



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 942 562 241  
Organisasjonsform: Forening/lag/innretning  
Foretaksnavn: MOLDE FOTBALLKLUBB  
Forretningsadresse: Molde Stadion  
Julsundvegen 14  
6412 MOLDE

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Odin Holm Olsen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 02.03.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 07.04.2022



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Medlemsinntekter/tilskudd	3	200 496 808	48 678 680
Kamp- og billettinntekter	2	9 861 856	15 983 066
Reklame/sponsorinntekter	4		47 741 212
Salg spillere/Utleie spillere	6	115 500	
Andre driftsinntekter	5	4 629 646	8 849 141
<b>Sum inntekter</b>		<b>215 103 810</b>	<b>121 252 099</b>
<b>Kostnader</b>			
Personalkostnad	8	109 021 261	81 792 977
Avskrivinger	13,14	16 845 210	15 817 641
Administrasjon		1 499 854	4 541 637
Trening og utstyr	8	8 792 003	9 613 995
Egne arrangement	9	1 862 640	4 928 182
Kjøp og leie spillere	10	2 954 424	3 041 356
Andre driftskostnader	8,12	5 720 353	8 060 758
Anleggskontrakter		110 828	107 758
Tap på fordringer			226 151
Andres arrangment	11	10 140 326	8 293 974
<b>Sum kostnader</b>		<b>156 946 899</b>	<b>136 424 429</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>58 156 911</b>	<b>-15 172 330</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt	22	16 722 089	15 667 189
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>16 722 089</b>	<b>15 667 189</b>
<b>Netto finans</b>		<b>16 722 089</b>	<b>15 667 189</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>74 879 000</b>	<b>494 859</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>74 879 000</b>	<b>494 859</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>74 879 000</b>	<b>494 859</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Immaterielle rettigheter	14	30 733 635	29 208 855
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>30 733 635</b>	<b>29 208 855</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Idrettsanlegg	13	1 466 389	1 437 048
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 466 389</b>	<b>1 437 048</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	15	1 501 000	1 501 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1 501 000</b>	<b>1 501 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>33 701 024</b>	<b>32 146 903</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	17	1 141 819	27 677 304
Andre fordringer	18	38 739 781	1 911 648
<b>Sum fordringer</b>		<b>39 881 600</b>	<b>29 588 952</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd	B	106 789 390	16 292 054
Innskudd leiligheter		28 857	28 857
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>106 818 247</b>	<b>16 320 911</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>146 699 847</b>	<b>45 909 863</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>180 400 871</b>	<b>78 056 766</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	19	85 231 786	10 352 785
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>85 231 786</b>	<b>10 352 785</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>85 231 786</b>	<b>10 352 785</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Forpliktelser finansielle instrumenter	22	30 733 632	29 208 855
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>30 733 632</b>	<b>29 208 855</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>30 733 632</b>	<b>29 208 855</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		24 570 903	6 895 468
Skyldige offentlige avgifter	20	20 714 351	12 449 741
Forskudd fra kunder	21	1 880 054	3 919 042
Annen kortsiktig gjeld	23	17 270 145	15 230 876
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>64 435 453</b>	<b>38 495 127</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>95 169 085</b>	<b>67 703 982</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>180 400 871</b>	<b>78 056 767</b>



KPMG AS  
Grandfjæra 24C  
6415 Molde

Telephone +47 45 40 40 63  
Fax +47 71 20 27 27  
Internet www.kpmg.no  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til årsmøtet i Molde Fotballklubb

## Uavhengig revisors beretning

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert Molde Fotballklubbs årsregnskap som viser et overskudd på kr 74 879 001. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av organisasjonens finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dens resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlaget for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av organisasjonen slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske plikter i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### Styrets ansvar for årsregnskapet

Styret (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til organisasjonens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede

#### Offices in

KPMG AS is a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Alta	Furnesnes	Molde	Stråume
Arendal	Hamar	Skien	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandefjord	Trondheim
Bodø	Knarvik	Sandnessjøen	Tynset
Drammen	Kristiansand	Stavanger	Ålesund



Revisors beretning - 2020  
Molde Fotballklubb

feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjons handlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjons handlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av organisasjonens interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om organisasjonens evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at organisasjonen ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

## Uttalelse om andre lovmessige krav

### Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontroll handlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000 *Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon*, mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av organisasjonens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Molde, 13. mars 2021  
KPMG AS

Else Berit Hamar  
Statsautorisert revisor

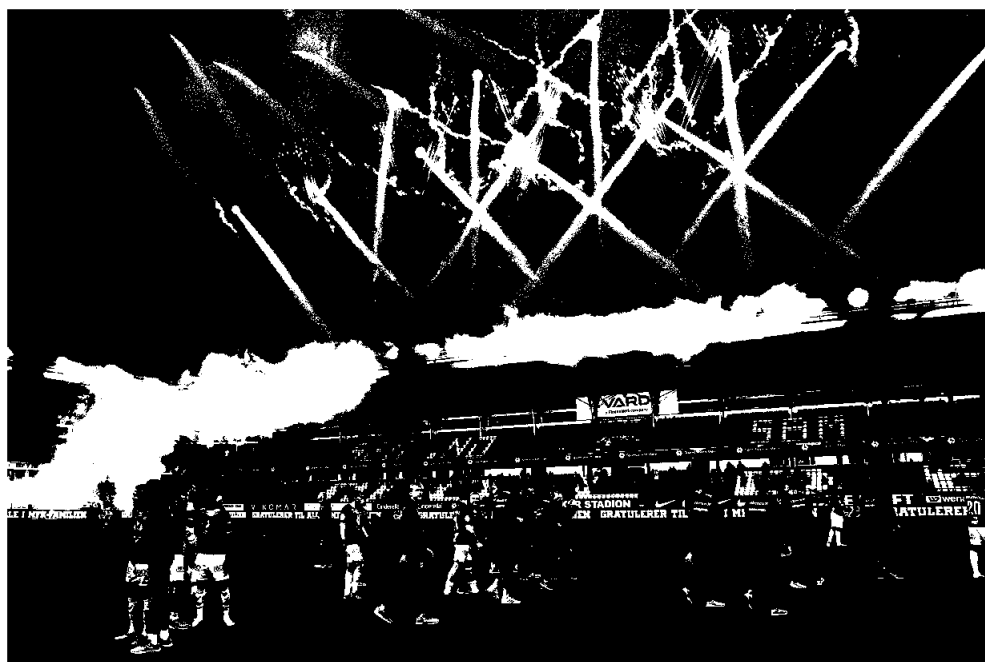


## Molde Fotballklubb - Toppfotball

Årsregnskap 2020

### Kontantstrømoppstilling

(Beløp i 1 000 kr)	2020	2019
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	74 879 001	494 860
Periodens betalte skatt	0	0
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	0	0
Ordinære avskrivninger	16 845 210	15 817 641
Nedskrivning anleggsmidler	-16 518 035	-15 545 913
Endring i varelager	0	0
Endring i kundefordringer	-10 292 647	-10 182 433
Endring i leverandørgjeld	17 675 435	4 224 473
Forskj. kostnadsført pensjon og inn-/utbetalinger i pensjonsordn.	0	0
Poster klassifisert som inv.- eller finansieringsaktiviteter	0	0
Endring i andre tidsavgrensingsposter	8 264 887	1 739 790
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>90 853 851</b>	<b>-3 451 582</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	0	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-356 516	-491 500
Innbetalinger ved salg av aksjer/andeler i andre foretak	0	0
Utbetalinger ved kjøp av aksjer/andeler i andre foretak	0	0
Utbetalinger ved kjøp av spillerrettigheter	-1 524 777	-20 620 654
Innbetalinger ved salg av spillerrettigheter	0	0
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-1 881 293</b>	<b>-21 112 154</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	0	0
Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld	1 524 777	20 620 654
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	0	0
Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld	0	0
Lån tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	0	0
Netto endring i kassekreditt	0	0
Inn-/utbetalinger av egenkapital	0	0
Utbetalinger av utbytte	0	0
Inn-/utbetalinger av konsernbidrag	0	0
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>1 524 777</b>	<b>20 620 654</b>
<b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>	<b>90 497 335</b>	<b>-3 943 082</b>
Kontanter og kontantekvivalenter 01.01	16 292 055	20 235 136
<b>Kontanter og kontantekvivalenter 31.12</b>	<b>106 789 390</b>	<b>16 292 054</b>
	0	



# Årsberetning og regnskap 2020

## Budsjett 2021

Årsmøte i Molde Fotballklubb tirsdag 23. mars 2021







## Sakliste

Saksnr	Sak	Side
	<b>KONSTITUERING</b>	
<b>1</b>	<b>GODKJENNE DE STEMMEBERETTIGE</b>	
<b>2</b>	<b>GODKJENNE INNKALLING, SAKLISTE OG FORRETNINGSORDEN</b>	
<b>3</b>	<b>VELGE DIRIGENT, REFERENT OG 2 MEDLEMMERTIL Å UNDERSKRIVE PROTOKOLL</b>	
<b>4</b>	<b>HOVEDSTYRETS ÅRSBERETNING OG REGNSKAP 2020</b>	<b>1</b>
4.1	Hovedstyrets årsberetning	1
4.2	Samlet resultatregnskap	4
4.3	Samlet balanse	5
4.4	Kontantstrømoppstilling	7
4.5	Noter til årsregnskapet	8
4.6	Uavhengig revisors beretning	17
4.7	Beretning fra kontrollkomiteen	19
<b>5</b>	<b>ÅRSBERETNING FOR UTVALG OG KOMITEER</b>	<b>20</b>
5.1	Sportslig Utvalg	20
5.2	AkerAkademiet	22
5.3	Breddeavdelingen – styrets beretning	23
5.4	Teknisk arrangementsutvalg	29
5.5	Blå-Hvit orden	30
5.6	Veteranklubben	30
5.7	Dommere	31
5.8	Gatelaget	32
5.9	Integreringslaget	33
<b>6</b>	<b>INNKOMNE FORSLAG</b>	<b>34</b>
<b>7</b>	<b>MEDLEMSKONTINGENT 2021</b>	<b>34</b>
<b>8</b>	<b>BUDSJETT 2021</b>	<b>35</b>
8.1	Totalbudsjett 2021	35
8.2	Hovedstyret og Toppfotball resultatregnskap 2020	36
8.3	Breddefotballstyrets resultatregnskap 2020	37
8.4	Hovedstyret og Toppfotball balanse	38
8.5	Breddefotballstyret balanse	39
<b>9</b>	<b>ORGANISASJONSPLAN</b>	<b>40</b>
<b>10</b>	<b>ENGASJERE STATS AUTORISERT/REGISTRERT REVISOR</b>	<b>45</b>
<b>11</b>	<b>VALG</b>	<b>46</b>
11.1	Klubbens lov	47



## FORORD

Året 2020 ble mer en covid-19 sesong enn en fotballsesong, nesten utrolig at eliteserien ble ferdigspilt. I vinter var vi godt i gang med forberedelsene til en ny sesong, både for topp- og breddefotballen i Molde FK, men alt ble annerledes. Alle fryktet etter hvert for sesongen med god grunn. Spesielt for breddeavdeling har aktiviteten vært utfordrende.

12.mars stengte Norge ned. Kontakttrening ble forbudt, treningskamper og serien ble utsatt. Eliteserien startet den 15.juni og siste serierunde ble spilt 22.desember. Strengt smittevernsprotokoller ble innført og jeg vil benytte anledningen til å berømme alle for den disiplinen som ble vist gjennom sesongen. De første kampene ble spilt uten publikum, det ble senere åpnet opp for 600 tilskuere. Sportslig ble det en meget god sesong i serien med sølvmedalje og en særdeles god sesong i europaligaen. I kvalifiseringskampene til CL møtte vi KuPS, NK Celje, Qarabag, to play off kamper til mesterligaen mot Ferencvaros, uten å tape ble vi utslått på bortemålsregelen, men gikk videre til gruppespillet i europaligaen hvor vi møtte Dundalk, Arsenal og Rapid Wien. Molde FK gikk videre sammen med Arsenal til 16-delsfinalen.

Molde FK trakk bundeligalaget Hoffenheim og skulle spille hjemme først, men de norske koronarestriksjonene tvang Molde FK til å spille hjemmekampen på Villareal sin bane i Spania. Oppgjøret endte 3-3 etter en fantastisk opphenting i 2.omgang. I skrivende stund har vi nettopp slått ut Hoffenheim 0-2 og skal møte Granada i 8-dels finalen 11. og 18.mars. Molde FK har hatt mange store øyeblikk, det var spesielt å vinne serien for første gang i 2011, men våre prestasjoner i årets europacupspill og å vinne 0-2 borte mot Hoffenheim overgår alt. En ny milepæl er nådd og ingen andre norske lag har spilt en 8-delsfinale i europaligaen tidligere. Norgesmesterskapet (cupen) for menn ble avlyst. I serien tok Molde FK sin medalje nummer 24 i klubbens sesong nummer 43 i toppdivisjonen.

Covid-19 satte spillerutviklingen på vent, breddefotballen ble stengt ned og nasjonale serier ble ikke spilt, heller ikke NT-ligaen for Molde 2 eller 2.divisjon for damelaget. Takket være flott samarbeid med Hødd, KBK og AAFK fikk vi til uoffisiell fylkesserie for G16 og G19. En fleksibel krets lot oss melde på i lokale serier på overtid. Damelaget fikk sågar spille i G16-serien. Det ble ikke spilt aldersbestemte landskamper, men det ble avholdt landslagssamlinger på høsten, der var Molde FK representert med spillere på G15, G16, G17, G19, J15 og J16.

I breddeavdelingen er det ca. 510 spillere fordelt på 46 lag. Det er ca. 120 trenere/lagledere og 2,5 årsverk. Breddeavdelingen ønsker å leve etter NFF sin breddemodell, nemlig: FLEST MULIG – LENGST MULIG – BEST MULIG. I tillegg har breddeavdelingen ett lag for personer med nedsatt funksjonsevne. Breddeavdelingen tar også samfunnsansvar ut over det en kan forvente. De samarbeider med flyktningetjenesten og Redd Barna for å få til god integrering av mindreårige med minoritetsbakgrunn. I tillegg har de et samarbeid med SMISO. Arbeidet med renoveringen av banen på Lubbenes er i gang. Banen skal være klar til våren 2021 og et nytt garderobebygg med egen klubbhusdel for Molde FK er under planlegging. Banen vil bli et viktig tilskudd til storbanekapasiteten i byen og klubbhuset blir viktig for å bygge klubbtilhørighet spesielt for breddeavdelingen.

Molde FK har også et gatelag for personer med rusproblemer. I tillegg er noen av veteranene i Molde FK aktivitetsvenner for personer med demens og vi jobber aktivt sammen med MOT-stiftelsen og foreningen for Nasjonal Folkehelse. Vil takke arrangementskomiteen, alle i stadions venner og veteranklubben for deres fantastiske innsats gjennom mange år. Molde Fotballklubb er et felleskap som består av mange. Det vil si ansatte som holder dette sammen på en utmerket måte, breddeavdelingen arbeider målbevisst og godt, et stort antall spillere, trenere, dommere, lagledere og frivillige som bruker mye av sin fritid for klubben.

Styremøtene blir avviklet som fellesmøter for klubb og AS. Samarbeidet fungerer veldig godt. Vil benytte anledningen til å takke Molde Fotball AS ved styrets leder Leif-Arne Langøy for det gode samarbeidet. Samarbeidet har siden 1992 vært helt avgjørende for klubbens utvikling og suksess. Molde Fotball AS har tilført klubben økonomiske verdier og menneskelig kompetanse som er uten sidestykke i norsk fotball.



Takk også til eierne, Kjell Inge Røkke og Bjørn Rune Gjelsten. De er eiere som har et oppriktig engasjement for klubben og lokalmiljøet og har vært uvurderlige medspillere for klubben i 28 år.

Stor takk til Kjell Inge Røkke for prosjekt Tilhørighet. Dette prosjektet har stor betydning for hele regionen.

Molde Fotballklubb ville aldri vært der vi er i dag uten sterke eiere, sponsorer, samarbeidspartnere, NORO, frivillige og ikke minst dugnadsånden. I vår strategiplan er målsettingen å kjempe om seriemesterskapet årlig og å kvalifisere oss for gruppespillet i europaligaen. Vi gleder oss til 8-delsfinalen mot Granada i europaligacupen og til en forhåpentligvis covid-19 fri sesong.

Odd Ivar Moen

Styrets leder



## DAGSORDENS PKT4 - HOVEDSTYRETS ÅRSBERETNING OG REGNSKAP 2020

### 4.1 HOVEDSTYRETS ÅRSBERETNING

Ordinært årsmøte ble avholdt tirsdag 25. februar 2020. Etter årsmøtet har hovedstyret hatt slik sammensetning:

Leder	Odd Ivar Moen	
Nestleder	Trond Brandeggen	
Styremedlem	Birnir Egilsson	
Styremedlem	Vivian Nyheim Orset	
Styremedlem	Bendik Hareide	(tom 18.08.2020)
Styremedlem	Tone Brunvoll	

Hovedstyret har i perioden hatt 11 møter og behandlet 52 protokollerte saker. Som tidligere har hovedstyret fortrinnsvis behandlet saker som angår klubbens totale aktivitet. Samtlige av hovedstyremøtene har vært felles styremøter med styret i Molde Fotball AS. Strategiplanen for 2020-2022 er det styrende dokumentet for klubbens styrearbeid og daglige arbeid.

#### Medlemmer

Per 31. desember 2020 hadde klubben registrert 880 medlemmer.

#### Den sportslige virksomheten

Det vises til rapporter fra Sportslig utvalg, AkerAkademeiet og Breddeavdelingen samt til lagenes egne rapporter i heftet lagrapporter 2020 .

#### Akerhallen og øvrige anlegg

Akerhallen er et viktig anlegg for klubbens profesjonelle spillere og de yngre talentene. Det er stor aktivitet både på dag- og kveldstid i hallen. Akerhallen har vært i full drift i 14 år, siden januar 2007.

Klubben har gjennom året hatt flere møter med Molde Kommune, der tema har vært oppgradering av Retiro/Lubbenes. Nå er renovasjonen av anlegget i gang med ny undervarme, nytt dekke og nytt lysanlegg. Molde Kommune bygger og finansierer dette. Molde FK er i gang med planlegging sammen med Molde Kommune på å bygge en seksjon i forbindelse med garderobebygget, et område som klubben dermed skal disponere.

Breddeavdelingens kunstgressbaner på Råkhaugen, Tostenplassen og Langmyra er viktige anlegg for klubben og de ulike lokalmiljøene. Det har i 2020 blitt gjort en oppgradering av anlegget på Tostenplassen. Klubben har lagt nytt banedekke, utvidet området og tatt miljøhensyn i forhold til granulatfangst (ferdigstilles i 2021). Hensikten er at granulat ikke kommer på avveie.

#### Molde Fotball AS

Molde Fotballklubb vil takke familiene Kjell Inge Røkke og Bjørn Rune og Solveig Gjelsten for et svært godt samarbeid også gjennom 2020, klubbens styre ønsker å uttrykke sin ydmykhet og takknemlighet overfor deres viktige bidrag som eiere i Molde Fotball AS.

