



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 984 005 776
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: SAMFUNNS- OG
NÆRINGSLIVSFORSKNING AS
Forretningsadresse: Helleveien 30
5045 BERGEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Svern-Åge Dahl
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 20.06.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 26.07.2023



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2021 | 2020 |
|--|------|-------------------|-------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekt | 2 | 55 012 149 | 50 413 198 |
| Annen driftsinntekt | 3 | 396 000 | 730 000 |
| Sum inntekter | | 63 520 149 | 59 321 198 |
| Kostnader | | | |
| Lønnskostnad | 4 | 39 716 049 | 39 245 752 |
| Avskrivning | 10 | 261 954 | 308 920 |
| Annen kostnad | | 1 665 079 | 1 812 299 |
| Sum kostnader | | 56 805 895 | 55 115 327 |
| Driftsresultat | | 6 714 254 | 4 205 871 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Annen finansinntekt | | 2 352 250 | 5 410 450 |
| Sum finansinntekter | | 2 352 250 | 5 410 450 |
| Annen finanskostnad | | 13 892 | 21 473 |
| Sum finanskostnader | | 13 892 | 21 473 |
| Netto finans | 5 | 2 338 358 | 5 388 977 |
| Ordinært resultat før skattekostnad | | 9 052 612 | 9 594 848 |
| Skattekostnad på ordinært resultat | 12 | 282 888 | 227 158 |
| Ordinært resultat etter skattekostnad | | 8 769 724 | 9 367 690 |
| Årsresultat | | 8 769 724 | 9 367 690 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Overføringer annen egenkapital | 13 | 8 769 724 | 9 367 690 |
| Sum overføringer og disponeringer | | 8 769 724 | 9 367 690 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2021 | 2020 |
|--|------|-------------------|-------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Utsatt skattefordel | 12 | 27 694 | |
| Sum immaterielle eiendeler | | 27 694 | |
| Varige driftsmidler | | | |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol | 10 | 113 337 | 353 491 |
| Sum varige driftsmidler | | 113 337 | 353 491 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Andre fordringer | | 1 649 260 | 1 975 844 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 1 649 260 | 1 975 844 |
| Sum anleggsmidler | | 1 790 291 | 2 329 335 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 7, 8 | 12 677 090 | 6 712 216 |
| Andre fordringer | 9 | 136 994 | 261 562 |
| Sum fordringer | | 12 814 084 | 6 973 778 |
| Investeringer | | | |
| Andre markedsbaserte finansielle instrumenter | 11 | 26 576 318 | 24 271 697 |
| Sum investeringer | | 26 576 318 | 24 271 697 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | 6 | 48 729 584 | 50 417 324 |
| Sum omløpsmidler | | 88 119 986 | 81 662 799 |
| SUM EIENDELER | | 89 910 277 | 83 992 134 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2021 | 2020 |
|--|--------|-------------------|-------------------|
| BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD | | | |
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital | 13, 14 | 188 000 | 188 000 |
| Overkurs | 13 | 51 960 | 51 960 |
| Annen innskutt egenkapital | 13 | 10 099 571 | 10 099 571 |
| Sum innskutt egenkapital | | 10 339 531 | 10 339 531 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | 13 | 56 375 343 | 47 605 619 |
| Sum opptjent egenkapital | | 56 375 343 | 47 605 619 |
| Sum egenkapital | | 66 714 874 | 57 945 150 |
| Gjeld | | | |
| Langsiktig gjeld | | | |
| Utsatt skatt | 12 | | 29 436 |
| Sum avsetninger for forpliktelser | | | 29 436 |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Sum langsiktig gjeld | | 0 | 29 436 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | | 2 829 341 | 3 075 118 |
| Betalbar skatt | 12 | 340 018 | 235 327 |
| Skyldige offentlige avgifter | 6 | 3 735 096 | 4 479 898 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 16 290 948 | 18 227 205 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 23 195 403 | 26 017 548 |
| Sum gjeld | | 23 195 403 | 26 046 984 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 89 910 277 | 83 992 134 |



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 717404

Enheten

Organisasjonsnummer: 984 005 776
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: SAMFUNNS- OG
NÆRINGSGLIVSFORSKNING AS
Forretningsadresse: Helleveien 30
5045 BERGEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Svenn-Åge Dahl
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 20.06.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 27.07.2022



Organisasjonsnr: 984 005 776
SAMFUNNS- OG
NÆRINGS- OG
LIVSFORSKNING AS

RESULTATREGNSKAP

| Beløp i: NOK | Note | 2021 | 2020 |
|--|-------------|-------------------|-------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekt | 2 | 55 012 149 | 50 413 198 |
| Annen driftsinntekt | 3 | 396 000 | 730 000 |
| Sum inntekter | | 63 520 149 | 59 321 198 |
| Kostnader | | | |
| Lønnskostnad | 4 | 39 716 049 | 39 245 752 |
| Avskrivning | 10 | 261 954 | 308 920 |
| Annen kostnad | | 1 665 079 | 1 812 299 |
| Sum kostnader | | 56 805 895 | 55 115 327 |
| Driftsresultat | | 6 714 254 | 4 205 871 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Annen finansinntekt | | 2 352 250 | 5 410 450 |
| Sum finansinntekter | | 2 352 250 | 5 410 450 |
| Annen finanskostnad | | 13 892 | 21 473 |
| Sum finanskostnader | | 13 892 | 21 473 |
| Netto finans | 5 | 2 338 358 | 5 388 977 |
| Ordinært resultat før skattekostnad | | | |
| Skattekostnad på ordinært resultat | 12 | 9 052 612 | 9 594 848 |
| Ordinært resultat etter skattekostnad | | 282 888 | 227 158 |
| Årsresultat | | 8 769 724 | 9 367 690 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Overføringer annen egenkapital | 13 | 8 769 724 | 9 367 690 |
| Sum overføringer og disponeringer | | 8 769 724 | 9 367 690 |



Organisasjonsnr: 984 005 776
SAMFUNNS- OG
NÆRINGSLIVSFORSKNING AS

BALANSE

| Beløp i: NOK | Note | 2021 | 2020 |
|--|--------|-------------------|-------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Utsatt skattefordel | 12 | 27 694 | |
| Sum immaterielle eiendeler | | 27 694 | |
| Varige driftsmidler | | | |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol | 10 | 113 337 | 353 491 |
| Sum varige driftsmidler | | 113 337 | 353 491 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Andre fordringer | | 1 649 260 | 1 975 844 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 1 649 260 | 1 975 844 |
| Sum anleggsmidler | | 1 790 291 | 2 329 335 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 7, 8 | 12 677 090 | 6 712 216 |
| Andre fordringer | 9 | 136 994 | 261 562 |
| Sum fordringer | | 12 814 084 | 6 973 778 |
| Investeringer | | | |
| Andre markedsbaserte finansielle instrumenter | 11 | 26 576 318 | 24 271 697 |
| Sum investeringer | | 26 576 318 | 24 271 697 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | 6 | 48 729 584 | 50 417 324 |
| Sum omløpsmidler | | 88 119 986 | 81 662 799 |
| SUM EIENDELER | | 89 910 277 | 83 992 134 |
| BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD | | | |
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital | 13, 14 | 188 000 | 188 000 |
| Overkurs | 13 | 51 960 | 51 960 |



| | | | |
|--|----|-------------------|-------------------|
| Annen innskutt egenkapital | 13 | 10 099 571 | 10 099 571 |
| Sum innskutt egenkapital | | 10 339 531 | 10 339 531 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | 13 | 56 375 343 | 47 605 619 |
| Sum opptjent egenkapital | | 56 375 343 | 47 605 619 |
| Sum egenkapital | | 66 714 874 | 57 945 150 |
| Gjeld | | | |
| Langsiktig gjeld | | | |
| Utsatt skatt | | | 29 436 |
| Sum avsetninger for forpliktelseser | | | 29 436 |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Sum langsiktig gjeld | | 0 | 29 436 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | | 2 829 341 | 3 075 118 |
| Betalbar skatt | 12 | 340 018 | 235 327 |
| Skyldige offentlige avgifter | 6 | 3 735 096 | 4 479 898 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 16 290 948 | 18 227 205 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 23 195 403 | 26 017 548 |
| Sum gjeld | | 23 195 403 | 26 046 984 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 89 910 277 | 83 992 134 |



