum fordringer		16 638 794	22 167 233
Investeringer			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	9		
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	11	1 654 085	1 765 266
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 654 085	1 765 266
Sum omløpsmidler		18 292 879	23 932 499
SUM EIENDELER		160 674 534	158 814 155
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			



Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	12	176 700	176 700
Beholdning av egne aksjer	12		
Overkurs	7	65 948 410	65 948 410
Sum innskutt egenkapital		66 125 110	66 125 110
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7, 13		
Udekket tap	7	31 061 963	16 006 394
Sum opptjent egenkapital		-31 061 963	-16 006 394
Sum egenkapital		35 063 147	50 118 716
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	6		
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	5		
Langsiktig gjeld konsernselskap	5	73 700 000	73 700 000
Sum annen langsiktig gjeld		73 700 000	73 700 000
Sum langsiktig gjeld		73 700 000	73 700 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		45 626	143 754
Betalbar skatt	6		
Skyldig offentlige avgifter		7 705 703	8 078 228
Utbytte	5		
Kortsiktig konserngjeld	5	36 938 752	20 744 073
Annen kortsiktig gjeld		7 221 307	6 029 385
Sum kortsiktig gjeld		51 911 387	34 995 439
Sum gjeld		125 611 387	108 695 439
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		160 674 534	158 814 155



Organisasjonsnr: 983 246 060
DFIND AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
56.28

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



DFIND AS

ÅRSBERETNING 2024

* * *

Selskapets virksomhet

Dfind AS inngår i det internasjonale konsernet Randstad N.V. (Nederland), et av verdens ledende HR selskap. Virksomheten til Dfind AS er bemanning og salg av konsulent- og rekrutteringstjenester innen IT, finance, engineering og executive. Selskapet eies 100% av Randstad Norway AS. Virksomheten drives fra store deler av Norge, men med hovedsete i Oslo.

Selskapet har ingen FoU-aktivitet.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av Dfind AS sine eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat.

Fortsatt drift

Styret bekrefter at forutsetningen for fortsatt drift er til stede, og har lagt dette til grunn for utarbeidelse av regnskapet for 2024. Det har ikke inntruffet hendelser etter årsskiftet av betydning for regnskapet.

Styreforsikring

Styret i selskapet er dekket av konsernets ansvarsforsikring for styreansvar.

Arbeidsmiljø og personale

Selskapet har sysselsatt 56 årsverk i 2024. Alle har like utviklingsmuligheter for karriere og lønn.

Sykefraværet utgjorde 4,8% i 2024 av total arbeidstid i selskapet, fra 5 % i 2023. Selskapet vil arbeide videre med å redusere antall sykedager og opprettholde forebyggende tiltak slik som oppfølging og tilrettelegging av arbeidsoppgaver hos de ansatte.

Det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året som har resultert i store materielle skader eller personskader.

Arbeidsmiljøet anses som godt og det iverksettes løpende tiltak for forbedringer. Konsernets forskjellige arbeidsmiljøutvalg har regelmessig avholdt møter i 2024. Ingen spesielle saker har hatt behov for å løftes på disse møtene, standard agenda er fulgt. Det har ikke blitt rapportert om skader eller ulykker på arbeidsplassen.

Mangfold og likestilling

Dfind AS arbeider aktivt for mangfold og likestilling. Selskapet har fokus på å gi like muligheter for alle uavhengig av kjønn, graviditet, permisjon ved fødsel eller adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet og kjønnsuttrykk og kombinasjoner av grunnlagene.

Kartleggingen av lønnsfordelingen mellom kvinner og menn i forskjellige stillingskategorier fremkommer i nedenstående tabell.





Dfind AS

Company N.	Stillingsgruppe	Gender					
		Kvinne			Mann		
		Årslønn	Antall	Forskjell lønn%	Årslønn	Antall	Forskjell lønn%
Dfind AS	Leder/Medlemleder	918,938	12		838,760	15	-9%
	Seniorkonsulent	820,775	13		570,318	56	-31%
	Total	781,256	34		624,492	74	-20%

**Tabell omfatter ikke grupper med mindre enn 5 kvinner og 5 menn.

Dfind AS hadde 108 ansatte ved utgangen av 2024. Dette utgjorde 31% kvinner og 69% menn. Antall midlertidige ansatte var 0 ansatte derav 0% var kvinner og 0% menn. Antall deltidsansatte i selskapet var 52 ansatte, hvorav 35% kvinner og 65% menn.