Avtalen Molde Fotballklubb har med Molde Fotball AS, har i mange år sikret klubben nødvendig administrativ bistand, samtidig som den har bidratt til å sikre selskapet og klubben kapital og administrativ oppfølging. Odd Ivar Moen og Jan Magne Lønsethagen har vært klubbens styremedlemmer og Trond Brandeggen klubbens observatør i Styret til Molde Fotball AS i 2020.

Samarbeidet mellom klubbens hovedstyre og styret i Molde Fotball AS fungerer godt og det er en løpende og konstruktiv dialog. Alle styremøtene til klubb og AS gjennomføres som fellesmøter, hvilket etter planen vil fortsette også for 2021.

#### NORO Fotball AS

Selskapet har som mål å bidra til videreutvikling av Nordmøre og Romsdal. Dette gjennom et samarbeid med fotballen, og ved å kjøpe salgsrettigheter i spillere hos Molde FK. Selskapet er også en kommersiell samarbeidspartner.



## Prosjekt Tilhørighet

Formålet med Prosjekt Tilhørighet som er etablert av Kjell Inge Røkke og hans selskap TRG, er å yte økonomisk støtte til lag og foreninger i regionen, samt å bidra til mest mulig publikum på Aker Stadion. Lag og foreninger inviteres gjennom prosjektet til å formidle salg av sesongkort til Molde Fotballklubbs hjemmekamper. Disse sikret seg i 2020 en samlet utbetaling på kr. 8.744.166 (kr 9.114.467 i 2019). I løpet av de 10 årene Prosjekt Tilhørighet har eksistert så har det totalt blitt utbetalt ca. 130 millioner kroner fra TRG. Styret i klubben vil nok en gang takke Kjell Inge Røkke for deres fantastiske bidrag til Molde Fotballklubb og til de 175 lag og foreninger som mottok midler i 2020.

## Samarbeidspartnere

Generalsponsor har også i 2020 har vært Sparebanken Møre. Utstyrslleverandør var Nike, mens Aker ASA, Brunvoll AS, Istad AS, Wenaas, Møre Drift og Renhold AS og Bunnpris har vært klubbens største samarbeidspartnere.

Året 2020 vil bli husket for Covid-19, og vi er takknemlige og stolte over at våre samarbeidspartnere i alle kategorier støttet oss gjennom dette vanskelige året.

Klubben har også i 2020 hatt god og konstruktiv kontakt med Tornekrattet. I et år med begrensninger på antall mennesker på Aker Stadion har bidraget fra Tornekrattet virkelig vært verdsett av oss alle.

## Sportslig representasjon

Grunnet nedstengning av fotballen i forbindelse med Covid-19, ble landslagstilbudet for yngre landslag sterkt begrenset. Kun Mathias Løvik fikk spille 3 stk. landskamper i 2020.

Disse har representert klubben på landslagssamlinger:

G17 - Mathias Fjørtoft Løvik

G16 - Albert Braut Tjøland

G15 - Magnus Tomren Solheim, Peder Hoel Lervik og Andreas Eikrem Myklebust

J16 - Stine Brekken

J15 - Signe Gaupset

## Øvrig representasjon

I tillegg har følgende representert klubben i andre org.ledd og på andre møter/tiltak :

Tone Brunvoll

NFF s Breddeutvalg

Roger Hagbø

Dommerkomite NRFK

Bjørn Myklebust

Dommerkomite NRFK

Øystein Neerland

Nestleder i NTF, Styremedlem Molde Idrettsråd

Frode Ohr

NFF s klubbisensnemnd

Mats Mørch

NFF keepertrener U20 Landslag

Ole Jakob Strandhagen

Styremedlem NRFK

På NFF sitt ting deltok Odd Ivar Moen og Vivian Nyheim Orset. På årsmøtet til NTF møtte Odd Ivar Moen og Øystein Neerland. På møter i Norsk Toppfotball har Ole Erik Stavrum, Leif-Arne Langøy og Odd Ivar Moen representert klubben. I tillegg har ansatte i administrasjonen og andre frivillige deltatt i ulike fagmøter i regi av NFF og NTF.

Ole Erik Stavrum og Snorre Strand har representert klubben på møter i regi av UEFA og av ECA.

## Klubbens utmerkelse

Magnus Wolff Eikrem ble kåret til årets spiller og Marcus Holmgren Pedersen til årets beste spiller mellom 17 og 23 år (pokal gitt av Arne Legernes og Sigurd Moe). Magnus Smørødal fikk klubbens dommerpris for 2020.

Ingen utmerkelse ble utdelt ifm. at Blå-Hvite Ordens Ridderaften måtte utsettes grunnet koronarestriksjoner.



## Organisasjon

Styret har fungert som organisasjonsutvalg i perioden. Æresmedlemskapsutvalget har bestått av klubbens leder Odd Ivar Moen, med Knut Bjørnå og Svein Kanestrøm som medlemmer. Teknisk Arrangementsutvalg har bestått av Per Lianes, Aadne Orvik, Arve Tovan, Lars Outzen og Oddvar Talset.

## Økonomi

Klubbens brutto inntekter var kr 215,1 millioner i 2020 mot 121,3 millioner i 2019. Sportslige prestasjoner i Europa League er hovedårsakene til den markante inntektsøkningen fra 2019 til 2020. Årsresultat for 2020 viser et overskudd på kr 74 879 001. Av dette så hadde Toppfotball et overskudd på kr 74 130 756, mens Breddeavdelingen fikk et overskudd på kr 748 245. Styret foreslår at årets samlede overskudd på kr 74 879 001 føres mot fri egenkapital og klubbens egenkapital er etter dette kr 85 231 786. Klubbens obligatoriske rapporteringer har vært utført i henhold til lover og regelverk. På dette grunnlag har klubben beholdt Norges Fotballforbunds klubbilisens for Eliteserien, og fått godkjenning for deltagelse i UEFA sine turneringer.

## Virksomhetens art og hvordan den drives

Molde Fotballklubb sin virksomhet er å drive fotballklubb på alle nivå. Virksomheten drives hovedsakelig i Molde.

## Opplysning om finansiell risiko

Selskapets forretningsdrift er i hovedsak utsatt for likviditetsrisiko og kredittisiko og styrer mot å ha en akseptabel risiko innenfor disse områdene. Likviditetsrisikoen knytter seg til den ordinære driften og til soliditeten hos det samarbeidende selskapet Molde Fotball AS. Kredittisikoen knytter seg til ordinære fordringer. Selskapet er i liten grad eksponert for valutarisiko og rentesvingninger ettersom alle vesentlige og avklarte fordringer og leverandørgjeldsposter i utenlandsk valuta fortløpende sikres ved kjøp av terminkontrakter. Klubben har ikke bankgjeld p.t.

## Likestilling og diskriminering

Klubbens ledelse består av 2 kvinner og 3 menn. Styret er bevisst på de samfunnsmessige forventningene til tiltak for å fremme likestilling og motvirke diskriminering i virksomheten og styret.

## Fortsatt drift

Grunnlaget for fortsatt drift er til stede og årsregnskapet for 2020 er satt opp under denne forutsetning. Se for øvrig ovennevnte avsnitt om økonomi i årsberetningen.

## Arbeidsmiljø

Arbeidsmiljøet i klubben er tilfredsstillende. Det har ikke vært behov for å iverksette tiltak for å forbedre arbeidsmiljøet. Det har ikke vært skader eller ulykke av betydning ut over hva som er vanlig i bransjen. Totalt sykefravær er ikke større enn hva som er normalt for denne bransjen.

## Opplysninger om miljø

Virksomhetens medfører ikke forurensning eller utslipp som kan være til skade for det ytre miljø.

Molde den 2. mars 2020

Dokumentet signeres digitalt på vegne av Molde Fotballklubb

Odd Ivar Moen  
Styrets leder

Bendik F. Hareide  
Styremedlem

Vivian Nyheim Orset  
Styremedlem

Tone Brunvoll  
Styremedlem

Trond Brandeggen  
Styremedlem

Birnir Egilsson  
Styremedlem



## Molde Fotballklubb

<b>4.2 RESULTATREGNSKAP</b>	<b>Noter</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>DRIFTSINNTEKTER</b>			
Medlemsinntekter/tilskudd	3	200 496 808	48 678 680
Kamp- og billettinntekter	2	9 861 856	15 983 066
Avtale MF/sponsor	4	-	47 741 212
Andre driftsinntekter	5	4 629 646	8 849 141
Salg spillere/Utleie	6	115 500	-
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>215 103 810</b>	<b>121 252 099</b>
<b>DRIFTSKOSTNADER</b>			
Administrasjon		1 499 854	4 541 637
Personalkostnader	8	109 021 261	81 792 977
Trening og utstyr	9	8 792 003	9 613 995
Egne arrangement	10	1 862 640	4 928 182
Andres arrangement	11	10 140 326	8 293 974
Kjøp og leie spillere	7	2 954 424	3 041 356
Andre driftskostnader	8,12	5 720 353	8 060 758
Anleggskostnader		110 828	107 758
Avskrivninger	13,14	16 845 210	15 817 641
Tap på fordringer		-	226 151
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>156 946 899</b>	<b>136 424 429</b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b>58 156 912</b>	<b>-15 172 330</b>
Netto finansposter	22	16 722 089	15 667 189
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b>74 879 001</b>	<b>494 859</b>
<b>Disponering av årets resultat</b>			
Overføres til fri egenkapital		74 879 001	494 859

Penneo Dokumentnøkkel: 46BTO-M1CPN-XA UW7-462XH-LHJTE-E236M



## Molde Fotballklubb

<b>4.3 BALANSE 31. DESEMBER</b>	<b>Noter</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>EIENDELER</b>			
Innskudd leiligheter		28 857	28 857
Inventar	13	-	-
Idrettsanlegg	13	1 466 389	1 437 048
Immaterielle rettigheter	14	30 733 635	29 208 855
<b>Sum varige driftsmidler</b>			
Aksjer	15	1 501 000	1 501 000
<b>Sum finansielle driftsmidler</b>			
<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>		<b>33 729 880</b>	<b>32 175 760</b>
Kundefordringer	17	1 141 819	27 677 304
Andre fordringer	18	38 739 781	1 911 648
Bankinnskudd, kontanter mv.	16	106 789 390	16 292 054
<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>		<b>146 670 990</b>	<b>45 881 007</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>180 400 870</b>	<b>78 056 767</b>
<b>GJELD OG EGENKAPITAL</b>			
Fri egenkapital	19	85 231 786	10 352 784
<b>SUM EGENKAPITAL</b>		<b>85 231 786</b>	<b>10 352 784</b>
Leverandørgjeld		24 570 903	6 895 468
Skyldig offentlig gjeld	20	20 714 351	12 449 741
Forskudd fra kunder	21	1 880 054	3 919 042
Forpliktelser finansielle instrument og lignende	22	30 733 632	29 208 855
Gjeld til kredittinstitusjoner	23	-	-
Annen kortsiktig gjeld	23	17 270 145	15 230 879
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>95 169 084</b>	<b>67 703 984</b>
<b>SUM GJELD</b>		<b>95 169 084</b>	<b>67 703 984</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>180 400 870</b>	<b>78 056 767</b>

Molde, 31.12.2020 /02.03.2021  
 Dokumentet signeres digitalt for Molde Fotballklubb

Odd Ivar Moen  
Styrets leder

Bendik F. Hareide  
Styremedlem

Vivian N. Orset  
Styremedlem

Tone Brunvoll  
Styremedlem

Birnir Egilsson  
Styremedlem

Trond Brandeggen  
Styremedlem



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Tone Brunvoll

Styremedlem

På vegne av: Molde Fotballklubb

Serienummer: 9578-5997-4-1142164

IP: 146.2.xxx.xxx

2021-03-03 15:20:45Z

bankID

### Odd Ivar Moen

Styreleder

På vegne av: Molde Fotballklubb

Serienummer: 9578-5997-4-454556

IP: 86.62.xxx.xxx

2021-03-03 15:25:51Z

bankID

### Birnir Egilsson

Styremedlem

På vegne av: Molde Fotballklubb

Serienummer: 9578-5993-4-3385453

IP: 95.34.xxx.xxx

2021-03-03 15:36:13Z

bankID

### Vivian Nyheim Orset

Styremedlem

På vegne av: Molde Fotballklubb

Serienummer: 9578-5999-4-2044594

IP: 79.161.xxx.xxx

2021-03-03 17:17:34Z

bankID

### Trond Brandeggen

Styremedlem

På vegne av: Molde Fotballklubb

Serienummer: 9578-5997-4-743131

IP: 98.128.xxx.xxx

2021-03-04 14:18:57Z

bankID

### Bendik Friis Hareide

Styremedlem

På vegne av: Molde Fotballklubb

Serienummer: 9578-5999-4-1247838

IP: 92.220.xxx.xxx

2021-03-04 20:25:07Z

bankID

Penneo Dokumentnøkkel: 46BTO-MTCPN-XAUW7-462XH-LHJTE-E236M

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



## Molde Fotballklubb - Toppfotball

## 4.4 Kontantstrømoppstilling

(Beløp i 1 000 kr)	2020	2019
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	74 879 001	494 860
Periodens betalte skatt	0	0
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	0	0
Ordinære avskrivninger	16 845 210	15 817 641
Nedskrivning anleggsmidler	-16 518 035	-15 545 913
Endring i varelager	0	0
Endring i kundefordringer	-10 292 647	-10 182 433
Endring i leverandørgjeld	17 675 435	4 224 473
Forskj. kostnadsført pensjon og inn-/utbetalinger i pensjonsordn.	0	0
Poster klassifisert som inv.- eller finansieringsaktiviteter	0	0
Endring i andre tidsavgrensingsposter	8 264 887	1 739 790
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>90 853 851</b>	<b>-3 451 582</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	0	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-356 516	-491 500
Innbetalinger ved salg av aksjer/andeler i andre foretak	0	0
Utbetalinger ved kjøp av aksjer/andeler i andre foretak	0	0
Utbetalinger ved kjøp av spillerrettigheter	-1 524 777	-20 620 654
Innbetalinger ved salg av spillerrettigheter	0	0
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-1 881 293</b>	<b>-21 112 154</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	0	0
Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld	1 524 777	20 620 654
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	0	0
Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld	0	0
Lån tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	0	0
Netto endring i kassekreditt	0	0
Inn-/utbetalinger av egenkapital	0	0
Utbetalinger av utbytte	0	0
Inn-/utbetalinger av konsernbidrag	0	0
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>1 524 777</b>	<b>20 620 654</b>
<b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>	<b>90 497 335</b>	<b>-3 943 082</b>
Kontanter og kontantekvivalenter 01.01	16 292 055	20 235 136
<b>Kontanter og kontantekvivalenter 31.12</b>	<b>106 789 390</b>	<b>16 292 054</b>
	0	

Penneo Dokumentnøkkel: 46BTO-MT1CPN-XA1UW7-462XH-LHJTE-E236M



## 4.5 Noter til Molde Fotballklubb sitt regnskap for 2020

### Note 1 Regnskapsprinsipper

Regnskapet for 2020 er satt opp i samsvar med gjeldende regnskapslov, grunnleggende prinsipper og god regnskapsskikk.

### Praktiske konsekvenser for MFK sitt regnskap

Regnskapslovens bestemmelser følges, og idrettens bestemmelser følges så langt disse ikke er i konflikt med Regnskapsloven. Lisensreglene for økonomisk rapportering følges ved innsendelse av økonomisk rapportering til klubbisensnemda.

### Prinsipp for inntektsføring

Inntekt resultatføres som hovedregel når den er opptjent. Inntektsføring skjer følgelig normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer og tjenester. Driftsinntektene er fratrukket merverdiavgift og rabatter.

Driftsinntekter er delt inn i Medlemsinntekter/tilskudd, kamp- og billettinntekter, avtale MF/sponsor, andre driftsinntekter og salg spillere/utleie. Medlemsinntekter består av medlemsavgift, treningsavgift, FFO etc og markedsmidler fra Norsk Toppfotball og UEFA. Kamp- og billettinntekter gjelder cupoppgjør NM fra Norges Fotballforbund, i tillegg til sesongkort og billettsalg til kamper i Eliteserien, NM og UEFA-konkurranser. Avtale MF/sponsor er salg av markedsrettigheter til Molde Fotball AS. Andre driftsinntekter består av inntekter kiosk, gaver og andre inntekter.

### Driftskostnader

Driftskostnader inkluderer kostnader til å arrangere kamper i Eliteserien, NM og UEFA-konkurranser, treningsleire, leie av treningsbaner, sportsrekvisita o.l.

### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Klubben har klassifisert all gjeld som kortsiktig. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrukket av- og nedskrivninger. Dersom virkelig verdi er lavere enn bokført verdi, så nedskrives anleggsmiddelet til virkelig verdi. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Betalingsmidler, fordringer og gjeld i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Det redegjøres særskilt for spillerrettigheter i et eget avsnitt (se note 4 og 6). Kostnader til idrettsanlegg reduseres med mottatt tilskudd og avskrives over forventet økonomisk levetid.

Molde, den 12. februar 2021



## Immaterielle eiendeler

Spillerrettigheter vedrører spillere under kontrakt med Molde FK. Rettigheten er i balansen ført opp til historisk kostpris redusert med akkumulerte av- og nedskrivninger. Alle anskaffelser aktiveres i balansen. I anskaffelseskost inngår tre elementer: vederlag til selgende klubb, sign on fee til spillere og eventuelle agentonorarer.

## Finansielle instrument og lignende

Molde Fotballklubb selger rettigheter til fremtidige salgsinntekter ved salg av spillere. Per 31.12.2020, så er det to samarbeidene investeringsselskap som besitter slike rettigheter Molde Fotball AS og NORO Fotball AS. Salgsrettighetene er vurdert til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

## Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap.

## Unntak fra utarbeidelse av konsernregnskap

Konsernregnskap er ikke utarbeidet i samsvar med unntaktsbestemmelsen i regnskapsloven §3-8 2.ledd

## Forhold til Molde Fotball AS

Det foreligger en forretningsmessig avtale mellom Molde Fotball AS og Molde Fotballklubb som er godkjent av Norges Fotballforbund og navngitt "Hovedavtalen". Molde Fotball AS har i denne avtalen kjøpt markedsrettigheter som blant annet omfatter inngåelse av sponsor- og reklameavtaler. Molde Fotball AS forplikter seg til å dekke alle kostnader til anskaffelse av spillere, og Molde Fotball AS kjøper således retten til fremtidige salgssummer. Avtalen omfatter ikke avgjørelser vedrørende forhold av sportslig art og som etter idrettens vedtatte regler skal tilligge klubben

## Forholdet til NORO Fotball AS

Det foreligger forretningsmessige avtaler mellom NORO Fotball AS og Molde Fotballklubb, og som er godkjente av Molde Fotball AS og Norges Fotballforbund. NORO Fotball AS besitter salgsrettigheter av fremtidig salgssum for enkelte spillerrettigheter. Avtalen omfatter ikke avgjørelser vedrørende forhold av sportslig art og som etter idrettens vedtatte regler skal tilligge klubben.