Organisasjonsnr: 984 005 776
SAMFUNNS- OG
NÆRINGSLIVSFORSKNING AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note
14

Antall aksjer og aksjeeiere

| <u>Aksjeklasse</u> | <u>Ant. aksjer</u> | <u>Pålydende</u> | <u>Bokført verdi</u> |
|-------------------------------------|--------------------|----------------------|----------------------|
| A-aksjer | 9400.00 | 20.00 | 188000.00 |
| <u>Aksjeeiere - fritekst</u> | <u>Antall</u> | <u>Eierandel</u> | <u>Aksjeklasse</u> |
| Stiftelsen for samfunns- og nærings | 1400.00 | 14.89% | A-aksjer |
| Norges Handelshøyskole | 8000.00 | 85.11% | A-aksjer |
| <u>Sum</u> | <u>Sum antall</u> | <u>Sum eierandel</u> | |
| | 9400.00 | 100.00% | |

Stiftelsen for Samfunns og Næringslivsforskning har gjennom aksjonærvtale ikke stemmerett ved valg av styret. Ut over dette har alle aksjene like rettigheter.

Note
4

Lønn og ytelser

| <u>Lønn</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
|---------------------------|--------------|------------------|
| | 31072412.00 | 31190576.00 |
| <u>Arbeidsgiveravgift</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
| | 4920780.00 | 4552072.00 |
| <u>Pensjonskostnader</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
| | 2846292.00 | 2778208.00 |
| <u>Andre ytelser</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
| | 876565.00 | 724896.00 |
| <u>Sum lønnskostnader</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
| | 39716049.00 | 39245752.00 |

Selskapet har i regnskapsåret sysselsatt totalt 35,8 årsverk. Fremmedtjenester Av fremmedtjenester utgjør stipendiater og postdoc-stillinger NOK 3 757 558 for 2021.

Ytelser til daglig leder



Note

Ytelser til andre ledende personer

| <u>Ledende person</u> | <u>Lønn</u> | <u>Pensj.forpl.</u> | |
|-----------------------------------|-------------|---------------------|----------------------|
| Daglig leder | 1331500.00 | 18679.00 | |
| Styret | | | 405085.00 |
| <u>Sum ytelse andre led.pers.</u> | <u>Lønn</u> | <u>Pensj.forpl.</u> | <u>Andre godtgj.</u> |
| | 1331500.00 | 18679.00 | 405085.00 |

Note

Ytelser til revisjon

| <u>Revisjon</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
|-------------------------------------|--------------|------------------|
| | 140000.00 | 113500.00 |
| <u>Andre tjenester</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
| | 104212.00 | 40489.00 |
| <u>Sum godtgjørelse til revisor</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
| | 244212.00 | 153989.00 |

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov. Selskapet har pensjonsordninger som omfatter i alt 35 personer. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Forpliktelsene er dekket gjennom et forsikringsselskap. Selskapet har opprettet en pensjonssparing for daglig leder. Pr 31.12.21 er det avsatt kr 180 006 til dette.

Note

Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:
0.00

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til nærstående parter, medlemmer av styret eller daglig leder

| <u>Omløpsmidler</u> | <u>Startdato</u> | <u>Sluttdato</u> | <u>Endring</u> |
|------------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| | | | |
| <u>Skattemessig fremf.undersk.</u> | <u>Startdato</u> | <u>Sluttdato</u> | <u>Endring</u> |
| | | | |



Kortsiktig gjeld Startdato Sluttdato Endring



SNF AS

Noter til regnskapet for 2021

Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk for små foretak.

Tilknyttet selskap

Tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Prosjekter

Inntektsføring av prosjekter skjer i takt med fremdriften av prosjektene. Når vurderingen av et prosjekt viser at det vil gå med tap, gjøres avsetning for hele det forventede tap uavhengig av fullføringsgraden. Utført, ikke fakturert arbeid vises i balansen som kortsiktig fordring. A konto betalinger og forskudd som er mottatt fra kunder, hvor fakturering overstiger utført arbeid, vises i balansen som kortsiktig gjeld.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Markedsbaserte finansielle omløpsmidler vurderes til virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

Pensjoner

Selskapet har etablert en tjenstepensjonsordning med investeringsvalg for sine ansatte.

Regnskapsmessig blir ordningen behandlet som en innskuddsbasert pensjonsordning hvor premiebetalinger kostnadsføres løpende, og ingen avsetninger foretas i regnskapet.



SNF AS

Noter til regnskapet for 2021

Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

Selskapet er delvis skattepliktig.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Note 2 - Grunnbevilgning

Det er for 2021 inntektsført NOK 8 112 000 i grunnbevilgning fra Norges Forskningsråd.

Note 3 - Andre driftsinntekter

| | 2021 | 2020 |
|----------------------------------|---------|---------|
| Salg av administrative tjenester | 250 000 | 730 000 |
| Tilskudd fra Stiftelsen | 146 000 | 0 |
| Sum | 396 000 | 730 000 |

Note 4 - Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

| Lønnskostnader | 2021 | 2020 |
|--------------------|------------|------------|
| Lønninger | 31 072 412 | 31 190 576 |
| Arbeidsgiveravgift | 4 920 780 | 4 552 072 |
| Pensjonskostnader | 2 846 292 | 2 778 208 |
| Andre ytelser | 876 565 | 724 896 |
| Sum | 39 716 049 | 39 245 752 |

Selskapet har i regnskapsåret sysselsatt totalt 35,8 årsverk.

Fremmedtjenester

Av fremmedtjenester utgjør stipendiater og postdoc-stillinger NOK 3 757 558 for 2021.

Ytelser til ledende personer

| | Lønn | Andre godtgjørelser | Styre godtgjørelse |
|-------|------|---------------------|--------------------|
| <hr/> | | | |



SNF AS

Noter til regnskapet for 2021

| | | | |
|--------------|------------------|---------------|----------------|
| Daglig leder | 1 331 500 | 18 679 | |
| Styret | | | 405 085 |
| Total ytelse | <u>1 331 500</u> | <u>18 679</u> | <u>405 085</u> |

Lån og sikkerhetsstillelse til ledende ansatte, tillitsvalgte og aksjeeiere mv.

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til nærstående parter, medlemmer av styret eller daglig leder

Godtgjørelse til revisor utgjør:

2021

| | |
|---------------|---------|
| Revisjon | 140 000 |
| Annen bistand | 104 212 |

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Selskapet har pensjonsordninger som omfatter i alt 35 personer. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Forpliktelsene er dekket gjennom et forsikringselskap.

Selskapet har opprettet en pensjonssparing for daglig leder. Pr 31.12.21 er det avsatt kr 180 006 til dette.

Note 5 - Netto finansposter

| | 2021 | 2020 |
|---------------------------------|------------------|------------------|
| Rente- og finansinntekter | 46 855 | 155 728 |
| Gevinst ved salg aksjer | 0 | 4 011 008 |
| Andre finanskostnader/inntekter | -10 390 | -18 227 |
| Agio (disagio) | -2 727 | -3 246 |
| Urealisert gevinst / tap (-) | <u>2 304 621</u> | <u>1 243 714</u> |
| Netto finansposter | <u>2 338 359</u> | <u>5 388 977</u> |

Den urealiserte gevinsten i 2021 er knyttet til selskapets investering i fondet KLP Lang Horisont.

