



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 835 441 652  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: LEKEKASSEN AS  
Forretningsadresse: Østerskogen 48  
4879 GRIMSTAD

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Andreas Skalleberg  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 16.02.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 19.03.2023



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		508 948 394	488 222 635
Annen driftsinntekt		281 065	
<b>Sum inntekter</b>		<b>509 229 459</b>	<b>488 222 635</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		301 806 688	298 517 234
Lønnskostnad	1, 2, 3, 4	36 347 135	38 041 047
Avskrivning på driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	1 217 944	1 029 968
Annen driftskostnad	6	88 568 522	80 265 862
<b>Sum kostnader</b>		<b>427 940 289</b>	<b>417 854 111</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>81 289 170</b>	<b>70 368 524</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		216 798	240 313
Annen finansinntekt		1 318 709	84 802
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 535 508</b>	<b>325 115</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern			512 064
Annen rentekostnad		1 276 409	1 107 819
Annen finanskostnad		725 140	1 757 054
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>2 001 550</b>	<b>3 376 937</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-466 042</b>	<b>-3 051 822</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>80 823 129</b>	<b>67 316 702</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	7	17 790 666	14 817 421
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>63 032 463</b>	<b>52 499 281</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>63 032 463</b>	<b>52 499 281</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Konsernbidrag	8	49 998 000	15 600 000



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Annen egenkapital	8	13 034 463	36 899 281
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>63 032 463</b>	<b>52 499 281</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	9		3 483
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>			<b>3 483</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	5, 10	4 021 592	3 184 426
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>4 021 592</b>	<b>3 184 426</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Lån til foretak i samme konsern	11		867 415
Investeringer i aksjer og andeler		9 000	21 000
Andre fordringer			30 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>9 000</b>	<b>918 415</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>4 030 592</b>	<b>4 106 323</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	10, 12	172 715 682	69 178 688
<b>Sum varer</b>		<b>172 715 682</b>	<b>69 178 688</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	10, 11, 13	12 566 360	6 428 588
Andre fordringer	14	1 438 571	8 909 023
Konsernfordringer	11	37 931 947	63 104 991
<b>Sum fordringer</b>		<b>51 936 877</b>	<b>78 442 602</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11, 15	2 915 986	4 541 621
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>2 915 986</b>	<b>4 541 621</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>227 568 544</b>	<b>152 162 911</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>231 599 136</b>	<b>156 269 234</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital (180 aksjer à kr 500,00)	8, 16	90 000	90 000
Overkurs	8	381 200	381 200
Annen innskutt egenkapital	8	1 155 109	1 155 109
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 626 309</b>	<b>1 626 309</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	8	86 809 512	73 775 049
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>86 809 512</b>	<b>73 775 049</b>
<b>Sum egenkapital</b>	8	<b>88 435 821</b>	<b>75 401 358</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	9	21 671	
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>21 671</b>	
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld	10	1 238 988	1 574 970
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>1 238 988</b>	<b>1 574 970</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>1 260 659</b>	<b>1 574 970</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	10	1 046 783	303 291
Leverandørgjeld	11	33 224 292	5 825 601
Betalbar skatt	7	3 663 512	10 470 396
Skyldige offentlige avgifter		36 573 412	38 914 574
Kortsiktig konserngjeld	11	64 100 000	20 000 000
Annen kortsiktig gjeld		3 294 658	3 779 045
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>141 902 657</b>	<b>79 292 906</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>143 163 316</b>	<b>80 867 876</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>231 599 136</b>	<b>156 269 234</b>



## Årsberetning 2021 LEKEKASSEN AS

### Virksomhetens art og hvor den drives

Lekekassen AS (heretter Selskapet eller Lekekassen) er eiet av Lekekassen Holding AS (org. nr. 927 239 175) og driver hovedsakelig med netthandel ([www.lekekassen.no](http://www.lekekassen.no)), men har også to fysiske leketøysbutikker i henholdsvis Arendal og Kristiansand. Selskapet har lager- og kontorlokaler i Grimstad og utfører tredjepartslogistikk (3PL) for nettbutikkene i Sverige og Danmark (ToySpace AB / ToySpace AS).

### Fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens § 3-3 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelse av regnskapet. Det fremlagte resultatregnskapet og balansen gir et tilfredsstillende uttrykk for resultatet i 2021 og den økonomiske stillingen ved årsskiftet.

### Endringer i eierskapet og ledelsen i 2021

Europris AS (EPR) ble i juli 2021 majoritetseier i Lekekassen Holding AS med en eierandel på 67% av konsernet. Andrino Invest AS, ved CEO Andreas Skalleberg, eier de resterende 33% av konsernet og fortsetter i stillingen som konsernsjef.

Selskapet fikk flere positive synergieffekter av EPR sitt oppkjøp i 2021, spesielt med tanke på containerfrakt fra Kina hvor de hadde en fordelaktig avtale. Selskapet skal drives som et uavhengig selskap av EPR, men samtidig utnytte de stordriftsfordelene som ligger i å være eid av et stort selskap. Lekekassen vil på sin side bidra med kompetanse på innkjøp innenfor leketøyssegmentet for EPR sine 270 butikker i 2022.

### Regnskapsåret 2021

Selskapets omsetning YoY vokste 4% i 2021 til kr. 508 948 394 (2020: kr. 488 222 635). Resultat før skatt vokser 20% til kr. 80 823 129 (2020: kr. 67 316 702) Styret er tilfredse med utviklingen til selskapet i 2021.

