



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 957 804 438
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: NORDBY MASKIN AS
Forretningsadresse: Åsvegen 309
2033 ÅSGREINA

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Karl Kristoffer Nordby
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 29.06.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 03.08.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1, 2	494 753 094	758 471 162
Annen driftsinntekt		-471 506	4 593 912
Sum inntekter		494 281 588	763 065 073
Kostnader			
Varekostnad	3	255 711 278	418 530 804
Lønnskostnad	4	180 245 350	176 211 284
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5, 6	52 569 422	48 366 495
Annen driftskostnad	4, 5	92 787 854	99 135 156
Sum kostnader		581 313 903	742 243 739
Driftsresultat		-87 032 315	20 821 334
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		50 794	173 207
Annen finansinntekt		478 890	403 483
Sum finansinntekter		529 684	576 690
Annen rentekostnad		12 450 663	5 728 303
Annen finanskostnad		535 958	32 176
Sum finanskostnader		12 986 621	5 760 479
Netto finans		-12 456 937	-5 183 789
Resultat før skattekostnad		-99 489 253	15 637 545
Skattekostnad på resultat	7	-21 879 177	3 477 866
Årsresultat		-77 610 076	12 159 679
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-77 610 076	12 159 679
Totalresultat		-77 610 076	12 159 679
Overføringer og disponeringer			



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Avsatt til annen egenkapital			12 159 679
Overført fra annen egenkapital		-77 610 076	
Sum overføringer og disponeringer	8	-77 610 076	12 159 679



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	7	77 005	
Sum immaterielle eiendeler		77 005	
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	6, 9	1 185 377	939 632
Maskiner og anlegg	5, 6, 9	237 364 012	229 212 139
Skip og flytende installasjoner	6		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5, 6, 9	13 607 594	13 407 724
Sum varige driftsmidler		252 156 983	243 559 495
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap		1 830 000	1 830 000
Lån til foretak i samme konsern	10		
Investeringer i aksjer og andeler		1 000	1 000
Andre langsiktige fordringer		52 000	142 000
Sum finansielle anleggsmidler		1 883 000	1 973 000
Sum anleggsmidler		254 116 988	245 532 495
Omløpsmidler			
Varer			
Lager av varer og annen beholdning	3, 9	3 471 442	636 350
Sum varer		3 471 442	636 350
Fordringer			
Kundefordringer	2, 9, 11	86 384 460	158 825 724
Andre kortsiktige fordringer	10	48 230 978	9 881 357
Konsernfordringer	10	8 963	8 963
Sum fordringer		134 624 401	168 716 044
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	238 545	15 674 985



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		238 545	15 674 985
Sum omløpsmidler		138 334 388	185 027 378
SUM EIENDELER		392 451 376	430 559 873

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	8, 13	100 000	100 000
Beholdning av egne aksjer	8		
Overkurs	8		
Annen innskutt egenkapital	8	40 813 380	813 380
Sum innskutt egenkapital		40 913 380	913 380

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	8	19 228 153	96 838 229
Udekket tap	8		
Sum opptjent egenkapital		19 228 153	96 838 229

Sum egenkapital

60 141 533 **97 751 609**

Gjeld

Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	7		21 802 172
Sum avsetninger for forpliktelser			21 802 172

Annen langsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner		3 149 616	1 280 182
Langsiktig konserngjeld	10		
Øvrig langsiktig gjeld		163 949 601	154 374 957
Sum annen langsiktig gjeld	9	167 099 218	155 655 139

Sum langsiktig gjeld

167 099 218 **177 457 311**

Kortsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	9	61 788 593	
--------------------------------	---	------------	--



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Leverandørgjeld		32 296 633	75 083 542
Betalbar skatt	7		
Skyldig offentlige avgifter		13 432 601	17 771 523
Kortsiktig konserngjeld	10	21 020 609	29 720 609
Annen kortsiktig gjeld	2, 14	36 672 189	32 775 279
Sum kortsiktig gjeld		165 210 625	155 350 953
Sum gjeld		332 309 843	332 808 264
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		392 451 376	430 559 873



Årsregnskap 2024 Nordby Maskin AS

Penneo Dokumentnøkkel: J4FHM-L1TZ-T0SEV-0M5KI-WUHOI-R09GQ

Organisasjonsnr: 957 804 438



Resultatregnskap

Nordby Maskin AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2024	2023
Salgsinntekt	1, 2	494 753 094	758 471 162
Annen driftsinntekt		-471 506	4 593 912
Sum driftsinntekter		494 281 588	763 065 073
Varekostnad	3	255 711 278	418 530 804
Lønnskostnad	4	180 245 350	176 211 284
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5, 6	52 569 422	48 366 495
Annen driftskostnad	4, 5	92 787 854	99 135 156
Sum driftskostnader		581 313 903	742 243 739
Driftsresultat		-87 032 315	20 821 334
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		50 794	173 207
Annen finansinntekt		478 890	403 483
Annen rentekostnad		12 450 663	5 728 303
Annen finanskostnad		535 958	32 176
Resultat av finansposter		-12 456 937	-5 183 789
Resultat før skattekostnad		-99 489 253	15 637 545
Skattekostnad på resultat	7	-21 879 177	3 477 866
Årsresultat		-77 610 076	12 159 679
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital		0	12 159 679
Overført fra annen egenkapital		77 610 076	0
Sum overføringer	8	-77 610 076	12 159 679