Ingen ansatte som benyttet seg av foreldrepermisjon.

Styret i Dfind AS består av to menn og en kvinne.

I 2024 har selskapet fortsatt hatt et sterkt fokus på "diversity & inclusion".

Selskapet deltar årlig på "the SHE-index" for å fremme mangfold og likestilling ved å måle relevante data, selskapets ambisjoner og handlinger. Randstad Norway ble i 2024 ranket som nr. 9.

Mangfold og likestilling er også nedfelt i selskapets globale "human rights policy". Selskapet holder videre kurs og opplæring for alle ansatte om mangfold og likestilling.

Selskapet har systemer og prosesser som gir innsikt og kontroll for å sikre god balanse på:

- Kjønnfordeling på alle nivåer i selskapet
- Kjønnfordeling på ledernivå i selskapet
- Fokus på "equal pay" i selskapet (lik lønn på likt arbeid)
- Rekruttering
- Lønns- og arbeidsvilkår
- Forfremmelse og utviklingsmuligheter
- Tilrettelegging og muligheter for å kombinere arbeid og familieliv

Videre har selskapet prosesser og rutiner for håndtering av alvorlige avvik som trakassering, seksuell trakassering og kjønnsbasert vold.





Oversikt over kjønnslikestillingen i Dfind AS fremgår av nedenstående tabell:

Kjønnsbalanse		Midlertidig ansatte		Foreldrepermisjon		Faktisk deltid		Ufrivillig deltid	
Oppgis i antall		Oppgis i antall ansatte		Oppgis i gjennomsnitt antall uker		Oppgis i antall ansatte			
Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn
34	73	0	0	0	0	18	34	0	0

Arbeidet med mangfold og likestilling skjer i samarbeid med ansattrepresentantene. I 2025 vil man fortsette arbeidet med å videreutvikle mangfoldet og likestillingen i selskapet.

Samfunnsansvar

Redegjørelse om samfunnsansvar og redegjørelsen etter åpenhetsloven om aktsomhetsvurderinger er tilgjengelig på selskapets nettside.

Bærekraftsrapportering

Dfind AS er unntatt plikten til å utarbeide egen bærekraftsrapport, jf. regnskapsloven § 2-3 og det vises til Randstad N.V (Nederland) bærekraftsrapportering.
[www.randstad.com](https://www.randstad.com/about-randstad/sustainability/)<https://www.randstad.com/about-randstad/sustainability/>

Miljørapportering

Selskapets drift forurenser ikke det ytre miljø utover det som er vanlig for denne type virksomhet.

Framtidig utvikling

Bransjen påvirkes av den generelle utviklingen i norsk økonomi, og utsiktene anses å være mer positive enn tidligere. På mellomlang sikt forventer selskapet en positiv utvikling i både omsetning og resultater.

I all hovedsak kommer inntektene fra det norske markedet.

Konsernets hovedstrategi er produktlederskap gjennom spesialisering. Dette gjør konsernet til en mer attraktiv samarbeidspartner for mennesker og bedrifter. Dette vil videre gi økt lønnsomhet som gjør selskapet mindre følsom for konjunkturer. Dfind har som mål å være det mest fremgangsrike rekrutteringsforetaket i Norge.

Resultat, kontantstrøm, investeringer, finansiering og likviditet

Omsetningen i selskapet gikk ned til TNOK 114.671 i 2024 fra TNOK 123.403 i 2023. Årsresultatet gikk ned fra TNOK -1.902 til TNOK -15.056.

Kontantstrøm fra driften er preget av oppgjør mellom konsernselskaper. Finansieringen påvirkes også av konsernstrukturen, der selskapet inngår i en konsernkontoordning og en cash pool i konsernet.

Selskapets likviditetsbeholdning var per 31.12.2024 TNOK 1.654. Selskapets evne til egenfinansiering av investeringer er god.

Selskapets kortsiktige gjeld utgjorde per 31.12.2024 41% av total gjeld. Selskapets finansielle stilling er tilfredsstillende og selskapet kan betale ned 35% sin kortsiktige gjeld ved hjelp av sine mest likvide midler (omløpsmidler).