Driftsresultatet (EBIT) ble kr. 81 289 170 (2020: kr. 70 368 524).

Lønnskostnadene utgjorde kr. 36 347 135 (2020: kr. 38 041 047).

Kontantstrømmen fra selskapets operasjonelle aktiviteter ble positiv med kr. 44 429 932 (2020: kr. 77 354 157). Nedgangen i kontantstrømmen skyldes økt kapitalbinding i varelager. Selskapet brukte i 2021 kr. 1 762 045 på investeringsaktiviteter (2020: kr 747 100).

Varelageret øker markant til kr. 172 715 682 (2020: kr. 69 178 688). Økningen skyldes hovedsakelig en bevisst oppbygging av varelager i Q4 på grunn av varslede prisøkninger i 2022, samt store leveringsproblemer globalt, og et ønske fra ledelsen om å ha mer varer på lager i Q1 og Q2 2022. Varelageret ansees som meget kurant.

Årsresultat etter skatt er kr 63 032 463 (2020: 52 499 281). Styret har foreslått å dele ut kr. 49 998 000 i konsernbidrag etter skatt og sette av kr. 13 034 463 til annen egenkapital.

### Fremtidig utvikling og konkurranse

Styret forventer at selskapet vil ha en moderat vekst i 2022. Konkurransesituasjonen vil være tilnærmet lik.

Covid-19-pandemien hadde en svært positiv innvirkning på selskapet i 2020, et år der selskapet leverte hele 78% vekst. Selskapet er tilfredse med at veksten fortsetter i 2021. Effektene av pandemien er at folk har reist mindre og konsumert mer, noe som har gitt gode effekter for mange selskaper innen detalj- og netthandel. Effektene av Covid-19 i 2021 var mindre og mer forutsigbare enn de var i 2020. Logistikkutfordringer ifra Kina preget store deler av året og flere av de samme effektene er ventet å vedvare i 2022.

Det presiseres for ordens skyld at det normalt er betydelig usikkerhet knyttet til vurderinger av fremtidige forhold.

### Finansiell risiko i selskapet

Netto finanskostnader i 2021 var på kr. 2 001 550 (2020: kr. 3 376 937), en reduksjon YoY på 40%. Reduksjonen i netto finanskostnader skyldes at finansinntekter øker til kr. 1 535 508 (2020: kr. 325 115). Styret vurderer det difthen



at man har god kontroll på den finansielle risikoen knyttet til selskapets drift og selskapets egenkapital (EK) er kr. 88 435 821 (2020: kr. 75 401 358) som gir en EK% på 38.18%.

Selskapet er eksponert for valutarisiko knyttet til salg til søsterselskapene i Sverige og i Danmark. Ledelsen vurderes kontinuerlig valutasingringer mot DKK og SEK.

Selskapet har god likviditet og god tilgang på kapital.

## Arbeidsmiljø og AMU

Arbeidsmiljøet i selskapet ansees som godt. Sykefraværet har ligget på et tilfredsstillende nivå i 2021 på under 3%. Det har ikke blitt rapportert om noen alvorlige skader eller ulykker på arbeidsplassen. Det er foretatt risikoanalyser m.t.p. sikkerheten til de ansatte (spesielt de i lagerfunksjonen). Nytt for året er at selskapet har satt sammen et arbeidsmiljøutvalg, AMU.

## Likestilling og diskriminering

Selskapet skal være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Selskapet har i sin policy innarbeidet bestemmelser som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement og rekruttering. Det har tradisjonelt vært rekruttert fra miljøer hvor antall kvinner og menn er jevnt representert. Daglig leder har kartlagt at det er lik lønn for likt arbeid i selskapet.

I styret sitter det to menn og en kvinne. Ledere og avdelingsledere i selskapet er likt fordelt mellom menn og kvinner. I selskapet totalt sett er det 48% mannlige- og 52% kvinnelige ansatte.

Selskapet ønsker å sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av kjønn, graviditet, permisjon ved fødsel eller adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet og kjønnsuttrykk, alder og andre vesentlige forhold ved en person. Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter, beskyttelse mot trakassering og tilrettelegging for å kombinere arbeid- og familieliv. Selskapet arbeider aktivt for å hindre trakassering på grunnlag av diskrimineringsgrunnlagene.

På grunn av store sesongvariasjoner, hvor store deler av omsetningen foregår i kvartal 4, er selskapet avhengig av sesongbasert arbeidskraft hvert år i avdeling Lager. I 2021 så var 53% menn og 47% kvinner blant de sesongansatte.

Bruken av deltidsstillinger og/eller tilkallingsvikarer på lageret har blitt kraftig redusert de seneste årene. I 2021 hadde ca. 20% av den faste arbeidsstokken på lageret en stilling som tilsvarte mindre enn en 100% stilling (som er relativt likt fordelt kjønnsmessig). Deltidsansatte som ønsker 100% stilling har alltid fortrinnsrett og det er ledelsen oppfatning at prosessene her er godt ivarettatt. De ansatte i administrasjonen er i all hovedsak fast ansatte med 100% stillinger. Selskapet benytter seg ikke av innleid arbeidskraft i form av konsulenter eller vikarer.

Det var ansatte fra 19 ulike nasjoner tilknyttet selskapet i løpet av året 2021. Det skaper et flott mangfold og et godt arbeidsmiljø.