Penneo Dokumentnøkkel: J4FHM-L1TZ-T0SEV-0M5KL-WUHOI-R09GQ



Balanse

Nordby Maskin AS

Eiendeler	Note	2024	2023
Anleggsmidler			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Utsatt skattefordel	7	77 005	0
Sum immaterielle eiendeler		77 005	0
<i>Varige driftsmidler</i>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	6, 9	1 185 377	939 632
Maskiner og anlegg	5, 6, 9	237 364 012	229 212 139
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5, 6, 9	13 607 594	13 407 724
Sum varige driftsmidler		252 156 983	243 559 495
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Investeringer i datterselskap		1 830 000	1 830 000
Investeringer i aksjer og andeler		1 000	1 000
Andre langsiktige fordringer		52 000	142 000
Sum finansielle anleggsmidler		1 883 000	1 973 000
Sum anleggsmidler		254 116 988	245 532 495
Omløpsmidler			
<i>Varer</i>			
Lager av varer og annen beholdning	3, 9	3 471 442	636 350
Sum varer		3 471 442	636 350
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	2, 9, 11	86 384 460	158 825 724
Andre kortsiktige fordringer	10	48 230 978	9 881 357
Konsernfordringer	10	8 963	8 963
Sum fordringer		134 624 401	168 716 044
<i>Bankinnskudd, kontanter o.l</i>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	238 545	15 674 985
Sum bankinnskudd, kontanter o.l		238 545	15 674 985
Sum omløpsmidler		138 334 388	185 027 378
Sum eiendeler		392 451 376	430 559 873

Penneo Dokumentnøkkel: J4fHM-L1TZ-T0SEV-0M5KL-WUHOI-R09GQ



Balanse

Nordby Maskin AS

Egenkapital og gjeld	Note	2024	2023
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8, 13	100 000	100 000
Annen innskutt egenkapital	8	40 813 380	813 380
Sum innskutt egenkapital		40 913 380	913 380
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	8	19 228 153	96 838 229
Sum opptjent egenkapital		19 228 153	96 838 229
Sum egenkapital		60 141 533	97 751 609
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Utsatt skatt	7	0	21 802 172
Sum avsetning for forpliktelser		0	21 802 172
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		3 149 616	1 280 182
Øvrig langsiktig gjeld		163 949 601	154 374 957
Sum annen langsiktig gjeld	9	167 099 218	155 655 139
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	9	61 788 593	0
Leverandørgjeld		32 296 633	75 083 542
Skyldig offentlige avgifter		13 432 601	17 771 523
Kortsiktig konserngjeld	10	21 020 609	29 720 609
Annen kortsiktig gjeld	2, 14	36 672 189	32 775 279
Sum kortsiktig gjeld		165 210 625	155 350 953
Sum gjeld		332 309 843	332 808 264
Sum egenkapital og gjeld		392 451 376	430 559 873

Åsgreina, 29.05.2025
Styret i Nordby Maskin AS

Karl Kristoffer Nordby
styreleder

Grethe Nordby
styremedlem

Karl Martin Nordby
styremedlem

Helga Kristine Nordby Vik
styremedlem

Kristian Fjeldberg Tangen
daglig leder



Nordby Maskin AS
KONTANTSTRØMANALYSE

	2024		2023
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad	-	99 489 253	15 637 545
Tap / gevinst ved salg av anleggsmidler	-	2 048 936	1 192 427
ordinære avskrivninger		52 569 422	48 366 495
Endring i varelager	-	2 835 092	403 990
Endring i kundefordringer		72 441 264	-
Endring i leverandørgjeld	-	42 786 909	44 194 453
Endring i andre tidsavgrensningsposter		1 118 547	7 073 317
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-	21 030 957	81 619 072
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		7 456 054	16 430 000
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-	14 428 580	-
Utbetalinger ved kjøp av aksjer		-	1 830 000
Utbetalinger ved finansiell leasing eks renter	-	42 390 985	-
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-	49 363 511	-
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter			
Endring langsiktig gjeld fra finansinstitusjoner		1 869 434	
Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld			13 000 000
Endring i konsernfinansiering	-	8 700 000	
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld			-
Netto endring i kassekreditt		61 788 593	-
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		54 958 027	-
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-	15 436 441	15 584 176
Likviditetsbeholdning pr 1.januar		15 674 986	90 810
Likviditetsbeholdning pr. 31. desember		238 545	15 674 986

Penneo Dokumentnøkkel: J4FHM-LI7Z-T0SEV-0M5KL-WUHOI-R09GQ



Noter til regnskapet 2024

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for øvrige foretak. Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag.

