



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 913 958 918  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: INCLUSION AS  
Forretningsadresse: Undelstad terrasse 30D  
1387 ASKER

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Paul Bø  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 12.03.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 19.04.2026



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		1 069 860	1 181 409
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 069 860</b>	<b>1 181 409</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	1	767 322	761 389
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		4 500	4 500
Annen driftskostnad	1	183 553	227 197
<b>Sum kostnader</b>		<b>955 375</b>	<b>993 085</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>114 485</b>	<b>188 324</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		193	128
Annen finansinntekt		13 510	2 684
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler		87 087	56 523
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>100 790</b>	<b>59 335</b>
Verdireduksjon markedsbaserte omløpsmidler		3 780	1 619
Annen rentekostnad		25	2
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>3 806</b>	<b>1 622</b>
<b>Netto finans</b>		<b>96 984</b>	<b>57 713</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>211 469</b>	<b>246 037</b>
Skattekostnad på resultat		27 713	43 460
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>183 756</b>	<b>202 577</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>183 756</b>	<b>202 577</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>183 756</b>	<b>202 577</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>183 756</b>	<b>202 577</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Avsatt til annen egenkapital		183 756	202 577
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>183 756</b>	<b>202 577</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		4 700	9 200
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>4 700</b>	<b>9 200</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>4 700</b>	<b>9 200</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		105 279	178 794
Andre kortsiktige fordringer		6 982	5 552
<b>Sum fordringer</b>		<b>112 261</b>	<b>184 346</b>
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte aksjer	2	601 876	352 553
Andre finansielle instrumenter	2	10 000	10 000
<b>Sum investeringer</b>		<b>611 876</b>	<b>362 553</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		696 233	698 169
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>696 233</b>	<b>698 169</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 420 370</b>	<b>1 245 068</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 425 070</b>	<b>1 254 268</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Aksjekapital		30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		1 053 107	869 351
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 053 107</b>	<b>869 351</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>1 083 107</b>	<b>899 351</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt		1 034	2 024
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>1 034</b>	<b>2 024</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>1 034</b>	<b>2 024</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner			72
Leverandørgjeld		1 461	4 002
Betalbar skatt		28 703	41 436
Skyldig offentlige avgifter		221 611	221 198
Annen kortsiktig gjeld	3	89 154	86 185
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>340 929</b>	<b>352 893</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>341 963</b>	<b>354 917</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 425 070</b>	<b>1 254 268</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 342189

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 913 958 918  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: INCLUSION AS  
Forretningsadresse: Undelstad terrasse 30D  
1387 ASKER

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Paul Bø  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 12.03.2025

#### Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet  
ikke skal revideres: Ja  
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 22.03.2025

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 913 958 918  
INCLUSION AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		1 069 860	1 181 409
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 069 860</b>	<b>1 181 409</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	1	767 322	761 389
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		4 500	4 500
Annen driftskostnad	1	183 553	227 197
<b>Sum kostnader</b>		<b>955 375</b>	<b>993 085</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>114 485</b>	<b>188 324</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		193	128
Annen finansinntekt		13 510	2 684
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler		87 087	56 523
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>100 790</b>	<b>59 335</b>
Verdireduksjon markedsbaserte omløpsmidler		3 780	1 619
Annen rentekostnad		25	2
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>3 806</b>	<b>1 622</b>
<b>Netto finans</b>		<b>96 984</b>	<b>57 713</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad på resultat		27 713	43 460
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>183 756</b>	<b>202 577</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>183 756</b>	<b>202 577</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>183 756</b>	<b>202 577</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>183 756</b>	<b>202 577</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		183 756	202 577
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>183 756</b>	<b>202 577</b>





Organisasjonsnr: 913 958 918  
INCLUSION AS

## BALANSE

Beløp i: NOK Note 2024 2023

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler Immaterielle eiendeler

#### Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar o.

a. utstyr

4 700

9 200

Sum varige driftsmidler

4 700

9 200

Sum anleggsmidler

4 700

9 200

#### Omløpsmidler

#### Varer

#### Fordringer

Kundefordringer

105 279

178 794

Andre kortsiktige

fordringer

6 982

5 552

Sum fordringer

112 261

184 346

#### Investeringer

Markedsbaserte aksjer

2

601 876

352 553

Andre finansielle

instrumenter

2

10 000

10 000

Sum investeringer

611 876

362 553

#### Bankinnskudd, kontanter

#### og lignende

Bankinnskudd, kontanter o.

l.

696 233

698 169

Sum bankinnskudd,

kontanter og lignende

696 233

698 169

Sum omløpsmidler

1 420 370

1 245 068

SUM EIENDELER

1 425 070

1 254 268

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital

Aksjekapital

30 000

30 000

Sum innskutt egenkapital

30 000

30 000

#### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital

1 053 107

869 351

Sum opptjent egenkapital

1 053 107

869 351



<b>Sum egenkapital</b>	<b>1 083 107</b>	<b>899 351</b>
<b>Gjeld</b>		
<b>Langsiktig gjeld</b>		
Utsatt skatt	1 034	2 024
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>	<b>1 034</b>	<b>2 024</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>		
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>1 034</b>	<b>2 024</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Gjeld til		
kredittinstitusjoner		72
Leverandørgjeld	1 461	4 002
Betalbar skatt	28 703	41 436
Skyldig offentlige avgifter	221 611	221 198
Annen kortsiktig gjeld	89 154	86 185
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>340 929</b>	<b>352 893</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>341 963</b>	<b>354 917</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>1 425 070</b>	<b>1 254 268</b>