## Ytre miljø

Virksomhetens bransje medfører verken forurensing eller utslipp som kan være til skade for det ytre miljø utover det som er normalt for et selskap som driver innenfor denne bransjen. Selskapet kildesorter alt avfall og leverer mer enn 350 tonn papp i året til gjenvinning.

## Forskning og utvikling

Søsterselskapet ShopSystem AS utvikler teknologi for selskapet.

## Styreforsikring

Det er ikke tegnet styreforsikring for styrets medlemmer.

Grimstad 16.02.2022

### Signert med E-signering

Andreas Skalleberg  
Styrets leder

### Signert med E-signering

Heidi T. Skinningsrud  
Styremedlem

### Signert med E-signering

Olav Trondsen  
Styremedlem



## Noter 2021 LEKEKASSEN AS

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

#### Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet. For andre poster enn kundefordringer omfattes poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Finansielle leieavtaler balanseføres og avskrives. Eiendelen og forpliktelsen balanseføres med samme beløp.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

#### Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FIFO- prinsippet og virkelig verdi.

#### Utenlandsk valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som annen finansinntekt og annen finanskostnad.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

#### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter og bankinnskudd.

#### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og skattevirkningen er beregnet på netto grunnlaget.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2020 til 2021.



## Note 1 - Lønnskostnader etc

	2021	2020
Lønn	31 597 211	32 941 009
Arbeidsgiveravgift	4 550 472	4 563 119
Pensjonskostnader	374 049	148 034
Andre ytelser / Refusjoner	(174 596)	388 885
<b>Sum</b>	<b>36 347 136</b>	<b>38 041 047</b>

## Note 2 - Antall årsverk

Selskapet har hatt 61 årsverk sysselsatt i regnskapsåret.

## Note 3 - Obligatorisk tjenstepensjon

Virksomheten er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Gjeldende pensjonsordning oppfyller kravene etter loven.

## Note 4 - Ytelser til ledende personer

	Lønn	Pensjonsforpliktelse	Annen godtgjørelse
Ytelser til daglig leder	930 496	18 500	170 590

## Note 5 - Spesifikasjon av varige driftsmidler

Årets avskrivning inkluderer avskrivning på kr. 329 375,- på balanseført leasingavtale.

	Driftsløsøre, inventar o.l
Anskaffelseskost 01.01.2021	6 666 417
Tilgang i året	2 284 045
Avgang i året	(1 054 000)
<b>Anskaffelseskost 31.12.2021</b>	<b>7 896 462</b>
Akk. av- og nedskr. 01.01.2021	(3 481 992)
Akkumulerte avskr. 31.12.2021	(3 874 870)
<b>Balanseført verdi pr. 31.12.2021</b>	<b>4 021 592</b>
Årets avskrivninger	(1 217 944)
Økonomisk levetid	0 - 7 år
<b>Avskrivningsplan: Lineær</b>	<b>0 - 33,33 %</b>

## Note 6 - Revisjon

	2021	2020
Revisjon	225 519	212 312
Andre tjenester	0	0
<b>Sum godtgjørelse til revisor</b>	<b>225 519</b>	<b>212 312</b>



## Note 7 - Skatt

	2021	2020
Ordinært resultat før skattekostnad	80 823 129	67 316 702
+/- Permanente forskjeller	43 536	35 209
+/- Årets endring i midlertidige forskjeller	(114 335)	240 796
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>80 752 329</b>	<b>67 592 707</b>
Betalbar inntektsskatt for selskapet basert på 22%	17 765 512	14 870 396
Sum	17 765 512	14 870 396
+/- Endring i utsatt skatt	25 154	(52 975)
<b>Skattekostnad i resultatregnskapet</b>	<b>17 790 666</b>	<b>14 817 421</b>
Betalbar skatt i skattekostnad	17 765 512	14 870 396
-Skatt på konsernbidrag etter kostmetoden	(14 102 000)	(4 400 000)
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>3 663 512</b>	<b>10 470 396</b>

## Note 8 - Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innsk. EK	Annen EK	Sum
Egenkapital 01.01.2021	90 000	381 200	1 155 109	73 775 049	75 401 358
Årets resultat				63 032 463	63 032 463
Konsernbidrag				(49 998 000)	(49 998 000)
<b>Egenkapital 31.12.2021</b>	<b>90 000</b>	<b>381 200</b>	<b>1 155 109</b>	<b>86 809 512</b>	<b>88 435 821</b>

## Note 9 - Midl. forskjeller - Utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt. Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2021	31.12.2021	Endring
Anleggsmidler	32 882	148 964	(116 082)
Omløpsmidler	(48 714)	(50 461)	1 747
Sum midlertidige forskjeller	(15 832)	98 503	(114 335)
<b>Utsatt skatt 31.12.21. basert på 22%</b>	<b>(3 483)</b>	<b>21 671</b>	<b>(25 154)</b>

## Note 10 - Pantstillelser og garantier

Spesifikasjon	2021	2020
Gjeld til kredittinstitusjoner	(1 046 783)	0
Balansført leasinggjeld	(1 238 988)	(1 547 117)
<b>Sum</b>	<b>(2 285 771)</b>	<b>(1 547 117)</b>

Selskapet har en ubenyttet kreditt på kr. 25 000 000,-. Lekekassen Holding AS har avgitt sikkerhet og bokført verdi av eiendeler stilet som sikkerhet for dette er:

Spesifikasjon	2021	2020
Varelager - Begrenset oppad til kr. 200 000 000	172 715 682	69 178 688
Driftsløsøre - Begrenset oppad til kr. 50 000 000	4 021 592	3 184 426
Kundefordringer - Begrenset oppad til kr. 50 000 000	12 566 360	6 428 588
<b>Sum</b>	<b>189 303 634</b>	<b>78 791 702</b>