Salg av varer inntektsføres når risiko og kontroll i all hovedsak er overført kjøperen. Med risiko menes eiendelens gevinst og tapspotensiale mens kontroll defineres som beslutnings og råderett. Erfaringsfall anvendes for å estimere og regnskapsføre avsetninger for kvantumsrabatter og retur på salgstidspunktet.

Salg av tjenester inntektsføres etter hvert som de er levert.

Anleggskontrakter

Arbeid under utførelse knyttet til fastpriskontrakter med lang tilvirkningstid behandles ved at fortjeneste tas løpende i forbindelse med fakturering, basert på estimert total fortjeneste. I de tilfeller det er naturlig, deles kontrakter opp, og andel fortjeneste per oppdelt kontrakt tas løpende. Ved periodeslutt periodiseres andel av påløpt leveranse med påslag for estimert fortjeneste. Totalkostnader vurderes løpende. Når kontraktens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres. For prosjekter som antas å gi tap, kostnadsføres hele det beregnede tapet umiddelbart.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Enkelte poster er vurdert etter andre regler. Postene det gjelder vil være blant de postene som omhandles nedenfor.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Skillet mellom vedlikehold og påkostning/ forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet. Tomter avskrives ikke.

Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell. Utgifter til leie av øvrige driftsmidler kostnadsføres som operasjonell. Forskuddsbetalinger balanseføres som forskuddsbetalt kostnad, og fordeles over leieperioden.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp, foretas det nedskrivning til det



Noter til regnskapet 2024

høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi. Bruksverdi er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Langsiktige investeringer i aksjer

Investeringer i datterselskaper og andre langsiktige aksjer er vurdert etter kostmetoden. Ved avleggelsen av årsregnskapet gjøres det vurdering av om det foreligger vesentlig verdifall som ikke er forbigående og nedskrivning foretas dersom vilkårene er tilstede til virkelig verdi.

Varer

Lager av innkjøpte varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost etter FIFO-prinsippet, og netto salgsverdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning vurderes til variabel tilvirkningskost.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Pensjoner

Selskapet har etablert pensjonsordning i henhold til lov om Obligatorisk Tjenestepensjon (OTP). Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger er ikke balanseført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres som lønnskostnader.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Utsatt skatt på merverdier i forbindelse med oppkjøp av datterselskap blir ikke utlignet.

Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, er begrunnet med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skattefordel som kan balanseføres og utsatt skatt er oppført netto i balansen.

Garantier, servicearbeid og reklamasjoner

Ikke opptjent inntekt som er knyttet til garanti- og servicearbeid for avsluttede prosjekter/salg vurderes til antatt kostnad for slikt arbeid. Estimater beregnes med utgangspunkt i historiske tall for servicearbeid og garanti-reparasjoner. Beløpet balanseføres under annen kortsiktig gjeld og inntektsføres lineært over garanti- og serviceperioden.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Penneo Dokumentnøkkel: J4fHM-LITZ-T0SEV-0M5KL-WUHOI-R09GQ



Noter til regnskapet 2024

Note 1 Salgsinntekter

Selskapets omsetning skjer i all hovedsak i Norge. Omsetningen er fordelt på følgende virksomhetsområder:

Salgsinntekter	2024
Inntekter fra bygg og anleggsvirksomhet	494 753 094
Andre inntekter	0
Sum	494 753 094

Note 2 Langsiktige tilvirkningskontrakter

Igangværende prosjekter	2024	2023
Inntekter på igangværende prosjekter	276 933 737	670 397 510
Påløpte kostnader på igangværende prosjekter	-267 141 859	-557 406 326
Estimert fortjeneste	9 791 878	112 991 184

Prinsippet om løpende avregning er basert på at inntekt skal resultatføres når den er opptjent. Normalt skjer resultatføring på tidspunktet for salgstransaksjonen, som er det tidspunkt risiko og kontroll går over på kjøper. Fullføringsgraden beregnes som forholdet mellom påløpte prosjektkostnader og estimerte totalkostnader for prosjektet.

Note 3 Varer

	2024
Innkjøpte handelsvarer	3 471 442
Sum	3 471 442

Selskapets varebeholdning er vurdert til innkjøpspris. Det er ikke foretatt nedskrivning for ukurans.

Note 4 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader	2024	2023
Lønninger	144 922 304	148 551 555
Arbeidsgiveravgift	23 365 601	21 982 109
Pensjonskostnader	4 355 877	3 567 774
Andre ytelser	7 601 568	2 109 845
Sum	180 245 350	176 211 284

Selskapet har i 2024 sysselsatt 221 årsverk.

Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.