**Note 2 Kamp- og billettinntekter**

	2020	2019
Inntekter Seriekamper	8 544 195	12 900 146
Inntekter NM Cup	-	-
Inntekter E-Cup	657 687	2 902 488
Oppgjør NM Cup	659 974	180 432
Andre inntekter privatkamper etc.	-	-
<b>Sum kamp- og billettinntekter</b>	<b>9 861 856</b>	<b>15 983 066</b>

Publikumssnitt hjemmekamper i Eliteserien **IA** 6 944

Det ble spilt 15 hjemmekamper i Eliteserien, 0 hjemmekamper i NM, og 4 hjemmekamper i UEFA-turneringer i løpet av 2020. Grunnet Covid-19 ble det en sterkt amputert sesong publikumsmessig. Vårt trofaste og lojale publikum og samarbeidspartnere sto ved sesongkortkjøpene sine og vi har derfor likevel en betydelig andel inntekter tilknyttet seriekamper.

**Note 3 Medlemsinntekter og tilskudd**

	2020	2019
Medlemskontingent	245 651	222 941
Egenandeler/deltakeravgift	2 596 231	2 691 607
Markedsmidler NFF, NTF og UEFA	182 657 324	43 533 739
Andre tilskudd	14 997 602	2 230 392
<b>Sum medlemsinntekter og tilskudd</b>	<b>200 496 808</b>	<b>48 678 679</b>

**Note 4 Avtale med Molde Fotball AS**

Molde Fotball AS har i henhold til "Hovedavtalen" kjøpt klubbens markedsrettigheter for kr 0 i 2020, og som inkluderer avtalen med Aker ASA vedrørende AkerAkademiet.

**Note 5 Andre driftsinntekter**

	2020	2019
Kiosksalg	167 976	2 228 996
Andre driftsinntekter	4 461 670	6 620 145
<b>Sum andre driftsinntekter</b>	<b>4 629 646</b>	<b>8 849 141</b>


**Note 6 Salg spillere / utleie spillere**

Salg/utleie spillere er i klubbens regnskap ført netto, og overføres til de respektive investeringsselskapene. Se for øvrig note 25.

**Note 7 Kjøp / leie spillere**

Kjøp av spillere er i klubbens regnskapsført netto, og overført til samarbeidende selskap som finansielle instrument og lignende. For 2020 har NORO Fotball AS investert i spillere. Se for øvrig note 25 vedrørende poster som er ført netto.

	2020	2019
Kjøp spillere	2 954 424	3 041 356
Leie spillere	-	-
Sum kjøp / leie spillere	2 954 424	3 041 356

Beløp "kjøp spillere" i klubbens regnskap er i sin helhet gebyr vedrørende spilleroverganger eller andre mindre kostnader. Per 31.12.2020 fantes det ingen uoppgjorte, ikke forfalte fordringer vedrørende spillerkjøp.

**Note 8 Personalkostnader, antall ansatte, godtgjørelser, m.m.**
**Lønnskostnader**

	2020	2019
Lønn spillere, trenere, støtteapparat og administrasjon	95 166 793	68 093 535
Arbeidsgiveravgift	12 762 942	9 649 174
Pensjonskostnad	680 476	717 946
Andre ytelser	411 050	3 332 322
Sum lønnskostnader	109 021 261	81 792 977

Gjennomsnittlig antall årsverk i 2020	62	60
---------------------------------------	----	----

Klubben har plikt til å ha pensjonsordning og har avtale om tjenestepensjon med Gjensidige. Pensjonsordningen er i samsvar med minstekravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

**Godtgjørelser**

Det er ikke utbetalt godtgjørelser til styremedlemmene i klubben

**Revisor**

Kostnadsført revisjonshonorar for 2020 utgjør kr 56 000 eksklusive mva. I tillegg kommer annen bistand med kr 66 650 eksklusive mva.



## Note 9 Trening utstyr

	2020	2019
Utgifter treningsleir/privatkamper	2 170 347	2 565 441
Leie treningsbaner etc.	1 899 311	2 102 182
Sportsrekvisita	2 381 115	2 386 134
Medisinske tjenester og rekvisita	84 652	260 478
Andre sportslige kostnader	2 256 578	2 299 760
	<b>8 792 003</b>	<b>9 613 995</b>

## Note 10 Egne arrangement

	2020	2019
Baneleie serie- og cupkamper	48 925	70 133
Avgift Norges Fotballforbund	507 661	538 243
Annonsering seriekamper	467 038	426 364
Utgifter billettsalg	261 507	962 287
Andre arrangementskostnader	577 509	2 931 155
Sum egne arrangement	<b>1 862 640</b>	<b>4 928 182</b>

## Note 11 Andres arrangement

	2020	2019
Utgifter cup kamper	-	31 653
Utgifter e-cup	7 268 830	5 000 604
Utgifter andre arrangement	80 928	633 087
Reisekostnader seriekamper	2 790 568	2 628 630
Sum andres arrangement	<b>10 140 326</b>	<b>8 293 974</b>

## Note 12 Andre driftskostnader

	2020	2019
Utgifter Prosjekt/Tiltak	394 922	626 724
Andre driftskostnader	5 158 923	6 256 391
Varekjøp og andre kostnader kiosker	166 508	1 177 643
Sum andre driftskostnader	<b>5 720 353</b>	<b>8 060 758</b>

Pennco Dokumentnøkkel: 4GBTO-MT1CPN-XA UW7-462XH-LHJE-E236M



## Note 13 Ordinære driftsmidler

	Maskiner og inventar	Idrettsanlegg	31.12.2020	31.12.2019
Anskaffelseskost 01.01	176 010	5 946 161	<b>6 122 171</b>	5 630 671
Tilgang kjøpte driftsmidler	-	356 516	<b>491 500</b>	491 500
Avgang	-	-	-	-
Anskaffelseskost 31.12.	<b>176 010</b>	<b>6 302 677</b>	<b>6 478 687</b>	6 122 171
Akkumulerte avskrivninger 01.01	176 009	4 509 114	<b>4 685 123</b>	4 413 395
Akkumulerte avskrivninger 31.12	176 009	4 836 289	<b>5 012 298</b>	4 685 123
Balanseført verdi pr. 31.12.	-	<b>1 466 389</b>	<b>1 466 389</b>	1 437 048
Årets avskrivninger	-	327 175	<b>327 175</b>	271 728
Økonomisk levetid	5 år	10 år		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær		

Idrettsanleggene består av Tostenplassen, Råkhaugen og Langmyrabanen.

## Note 14 Immaterielle eiendeler

Inngående beholdning 01.01.2020	<b>29 208 855</b>
Tilgang kjøpte rettigheter	18 042 815
Avgang driftsmidler	0
Avskrivninger	16 518 035
Utgående beholdning 31.12.2020	<b>30 733 635</b>

Immaterielle eiendeler består av spillerrettigheter. Spillerrettighetene er lineært avskrevet i henhold til kontraktslengde. Se for øvrig note 23.

## Note 15 Aksjer

Klubben eier Akerhallen AS sammen med Aker ASA og Molde Kommune. Akerhallen ble ferdigstilt i januar 2007, og blir benyttet av både topp- og breddefotball. Akerhallen AS er ikke innarbeidet i klubbens regnskap foruten at verdien av aksjene er tillagt balansen vurdert til anskaffelseskost.

	Akerhallen AS
Forretningskontor	Molde
Eier-/stemmeandel	50,5 %
Egenkapital i følge siste årsregnskap	5 229 883
Resultat i følge siste årsregnskap	312 717
Bokført verdi pr. 31.12.	1 501 000


**Note 16 Bundne midler**

I bankinnskudd så er det inkludert kr 15 237 866 i avsatte skattetreksmidler.

**Note 17 Kundefordringer**

Kundefordringer er oppført med pålydende og redusert med kr 225 000 i tapsavsetning. Av totale kundefordringer så er kr 0 fordringer mot Molde Fotball AS eller datterselskap av Molde Fotball AS.

**Note 18 Spesifikasjon av andre fordringer**

	2020	2019
Fordringer investorselskap, aktiverte, ikke betalte rettigheter	-	-
Andre fordringer	<b>38 739 781</b>	1 911 648
Sum spesifikasjon	<b>38 739 781</b>	1 911 648

**Note 19 Egenkapital**

	Annen EK
Egenkapital 01.01.2020	<b>10 352 785</b>
Årsresultat	<b>74 879 001</b>
Egenkapital 31.12.2020	<b>85 231 786</b>

**Note 20 Spesifikasjon av offentlig gjeld**

	2020	2019
Forskuddstrekk	<b>15 216 378</b>	5 838 629
Arbeidsgiveravgift	<b>5 475 973</b>	2 795 669
Andre trekk	<b>22 000</b>	48 357
Merverdiavgift	-	3 767 085
	<b>20 714 351</b>	12 449 741

**Note 21 Spesifikasjon av forskudd kunder**

	2020	2019
Forskuddsbetalte sesongkort	<b>1 880 054</b>	3 919 042
Forskuddsbetalte billetter	-	-
	<b>1 880 054</b>	3 919 042

**Note 22 Finansielle instrument og lignende**

Molde Fotballklubb utsteder finansielle instrument o.l. med rettigheter til fremtidig gevinst ved salg av spillerrettigheter. Verdien av disse rettighetene er vurdert til laveste av salgsverdi og virkelig verdi. Verdireduksjonen gjennom året samsvarer med avskrivningene og som i 2020 var kr 16 518 035.


**Note 23 Spesifikasjon av annen kortsiktig gjeld / gjeld til kredittinstitusjoner**

Annen kortsiktig gjeld	2020	2019
Skyldig lønn, ferielønn og lignende	<b>11 000 625</b>	8 038 803
Utsatt inntektsføring gave	<b>1 741 947</b>	1 849 259
Utsatt inntektsføring tilskudd	-	75 276
Påløpte kostnader	<b>85 396</b>	189 379
Forpliktelser spillerrettigheter	-	-
<b>Annen kortsiktig gjeld</b>	<b>4 442 177</b>	5 078 162
<b>Sum annen kortsiktig gjeld</b>	<b>17 270 145</b>	15 230 878

Gjeld til kredittinstitusjoner	2019	2018
Lån idrettsanlegg	-	-

Tilskudd er balanseført som "utsatt inntektsføring" og inntektsføres årlig i takt med avskrivningen av idrettsanlegget. Forpliktelser spillerrettigheter er aktiverte, ikke forfalte, forpliktelser.

**Note 24 Forsikring**

Kiosker, varer, inventar og løsøre er forsikret i Gjensidige gjennom næringslivsforsikring tegnet av Klubben. I tillegg er det tegnet forsikring vedrørende avbrudd, reiseulykke og kollektiv ulykke for dugnadsarbeidere i Gjensidige. Ansatte i Molde Fotballklubb er yrkesskadeforsikret gjennom Norwegian Broker AS.

**Note 25 Andre ikke balanseførte forpliktelser**

Klubben har inngått kontrakter med spillere og trenere. Disse kontraktene forplikter klubben til utbetaling av lønn i kontraktstiden. Lengden på kontraktene varierer fra 6 måneder til 5 år.

	2020	2021	2022
Forpliktelser kontrakter	35 000 000	30 000 000	25 000 000

Klubben har inngått kontrakter på leie av leiligheter til enkelte ansatte. Disse kontrakter forplikter klubben til å betale husleie i kontraktstiden. Lengden på disse kontraktene varierer fra 1 år til 3 år.

Molde Fotballklubb har leiekontrakt på leie av Aker Stadion med utløp i år 2038.



KPMG AS  
Grandfjæra 24C  
6415 Molde



Telephone +47 45 40 40 63  
Fax +47 71 20 27 27  
Internet www.kpmg.no  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til årsmøtet i Molde Fotballklubb

## Uavhengig revisors beretning

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert Molde Fotballklubbs årsregnskap som viser et overskudd på kr 74 879 001. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av organisasjonens finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dens resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlaget for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av organisasjonen slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske plikter i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### Styrets ansvar for årsregnskapet

Styret (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til organisasjonens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede

#### Offices in

KPMG AS is a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Alta	Furnesnes	Molde	Stråume
Arendal	Hamar	Skien	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandefjord	Trondheim
Bodø	Knarvik	Sandnessjøen	Tynset
Drammen	Kristiansand	Stavanger	Ålesund



Revisors beretning - 2020  
Molde Fotballklubb

feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utfører og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av organisasjonens interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om organisasjonens evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at organisasjonen ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

## Uttalelse om andre lovmessige krav

### Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000 *Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon*, mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av organisasjonens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Molde, 13. mars 2021  
KPMG AS

Else Berit Hamar  
Statsautorisert revisor



## Kontrollkomiteens beretning for 2020

Vi har gjennomgått styrets forslag til årsberetning og regnskap for Molde Fotballklubb i 2020 og påsett at de foretatte disponeringer er i samsvar med klubbens lover og årsmøtets beslutninger.

Vi har lagt til grunn det arbeid som er utført av revisor, og har fått alle nødvendige opplysninger om foretatt revisjon og revisjonshandlinger. Klubbens styreprotokoller og rapporter fra styremøter er gjennomgått.

Vi anbefaler årsmøte i Molde Fotballklubb å godkjenne styrets forslag til årsberetning og regnskap for 2020.

Molde den 4.mars 2021

Inge Røkdal

Bente Grudt



## DAGSORDEN PKT 5 - ÅRSBERETNING FRA UTVALG OG KOMITEER

### 5.1 SPORTSLIGUTVALG(SU)

SU har bestått av Ole Erik Stavrum som leder og Erling Moe, Thomas Mork, Odd Ivar Moen og Snorre Strand som øvrige medlemmer. Klubbens leder Odd Ivar Moen har møte- og talerett, og har i perioden møtt i samtlige møter. I tillegg har Chief Scout, John Vik, møtt.

Primær oppgaver for SU i 2020 har i hovedsak vært som tidligere år:

- Spillerstall/spillerlogistikk
- Trenerlogistikk A-lag
- Sportslige planer og målsetninger, kortsiktige og langsiktige, oppfølging av klubbens strategiplan
- Oppfølging av AkerAkademeiet og samspillet mellom AkerAkademeiet og Bredeavdelingen
- Evaluering av trenere og øvrig støtteapparat og ansettelse

Klubbens Hovedtrener/Manager er sentral når det gjelder a-lagets spillerlogistikk.

#### A-laget

Apparatet rundt A-laget foran sesongen 2020 var i stor grad en videreføring av 2019 teamet. Erling Moe fortsatte som hovedtrener og Trond Strande, Per Magne Misund og Børre Steenslid fortsatte i trenerteamet. Ny mann i teamet var Ørjan Nygård ble hentet inn som fysisk trener for klubbens A-lag.

Øvrig apparat rundt klubbens A-lag har vært: Tore Monsen har som oppmann hatt ansvar for lagets utstyr og materiell, sammen med Asbjørn Outzen. Lagets leger Martin Engeland, Kjell Erik Strømskag og Endre Skjølberg. Lars Håvard Sæbø er leder for klubbens medisinske apparat og jobbet daglig sammen med manuellterapeut Rune Roksvåg. Eric Kirkvold jobbet med analyse sammen med Petter Rudi, John Vik som speider, Mats Mørch som «players liason» og Snorre Strand som administrativ ansvarlig.

Klubben har gjennom sin strategiplan for perioden 2017 – 2020 vært tydelig på så vel sportslige målsettinger som andre målsettinger. Den sportslige målsettingen for sesongen 2020 var å angripe et nytt seriemesterskap og komme til Gruppespill i Europa.

Vi startet sesongen godt, men hadde en dårlig periode midtveis i sesongen som gjorde at vi ikke ble seriemestre igjen. Vi scoret imidlertid solide 77 mål, men måtte se oss slått av suverene Bodø Glimt.

I Europacupen ble vi slått ut i play-off til Champions League med minst mulig margin mot Ferencvaros. Imidlertid kvalifiserte vi oss til Gruppespill i Europe League og gikk videre til 16-dels finale sammen med Arsenal i en pulje bestående av Molde, Arsenal, Rapid Wien og Dundalk.

#### AkerAkademeiet

2020 ble på grunn av pandemien utfordrende for trenere og spillere i AkerAkademeiet. Mange av aktivitetene ble i perioder avlyst. Særlig var savnet av kamper i lange perioder stort. Det ble ikke seriespill i NT-ligaen for Molde 2, 2.div. kvinner ble avlyst, og det samme med de nasjonale seriene for G18, G16 og G14.

Men det ble trent godt gjennom hele året, og både spillere og trenere fikk testet kreativiteten med utforming av «coronatrening» med begrensninger på antall og krav om avstand. Høsten ble oppløftende med kampaktiviteter igjen innenfor egen idrettskrets.

AkerAkademeiet har i stor grad beholdt mannskapet på trener og ledersiden, noe vi ser på som en stor styrke. Vi tror at kontinuitet er avgjørende om man skal lykkes med god spillerutvikling. Et ekstra gledelig gjensyn ble det da Jarl Torske takket ja til rollen som trenerutvikler. Jarl har erfaring fra stort sett alle landslag både for både gutter, jenter, kvinner og menn siden sist han var i MFK som assistenttrener i 1995-96. Siste rolle han hadde i NFF var som mentor for landslagstrenerne på ungdomslandslagene.

Det ble i 2020 nesten ikke spilt aldersbestemte landskamper, men det ble holdt landslagssamlinger på høsten. AkerAkademeiet var representert med til sammen 7 gutter og jenter på disse samlingene.

#### Øvrige saker

Klubben har i 2020 videreført det gode arbeidet rundt Gatelaget, der Molde FK bidrar til «et bedre liv med flere dager uten rus». Vi har også etablert et Integreringslag.



## **Fremtidige utfordringer**

Vi mener vi per i dag er godt forberedt til sesongen 2021. Vi har forberedt oss godt og skal gjøre det vi kan for å nå våre sportslige målsetninger.

Vi er fortsatt med i Europe League etter en heltmodig innsats over to kamper mot Tyske Hoffenheim. Grunnet innreiserestriksjoner i Norge måtte vi spille vår «hjemmekamp» i Spania med resultat 3-3. I Tyskland vant gutta 2-0 og sørget for et utrolig avansement. Dette gjør at vi møter Granada fra Spania i 8-dels finalen.

Fortsatt kan endringer skje i vår spillertropp, men vi er klare på at vi har gode fotballspillere i alle posisjoner. Klubben skal utvikles videre og leve opp til egne forventninger på bakgrunn av sportslig suksess i de seneste årene. Vil man bli best over tid må man også tørre å stikke frem hodet. Men fortsatt er det kultur, hardt arbeid, de rette menneskene og samspill som gjelder.

Vi ser alle frem til en spennende sesong, i konkurranse med de beste.

Molde den 1. mars 2020

Odd Ivar Moen  
Styreleder MFK  
Sign.

Ole Erik Stavrum  
Leder Sportslig utvalg  
Sign.

Thomas Mork  
Dg. leder AkerAkademeiet  
Sign.

Snorre Strand  
Sportssekr. Molde Fotball AS  
Sign.

Erling Moe  
Hovedtrener Molde FK  
Sign.



## 5.2 AKERAKADEMEIET

2020 ble også for alle involverte i AkerAkademeiet et veldig spesielt år. Et år preget av avlysninger, utsettelse og tilpasninger av aktivitetene våre.

Ansatte har vært helt eller delvis permitterte gjennom vår/forsommer. Vi mener det er på sin plass å gi honnør til trenere og øvrige ansatte og støtteapparat i AkerAkademeiet for sin innsats, tilpasningsdyktighet og kreativitet. Dette for å legge best mulig til rette for at guttene og jentene våre skal ha et best mulig tilbud selv under store begrensninger og stadig nye endringer.