Note 6 - Bankinnskudd

| | |
|--|--------------------------|
| Bundne skattetrekksmidler utgjør pr 31.12.21 | 2021 2 317 248 |
|--|--------------------------|

Note 7 - Kundefordringer



SNF AS

Noter til regnskapet for 2021

Kundefordringer er oppført i balansen til pålydende pr 31.12.21. Ingen usikre balanseførte fordringer pr 31.12.21.

Note 8 - Utført, ikke fakturert arbeid

Utført, ikke fakturert arbeid er vurdert til det laveste av produksjonsverdi og virkelig verdi. Produksjonsverdi inkluderer direkte lønn og sosiale kostnader, andel direkte kostnader og andel indirekte kostnader. Det er gjort en avsetning for mulig tap på kr 770 000.

Note 9 - Andre kortsiktige fordringer

| | 2021 | 2020 |
|------------------------------|----------------|----------------|
| Mellomregning Stiftelsen SNF | 136 994 | 97 563 |
| Forskuddsbetalt kostnad | 0 | 163 999 |
| Sum | <u>136 994</u> | <u>261 562</u> |

Note 10 - Varige driftsmidler

| | Data-utstyr | Programvare | Inventar | Innredning | Sum |
|-----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Anskaffelseskost 01.01. | 3 067 | 1 369 | 1 481 | 3 927 | 9 844 |
| Tilgang kjøpte driftsmidler | 22 | 0 | 0 | 0 | 22 |
| Anskaffelseskost 31.12. | <u>3 089</u> | <u>1 369</u> | <u>1 481</u> | <u>3 927</u> | <u>9 866</u> |
| Akk.avskrivning 31.12. | -2 976 | -1 369 | -1 481 | -3 927 | -9 753 |
| Balanseført pr. 31.12. | <u>113</u> | <u>0</u> | <u>0</u> | <u>0</u> | <u>113</u> |
| Årets avskrivninger | 262 | 0 | 0 | 0 | 262 |
| Økonomisk levetid | 3 år | 3 år | 5 år | 5 år | |
| Avskrivningsplan | Lineær | Lineær | Lineær | Lineær | |

Tall i tusen

Note 11 - Aksjer og andeler i andre selskaper

| Selskap | Markedsverdi |
|--------------------|--------------|
| Markedsbasert fond | 26 576 318 |

Note 12 - Skatt

| Årets skattekostnad fordeler seg på: | 2021 | 2020 |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
| Betalbar skatt | 340 018 | 235 327 |
| Endring utsatt skatt | <u>-57 130</u> | <u>-8 169</u> |
| Årets totale skattekostnad | <u>282 888</u> | <u>227 158</u> |



SNF AS

Noter til regnskapet for 2021

| <i>Beregning av årets skattegrunnlag:</i> | 2021 | 2020 |
|--|------------------|------------------|
| Ordinært resultat før skattekostnad | 9 052 612 | 9 594 848 |
| Permanente forskjeller | -7 766 760 | -8 562 314 |
| Endring i midlertidige forskjeller | 259 684 | 37 132 |
| Årets skattegrunnlag | <u>1 545 536</u> | <u>1 069 666</u> |
| Betalbar skatt (22%) av årets skattegrunnlag | 340 018 | 235 327 |

| <i>Oversikt over midlertidige forskjeller</i> | 2021 | 2020 |
|---|-----------------|----------------|
| Driftsmidler inkl goodwill | -223 464 | -172 443 |
| Utestående fordringer | -71 716 | -91 159 |
| Netto pensjonsmidler | 169 296 | 397 402 |
| Netto midlertidige forskjeller pr 31.12 | <u>-125 884</u> | <u>133 800</u> |

| | | |
|--|---------|--------|
| Utsatt skattefordel/Utsatt skatt (22%) | -27 694 | 29 436 |
|--|---------|--------|

| <i>Betalbar skatt i balansen fremkommer slik:</i> | 2021 | 2020 |
|---|-----------------|-----------------|
| Betalbar skatt for året | <u>-340 018</u> | <u>-235 327</u> |
| Betalbar skatt | <u>-340 018</u> | <u>-235 327</u> |

Note 13 - Egenkapital

| | Aksjekapital | Overkurs | Annen innskutt egenkapital | Annen egenkapital | Sum |
|--------------------|--------------|----------|----------------------------|-------------------|------------|
| Egenkapital 01.01. | 188 000 | 51 960 | 10 099 571 | 47 605 619 | 57 945 150 |
| Årsresultat | 0 | 0 | 0 | 8 769 724 | 8 769 724 |
| Egenkapital 31.12. | 188 000 | 51 960 | 10 099 571 | 56 375 343 | 66 714 874 |

Note 14 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av 9 400 aksjer pålydende NOK 20, totalt NOK 188 000.

Oversikt over aksjonærene i selskapet pr. 31.12:

| | A-aksjer | Sum | Eierandel | Stemmeandel |
|-------------------------------------|--------------|--------------|-----------------|-----------------|
| Stiftelsen for samfunns- og nærings | 1 400 | 1 400 | 14,89 % | 14,89 % |
| Norges Handelshøyskole | 8 000 | 8 000 | 85,11 % | 85,11 % |
| Sum | <u>9 400</u> | <u>9 400</u> | <u>100,00 %</u> | <u>100,00 %</u> |



SNF AS

Noter til regnskapet for 2021

Stiftelsen for Samfunns og Næringslivsforskning har gjennom aksjonæravtale ikke stemmerett ved valg av styret. Ut over dette har alle aksjene like rettigheter.

Note 15 - Hendelser etter balansedagen

Selskapet har ikke blitt vesentlig påvirket av situasjonen i Ukraina.



Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS
Thormøhlens gate 53 D, 5006 Bergen
Postboks 6163, 5892 Bergen

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00
www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Samfunns- og Næringslivsforskning AS

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Samfunns- og Næringslivsforskning AS som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder



Building a better
working world

vår konklusjon. Betyrrende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Bergen, 29. juni 2022
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Eirik Moe
statsautorisert revisor



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Eirik Moe

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: 9578-5994-4-673444

IP: 145.62.xxx.xxx

2022-06-29 09:45:16 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 7EKWO-B4WUN-EEWJ-3OLMFI-A1E45-6EB00

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



SNF AS

Årsrapport for 2021

Årsberetning

Årsregnskap

- Resultatregnskap
- Balanse
- Noter

Revisjonsberetning

Penneo Dokumentnøkkel: YAXG0-02AZX-V48/0-72FFHK-ZEYPB-U0224



STYRETS BERETNING FOR 2021

Institusjonell tilhørighet

SNF ble etablert i 1991, og er en del av instituttsektoren i Norge. NHH er største eier med 85 % av aksjene, mens 15 % eies av Stiftelsen SNF. Selskapet har som oppgave å fremme anvendt forskning med basis i NHH-miljøet, og har siden selskapet ble etablert hatt sin faglige tilhørighet hos NHH. Dette er helt avgjørende for at SNF skal kunne være en ledende tilbyder av anvendt forskning på det økonomisk-administrative fagområdet og innen næringsrettet samfunnsforskning.

Ressursbase

SNF er en prosjektbasert nettverksorganisasjon og bygger sin virksomhet på tilgang til forskerressurser som hovedsakelig består av egne ansatte og fagstaben ved NHH, men hvor også forskere fra andre universiteter og høyskoler i inn- og utland engasjeres i prosjektarbeidet.

