



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 981 457 072  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: LIFE AS  
Forretningsadresse: Øvre Slottsgate 4  
0157 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Marte Glenday Iversen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 19.05.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 31.07.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2, 3	411 204 143	377 292 698
Annen driftsinntekt		1 346 235	-575 616
<b>Sum inntekter</b>		<b>412 550 378</b>	<b>376 717 082</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	3	230 100 144	206 029 369
Lønnskostnad	4, 5	87 814 265	84 689 461
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6, 7	6 477 788	6 931 006
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6, 7	271 867	320 000
Annen driftskostnad	3, 5	101 696 114	90 104 482
<b>Sum kostnader</b>		<b>426 360 178</b>	<b>388 074 318</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-13 809 800</b>	<b>-11 357 236</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		1 216 162	431 577
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 216 162</b>	<b>431 577</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		626 350	1 308 420
Annen rentekostnad		17 874	28 720
Annen finanskostnad		533 893	226 355
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>1 178 117</b>	<b>1 563 495</b>
<b>Netto finans</b>		<b>38 045</b>	<b>-1 131 918</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-13 771 755</b>	<b>-12 489 154</b>
Skattekostnad	8	-3 026 925	-2 746 476
<b>Årsresultat</b>	8	<b>-10 744 830</b>	<b>-9 742 678</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital		-10 744 830	9 742 678
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-10 744 830</b>	<b>9 742 678</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	8	10 694 509	7 667 583
Goodwill	6	5 640 536	7 279 202
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>16 335 045</b>	<b>14 946 785</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	7	13 113 438	12 390 089
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>13 113 438</b>	<b>12 390 089</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>29 448 483</b>	<b>27 336 874</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	10	44 243 329	38 659 690
<b>Sum varer</b>		<b>44 243 329</b>	<b>38 659 690</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	11	3 771 347	2 445 775
Andre fordringer	11	41 596 367	19 333 918
<b>Sum fordringer</b>		<b>45 367 714</b>	<b>21 779 693</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	12	340 296	340 296
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>340 296</b>	<b>340 296</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>89 951 339</b>	<b>60 779 679</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>119 399 822</b>	<b>88 116 553</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Selskapskapital	9, 13	833 000	833 000
Annen innskutt egenkapital	9	69 757	69 757
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>902 757</b>	<b>902 757</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	9	6 777 646	17 522 476
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>6 777 646</b>	<b>17 522 476</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>7 680 403</b>	<b>18 425 233</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	11	82 574 510	23 856 877
Skyldige offentlige avgifter		9 928 373	10 144 619
Annen kortsiktig gjeld	11	19 216 536	35 689 824
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>111 719 419</b>	<b>69 691 320</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>111 719 419</b>	<b>69 691 320</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>119 399 822</b>	<b>88 116 553</b>



# Deloitte.

Deloitte AS  
Dronning Eufemias gate 14  
Postboks 221  
NO-0103 Oslo  
Norway

+47 23 27 90 00  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Life AS

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Life AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap, kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more about our global network of member firms.

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.

Registrert i Foretaksregisteret  
Medlemmer av Den norske  
Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282



## Deloitte.

Uavhengig revisors beretning  
Life AS

som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoen, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 27. mai 2025  
Deloitte AS



**Deloitte.**

Uavhengig revisors beretning  
Life AS

**Stian Jilg-Scherven**  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



## Uavhengig revisors beretning

Name	Date
Jilg-Scherven, Stian	2025-05-27

Identification

 bankID Jilg-Scherven, Stian



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF  
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))



## Life AS

### STYRETS ÅRSBERETNING FOR 2024

#### Virksomhetens art og hvor den drives

Life AS er del av Lifekonsernet som har butikker i Norge, Sverige og Finland. Lifekjeden er Nordens største helsekostkjede. Life AS har 60 egne butikker og driver kjedevirksomheten for Lifekjeden i Norge med totalt 81 butikker spredd over hele landet. I tillegg driver Life AS også butikk online.