Også spillerne fortjener skryt. Guttene og jentene, fra de yngste på FFO, til de eldste i G19 og damelaget. Selv om sesongen ble amputert med avlyste serier og turneringer, har de stått på hele veien for å bli bedre under de rådende forhold. Mottoet har vært å gjøre det beste man kan med det man kan gjøre noe med.

- Da det ble klart at det ikke ble seriespill i NT-ligaen for Molde 2 i 2020, gikk vi sammen med Aafk, KBK og Hødd og dannet en uoffisiell fylkesserie for G19. Dette ble en fin erstatning for spillerne da høsten kom og man endelig fikk lov å spille kamper igjen, med begrensningen innenfor egen Idrettskrets. Molde vant alle sine 6 kamper mot fylkesnaboene og kunne kalle seg uoffisiell fylkesmester.
- Damelaget skulle i sin første sesong under AkerAkademeiet ta mål av seg om å kjempe i toppen av 2.div kvinner. Da denne ble avlyst fikk vi lov å delta i den lokale G16-serien. Laget fikk en del store tap, men også noen kamper med poeng. I alle kampene fikk de periodevis vist frem flott spill og fantastisk innstilling og vilje.
- G16-laget skulle delta i nasjonal G16-serie. Da denne ble avlyst, fikk de delta i G19-kretsserien. Pga. avlyst 4. divisjon lokalt ble G19-serien sterkere enn på mange år, og slik sett fikk G16 en god kamparena utover høsten.
- I kretsserien G16 deltok vi med et lag bestående primært av 14 og 15-åringer.
- I kretsserien G14 deltok vi med et lag bestående primært av 13-åringer.
- AkerAkademeiet er glad for at kretsen lot våre lag komme inn på overtid i kretsseriene som erstatning da de nasjonale seriene, NT-ligaen, og 2.div. kvinner ble avlyst. Det ble i sum veldig gode kamper for våre spillere. Damelaget i G16 serien, og de yngre guttespillerne mot eldre, lokal motstand.
- Fotballfritidsordningen (FFO), har gått fra mandag-torsdag i Akerhallen. Den var stengt ned fra 12/3 og ut skoleåret 2019/20, men vi har med smittevernregler holdt den åpen gjennom året utenom den perioden.
- Det ble gjennomført fotballskoler i vinterferien og før skolestart i august. I juni og oktober måtte vi avlyse planlagte fotballskoler.
- Ukentlige talentsamlinger i Akerhallen for de ivrigste jentene og guttene i Romsdal (SPU-samlinger) var svært amputert i 2020 pga. smittevernregler rundt å samle spillere fra forskjellige klubber. Vi gjennomførte som normalt frem til 12/3. Etter det fikk vi lov å starte opp igjen i oktober, men rakk bare 2 treninger før reglene igjen gjorde at vi måtte avlyse ut året.
- Det ble ikke spilt landskamper for aldersbestemte landslag i 2020, men det ble gjennomført landslagssamlinger på høsten. Der var vi representert med 3 på G15, 1 på G16, 1 på G17, 1 på J15 og 1 på J16.



## 5.3 BREDDEAVDELINGEN - STYRETS BERETNING

### Breddeavdelingens styre

Leder:	Birnir Egilsson	(Styremedlem i HS / Team Økonomi)
Nestleder:	Laila Sivertsen	(Team Økonomi)
Medlem 1:	Arne Syltevig	(Team Kommunikasjon)
Medlem 2:	Roger Hagbø	(Team Dommer Fair Play)
Medlem 3:	Kjetil Håve	(Team Anlegg)
Medlem 4:	Ellen Cathrine Hammer	(Team Samfunn) 01.01.-04.03.20
Medlem 5:	Einar Ravn Støvreide	(Team Kommersiell Drift)

Styret har avholdt totalt 9 styremøter, og har behandlet 69 saker i styret.

Ellen Cathrine Hammer trakk seg fra styret med umiddelbar virkning fra 4. mars.

### Generelt

I klubbens strategiplan for 2020 har Bredde jobbet med målsetningene som vist under. Når vi gjør opp status 31.12.20 er målsetningene delvis nådd:

MÅLSETNING	RESULTAT
Vi ønsker å etablere Molde 3 herrer (Herrer C) i 4 divisjon og Molde 2 kvinner (Kvinner B) i 3. divisjon.	Målsetninger er delvis nådd. I 2020 har det ikke vært spilt seriespill på seniornivå. I 2021 vil Herrer C spille i 5. divisjon og Kvinner B i 3. divisjon.
Ha aldersbestemte lag/treningsgrupper for alle klasser for begge kjønn fra 5 år til senior.	I 2020 har Bredde hatt komplette kull både på jente og guttesiden. På jentesiden har de aller yngste jentene hatt en treningsgruppe for aldersklassene fra 7-9 år. 5- og 6-åringene trener sammen jenter og gutter.
En anleggssituasjon som sikrer et stabilt treningstilbud både sommer og vinter.	Tosten og Råkhaugen er oppgradert det siste året. I tillegg brukes Langmyrabanen jevnlig til kamper og trening. Ut over dette leier avdelingen banekapasitet fra egen og andre klubber. Anlegget på Lubbenes skulle stå klart til sesongstart 2020, men vil ikke være klart før sesongstart 2021. Avdelingen har et stort behov for kapasitet på 11 er baner og det er kritisk at Lubbenes åpnes til neste sesong for å sikre et godt tilbud.
Sikre økonomisk sunn drift.	Avdelingen har en sunn økonomisk drift med god egenkapital.

### Personell

Tove Berget har vært ansatt som Administrativ Leder (01.01-30.11) og Jonas Hoem som Sportslig Leder, begge i 100 stilling. Randi Halkjelsvik Dahl har vært ansatt 50 som Leder Kommersiell Drift fra 01.01.20.

Tove Berget gikk over i ny stilling som Daglig Leder for avdelingen fra og med 01.12.

På grunn av situasjonen med covid19 var alle ansatte helt og delvis permittert i perioden 1. april – 1. juni.

### Sport

Til sammen 44 lag fra 21 treningsgrupper, med 488 spillere og 109 trenere/lagledere, har representert avdelingen i 2019.

MFK har i 2020 hatt spillere representert på alle kretslag for gutter og jenter, og står også med mange i samtlige kull for den lokale soneordningen SPU. Både sone-, krets og landslagstilbud har vært sterkt redusert siden mars. Cuptilbud (jan-feb/sep-nov) har kun vært unntaksvis, og de ulike seriene har blitt gjennomført i komprimert form (aug-nov).



Lagene er fordelt slik:

Klasse:	Antall lag:
U-laget:	1 lag for personer med nedsatt funksjonsevne.
Herrer:	(Ikke serietilbud)
Kvinner:	(Ikke serietilbud)
Junior:	3 lag (1 gutter og 2 jenter)
Gutter 15-16år	2 lag
Jenter 14-15 år	2 lag
Gutter 14 år	2 lag
Gutter 13 år	2 lag
Jenter 13 år	2 lag
Gutter 12 år	3 lag
Jenter 12 år	2 lag

Klasse:	Antall lag:
Gutter 11 år	2 lag
Jenter 11 år	2 lag
Gutter 10 år	3 lag
Jenter 10år	2 lag
Gutter 9 år	4 lag
Jenter 9 år	1 lag
Gutter 8 år	3 lag
Gutter 7 år	3 lag
Gutter/Jenter 6 år	3 lag
Gutter/Jenter 5 år	2 lag

### Gutter og Jenter 5-7 år

De yngste lagene deltar normalt på våre egne cuper samt bynære aktiviteter i form av miniturneringer, men disse har ikke vært gjennomført denne sesongen. 3 er fotball var spillform for 5-7 åringene på vår egen cup (Knøttecupen).

Gutter/Jenter 5 år (blandet gruppe) har registrert 17 spillere, med fem trenere og to lagledere. G/15 har deltatt med to lag i den lokale Knøttecupen i september.

Gutter/Jenter 6 år (blandet gruppe) har registrert 25 spillere, med fire trenere og to lagledere. G/16 har deltatt med tre lag i den lokale Knøttecupen i september.

Gutter 7 år har registrert 26 spillere, med seks trenere og en lagleder. G7 har organisert for totalt ni 3er-kamper (fordelt på tre lag), ettersom miniturneringer utgikk pga COVID-19.

### Gutter og Jenter 8-9 år

Gruppen spiller 5 er fotball i Kretsens seriesystem.

Gutter 8 år har registrert 25 spillere, med fem trenere og to lagledere. G8 har deltatt med tre lag i den lokale 5er-serien.

Gutter 9 år har registrert 36 spillere, med fem trenere og to lagledere. G9 har deltatt med fire lag i den lokale 5er-serien.

Jenter 9 år har fungert som en samlet gruppe (23 spillere) for kullene 2011-2013, med tre trenere og en lagleder. J9 har deltatt med et lag i den lokale 5er-serien.

### Gutter og Jenter 10-12 år

Jentene og guttene spiller 7 er fotball i kretsens seriesystem opp til 11 år. Gutter og jenter 12 og 13 år spiller 9 er fotball.

Gutter 10 år har registrert 29 spillere, med åtte trenere og to lagledere. G10 stilte tre lag i den lokale 7er-serien.

Gutter 11 år har registrert 20 spillere, med fire trenere og to lagledere. G11 stilte med to lag i den lokale 7er-serien.

Gutter 12 år har registrert 29 spillere, med fire trenere og to lagledere. G12 stilte med to lag i den lokale 9er-serien og et lag i den lokale 7er-serien.

Jenter 10 år har registrert 14 spillere, med to trenere og en lagleder. J10 stilte med to lag i den lokale 7er-serien.



Jenter 11 år har registrert 14 spillere, med to trenere og to lagledere.  
J11 stilte med to lag i den lokale 7er-serien.

Jenter 12 år har registrert 21 spillere, med tre trenere og en lagleder.  
J12 stilte med et lag i den lokale 9er-serien og et lag i den lokale 7er-serien.

I barnefotballen telles ikke poeng og tabell, men vi opplever at alle våre lag ofte spiller seg til gode og utviklende opplevelser gjennom tette og jevnbyrdige kamper.

#### **Gutter og Jenter 13-14 år**

Gruppen på 13-14 år har vært delt i to årsklasser på guttesiden.  
Jenter 14 år stilte lag med J14/15 etter ny organisering fra kretsen.

Jenter 13 år har registrert 21 spillere, med tre trenere og to lagledere.  
Jenter 13-1 (9er) vant sin serie og ble kretsmestere.  
Jenter 13-2 (7er) vant sin serie og ble kretsmestere.

Gutter 13 år har registrert 27 spillere, tre trenere og to lagledere.  
Gutter 13-1 (9er) tok 5.plass.  
Gutter 13-2 (9er) tok 4.plass.

Gutter 14 år har registrert 24 spillere, med fire trenere og to lagledere.  
Gutter 14-1 (11er) endte på 4.plass.  
Gutter 14-2 (9er) endte på 6.plass.

#### **Gutter og Jenter 15-16 år**

MFK Bredde har stilt to lag hver i J15 og G16-serien. Begge kjønn spilte i reduserte høstserier.

Jenter 14/15 år har registrert 33 spillere, med åtte trenere og to lagledere.  
J15-2 (2006) spilte kamper som MFK/Træff etter samarbeidsordning med Træff J2006 (uten kamplag).

J15-1 (2005) endte på 3. plass i redusert serie J15 11er.  
J15-2 (2006) endte på 6.plass i redusert serie J15 11er.

Gutter 15/16 år har registrert 35 spillere, med tre trenere og en lagleder.  
G16-1 tok 13.plass i 1.divisjon og G16-2 tok 8.plass i 2.divisjon.

#### **Junior 17-19 år**

Molde FK Bredde stilte med to lag i hhv J17 og J19, ettersom seniorfotball ikke ble arrangert.

Kvinner B (J17/J19) har registrert 25 spillere, med fire trenere og en lagleder.

MFK Kvinner A er siden 1/1-20 overført AkerAkademeiet fra MFK Bredde, og det er ingen mål om opprykk for Kvinner B fram til Kvinner A eventuelt rykker opp til 1.divisjon. J17 endte sin sesong på 5.plass og J19 på 6.plass i sine reduserte serier.

Molde FK Bredde stilte med ett lag i G19 avd, ettersom seniorfotball ikke ble arrangert.

Herrer C har registrert 30 spillere, med to trenere og to lagledere.  
Laget endte på 3.plass i den reduserte juniorserien.

#### **U-laget**

En viktig del av breddeavdelingens tilbud er et eget fotballag for personer med nedsatt funksjonsevne. Spillerne kommer både fra Molde og fra mange forskjellige kommuner i Møre og Romsdal. Tøndergård skole og Enensenteret er viktige institusjoner for rekruttering av nye spillere.

Laget har i år ikke fått deltatt i Landsturneringen, men rakk Sykkylvens Nyttårscup før nedstengingen.

U-laget har registrert 14 spillere, med en trener og to lagledere.



## Kommersiell Drift

I 2020 har kioskinntektene vært svært påvirket av covid-19. Vi er glade for å kunne få lov til å bidra til arrangementene, til tross for en svært streng smittevernsprotokoll.

Vi hadde åpen kiosk på 3 treningskamper før seriestart. Total omsetning kr 14080,-.

Vi har hatt 1 åpen kiosk på 9 kamper, med 200 publikum. Her har 100 publikum vært plassert på inngang 2 hvor vi har hatt kiosk, og 100 publikum på sørsiden, tilhørende hospitality.

Total omsetning disse kampene: kr 36810,-. Snitt pr kamp: kr 4090,-. Snitt pr tilskuer: kr 20,45.

Vi arrangerte Knøttecup i Akerhallen, 19.9. Her omsatte vi for kr 10140,- i kiosken.

Vi har hatt 5 åpne kiosker på 9 kamper, med 600 publikum. Publikum har vært fordelt med 200 på vest (2 kiosker), 200 på nord (3kiosker), 200 sør (hospitality).

Total omsetning på disse kampene: kr 107535,-. Snitt pr kamp: kr 11945,80. Snitt pr tilskuer: kr 19,91.

Total omsetning 2020: kr 168565,-.

Kiosksalg på stadion, omsetning kr 158425,-

Snitt pr kamp: kr 7544,05. Snitt pr tilskuer: kr 20,31.

Kioskansvarlige og kioskselgere har bestått av våre faste frivillige, frem til vi fikk åpne flere kiosker den 17.10. Vi har siden da brukt foreldre på dugnad, på totalt 32 oppgaver.

Vi er svært takknemlig for alle som stiller opp

## Organisasjonsutvikling - kurs og utdanning

MFK Brekke er sertifisert som kvalitetsklubb på nivå 2 av NFF. Målsetningen med Kvalitetsklubb er å sikre at klubben er klubbstyrt i stedet for lagstyrt, samt drive kompetanseutvikling i alle ledd.

To styremedlemmer har Fotballeder 1, et styremedlem har Fotballeder 2 og tre styremedlemmer har Fotballeder1, 2 og 3.

Sportslig leder Jonas Hoem har Fotballeder 1 og 4, som er den høyeste sertifiseringen på ledernivå fra NFF. Tove Berget har Fotballeder 1 og 4 og tok i 2020 Fotballeder 2 og 3.

I løpet av 2020 har vi avholdt følgende kurs for breddetrenerne i samarbeid med NFF og AkerAkademeiet:

- Grasrottrener e-læring
- Grasrottrener del 1 (Barnefotballkurset)
- Grasrottrener del 2 (Barnefotball – flest mulig med kvalitet)
- Grasrottrener del 3 (Mot ungdom – lengst mulig)
- Grasrottrener del 4 (Ungdomsfotball. Lengst mulig – best mulig)

Det lokale, fysiske kurstilbudet med samlinger måtte vike for pandemien og de sosiale tilstramningene fra mars, men trenerteamene har fått tilbud om nettkurs med påfølgende feltpraksis som vil videreføres i 2021.

Ved utgangen av 2020 hadde 10 av 12 årskull 100 på sertifiserte trenere, totalt 93 (mot 85 i 2019). Snittet for NFF Nordmøre og Romsdal er 64 , og vår krets har flest sertifiserte trenere av alle kretser i landet. Vi jobber kontinuerlig med å sertifisere nye trenere i breddeavdelingen, i samarbeid med trenerutvikler NFF N og R.



## **Egne arrangement**

Som tidligere år var det i 2020 planlagt Kick-Off før sesongstart, MFK Cup på Aker Stadion i mai og EatMoveSleep i september. Pga. situasjonen rundt covid19 ble alle disse arrangementene avlyst.

Klubben gjennomførte rekrutteringsdag for spillere født 2013-2015 i august, i samarbeid med naboklubbene SK Træff og SK Rival. 62 spillere deltok og 36 av disse hørte til Molde FK sitt nedslagsfelt.

I etterkant av dette arrangerte vi KnøtteCup i Akerhallen for samme aldersgruppe innenfor gjeldende smitteprotokoll. 25 lag fra nærområdet ble invitert på turnering og 132 fotballspillere fra Molde FK, Rival, Træff, Skåla og Elnesvågen spilte kamper mot hverandre, fordelt på to økter i løpet av dagen. De fleste turneringer og seriespillet for aldersgruppen var avlyst, og klubben fikk mye positive tilbakemeldinger for at KnøtteCupen ble gjennomført. En viktig motivasjonsfaktor for spillere og støtteapparat i en vanskelig sesong.

## **Anlegg og utstyr**

2020 har vært en krevende sesong når det gjelder anleggskapasitet for lagene i MFK Bredde. Covid19 gjorde at lagene hadde behov for mer og større baner for å overholde smittevernsreglene, avdelingen har ikke hatt tilgang til bruk av Aker Stadion etter 12. mars og ut året, og fikk heller ikke benytte Akerhallen fra 12.03-15.06. I tillegg stengte Molde kommune Lubbenes for renovering fra sommeren. Det har spesielt vært mangel på 11 er baner.

Våre anlegg på Tosten og Langmyra var i bruk hele året. Fordi det ble lagt nytt gress på Råkhaugen høsten 2019 ble ikke denne banen brøytet i 2020 for at gresset skulle få sette seg. Anleggene har vært viktig for gjennomføring av treninger, turneringer og seriekamper. Samtlige baner med tilhørende utstyr har fått periodisk vedlikehold, og er i alminnelig god stand.

I løpet av 2020 har arbeidet med renovering av Råkhaugen blitt avsluttet. Leder for Team Anlegg Roald Blakseth og baneansvarlig Christian Bye har blant annet fått på plass ballvegg, kant rundt banen for å hindre spredning av granulat, innbytterbenker og utført skogtynning i området rundt banen. I tillegg kom gjerdet på nordsiden av banen på plass i november.

På Tosten ble det byttet gress på høsten. Her skal også samme arbeid som på Råkhaugen gjøres i løpet av 2021.

## Lubbenes

Anlegget på Lubbenes skulle ifølge Molde kommune stå klart til sesongstart 2020, men vil ikke være klart før sesongstart 2021. Avdelingen har et stort behov for kapasitet på 11 er baner og det er kritisk at Lubbenes åpnes til neste sesong for å sikre et godt tilbud.