Som tabell 1 nedenfor viser, var det i 2021 31 personer som var ansatt hos SNF, hvorav 25 i ulike typer forskerstillinger. Dette er tre mindre enn året før. Nesten alle de fast ansatte forskerne i SNF har formell doktorgradskompetanse.

I 2021 var om lag 90 assosierte medarbeidere på doktorgradsnivå tilknyttet SNF. De fleste av disse har sin hovedarbeidsplass som førsteamanuenser og professorer ved NHH, men SNF har også assosierte medarbeidere med hovedstilling ved blant annet Universitetet i Bergen, Universitetet i Oslo, Handelshøyskolen BI og utenlandske universiteter og forskningsinstitutter.

Tabell 1. Antall ansatte og utførte årsverk, 2016-2021

| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Fast ansatte aktive forskere | 14 | 16 | 15 | 15 | 14 |
| PhD-stipendiater og postdoktorer | 5 | 8 | 9 | 11 | 10 |
| Forskningsassistenter og programmerer | 5 | 2 | 3 | 2 | 1 |
| Ansatte i administrasjon og støttefunksjoner | 7 | 7 | 7 | 6 | 6 |
| Antall ansatte i SNF | 31 | 33 | 34 | 34 | 31 |
| Utførte forskerårsverk | 31,9 | 32,4 | 30,3 | 32,8 | 30,1 |
| Administrative årsverk | 5,6 | 6,2 | 5,7 | 5,7 | 5,7 |
| Utførte årsverk | 37,5 | 38,6 | 36,0 | 38,5 | 35,8 |



Prosjektporteføljen til SNF bidro i 2021 til å finansiere 35,8 årsverk. Antall administrative årsverk i egen organisasjon er på samme nivå som tidligere år. Antall forskerårsverk var 30,1, noe som er 2,7 årsverk lavere enn året før. 20,8 forskerårsverk er utført av egne ansatte, det vil si 2,0 årsverk mindre enn året før. Det totale antallet egne ansatte som er involvert i forskningsaktiviteter har som vist i tabell 1 vært stabilt, men er nå lavere enn ønskelig.

Organisering

Virksomheten til SNF bygger på at det innenfor forskningsgruppene opparbeides prosjektporteføljer som omverdenen er interessert i, og som forskerne finner spennende og meningsfulle. Forskningsgruppens oppgave er å stimulere til faglig solid forskning som fremstår som relevant for næringsliv, myndigheter og samfunnsdebatt. Siden 2019 har SNF, i tråd med strategien for perioden 2019-2022, hatt fem forskningsgrupper. Disse er:

- Energi, naturressurser og miljø (ENE)
- FAIR Insight Team
- Innovasjon, strategi og markedsføring
- Næringsøkonomi, skatt og regulering
- Shipping og logistikk

Markedsorientering og finansiering

SNF mottok 8,1 mill. kroner i grunnbevilgning fra Norges forskningsråd i 2021. Dette utgjorde 12,8 % av omsetningen på 63,5 mill. kroner.

Av prosjektinntektene, kom 70 % (38,5 mill. kroner) fra Norges forskningsråd, mens inntekter fra næringsliv og departementer og underliggende enheter utgjorde 9,8 mill. kroner. Dette fordeler seg på 2,5 mill. kroner (5 %) fra næringslivet og 7,3 mill. kroner (13 %) fra departementer og underliggende enheter. Den internasjonale prosjektfinansieringen var 6,7 mill. kroner (12 %).

SNF bygger sin faglige strategi på at forskningen skal finne sted i konstruktivt samspill med sentrale brukere i privat og offentlig sektor innenfor områdene som det forskes på. Den høye andelen Forskningsrådsfinansiering i SNFs prosjektportefølje betyr ikke at forskningen i SNF avviker fra denne strategien. Flere av prosjektene finansiert av Norges forskningsråd og EU drives også i større eller mindre grad i kontakt og samspill med brukere av forskningen som partnere og medfinansierer på en del av prosjektene. Oppdragsgivere og samarbeidspartnere utenom Forskningsrådet og EU (Horizon 2020) har i 2021 blant annet vært Nordisk Ministerråd, Konkurransetilsynet, NAV, Kunnskapsdepartementet, Arbeids- og sosialdepartementet, Utdanningsdirektoratet, Skattedirektoratet, Equinor, Telenor, DNB, Deloitte, Laerdal Medical, FAO, BIR, Tibber, Utkilen AS og Western Bulk.

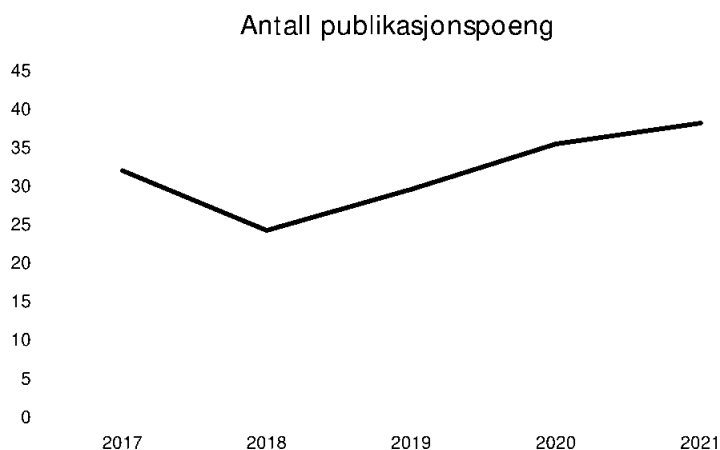
Faglige resultater

Det er de siste 7-8 årene lagt stor vekt på mer publisering i vitenskapelige tidsskrift, publisering på høyere nivå, samt deltakelse på nasjonale og internasjonale fagkonferanser med presentasjon av paper. Dette har flere formål – kompetanseheving, nettverksbygging, å styrke forskernes og SNFs omdømme og dermed å komme i en bedre posisjon på de viktigste konkurransearenaene.

I 2021 er det registrert 44 vitenskapelige artikler (inkl. bokkapitler) som helt eller delvis baserer seg på forskning i prosjekter hos SNF. I SNFs rapportserie, som er gratis tilgjengelig på www.snf.no, kom det ut 32 publikasjoner. I tillegg ble ytterligere 12 kapitler eller artikler i fagbøker, lærebøker og konferanserapporter («proceedings»), som ikke er publisert i en vitenskapelig kanal, gitt ut. Det er også en betydelig formidlingsaktivitet gjennom 24 foredrag/framleggelse av paper/poster, 49 populærvitenskapelige artikler og foredrag, og 28 ledere, kommentarer, kronikker og lignende publisert i tidsskrift og dagspresse. Planlagte konferanser og workshops på egenhånd eller i samarbeid med NHH er i mange tilfeller blitt avlyst eller utsatt. En av SNFs PhD-kandidater disputerte 22. oktober. Hun mottok i mars 2021 Odd Nordhaugs minnepris for beste artikkel publisert i tidsskriftet Beta i 2019 og 2020. Fem doktorgrader var ved utgangen av året under arbeid. En av disse leverte avhandlingen i april 2022 og en forventes å levere i løpet av høsten.