Noter til regnskapet 2024

Ytelser til ledende personer

	Daglig leder	Styret
Lønn	2 423 970	0
Pensjonskostnader	48 480	0
Annen godtgjørelse	173 397	0
Sum	2 645 847	0

Daglig leder har bonusavtale.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2024 utgjør kr 417 295 ekskl. mva.

I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 238 007 ekskl. mva.

Note 5 Leasing

Finansielle leasingavtaler:

Balanseført verdi av leieavtaler	2024	2023
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	293 264 949	302 360 224
Akk. avskrivninger 31.12	-96 718 577	-106 586 612
Balanseført verdi 31.12	196 546 372	195 773 612
Årets avskrivning på balanseførte leieavtaler	35 790 365	33 960 237

Tilhørende leasingforpliktelse er balanseført med NOK 163 949 601 som langsiktig gjeld til kredittinstitusjon.

Penneo Dokumentnøkkel: J4FHM-L1TZ-T0SEV-0M5KL-WUHOI-R09GQ



Noter til regnskapet 2024

Note 6 Varige driftsmidler

	Brakker/rigger	Maskiner	Driftsløsøre, inventar o.a utstyr	Totalt
Anskaffelseskost 01.01	1 407 359	52 237 342	43 606 211	97 250 912
Tilgang	545 399	23 347 938	6 172 347	30 065 684
Avgang	0	-1 715 965	-3 080 845	-4 796 810
Anskaffelseskost 31.12	1 952 758	73 869 315	46 697 713	122 519 786
Akk. av-/ nedskrivninger 31.12	-767 381	-33 051 675	-33 090 119	-66 909 175
Balanseført verdi 31.12	1 185 377	40 817 640	13 607 594	55 610 611
Årets avskrivninger	284 770	11 977 934	4 516 353	16 779 057
Avskrivningssats	20-30 %	12-20 %	10-20 %	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	
Økonomisk levetid	3-5 år	5-8 år	5-10 år	

Penneo Dokumentnøkkel: J4FHM-L1TZ-T0SEV-0M5KL-WUHOI-R09GQ



Noter til regnskapet 2024

Note 7 Skatt

Årets skattekostnad	2024	2023
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skatt	-21 879 177	3 477 866
Skattekostnad ordinært resultat	-21 879 177	3 477 866
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-99 489 253	15 637 545
Permanente forskjeller	38 445	170 940
Endring i midlertidige forskjeller	116 855 554	-56 873 939
Anvendelse av fremførbart underskudd	-17 404 746	0
Skattepliktig inntekt	0	-41 065 453
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Sum betalbar skatt i balansen	0	0
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	-99 489 253	15 637 545
Beregnet skatt av resultat før skatt	-21 887 636	3 440 260
Skatteeffekt av permanente forskjeller	8 458	37 607
Sum	-21 879 178	3 477 867
Effektiv skattesats	22,0 %	22,2 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2024	2023	Endring
Varige driftsmidler	31 677 259	30 750 602	-926 657
Tilvirkningskontrakter	9 791 878	112 991 184	103 199 306
Fordringer	-3 970 000	-3 100 000	870 000
Balanseførte leieavtaler	32 596 771	41 398 655	8 801 884
Avsetninger mv	-7 056 020	-2 145 000	4 911 020
Sum	63 039 888	179 895 441	116 855 554
Akkumulert fremførbart underskudd	-63 389 912	-80 794 657	-17 404 746
Grunnlag for utsatt skattefordel / skatt	-350 024	99 100 784	99 450 808
Utsatt skattefordel / skatt (22 %)	-77 005	21 802 172	21 879 178

Note 8 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01.	100 000	813 380	96 838 228	97 751 608
Mottatt konsernbidrag	0	0	40 000 000	40 000 000
Årets resultat	0	0	-77 610 076	-77 610 076
Pr. 31.12.	100 000	813 380	59 228 153	60 141 533



Noter til regnskapet 2024

Note 9 Fordringer, gjeld, pantstillelser og garantier m.v

Gjeld som er sikret ved pant o.l.	2024	2023
Gjeld til kredittinstitusjoner	-64 938 210	-1 280 182
Øvrig langsiktig gjeld	-163 949 601	-154 374 957
Sum	-228 887 811	-155 655 139

Balanseført verdi av pantsatte eiendeler	2024	2023
Tomter, bygninger o.a fast eiendom	1 185 377	939 632
Varelager	3 471 442	636 350
Driftsløsøre, inventar og utstyr, leaseede driftsmidler	250 971 606	242 619 863
Kundefordringer	85 866 308	158 392 580
Sum	341 494 733	402 588 424

Note 10 Mellomværende med selskap i samme konsern

Fordringer	2024	2023
Fordring konsernbidrag	40 000 000	0
Kundefordringer mot Holth Entreprenad AS	0	597 646
Andre kortsiktige konsernfordringer	8 963	8 963
Sum fordringer	40 008 963	606 609

