



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2017 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	976 536 320
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	GOTTLIEB PALUDAN ARCHITECTS NORGE AS
Forretningsadresse:	Lilleakerveien 8 0283 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2017 - 31.12.2017
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Morselskap i konsern:	Nei
-----------------------	-----

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Line Helén Løyning
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	14.05.2018

### Grunnlag for avgivelse

År 2017: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2016: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2017

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 20.11.2020



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2017	2016
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		83 266 694	79 107 666
<b>Sum inntekter</b>		<b>83 266 694</b>	<b>79 107 666</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		24 319 093	23 841 779
Lønnskostnad		47 619 337	42 967 519
Annen driftskostnad		16 923 362	14 390 439
<b>Sum kostnader</b>		<b>88 861 791</b>	<b>81 199 736</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-5 595 097</b>	<b>-2 092 070</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		10 822	36 592
Annen finansinntekt		3 516	3 955
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>14 338</b>	<b>40 548</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		203 687	
Annen rentekostnad		6 819	26 704
Annen finanskostnad		26 250	5 109
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>236 756</b>	<b>31 813</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-222 418</b>	<b>8 734</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-5 817 514</b>	<b>-2 083 335</b>
Skattekostnad på ordinært resultat		-1 296 895	-465 101
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-4 520 619</b>	<b>-1 618 234</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-4 520 619</b>	<b>-1 618 234</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-4 520 619</b>	<b>-1 618 234</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-4 520 619</b>	<b>-1 618 234</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Overføringer til/fra annen egenkapital		-4 520 619	-1 618 234
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-4 520 619</b>	<b>-1 618 234</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2017	2016
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel		1 881 756	1 040 191
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 881 756</b>	<b>1 040 191</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 881 756</b>	<b>1 040 191</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		10 030 357	15 339 708
Andre fordringer		14 868 224	8 289 904
<b>Sum fordringer</b>		<b>24 898 581</b>	<b>23 629 612</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		4 973 308	762 454
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>4 973 308</b>	<b>762 454</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>29 871 889</b>	<b>24 392 066</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>31 753 645</b>	<b>25 432 257</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital		100 000	100 000
Annen innskutt egenkapital		6 441 878	
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>6 541 878</b>	<b>100 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		61 341	4 581 935
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>61 341</b>	<b>4 581 935</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>6 603 219</b>	<b>4 681 935</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		2 082 093	9 678 849
Betalbar skatt			1 287 990
Skyldige offentlige avgifter		5 856 772	4 173 788
Annen kortsiktig gjeld		17 211 561	5 609 694
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>25 150 426</b>	<b>20 750 322</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>25 150 426</b>	<b>20 750 322</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>31 753 645</b>	<b>25 432 257</b>



## Årsberetning 2017 tegn\_3 AS

### Virksomhetens art og hvor den drives

tegn\_3 AS ble etablert i Trondheim i 1996. Selskapet er et tverrfaglig arkitektkontor som leverer helhetlige løsninger innen arkitektur, plan og landskap for profesjonelle aktører i Norden. Tegn\_3 har hovedkontor i Oslo og kontor i Trondheim.

Virksomhetens forretningside og strategi er å levere helhetlige arkitekturtjenester med hovedfokus på områdene skole og omsorg, campus og arbeidsplassutvikling, områdeutvikling, knutepunkt og urbanisme. Sammen med entreprenører og rådgivere skal vi levere totaltjenester for byggherre, samtidig som vi vil fortsette å levere enkeltstående arkitektur-, planlegging- og landskapstjenester direkte til byggherre i mindre skala innenfor offentlig og privat marked i Norge.

### Rettvisende oversikt over utvikling og resultat

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultatregnskap og balanse med tilhørende noter fyllestgjørende informasjon om driften og om stillingen ved årsskiftet.

Selskapet har hatt en omsetningsøkning på 5,26%. Resultatgraden er på -6,7%, noe som er en reduksjon fra i fjor på 4,1%. Selskapet har en egenkapitalandel på 20,8%, og likviditetsgrad 1 er på 1,19 ved utgangen av 2017 mot 1,18 for 2016.