## Note 11 - Mellomværende konsern

Type	2021	2020
Kundefordringer på foretak i samme konsern	12 619 257	6 404 443
Kortsiktig fordring på foretak i samme konsern	8 682	9 767
Kortsiktig fordring andel konsernkonto	124 669 939	63 095 224
Langsiktig fordring/(gjeld) til foretak i samme konsern	(86 746 674)	867 415
Kortsiktig gjeld konsern - konsernbidrag	(64 100 000)	(20 000 000)
Leverandørgjeld til foretak i samme konsern	(12 432 488)	(813 226)
<b>SUM</b>	<b>(25 981 284)</b>	<b>49 563 623</b>

Resultatposter	2021	2020
Salgsinntekter - adm.honorar - foretak i samme konsern	0	1 400 000
Salgsinntekter - Salg til Toyspace AB	78 042 847	81 614 569
Salgsinntekter - Salg til Toyspace A/S	21 305 053	0
Varekjøp - foretak i samme konsern	(241 943 162)	(162 770 767)
Andre driftskostnader - Husleie - foretak i samme konsern	(8 275 000)	(6 759 000)
Andre driftskostnader - IT-kostnad - foretak i samme konsern	(6 219 000)	(4 857 885)
<b>SUM</b>	<b>(157 089 262)</b>	<b>(91 373 083)</b>

Selskapet har konsernkonto i Nordea. Saldo på konsernkonto er bokført som bankinnskudd i Lekekassen Holding AS. Andel av konsernkonto klassifiseres som konsernfordringer. Andel av konsernkonto pr 31.12.2021 er kr. 124 669 939.

## Note 12 - Varer

	2021	2020
Lager av innkjøpte varer	172 715 682	69 178 688
<b>Sum</b>	<b>172 715 682</b>	<b>69 178 688</b>

## Note 13 - Kundefordringer

Kundefordringer er vurdert til pålydende, nedskrevet med forventet tap på fordringer. Det er ikke tapsført kundefordringer i løpet av 2021.

	2021	2020
Kundefordringer til pålydende	12 616 360	6 478 588
Avsatt til dekning av usikre fordringer	(50 000)	(50 000)
<b>Netto oppførte kundefordringer</b>	<b>12 566 360</b>	<b>6 428 588</b>

## Note 14 - Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer

Selskapet har ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer.

## Note 15 - Bankinnskudd

I posten for bankinnskudd inngår egen konto for bundne skattetrekkmidler med kr 2 450 801. Skyldig skattetrekk er kr 2 437 955.

Selskapet har konsernkonto, se mer info i note mellomværende med selskap i samme konsern.



## Note 16 - Aksjekapital og aksjonærer


Aksjeklasse	Antall aksjer	Pålydende	Bokført verdi
Ordinære aksjer	180	500,00	90 000,00
<b>Sum</b>	<b>180</b>		<b>90 000,00</b>


Aksjeeier	Antall aksjer	Eierandel	Aksjeklasse
LEKEKASSEN HOLDING AS	180	100,00%	Ordinære aksjer
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>180</b>	<b>100,00%</b>	


### Mer om aksjer og aksjeeiere

Styrets leder/daglig leder Andreas Skalleberg eier indirekte 33% av aksjene via sitt investeringsselskap Andrino Holding AS (som eier Andrino Invest AS 100 %). Selskapet inngår i konsernet Europris ASA med forretningsadresse Dikeveien 57, 1661 Rolvsøy. Konsernregnskapet kan hentes elektronisk på [brrreg.no](http://brrreg.no).



 Legally signed by  
Andreas Skalleberg  
2022-02-16

 Legally signed by  
Olav Heggeskog Trondsen  
2022-02-16

 Legally signed by  
Heidi Tegdan Skinningsrud  
2022-02-16

# Årsregnskap for 2021

LEKEKASSEN AS

Org.nr. 835 441 652

## Innhold:

Resultatregnskap  
Balanse  
Noter  
Kontantstrømoppstilling  
Årsberetning  
Revisjonsberetning

Utarbeidet av Skillebekk Regnskap AS





## Resultatregnskap for 2021 LEKEKASSEN AS

	Note	2021	2020
Salgsinntekt		508 948 394	488 222 635
Annen driftsinntekt		281 065	0
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>509 229 459</b>	<b>488 222 635</b>
Varekostnad		(301 806 688)	(298 517 234)
Lønnskostnad	1, 2, 3, 4	(36 347 135)	(38 041 047)
Avskrivning på driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	(1 217 944)	(1 029 968)
Annen driftskostnad	6	(88 568 522)	(80 265 862)
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>(427 940 289)</b>	<b>(417 854 111)</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>81 289 170</b>	<b>70 368 524</b>
Annen renteinntekt		216 798	240 313
Annen finansinntekt		1 318 709	84 802
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 535 508</b>	<b>325 115</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		0	(512 064)
Annen rentekostnad		(1 276 409)	(1 107 819)
Annen finanskostnad		(725 140)	(1 757 054)
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>(2 001 550)</b>	<b>(3 376 937)</b>
<b>Netto finans</b>		<b>(466 042)</b>	<b>(3 051 822)</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>80 823 129</b>	<b>67 316 702</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	7	(17 790 666)	(14 817 421)
<b>Ordinært resultat</b>		<b>63 032 463</b>	<b>52 499 281</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>63 032 463</b>	<b>52 499 281</b>
<b>Overføringer</b>			
Konsernbidrag	8	49 998 000	15 600 000
Annen egenkapital	8	13 034 463	36 899 281
<b>Sum</b>		<b>63 032 463</b>	<b>52 499 281</b>



