



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 990 336 318  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: KELLY SERVICES MANAGEMENT AS  
Forretningsadresse: Øvre Slottsgate 2B  
0157 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Øyvind Støle Jakobsen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 04.09.2023



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekter	1	26 563 841	30 856 798
<b>Sum inntekter</b>		<b>26 563 841</b>	<b>30 856 798</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	2	18 105 552	19 944 916
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	496 742	275 558
Annen driftskostnad	1,2,4	6 697 856	8 982 662
<b>Sum kostnader</b>		<b>25 300 150</b>	<b>29 203 136</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1 263 691</b>	<b>1 653 662</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		12 901	10 746
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>12 901</b>	<b>10 746</b>
Annen rentekostnad		11 648	1 405
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>11 648</b>	<b>1 405</b>
<b>Netto finans</b>		<b>1 253</b>	<b>9 341</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>1 264 944</b>	<b>1 663 003</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	5	281 722	365 861
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>983 222</b>	<b>1 297 142</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>983 222</b>	<b>1 297 142</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avgitt konsernbidrag	5	-751 304	-1 663 822
Overføringer til/fra annen egenkapital		231 918	-366 680
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>983 222</b>	<b>1 297 142</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Forskning og utvikling	3	1 667 552	1 725 470
Utsatt skattefordel	5	280 677	350 493
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 948 229</b>	<b>2 075 963</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	3	476 545	220 501
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>476 545</b>	<b>220 501</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>2 424 774</b>	<b>2 296 464</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre fordringer		149 124	329 664
Konsernfordringer	7	12 515 248	14 999 167
<b>Sum fordringer</b>		<b>12 664 372</b>	<b>15 328 831</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	8	29 170	80 617
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>29 170</b>	<b>80 617</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>12 693 542</b>	<b>15 409 448</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>15 118 316</b>	<b>17 705 912</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	6,9	100 000	100 000
Overkurs	6	250 000	250 000



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Annen innskutt egenkapital	6	9 624 840	9 392 922
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>9 974 840</b>	<b>9 742 922</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>9 974 840</b>	<b>9 742 922</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		40 976	617 931
Skyldige offentlige avgifter		1 494 574	1 509 129
Kortsiktig konserngjeld		1 021 164	1 978 613
Annen kortsiktig gjeld	10	2 586 762	3 857 317
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>5 143 476</b>	<b>7 962 990</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>5 143 476</b>	<b>7 962 990</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>15 118 316</b>	<b>17 705 912</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 937735

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 990 336 318  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: KELLY SERVICES MANAGEMENT AS  
Forretningsadresse: Øvre Slottsgate 2B  
0157 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Øyvind Støle Jakobsen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2022

#### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 18.10.2022



Organisasjonsnr: 990 336 318  
KELLY SERVICES MANAGEMENT AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekter	1	26 563 841	30 856 798
<b>Sum inntekter</b>		<b>26 563 841</b>	<b>30 856 798</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	2	18 105 552	19 944 916
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	496 742	275 558
Annen driftskostnad	1, 2, 4	6 697 856	8 982 662
<b>Sum kostnader</b>		<b>25 300 150</b>	<b>29 203 136</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1 263 691</b>	<b>1 653 662</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		12 901	10 746
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>12 901</b>	<b>10 746</b>
Annen rentekostnad		11 648	1 405
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>11 648</b>	<b>1 405</b>
<b>Netto finans</b>		<b>1 253</b>	<b>9 341</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
<b>Skattekostnad på ordinært resultat</b>	5	<b>1 264 944</b>	<b>1 663 003</b>
Skattekostnad på ordinært resultat		281 722	365 861
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>983 222</b>	<b>1 297 142</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>983 222</b>	<b>1 297 142</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avgitt konsernbidrag	5	-751 304	-1 663 822
Overføringer til/fra annen egenkapital		231 918	-366 680
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>983 222</b>	<b>1 297 142</b>



Organisasjonsnr: 990 336 318  
KELLY SERVICES MANAGEMENT AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Forskning og utvikling	3	1 667 552	1 725 470
Utsatt skattefordel	5	280 677	350 493
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 948 229</b>	<b>2 075 963</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	3	476 545	220 501
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>476 545</b>	<b>220 501</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>2 424 774</b>	<b>2 296 464</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre fordringer		149 124	329 664
Konsernfordringer	7	12 515 248	14 999 167
<b>Sum fordringer</b>		<b>12 664 372</b>	<b>15 328 831</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	8	29 170	80 617
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>29 170</b>	<b>80 617</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>12 693 542</b>	<b>15 409 448</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>15 118 316</b>	<b>17 705 912</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	6,9	100 000	100 000
Overkurs	6	250 000	250 000
Annen innskutt egenkapital	6	9 624 840	9 392 922
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>9 974 840</b>	<b>9 742 922</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>9 974 840</b>	<b>9 742 922</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>