På tampen av 2020 startet Molde kommune en ny prosess ang garderobebygg/klubbhus på Lubbenes. Kommunen ønsker at Molde FK stiller med mer penger til bygget enn opprinnelig avtalt. Styret i Molde FK Bredde vil understreke viktigheten av å få på plass et klubbhus for Molde FK Bredde i forbindelse med anlegget på Lubbenes. Avdelingen er nå spredt rundt på tre 9 er baner i hele byen. På disse anleggene er det hverken toaletter, kioskfasiliteter, tribuner eller andre fasiliteter for tilreisende og publikum. Å få et felles anlegg for avdelingen med slike fasiliteter vil være essensielt for å skape en klubbfølelse, samhold og tilhørighet også for MFK Bredde.

## **Økonomi – regnskap 2020**

2020 har vært et krevende år sportslig som følge av Covid-19 pandemien. Pandemien skapte også stor usikkerhet til avdelingens økonomi. En viktig inntektskilde for breddeavdelingen er kiosksalget på Aker stadion under A-lagets hjemmekamper. Breddeavdelingen arrangerer også to cuper i løpet av året som bidrar til avdelingens økonomi. Begge disse ble avlyst som følge av pandemien.

Inntektene ble drøyt 1,5 millioner lavere enn budsjettet inklusive mottatt krisepakke. Breddeavdelingen hadde et budsjettet kiosksalg på kr 2.050.000 for 2020. Med et svært begrenset antall tilskuere tillatt på stadion viser regnskapet et kiosksalg på kr 168.000. Gjennom Regjeringens krisepakke har vi fått kompensert for dette tapet. I tillegg tok styret grep knyttet til kostnadssiden hvor vi permitterte avdelingens ansatte da pandemien inntraff. Vi har også spart et betydelig beløp i redusert leie av baner da treningsaktiviteten til alle våre lag ble innstilt i en periode.

Avdelingens regnskap for 2020 viser et overskudd på kr 748.245. Det har stor betydning for avdelingens resultat at A-laget gikk til et gruppespill i Europa League.

Uten Regjeringens krisepakke og opprettholdelse av Prosjekt Tilhørighet hadde ikke dette vært mulig. Breddeavdelingen vil benytte anledningen til å takke Kjell Inge Røkke for opprettholdelsen av tilskuddet gjennom Prosjekt Tilhørighet.



## Samfunnsansvar, forebyggende arbeid og Fair Play

Norges Fotballforbunds visjon «Fotballglede, muligheter og utfordringer for alle» innebærer at fotballen skal være åpen og legge til rette for at alle som ønsker det skal få være med, uavhengig av sosioøkonomisk status, kulturell bakgrunn, kjønn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering m.m. Fotball er den største idretten i landet, og Molde FK er den største fotballklubben i NFF Nordmøre og Romsdal. Det blir stilt store forventninger til hvilket samfunnsansvar klubben skal ta og klubben tar dette ansvaret på alvor.

Klubben jobber kontinuerlig med å forbedre kompetanse og rutiner for å integrere alle barn og unge og fotballen er en viktig integrering- og inkluderingsarena. Dette utfordrer klubbens ansatte og frivillige i håndteringen av problemstillinger tilknyttet språk, kulturforskjeller, økonomi som barriere og lignende.

Team Samfunn ble opprettet i 2018 for å styrke breddeavdelingens arbeid på dette området og arbeidet som ble startet opp da, videreføres. I 2020 har Team Samfunn, i nært samarbeid med styret og administrasjon hatt spesielt fokus på økonomi som barriere for deltakelse. Klubbens breddeavdeling søkte om midler fra Barne-, ungdoms- og familiedirektoratet (Bufdir) til ulike tiltak innenfor området, men fikk dessverre avslag. Klubben har som mål at ingen skal måtte slutte på grunn av økonomiske årsaker og jobber med alternative løsninger for betaling. Dette kan for eksempel være å tilby foresatte å være faste kioskvakter på Aker stadion, noe som flere benytter seg av. Klubben har også benyttet seg av muligheten til å sende søknad til Molde kommunes «Kontantkasse», som er en ordning for barn og ungdom som trenger økonomisk støtte for å kunne delta i fritidsaktiviteter. I november hadde Molde kommune en AlleMed prosess for ansatte i kommunen og frivillige lag og organisasjoner. Prosessen har som mål å skape diskusjon og øke bevisstheten rundt utenforskap som følge av fattigdom blant barn og unge. To representanter fra Team Samfunn deltok.

Breddeavdelingen har også fokus på Fair Play og verdierbeid, det skal være trygt og trivelig å spille fotball i Molde Fotballklubb. Klubben har tydelige retningslinjer for hvordan vi skal fremstå som klubb og hvordan vi skal opptre overfor hverandre. På en del områder mangler det retningslinjer og noen av de eksisterende må oppdateres. Dette arbeidet er i gang og videreføres i 2021, i tett samarbeid med styret og administrasjon. Det jobbes kontinuerlig med å bygge gode miljøer og en positiv kultur. Under breddeavdelinga sin Temakveld i februar stod flere viktige tema på agendaen. Kristin Mathisen Austvik fra Team Samfunn, holdt et innlegg for trenere og ledere om «Trygge rammer». I tillegg fikk utøverne i klubben høre om skadeforebyggende trening og kosthold.

Birnir Egilsson  
(sign)

Roger Hagbø  
(sign)

Arne Syltevig  
(sign)

Kjetil Håve  
(Sign)

Laila Sivertsen  
(sign)

Ellen C Hammer  
(sign)

Einar Ravn Støvreide  
(sign)



## 5.4 TEKNISK ARRANGEMENTSUTVALG

Utvalgets oppgaver i henhold til Retningslinjer for Teknisk Arrangementsutvalg er å ivareta og behandle eventuelle saker av teknisk art rundt alle arrangementer i regi av Molde Fotballklubb, samtidig som utvalget skal være en støttefunksjon overfor den frivillige grupperingen Stadions Venner. Utvalget skal også være informativt og rådgivende overfor klubbens/supporternes planlagte aktiviteter ved bortekamper og skal informere arrangøren om planlagte aktiviteter. Sammensettingen av utvalget skal ikke være person- men funksjonsrelatert.

### I perioden har utvalget hatt følgende sammensetting:

Arrangementssjef	Per Lianes	Billett	Lars Outzen
Marked	Oddvar Talset	Drift	Aadne Orvik
Sikkerhet	Arve Tovan		

Retningslinjer for Teknisk Arrangementsutvalg og Adgangs- og oppholds reglement for tribunen ved Aker Stadion samt andre forhold rundt klubbens hjemmekamper er utarbeidet av utvalget. Disse er godkjent av klubbens Hovedstyre.

### Stadions Venner

Stadions Venner er organisasjonsmessig underlagt Molde Fotballklubb og Teknisk Arrangementsutvalg. Stadions Venner er en viktig bidragsyter i forbindelse med arrangementer på Aker Stadion, og at disse avvikles i henhold til krav og rutiner satt av NFF. Ved sesongslutt hadde organisasjonen Stadions Venner 380 personer i sin organisasjon. Disse består av grupperingene fra Vakt, Sikkerhet, Parkering, Billett, Kafe, Kiosker, Losjer, Mediegruppa, Restaurant, Breddeavdelingen og Veteranklubben, i tillegg til en del komiteer, utvalg og andre vertskapsroller.

### ÅRETS ARRANGØR 2020

Grunnet covid-19 situasjonen i Norge, så ble ikke årets arrangørkåring gjennomført.

### Skoleringsprosessen

Arrangement ledelsen, som er bestående av Per Lianes, Arve Tovan, Aadne Orvik, Martin Aanes og Oddvar Talset har i 2020 videreført arbeidet med klubbens plan for arrangement og sikkerhet. Formålet er å få en tydelig/helhetlig plan, som ivaretar eventuelle uforutsette hendelser ved Molde Fotballklubbs arrangementer.

På grunn av covid-19 epidemien ble opplæring og øvelsesprogrammet for arrangementskorpset utsatt i 2020. Vi rakk imidlertid å gjennomføre Brannslukningskurset på Molde brannstasjon før Norge stengt ned. Vi gjennomførte veiledninger ute blant mannskapene i forbindelse med våre arrangement, og arrangementsledelsen vurderer det som ikke kritisk at vi ikke fikk anledning til å gjennomføre opplæring og øvelser da vi har gjennomført dette for mannskapene i mange år. Mannskapene holder en høy kvalitet i forhold til å takle uheldige hendelser og våre mellomledere holder også en faglig høy kvalitet. Vi er klare for å gjennomføre treningene så snart dette lar seg gjennomføre i forhold til en eventuell normalsituasjon etter covid-19 pandemien. Målsettingen for arrangementsledelsen er at vi forhåpentlig vi kommer tilbake til et normalt arrangement igjen, nå som covid-19 vaksinen blir rullert ut til alle i Norge,

### Lojalitet

Det er med stolthet en kan trekke frem den lojalitet som blir synliggjort fra og gjennom den frivillige organisasjonen Stadions Venner. Ett stabilt antall har vært tilsluttet helt siden oppstarten. Klubben er den enkelte stor takk skyldig gjennom den lojalitet som vises. Til tross for covid-19 situasjonen og en utføring rundt av bruken antall lovlige funksjonærer grunnet NFF/UEFAs kampprotokoller, har vi prøvd å ta vare alle på flest mulig innganger/områder etter en rullerings variant fra arrangementsledelsen, som også har blitt forankret/presentert for Stadions Venner Utvalget.

### Stadions Venner Utvalget 2020

Stadions Venners Utvalget har som formål å ivareta de frivillige i organisasjonen, samt å styrke de frivillige i organisasjonen Stadions Venner gjennom åpenhet, disiplin, lidenskap og være prestasjonsorientert. Utvalget representerer Stadions Venner saker inn mot arrangementsledelsen.

Stadions Venner Utvalget har i 2020 hatt følgende sammensetning: Gerd Norunn Nygård (leder), Kjell Thorsrudhagen, Joakim Hagen, Stian Midtbø Lie, Johnny Hjelle og Merete Reirå Semundset.

### Teknisk Arrangementsutvalg

Per Lianes sign.	Aadne Orvik sign.	Arve Tovan sign.	Lars Outzen sign.	Oddvar Talset sign.
---------------------	----------------------	---------------------	----------------------	------------------------



## 5.5 DEN BLÅ – HVITE ORDEN

For første gang i Blå-Hvite Ordens historie måtte Ridderaftenen utsettes grunnet korona restriksjoner.

Medaljerådet håper å komme på normalt spor ved neste korsvei i januar 2022

På vegne av Medaljerådet

Jan Fuglset, Seremonimester

## 5.6 VETERANKLUBBEN

Alle aktiviteter som i et normalår skjer i Veteranklubbens regi har vært satt på vent i året 2020.

Restriksjoner satt av myndighetene gjorde at alle sosiale sammenkomster samt sommerens veteranreff måtte avlyses. Heldigvis kunne seriekampene fullføres, riktignok med et begrenset antall tilskuere. At klubben vant en sølvmedalje må vi si oss meget godt fornøyd med. At vi gikk videre fra gruppespillet i Europa League er en stor prestasjon.

Vi ser fram til en ny sesong med nye sportslige utfordringer. Vårt håp er at det snart blir tillatt med publikum på tribunene så vi får en ramme rundt kampene som det skal være på en fotballkamp.

Einar Sekkeseter



## 5.7 DOMMERE

Dommergruppen har i løpet av sesongen 2020 utført 211 (halvparten fra 2019 registrerte dommeroppdrag i kretsens 11 er serier. Dette er en bra prosentdel av kretsens totale 11 er oppdrag. Grunnen til at antallet er halvert er Corona-situasjonen i fotballnorge.

I tillegg til dette så har klubbens dommere dømt treningskamper, 9 er og 7 er fotball og i de få turneringer som har vært arrangert i vår krets. I tillegg operer mange av klubbens dommere som veiledere for kretsen.

Vi skal i sesongen 2021 få arrangert klubbdommer- (1 stk. i april og rekruttdommerkurs slik at vi får prøve å rekruttere nye dommere til klubben.

Dommergruppen i klubben har også tatt på seg Dommervertrollen på alle hjemmekamper i Tippeligaen, hvor vi da sørger for at dommere/delegater/veiledere blir godt tatt vare på når de skal utføre oppdrag på Aker Stadion. Vi har også tatt på oss rollen som ansvarlige for den elektroniske kamprapport som skal sendes NFF etter hver hjemmekamp, i godt samarbeid med kretsen. Dette er det offisielle dokumentet for Eliteseriekamper på Aker Stadion.

Bjørn Myklebust og Roger Hagbø er medlemmer i kretsens dommerkomite. Bjørn Myklebust er også ansatt i kretsen som DUK, dommerutvikler fra 2018.

Årets dommer/dommersjel 2020 ble Magnus Smørddal og han vil få sin pris utdelt på en passende dommersamling når muligheten er der.

Dommergruppen i Molde Fotballklubb består pr. 31.12.2020 av:

- 14 kretsdommere på ulike plan:  
Arne Flemmen, Leif Holger Frisvold, Roger Hagbø, Einar Halle, Roald Mordal, Bjørn Myklebust, Atle Oterhals, Sivert Eide Ohr, Henning Sunde, Marte Sørø, Eirik Stenberg, Helge Roar Aandal, Adrian Bratli og Eren Aksoy.
- 10 rekruttdommere:  
Sindre Gjestad, Gabriel Aune, Kristoffer Bygland, Malin Stokkeland, Odin Bellingmo, Mathea Berg, Kamil Kruszynski, Julian Skogstad, Adrian Skogstad og Magnus Smørddal
- Klubbdommere:  
Vi har en ca. 50 klubbdommere som har tatt klubbdommerkurs i klubbens/kretsens regi og som tar på seg ganske mange kamper i 5 er og 7 er fotball sesongen gjennom. Disse er også med og dømmer MFK s cuper gjennom året.

Molde, 23. februar 2021  
Roger Hagbø/Arne Flemmen  
Dommerkontakter



## 5.8 GATELAGET

### Innledning

Coronaen har bidratt til at 2020 var et utfordrende år for Gatelaget. Det har heldigvis vært lite smitte i Molde som har gjort at vi har kunne holdt alternative aktiviteter igjennom hele året.

### Planlegging

Fotballstiftelsen er en ideell og livsnøytral stiftelse som leder og gir støtte til toppklubbenes gatelag. Stiftelsen ble etablert i 2015 av deltakerklubbene Vålerenga, Viking, Asker, Fredrikstad, Brann, Haugesund og Stabæk.

For at vi kunne starte opp med Gatelaget var vi avhengige av å få med kommunen, som kunne bidra med en miljøterapeut rundt laget. Kommunen var svært positiv og Geir Ådne Lervåg som også hadde fotballbakgrunn ble med.

### Formål

Gjennom fotballen kan rusmiddelavhengige oppleve et trygt fellesskap hvor de etablerer et nytt nettverk. De blir en del av en klubb og opplever mestring både på og utenfor banen. Dette gir dem igjen verdighet og tro på seg selv. Mange av utøverne våre har klart å bli rusfrie gjennom aktiviteten og noen har også kommet seg ut i jobb.

Fotballstiftelsens målgruppe er mennesker med alle slags former for rusmiddelavhengighet. Med det mener vi personer i aktiv rus, mennesker under rehabilitering eller dem som har klart å bli rusfrie.

### Samarbeid

I løpet av 2020 har MFKs Gatelag inngått samarbeid med Hustad Føngsel.

Hustad har egen rusmestringsenhet og vil komme med spillere på trening 1-4 ganger i måneden.

Gatelaget er også i dialog med NAV om å få en egen person inn i laget.

Målet er å få en person og forholde seg til for de som ønsker seg ut i jobb.

En av suksessoppskriftene rundt gatelaget, er samarbeidet med ressurstjenesten i kommunen.

Vi har åpnet dørene og fått alle til å føle seg delaktig rundt prosjektet.

### Aktivitet

MFKs Gatelag hadde en pangstart på året før coronaen kom. Vi hadde 12-18 spillere på hver trening.

Vi trente to dager i uka, onsdager og fredag. Spillerne er på stadion fra kl.11.30 til 13.30 hvor vi starter med felles lunsj før trening. De får bruke fasilitetene som er her, og kommer tett på klubben.

Hovedsakelig så trener vi i Akerhallen men har et mål om å trene minst to ganger på Aker stadion pr måned.

Siden coronaen kom i mars så har vi måttet gjort alternative aktiviteter, samtidig som vi har fulgt retningslinjene.

Bowling, tur i skog og mark, ski, leirdueskyting og andre aktiviteter har gjort at vi har klart og holdt det gående hver onsdag og fredag. Corona ball har også vært en del av hverdagen, samtidig som vi har startet med gym økter i samarbeid med Aktiv Trening i Molde.

### Antall

Siden vi startet opp 14. august 2019 har vi hatt 38 spillere på besøk.

Før coronaen kom så hadde vi et snitt på 12 spillere pr trening. Under coronaen så hadde vi 6 spillere.

01.03.2021 Knut Olav Rindarøy – Trener Gatelaget



## 5.9 INTEGRERINGSLAGET

### **Innledning**

MFKs Integreringslag er et samarbeidsprosjekt mellom Molde Fotballklubb og Molde kommune/Flyktningtjenesten som ble startet opp i juli 2020.

### **Planlegging**

MFK så hvor bra Gatelaget fungerte for de som slet med rus, og bestemte oss for å gi personer med fremmedkulturell bakgrunn et lignende tilbud. Vi fikk med oss Flyktningtjenesten i Molde kommune i planleggingen og kom i gang med fotballtrening kun 3 uker etter første møtet.

Hovedsponsoren vår Sparbanken Møre har gått inn med et betydelig beløp fordelt på 3 år, som gjør at vi kan tenke langsiktighet. Det gjør at vi har tilgang på utstyr, treningsklær og gode fasiliteter.

### **Formål**

Molde Fotballklubb ønsker å bidra i samfunnet med å gi Integreringslaget ett fotballtilbud, hvor aktivitet er basert på teamkultur i tråd med MFKs verdier. Nøklene til integrering i Molde FK er å skape et trygt miljø, føle tilhørighet og en plass hvor nettverk bygges. Integreringslaget bygges gjennom visjonen respekt, inkludering og glede.

### **Samarbeid**

MFK samarbeider med Molde kommune og Flyktningtjenesten.

### **Aktivitet**

Integreringslaget har treninger på Cecilienfryd hver mandag fra kl.19.30 - 21.00 frem til jul 2020. Vi håper å komme oss inn i Akerhallen når covid-19 avtar. På grunn av covid-19 så har vi måttet holde aktiviteter litt på vent, men vi håper og være i gang til sommeren 2021.

### **Antall**

Integreringslaget har vært en stor suksess og vi har hatt rundt 50 personer innom trening. I snitt så har vi vært rundt 25 personer.