**Balanse pr. 31. desember 2021**  
**LEKEKASSEN AS**

	Note	2021	2020
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	9	0	3 483
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>0</b>	<b>3 483</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	5, 10	4 021 592	3 184 426
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>4 021 592</b>	<b>3 184 426</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Lån til foretak i samme konsern	11	0	867 415
Investeringer i aksjer og andeler		9 000	21 000
Andre fordringer		0	30 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>9 000</b>	<b>918 415</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>4 030 592</b>	<b>4 106 323</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Varer	10, 12	172 715 682	69 178 688
<b>Sum varer</b>		<b>172 715 682</b>	<b>69 178 688</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	10, 11, 13	12 566 360	6 428 588
Andre fordringer	14	1 438 571	8 909 023
Konsernfordringer	11	37 931 947	63 104 991
<b>Sum fordringer</b>		<b>51 936 877</b>	<b>78 442 602</b>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11, 15	2 915 986	4 541 621
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>2 915 986</b>	<b>4 541 621</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>227 568 544</b>	<b>152 162 911</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>231 599 136</b>	<b>156 269 234</b>



## Balanse pr. 31. desember 2021 LEKEKASSEN AS

	Note	2021	2020
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital (180 aksjer à kr 500,00)	8, 16	90 000	90 000
Overkurs	8	381 200	381 200
Annen innskutt egenkapital	8	1 155 109	1 155 109
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 626 309</b>	<b>1 626 309</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	8	86 809 512	73 775 049
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>86 809 512</b>	<b>73 775 049</b>
<b>Sum egenkapital</b>	8	<b>88 435 821</b>	<b>75 401 358</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Utsatt skatt	9	21 671	0
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>21 671</b>	<b>0</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld	10	1 238 988	1 574 970
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>1 238 988</b>	<b>1 574 970</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>1 260 659</b>	<b>1 574 970</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	10	1 046 783	303 291
Leverandørgjeld	11	33 224 292	5 825 601
Betalbar skatt	7	3 663 512	10 470 396
Skyldige offentlige avgifter		36 573 412	38 914 574
Kortsiktig konserngjeld	11	64 100 000	20 000 000
Annen kortsiktig gjeld		3 294 658	3 779 045
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>141 902 657</b>	<b>79 292 906</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>143 163 316</b>	<b>80 867 876</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>231 599 136</b>	<b>156 269 234</b>

Grimstad, 16.02.2022  
Signert med E-signering

Andreas Skalleberg  
Styrets leder / Daglig leder

Heidi Tegdan Skinningsrud  
Styremedlem

Olav Heggeskog Trondsen  
Styremedlem



## Noter 2021 LEKEKASSEN AS

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

#### Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet. For andre poster enn kundefordringer omfattes poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Finansielle leieavtaler balanseføres og avskrives. Eiendelen og forpliktelsen balanseføres med samme beløp.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

#### Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FIFO- prinsippet og virkelig verdi.

#### Utenlandsk valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som annen finansinntekt og annen finanskostnad.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

#### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter og bankinnskudd.

#### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2020 til 2021.



## Note 1 - Lønnskostnader etc

	2021	2020
Lønn	31 597 211	32 941 009
Arbeidsgiveravgift	4 550 472	4 563 119
Pensjonskostnader	374 049	148 034
Andre ytelser / Refusjoner	(174 596)	388 885
<b>Sum</b>	<b>36 347 136</b>	<b>38 041 047</b>

## Note 2 - Antall årsverk

Selskapet har hatt 61 årsverk sysselsatt i regnskapsåret.

## Note 3 - Obligatorisk tjenstepensjon

Virksomheten er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Gjeldende pensjonsordning oppfyller kravene etter loven.

## Note 4 - Ytelser til ledende personer

	Lønn	Pensjonsforpliktelse	Annen godtgjørelse
Ytelser til daglig leder	930 496	18 500	170 590

## Note 5 - Spesifikasjon av varige driftsmidler

Årets avskrivning inkluderer avskrivning på kr. 329 375,- på balanseført leasingavtale.

	Driftsløsøre, inventar o.l
Anskaffelseskost 01.01.2021	6 666 417
Tilgang i året	2 284 045
Avgang i året	(1 054 000)
<b>Anskaffelseskost 31.12.2021</b>	<b>7 896 462</b>
Akk. av- og nedskr. 01.01.2021	(3 481 992)
Akkumulerte avskr. 31.12.2021	(3 874 870)
<b>Balanseført verdi pr. 31.12.2021</b>	<b>4 021 592</b>
Årets avskrivninger	(1 217 944)
Økonomisk levetid	0 - 7 år
<b>Avskrivningsplan: Lineær</b>	<b>0 - 33,33 %</b>

## Note 6 - Revisjon

	2021	2020
Revisjon	225 519	212 312
Andre tjenester	0	0
<b>Sum godtgjørelse til revisor</b>	<b>225 519</b>	<b>212 312</b>