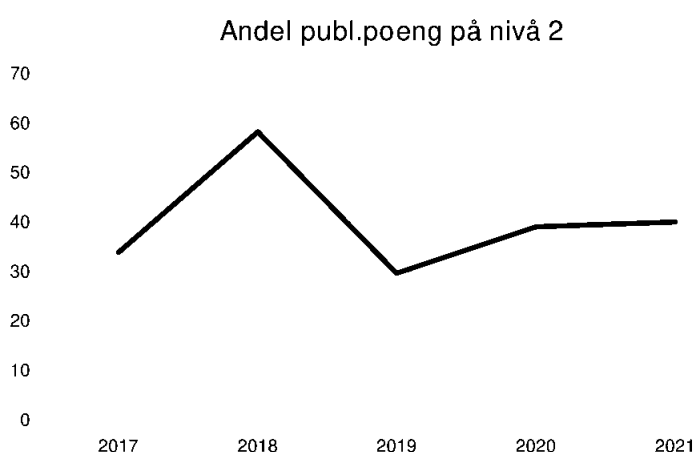
SNF har over tid søkt å øke deltakelsen i Forskningsrådets senterordninger, og er nå partner i SFF-en FAIR (Centre for Experimental Research on Fairness, Inequality and Rationality) ved NHH, FME-en NTRANS (Norwegian Centre for Energy Transition Strategies) ved NTNU og SFI-en Climate Futures ved NORCE. Tidlig i 2022 ble også FME-en HyValue (Norwegian Centre for Hydrogen Research), der NORCE er prosjekteier og SNF en av partnerne, innvilget.

Antall publikasjonspoeng er en viktig kvalitetsindikator i institutt-, høyskole- og universitetssektoren. I tillegg er det en sentral faktor for om et institutt kvalifiserer til å motta basisfinansiering fra Norges forskningsråd, og størrelsen på den resultatbaserte delen. Som figur 1 nedenfor viser har SNF hatt en solid økning i antall publikasjonspoeng de siste årene – hele 208 % i perioden 2015-2021. Sammenlignet med 2020 er det 2,4 flere poeng i 2021 – en økning fra 35,5 til 37,9, dvs. 6,8 %. Dette er det høyeste antall publikasjonspoeng SNF noen gang har hatt. Antall publikasjonspoeng per forskerårsverk er 1,26. Blant egne fast ansatte forskere er produksjonen 1,18 publikasjonspoeng per årsverk, noe som er under den langsiktige målsettingen på 1,5 poeng, men 0,18 poeng høyere enn året før og det beste resultatet noen gang. 93 % av publikasjonene er i samarbeid med ansatte ved norske og utenlandske forskningsinstitusjoner og universiteter.



Figur 1. Antall publikasjonspoeng, 2017-2021

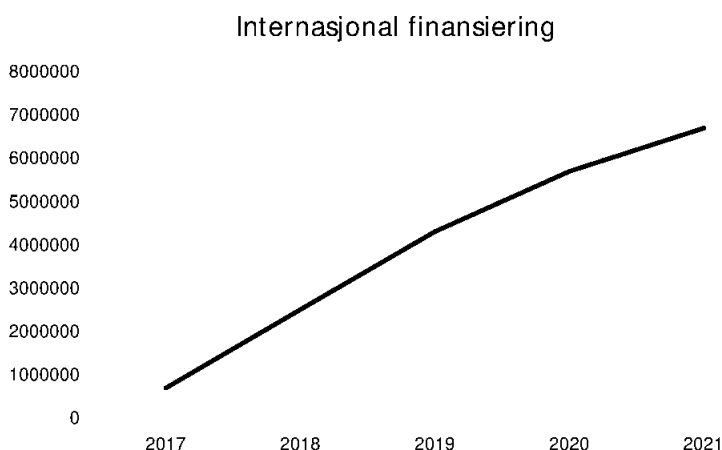
Andelen publikasjonspoeng på nivå 2 var i 2021 40,2 %, noe som er 1,2 prosentpoeng høyere enn året før, og litt over det langsiktige målet om minst 40 %. SNFs forskere har i 2021 publisert i internasjonale vitenskapelige tidsskrift som for eksempel *Journal of Economic Behavior and Organization*, *Journal of Development Studies*, *The Economic Journal*, *European Journal of Operational Research*, *Environmental and Resource Economics*, *European Journal of Epidemiology*, *Human Relations*, *Maritime Policy and Management*, men også i de norske tidsskriftene *Norsk Statsvitenskapelig Tidsskrift*, *Magma* og *Samfunnsøkonomen*. Det er verd å trekke fram at en av SNFs forskere fikk antatt en artikkel i topptidsskriftet *Management Science* like før nyttår. Figur 2 nedenfor viser utviklingen over tid.



Figur 2. Andel publikasjonspoeng på nivå 2, 2017-2021

Internasjonalisering

Styret legger stor vekt på at den anvendte forskningen i SNF er i godt inngrep med ledende internasjonal forskning, og høyere grad av internasjonalisering har vært en sentral målsetting. Det er mange elementer i dette – sampublisering med utenlandske forskere, internasjonal konferansedeltakelse med paper, prosjekter med internasjonal finansiering og internasjonale samarbeidspartnere, forskerutveksling med mer. Det har vært en klar ambisjon å styrke den internasjonale forskningsfinansieringen, særlig med prosjekter fra Horizon 2020 (EU). Dette har lyktes godt, og mens inntektene i 2017 var 700.000 kroner var tilsvarende tall for 2021, som nevnt ovenfor, 6,7 mill. kroner. Utviklingen for perioden 2017-2021 framgår av figur 3 nedenfor.



Figur 3. Internasjonal finansiering nivå, 2017-2021. NOK

SNF er partner i to pågående EU-prosjekter – PANDORA (Paradigm for New Dynamic Ocean Resource Assessments and Exploitation) og Hi-Drive (Addressing challenges toward the deployment of higher automation). Sistnevnte prosjekt, som startet opp høsten 2021, koordineres av VW, har industrielle og akademiske partnere i hele Europa og et totalbudsjett på 60 mill. Euro. EU-prosjektene MedAID (Mediterranean Aquaculture Integrated Development) og L3Pilot (Piloting Automated Driving on European Roads) ble avsluttet i 2021. Avslutningen til L3Pilot ble markert med en stor internasjonal konferanse i Hamburg i juli 2021, og SNFs bidrag ble trukket særskilt fram av lederen av prosjektet på konferansen.

På grunn av situasjonen med covid-19 kunne ikke planlagte forskningsopphold (inn/ut) gjennomføres. Det samme gjelder de fleste fysiske konferanser og workshops, men mange av disse er blitt gjennomført digitalt. Høsten 2021, da samfunnet var åpent, ble det gjennomført

noen fysiske arrangementer – blant annet en internasjonal workshop i Bergen og en workshop i København som SNF arrangerte i samarbeid med Copenhagen Business School (CBS).

50 % av publikasjonene er sammen med utenlandske medforfattere. Dette er den høyeste andelen SNF har hatt, og er 1,3 prosentpoeng høyere enn i 2020, som fram til da hadde den høyeste andelen.

Det foregår imidlertid også internasjonalisering på hjemmebane, og SNF har i 2021 hatt elleve ansatte med bakgrunn fra andre europeiske land, Asia og Sør-Amerika.

Likestilling og arbeidsmiljø

13 av de 31 ansatte hos SNF er kvinner. Andelen kvinner er høyest blant administrativt ansatte. Omlag 31 % av de samlede forskerårsverkene ble utført av kvinner. Dette er en nedgang på 2 prosentpoeng sammenlignet med året før. Det er styrets oppfatning at det er viktig å ha en sterk representasjon av kvinner i de faglige aktivitetene, og en vil derfor arbeide for en høyere kvinneandel, særlig på seniorforskernivå og blant forskningslederne. SNF arbeider for at instituttet skal være en inkluderende arbeidsplass som verdsetter mangfold, og har som nevnt ovenfor, ansatte fra mange ulike land. I tråd med krav fra Forskningsrådet og Europakommisjonen er en handlingsplan for likestilling og mangfold under utarbeidelse og vil bli vedtatt av styret i 2022. I styret er det fire kvinner og fire menn.

Tabell 2 nedenfor gir en oversikt over ansatte fordelt på stillingskategori, kjønn og utenlandsk bakgrunn (født i utlandet) ved utgangen av 2021.