Gjeld	2024	2023
Gjeld konsernbidrag (Varg AS)	0	0
Kortsiktig gjeld til Låven kontorbygg AS	31 875	31 875
Leverandørgjeld til Låven kontorbygg AS	0	1 576 180
Kortsiktig gjeld (Varg AS)	20 988 734	29 688 734
Kortsiktig gjeld (Nordby Eiendomsselskap AS)	0	0
Leverandørgjeld til Holth Entreprenad AS	0	1 906 603
Sum gjeld	21 020 609	33 203 391

Note 11 Kundefordringer

	2024	2023
Kundefordringer til pålydende	87 385 698	152 003 758
Opptjent ikke fakturert	2 968 762	9 921 966
Avsetning til tap	-3 970 000	-3 100 000
Balanseført verdi av kundefordringer 31.12	86 384 460	158 825 724
Realiserte tap	507 582	0

Kostnadsført tap er klassifisert som annen driftskostnad i regnskapet.



Noter til regnskapet 2024

Note 12 Bankinnskudd

Selskapet har skattetrekksgaranti. Denne er pålydende kr 8 000 000.

Note 13 Antall aksjer, aksjeeiere m

Aksjekapital	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	100	1 000	100 000
Aksjekapitalen eies av følgende aksjonærer:			
Aksjonærer:		Antall aksjer	Eierandel
Varg AS		100	100 %
Sum		100	100 %

Selskapet har en aksjeklasse og alle aksjer har lik stemmerett.

Nordby Maskin AS er datterselskap av Varg AS som utarbeider konsernregnskap der Nordby Maskin AS inngår i konsolideringen. Konsernregnskapet kan fås utlevert i Åsvegen 309, 2033 Åsgreina.

Note 14 Garantiforpliktelser

Beregnet service og garantiforpliktelser utgjør NOK 5 000 000. Avsetningen inngår i posten annen kortsiktig gjeld. Tilsvarende avsetning for 2023 var NOK 2 145 000.

Note 15 Investering i datterselskap bokført etter kostmetoden

Selskap	Forretnings- kontor	Eierandel	Stemmeandel	Resultat	Egenkapital
Joape Pukk AS	Nannestad	100 %	100 %	394 843	760 414

Penneo Dokumentnøkkel: J4JHM-L1TZ-T0SEV-0M5KL-WUHOI-R09GQ



Noter til regnskapet 2024

Note 16 Transaksjoner med nærstående parter

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 4, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 10.

Selskapets transaksjoner med nærstående parter	2024	2023
Salg av varer og tjenester:		
Låven Kontorbygg AS	0	207 086
Bjørkåsen Eiendom AS	16 812	0
Holth Entreprenad AS	1 686 041	2 888 947
Sum	1 702 853	3 096 033
Kjøp av varer og tjenester:		
Låven Kontorbygg AS	2 521 887	2 521 888
Nordby Eiendomsselskap AS	984 000	670 525
Holth Entreprenad AS	20 037 839	18 586 610
Sum	23 543 726	21 779 023

Penneo Dokumentnøkkel: J4JHM-LI7Z-T0SEV-0M5KL-WUHOI-R09GQ



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Tangen, Kristian Fjeldberg

Daglig leder

På vegne av: Nordby Maskin AS

Serienummer: no_bankid:9578-5997-4-1693243

IP: 193.215.xxx.xxx

2025-06-27 07:26:50 UTC



Nordby, Karl Martin

Styremedlem

På vegne av: Nordby Maskin AS

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1034224

IP: 193.215.xxx.xxx

2025-06-27 11:36:54 UTC



Nordby, Grethe

Styremedlem

På vegne av: Nordby Maskin AS

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-2491709

IP: 193.215.xxx.xxx

2025-06-29 09:24:08 UTC



Nordby, Karl Kristoffer

Styreleder

På vegne av: Nordby Maskin AS

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-2126545

IP: 193.215.xxx.xxx

2025-06-29 09:27:56 UTC



Vik, Helga Kristine Nordby

Styremedlem

På vegne av: Nordby Maskin AS

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1515704

IP: 193.215.xxx.xxx

2025-06-30 05:13:07 UTC



Penneo Dokumentmøkkel: J4fHM-LI7Z-T0SEV-0M5KL-WUHOJ-R09GQ

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



BDO AS
Furusetgata 10
2050 Jessheim

Til generalforsamlingen i Nordby Maskin AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Nordby Maskin AS.

Årsregnskapet består av:

- Balanse per 31. desember 2024,
- Resultatregnskap 2024
- Kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per 31. desember 2024
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.



Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Kristen Elstad
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: T65P9-QQCC4-CU6CR-A37V7-WVH4D-RLV9N



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Elstad, Kristen

Statsautorisert revisor

På vegne av: BDO AS

Serienummer: no_bankid:9578-5995-4-262183

IP: 188.95.xxx.xxx

2025-07-02 14:55:27 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: T65P9-QQCQ4-CU6CR-A37V7-WVH4D-RLV9W

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



NORDBY MASKIN AS

ÅRSBERETNING 2024

Virksomhetens art og hvor den drives

Nordby Maskin AS er et Maskinentreprenørselskap, og har forretningskontor i Nannestad.