## Note 7 - Skatt

	2021	2020
Ordinært resultat før skattekostnad	80 823 129	67 316 702
+/- Permanente forskjeller	43 536	35 209
+/- Årets endring i midlertidige forskjeller	(114 335)	240 796
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>80 752 329</b>	<b>67 592 707</b>
Betalbar inntektsskatt for selskapet basert på 22%	17 765 512	14 870 396
Sum	17 765 512	14 870 396
+/- Endring i utsatt skatt	25 154	(52 975)
<b>Skattekostnad i resultatregnskapet</b>	<b>17 790 666</b>	<b>14 817 421</b>
Betalbar skatt i skattekostnad	17 765 512	14 870 396
-Skatt på konsernbidrag etter kostmetoden	(14 102 000)	(4 400 000)
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>3 663 512</b>	<b>10 470 396</b>

## Note 8 - Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innsk. EK	Annen EK	Sum
Egenkapital 01.01.2021	90 000	381 200	1 155 109	73 775 049	75 401 358
Årets resultat				63 032 463	63 032 463
Konsernbidrag				(49 998 000)	(49 998 000)
<b>Egenkapital 31.12.2021</b>	<b>90 000</b>	<b>381 200</b>	<b>1 155 109</b>	<b>86 809 512</b>	<b>88 435 821</b>

## Note 9 - Midl. forskjeller - Utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt. Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2021	31.12.2021	Endring
Anleggsmidler	32 882	148 964	(116 082)
Omløpsmidler	(48 714)	(50 461)	1 747
Sum midlertidige forskjeller	(15 832)	98 503	(114 335)
<b>Utsatt skatt 31.12.21. basert på 22%</b>	<b>(3 483)</b>	<b>21 671</b>	<b>(25 154)</b>

## Note 10 - Pantstillelser og garantier

Spesifikasjon	2021	2020
Gjeld til kredittinstitusjoner	(1 046 783)	0
Balanseført leasinggjeld	(1 238 988)	(1 547 117)
<b>Sum</b>	<b>(2 285 771)</b>	<b>(1 547 117)</b>

Selskapet har en ubenyttet kreditt på kr. 25 000 000,-. Lekekassen Holding AS har avgitt sikkerhet og bokført verdi av eiendeler stilet som sikkerhet for dette er:

Spesifikasjon	2021	2020
Varelager - Begrenset oppad til kr. 200 000 000	172 715 682	69 178 688
Driftsløsøre - Begrenset oppad til kr. 50 000 000	4 021 592	3 184 426
Kundefordringer - Begrenset oppad til kr. 50 000 000	12 566 360	6 428 588
<b>Sum</b>	<b>189 303 634</b>	<b>78 791 702</b>



## Note 11 - Mellomværende konsern

Type	2021	2020
Kundefordringer på foretak i samme konsern	12 619 257	6 404 443
Kortsiktig fordring på foretak i samme konsern	8 682	9 767
Kortsiktig fordring andel konsernkonto	124 669 939	63 095 224
Langsiktig fordring/(gjeld) til foretak i samme konsern	(86 746 674)	867 415
Kortsiktig gjeld konsern - konsernbidrag	(64 100 000)	(20 000 000)
Leverandørgjeld til foretak i samme konsern	(12 432 488)	(813 226)
<b>SUM</b>	<b>(25 981 284)</b>	<b>49 563 623</b>

Resultatposter	2021	2020
Salgsinntekter - adm.honorar - foretak i samme konsern	0	1 400 000
Salgsinntekter - Salg til Toyspace AB	78 042 847	81 614 569
Salgsinntekter - Salg til Toyspace A/S	21 305 053	0
Varekjøp - foretak i samme konsern	(241 943 162)	(162 770 767)
Andre driftskostnader - Husleie - foretak i samme konsern	(8 275 000)	(6 759 000)
Andre driftskostnader - IT-kostnad - foretak i samme konsern	(6 219 000)	(4 857 885)
<b>SUM</b>	<b>(157 089 262)</b>	<b>(91 373 083)</b>

Selskapet har konsernkonto i Nordea. Saldo på konsernkonto er bokført som bankinnskudd i Lekekasssen Holding AS. Andel av konsernkonto klassifiseres som konsernfordringer. Andel av konsernkonto pr 31.12.2021 er kr. 124 669 939.

## Note 12 - Varer

	2021	2020
Lager av innkjøpte varer	172 715 682	69 178 688
<b>Sum</b>	<b>172 715 682</b>	<b>69 178 688</b>

## Note 13 - Kundefordringer

Kundefordringer er vurdert til pålydende, nedskrevet med forventet tap på fordringer. Det er ikke tapsført kundefordringer i løpet av 2021.

	2021	2020
Kundefordringer til pålydende	12 616 360	6 478 588
Avsatt til dekning av usikre fordringer	(50 000)	(50 000)
<b>Netto oppførte kundefordringer</b>	<b>12 566 360</b>	<b>6 428 588</b>

## Note 14 - Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer

Selskapet har ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer.

## Note 15 - Bankinnskudd

I posten for bankinnskudd inngår egen konto for bundne skattetreksmidler med kr 2 450 801. Skyldig skattetrekk er kr 2 437 955.

Selskapet har konsernkonto, se mer info i note mellomværende med selskap i samme konsern.