Life AS sin virksomhet er knyttet til utvikling og drift av egne butikker og av Lifekjeden. Virksomheten drives fra selskapets kjedekontor i Øvre Slottsgate 4 i Oslo. I butikkene kan du få personlig rådgivning av erfarne medarbeidere og gode tips og råd for en bedre balanse i livet.

Det har vært noen nyetableringer og avviklinger av butikker igjennom året.

#### Fortsatt drift/Redegjørelse for selskapets utsikter

I samsvar med regnskapslovens § 3-3a bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger selskapets langsiktige strategiske prognoser for årene fremover. Selskapet og konsernet har hatt en finansielt utfordrende periode med underskudd i noen år, grunnet noen ulønnsomme butikker og en stor overhead. Antall ulønnsomme butikkene er nå vesentlig færre og store tiltak er gjort på konsernnivå for å nå kostnadseffektiviseringer, ikke minst gjennom et nytt felles ERP for konsernet som implementeres i 2025, noe som muliggjør at antall årsverk i administrasjonen kan reduseres. Styret forventer en positiv utvikling for selskapet i det nærmeste året og har vurdert at den samlede likviditeten og soliditeten i konsernet sikrer fortsatt drift på konsernnivå, noe som også sikrer fortsatt drift for Life AS i Norge som følge av den relativt integrerte virksomheten.

Styret mener årsregnskapet gir et rettviseende bilde av Life AS eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

#### Arbeidsmiljø

I henhold til lover og forskrifter fører selskapet oversikt over totalt sykefravær blant selskapets ansatte. Totalt sykefravær utgjorde 6,1 % i 2024 mot 7,7 % i 2023. Styret er av den oppfatning at arbeidsmiljøet og den generelle trivsel er god, og selskapet har av den grunn ikke ansett det som nødvendig å iverksette spesielle tiltak på dette området. Selskapet har ikke hatt noen arbeidsulykker i 2024.

#### Arbeidsgivers aktivitet- og redegjøringsplikt

Aktivitets- og redegjøringsplikten er en plikt for alle arbeidsgivere til å jobbe aktivt med likestilling og ikke-diskriminering.

#### Del 1: Tilstand for kjønnslikestilling:

Det er en klar overvekt av kvinnelige søkere ved utlyste stillinger i Life og bransjen er generelt kvinnedominert.

- Av selskapets 356 ansatte er 335 kvinner.
- Av de midlertidig ansatte er 8 % menn og 92 % kvinner.
- Av deltidsansatte utgjør menn 5 % og kvinner 95 %.
- Lønnsforskjeller mellom kvinner og menn, kjønnsfordeling på ulike stillingsnivåer/grupper, gjennomsnittlig foreldrepermisjon og ufrivillig deltidsarbeid ses i ARP-rapporten som er tilgjengelig på hjemmesiden til Life (life.no)

#### Del 2: Arbeid for likestilling og mot diskriminering:

Selskapet har innarbeidet policy som tar sikte på at det ikke forekommer diskriminering på bakgrunn av kjønn, legning, hudfarge eller religion i saker som rekruttering, avansement eller lønn. For mer detaljer, se ARP-rapporten som er tilgjengelig på hjemmesiden (life.no).



## Åpenhetsloven

Åpenhetsloven ble vedtatt for å fremme virksomheters respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Selskapene må utføre egne aktsomhetsvurderinger knyttet til overholdelsen av menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i egen virksomhet og leverandørkjeden. Life sin aktsomhetsvurdering er tilgjengelig på hjemmesiden (life.no).

## Ytre miljø

Styret mener at selskapets virksomhet ikke forurensar det ytre miljø i vesentlig grad.

## Styreansvarsforsikring

Styreansvarsforsikring har tegnets av konsernets hovedeier Fairford Holdings Europe AB.

## Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Selskapet har for tiden ingen pågående forsknings- og utviklingsaktiviteter.

## Fremtidig utvikling

Selskapet forventer ikke vesentlige endringer i omsetning eller resultat fremover.