Totalkapitalen var ved utgangen av 2024 på TNOK 160.675 mot TNOK 158.814 i 2023.

Egenkapitalandelen per 31.12.24 var 22%, sammenlignet med 32% 2023.





Finansiell risiko

Kreditrisiko

Risiko for at motparten ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser ansees som lav da det historisk sett har vært lite tap på fordringer.

Likviditetsrisiko

Styret vurderer likviditeten i selskapet som tilfredsstillende, og det er ikke besluttet å innføre tiltak som endrer likviditetsrisikoen ut over dagens rutiner.

Markedsrisiko

Vesentlige endringer i arbeidsmarkedet, eller de rammebetingelser som blir fastlagt av lovgivende myndigheter, kan påvirke utviklingen. Markedets krav til spesialiserte tjenester medfører at selskapet følger disse utviklingstendensene nøye. Svakere konjunkturer i en rekke bransjer og innstramninger i adgangen til å benytte innleie av arbeidskraft, har ført til redusert etterspørsel av selskapets tjenester, men markedet viser nå tegn til stabilisering. Styret vurderer markedsrisikoen og dennes påvirkning på bransjen som noe større enn normalt, men ikke stor nok til at styret har ansett det nødvendig å beslutte endringer utover dagens rutiner

Årsresultat og disponeringer

Styret foreslår følgende disponering av årsresultat i Dfind AS:

<u>Overført til udekket tap</u>	<u>15.055.568</u>
Sum anvendelse	15.055.568

Oslo, 24 / 06 / 2025

Styret i Dfind AS

Herman Nijns
styreleder

Marianne Hagen
styremedlem / daglig leder

Rasmus Peter Stein
styremedlem





Årsregnskap 2024
for
Dfind AS

 randstad





Dfind AS Resultatregnskap 2024

RESULTATREGNSKAP	NOTE	2024	2023
DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER			
Salgsinntekt	3	114 670 568	123 403 520
Sum driftsinntekter		114 670 568	123 403 520
Varekostnad	4	2 626 275	3 647 900
Lønnskostnad	4	45 543 996	44 567 847
Annen driftskostnad	4	73 838 170	74 928 345
Sum driftskostnader		122 008 441	123 144 092
Driftsresultat		-7 337 873	259 428
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Inntekt på investering i datterselskap	5	0	3 497 210
Annen renteinntekt		677	822
Rentekostnad til foretak i samme konsern	5	7 712 232	6 194 872
Annen rentekostnad		6 556	161
Annen finanskostnad		-416	2 037
Resultat av finansposter		-7 717 695	-2 699 038
Resultat før skattekostnad		-15 055 568	-2 439 611
Skattekostnad på resultat	6	0	-536 682
Resultat		-15 055 568	-1 902 929
Arsresultat		-15 055 568	-1 902 929
OVERFØRINGER			
Overført til udekket tap	7	15 055 568	1 902 929
Sum overføringer		-15 055 568	-1 902 929





Dfind AS Balanse 2024

EIENDELER	NOTE	2024	2023
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Utsatt skattefordel	6	11 669 513	11 669 513
Goodwill	8	60 129 482	60 129 482
Sum immaterielle eiendeler		71 798 995	71 798 995
Investeringer i datterselskap	9	70 582 661	63 082 661
Sum finansielle anleggsmidler		70 582 661	63 082 661
Sum anleggsmidler		142 381 656	134 881 656
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer	10	10 922 068	13 541 287
Fordring på konsernselskap	2, 5	92 915	3 717 333
Andre kortsiktige fordringer		5 623 811	4 908 614
Sum fordringer		16 638 794	22 167 233
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	1 654 085	1 765 266
Sum omløpsmidler		18 292 879	23 932 499
Sum eiendeler		160 674 534	158 814 155





Dfind AS Balanse 2024

EGENKAPITAL OG GJELD	NOTE	2024	2023
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	12	176 700	176 700
Overkurs	7	65 948 410	65 948 410
Sum innskutt egenkapital		66 125 110	66 125 110
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Udekket tap	7	-31 061 963	-16 006 394
Sum opptjent egenkapital		-31 061 963	-16 006 394
Sum egenkapital		35 063 147	50 118 716
GJELD			
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
Langsiktig gjeld konsernselskap	5	73 700 000	73 700 000
Sum annen langsiktig gjeld		73 700 000	73 700 000
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		45 626	143 754
Skyldig offentlige avgifter		7 705 703	8 078 228
Gjeld til selskap i samme konsern	5	36 938 752	20 744 073
Annen kortsiktig gjeld		7 221 307	6 029 385
Sum kortsiktig gjeld		51 911 387	34 995 439
Sum gjeld		125 611 387	108 695 439
Sum egenkapital og gjeld		160 674 534	158 814 155