Årets driftsresultat er negativt med 5.595.097, mot et negativt driftsresultat med 2.092.070 for 2016. Det negative driftsresultatet skyldes hovedsakelig at selskapet har brukt mye tid på fire større arkitektkonkurranser, herunder Regjeringskvartalet, som selskapet ikke vant. Selskapet har fra og med 2018 endret strategi og deltar i mindre grad i større konkurranser. Videre skyldes det negative driftsresultatet en for stor kostnadsbase. Det er i 2018 gjennomført tiltak for å redusere kostnadsbasen og selskapet har bedre forutsetninger for å lykkes i det norske markedet.

Det er fokus på å knytte relasjoner til et fåtall entreprenører for fremtidig samarbeid om nye prosjekter.

Styret mener at årsregnskapet for 2017 gir et rettvisende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

### Sentrale risikoer og usikkerhetsfaktorer

Det norske markedet er konkurransepreget og ratene er generelt lave i forhold til norsk lønnsnivå. Det gir krevende styringssituasjon og krav om høy faktureringsgrad for å oppnå lønnsom drift. Utviklingen i markedet gir et behov for tette samarbeidsrelasjoner med entreprenør og god prosjektstyring. Tvistesaker gir usikkerhet i betalingsstrømmene i det norske markedet generelt, hvilket også tegn-3 er utsatt for.

### Finansiell risiko

Selskapet er ikke utsatt for kredittrisiko og renterisiko utover det som er normalt for denne type virksomhet i Norge. Selskapet er fullfinansiert av ÅF AB som har en sterk likviditet og gir rom for satsing i det norske markedet. Vi er i liten grad eksponert for valutarisiko da selskapets virksomhet i all hovedsak foregår i lokal valuta.



## **Forsknings- og utviklingsaktiviteter**

Selskapet har ingen pågående forsknings- eller utviklingsaktiviteter.

## **Fortsatt drift**

Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetning av fortsatt drift og styret bekrefter at denne forutsetningen er tilstede.

## **Arbeidsmiljø.**

Styret anser arbeidsmiljøet i selskapet som godt, og det er vår oppfatning at den generelle trivsel på arbeidsplassen er god, og det iverksettes løpende tiltak for forbedringer.

Det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året, som har resultert i store materielle skader eller personskader.

Sykefraværet i selskapet var på totalt 4978 timer i 2017, noe som utgjorde 4,2 % av total tilstedeværelse-tid. For 2016 var sykefraværet beregnet til 3,7% av total tilstedeværelse-tid. Selskapet har over flere år hatt høyt sykefravær og det er gjennomført flere oppfølgingsiltak for å analysere og følge opp fraværet i dialog med fagforeningen i selskapet. Sykefraværet følges opp på månedlig basis og vil følges tett i 2018.

## **Likestilling**

Selskapet har ved utgangen av året 68 ansatte hvorav 47 er kvinner (69 %). Det er ingen administrative stillinger i selskapet, da administrasjonstjenester kjøpes fra ÅF Engineering AS og fra ÅF Norge AS. Ved utgangen av 2017 utgjør kvinneandelen i ledende stillinger 50% av totalt ledende stillinger i selskapet, i dette inngår daglig leder som er kvinne. Styret består av 1 mann og 1 kvinne. Selskapet arbeider aktivt i forhold til likestilling mellom kjønnene og praktiserer lik lønn for likt arbeid.

## **Tiltak for å hindre diskriminering mv.**

Bedriften arbeider aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. For å bidra til dette, har bedriften blant annet etablert rutiner for rekruttering, hvor søkere fra underrepresenterte grupper oppfordres til å søke. Det er også foretatt en gjennomgang av kriteriene for karriereutvikling og lederstillinger i bedriften.

## **Ytre miljø**

Selskapet følger gjeldende bestemmelser, og virksomheten forurenses ikke det ytre miljø.