Virksomhetens forretningside og strategi er å være ledende innen bygging av infrastruktur. Selskapet har delt sin strategi i følgende satsingsområder: Grunnarbeid, Vann og Avløp, Infrastrukturbygg, Anleggsgartner, Betongarbeid og Gjenvinning. Selskapet har sitt nedslagsfelt i hovedsak Romerike og Oslo.

Selskapet er et datterselskap i konsern med Varg AS som morselskap og konsernspiss. Varg AS utarbeider Konsernregnskap.

Rettvisende oversikt over utvikling og resultat

Selskapet har hatt en nedgang i omsetning på 269 mill fra 2023 til 2024 og har et underskudd på -77,6 mill i 2024. Selskapet har en egenkapitalandelpå 5,7%. Det har vært utfordrende med likviditet i 2024, men selskapet har en god kassakreditt og har klart å betale sine forpliktelser løpende.

Styret ser fortsatt potensiale innenfor bedriftens virksomhetsområde.

Markedet for selskapets tjenester har vist en negativ trend i regnskapsåret 2024 som følge av generell nedgang i byggeaktiviteten. Dette har vist seg særlig tydelig i tradisjonelt store segmenter som bolig og handel, mens utviklingen har vært noe mer variert i andre typer næring. Det er imidlertid en større konkurranse i entreprisemarkedet som følge av et tilbudsoverskudd som fører til en konkurransesituasjon som på sikt ikke vil være bærekraftig.

Ledelsen har gjennomført en rekke tiltak for å tilpasse seg markedssituasjonen frem til markedet igjen blir bærekraftig for leverandørene, blant annet gjennom ansettelsesstopp, permitteringer og endringer i organiseringen. Ledelsen har også jobbet aktivt med oppfølging av personalkostnader og innkjøp. Dette arbeidet følges opp videre i 2025, men det ansees at gjenværende potensial på personalkostnader er blitt mindre som følge av gjennomførte tiltak. Videre er det styrket fokus på oppfølging av kostnader på egne driftsmidler i regnskapsåret 2024, og dette arbeidet videreføres i 2025.

Når det gjelder fremtidig utvikling har styret og ledelsen i Nordby Maskin AS vedtatt en strategiplan for perioden 2024 – 2026 som omfatter en lønnsom utvikling og vekst med en økning av omsetning fra 800 mill. til 1 milliard. Resultatmålet er satt til 5% og egenkapitalandelen til 30%.

Økonomisk bærekraft er også et viktig punkt i strategien som skal sikre at selskapet har konkurransedyktige betingelser for godt planlagte jobber og en god innkjøpsplan med rett kompetanse.

Utviklingen i regnskapsåret har ikke vært i henhold til strategien og det har vært en betydelig nedgang i omsetning og resultat i regnskapsåret. Strategien ligger imidlertid fortsatt til grunn og det er gjort vesentlige skritt for å komme på linje med strategien selv om løpende omsetning ikke har vært i henhold til budsjett.

Vedtatt strategi for perioden 2024 – 2026 skal også ta vare på klima og miljø ved å jobbe aktivt med reduksjon av tomgangskjøring, avfallshåndtering og gjenbruk av ulike



materialer, samt å sette tiltak for planlegging av transport i selskapet. Den tidligere nevnte satsingen på oppfølging av kostnader til egne driftsmidler er også viktig i dette arbeidet, da mange av hensynene er overlappende og det er implementert systemer som retter seg mot både økonomisk og miljømessig bærekraft.

Styret mener at årsregnskapet for 2024 gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stiling og resultat.

Sentrale risikoer og usikkerhetsfaktorer

Selskapets mest sentrale risikoer og usikkerhetsfaktorer er markedsrelaterte, markedsøkonomi og aktivitet i markedet.

Bedriftens kunder følges opp med tanke på økonomisk soliditet, slik at betalingsevnen opprettholdes. Det er ikke behov for spesielle investeringer utover normalt.

Krigen i Ukraina har hatt innvirkning på Europeisk økonomi, noe som videre påvirker markedet for selskapets tjenester. Markedsutsiktene fremstår derfor som usikre, men bedriftens satsing på et bredt spekter av oppdrag bidrar til å dempe usikkerheten betydelig.

I februar 2025 har virksomheten gjennomført revisjon av ISO sertifisering innen NS-EN ISO 9001 Kvalitet, NS-EN ISO 14001 Miljø og NS-ISO 45001 Arbeidsmiljø. Prosessen resulterte i fornyet sertifisering.

Finansiell risiko

Finansiell risiko håndteres ved å jobbe for en variert ordresreserve. Videre jobbes det aktivt for å redusere kostnadsrisiko i prosjektene ved hjelp av en robust organisasjon.