<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Leverandørgjeld	40 976	617 931
Skyldige offentlige avgifter	1 494 574	1 509 129
Kortsiktig konserngjeld	1 021 164	1 978 613
Annen kortsiktig gjeld	2 586 762	3 857 317
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>5 143 476</b>	<b>7 962 990</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>5 143 476</b>	<b>7 962 990</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>15 118 316</b>	<b>17 705 912</b>



Organisasjonsnr: 990 336 318  
KELLY SERVICES MANAGEMENT AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
2

Antall årsverk i regnskapsåret  
28.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



Kelly Services Management AS

Noter til regnskapet for 2021

## Note 1 Transaksjoner med nærstående parter

Selskapets transaksjoner med nærstående parter:	2021	2020
Salg av tjenester:		
Konsernselskaper		
- Kelly Services Norge AS	26 563 841	30 856 798
b) Kjøp av varer og tjenester		
Kjøp av varer:		
Konsernselskaper		
- Kelly Services UK	34 189	299 647

## Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Lønnskostnader	2021	2020
Lønninger	15 153 014	16 634 935
Arbeidsgiveravgift	2 119 966	2 461 145
Pensjonskostnader	648 972	646 549
Andre lønnsrelaterte ytelser	183 601	202 287
<b>Sum</b>	<b>18 105 552</b>	<b>19 944 916</b>

Selskapet har sysselsatt 28 årsverk i regnskapsåret.

### Daglig leder

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Selskapet inngår i en gruppestruktur, styrt fra Tyskland. Daglig leder er gruppens tyske leder som får lønn etc. fra det tyske selskapet, og det norske selskapet blir ikke belastet noe av dette.

### Styrehonorar

Selskapet belastes ikke for styrehonorar

### Obligatorisk tjenestepensjon

Selskapet er etter lov om obligatorisk tjenestepensjon pliktig til å ha en tjenestepensjon. Selskapets ordning oppfyller kravet etter denne loven.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2021	2020
Lovpålagt revisjon	58 280	97 274
<b>Sum godtgjørelse til revisor</b>	<b>58 280</b>	<b>97 274</b>

## Note 3 Driftsmidler og Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler	Programvare	Driftsløsøre, inventar, o. a.	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	12 356 453	12 514 762	<b>24 871 214</b>
Tilgang	-4 607 183	-9 825 260	<b>-14 432 442</b>
Avgang	0	0	<b>0</b>
Anskaffelseskost 31.12.	7 749 270	2 689 502	<b>10 438 772</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	6 081 718	2 212 957	<b>8 294 675</b>
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>1 667 552</b>	<b>476 545</b>	<b>2 144 098</b>
Årets avskrivninger	496 742	0	<b>496 742</b>
Forventet økonomisk levetid	4-5 år	4-5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	



Kelly Services Management AS

Noter til regnskapet for 2021

#### Note 4 Husleie forpliktelser

Selskapet leier lokaler i to byer i Norge, og har leiekontrakter som utløper på ulike tidspunkt frem til august 2026. Husleie for 2021 utgjorde kr 3.037.390 samt felleskostnader kr 466.028.

#### Note 5 Skatt

##### Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel og endring i utsatt skatt/utsatt skattefordel

	2021	2020
<b>Midlertidige forskjeller som inngår i grunnlaget for utsatt skatt/skattefordel</b>		
Driftsmidler	-899 091	-1 119 484
Gevinst og tapskonto	-210 934	-263 666
Andre avsetninger for forpliktelser	-165 780	-210 000
<b>Netto midlertidige forskjeller</b>	<b>-1 275 805</b>	<b>-1 593 150</b>
Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel i balansen	-1 275 805	-1 593 150
<b>Utsatt skattefordel/utsatt skatt</b>	<b>-280 677</b>	<b>-350 493</b>
<b>Utsatt skatt/ skattefordel i regnskapet</b>	<b>-280 677</b>	<b>-350 493</b>
<b>Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt</b>		
Resultat før skattekostnad	1 264 944	1 663 002
Permanente forskjeller	15 611	
<b>Grunnlag for årets skattekostnad</b>	<b>1 280 555</b>	<b>1 663 002</b>
Endring i forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	-317 345	818
Grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet	963 210	1 663 820
Avgitt konsernbidrag	-963 210	-1 663 820
<b>Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Fordeling av skattekostnaden</b>		
Betalbar skatt ( 22% av grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet)	211 906	366 040
Sum betalbar skatt	211 906	366 040
Endring i utsatt skatt/skattefordel	69 816	-180
<b>Skattekostnad ( 22% av grunnlag for årets skattekostnad)</b>	<b>281 722</b>	<b>365 860</b>
<b>Avstemming av årets skattekostnad</b>		
Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	1 264 944	1 663 002
Beregnet skatt 22%	278 288	365 860
Skattekostnad i resultatregnskapet	281 722	365 860
Differanse	(3 434)	-
Differansen består av følgende:		
22% av permanente forskjeller	3 434	
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats		
<b>Sum forklart differanse</b>	<b>3 434</b>	
<b>Betalbar skatt i balansen</b>		
Betalbar skatt i skattekostnaden	211 906	0
Skattevirkning av konsernbidrag	-211 906	0
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