**Redegjørelse for årsregnskapet og resultatdisponering**

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap og balanse med noter uttrykk for virksomhetens resultat for 2017 og økonomiske stilling ved årsskiftet.

Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet.

Med virkning fra 1.januar er virksomhetsområdet Utvikling og Analyse overdratt fra ÅF Engineering til tegn\_3. Det er 7 ansatte i virksomheten og overdragelsen er gjennomført for å forenkle oppfølging av området som inngår i forretningsområdet arkitektur i det svenske ÅF konsernet.

Daglig leder har sagt opp sin stilling per april 2018. Styret arbeider med å finne en erstatter.

Oversikt over disponering fremkommer av resultatregnskapet.

Oslo, 14. mai 2018

Rune Hardersen  
Styreleder

Line Helén Løyning  
Styremedlem

Siri Hunnes Blakstad  
Daglig leder



# Årsregnskap

**Tegn\_3 AS**

2017



## Tegn\_3 AS Resultatregnskap

NOTE	DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	2017	2016
2,7	Salgsinntekt	83 266 694	79 107 666
	<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>83 266 694</b>	<b>79 107 666</b>
7	Varekostnad	24 319 093	23 841 779
3	Lønnskostnad	47 619 337	42 967 519
3,7	Annen driftskostnad	16 923 361	14 390 439
	<b>Sum driftskostnader</b>	<b>88 861 791</b>	<b>81 199 737</b>
	<b>Driftsresultat</b>	<b>-5 595 097</b>	<b>-2 092 070</b>
	<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>		
7	Renteinntekt fra foretak i samme konsern		36 592
	Annen finansinntekt	14 338	3 955
7	Rentekostnad til foretak i samme konsern	-203 687	-26 704
	Annen finanskostnad	-33 068	-5 109
	<b>Netto finansresultat</b>	<b>-222 417</b>	<b>8 734</b>
	<b>Årsresultat før skattekostnad</b>	<b>-5 817 514</b>	<b>-2 083 335</b>
8	Skattekostnad	-1 298 895	-465 101
	<b>ÅRSRESULTAT</b>	<b>-4 520 619</b>	<b>-1 618 234</b>
	<b>OVERFØRINGER</b>		
	Overført fra annen egenkapital	-4 520 619	-1 618 234
	Mottatt konsernbidrag (etter skatt)	6 441 878	
	<b>Sum overføringer</b>	<b>1 921 259</b>	<b>-1 618 234</b>



**Tegn\_3 AS**  
**Balanse pr 31. desember**

<b>NOTE</b>	<b>EIENDELER</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>Anleggsmidler</b>		
	<b>Immaterielle eiendeler</b>		
8	Utsatt skattefordel	<u>1 881 756</u>	<u>1 040 191</u>
	<b>Sum immaterielle eiendeler</b>	<u>1 881 756</u>	<u>1 040 191</u>
	<b>Sum anleggsmidler</b>	<u>1 881 756</u>	<u>1 040 191</u>
	<b>Omløpsmidler</b>		
	<b>Fordringer</b>		
7	Kundefordringer	10 030 357	15 339 708
7	Andre fordringer	<u>14 868 225</u>	<u>8 289 904</u>
	<b>Sum fordringer</b>	<u>24 898 582</u>	<u>23 629 612</u>
9	Bankinnskudd, kontanter og lignende	<u>4 973 308</u>	<u>762 454</u>
	<b>Sum omløpsmidler</b>	<u>29 871 890</u>	<u>24 392 066</u>
	<b>SUM EIENDELER</b>	<u>31 753 646</u>	<u>25 432 257</u>