Oslo, 24.06.2025
Styret i Dfind AS

Herman Paul J Nijns
styreleder

Marianne Børrehaug Hagen
styremedlem/daglig leder

Rasmus Peter Stein
styremedlem





Dfind AS

Kontantstrømpstilling 2024

	NOTE	2024	2023
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER			
Resultat før skattekostnad		-15 055 568	-2 439 611
Endring i kundefordringer		2 619 219	2 227 456
Endring i leverandørgjeld		-98 128	-7 794 426
Endring i andre tidsavgrensningsposter		14 953 535	-14 788 536
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		2 419 058	-22 795 117
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER			
Nettoendring konsernkontoordning		-6 027 448	21 653 546
Innbetalinger av konsernbidrag		3 497 209	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-2 530 239	21 653 546
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-111 181	-1 141 571
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse		1 765 266	2 906 837
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		1 654 085	1 765 266
TILLEGGSOPPLYSNINGER			
Bundne midler (skattetrekkkonto)		1 654 085	1 765 266
Konsernkonto		-22 382 441	-28 409 889

Sammenligningstallene for 2023 er omarbeidet på konsernkonto for å sikre bedre sammenlignbarhet og i tråd med den regnskapsmessige klassifiseringen benyttet i 2024.





Dfind AS Noter til regnskapet

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er avlagt i henhold til regnskapslovens § 3-9 og forskrift om forenklet IFRS (2014) fastsatt av Finansdepartementet 3. november 2014. Dette innebærer i hovedsak at måling og innregning følger internasjonale regnskapsstandarder (IFRS) og presentasjon og noteopplysninger er i henhold til norsk regnskapslov og god regnskapsskikk. Unntak fra måling og innregning etter full IFRS er forklart i note 2. Regnskapet legger til grunn prinsippene i et historisk kost regnskap.

Selskapet er en del av Randstadkonsernet. Konsernregnskap for Randstad der Dfind AS inngår i konsolideringen er tilgjengelig på www.randstad.com.

INNETEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

VALUTA

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret med unntak av:

- førstegangsinnregning av goodwill,
- førstegangsinnregning av en eiendel eller forpliktelse i en transaksjon som
 - ikke er en virksomhetssammenslutning, og
 - som på transaksjonstidspunktet verken påvirker regnskapsmessig overskudd eller skattepliktig inntekt (skattemessig underskudd)

Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

DATTERSELSKAP OG TILKNYTTET SELSKAP

Datterselskap og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbytte / konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

PENSJONER - INNSKUDDSBASERT ORDNING

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvarer periodens premie til forsikringsselskapet.

LIKVIDER

Selskapet er en del av en konsernkontoordning administrert av Randstad Finance GmbH. Selskapets innskudd/trekk presenteres som mellomværende med konsernselskaper.

ANDRE DRIFTSKOSTNADER

I posten andre driftskostnader inngår kostnadsført underentreprise i form av innleid arbeidskraft, samt belastninger fra konsernselskap for utførte fellesfunksjoner i form av serviceavgift eller management fee.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Ny informasjon etter balansedagen om selskapets finansielle stilling på balansedagen er hensyntatt i årsregnskapet. Hendelser etter balansedagen som ikke påvirker selskapets finansielle stilling på balansedagen, men som vil påvirke selskapets finansielle stilling i fremtiden er opplyst om dersom dette er vesentlig.

Endring av regnskapsprinsipp

Vi har gjennomført reklassifisering av selskapets konsernkontoordning i inneværende år, fjorårstallene er omarbeidet.





Dfind AS Noter til regnskapet

Note 2 Fravik fra IFRS

IAS 10 nr. 12 og 13 og IFRS 9.5.7.1.A fravikes slik at utbytte og konsernbidrag regnskapsføres i samsvar med regnskapslovens bestemmelser.