Kelly Services Management AS

Noter til regnskapet for 2021

## Note 6 Egenkapital

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.	100 000	250 000	9 392 922	9 742 922
Årets resultat	0	0	983 222	983 222
Avgitt konsernbidrag	0	0	-751 304	-751 304
<b>Egenkapital 31.12.</b>	<b>100 000</b>	<b>250 000</b>	<b>9 624 841</b>	<b>9 974 841</b>

## Note 7 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Fordringer		Kortsiktig gjeld	
	2021	2020	2021	2020
Kelly Services US	396 393	86 016	0	0
Kelly Services UK	2 705	0	0	46 893
Kelly Services Norge	12 116 149	14 913 151	0	0
Kelly Services EMEA	0	0	56 602	266 479
Kelly Services Tyskland	0	0	1 353	1 418
<b>Sum</b>	<b>12 515 248</b>	<b>14 999 167</b>	<b>57 955</b>	<b>314 790</b>

## Note 8 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter og garantier

Skyldig skattetrekk er dekket av en bankgaranti på 2,500,000. Skattetrekksmidlene dekker forpliktelsen pr 31.12.21

## Note 9 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr. 100 000 består av 100 aksjer à kr. 1 000,-

Kelly Services Norge AS eier 100 % av aksjekapitalen. Alle aksjer har like rettigheter.

Kelly Services Norge AS og Kelly Services Management AS utgjør til sammen et underkonsern. Selskapene har mottatt godkjenning for at det ikke utarbeides underkonsernregnskap. Morselskapet Kelly Services S.a.r.l. utarbeider konsernregnskap som omfatter Kelly Services Norge AS og Kelly Services Management AS. Konsernregnskapet til Kelly Services Management S.a.r.l. er utarbeidet og revidert i samsvar med lovgivningen i Sveits og er tilgjengelig ved henvendelse til selskapet.

## Note 10 Annen kortsiktig gjeld

	2021	2020
Avsatt lønn og feriepenger	1 797 746	2 849 529
Avsatte andre kostnader	623 236	797 788
Avsatt revisjonshonorar	165 780	210 000
<b>Sum</b>	<b>2 586 762</b>	<b>3 857 317</b>



Kelly Services Management AS

Noter til regnskapet for 2021

## **Note 11 Pensjoner**

Alle ansatte er dekket av en innskuddsbasert ordning. Pensjonsordningen er dekket gjennom et forsikringsselskap.

Selskapets pensjonsordning tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

## **Note 12 Covid 19**

Kelly Services Management AS yter tjenester til Kelly Services Norge AS. Resultatet i Kelly Services Management avhenger av aktivitetsnivået i Kelly Services Norge AS.

Under pandemien har Kelly Services og resten av bemanningsbransjen vist evne til restrukturering og nytenking, noe de lave konkursåpningene viser. Kelly Services begynner å ansette egne medarbeidere igjen og vil i løpet av 2 halvår 2021 øke antall operative personer med 30%. Dette vil skje innenfor områder ( life Science, ingeniør tjenester / kontraktører ) som selskapet mener har vekstpotensiale. På grunn av lav lønnsomhet og politisk press vil vikartjenester gå ned. Kelly Services har ikke søkt statlige tilskuddsordninger under pandemien.



Kelly Services Management AS

Noter til regnskapet for 2021

## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapskikk for små foretak.

## Datterselskaper / Konsernselskaper

Kelly Services Norge AS og Kelly Services Management AS utgjør til sammen et underkonsern. Selskapene har mottatt godkjenning for at det ikke utarbeides underkonserkonsernsregnskap. Morselskapet Kelly Management S.a.r.l utarbeider konsernsregnskap som omfatter disse selskapene. Konsernsregnskapet til Kelly Services Management S.a.r.l er utarbeidet og revidert i samsvar med lovgivningen i Sveits, og er tilgjengelig ved henvendelse til selskapet. Selskapene har mottatt godkjenning for at det ikke utarbeides underkonsernsregnskap.

## Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

## Salgsinntekter

Inntekter ved salg av tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, rabatter og andre avslag. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

## Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

## Fordringer

Kundefordringer føres i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrige påregnelige tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

## Utenlandsk valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til salg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som salgsinntekter og varekostnad.

## Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.



Kelly Services Management AS

Noter til regnskapet for 2021

## **Pensjoner**

Selskapets pensjonsordning er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap.

## **Innskuddsplaner**

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

## **Skatt**

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverseres eller kan reverseres i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

## **Kontanter og kontantekvivalenter**

Kontanter og kontantekvivalenter omfattes av bankinnskudd.



## Resultatregnskap

### Kelly Services Management AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2021	2020
Salgsinntekter	1	26 563 841	30 856 798
Sum driftsinntekter		<u>26 563 841</u>	<u>30 856 798</u>
Lønnskostnader m.m.	2	18 105 552	19 944 916
Avskrivning på driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	496 742	275 558
Annen driftskostnad	1,2,4	6 697 856	8 982 662
Sum driftskostnader		<u>25 300 150</u>	<u>29 203 136</u>
Driftsresultat		<u>1 263 692</u>	<u>1 653 662</u>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		12 901	10 746
Annen rentekostnad		11 648	1 405
Resultat av finansposter		<u>1 253</u>	<u>9 341</u>
Resultat før skattekostnad		1 264 944	1 663 003
Skattekostnad på ordinært resultat	5	281 722	365 861
Ordinært resultat		<u>983 222</u>	<u>1 297 142</u>
<b>Ekstraordinære inntekter og kostnader</b>			
Årsoverskudd (Årsunderskudd)		<u>983 222</u>	<u>1 297 142</u>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt konsernbidrag	5	751 304	1 663 822
Overført fra annen egenkapital	6	231 918	-366 680
Sum overføringer		<u>983 222</u>	<u>1 297 142</u>



## Balanse

### Kelly Services Management AS

Eiendeler	Note	2021	2020
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	5	280 677	350 493
Programvare	3	1 667 552	1 725 470
Sum immaterielle eiendeler		<u>1 948 229</u>	<u>2 075 963</u>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	476 545	220 501
Sum varige driftsmidler		<u>476 545</u>	<u>220 501</u>
Sum anleggsmidler		<u>2 424 774</u>	<u>2 296 463</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
Fordringer			
Fordringer på konsernselskaper	7	12 515 248	14 999 167
Andre fordringer		149 124	329 664
Sum fordringer		<u>12 664 371</u>	<u>15 328 831</u>
<b>Investeringer</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	8	29 170	80 617
Sum omløpsmidler		<u>12 693 542</u>	<u>15 409 448</u>
Sum eiendeler		<u>15 118 316</u>	<u>17 705 912</u>



**Kelly**

## Balanse

### Kelly Services Management AS

Egenkapital og gjeld	Note	2021	2020
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	6,9	100 000	100 000
Overkurs	6	250 000	250 000
Sum innskutt egenkapital		<u>350 000</u>	<u>350 000</u>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	6	9 624 840	9 392 922
Sum opptjent egenkapital		<u>9 624 840</u>	<u>9 392 922</u>
Sum egenkapital		<u>9 974 840</u>	<u>9 742 922</u>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		40 976	617 931
Gjeld til konsernselskaper	7	57 955	314 790
Skyldig offentlige avgifter		1 494 574	1 509 129
Skyldig konsernbidrag	5	963 210	1 663 822
Annen kortsiktig gjeld	10	2 586 762	3 857 317
Sum kortsiktig gjeld		<u>5 143 477</u>	<u>7 962 990</u>
Sum gjeld		<u>5 143 477</u>	<u>7 962 990</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>15 118 316</u>	<u>17 705 912</u>

Styret i Kelly Services Management AS  
Oslo, den 30.06.2022

Olivier Thivot  
Olivier Thivot (Oct 7, 2022 09:55 GMT+2)

Olivier Gabriel Bernhard Marie Thivot  
Styreleder

Øyvind Støle Jakobsen  
Øyvind Støle Jakobsen (Sep 30, 2022 12:49 GMT+2)

Øyvind Støle Jakobsen  
Styremedlem

Sladjan Petkovic  
Sladjan Petkovic (Sep 30, 2022 12:53 GMT+2)

Sladjan Petkovic  
Styremedlem

Franck Teboul  
Franck Teboul (Sep 30, 2022 14:38 GMT+2)

Franck Elie Teboul  
Daglig Leder



Til generalforsamlingen i Kelly Services Management AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert Kelly Services Management AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon

---

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerelskap



Uavhengig revisors beretning - Kelly Services Management AS



blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 5. juli 2022  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Bjørn Lund  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

(2)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Lund, Bjørn	BANKID_MOBILE	2022-07-05 17:23

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.