Videre utvikling vil kunne preges av den usikkerheten som normalt preger vurderingen av fremtidige forhold, men på kort sikt synes utviklingen å være stabil.

## Finansiell risiko/markedsrisiko

Selskapets nåværende strategi innbefatter ikke bruk av finansielle instrumenter. Selskapet er lite valutaeksponert, da alle kjøp fra søsterselskapet Medivatus AS skjer i NOK. Selskapet har ikke inngått terminkontrakter eller andre avtaler for å redusere selskapets valutarisiko og derigjennom den driftstilknyttede markedsrisiko.

## Kredittrisiko

Risikoen for tap på fordringer er vurdert som lav. Selskapet har hittil ikke hatt vesentlig tap på fordringer.

## Likviditetsrisiko

Selskapet vurderer likviditeten i selskapet som akseptabel, og det er ikke besluttet å innføre tiltak som endrer likviditetsrisiko. Selskapet har fokus på forfalte fordringer.

## Årsregnskapet

Etter styrets oppfatning gir fremlagte resultatregnskap og balanse med tilhørende noter fyllestgjørende informasjon om driften og om stillingen ved årsskiftet. Det har ikke inntruffet ekstraordinære forhold som har påvirket årets resultat i vesentlig grad. Det har ikke inntruffet hendelser etter regnskapsårets utgang som er av betydning ved bedømmelse av selskapet.

Sum driftsinntekter i 2024 var 412,6 MNOK, 35,8 MNOK høyere enn i 2023. Årets resultat etter skatt var -10,7 MNOK, sammenlignet med -9,7 MNOK i 2023.

Sum omløpsmidler ved utgangen av året var 93,6 MNOK, hvorav selskapets likviditetsbeholdning ved årsskiftet utgjorde 0,3 MNOK. Sum kortsiktig gjeld utgjorde på samme tidspunkt 115,3 MNOK.

Sum egenkapital ved utgangen av 2024 var 7,7 MNOK. Selskapet har ingen langsiktig gjeld.

Det finansielle resultatet for 2024 er i linje med forventningene. Trenden i markedet er positiv, men samtidig gjennomfører selskapet store satsninger for å rigge seg for fremtiden, noe som medfører at resultatet i 2024 er noe svakere enn i 2023, og Life AS har viser et finansielt underskudd i 2024. Selskapet har dog en langsiktig strategi og plan for å levere et positivt resultat igjen. Med det tatt i betraktning er styret ikke bekymret over selskapets finansielle stilling, herunder selskapets likviditet.

## Resultatdisponering

Styret foreslår at årets underskudd, kr. 10 744 830, overføres til annen egenkapital.



Oslo, 19.05.2025

\_\_\_\_\_  
Tommy Kurt Georg Nilsson  
Styreleder

\_\_\_\_\_  
Victoria Glans  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Bengt Alexander Dahl  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Marte Glenday Iversen  
Daglig leder

Penneo Dokumentnr: 05C4L-D1KJ-73QLA-P5QM6-WYEU-QTHEV



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## TOMMY NILSSON

Styrets leder

Serienummer: a9df343b029d81[...]065f8bbae9a5f

IP: 213.113.xxx.xxx

2025-05-27 06:50:41 UTC



## BENGT ALEXANDER DAHL

Styremedlem

Serienummer: 310496294159c7[...]01b2f7af266f7

IP: 83.145.xxx.xxx

2025-05-27 08:11:53 UTC



## WICTORIA GLANS

Styremedlem

Serienummer: 26684b46f22e7a[...]37bfd60ef05a5

IP: 62.63.xxx.xxx

2025-05-27 09:42:08 UTC



## Iversen, Marte Glenday

Daglig leder

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-2384713

IP: 88.88.xxx.xxx

2025-05-27 10:07:27 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 05C4L-DI1KI-73QLA-PSQNG-WYEEU-QTHEV

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eudi.penneo.com>.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