## Note 16 - Aksjekapital og aksjonærer

Aksjeklasse	Antall aksjer	Pålydende	Bokført verdi
Ordinære aksjer	180	500,00	90 000,00
<b>Sum</b>	<b>180</b>		<b>90 000,00</b>

Aksjeeier	Antall aksjer	Eierandel	Aksjeklasse
LEKEKASSEN HOLDING AS	180	100,00%	Ordinære aksjer
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>180</b>	<b>100,00%</b>	

### Mer om aksjer og aksjeeiere

Styrets leder/daglig leder Andreas Skalleberg eier indirekte 33% av aksjene via sitt investeringsselskap Andrino Holding AS (som eier Andrino Invest AS 100 %). Selskapet inngår i konsernet Europris ASA med forretningsadresse Dikeveien 57, 1661 Rolvsøy. Konsernregnskapet kan hentes elektronisk på [brreg.no](http://brreg.no).



## Årsberetning 2021 LEKEKASSEN AS

### Virksomhetens art og hvor den drives

Lekekassen AS (heretter Selskapet eller Lekekassen) er eiet av Lekekassen Holding AS (org. nr. 927 239 175) og driver hovedsakelig med netthandel ([www.lekekassen.no](http://www.lekekassen.no)), men har også to fysiske leketøysbutikker i henholdsvis Arendal og Kristiansand. Selskapet har lager- og kontorlokaler i Grimstad og utfører tredjepartslogistikk (3PL) for nettbutikkene i Sverige og Danmark (ToySpace AB / ToySpace A/S).

### Fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens § 3-3 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelse av regnskapet. Det fremlagte resultatregnskapet og balansen gir et tilfredsstillende uttrykk for resultatet i 2021 og den økonomiske stillingen ved årsskiftet.

### Endringer i eierskapet og ledelsen i 2021

Europris AS (EPR) ble i juli 2021 majoritetseier i Lekekassen Holding AS med en eierandel på 67% av konsernet. Andrino Invest AS, ved CEO Andreas Skalleberg, eier de resterende 33% av konsernet og fortsetter i stillingen som konsernsjef.

Selskapet fikk flere positive synergieffekter av EPR sitt oppkjøp i 2021, spesielt med tanke på containerfrakt fra Kina hvor de hadde en fordelaktig avtale. Selskapet skal drives som et uavhengig selskap av EPR, men samtidig utnytte de stordriftsfordelene som ligger i å være eid av et stort selskap. Lekekassen vil på sin side bidra med kompetanse på innkjøp innenfor leketøyssegmentet for EPR sine 270 butikker i 2022.

### Regnskapsåret 2021

Selskapets omsetning YoY vokste 4% i 2021 til kr. 508 948 394 (2020: kr. 488 222 635). Resultat før skatt vokser 20% til kr. 80 823 129 (2020: kr. 67 316 702) Styret er tilfredse med utviklingen til selskapet i 2021.

Driftsresultatet (EBIT) ble kr. 81 289 170 (2020: kr. 70 368 524).

Lønnskostnadene utgjorde kr. 36 347 135 (2020: kr. 38 041 047).

Kontantstrømmen fra selskapets operasjonelle aktiviteter ble positiv med kr. 44 429 932 (2020: kr. 77 354 157). Nedgangen i kontantstrømmen skyldes økt kapitalbinding i varelager. Selskapet brukte i 2021 kr. 1 762 045 på investeringsaktiviteter (2020: kr 747 100).

Varelageret øker markant til kr. 172 715 682 (2020: kr. 69 178 688). Økningen skyldes hovedsakelig en bevisst oppbygging av varelager i Q4 på grunn av varslede prisøkninger i 2022, samt store leveringsproblemer globalt, og et ønske fra ledelsen om å ha mer varer på lager i Q1 og Q2 2022. Varelageret ansees som meget kurant.

Årsresultat etter skatt er kr 63 032 463 (2020: 52 499 281). Styret har foreslått å dele ut kr. 49 998 000 i konsernbidrag etter skatt og sette av kr. 13 034 463 til annen egenkapital.

### Fremtidig utvikling og konkurranse

Styret forventer at selskapet vil ha en moderat vekst i 2022. Konkurransesituasjonen vil være tilnærmet lik.

Covid-19-pandemien hadde en svært positiv innvirkning på selskapet i 2020, et år der selskapet leverte hele 78% vekst. Selskapet er tilfredse med at veksten fortsetter i 2021. Effektene av pandemien er at folk har reist mindre og konsumert mer, noe som har gitt gode effekter for mange selskaper innen detalj- og netthandel. Effektene av Covid-19 i 2021 var mindre og mer forutsigbare enn de var i 2020. Logistikkutfordringer ifra Kina preget store deler av året og flere av de samme effektene er ventet å vedvare i 2022.

Det presiseres for ordens skyld at det normalt er betydelig usikkerhet knyttet til vurderinger av fremtidige forhold.

### Finansiell risiko i selskapet

Netto finanskostnader i 2021 var på kr. 2 001 550 (2020: kr. 3 376 937), en reduksjon YoY på 40%. Reduksjonen i netto finanskostnader skyldes at finansinntekter øker til kr. 1 535 508 (2020: kr. 325 115). Styret vurderer det dithen



at man har god kontroll på den finansielle risikoen knyttet til selskapets drift og selskapets egenkapital (EK) er kr. 88 435 821 (2020: kr. 75 401 358) som gir en EK% på 38,18%.

Selskapet er eksponert for valutarisiko knyttet til salg til søsterselskapene i Sverige og i Danmark. Ledelsen vurderes kontinuerlig valutasingringer mot DKK og SEK.

Selskapet har god likviditet og god tilgang på kapital.