Selskapet fakturerer fortløpende, og kundemassen blir vurdert og kreditt sjekket. Selskapet har hatt anstrengt likviditet i 2024 og på bakgrunn av dette er det gjort betydelige tiltak for å bedre likviditeten som et ledd i å begrense den finansielle risikoen.

En av de største finansielle risikoene i Nordby Maskin AS er avvik knyttet til god drift og prosjektoppfølgning av de prosjektene selskapet får tildelt. For å begrense denne risikoen har selskapet videreført programmet "Nordby skolen" som skal gi prosjekt og anleggsledere, samt øvrige ansatte i selskapet, økt kompetanse og et bedre bilde av hva bedriften har som verdier, kultur og strategi, slik at alle kan dra i riktig retning og skape gode resultater.

En risiko som er blitt mer fremtredende siste regnskapsår er risiko forbundet med prosjekter og eller kunder med manglende lønnsomhet eller risikokompensasjon. Dette er et forhold ledelsen har vært svært bevisst på og har derfor avstått fra å delta i prosjekter der risikoen ikke kompenseres eller det forventes å levere til priser som ikke er bærekraftige. Disse prioriteringene har medført at ordreserven og oppnådd omsetning er lavere enn det en kunne oppnådd, men det er vurdert at det er viktigere å prioritere ressursene på prosjekter med bærekraftig økonomi, selv om det medfører redusert omsetning i en periode.

For å begrense finansielle risikoen, har Nordby Maskin AS i løpet av 2024 presentert kvartalsvis i styrerapportene en analyse over omsetning og resultat pr. tjenesteområde for de siste 3 årene. Denne analysen hjelper bedriften med å identifisere prosjektene hvor historisk sett ikke skaper bra resultat og ta en avgjørelse om hvilke prosjekter selskapet strategisk skal prioritere.

En annen finansiell risiko er knyttet til kosten på varer som kan endre seg ganske raskt grunnet situasjonen i verden. Nordby Maskin AS har derfor aktivt valgt å unngå avtaler hvor prosjektene har en lengre utførelsesperiode dersom selskapet får ansvaret for å sikre fastpris i hele prosjektperioden. Prisstigningen på bedriftens innsatsvarer oppleves å være mer kontrollert i andre halvdel 2024 enn det som var tilfelle i 2023.

Risiko i forbindelse med tildeling av offentlige kontrakter har i regnskapsåret gitt negative utslag på omsetningen, selskapet har klaget en tildeling av betydelig størrelse inn for KOFA og det er mottatt positiv avgjørelse som følges opp med erstatningssak mot tiltakshaver. En riktig tildeling av denne kontrakten til Nordby Maskin ville gitt anslagsvis 20 % høyere omsetning og dermed betydelig bedret ressursutnyttelse på selskapets ressurser.

Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Utvikling innen bærekraftige løsninger anses å være viktig for videre utvikling, selskapet deltar derfor i regionale nettverk for utvikling av innovative løsninger innen bærekraft og sirkulær økonomi. Selskapet har i 2024 fokusert egen maskinpark og optimalisering av driften. Her er digitalisering innfasing av



kunstig intelligens de viktigste tiltakene utover tiltakene som iverksettes gjennom "Nordby Skolen". Aktiviteten innen gjenvinning har vært bra. Det er satset videre innen knusing og gjenbruk av stein i 2024. Kapasitet innen fossilfrie prosesser er under utvikling og den teknologiske utviklingen følges tett. Kapasiteten innen både fundamentering og styrt boring gir et godt grunnlag for å begrense risiko i totalprosjekter. Særlig innen fundamentering har vi sett en økende etterspørsel.

Fortsatt drift

Årsregnskapet for 2024 er satt opp under forutsetning av fortsatt drift. Det bekreftes herved at forutsetningen for fortsatt drift er til stede.

Regnskapsåret 2024 har for selskapet, vært et år der negativ utvikling har stått i sterk kontrast til selskapets over 30 år lange historie med vekst og positiv utvikling. Selskapet økte omsetningen i 2023 med 48% fra 2022, vesentlig som følge av prosjektet Beluga på Hamar. Omfanget av dette prosjektet var vesentlig større enn hva både kunde og selskapet la til grunn ved oppstart, noe som medførte en betydelig vekst i omsetningen.

Ved starten av regnskapsåret 2024 viste prognosene for året en omsetning på nivå med 2023. Dette grunnet planen om igangsetting av de to siste byggene på Beluga prosjektet, selskapets ordresreserve i eksisterende prosjekter, samt prosjekter selskapet var i anbudsprosess i for både private og offentlige kunder. Denne situasjonen endret seg vesentlig i andre kvartal, da det ble klart at de siste byggene på Beluga ble utsatt på ubestemt tid, samtidig som selskapet tapte en større offentlig anskaffelse.