## Tegn\_3 AS

### Balanse pr 31. desember

NOTE	EGENKAPITAL OG GJELD	2017	2016
	<b>Egenkapital</b>		
	<b>Innskutt egenkapital</b>		
4,5	Aksjekapital ( 100 aksjer á kr 1000 )	100 000	100 000
	Annen innskutt egenkapital	6 441 878	
	<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<b>6 541 878</b>	<b>100 000</b>
	<b>Opptjent egenkapital</b>		
5	Annen egenkapital	61 341	4 581 960
	<b>Sum opptjent egenkapital</b>	<b>61 341</b>	<b>4 581 960</b>
	<b>Sum egenkapital</b>	<b>6 603 219</b>	<b>4 681 960</b>
	<b>Gjeld</b>		
	<b>Kortsiktig gjeld</b>		
7	Leverandørgjeld	2 082 093	9 678 849
8	Betalbar skatt		1 287 990
	Skyldige offentlige avgifter	5 856 773	4 173 788
7	Annen kortsiktig gjeld	17 211 561	5 608 670
	<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>25 150 427</b>	<b>20 750 297</b>
	<b>Sum gjeld</b>	<b>25 150 427</b>	<b>20 750 297</b>
	<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>31 753 646</b>	<b>25 432 257</b>

Sted, Oslo 14.mai 2018

I styret for Tegn\_3 AS

  
Rune Steve Hardersen

Styrets leder

  
Line Helen Løyning

Styremedlem

  
Siri Blakstad

Daglig leder



**Tegn\_3 AS**  
**Kontantstrømoppstilling**

	2017	2016
<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:</b>		
Årsresultat før skattekostnad	-5 817 514	-2 083 335
Periodens betalte skatt	-1 287 990	-1
Endring i kundefordringer	5 309 351	4 315 515
Endring i leverandørgjeld	-7 596 756	701 913
Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter	1 400 455	
<b>Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>-7 992 454</b>	<b>2 934 092</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:</b>		
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:</b>		
Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld		-6 192 056
Netto endring i konsernkonto	12 203 333	7 084 538
Utbetaling av konsernbidrag		-4 577 756
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>12 203 333</b>	<b>-3 685 274</b>
Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende	4 210 879	-751 182
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.01.	762 454	1 513 635
<b>Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12.</b>	<b>4 973 333</b>	<b>762 453</b>



## Tegn\_3 AS

### Noter til regnskapet 2017

#### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge.

##### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

##### Anleggskontrakter

For anleggskontrakter foretas det løpende inntektsføring i takt med fremdriften av prosjektet (løpende avregnings metode). Fullføringsgraden beregnes som påløpte kostnader på balansedagen i prosent av estimert total kostnad. For anleggskontrakter som forventes å gi tap, gjøres det avsetning for nettokostnaden ved gjenværende kontraktsfestet produksjon.

##### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

##### Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

##### Inntekter

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når krav på vederlag oppstår. Dette skjer når tjenesten ytes, i takt med at arbeidet utføres. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

##### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

##### Direkte prosjektkostnader

Direkte kostnader, herunder innleie av konsulenter og andre direkte kostnader vedrørende prosjektleveranser presenteres som varekostnad i resultatoppstillingen.

##### Pensjoner

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres

##### Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

##### Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.



## Note 2 Salgsinntekt

Per virksomhetsområde:	2017	2016
Honorar for arkitektjenester	83 266 694	79 107 666
<b>Sum</b>	<b>83 266 694</b>	<b>79 107 666</b>

  

Per geografisk marked:	2017	2016
Norge	83 266 694	79 107 666
<b>Sum</b>	<b>83 266 694</b>	<b>79 107 666</b>

## Note 3 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

Lønnskostnad	2017	2016
Lønn	38 972 320	35 150 823
Arbeidsgiveravgift	6 050 213	5 295 271
Pensjonskostnader	2 142 069	1 938 807
Andre ytelser	454 735	582 619
<b>Sum</b>	<b>47 619 337</b>	<b>42 967 520</b>

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret 60,7 50

### Ytelser til ledende personer

Asgeir Jørgensen fungerte som daglig leder i tegn\_3 frem til Siri Blakstad (ansatt i morselskapet ÅF Engineering)  
Siri Blakstad har ikke mottatt noen godtgjørelse fra selskapet.

	Lønn	Pensjons- kostnader	Annen godtgjørelse
Daglig leder	1 569 898	53 781	8 508
Styret	-	-	-

### Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, aksjeeiere m.v.