# Årsregnskap 2024 Life AS

Resultatregnskap  
Balanse  
Kontantstrøm  
Noter til regnskapet

Penneo Dokumentnr: M83V3-DU5SM-72JNX-K1O88-VUEQT-9Z13I

Org.nr.: 981 457 072



## Resultatregnskap

Life AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2024	2023
Salgsinntekt	2, 3	411 204 143	377 292 698
Annen driftsinntekt		1 346 235	-575 616
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>412 550 378</b>	<b>376 717 082</b>
Varekostnad	3	230 100 144	206 029 369
Lønnskostnad	4, 5	87 814 265	84 689 461
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6, 7	6 477 788	6 931 006
Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6, 7	271 867	320 000
Annen driftskostnad	3, 5	101 696 114	90 104 482
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>426 360 178</b>	<b>388 074 319</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-13 809 800</b>	<b>-11 357 236</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		1 216 162	431 577
Rentekostnad til foretak i samme konsern		626 350	1 308 420
Annen rentekostnad		17 874	28 720
Annen finanskostnad		533 893	226 355
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>38 044</b>	<b>-1 131 918</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-13 771 756</b>	<b>-12 489 154</b>
Skattekostnad på resultat	8	-3 026 926	-2 746 476
<b>Resultat</b>		<b>-10 744 830</b>	<b>-9 742 678</b>
<b>Årsresultat</b>	<b>9</b>	<b>-10 744 830</b>	<b>-9 742 678</b>
<b>Overføringer</b>			
Overført fra annen egenkapital		10 744 830	9 742 678
<b>Sum overføringer</b>		<b>-10 744 830</b>	<b>-9 742 678</b>

Penneo Dokumentnr: M83V3-DU55M-72JINX-K1088-VUEQT-PZJ3I

Side 2



## Balanse

Life AS

Eiendeler	Note	2024	2023
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	8	10 694 509	7 667 583
Goodwill	6	5 640 536	7 279 202
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>16 335 045</b>	<b>14 946 785</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	7	13 113 438	12 390 089
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>13 113 438</b>	<b>12 390 089</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>29 448 484</b>	<b>27 336 874</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Lager av varer og annen beholdning	10	44 243 329	38 659 690
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	11	3 771 347	2 445 775
Andre kortsiktige fordringer	11	41 596 367	19 333 918
<b>Sum fordringer</b>		<b>45 367 714</b>	<b>21 779 693</b>
<b>Investeringer</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	340 295	340 295
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>89 951 338</b>	<b>60 779 679</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>119 399 822</b>	<b>88 116 553</b>

Penneo Dokumentnøkkel: M83V3-DU5SM-72JNX-K1088-VUEQT-PZJ3I



## Balanse

Life AS

Egenkapital og gjeld	Note	2024	2023
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	9, 13	833 000	833 000
Annen innskutt egenkapital	9	69 757	69 757
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>902 757</b>	<b>902 757</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	9	6 777 646	17 522 476
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>6 777 646</b>	<b>17 522 476</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>7 680 403</b>	<b>18 425 233</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	11	82 574 510	23 856 877
Skyldig offentlige avgifter		9 928 373	10 144 619
Annen kortsiktig gjeld	11	19 216 535	35 689 824
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>111 719 419</b>	<b>69 691 320</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>111 719 419</b>	<b>69 691 320</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>119 399 822</b>	<b>88 116 553</b>

Oslo, 19.05.2025  
Styret i Life AS

Tommy Kurt Georg Nilsson  
styreleder

Bengt Alexander Dahl  
styremedlem

Maria Wictoria Glans  
styremedlem

Marte Glenday Iversen  
daglig leder

Penneo Dokumentnr: M83V3-DU5SM-72JNX-K1088-VUEQT-7Z13I



## Kontantstrømoppstilling

Life AS

	Note	2024	2023
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		-13 771 756	-12 489 154
+ Ordinære avskrivninger		6 477 788	6 931 006
+ Nedskrivning anleggsmidler		271 867	320 000
+/- Endring i varelager		-5 583 638	8 546 433
+/- Endring i kundefordringer		2 274 619	742 803
+/- Endring i leverandørgjeld		-9 645 481	-1 301 384
+/- Endring i andre tidsavgrensingsposter		25 810 941	1 146 490
= <b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>5 834 340</b>	<b>3 896 194</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		5 834 340	3 898 694
= <b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-5 834 340</b>	<b>-3 898 694</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
= Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		0	-2 500
+ Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse		340 295	342 795
= Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		340 295	340 295