Note 3 Salgsinntekter

PR. VIRKSOMHETSOMRADE	2024	2023
Bemanning og rekruttering	114 670 568	123 403 520

Alt salg foregår i Norge.

Note 4 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

LØNNSKOSTNADER	2024	2023
Lønninger	39 528 073	37 787 751
Arbeidsgiveravgift	5 578 204	5 640 136
Pensjonskostnader	217 271	828 119
Andre ytelser	244 454	311 841
Sum	45 568 002	44 567 847

Selskapet har i 2024 sysselsatt 56 årsverk.

Daglig leder lønnes av konsernselskap. Ingen i styret mottar godtgjørelse.

PENSJONSFORPLIKTELSE

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

REVISOR

Kostnadsført honorar for lovpålagt revisjon utgjør kr 160 000.

Note 5 Mellomværender og transaksjoner med selskap i samme konsern

FORDRINGER	2024	2023
Kundefordringer konsern	92 915	220 123
Mottatt konsernbidrag	0	3 497 210
Sum	92 915	3 717 333

GJELD	2024	2023
Lån fra foretak i samme konsern	73 700 000	73 700 000
Leverandørgjeld innen konsern	5 022 628	-7 761 726
Annen kortsiktig gjeld konsern	31 916 125	28 505 799
Sum	110 638 752	94 444 073

Selskapet inngår i en konsernkontoordning, ordningen eies av Randstad Finance GmbH. Innestående på konsernkonto per 31.12.2024 er kr -22 382 441.

TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE	2024	2023
Kjøp av tjenester fra konsernselskap	73 518 601	76 915 540
Salg av tjenester til konsernselskap	3 582 588	4 312 376

Konseminteme renteinntekter	0	0
Konseminteme rentekostnader	7 712 232	6 194 872

Selskapet blir belastet med administrasjonskostnader av morselskapet Randstad Norway AS. Administrasjonsbelastningen dekker morselskapets kostnader i forbindelse med administrering, herunder lønn till administrasjonspersonell, samt 5% fortjenestemargin.

Alle transaksjoner er foretatt som del av den ordinære virksomheten og til armlengdes priser.

Dfind AS

Side 7





Dfind AS

Noter til regnskapet

Note 6 Skatt

ÅRETS SKATTEKOSTNAD	2024	2023
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	0	-536 682
Skattekostnad ordinært resultat	0	-536 682
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-15 055 568	-2 439 611
Permanente forskjeller	20 344	148
Endring i midlertidige forskjeller	137 454	26 258
Skattepliktig inntekt	-14 897 771	-2 413 204
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	-769 386
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	0	769 386
Sum betalbar skatt i balansen	0	0
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	-15 055 568	-2 439 611
Beregnet skatt av resultat før skatt	-3 312 225	-536 714
Skatteeffekt av permanente forskjeller	4 476	33
Sum	-3 307 749	-536 682
Effektiv skattesats	22,0 %	22,0 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2024	2023	ENDRING
Varige driftsmidler	59 772 071	59 682 719	-89 353
Fordringer	-116 448	0	116 448
Gevinst – og tapskonto	441 437	551 796	110 359
Sum	60 097 061	60 234 515	137 454
Akkumulert fremførbart underskudd	-70 883 081	-55 985 310	14 897 771
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	-59 772 072	-57 292 443	2 479 629
Grunnlag for utsatt skattefordel / skatt	-70 558 092	-53 043 239	17 514 854
Utsatt skattefordel / skatt (22 %)	-15 522 780	-11 669 512	3 853 268

Fremførbart underskudd

Selskapet har ikke balanseført fremførbare skattemessige underskudd knyttet til årets resultat, ettersom det på balansedagen ikke forelå tilstrekkelig sikkerhet for at disse vil kunne utnyttes mot fremtidig skattepliktig inntekt innen rimelig tid. Ikke balanseført utsatt skattefordel utgjør kroner 3 853 267 per 31.12.2024

Note 7 Egenkapital

	AKSJEKAPITAL	OVERKURS	UDEKKET TAP	SUM EGENKAPITAL
Egenkapital Pr.31.12.2023	176 700	65 948 410	-16 006 394	50 118 716
Årets resultat			-15 055 568	-15 055 568
Pr. 31.12.2024	176 700	65 948 410	-31 061 963	35 063 147





Dfind AS Noter til regnskapet

Note 8 Immaterielle eiendeler

	GOODWILL
Anskaffelseskost pr. 01.01.2024	60 129 482
Tilgang	0
Avgang	0
Anskaffelseskost 31.12.2024	60 129 482
Bokført verdi 31.12.2024	60 129 482

Økonomisk levetid

Årlig prøving

Goodwill stammer fra fusjonen mellom Randstad Professional AS, Dfind AS, Dfind Science & Engineering AS og Dfind Finance & Executive AS.