Det er ikke ytt lån eller stilt sikkerhet til daglig leder, styreleder eller andre nærstående parter. Ingen lån eller garantier utgjør mer enn 10 % av selskapskapitalen

### Revisor

Selskapet har byttet revisor i løpet av året, og at kun deler av kostnadsført honorar i 2017 er til KPMG AS.  
Godtgjørelse til revisorer er ekskl. Mva og fordeler seg slik:

	2017	2016
Lovpålagt revisjon	88 000	108 000
Andre attestasjonstjenester	-	-
Skatterådgivning	4 000	-

## Note 4 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i selskapet pr 31.12.17 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	100	1 000	100 000

### Eierstruktur

De største aksjonærene i selskapet pr 31.12.17 var:

	Ordinære aksjer	Sum	Eier- andel	Stemme- andel
ÅF Engineering AS	100	100	100 %	100 %



## Note 5 Egenkapital

Innskutt egenkapital	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Sum innskutt egenkapital
Egenkapital 01.01.17	100 000	-	100 000
<u>Årets endring i egenkapital:</u>			
Mottatt/avgitt konsernbidrag	-	6 441 878	6 441 878
<b>Egenkapital 31.12.17</b>	<b>100 000</b>	<b>6 441 878</b>	<b>6 541 878</b>

Opptjent egenkapital	Annen opptjent egenkapital	Sum opptjent egenkapital
Egenkapital 01.01.17	4 581 960	4 581 960
<u>Årets endring i egenkapital:</u>		
Årsresultat	-4 520 619	-4 520 619
Avsatt utbytte	-	-
<b>Egenkapital 31.12.17</b>	<b>61 341</b>	<b>61 341</b>

## Note 6 Pensjonskostnader

Foretaket er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven.

### Ved innskuddsplan

Selskapet har en kollektiv pensjonsforsikring som omfatter 65 ansatte. Ordningen er en innskuddsordning. Årets pensjonspremie er regnskapsført som pensjonskostnad.

## Note 7 Transaksjoner og mellomværende med nærstående parter

### Resultatmessige transaksjoner med nærstående parter:

Transaksjon/transaksjonsgruppe	Tilhører resultatlinje	Motpart	Forhold til motparten	2017	2016
Interne konsulent tjenester	salg	ÅF Advansia AS	søster	38 000	-
Interne konsulent tjenester	salg	ÅF Engineering AS	datter	16 808 000	16 832 000
Interne konsulent tjenester	salg	Sandellsandberg AB	søster	2 685 000	27 000
Interne konsulent tjenester	kjøp	ÅF Infrastructure AB	søster	292 000	-
Interne konsulent tjenester	kjøp	ÅF Engineering AS	datter	22 395 000	15 877 000
Interne konsulent tjenester	kjøp	ÅF Industry AB	søster	34 000	-
Husleiekostnader	kjøp	ÅF Engineering AS	datter	1 402 000	3 591 000
Husleiekostnader	kjøp	ÅF Norge AS	indirekte datter	2 725 000	-
Management fee Norge	kjøp	ÅF Engineering AS	datter	5 023 000	321 000
Management fee Norge	kjøp	ÅF Norge AS	indirekte datter	2 077 000	-
Management fee Sverige	kjøp	ÅF Infrastructure AB	søster	373 000	-
Management fee Sverige	kjøp	ÅF AB	indirekte datter	1 947 000	583 000
Rentekostnader	finans	ÅF AB	indirekte datter	203 687	-
<b>Sum</b>				<b>56 002 687</b>	<b>37 231 000</b>



## Mellomværende med nærstående parter:

Motpart	Forhold til motparten	Kundefordringer		Andre fordringer	
		2017	2016	2017	2016
ÅF Advansia AS	søster	25 000	-	5 000 000	-
ÅF Engineering AS	datter	1 808 000	845 000	-	-
ÅF Technology AS	søster	-	-	1 897 208	-
ÅF AB	indirekte datter	-	-	-	1 527 000
Sandellsandberg AB	søster	253 000	27 000	-	-
ÅF Infrastructure AB	søster	11 000	-	-	-
<b>Sum</b>		<b>2 097 000</b>	<b>872 000</b>	<b>6 897 208</b>	<b>1 527 000</b>