01.03.2021 Knut Olav Rindarøy – Trener Integreringslaget



## DAGSORDEN PKT 6 - INNKOMNE FORSLAG

1. **Forslag om treningsleire og treningskamper i autoritære regimer.** Molde FK skal ikke legge treningsleire eller spille treningskamper i land der det er dokumentert at det begås systematiske og grove brudd på menneskerettighetene eller krigens folkerett.
2. **Forslag om sponsoravtaler som fremmer autoritære regimer.** Molde FK skal ikke inngå sponsor- eller samarbeidsavtaler med stater eller selskaper med samme navn som stater der det er dokumentert at det begås systematiske og grove brudd på menneskerettighetene eller krigens folkerett. Det samme gjelder selskaper som er heleid av slike stater.
3. **Endre trenerkontingenten fra 400,- til 100,- for 2021 sesongen.**

## DAGSORDEN PKT 7 - MEDLEMSKONTIGENT FOR 2021

Voksne fra og med fylte 17 år	kr. 400,-
Barn til og med 16 år samt trygdende	kr. 200,-
Trenere	kr. 100,-



## Molde Fotballklubb

## DAGSORDEN PKT 8 - BUDSJETT 2021

<b>8.1 Totalbudsjett 2021</b>	<b>Budsjett 2021</b>	<b>Regnskap 2020</b>	<b>Budsjett 2020</b>
<b>DRIFTSINTEKTER</b>			
Medlemsinntekter/tilskudd	40 435 000	200 496 808	40 205 000
Kamp- og billettinntekter	16 060 000	9 861 856	16 415 000
Avtale MF/sponsor	48 595 000	-	46 425 000
Andre driftsinntekter	5 765 000	4 629 646	6 762 000
Salg spillere/Utleie	-	115 500	-
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>110 855 000</b>	<b>215 103 811</b>	<b>109 807 000</b>
<b>DRIFTSKOSTNADER</b>			
Administrasjon	2 150 500	1 499 854	2 112 000
Personalkostnader	80 496 000	109 021 261	79 556 000
Trening og utstyr	9 120 000	8 792 003	8 830 000
Egne arrangement	3 135 000	1 862 640	3 160 000
Andres arrangement	6 855 000	10 140 326	6 420 000
Kjøp og leie spillere	2 160 000	2 954 424	1 840 000
Andre driftskostnader	6 536 500	5 720 353	7 447 000
Anleggskostnader	125 000	110 828	70 000
Avskrivninger	15 170 000	16 845 210	10 772 000
Tap på fordringer	-	-	-
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>125 748 000</b>	<b>156 946 899</b>	<b>120 207 000</b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>	<b>-14 893 000</b>	<b>58 156 912</b>	<b>-10 400 000</b>
Netto finansposter	14 993 000	16 722 089	10 515 000
<b>ÅRSRESULTAT</b>	<b>100 000</b>	<b>74 879 001</b>	<b>115 000</b>



**Molde Fotballklubb**  
**HOVEDSTYRET / TOPPFOTBALL**

**8.2 Resultatregnskap 2020**

<b>INNETEKTER</b>	<b>Regnskap 2019</b>	<b>Regnskap 2020</b>	<b>Busjett 2020</b>	<b>Budsjett 2021</b>
Medlemsinntekter/tilskudd	45 921 261	196 934 404	41 830 000	38 300 000
Kamp- og billettinntekter	15 983 066	9 861 856	16 060 000	16 060 000
Reklame/sponsorinntekter	47 741 212	-	45 655 000	48 595 000
Andre driftsinntekter	4 955 867	3 702 136	4 500 000	2 150 000
Salg spillere/Utleie spillere	-	115 500	-	-
<b>Sum inntekter</b>	<b>114 601 406</b>	<b>210 613 896</b>	<b>108 045 000</b>	<b>105 105 000</b>

<b>KOSTNADER</b>	<b>Regnskap 2019</b>	<b>Regnskap 2020</b>	<b>Busjett 2020</b>	<b>Budsjett 2021</b>
Administrasjon	3 928 739	1 209 071	1 905 000	1 610 000
Personalkostnader	79 872 023	107 279 155	78 385 000	78 550 000
Trening og utstyr	8 567 526	7 976 933	8 730 000	8 025 000
Egne arrangement	4 327 411	1 743 696	3 625 000	2 950 000
Andres arrangement	8 128 509	10 124 778	7 005 000	6 700 000
Kjøp og leie spillere	3 024 456	2 941 024	2 420 000	2 145 000
Kostnader sponosorer/overføringer	6 503 586	5 392 597	5 830 000	4 980 000
Anleggskostnader	-	-	30 000	30 000
Avskrivninger	15 545 913	16 518 035	13 000 000	15 000 000
Tap på fordringer	226 151	-	-	-
<b>Sum kostnader</b>	<b>130 124 314</b>	<b>153 185 289</b>	<b>120 930 000</b>	<b>119 990 000</b>

<b>DRIFTSRESULTAT</b>	<b>-15 522 909</b>	<b>57 428 608</b>	<b>-12 885 000</b>	<b>-14 885 000</b>
-----------------------	--------------------	-------------------	--------------------	--------------------

<b>Netto finansposter</b>	<b>15 622 908</b>	<b>16 702 148</b>	<b>12 985 000</b>	<b>14 985 000</b>
---------------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>100 000</b>	<b>74 130 756</b>	<b>100 000</b>	<b>100 000</b>
-----------------------	----------------	-------------------	----------------	----------------



**Molde Fotballklubb**  
**BREDEFOTBALLSTYRET**

**8.3 Resultatregnskap 2020**

<b>INNETEKTER</b>	<b>Regnskap 2019</b>	<b>Regnskap 2020</b>	<b>Budsjett 2020</b>	<b>Budsjett 2021</b>
Medlemsinntekter/tilskudd	2 800 419	3 562 404	2 236 000	2 178 000
Kamp- og billettinntekter	-	-	-	-
Reklame/sponsorinntekter	-	-	-	-
Andre driftsinntekter	4 238 751	927 510	3 754 000	3 615 000
Salg spillere/Utleie spillere	-	-	-	-
<b>Sum inntekter</b>	<b>7 039 169</b>	<b>4 489 914</b>	<b>5 990 000</b>	<b>5 793 000</b>

<b>KOSTNADER</b>	<b>Regnskap 2019</b>	<b>Regnskap 2020</b>	<b>Budsjett 2020</b>	<b>Budsjett 2021</b>
Administrasjon	655 898	290 783	496 000	540 500
Personalkostnader	1 920 954	1 742 106	1 889 500	1 946 000
Trening og utstyr	1 046 469	815 070	1 230 000	1 095 000
Egne arrangement	646 248	118 944	210 000	185 000
Andres arrangement	165 465	15 548	170 000	155 000
Kjøp og leie spillere	16 900	13 400	-	15 000
Kostnader sponsorer/overføringer	1 857 172	327 756	1 558 500	1 599 500
Anleggskostnader	107 758	110 828	70 000	95 000
Avskrivninger	271 728	327 175	366 000	170 000
Tap på fordringer	-	-	-	-
<b>Sum kostnader</b>	<b>6 688 592</b>	<b>3 761 611</b>	<b>5 990 000</b>	<b>5 801 000</b>

<b>DRIFTSRESULTAT</b>	<b>350 577</b>	<b>728 303</b>	<b>-</b>	<b>-8 000</b>
Netto finansposter	44 282	19 942	10 000	8 000
Ekstraordinære poster	-	-	-	-
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>394 859</b>	<b>748 245</b>	<b>10 000</b>	<b>-</b>


**Molde Fotballklubb**
**HOVEDSTYRET / TOPPFOTBALL**
**8.4 Balanse 31. desember 2020**

<b>EIENDELER</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Anleggsmidler</b>		
Innskudd leiligheter	28 857	28 857
Inventar	-	-
Idrettsanlegg	-	-
Immaterielle eiendeler	30 733 635	29 208 855
Aksjer	1 501 000	1 501 000
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>32 263 492</b>	<b>30 738 712</b>
<b>Omløpsmidler</b>		
Varebeholdning	-	-
Kundefordringer	284 813	27 291 729
Andre fordringer	38 550 911	1 779 781
Bankinnskudd, kontanter mv.	101 209 808	11 164 336
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>140 045 532</b>	<b>40 235 846</b>
<b>SUM EIENDELER</b>	<b>172 309 024</b>	<b>70 974 558</b>

<b>GJELD OG EGENKAPITAL</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Egenkapital</b>		
Fri egenkapital	79 238 221	5 107 465
<b>Sum egenkapital</b>	<b>79 238 221</b>	<b>5 107 465</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Leverandørgjeld	23 871 184	6 508 456
Skyldig offentlig gjeld	20 714 351	12 449 741
Forskudd fra kunder	1 880 054	3 919 041
Forpliktelser finansielle instrument og lignende	30 733 632	29 208 855
Gjeld til kredittinstitusjoner	-	-
Annen kortsiktig gjeld	15 871 583	13 781 001
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>93 070 803</b>	<b>65 867 094</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>172 309 024</b>	<b>70 974 558</b>

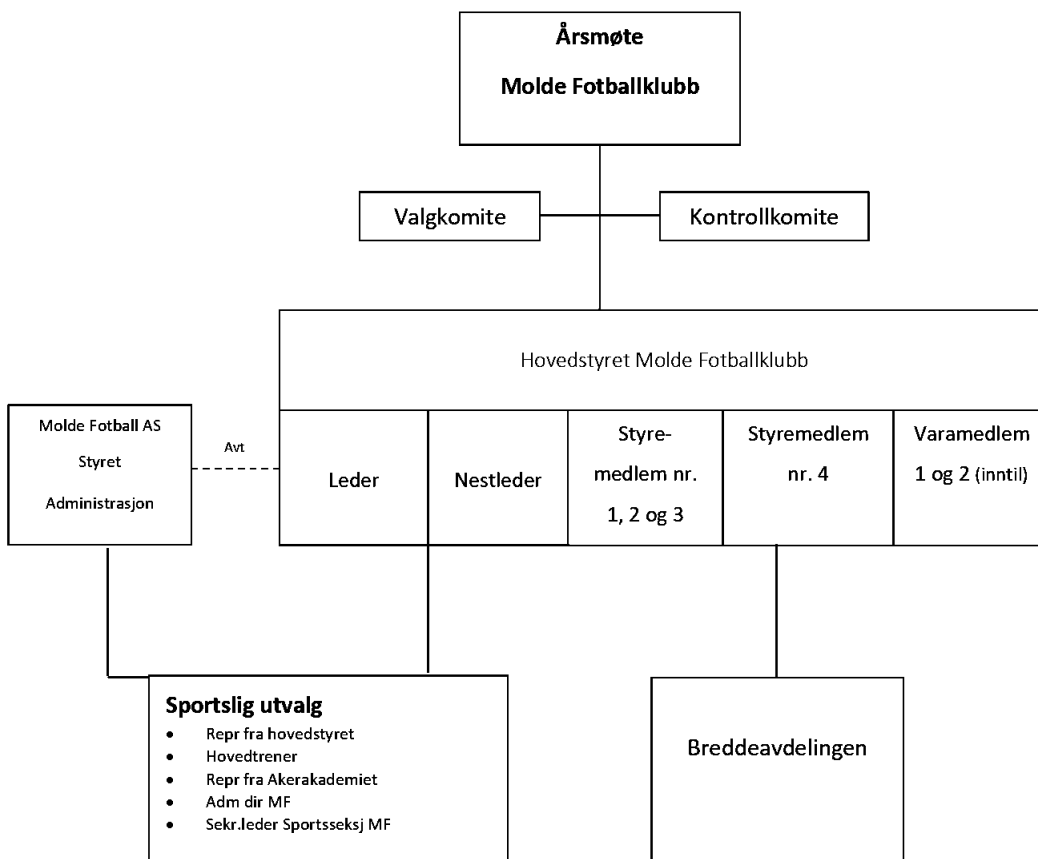

**Molde Fotballklubb**
**BREDEFOTBALLSTYRET**
**8.5 Balanse 31. desember 2020**

<b>EIENDELER</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Anleggsmidler</b>		
Innskudd leiligheter	-	-
Inventar	-	-
Idrettsanlegg	1 466 389	1 437 048
Immaterielle eiendeler	-	-
Aksjer	-	-
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>1 466 389</b>	<b>1 437 048</b>
<b>Omløpsmidler</b>		
Varebeholdning	-	-
Kundefordringer	857 006	385 576
Andre fordringer	188 869	131 866
Bankinnskudd, kontanter mv.	5 579 583	5 127 719
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>6 625 458</b>	<b>5 645 161</b>
<b>SUM EIENDELER</b>	<b>8 091 846</b>	<b>7 082 208</b>

<b>GJELD OG EGENKAPITAL</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Egenkapital</b>		
Fri egenkapital	5 993 565	5 245 319
<b>Sum egenkapital</b>	<b>5 993 565</b>	<b>5 245 319</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Leverandørgjeld	699 719	387 012
Skyldig offentlig gjeld	-	-
Forskudd fra kunder	-	-
Forpliktelser finansielle instrument og lignende	-	-
Gjeld til kredittinstitusjoner	-	-
Annen kortsiktig gjeld	1 398 562	1 449 876
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>2 098 281</b>	<b>1 836 888</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>8 091 846</b>	<b>7 082 207</b>

## DAGSORDENS PKT 9 – ORGANISASJONSPLAN

Det foreslås ingen endringer i klubbens organisasjonsplan for 2020. Hovedstyret anbefaler forelagte organisasjonsplan vedtatt av årsmøtet.





## RETNINGSLINJER FOR HOVEDSTYRETS ARBEID

Hovedstyret, som MFKs øverste myndighet mellom årsmøter og med særlig drifts- og tilsynsansvar i forhold til lover, avtaler, forskrifter og reglement, har 3 hovedoppgaver:

- Legge til rette for den virksomhet som årsmøtet vedtar og se til at vedtak og planlagt aktivitet settes ut i livet
- Planlegge klubbens aktivitet i rullerende årsplaner
- Se til at ideer/strategier som kan bidra til klubbens utvikling blir utredet og finner sin plass i klubbens virksomhet.

Ut fra disse retningslinjer følger nedenstående oppgaver i forhold til:

### Årsmøtet

- Legge fram årsberetning og regnskap
- Legge fram forslag til budsjett
- Foreslå årsplaner for klubbens utvikling
- Foreslå medlemskontingent
- Vurdere klubbens organisasjon og foreslå nødvendige endringer

### Medlemmene

- Ha et overordnet ansvar for klubbens løpende drift
- Ha ansvar for å realisere klubbens målsetninger
- Oppnevne utvalg etter organisasjonsplanen og ut fra behov som oppstår
- Sørg for informasjonsspredning og kommunikasjon mellom alle ledd i klubben
- Støtte opp om ideskapende arbeid i fagstyrene

### NFF og andre overordnede organisasjonsledd

- Holde en god og åpen dialog
- Se til at lover og lovendringer blir gjort kjent og etterlevd
- Overholde retningslinjer for rapportering og regnskap

### Samarbeidspartnere

- Se til at intensjonene i samarbeidsavtaler blir ivaretatt
- Velge 2 styremedlemmer og 1 observatør til styret i Molde Fotball AS jfr. lovens § 18.4
- Legge til rette for utvikling av gode samarbeidsforhold og nye samarbeidspartnere

Publikum, presse, media m.m.

- Arbeide for at MFKs virksomhet og image vekker interesse og får oppslutning

Hovedstyret har et særlig ansvar for å motivere og inspirere til felles innsats og fremgang for Molde Fotballklubb gjennom å sørge for at "alle bidrar til å gjøre ens kollega GOD", på og utenfor banen.

## ANSVARsområder FOR HOVEDSTYRET

**Det enkelte styremedlem skal med sin kompetanse og arbeidsinnsats bidra til at drøftinger og beslutninger i de enkelte saker styret behandler, blir til beste for klubben.**



Hovedstyret består av leder, nestleder, 4 styremedlemmer og inntil 2 varamedlemmer iht. lovens § 15.1.11.a-b

Styret konstituerer seg etter hvert årsmøte med hensyn til fordeling av funksjoner og oppgaver, unntatt styremedlem 4 som er dedikert for oppgaver som leder av styret for Breddeavdelingen.

## Styret oppnevner personer til følgende styrer, utvalg, komiteer, samt ting og rådsmøter:

- velge 2 medlemmer og 1 observatør til styret i Molde Fotball AS. Minst 2 av disse skal sitte i hovedstyret, hvorav den ene skal være lederen iht. lovens § 18.4
- velge 1 medlem og 1 varamedlem til Sportslig utvalg.
- representanter til ting og årsmøter i de organisasjoner klubben er tilknyttet, med varerepresentanter etter fullmakt fra årsmøtet.

## Klubbens lov pålegger styret å:

- Iverksette årsmøtets og overordnede idrettsmyndigheters vedtak, og følge disse bestemmelser.
- Forstå den daglige ledelse av klubben, herunder sørge for forskriftsmessig regnskapsføring, samt føring av klubbens protokoller og vedlikehold og oppdatering av arkiv.
- Føre nødvendig kontroll med klubbens økonomi i henhold til de for idretten til enhver tid gjeldende instruksjer og bestemmelser.
- Oppnevne medlemmer til vedtektsfestede komiteer og utvalg, i de tilfeller valg ikke skal foretas av årsmøtet (jfr. 19.2).
- Oppnevne medlemmer i andre utvalg etter behov.
- Utarbeide instruksjer for komiteer og utvalg.
- Representere klubben utad.

## Styret skal bl.a. ivareta oppgaver relatert til:

- Daglig ledelse av klubben
- Toppfotball
- Spiller/talentutvikling (AkerAkademiet)
- Breddefotball
- Personalansvar for ansatte i klubben
- Juridisk ansvar i avtaler/kontraktspørsmål
- Kontrollere at klubben ytes de tjenester som fremgår av samarbeidsavtale med Molde Fotball AS
- Media
- Æresmedlemskomité
- Klubbens organisasjon, herunder visjon, mål og strategi- og utviklingsarbeid
- Økonomi
- Medlemsservice/medlemsinformasjon/kontakt
- Kompetanseutvikling/utdanning
- Media ansvarlig hjemme arrangement
- Anleggsutvikling

## Styremedlem 4 - leder av Breddeavdelingen

- Holde hovedstyret løpende orientert om virksomheten i fagstyret
- Forberede og legge fram saker for HS der HS er beslutningsorgan
- Holde sitt fagstyre orientert om virksomhet og vedtak i HS
- Lede fagstyre



## BREDDEAVDELINGEN

Breddestyret (fagstyret), med myndigheter etter budsjett og organisasjonsplan samt delegerte fullmakter og med hovedstyret som rapporteringsinstans, har følgende oppgaver:

- **PLANLEGGING** av virksomheten i avdelingen innenfor rammer gitt av hovedstyret
- **Styring av DRIFT** i den virksomhet som er tillagt avdelingen
- **Bidra** til å **UTVIKLE** virksomheten innen sitt virksomhetsområde

Breddeavdelingen består av lag for jenter/kvinner og gutter/menn fra 4 år og oppover, avdelingens formål er å drive med fotballtilbud for de som ønsker det. I tillegg er en av avdelingens prioriterte oppgaver å utvikle individuelt gode spillere til videreutvikling gjennom Akerakademiet og til fremtidig bruk på klubbens Eliteserielag.

### Organisering av breddestyret

Breddestyret kan i hht klubbens lov § 15.1.11.c. bestå av inntil 7 medlemmer og inntil 2 varamedlemmer i tillegg til leder.

Leder er breddeavdelingens øverste leder og sitter som styremedlem 4 i hovedstyret. Nestleder blir konstituert av breddestyret og er også leders vararepresentant i hovedstyret.

Styret for øvrig konstituerer seg selv ut fra relevant kompetansesammensetning. Breddeavdelingen er fra 2018 organisert i «team» (eller faggrupper) der hvert enkelt team (faggruppe) har et ansvarlig styremedlem.