Organisasjonsnr: 913 958 918  
INCLUSION AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
2

Antall årsverk i regnskapsåret  
1.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



Årsregnskap for 2024

**INCLUSION AS**

Org nr 913 958 918



## RESULTATREGNSKAP

### INCLUSION AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2024	2023
Salgsinntekt		1 069 860	1 181 409
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>1 069 860</b>	<b>1 181 409</b>
Lønnskostnad	1	767 322	761 389
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		4 500	4 500
Annen driftskostnad	1	183 553	227 197
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>955 375</b>	<b>993 085</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>114 485</b>	<b>188 324</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Annen renteinntekt		193	128
Annen finansinntekt		13 510	2 684
Verdøkning markedsbaserte omløpsmidler		87 087	56 523
Verdireduksjon markedsbaserte omløpsmidler		3 780	1 619
Annen rentekostnad		25	2
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>96 984</b>	<b>57 713</b>
Resultat før skattekostnad		211 469	246 037
Skattekostnad på resultat		27 713	43 460
<b>Resultat</b>		<b>183 756</b>	<b>202 577</b>
<b>EKSTRAORDINÆRE INNEKTER OG KOSTNADER</b>			
<b>Årsresultat</b>		<b>183 756</b>	<b>202 577</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Avsatt til annen egenkapital		183 756	202 577
<b>Sum overføringer</b>		<b>183 756</b>	<b>202 577</b>



### BALANSE

#### INCLUSION AS

EIENDELER	Note	2024	2023
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>			
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		4 700	9 200
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>4 700</b>	<b>9 200</b>
<b>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>4 700</b>	<b>9 200</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer		105 279	178 794
Andre kortsiktige fordringer		6 982	5 552
<b>Sum fordringer</b>		<b>112 261</b>	<b>184 346</b>
<b>INVESTERINGER</b>			
Markedsbaserte aksjer	2	601 876	352 553
Andre finansielle instrumenter	2	10 000	10 000
<b>Sum investeringer</b>		<b>611 876</b>	<b>362 553</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.		696 233	698 169
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 420 370</b>	<b>1 245 068</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>1 425 070</b>	<b>1 254 268</b>

INCLUSION AS

SIDE 3



### BALANSE

#### INCLUSION AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2024	2023
<strong>EGENKAPITAL</strong>			
<strong>INNSKUTT EGENKAPITAL</strong>			
Aksjekapital		30 000	30 000
<strong>Sum innskutt egenkapital</strong>		<strong>30 000</strong>	<strong>30 000</strong>
<strong>OPPTJENT EGENKAPITAL</strong>			
Annen egenkapital		1 053 107	869 351
<strong>Sum opptjent egenkapital</strong>		<strong>1 053 107</strong>	<strong>869 351</strong>
<strong>Sum egenkapital</strong>		<strong>1 083 107</strong>	<strong>899 351</strong>
<strong>GJELD</strong>			
<strong>AVSETNING FOR FORPLIKTELSE</strong>			
Utsatt skatt		1 034	2 024
<strong>Sum avsetning for forpliktelser</strong>		<strong>1 034</strong>	<strong>2 024</strong>
<strong>ANNEN LANGSIKTIG GJELD</strong>			
<strong>KORTSIKTIG GJELD</strong>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		0	72
Leverandørgjeld		1 461	4 002
Betalbar skatt		28 703	41 436
Skyldig offentlige avgifter		221 611	221 198
Annen kortsiktig gjeld	3	89 154	86 185
<strong>Sum kortsiktig gjeld</strong>		<strong>340 929</strong>	<strong>352 893</strong>
<strong>Sum gjeld</strong>		<strong>341 963</strong>	<strong>354 917</strong>
<strong>Sum egenkapital og gjeld</strong>		<strong>1 425 070</strong>	<strong>1 254 268</strong>

Asker, 12.03.2025  
Styret i Inclusion AS

Amund Stokke  
styreleder

Paul Bø  
styremedlem/daglig leder



## Note 0 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven. Det er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder.

### DRIFTSINNETEKTER OG KOSTNADER

Inntektsføring skjer etter opptjeningsprinsippet som normalt vil være leveringstidspunktet for varer og tjenester. Kostnader medtas etter sammenstillingsprinsippet, dvs. at kostnader medtas i samme periode som tilhørende inntekter inntektsføres.

### HOVEDREGEL FOR VURDERING OG KLASIFISERING AV EIENDELER OG GJELD

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

### FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

## Note 1 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader	2024	2023
Lønninger	622 649	605 790
Arbeidsgiveravgift	95 176	94 462
Pensjonskostnader	47 963	59 758
Andre ytelser	6 466	5 268
<b>Sum</b>	<b>772 254</b>	<b>765 277</b>

Selskapet har i 2024 sysselsatt 1 årsverk.

## Note 2 Verdipapirer

	Eierandel	Anskaffelseskost	Balanseført verdi
DNB Teknologi A NOK		103 000	162 298
Eidesvik Offshore ASA		107 989	120 433
KLP Aksjglobal IND (F)P		93 000	103 088
Oddfjell Drilling LTD		63 460	83 260
Re Gründerhus AS	0,9%	10 000	10 000
Reach Subsea ASA		73 017	79 509
Vår Energi ASA		50 181	53 288
<b>Sum</b>		<b>500 647</b>	<b>611 876</b>



**Note 3 Mellomværende med aksjonær, ansatte, nærstående mv**

Mellomværende med aksjonær, ansatte, nærstående mv. består av:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Annen kortsiktig gjeld	11 255	10 245

Det er ikke beregnet renter på mellomværende