## Arbeidsmiljø og AMU

Arbeidsmiljøet i selskapet ansees som godt. Sykefraværet har ligget på et tilfredsstillende nivå i 2021 på under 3%. Det har ikke blitt rapportert om noen alvorlige skader eller ulykker på arbeidsplassen. Det er foretatt risikoanalyser m.t.p. sikkerheten til de ansatte (spesielt de i lagerfunksjonen). Nytt for året er at selskapet har satt sammen et arbeidsmiljøutvalg, AMU.

## Likestilling og diskriminering

Selskapet skal være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Selskapet har i sin policy innarbeidet bestemmelser som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement og rekruttering. Det har tradisjonelt vært rekruttert fra miljøer hvor antall kvinner og menn er jevnt representert. Daglig leder har kartlagt at det er lik lønn for likt arbeid i selskapet.

I styret sitter det to menn og en kvinne. Ledere og avdelingsledere i selskapet er likt fordelt mellom menn og kvinner. I selskapet totalt sett er det 48% mannlige- og 52% kvinnelige ansatte.

Selskapet ønsker å sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av kjønn, graviditet, permisjon ved fødsel eller adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet og kjønnsuttrykk, alder og andre vesentlige forhold ved en person. Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter, beskyttelse mot trakassering og tilrettelegging for å kombinere arbeid- og familieiv. Selskapet arbeider aktivt for å hindre trakassering på grunnlag av diskrimineringsgrunnlagene.

På grunn av store sesongvariasjoner, hvor store deler av omsetningen foregår i kvartal 4, er selskapet avhengig av sesongbasert arbeidskraft hvert år i avdeling Lager. I 2021 så var 53% menn og 47% kvinner blant de sesongansatte.

Bruken av deltidstillinger og/eller tilkallingsvikarer på lageret har blitt kraftig redusert de seneste årene. I 2021 hadde ca. 20% av den faste arbeidsstokken på lageret en stilling som tilsvarte mindre enn en 100% stilling (som er relativt likt fordelt kjønnsmessig). Deltidsansatte som ønsker 100% stilling har alltid fortrinnsrett og det er ledelsen oppfatning at prosessene her er godt ivarettatt. De ansatte i administrasjonen er i all hovedsak fast ansatte med 100% stillinger. Selskapet benytter seg ikke av innleid arbeidskraft i form av konsulenter eller vikarer.

Det var ansatte fra 19 ulike nasjoner tilknyttet selskapet i løpet av året 2021. Det skaper et flott mangfold og et godt arbeidsmiljø.

## Ytre miljø

Virksomhetens bransje medfører verken forurensing eller utslipp som kan være til skade for det ytre miljø utover det som er normalt for et selskap som driver innenfor denne bransjen. Selskapet kildesorter alt avfall og leverer mer enn 350 tonn papp i året til gjenvinning.

## Forskning og utvikling

Søsterselskapet ShopSystem AS utvikler teknologi for selskapet.

## Styreforsikring

Det er ikke tegnet styreforsikring for styrets medlemmer.

Grimstad 16.02.2022

### Signert med E-signering

Andreas Skalleberg  
Styrets leder

### Signert med E-signering

Heidi T. Skiningsrud  
Styremedlem

### Signert med E-signering

Olav Trondsen  
Styremedlem



## Kontantstrømoppstilling LEKEKASSEN AS

	Note	2021	2020
<b>Likvider tilført/brukt på virksomheten:</b>			
Årsresultat før skatt		80 823 129	67 316 702
+/- Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		(281 065)	0
+ Ordinære avskrivninger		1 217 944	1 029 968
+/- Periodens betalte skatter		(3 663 512)	(10 470 396)
Tilført fra årets virksomhet		<u>78 096 496</u>	<u>57 876 274</u>
+/- Endr. i lager, debitorer og kreditorer		(82 276 075)	(10 186 273)
+/- Endr. i andre tidsavgrensningsposter		<u>48 609 511</u>	<u>29 664 156</u>
A = Netto likviditetsendr. fra virksomhet		<u>44 429 932</u>	<u>77 354 157</u>
<b>Likvider tilført/brukt på investeringer:</b>			
- Investeringer i varige driftsmidler		(2 284 045)	(747 100)
+ Salg av varige driftsmidler (salgssum)		510 000	0
+/- Endring andre investeringer		<u>12 000</u>	<u>0</u>
B = Netto likviditetsendr. fra investering		<u>(1 762 045)</u>	<u>(747 100)</u>
<b>Likvider tilført/brukt på finansiering:</b>			
- Nedbetaling av gammel gjeld		(335 982)	(308 129)
+/- Opptak/nedbet gjeld konsern		(23 957 540)	(74 840 907)
+/- Konsernbidrag		<u>(20 000 000)</u>	<u>0</u>
C = Netto likviditetsendr. fra finansiering		<u>(44 293 522)</u>	<u>(75 149 036)</u>
+ Likviditetsbeholdning 1.1.		4 541 621	3 083 601
A+B+C Netto endr. i likvider gjennom året		<u>(1 625 635)</u>	<u>1 458 021</u>
= Likviditetsbeholdning 31.12.		<u>2 915 986</u>	<u>4 541 621</u>



Til generalforsamlingen i Lekekassen AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert Lekekassen AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

PricewaterhouseCoopers AS, Gravane 26, Postboks 447, NO-4664 Kristiansand  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Uavhengig revisors beretning - Lekekassen AS



---

#### *Ledelsens ansvar for årsregnskapet*

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

---

#### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Kristiansand, 16. februar 2022  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Kai Arne Halvorsen  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

(2)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Halvorsen, Kai Arne	BANKID_MOBILE	2022-02-16 09:35

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.