### De definerte sentrale team er:

- **Team Sport, drift & utvikling** har som mål å gi barn og ungdom et sportslig og sosialt tilbud i et fotballmiljø preget av trygghet, involvering, trivsel og utvikling. Breddeavdelingens målsetting er å legge forholdene til rette for at alle som ønsker å spille fotball i klubben gis et godt tilbud – uavhengig av alder, kjønn, ferdighet, fungering og ambisjoner – som fungerer i samsvar med idrettens mål. Dette innebærer å ha et godt differensiert tilbud til alle våre medlemmer.  
Gjennom en definert modell for trening og kampavvikling skal avdelingen også legge forholdene til rette for de som er best og vil mest, slik at de kan utvikle seg til å bli toppspillere for klubben. Fra 2018 vil Team rekruttering inngå i team sport med en oppnevnt rekrutteringsansvarlig for å følge opp de arbeidsoppgavene som ligger til dagens team rekruttering.
- **Team anlegg & Drift** skal ivareta avdelingens behov for systematisk drift og vedlikehold av de anlegg som er til disposisjon. Dette skal bidra til økt sikkerhet, lengre levetid og optimal bruk for alle knyttet til virksomheten. Anlegg & Drift skal også løpende vurdere tiltak for å tilpasse anleggskapasitet til avdelingens totale virksomhet.
- **Team kommunikasjon** skal sikre at breddeavdelingen tilrettelegger for aktiv kommunikasjon med spillere, trenere, lagledere, foreldre, partnere osv. og har som ansvar å sikre at vi har effektive kommunikasjonskanaler for de ulike målgrupper, og samtidig ivareta sikkerhet og konfidensialitet. Disse kommunikasjonskanalene skal være tydelig definert og etablert slik at alle brukergrupper får god informasjon til rett tid.
- **Team økonomi** skal sikre at breddeavdelingen har rutiner for forskriftsmessig regnskapsføring, kontroll med klubbens økonomi i henhold til enhver tid gjeldene instruksjoner og bestemmelser, samt sørge for forsvarlig rapportering internt, til samarbeidspartnere og offentlige myndigheter. Styret har ansvar for å skaffe tilstrekkelige inntekter til drift av avdelingen, forvalte og følge opp støtteordninger fra samarbeidspartnere, sponsorer, prosjekt tilhørighet, spillemidler og andre finansielle støtteordninger. Administrativ leder har delegert ansvar for den daglige ledelse av breddeavdelingens drift, herunder å sørge for avdelingens økonomi og følge opp medlemsfakturering til riktig tid, med riktig informasjon



- **Team kommersiell drift** har ansvar for å tilrettelegge kioskdirift på Aker stadion i forbindelse med A-lagets hjemmekamper. Kioskdiriften er en av de viktigste inntektskildene til breddeavdelingen. Aktiviteten er basert på en del fast støttepersonell, samt foreldrebasert dugnad. Breddeavdelingen vil hele tiden arbeide for å utvikle kommersielle konsepter som naturlig passer med vår hovedvirksomhet, slik at vi kan sikre et økonomisk grunnlag for videre vekst og utvikling.
- **Team dommere og fair play** har som formål å rekruttere og utdanne nye dommere, samt følge opp de vi allerede har i klubben. Klubbens dommerkontakt/dommerteam er viktige bindeledd for klubbens dommere spesielt, men også et meget viktig ledd for positivt fokus på dommerarbeid i klubb og krets og ikke minst med spillere, trenere, ledere og foresatte/foreldre. Vi har alle et felles ansvar for å ta vare på de dommere vi har, men dommerteamets rolle kan bety alt for at dommerne skal trives med dommergjerningen. Teamet skal i tillegg jobbe med holdningsskapende arbeid som omfatter Fair Play. Våre miljøer skal være en arena for utvikling, læring og en plass for å utvikle gode sosiale relasjoner. De holdningene klubben, foreldre og trenere har vil påvirke barn og unge. Det er derfor viktig at vi er bevisste på hvilket fokus vi har både i forhold til skole, fritidsaktiviteter og i vennegjengen. Avdelingen har en egen Fair Play handlingsplan som gjenspeiler kravet i NFF's kvalitetsklubbkonsept.
- **Team Samfunnsansvar** etableres som et nytt team fra driftsåret 2018. Avdelingen har allerede mange og forholdsvis store oppgaver knytte til dette temaet og det er behov for å organisere dette i et eget team for å ivareta kvaliteten i det arbeidet vi gjør. Teamet skal utarbeide retningslinjer for nye tiltak samt følge opp eksisterende. Sentrale temaer vil være kosthold og livsstil (herunder EAT MOVE SLEEP), integrering, inkludering, forebygging av vold og seksuelle overgrep og fattigdomsproblematikk. I dagens idrett, uansett nivå, er det viktig med fokus på sunne kostholdsvaner, søvn og holdninger for å forebygge de utfordringer unge idrettsutøvere møter. Dette er kunnskap det er viktig at alle får tilgang til i et trygt og godt idrettsmiljø.

## UTFYLLENDE KOMMENTARER

### 1. HOVEDSTYRET

Til Hovedstyret velges inntil 2 varamedlemmer, disse defineres som 1. og 2.varamedlem.

### 2. FAGSTYRER

#### Breddeavdelingen

Hovedstyremedlem 4 er leder av Breddeavdelingen. I tillegg kan det velges inntil 7 styremedlemmer og inntil 2 varamedlemmer som skal dekke avdelingens funksjoner:

Styret kan om det er hensiktsmessig opprette komiteer og utvalg etter behov.

### 3. VALG

Alle valg skal gjøres 2-årig, dog slik at ca halvparten av styrenes medlemmer er på valg annethvert år.

### 4. UTVALG

#### Æresmedlemskapsutvalg

En æresmedlemskapskomité bestående av klubbens leder og 2 personer utnevnt av hovedstyret skal før hvert årsmøte vurdere om noen av klubbens medlemmer er aktuelle til æresmedlemskap.

Komiteen har anledning til å vurdere enhver kandidat på fritt grunnlag. Komiteen skal legge til grunn at æresmedlemskap forbeholdes personer som over en årrekke har gjort klubben særlig store og verdifulle tjenester.

Komiteens konklusjon og begrunnelse skal forelegges styret, som tar beslutning om æresmedlemskap



### **Organisasjonsutvalg**

Hovedstyret utgjør klubbens organisasjonsutvalg, styret kan invitere eksterne personer til å ta del i klubbens organisasjonsutvikling.

### **Sportslig utvalg**

Sportslig utvalg består av klubbens hovedtrener for Toppfotballdelen, administrerende direktør og sekretariatsleder for Sportsadministrasjon i Molde Fotball AS samt en representant fra klubbens hovedstyre og en representant fra AkerAkademiet. Sportslig utvalg konstituerer seg selv etter hvert årsmøte. Sportslig utvalg har anledning til å invitere andre personer til deltagelse i møtene. Sportslig utvalg har minimum månedlige møter og rapporterer til styrene i Molde Fotball AS og Molde FK gjennom sine representanter i utvalget.

### **Andre utvalg og komiteer**

I henhold til klubbens lov har styret anledning til å opprette komiteer, utvalg eller prosjektgrupper i forhold til behov. Styret skal i slike tilfeller utrede mandat og budsjett for utvalgene.

## **DAGSORDENS PKT 10 - ENGASJERE STATS AUTORISERT/REGISTRERT REVISOR**

### **FORSLAG TIL VEDTAK:**

Styret gis fullmakt til å engasjere statsautorisert/registrert revisor til å revidere klubbens regnskap.



Valgkomiteens forslag til valg 2021:

## **HOVEDSTYRET:**

Leder	Odd Ivar Moen	Velges for 1 nytt år.
Styremedlem	Bendik Friis Hareide	Ikke på valg – p.t. innvilget permisjon.
Styremedlem	Vivian Nyheim Orset	Velges for 2 nye år.
Styremedlem	Trond Brandeggen	Ikke på valg.
Styremedlem	Tone Brunvoll	Ikke på valg.
Styremedlem	Birnir Egilsson	Ikke på valg.
Varamedlem	Michael Neerland	Ny-velges for 2 år.

## **BREDDEAVDELINGEN**

Leder	Birnir Egilsson	Ikke på valg.
Styremedlem	Laila Sivertsen	Velges for 2 nye år.
Styremedlem	Vegard Rangsæter	Ny – velges for 2 år.
Styremedlem	Roger Hagbø	Velges for 2 nye år.
Styremedlem	Kjetil Håve	Ikke på valg.
Styremedlem	Christine Hoel Gjerde	Ny-velges for 2 nye år.
Styremedlem	Einar Ravn Støvreide	Velges for 2 nye år.

## **KONTROLLKOMITE**

Leder	Inge Rekdal	Ikke på valg.
Medlem	Bente Grudt	Velges for 2 nye år.
Varamedlem	Torleif Bergsås	Ikke på valg.

## **MEDALJERÅDET I DEN «BLÅ-HVITE ORDEN»**

Jan Fuglset	Velges for 4 nye år i 2021.
Nils Olav Kringstad	Velges for 4 nye år i 2021.
Einar Flaathe	Velges for 4 nye år i 2021.
Inge Rekdal	Velges for 4 nye år i 2019.
Bertil Stranden	Ny-velges for 4 nye år i 2019.
Knut Bjørnå	Velges for 4 nye år i 2019.

## **UTSENDINGER**

Valgkomiteen gir Hovedstyret fullmakt til å velge representanter til pålagte Ting og rådsmøter.



## 11.1 LOV FOR MOLDE FOTBALLKLUBB

Lov for Molde Fotballklubb, stiftet 19.6.1911, Vedtatt av årsmøtet 23/2 2017.

### I. INNLEDENDE BESTEMMELSER

#### § 1 Formål

- (1) Idrettslagets formål er å drive idrett organisert i Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF).
- (2) Arbeidet skal preges av frivillighet, demokrati, lojalitet og likeverd. All idrettslig aktivitet skal bygge på grunnverdier som idrettsglede, fellesskap, helse og ærlighet.
- (3) Klubbens merke er ovalt med MFK i hvit tekst på blå bunn.

#### § 2 Organisasjon

- (1) Idrettslaget er selveiende og frittstående med utelukkende personlige medlemmer.
- (2) Idrettslaget er medlem av de(t) særforbund som lagets årsmøte bestemmer.
- (3) Idrettslaget er medlem av NIF gjennom Møre og Romsdal Idrettskrets, hører hjemme i Molde kommune, og er medlem av Molde Idrettsråd.
- (4) Idrettslaget skal følge NIFs og tilsluttede organisasjonsledds regelverk og vedtak. NIF sitt regelverk gjelder for idrettslaget uavhengig av hva som måtte stå i idrettslagets egen lov.

#### § 3 Medlemmer

- (1) For at en person skal opptas i idrettslaget må vedkommende:
  - a) akseptere å overholde idrettslagets og overordnede organisasjonsledds regelverk og vedtak.
  - b) ha gjort opp eventuelle økonomiske forpliktelser til idrettslaget og andre organisasjonsledd i NIF.
- (2) Styret i idrettslaget kan i særlige tilfeller nekte en person medlemskap. Før vedtak treffes, skal personen gjøres kjent med bakgrunnen for saken og gis en frist på to uker til å uttale seg. Vedtaket skal være skriftlig og begrunnet samt informere om klageadgang. Vedtaket kan påklages til idrettskretsen innen tre uker etter at det er mottatt. Klagen skal sendes til idrettslagets styre, som eventuelt kan omgjøre vedtaket. Dersom vedtaket opprettholdes, sendes klagen til idrettskretsen innen to uker.
- (3) Medlemskap i idrettslaget er først gyldig fra den dag kontingent er betalt.
- (4) Medlemmet plikter å overholde NIFs, tilsluttede organisasjonsledds og idrettslagets regelverk og vedtak.
- (5) Utmelding skal skje skriftlig og får virkning når den er mottatt.
- (6) Idrettslaget kan frata medlemskap fra medlem som etter purring ikke betaler fastsatt medlemskontingent. Medlem som skylder kontingent for to år, taper automatisk sitt medlemskap i idrettslaget og skal strykes fra lagets medlemsliste.
- (7)
  - a) Styret i idrettslaget kan i særlige tilfeller frata et medlem medlemskapet for en periode på inntil ett år. Før vedtak treffes, skal vedkommende gjøres kjent med bakgrunnen for saken og gis en frist på to uker til å uttale seg. Vedtaket skal være skriftlig og begrunnet samt informere om klageadgang.
  - b) Ved fratakelse av medlemskap kan den saken gjelder kreve at vedtaket behandles av ordinært/ekstraordinært årsmøte, og har rett til å være til stede ved årsmøtets behandling av saken. Kravet må fremsettes innen én uke etter at vedtaket er mottatt, og årsmøtet må deretter avholdes innen én måned.
  - c) Ved fratakelse av medlemskap kan idrettslagets vedtak påklages til idrettskretsen innen tre uker etter at vedtaket er mottatt. Klagen skal sendes til idrettslagets styre, som eventuelt kan omgjøre vedtaket dersom det er fattet av styret selv. Dersom vedtaket opprettholdes, sendes klagen til idrettskretsen innen to uker. Idrettslagets vedtak trer ikke i kraft før klagefristen er utløpt, eventuelt når klagesaken er avgjort.



- (8) Idrettslaget skal føre elektroniske medlemslister i idrettens nasjonale medlemsregister i tråd med forskrift gitt av Idrettsstyret.

#### § 4 Medlemskontingent og avgifter

Medlemskontingenten fastsettes av årsmøtet. Andre avgifter/egenandeler kan kreves for deltakelse i idrettslagets aktivitetstilbud.

## II. TILLITSVALGTE OG ANSATTE

#### § 5 Kjønnfordeling

- (1) Ved valg/oppnevning av styre, råd, utvalg/komiteé mv. og ved representasjon til årsmøte/ting i overordnet organisasjonsledd, skal begge kjønn være representert. Sammensetningen skal være forholdsmessig i forhold til kjønnfordelingen i medlemsmassen, dog slik at ved valg/oppnevning av mer enn tre personer, skal det velges/oppnevnes minst to personer fra hvert kjønn. Bestemmelsen gjelder også der det velges mer enn ett varamedlem. Ansattes representant teller ikke med ved beregningen av kjønnfordelingen.
- (2) Ved valg/oppnevning til styre, råd, utvalg/komiteé mv. i strid med bestemmelsen, skal styret innen én måned etter årsmøtet sende ut innkalling til ekstraordinært årsmøte der nytt valg foretas. Eksisterende medlemmer i det aktuelle styret, komiteéen mv. blir sittende til nytt styre, komiteé mv. er valgt/oppnevnt.
- (3) Idrettskretsen kan pålegge idrettslaget å oppfylle bestemmelsen, herunder innkalle til nytt årsmøte eller foreta ny oppnevning.
- (4) Idrettskretsen kan, når det foreligger særlige forhold, gi dispensasjon fra denne bestemmelsen. Det skal så langt mulig søkes om dispensasjon i forkant. Søknad om dispensasjon må være sendt til idrettskretsen innen 14 dager etter årsmøtet. Dispensasjon kan kun gis for én valgperiode/oppnevning av gangen.

#### § 6 Generelle regler om stemmerett, valgbarhet, forslagsrett mv.

- (1) For å ha stemmerett og være valgbar må man ha fylt 15 år, vært medlem av idrettslaget i minst én måned og ha oppfylt medlemsforpliktelsene, jf. § 3 (1). Det samme gjelder der en person skal oppnevnes som representant til årsmøte/ting i overordnet organisasjonsledd. Ingen kan møte eller avgi stemme ved fullmakt, jf. § 16.
- (2) Et medlem som er arbeidstaker i eller har oppdragsavtale med idrettslaget, jf. § 7 (3), har ikke stemmerett på idrettslagets årsmøte. Dette gjelder ikke for spiller/utøver med kontrakt og medlemskap i laget.
- (3) Et medlem kan ikke samtidig inneha mer enn ett av følgende verv i idrettslaget: medlem av styret, valgkomiteé, kontrollkomiteé, lovutvalg, revisor.
- (4) Et medlem kan ikke ha tillitsverv knyttet til samme idrett i flere idrettslag som deltar i samme konkurranse.
- (5) Forslagsrett:
- a) Et medlem har forslagsrett til og på årsmøtet i idrettslaget.
  - b) Styret i idrettslaget har forslagsrett til og på årsmøtet i idrettslaget.
  - c) Et idrettslag har forslagsrett til årsmøte/ting i overordnet organisasjonsledd, og dets representant(er) har forslagsrett på dette årsmøtet/tinget.
  - d) Møteberettiget komiteé/utvalg har forslagsrett til årsmøtet i saker som ligger innenfor komiteens/utvalgets arbeidsområde, og dets representant(er) har forslagsrett på årsmøtet innenfor komiteens/utvalgets arbeidsområde.
  - e) Et medlem under 15 år har forslagsrett til og på årsmøtet.
- (6) Talerett:  
Representant fra overordnet organisasjonsledd har talerett på årsmøtet i idrettslaget.

#### § 7 Valgbarhet og representasjonsrett for arbeidstaker og oppdragstaker

- (1) En arbeidstaker i idrettslaget er ikke valgbar til styre, råd, utvalg/komiteé mv. i idrettslaget eller overordnede organisasjonsledd. Tillitsvalgt som får relevant ansettelse, plikter å fratse tillitsvervet ved tiltredelse av stillingen, og kan ikke gjeninntre før ansettelsesforholdet er opphørt.



- (2) En arbeidstaker i idrettslaget kan ikke velges eller oppnevnes som representant til årsmøte/ting eller ledermøte i overordnede organisasjonsledd. Det kan heller ikke velges eller oppnevnes representant som er arbeidstaker i det organisasjonsledd representasjonen skjer.
- (3) Bestemmelsen får tilsvarende anvendelse på et medlem som har oppdragsavtale som kan sammenlignes med et ansettelsesforhold.
- (4) Bestemmelsen gjelder ikke for arbeidstaker som er spiller/utøver med kontrakt og medlemskap i idrettslaget, og er ikke til hinder for at idrettslaget gir de ansatte rett til å utpeke ansattrepresentant(er) til idrettslagets styre.
- (5) En person som er valgt eller oppnevnt i strid med bestemmelsen anses ikke som valgt eller oppnevnt.
- (6) Idrettskretsen kan, når det foreligger særlige forhold, gi dispensasjon fra denne bestemmelsen. Det skal så langt det er mulig søkes om dispensasjon i forkant. Det kan bare gis dispensasjon for én valgperiode/oppnevning av gangen.

## **§ 8 Valgbarhet og representasjonsrett for andre personer med tilknytning til idrettslaget**

- (1) Et medlem som har en avtale med idrettslaget som gir vedkommende en økonomisk interesse i driften av idrettslaget, er ikke valgbar til styre, råd, utvalg/komiteé mv. innen idrettslaget eller overordnet organisasjonsledd. Det samme gjelder styremedlem, ansatt eller aksjonær med vesentlig innflytelse, i en juridisk person som har slik avtale som nevnt i første setning. Begrensningen gjelder ikke for styremedlem oppnevnt av idrettslaget. Tillitsvalgt som får en slik avtale, styreverv, ansettelse eller eierandel, plikter å fratre tillitsvervet, og kan ikke gjeninntre før ansettelsesforholdet mv. er opphørt.
- (2) Person som i henhold til første ledd ikke er valgbar, kan heller ikke velges eller oppnevnes som representant til årsmøte/ting eller ledermøte i overordnede organisasjonsledd. Det kan heller ikke velges eller oppnevnes representant med tilsvarende tilknytning til det organisasjonsledd representasjonen skjer.
- (3) En person som er valgt eller oppnevnt i strid med bestemmelsen anses som ikke valgt eller oppnevnt
- (4) Idrettskretsen kan, når det foreligger særlige forhold, gi dispensasjon fra denne bestemmelsen. Det skal så langt det er mulig søkes om dispensasjon i forkant. Det kan bare gis dispensasjon for én valgperiode/oppnevning av gangen.