Penneo Dokumentnr: M83V3-DU5SM-72JNX-K1088-VUEQT-PZJ3I



## Life AS

### Note 1 Prinsippnote

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens regler for øvrige foretak og god regnskapsskikk.

#### Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

#### Salgsinntekter og annen driftsinntekt

Inntekter ved salg av varer vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag. Inntekter blir regnskapsført når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført kunden. Dette er normalt tilfelle når varen er levert kunden.

#### Driftskostnader

Driftskostnader resultatføres i samme periode som tilhørende inntekt.

#### Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

#### Immaterielle eiendeler

Utgifter immaterielle eiendeler balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført goodwill avskrives lineært over økonomisk levetid (10 år etter konsernprinsippet).

#### Anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmiddelets kostpris og avskrives i takt med driftsmiddelet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp.

#### Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Alle kostnader knyttet til varelageret er i årets regnskap presentert som varekostnad.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

#### Omløpsmidler / Kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normale poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til lavest verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

Foretaket har midler i konsernkontoordning. Denne er klassifisert som andre kortsiktige fordringer i regnskapet.



## Life AS

### Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % av grunnlaget av de midlertidige forskjellene som eksisterer mellom regnskapsmessig og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at den kan bli nyttiggjort.

### Pensjoner

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres.

### Pensjonsforpliktelser

Ytelsesbasert pensjonsordning vurderes til nåverdien av fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen iht. NRS 6. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi.

Endring i ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid.

Periodens netto pensjonskostnad klassifiseres som lønnskostnad.



## Life AS

### Note 2 Salgsinntekter

Virksomhetsområder	2024	2023
Omsetning fra butikkdrift i Norge	379 329 022	343 842 982
Omsetning fra kjededrift	31 875 121	33 449 716
<b>Sum</b>	<b>411 204 143</b>	<b>377 292 698</b>

### Note 3 Transaksjoner med nærstående parter

Selskap	Type transaksjon	2024
Life Europe AB (mor)	Management fee	45 042 168
Life Europe AB (mor)	Markedsføring, forsikring og frakt	868 854
Life Butikkdrift Sverige AB (søster)	Markedsbidrag	236 690
Medivatus AS (søster)	Salg	12 236 362
Medivatus AS (søster)	Varekjøp/ Tjenester	217 235 244

Transaksjonene er gjennomført til vanlige forretningsmessige vilkår og prinsipper. Vesentlige avtaler med nærstående foreligger skriftlig.

### Note 4 Lønnskostnader

	2024	2023
Lønninger	75 298 672	72 586 200
Arbeidsgiveravgift	10 620 409	10 852 755
Pensjonskostnader	2 071 311	2 061 374
Andre lønnsrelaterte ytelser	-176 127	-810 868
<b>Sum</b>	<b>87 814 265</b>	<b>84 689 461</b>

Antall årsverk selskapet har sysselsatt i gjennomsnitt	136	133
--	-----	-----

Selskapet plikter å ha tjenestepensjon etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og selskapet pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.



## Life AS

### Note 5 Ytelser til ledende personer og revisor

	<b>Daglig leder</b>
Lønn	1 577 712
Pensjon	139 767
Annen godtgjørelse	195 548
<b>Sum</b>	<b>1 913 027</b>

Det foreligger ingen avtale som særskilt vederlag til daglig leder ved opphør eller endringer av ansettelsesforhold. Det foreligger ingen avtale om bonuser for daglig leder. Det er ikke utbetalt særskilt styrehonorar.