Tabell 2. Likestilling og mangfold

| Stillingskategori | Mann | Kvinne | Antall m/ utl. bakgrunn | Andel kvinner | Andel m/ utl. bakgrunn |
|-----------------------------------|------|--------|-------------------------|---------------|------------------------|
| Forsker I/seniorforsker | 5 | 2 | 2 | 29 | 29 |
| Forsker II | 2 | 4 | 2 | 67 | 33 |
| Forsker III | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Postdoktor | 3 | 2 | 4 | 40 | 80 |
| PhD-stipendiat | 3 | 1 | 3 | 33 | 75 |
| Administrasjonen | 1 | 5 | 0 | 83 | 0 |
| Forskningsledere | 4 | 1 | 2 | 20 | 40 |
| Styret | 4 | 4 | 1 | 50 | 13 |
| Assosierte medarbeidere (årsverk) | 7 | 3 | - | - | - |

Sykefraværet i 2021 var 4,1 %, som er det samme som året før. Det meste av sykefraværet er langtidsfravær. Arbeidsmiljø, trivsel og samarbeidsforhold synes å være godt. Det er ikke rapportert om ulykker eller skader på arbeidsplassen.



Virksomheten forurensrer ikke det ytre miljø.

Økonomi

Driftsinntektene i 2021 ble 63,5 mill. kroner, noe som er 4,2 mill. kroner høyere enn i 2020. SNF fikk i 2021 et overskudd på 9,1 mill. kroner før skattekostnad. Driftsresultatet er 6,7 mill. kroner mot 4,2 året før. Netto finansposter var 2,3 mill. kroner. Skattekostnaden er beregnet til 283.000 kroner slik at årsresultatet blir 8,8 mill. kroner.

Overskuddet tillegges egenkapitalen, som pr. 31.12.2021 var 66,7 mill. kroner. Egenkapitalandelen er 74,2 %, overskuddsprosentsen 14,3 % og tapsbufferen 105,0 %. Selskapets likviditet er meget god. Likviditetsbeholdningen pr. 31.12.2021 var 48,7 mill. kroner, og likviditetsgraden er 3,8.

SNF har hatt framgang på mange områder de siste årene, og selskapet drives effektivt og med gode resultater. Som tabell 3 nedenfor viser har det over tid vært en positiv utvikling i de fleste økonomiske nøkkeltallene.

Tabell 3. Økonomiske nøkkeltall, 2017-2021. MNOK

| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|--------------------------------|------|------|------|------|-------|
| Driftsinntekter | 56,2 | 60,6 | 65,8 | 59,3 | 63,5 |
| Driftsresultat i årsregnskapet | 3,0 | 2,4 | 3,9 | 4,2 | 6,7 |
| <i>% av omsetning</i> | 5,4 | 4,0 | 6,0 | 7,1 | 10,6 |
| Egenkapital | 41,0 | 42,5 | 48,6 | 57,9 | 66,7 |
| Egenkapitalandel % | 64,6 | 57,3 | 63,6 | 69,1 | 74,2 |
| Overskuddsprosent | 7,0 | 3,3 | 9,7 | 16,2 | 14,3 |
| Tapsbuffer % | 73,0 | 70,2 | 73,8 | 97,7 | 105,0 |
| Likviditetsgrad | 2,7 | 2,2 | 2,6 | 3,1 | 3,8 |

Styret mener det er forsvarlig økonomisk grunnlag for fortsatt drift og bekrefter i samsvar med Regnskapslovens § 3-3a at denne forutsetningen er lagt til grunn ved avleggelse av årsregnskapet. Det er ikke tegnet styreansvarsforsikring i selskapet.

Utsikter

Styret mener at det markedsmessige grunnlaget for SNFs fremtidige virksomhet er godt, og prosjekttilgang og avtalt prosjektvolum for 2022, 2023 og 2024 er god etter tilslag på blant annet fire store forsker- og KSP-prosjekter i Forskningsrådets tildelingsrunde sommeren 2021. Det skal legges til at det har oppstått betydelig usikkerhet knyttet til Forskningsrådets



økonomiske situasjon som kan ha betydning også for SNF med forskyving av igangværende prosjekter, og kutt i tildelinger og utsatt oppstartstidspunkt på nye prosjekter. Denne usikkerheten viser betydningen av å ha en sterk økonomisk basis og en solid egenkapital som buffer slik SNF har.

Det er en klar ambisjon å ytterligere forbedre de gode resultatene for de foregående årene når det gjelder publisering og internasjonalisering. Etter en nedgang i antall ansatte og årsverk i 2021 vil det være ekstra viktig å rekruttere nye og dyktige forskere, og tre forskere og to postdoktorer har begynt eller skal begynne i løpet av 2022. I tillegg er det ansatt en ny forskningskoordinator/-rådgiver som skal styrke SNFs kompetanse særlig innen forsknings- og søknadsrådgivning (særlig EU og Forskningsrådet), formidling m.m.

Styret retter en stor takk til SNFs ansatte og alle som har deltatt i prosjekter og i arbeidet med å utvikle forskningsgruppene og prosjektporteføljen til SNF i nok et krevende år for alle involverte med pandemi, nedstengning og lange perioder med pålagt hjemmekontor.

Bergen, 20. juni 2022

HELGE THORBJØRNSEN
Styrets leder

MALIN ARVE

NILS-ARNE EKERHOVD

STIG TENOLD

ASTRID OLINE ERVIK

LINDA NØSTBAKKEN

RAGNHILD JANBU FRESVIK

EIRIK WÆRNESS

SVENN- ÅGE DAHL
adm. direktør

Pennco Dokumentnøkkel: YAXG0-02AZX-V48J0-7ZFFHK-ZEYPB-U0224



SNF AS

Resultatregnskap

| | Note | 2021 | 2020 |
|---|------|-------------------------|-------------------------|
| Driftsinntekter | | | |
| Salgsinntekt | 2 | 55 012 149 | 50 413 198 |
| Grunnbevilgning | | 8 112 000 | 8 178 000 |
| Annen driftsinntekt | 3 | 396 000 | 730 000 |
| Sum driftsinntekter | | <u>63 520 149</u> | <u>59 321 198</u> |
| Driftskostnader | | | |
| Lønnskostnad | 4 | 39 716 049 | 39 245 752 |
| Avskrivning | 10 | 261 954 | 308 920 |
| Leie av lokaler | | 2 246 827 | 2 251 288 |
| Fremmed tjeneste | | 11 672 751 | 10 018 247 |
| Reiser, kurs, møter | | 864 835 | 1 132 435 |
| Kompetansebidrag | | 378 400 | 346 386 |
| Annen kostnad | | 1 665 079 | 1 812 299 |
| Sum driftskostnader | | <u>56 805 895</u> | <u>55 115 327</u> |
| Driftsresultat | | <u>6 714 254</u> | <u>4 205 871</u> |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Annen finansinntekt | | 2 352 250 | 5 410 450 |
| Annen finanskostnad | | 13 892 | 21 473 |
| Netto finansposter | 5 | <u>2 338 358</u> | <u>5 388 977</u> |
| Ordinært resultat før skattekostnad | | <u>9 052 612</u> | <u>9 594 848</u> |
| Skattekostnad på ordinært resultat | 12 | <u>282 888</u> | <u>227 158</u> |
| Årsresultat | | <u>8 769 724</u> | <u>9 367 690</u> |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Overføringer annen egenkapital | 13 | <u>8 769 724</u> | <u>9 367 690</u> |