Motpart	Forhold til motparten	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig gjeld	
		2017	2016	2017	2016
ÅF AB	indirekte datter	203 000	259 000	10 675 940	-
ÅF Infrastructure AB	søster	183 000	-	-	-
ÅF Advansia AS	søster	4 000	-	-	-
ÅF Engineering AS	datter	535 000	4 578 000	-	-
<b>Sum</b>		<b>925 000</b>	<b>4 837 000</b>	<b>10 675 940</b>	<b>-</b>

## Note 8 Skattekostnad

Årets skattekostnad fremkommer slik:	2017	2016
Betalbar skatt	-	1 287 990
Skatteeffekt av KB	-455 330	-
Endring i utsatt skatt	-923 384	-1 753 091
Virkning av endring i skatteregler	81 815	-
<b>Skattekostnad</b>	<b>-1 296 899</b>	<b>-465 101</b>

Betalbar skatt i balansen fremkommer som følger:	2017	2016
Årets betalbare skattekostnad	-	1 287 990
Skatt på avgitt konsernbidrag	-	-
For lite/mye avsatt skatt tidligere år	-	-
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>-</b>	<b>1 287 990</b>

Avstemming fra nominell til faktisk skattesats:	2017	2016
Årsresultat før skatt	-5 817 514	-2 083 335
Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats (24%)	-1 396 203	-500 000
Skatteeffekten av følgende poster:		
Andre ikke fradragsberettigede kostnader	17 493	34 899
Virkning av endringer i skatteregler og -sats	81 815	-
<b>Skattekostnad</b>	<b>-1 296 895</b>	<b>-465 101</b>
<b>Effektiv skattesats</b>	<b>22,29 %</b>	<b>22,32 %</b>

## Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til framføring:

	2017		2016	
	Fordeel	Forpliktelse	Fordeel	Forpliktelse
Driftsmidler	8 449	-	11 021	-
Fordringer	180 081	-	205 212	-
Kortsiktig gjeld	1 713 226	-	823 955	-
<b>Sum</b>	<b>1 881 756</b>	<b>-</b>	<b>1 040 191</b>	<b>-</b>
Ikke balanseført utsatt skattefordel	-	-	-	-
<b>Netto utsatt fordel/forpl. i balansen</b>	<b>1 881 756</b>	<b>-</b>	<b>1 040 191</b>	<b>-</b>

Utsatt skattefordel er oppført med utgangspunkt i fremtidig inntekt.



**Note 9 Bankinnskudd**

Seiskapet har per 31.12.2017 ingen bundne bankmidler. Seiskapet har skattetrekksgaranti i SEB på MNOK 3.

**Note 10 Konserntilknytning**

tegn\_3 AS inngår i det svenske ÅF AB-konsernet.

Konsernregnskap kan fremskaffes fra:

ÅF AB  
Frösundaleden 2  
S-169 99 Stocholm  
SVERIGE



KPMG AS  
Søkedalsveien 6  
Postboks 7000 Majorstuen  
0306 Oslo

Telephone +47 04063  
Fax +47 22 60 96 01  
Internet www.kpmg.no  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Tegn 3 AS

## Uavhengig revisors beretning

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert Tegn 3 AS' årsregnskap som viser et underskudd på kr 4 520 619. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2017, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettvisende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2017, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av årsberetningen, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig

#### Offiserer i:

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Ålesund	Finnøy	Molde	Strømsund
Arendal	Hamar	Ski	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandnessjøen	Tromsø
Bodø	Kjeller	Sandnessjøen	Tynset
Drammen	Kristiansund	Sløvanger	Ålesund



for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.



## Uttalelse om øvrige lovmessige krav

### Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til dekning av tap er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo 16. mai 2018  
KPMG AS

Svein Christian Wiig  
Statsautorisert revisor