Det foreligger ingen avtale om særskilt vederlag til leder av styret ved opphør eller endring av ansettelsesforholdet eller vervet. Det foreligger ingen avtaler om bonus, overskuddsdeling, opsjoner eller lignende til fordel for daglig leder eller leder av styret. Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreleder eller andre nærstående parter.

### Godtgjørelse til revisor

<b>Kostnadsført honorar til revisor, eks mva, fordeler seg som følger:</b>	<b>2024</b>
Lovpålagt revisjon	412 797
Andre attestasjonstjenester	10 462
Andre tjenester utenfor revisjonen	43 285
<b>Sum</b>	<b>466 544</b>

### Note 6 Immaterielle eiendeler

	<b>Goodwill</b>
Anskaffelseskost 01.01.2024	52 701 229
Tilgang i året	0
Avgang i året	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.2024</b>	<b>52 701 229</b>
Akkumulerte avskrivninger	-44 703 855
Akkumulerte nedskrivninger	-2 356 838
Reversert nedskrivninger	0
<b>Bokført verdi pr. 31.12.2024</b>	<b>5 640 536</b>
Årets avskrivninger	1 638 666
Årets nedskrivninger	0
Årets reversering av nedskrivning	0
Avskrivningsplan	10 år

Selskapet avskriver goodwill ved oppkjøp av butikker over 10 år, og følger samme prinsipp som morselskap i Sverige. Den økonomiske levetiden til den enkelte butikk er vurdert til å være 10 år eller mer.



Life AS

## Note 7 Anleggsmidler

	<b>Driftsløse inventar o.l.</b>
Anskaffelseskost pr. 01.01.2024	40 766 766
+Tilgang kjøpte anleggsmidler	<b>5 834 339</b>
- Avgang anleggsmidler	0
<b>= Anskaffelseskost 31.12.2024</b>	<b>46 601 105</b>
Av- og nedskrivninger pr. 01.01.2024	28 376 677
+ Årets ordinære avskrivninger	4 839 122
+ Årets nedskrivning	271 867
- Avgang avskrivninger	0
<b>= Av- og nedskrivninger pr. 31.12.2024</b>	<b>33 487 666</b>
Bokført verdi 01.01.2024	12 390 089
+Tilgang og avgang i året	5 834 339
- Årets avskrivning og nedskrivning	-5 110 989
<b>= Bokført verdi 31.12.2024</b>	<b>13 113 439</b>
Avskrivningsplan	1 - 6 år

Penneo Dokumentnr: M83V3-DU5SM-72JNX-K1088-VUEQT-PT3I



## Life AS

## Note 8 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	-3 026 926	-2 746 476
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>-3 026 926</b>	<b>-2 746 476</b>
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-13 771 756	-12 489 154
Permanente forskjeller	13 001	5 173
Endring i midlertidige forskjeller	1 472 465	1 308 756
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>-12 286 290</b>	<b>-11 175 225</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	-13 771 756	-12 489 154
Beregnet skatt av resultat før skatt	-3 029 786	-2 747 614
Skatteeffekt av permanente forskjeller	2 860	1 138
<b>Sum</b>	<b>-3 026 926</b>	<b>-2 746 476</b>
Effektiv skattesats	22,0 %	22,0 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	-3 581 830	-2 448 848	1 132 982
Varebeholdning	-902 925	-790 034	112 892
Fordringer	-281 429	-54 837	226 591
<b>Sum</b>	<b>-4 766 184</b>	<b>-3 293 719</b>	<b>1 472 465</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	-43 845 220	-31 558 930	12 286 290
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-48 611 404</b>	<b>-34 852 649</b>	<b>13 758 754</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-10 694 509</b>	<b>-7 667 583</b>	<b>3 026 926</b>