## **§ 9 Inhabilitet**

- (1) En tillitsvalgt, oppnevnt representant eller ansatt i idrettslaget er inhabil til å tilrettelegge grunnlaget for en avgjørelse eller til å treffe avgjørelse:
  - a) når vedkommende selv er part i saken,
  - b) når vedkommende er i slekt eller svogerskap med en part i opp- eller nedstigende linje eller i sidelinje så nær som søsken,
  - c) når vedkommende er eller har vært gift med eller er forlovet eller samboer med en part,
  - d) når vedkommende leder eller har ledende stilling i, eller er medlem av styret i et organisasjonsledd eller annen juridisk person som er part i saken.
- (2) Likeså er vedkommende inhabil når andre særegne forhold foreligger som er egnet til å svekke tilliten til vedkommendes upartiskhet; blant annet skal det legges vekt på om avgjørelsen i saken kan innebære særlig fordel, tap eller ulempe for vedkommende selv eller noen som vedkommende har nær personlig tilknytning til. Det skal også legges vekt på om inhabilitetsinnsigelse er reist av en part.
- (3) Er en overordnet inhabil, kan avgjørelse i saken heller ikke treffes av direkte underordnet i idrettslaget.
- (4) Inhabilitetsreglene får ikke anvendelse dersom det er åpenbart at den tillitsvalgte, oppnevnte representanten eller ansattes tilknytning til saken eller partene ikke vil kunne påvirke vedkommendes standpunkt og idrettslige interesser ikke tilsier at vedkommende viker sete.
- (5) Med part menes i denne bestemmelsen person, herunder juridisk person, som en avgjørelse retter seg mot eller som saken ellers direkte gjelder.



- (6) I styrer, komiteer og utvalg treffes avgjørelsen av organet selv, uten at vedkommende medlem deltar. Dersom det i en og samme sak oppstår spørsmål om inhabilitet for flere medlemmer, kan ingen av dem delta ved avgjørelsen av sin egen eller et annet medlems habilitet, med mindre organet ellers ikke ville være vedtaksført i spørsmålet. I sistnevnte tilfelle skal alle møtende medlemmer delta. Medlemmet skal i god tid si fra om forhold som gjør eller kan gjøre vedkommende inhabil. Før spørsmålet avgjøres, bør varamedlem eller annen stedfortreder innkalles til å møte og delta ved avgjørelsen dersom det kan gjøres uten vesentlig tidsspille eller kostnad.
- (7) I øvrige tilfeller avgjør vedkommende selv om vedkommende er inhabil. Dersom en part krever det og det kan gjøres uten vesentlig tidsspille, eller vedkommende ellers finner grunn til det, skal vedkommende selv forelegge spørsmålet for sin nærmeste overordnede til avgjørelse.
- (8) Bestemmelsen gjelder ikke på årsmøtet i idrettslaget.

#### § 10 Vedtaksførhet, flertallskrav og protokoll

- (1) Når ikke annet er bestemt, er styrer, komiteer og utvalg i idrettslaget vedtaksføre når et flertall av medlemmene er til stede. Vedtak fattes med flertall av de avgitte stemmene. Ved stemmelikhet er møteleders stemme avgjørende.
- (2) Vedtak kan fattes ved skriftlig saksbehandling eller ved fjernmøte. Ved skriftlig saksbehandling sendes kopier av sakens dokumenter samtidig til alle medlemmer med forslag til vedtak. For gyldig vedtak kreves at flertallet av medlemmene gir sin tilslutning til det fremlagte forslaget, og til at dette treffes etter skriftlig saksbehandling. Ved fjernmøte skal alle møtedeltakerne kunne høre og kommunisere med hverandre.
- (3) Det skal føres protokoll fra styremøter.

#### § 11 Tillitsvalgtes refusjon av utgifter. Godtgjørelse

- (1) Tillitsvalgt kan motta refusjon for nødvendige, faktiske utgifter som påføres vedkommende i forbindelse med utførelsen av vervet.
- (2) Tillitsvalgt kan motta en rimelig godtgjørelse for sitt arbeid.
- (3) Godtgjørelse til styret og daglig leder skal klart fremgå av vedtatt budsjett og regnskap.

### III. ØKONOMI

#### § 12 Regnskap, revisjon, budsjett mv.

- (1) Idrettslaget er regnskaps- og revisjonspliktig. Regnskapsåret skal følge kalenderåret.
- (2) Dersom idrettslaget har en årlig omsetning på mindre enn kr 5 millioner, skal laget følge NIFs regnskaps- og revisjonsbestemmelser, men kan, etter beslutning av styret, velge å følge regnskapsloven. Dersom idrettslaget har en årlig omsetning på kr 5 millioner eller mer, skal laget følge regnskapsloven og revisorloven, og skal alltid engasjere statsautorisert/registrert revisor uavhengig av hva som følger av disse lovene. Alle organisasjonsledd som har engasjert revisor skal velge en kontrollkomité med minst to medlemmer. Kontrollkomiteens oppgaver følger av NIFs lov § 2-12.
- (3) Bankkonti skal være knyttet til idrettslaget og skal disponeres av to personer i fellesskap. Underslagforsikring skal være tegnet for dem som disponerer.
- (3) På årsmøtet skal det fastsettes et budsjett som inneholder alle hovedposter i resultatregnskapet. Regnskap og budsjett for idrettslag som er organisert med grupper/avdelinger, skal også omfatte regnskapene og budsjettene for gruppene/avdelingene. Budsjettet skal være realistisk, og resultatet skal ikke vise underskudd med mindre det dekkes av positiv egenkapital. Det vedtatte budsjettet bør fremkomme i en egen kolonne når årsregnskapet fremlegges.
- (4) Årsregnskap og årsberetning skal underskrives av samtlige styremedlemmer. Dersom idrettslaget har daglig leder skal også vedkommende signere.
- (6) Idrettslaget kan ikke gi lån eller stille garantier for lån hvis ikke lånet eller garantien er sikret med betryggende pant eller annen betryggende sikkerhet. Sikkerheten for lån og garantier skal opplyses i note til årsoppgjøret.



- (7) Disposisjoner, herunder låneopptak, av ekstraordinær karakter eller betydelig omfang i forhold til idrettslagets størrelse eller virksomhet, kan kun vedtas av årsmøtet.

#### IV. ÅRSMØTE, STYRE, UTVALG MV.

##### § 13 Årsmøtet

- (1) Årsmøtet er idrettslagets høyeste myndighet, og avholdes hvert år innen utgangen av mars måned.
- (2) Årsmøtet innkalles av styret med minst én måneds varsel direkte til medlemmene eventuelt på annen forsvarlig måte, herunder ved kunngjøring i pressen, eventuelt på idrettslagets internettside. Innkallingen kan henvise til at saksdokumentene gjøres tilgjengelig på idrettslagets internettside eller på annen forsvarlig måte. I så fall skal det fremgå at dokumentene vil bli gjort tilgjengelige senest én uke før årsmøtet. Forslag som skal behandles på årsmøtet, må være sendt til styret senest to uker før årsmøtet. Fullstendig sakliste og andre nødvendige saksdokumenter med forslag til årsmøtet må være gjort tilgjengelig senest én uke før årsmøtet.
- (3) Ved innkalling i strid med bestemmelsen, avgjør årsmøtet hv. under godkjenning av innkalling og godkjenning av saklisten, om årsmøtet er lovlig innkalt og om det er saker som ikke kan behandles.
- (4) Alle idrettslagets medlemmer har adgang til årsmøtet. Årsmøtet kan invitere andre personer og/eller media til å være tilstede, eventuelt vedta at årsmøtet kun er åpent for medlemmer.
- (5) Årsmøtet er vedtaksført dersom det møter et antall stemmeberettigede medlemmer som minst tilsvarer antallet medlemmer i styret iht. idrettslagets lov. Dersom årsmøtet ikke er vedtaksført, kan det innkalles til årsmøte på nytt uten krav til minimumsdeltakelse.
- (6) På årsmøtet kan ikke behandles forslag om endring i lov eller bestemmelser som ikke er oppført på den saklisten som er gjort tilgjengelig eller sendt ut. Andre saker kan behandles når 2/3 av de fremmøtte stemmeberettigede vedtar det ved godkjenning av saklisten.

##### § 14 Ledelse av årsmøtet

Årsmøtet ledes av valgt dirigent. Verken dirigent eller valgt referent behøver å være medlem. Det kan velges flere dirigenter og referenter.

##### § 15 Årsmøtets oppgaver

Årsmøtet skal:

1. Godkjenne de stemmeberettigede.
2. Godkjenne innkallingen, saklisten og forretningsorden.
3. Velge dirigent, referent, samt to medlemmer til å underskrive protokollen.
4. Behandle idrettslagets årsberetning, herunder eventuelle gruppeårsmeldinger.
5. Behandle idrettslagets regnskap i revidert stand.
6. Behandle forslag og saker.
7. Fastsette medlemskontingent på minst kr 100, og treningsavgift, eller gi gruppestyrene fullmakt til å fastsette treningsavgift for gruppens aktivitet.
8. Vedta idrettslagets budsjett.
9. Behandle idrettslagets organisasjonsplan.
10. Engasjere statsautorisert/registrert revisor til å revidere klubbens regnskap.
11. Foreta følgende valg:
  - a) Leder og nestleder.
  - b) Inntil 4 styremedlemmer og inntil 2 varamedlemmer til hovedstyret.
  - c) Inntil 7 medlemmer og inntil 2 varamedlemmer i avdelingsstyrer.
  - d) Øvrige valg i henhold til vedtatt organisasjonsplan, jf. pkt. 9.
  - e) Kontrollkomite med 2 medlemmer og inntil 2 varamedlemmer.
  - f) Representanter til ting og møter i de organisasjonsledd idrettslaget har representasjonsrett eller gi styret fullmakt til å oppnevne representantene.
  - g) Valgkomité med leder, to medlemmer og ett varamedlem.
  - h) Medaljeråd i henhold til «Den Blå – Hvite Ordens» statutter.

Leder og nestleder velges enkeltvis. De øvrige medlemmer velges samlet. Deretter velges varamedlemmene samlet, og ved skriftlig valg avgjøres rekkefølgen i forhold til stemmetall.



Alle valg, unntatt bokstav «H» gjelder for 2 år, dog slik at halvparten av de valgte er på valg annet hvert år.

## § 16 Stemmegivning på årsmøtet

- (1) Med mindre annet er bestemt i denne lov, skal et vedtak, for å være gyldig, være truffet med alminnelig flertall av de avgitte stemmer. Ingen representant har mer enn én stemme. Ingen kan møte eller avgi stemme ved fullmakt. Blanke stemmer skal anses som ikke avgitt.
- (2) Valg foregår skriftlig hvis det foreligger mer enn ett forslag eller det fremmes krav om det. Hvis det skal være skriftlige valg, kan bare foreslåtte kandidater føres opp på stemmeseddelen. Stemmesedler som er blanke, eller som inneholder ikke foreslåtte kandidater, eller ikke inneholder det antall det skal stemmes over, teller ikke, og stemmene anses som ikke avgitt.
- (3) Når et valg foregår enkeltvis og ingen kandidat oppnår mer enn halvparten av de avgitte stemmer, foretas omvalg mellom de to kandidater som har oppnådd flest stemmer. Er det ved omvalg stemmelikhet, avgjøres valget ved loddtrekning.
- (3) Når det ved valg skal velges flere ved en avstemning, må alle, for å anses valgt, ha mer enn halvparten av de avgitte stemmer. Dette gjelder ikke ved valg av vararepresentant. Hvis ikke tilstrekkelig mange kandidater har oppnådd dette i første omgang, anses de valgt som har fått mer enn halvparten av stemmene. Det foretas så omvalg mellom de øvrige kandidater og etter denne avstemning anses de valgt som har fått flest stemmer. Er det ved omvalg stemmelikhet, avgjøres valget ved loddtrekning.

## § 17 Ekstraordinært årsmøte

- (1) Ekstraordinært årsmøte i idrettslaget innkalles av idrettslagets styre med minst 14 dagers varsel etter:
  - a) Vedtak av årsmøtet i idrettslaget.
  - b) Vedtak av styret i idrettslaget.
  - c) Vedtak av styre eller årsmøte/ting i overordnet organisasjonsledd.
  - d) Skriftlig krav fra 1/3 av idrettslagets stemmeberettigede medlemmer.
- (2) Ekstraordinært årsmøte innkalles direkte til medlemmene eventuelt på annen forsvarlig måte, herunder ved kunngjøring i pressen, eventuelt på idrettslagets internettside. Saklisten og andre nødvendige dokumenter skal enten følge vedlagt innkallingen eller være gjort tilgjengelig på idrettslagets internettside eller annen forsvarlig måte. I sistnevnte tilfeller skal det fremgå av innkallingen at saksdokumentene er gjort tilgjengelig på annen måte, og dokumentene skal være gjort tilgjengelige på innkallingstidspunktet.
- (3) Ekstraordinært årsmøte er vedtaksført dersom det møter et antall stemmeberettigede medlemmer som minst tilsvarer antall medlemmer av styret iht. denne lov. Dersom det ekstraordinære årsmøtet ikke er vedtaksført, kan det innkalles til årsmøte på nytt uten krav til minimumsdeltakelse.
- (4) Ekstraordinært årsmøte i idrettslaget skal bare behandle de saker som er angitt i vedtaket eller i kravet om innkalling av det ekstraordinære årsmøtet.
- (5) Ved innkalling i strid med bestemmelsen, avgjør det ekstraordinære årsmøtet hhv. under godkjenning av innkalling og godkjenning av saklisten, om det ekstraordinære årsmøtet er lovlig innkalt og om det er saker som ikke kan behandles.

## § 18 Idrettslagets styre

- (1) Idrettslaget ledes og forpliktes av styret, som er idrettslagets høyeste myndighet mellom årsmøtene.
- (2) Styret skal bl.a.:
  - a) Iverksette årsmøtets og overordnede organisasjonsledds regelverk og vedtak.
  - b) Påse at idrettslagets midler brukes og forvaltes på en forsiktig måte i samsvar med de vedtak som er fattet på årsmøtet eller i overordnet organisasjonsledd, og sørge for at idrettslaget har en tilfredsstillende organisering av regnskaps- og budsjettfunksjonen samt en forsvarlig økonomistyring.
  - c) Etter behov oppnevne komiteer/utvalg/personer for spesielle oppgaver og utarbeide mandat/instruks for disse.
  - d) Representere idrettslaget utad.
  - e) Oppnevne ansvarlig for politiattestordningen.



- f) Oppnevne en ansvarlig (tillitsvalgt eller ansatt) for barneidretten.
- (3) Styret skal avholde møter når lederen bestemmer det eller minst to av styrets medlemmer forlanger det.
- (4) Styret velger 2 medlemmer og 1 observatør til styret i Molde Fotball AS. Minst 2 av disse skal sitte i hovedstyret, hvorav den ene skal være lederen.

## § 19 Grupper og komiteer

- (1) Valgkomiteen velges på årsmøtet på fritt grunnlag, etter innstilling fra styret, og skal legge frem innstilling på kandidater til alle øvrige tillitsverv som skal velges på årsmøtet. Medlem av valgkomité som selv blir kandidat til verv, plikter å tre ut av valgkomiteen.
- (2) Idrettslagets årsmøte kan beslutte å opprette og nedlegge grupper, og hvordan disse skal organiseres og ledes. Dette vedtas i forbindelse med årlig behandling av idrettslagets organisasjonsplan, jf. § 15 pkt. 9.
- (3) Dersom lagets årsmøte ved behandlingen av organisasjonsplanen har vedtatt å opprette grupper med gruppestyrer, gjelder følgende:
  - a) Hver gruppe skal ha et gruppestyre på minst tre medlemmer. Gruppestyret velges på årsmøtet. Gruppen foreslår kandidater til gruppestyret til valgkomiteen. Eventuelt kan årsmøtet gi hovedstyret fullmakt til å oppnevne gruppestyrer etter forslag på kandidater fra gruppen.
  - b) Gruppen avholder et årlig møte før årsmøtet i idrettslaget. Hovedstyret fastsetter en siste frist for avholdelse av det årlige møtet. Møtet innkalles av gruppestyret med minst én ukes frist.
  - c) Det årlige møtet skal:
    - i. Behandle regnskap.
    - ii. Behandle gruppens årsberetning.
    - iii. Fastsette budsjett.
    - iv. Fastsette eventuell årlig treningsavgift, jf. § 15 nr. 7.
    - v. Fremme innspill til årsplan for gruppens aktiviteter til hovedstyret.
  - d) Gruppestyret konstituerer seg selv, med mindre annet er besluttet av årsmøtet.
  - e) Grupper kan ikke inngå avtaler eller representere idrettslaget utad uten hovedstyrets godkjenning, jf. § 18.

## V. ØVRIGE BESTEMMELSER

### § 20 Alminnelige disiplinærforføyninger, sanksjoner etter kamp- og konkurranseregler, straffesaker og dopingsaker

For alminnelige disiplinærforføyninger, sanksjoner etter kamp- og konkurranseregler, straffesaker og dopingsaker gjelder NIFs lov kapittel 11 og 12.

### § 21 Lovendring

- (1) Lovendring kan bare foretas på ordinært eller ekstraordinært årsmøte i idrettslaget etter å ha vært oppført på saklisten, og krever 2/3 flertall av de avgitte stemmer.
- (2) Lovendringer som følge av endringer i NIFs lov, trer i kraft straks. Lovendringer vedtatt av idrettslaget selv trer ikke i kraft før de er godkjent av idrettskretsen. Godkjenningen er begrenset til de bestemmelser som NIFs lov omfatter.
- (3) I forbindelse med godkjenningen kan idrettskretsen pålegge nødvendig endring for å unngå motstrid med NIFs regelverk.
- (4) Endringer i §§ 21 og 22 kan ikke vedtas av idrettslaget selv med mindre endringene følger av NIFs regelverk eller lovnorm.

### § 22 Oppløsning. Sammenslutning. Annet opphør

- (1) Forslag om oppløsning av idrettslaget må først behandles på ordinært årsmøte. Blir oppløsning vedtatt med minst 2/3 flertall, innkalles ekstraordinært årsmøte tre måneder senere. For at oppløsning skal skje må vedtaket her gjentas med 2/3 flertall.
- (2) Sammenslutning med andre idrettslag anses ikke som oppløsning av laget. Vedtak om sammenslutning og nødvendige lovendringer i tilknytning til dette treffes i samsvar med bestemmelsene om lovendring, jf. § 21.



- (3) Ved oppløsning eller annet opphør av idrettslaget tilfaller lagets overskytende midler etter avvikling et formål godkjent av idrettskretsen. Underretning om at idrettslaget skal oppløses, skal sendes til idrettskretsen 14 dager før idrettslaget holder sitt ordinære årsmøte for behandling av saken.