Pennco Dokumentnøkkel: YAXG0-02AZX-V48.0-7ZFFHK-ZEYPB-U0224



SNF AS

Balanse pr. 31. desember

| | Note | 2021 | 2020 |
|---|------|-------------------|-------------------|
| Anleggsmidler | | | |
| <i>Immaterielle eiendeler</i> | | | |
| Utsatt skattefordel | 12 | 27 694 | 0 |
| Sum immaterielle eiendeler | | <u>27 694</u> | <u>0</u> |
| <i>Varige driftsmidler</i> | | | |
| EDB utstyr og programvare | | 113 337 | 353 491 |
| Sum varige driftsmidler | | <u>113 337</u> | <u>353 491</u> |
| <i>Finansielle anleggsmidler</i> | | | |
| Pensjonsmidler | | 1 649 260 | 1 975 844 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | <u>1 649 260</u> | <u>1 975 844</u> |
| Sum anleggsmidler | | <u>1 790 291</u> | <u>2 329 335</u> |
| Omløpsmidler | | | |
| <i>Fordringer</i> | | | |
| Kundefordringer | 7 | 2 161 953 | 4 152 264 |
| Opptjent, ikke fakturert driftsinntekt | 8 | 10 515 137 | 2 559 952 |
| Andre fordringer | 9 | 136 994 | 261 562 |
| Sum fordringer | | <u>12 814 084</u> | <u>6 973 778</u> |
| <i>Investeringer</i> | | | |
| Andre markedsbaserte finansielle instrumenter | 11 | 26 576 318 | 24 271 697 |
| Sum investeringer | | <u>26 576 318</u> | <u>24 271 697</u> |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | 6 | 48 729 584 | 50 417 324 |
| Sum omløpsmidler | | <u>88 119 986</u> | <u>81 662 799</u> |
| Sum eiendeler | | <u>89 910 277</u> | <u>83 992 134</u> |

Pennco Dokumentnøkkel: YAXG0-02AZX-V48.0-7ZFFHK-ZEXPB-U0224



SNF AS

Balanse pr. 31. desember

| | Note | 2021 | 2020 |
|--------------------------------------|--------|-------------------|-------------------|
| Egenkapital | | | |
| <i>Innskutt egenkapital</i> | | | |
| Aksjekapital | 13, 14 | 188 000 | 188 000 |
| Overkurs | 13 | 51 960 | 51 960 |
| Annen innskutt egenkapital | 13 | 10 099 571 | 10 099 571 |
| Sum innskutt egenkapital | | <u>10 339 531</u> | <u>10 339 531</u> |
| <i>Opptjent egenkapital</i> | | | |
| Annen egenkapital | 13 | 56 375 343 | 47 605 619 |
| Sum opptjent egenkapital | | <u>56 375 343</u> | <u>47 605 619</u> |
| Sum egenkapital | | <u>66 714 874</u> | <u>57 945 150</u> |
| Gjeld | | | |
| <i>Avsetninger for forpliktelser</i> | | | |
| Utsatt skatt | 12 | 0 | 29 436 |
| Sum avsetning for forpliktelser | | <u>0</u> | <u>29 436</u> |
| <i>Kortsiktig gjeld</i> | | | |
| Leverandørgjeld | | 2 829 341 | 3 075 118 |
| Betalbar skatt | 12 | 340 018 | 235 327 |
| Skyldige offentlige avgifter | 6 | 3 735 096 | 4 479 898 |
| Forskudd fra kunder | | 11 949 312 | 13 257 268 |
| Lønn, feriepenger o.l. | | 2 948 115 | 2 749 179 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 1 393 521 | 2 220 758 |
| Sum kortsiktig gjeld | | <u>23 195 403</u> | <u>26 017 548</u> |
| Sum gjeld | | <u>23 195 403</u> | <u>26 046 984</u> |
| Sum egenkapital og gjeld | | <u>89 910 277</u> | <u>83 992 134</u> |

31. desember 2021
Bergen, 20. juni 2022

Helge Thorbjørnsen
styrets leder

Erik Wærness
styremedlem

Nils-Arne Ekerhovd
styremedlem

Astrid Oline Ervik
styremedlem

Pennco Dokumentnøkkel: YAXG0-02AZX-V48/0-7ZFHK-ZEYPB-U0224



SNF AS

Balanse pr. 31. desember

| | Note | 2021 | 2020 |
|-------------------------------------|------|---------------------------------------|------|
| Stig Tenold styremedlem | | Ragnhild Janbu Fresvik styremedlem | |
| Malin Elisabeth Arve styremedlem | | Linda Nøstbakken styremedlem | |
| Svenn-Åge Dahl daglig leder | | | |



SNF AS

Noter til regnskapet for 2021

Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk for små foretak.

Tilknyttet selskap

Tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Prosjekter

Inntektsføring av prosjekter skjer i takt med fremdriften av prosjektene. Når vurderingen av et prosjekt viser at det vil gå med tap, gjøres avsetning for hele det forventede tap uavhengig av fullføringsgraden. Utført, ikke fakturert arbeid vises i balansen som kortsiktig fordring. A konto betalinger og forskudd som er mottatt fra kunder, hvor fakturering overstiger utført arbeid, vises i balansen som kortsiktig gjeld.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/ langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Markedsbaserte finansielle omløpsmidler vurderes til virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

Pensjoner

Selskapet har etablert en tjenstepensjonsordning med investeringsvalg for sine ansatte.

Regnskapsmessig blir ordningen behandlet som en innskuddsbasert pensjonsordning hvor premiebetalinger kostnadsføres løpende, og ingen avsetninger foretas i regnskapet.



SNF AS

Noter til regnskapet for 2021

Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

Selskapet er delvis skattepliktig.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Note 2 - Grunnbevilgning

Det er for 2021 inntektsført NOK 8 112 000 i grunnbevilgning fra Norges Forskningsråd.

Note 3 - Andre driftsinntekter

| | 2021 | 2020 |
|----------------------------------|---------|---------|
| Salg av administrative tjenester | 250 000 | 730 000 |
| Tilskudd fra Stiftelsen | 146 000 | 0 |
| Sum | 396 000 | 730 000 |

Note 4 - Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

| Lønnskostnader | 2021 | 2020 |
|--------------------|------------|------------|
| Lønninger | 31 072 412 | 31 190 576 |
| Arbeidsgiveravgift | 4 920 780 | 4 552 072 |
| Pensjonskostnader | 2 846 292 | 2 778 208 |
| Andre ytelser | 876 565 | 724 896 |
| Sum | 39 716 049 | 39 245 752 |

Selskapet har i regnskapsåret sysselsatt totalt 35,8 årsverk.

Fremmedtjenester

Av fremmedtjenester utgjør stipendiater og postdoc-stillinger NOK 3 757 558 for 2021.

Ytelser til ledende personer

| | Lønn | Andre godtgjørelser | Styre godtgjørelse |
|--------------|-----------|---------------------|--------------------|
| Daglig leder | 1 331 500 | 18 679 | |
| Styret | | | 405 085 |
| Total ytelse | 1 331 500 | 18 679 | 405 085 |



SNF AS

Noter til regnskapet for 2021

Lån og sikkerhetsstillelse til ledende ansatte, tillitsvalgte og aksjeeiere mv.

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til nærstående parter, medlemmer av styret eller daglig leder

| | |
|---|-------------|
| <i>Godtgjørelse til revisor utgjør:</i> | 2021 |
| Revisjon | 140 000 |
| Annen bistand | 104 212 |

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Selskapet har pensjonsordninger som omfatter i alt 35 personer. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Forpliktelsene er dekket gjennom et forsikringselskap.

Selskapet har opprettet en pensjonssparing for daglig leder. Pr 31.12.21 er det avsatt kr 180 006 til dette.