Note 9 Datterselskap

	KONTOR- KOMMUNE	EIER- ANDEL	BALANSEFØRT VERDI	EGENKAPITAL	RESULTAT
DATTERSELSKAP					
Dfind Consulting AS	OSLO	100 %	68 882 661	3 003 158	-15 079 954
Randstad Project AS	OSLO	100 %	1 600 000	353 887	-2 245 247
Sum			70 482 661	3 357 045	-17 325 201

Note 10 Kundefordringer

NETTO KUNDEFORDRINGER	2024	2023
Kundefordringer til pålydende	11 038 515	13 541 287
Sum	11 038 515	13 541 287

Ingen av fordringene forfaller til betaling senere enn ett år etter balansedagen.

Note 11 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) utgjør kr 1 654 085.

Note 12 Aksjonærer

AKSJEKAPITALEN I DFIND AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	ANTALL	PALYDENDE	BOKFØRT
Ordinære aksjer	1 767	100,00	176 700
Sum	1 767		176 700

EIERSTRUKTUR

Aksjonærer i % pr. 31.12:

	ORDINÆRE	EIERANDEL	STEMMEANDEL
RANDSTAD NORWAY AS	1 767	100,00	100,00





Dfind AS Noter til regnskapet

Note 13 Hendelser etter balansedagen

Det er ikke inntruffet vesentlige transaksjoner eller hendelser etter balansedagen som ikke er regnskapsført i resultatregnskap og balanse.





Verifikasjon

Transaksjon 09222115557550281485

Dokument

Dfind AS 24.06.25

Hoveddokument

14 sider

Initiert 2025-06-24 11:57:54 CEST (+0200) av Bjørn Solem
(BS)

Ferdigstilt 2025-06-24 17:50:52 CEST (+0200)

Initiativtaker

Bjørn Solem (BS)

Dfind AS

bjorn.solem@randstad.no

Underskriverne

Herman Nijns (HN)

Dfind AS

herman.nijns@randstad.com

Signert 2025-06-24 17:50:52 CEST (+0200)

Marianne Hagen (MH)

Dfind AS

marianne.hagen@randstad.no

Signert 2025-06-24 17:10:39 CEST (+0200)

Rasmus Stein (RS)

Dfind AS

rasmus.stein@randstad.no

Signert 2025-06-24 12:31:01 CEST (+0200)

Denne verifisering ble utstedt av Scrive. For mer informasjon/bevis som angår dette dokumentet, se de skjulte vedleggene. Bruk en PDF-leser, som Adobe Reader, som kan vise skjulte vedlegg for å se vedleggene. Vennligst merk at hvis du skriver ut dokumentet, kan ikke en utskrevet kopi verifiseres som original i henhold til bestemmelsene nedenfor, og at en enkel utskrift vil være uten innholdet i de skjulte vedleggene. Den digitale signeringsprosessen (elektronisk forsegling) garanterer at dokumentet og de skjulte vedleggene er originale, og dette kan dokumenteres matematisk og uavhengig av Scrive. Scrive tilbyr også en tjeneste som lar deg automatisk verifisere at dokumentet er originalt på: <https://scrive.com/verify>





Deloitte.

Deloitte AS
Dronning Eufemias gate
14
Postboks 221
NO-0103 Oslo
Norway

+47 23 27 90 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Dfind AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Dfind AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Vår uttalelse om årsberetningen gjelder tilsvarende for redegjørelse om samfunnsansvar.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9. Ledelsen er også

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more about our global network of member firms.

Registrert i Foretaksregisteret
Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.



Deloitte.

Uavhengig revisors beretning
Dfind AS

ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoen, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 24. juni 2025
Deloitte AS

Joachim Eriksen
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



Uavhengig revisors beretning

Name	Date
Eriksen, Joachim	2025-06-24

Identification

 **bankID** Eriksen, Joachim



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))