## Note 9 Egenkapital

	<b>Aksjekapital</b>	<b>Annen innskutt egenkapital</b>	<b>Annen egenkapital</b>	<b>Sum</b>
Egenkapital 01.01.2024	833 000	69 757	17 522 476	18 425 233
Årets resultat			-10 744 830	-10 744 830
<b>Egenkapital 31.12.2024</b>	<b>833 000</b>	<b>69 757</b>	<b>6 777 646</b>	<b>7 680 403</b>



## Life AS

### Note 10 Varelager

	2024	2023
Lager av innkjøpte handelsvarer	45 146 254	39 449 724
Ukuransavsetning	-902 925	-790 034
<b>Sum</b>	<b>44 243 329</b>	<b>38 659 690</b>

### Note 11 Mellomværende med selskap i samme konsern

	Kundefordringer		Andre fordringer	
	2024	2023	2024	2023
Medivatus AS	0	1 000 000	0	0
Life Europe AB	1	187 994	37 518 592	9 073 859
Life Online AB	0	0		
Life LE Logistics AB	0	0		
Life Butiksdrift Sverige AB	1	290 972		
<b>Sum</b>	<b>2</b>	<b>1 478 966</b>	<b>37 518 592</b>	<b>9 073 859</b>

	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig gjeld	
	2024	2023	2024	2023
Medivatus AS	32 340 888	16 498 615	400 893	
Life Europe AB	45 042 168	0	6 000 000	
Life LE Logistics AB	79 468	0		
Life Online AB	0	0		
Life Butiksdrift SE AB	3 252	62 262		
<b>Sum</b>	<b>77 465 776</b>	<b>16 560 877</b>	<b>6 400 893</b>	<b>0</b>

Life AS sine driftskonti inngår i Life Europe AB sin konsernkontoordning. I 2024 utgjorde fordring på konsernkonto kr 37.518.592. I 2023 var fordring på konsernkonto kr 9.073.859.

### Note 12 Bankinnskudd

Selskapet har gjennom 2024 hatt en skattetrekksgaranti pålydende kr 2 200 000. Denne er økt til kr 3 300 000 i februar 2025.

### Note 13 Antall aksjer, aksjeeiere mv

	Antall	Pålydende	Balanseført
Aksjekapital (èn aksjeklasse)	166 600	5	833 000

Alle aksjene gir samme rettigheter i selskapet.

Aksjonærer pr. 31.12.2024	Antall	Eierandel	Stemmeandel
Life Europe AB	166 600	100,00 %	100,00 %

Side 12

Penneo Dokumentnøkkel: M83V3-DU5SM-72INX-K1088-VUEQT-PZ13I



## Life AS

Selskapets regnskap konsolideres i Life Europe AB. Konsolidert regnskap er tilgjengelig på følgende ved å kontakte:

**Life Europe AB**  
Monitha Klingvall Lindgren  
Monitha.klingvall@lifeeurope.com

### Note 14 Hendelser etter balansedagen

Ingen hendelser etter balansedagen med påvirkning på årsregnskapet for 2024.

### Note 15 Fortsatt drift

Fortsatt drift bekrefte. Viser til omtale i årsberetningen.

Penneo Dokumentnr: M83V3-DU5SM-72JNX-K1088-VUEQT-9ZJ3I



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## TOMMY NILSSON

Styrets leder

Serienummer: a9df343b029d81[...]065f8bbae9a5f

IP: 213.113.xxx.xxx

2025-05-27 06:50:41 UTC



## BENGT ALEXANDER DAHL

Styremedlem

Serienummer: 310496294159c7[...]01b2f7af266f7

IP: 83.145.xxx.xxx

2025-05-27 08:11:53 UTC



## WICTORIA GLANS

Styremedlem

Serienummer: 26684b46f22e7a[...]37bfd60ef05a5

IP: 62.63.xxx.xxx

2025-05-27 09:42:08 UTC



## Iversen, Marte Glenday

Daglig leder

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-2384713

IP: 88.88.xxx.xxx

2025-05-27 10:07:27 UTC



Penneo Dokument ID: M83V3-DU35M-72INX-K1C88-VUEQI-PZ13I

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eudi.penneo.com>.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.