Note 5 - Netto finansposter

| | 2021 | 2020 |
|---------------------------------|------------------|------------------|
| Rente- og finansinntekter | 46 855 | 155 728 |
| Gevinst ved salg aksjer | 0 | 4 011 008 |
| Andre finanskostnader/inntekter | -10 390 | -18 227 |
| Agio (disagio) | -2 727 | -3 246 |
| Urealisert gevinst / tap (-) | 2 304 621 | 1 243 714 |
| Netto finansposter | 2 338 359 | 5 388 977 |

Den urealiserte gevinsten i 2021 er knyttet til selskapets investering i fondet KLP Lang Horisont.

Note 6 - Bankinnskudd

| | |
|--|-------------|
| | 2021 |
| Bundne skattetrekksmidler utgjør pr 31.12.21 | 2 317 248 |

Note 7 - Kundefordringer

Kundefordringer er oppført i balansen til pålydende pr 31.12.21. Ingen usikre balanseførte fordringer pr 31.12.21.

Penneo Dokumentnøkkel: YAXG0-02AZX-V48.0-7ZFHK-ZEYPB-U0224



SNF AS

Noter til regnskapet for 2021

Note 8 - Utført, ikke fakturert arbeid

Utført, ikke fakturert arbeid er vurdert til det laveste av produksjonsverdi og virkelig verdi. Produksjonsverdi inkluderer direkte lønn og sosiale kostnader, andel direkte kostnader og andel indirekte kostnader. Det er gjort en avsetning for mulig tap på kr 770 000.

Note 9 - Andre kortsiktige fordringer

| | 2021 | 2020 |
|------------------------------|---------|---------|
| Mellomregning Stiftelsen SNF | 136 994 | 97 563 |
| Forskuddsbetalt kostnad | 0 | 163 999 |
| Sum | 136 994 | 261 562 |

Note 10 - Varige driftsmidler

| | Data-utstyr | Programvare | Inventar | Innredning | Sum |
|-----------------------------|-------------|-------------|----------|------------|--------|
| Anskaffelseskost 01.01. | 3 067 | 1 369 | 1 481 | 3 927 | 9 844 |
| Tilgang kjøpte driftsmidler | 22 | 0 | 0 | 0 | 22 |
| Anskaffelseskost 31.12. | 3 089 | 1 369 | 1 481 | 3 927 | 9 866 |
| Akk.avskrivning 31.12. | -2 976 | -1 369 | -1 481 | -3 927 | -9 753 |
| Balanseført pr. 31.12. | 113 | 0 | 0 | 0 | 113 |
| Åretsavskrivninger | 262 | 0 | 0 | 0 | 262 |
| Økonomisk levetid | 3 år | 3 år | 5 år | 5 år | |
| Avskrivningsplan | Lineær | Lineær | Lineær | Lineær | |

Tall i tusen

Note 11 - Aksjer og andeler i andre selskaper

| Selskap | Markedsverdi |
|--------------------|--------------|
| Markedsbasert fond | 26 576 318 |

Note 12 - Skatt

| Årets skattekostnad fordeler seg på: | 2021 | 2020 |
|--------------------------------------|---------|---------|
| Betalbar skatt | 340 018 | 235 327 |
| Endring utsatt skatt | -57 130 | -8 169 |
| Årets totale skattekostnad | 282 888 | 227 158 |

| Beregning av årets skattegrunnlag: | 2021 | 2020 |
|--|------------|------------|
| Ordinært resultat før skattekostnad | 9 052 612 | 9 594 848 |
| Permanente forskjeller | -7 766 760 | -8 562 314 |
| Endring i midlertidige forskjeller | 259 684 | 37 132 |
| Årets skattegrunnlag | 1 545 536 | 1 069 666 |
| Betalbar skatt (22%) av årets skattegrunnlag | 340 018 | 235 327 |



SNF AS

Noter til regnskapet for 2021

| Oversikt over midlertidige forskjeller | 2021 | 2020 |
|---|-----------------|-----------------|
| Driftsmidler inkl goodwill | -223 464 | -172 443 |
| Utestående fordringer | -71 716 | -91 159 |
| Netto pensjonsmidler | 169 296 | 397 402 |
| Netto midlertidige forskjeller pr 31.12 | <u>-125 884</u> | <u>133 800</u> |
| Utsatt skattefordel/ Utsatt skatt (22%) | -27 694 | 29 436 |
| <i>Betalbar skatt i balansen fremkommer slik:</i> | 2021 | 2020 |
| Betalbar skatt for året | <u>-340 018</u> | <u>-235 327</u> |
| Betalbar skatt | <u>-340 018</u> | <u>-235 327</u> |

Note 13 - Egenkapital

| | Aksjekapital | Overkurs | Annen innskutt egenkapital | Annen egenkapital | Sum |
|--------------------|----------------|---------------|----------------------------------|----------------------|-------------------|
| Egenkapital 01.01. | 188 000 | 51 960 | 10 099 571 | 47 605 619 | 57 945 150 |
| Årsresultat | 0 | 0 | 0 | 8 769 724 | 8 769 724 |
| Egenkapital 31.12. | <u>188 000</u> | <u>51 960</u> | <u>10 099 571</u> | <u>56 375 343</u> | <u>66 714 874</u> |

Note 14 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av 9 400 aksjer pålydende NOK 20, totalt NOK 188 000.

Oversikt over aksjonærene i selskapet pr. 31.12:

| | A-aksjer | Sum | Eier- andel | Stemme- andel |
|-------------------------------------|--------------|--------------|-----------------|------------------|
| Stiftelsen for samfunns- og nærings | 1 400 | 1 400 | 14,89 % | 14,89 % |
| Norges Handelshøyskole | 8 000 | 8 000 | 85,11 % | 85,11 % |
| Sum | <u>9 400</u> | <u>9 400</u> | <u>100,00 %</u> | <u>100,00 %</u> |

Stiftelsen for Samfunns og Næringslivsforskning har gjennom aksjonærvtale ikke stemmerett ved valg av styret. Ut over dette har alle aksjene like rettigheter.

Note 15 - Hendelser etter balansedagen

Selskapet har ikke blitt vesentlig påvirket av situasjonen i Ukraina.



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Svenn-Åge Dahl

Administrerende direktør

På vegne av: SNF

Serienummer: 9578-5993-4-933249

IP: 158.37.xxx.xxx

2022-06-20 12:49:18 UTC



Stig Tenold

Styremedlem

Serienummer: 9578-5998-4-1095441

IP: 158.37.xxx.xxx

2022-06-20 12:52:04 UTC



Helge Thorbjørnsen

Styreleder

Serienummer: 9578-5999-4-2056913

IP: 46.15.xxx.xxx

2022-06-20 14:03:23 UTC



Nils-Arne Ekerhovd

Styremedlem

Serienummer: 9578-5993-4-1647778

IP: 89.10.xxx.xxx

2022-06-20 14:06:27 UTC



Nils-Arne Ekerhovd

Styremedlem

Serienummer: 9578-5993-4-1647778

IP: 89.10.xxx.xxx

2022-06-20 14:07:39 UTC



Linda Nøstbakken

Styremedlem

Serienummer: 9578-5995-4-2665887

IP: 193.160.xxx.xxx

2022-06-21 08:21:53 UTC



Ragnhild Janbu Fresvik

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1837647

IP: 92.221.xxx.xxx

2022-06-21 08:25:40 UTC



Eirik Wærness

Styremedlem

Serienummer: 9578-5998-4-1060381

IP: 109.247.xxx.xxx

2022-06-21 14:31:34 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: YAXG0-02AZX-V48J0-7ZFFHK-ZEYFPB-U0224

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Malin Elisabeth Arve

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-3628971

IP: 90.24.xxx.xxx

2022-06-27 18:19:53 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: YAXG0-02AZX-V48J0-7ZFFHK-ZEYPPB-U022A

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>