På samme tidspunkt ble det tilnærmet stans i offentlige anskaffelser, grunnet endrede økonomiske forutsetninger, som følge av økte lånekostnader og sviktende skatteinntekter for kommunene og andre offentlige byggherrer.

Uroen i verdensbildet, der usikkerhet og de til stadig endrede forutsetningen utenfor våre landegrensler, har med stor sannsynlighet også vært vesentlige faktorer til den nedgangen selskapet, og bygg og anleggsbransjen forøvrig har opplevd og på mange markedsområder fremdeles opplever.

Til sammen utgjorde disse faktorene at selskapet, som ved årsskiftet 2023/2024 var rigget for en omsetning tilnærmet 2023-nivå, opplevde en betydelig nedgang i omsetningen til under 2022-nivå og dertil misforhold mellom lønn og driftskostnader, sett opp mot inntektsiden. Forholdet ble den vesentlige årsaken til et betydelig underskudd for regnskapsåret 2024.

Alle disse faktorene var styrende når selskapet i andre kvartal 2024 startet prosessen med endring, strukturering og markedstilpasning av organisasjonen og kostnadsnivået til de gjeldende markedsvilkårene og til de til enhver tid endrede prognosene for både kort- og langsiktig utvikling. Grunnet den manglende ordreinngangen som følge av svært lav markedsaktivitet, ble permittering iverksatt, med påfølgende avvikling av et betydelig antall ansettelsesforhold i samsvar med vedtak og den strategiske planen om å sikre grunnlag for lønnsomhet og ivareta den riktige kompetansen i selskapet, sett opp mot fremtidig strategisk retning.

Dette arbeidet har medført at selskapet i dag har redusert antall fast ansatte fra ca. 243 til nå 185 ansatte. Videre har selskapet gjennomført betydelige reduksjoner i faste og variable kostnader og senket nullomsetningspunktet månedlig fra ca. 45 millioner til nå ca. 30 millioner, tilsvarende en reduksjon på 33%.

Den vanskelige markedssituasjonen vedvarte ut regnskapsåret 2024 og inn i 2025, dette til tross for signaler om oppstart av større prosjekter som selskapet har vært involvert i over en lengre periode. Som følge av dette ble ytterligere permitteringer gjennomført i første kvartal 2025, sammen med salg av maskiner og eiendeler for å sikre nødvendig likviditet. Selskapets aktivitet i perioden januar – april 2025 har vært på linje med trenden fra 4 kvartal 2024. For bransjen er det relativt normalt med en lavere aktivitet årets første måneder, grunnet vinter og mindre igangsetting av nye prosjekter, dog har aktiviteten vært for lav sett i forhold til selskapets faste utgifter, noe som har medført negativt resultat årets første måneder

Styret og ledelsen i selskapet har gjennom hele denne perioden iverksatt alle de tiltak man til enhver tid har ment har vært både nødvendig og forsvarlig. Samtidig som man har ivaretatt selskapets konkurranseevne og kompetanse.



I begynnelsen av andre kvartal så man vesentlige endringer i markedet og selskapet begynte på nytt å vinne nye kontrakter til vilkår som danner grunnlag for positive resultater og fremtidig sunn drift. Eksisterende kontrakter som tidligere ikke har kommet i gang grunnet manglende tillatelser og finansiering ble planlagt påbegynt og iverksatt.

Nye forespørsler fra både eksisterende og nye private kunder har økt vesentlig, samtidig som markedet innen offentlige anskaffelser har kommet tilbake til et tilnærmet normalt nivå.

Den positive utviklingen vises i selskapets ordresreserve og prognose for regnskapsårene 2025 og 2026. Selskapet har ved utgangen av mai 2025, en ordresreserve beregnet til 750 millioner med utførelse i 25/26 og har nye prosjekter under avklaring for ca 750 millioner på samme tidspunkt. Ser man dette i sammenheng med de bedre markedsutsiktene, er det realistisk at det videre vil komme flere potensielle prosjekter det kommende året, der selskapet har muligheter til å vinne både nye anbud, knytte nye relasjoner og styrke eksisterende kunde og leverandør forbindelser.

Prognosen for 2025 viser et positivt årsresultat for 2025, selv om årets første fire måneder viser et negativt resultat. Omsetningen øker fra mai mnd og trenden fortsetter videre utover året ved at nye prosjekter iverksettes samtidig som det er betydelig gjenværende omsetning i de prosjektene som er i gang. Denne trenden går videre inn i 2026, der omsetningen estimeres til å være på linje med 2023 tall tilsvarende 750 – 800 millioner med et betydelig lavere kostnadsgrunnlag.

Etter en lengre krevende periode ser det positivt ut for fremtiden. Organisasjonen er samlet og det har blitt gjort vesentlige endringer hva gjelder ledelse, kontroll og økonomistyring. Selskapets faste kostnader er redusert vesentlig og nullomsetningen senket til et nivå, der selskapet i fremtiden kan levere positive resultater uten avhengighet av kontinuerlig store entrepriser. Strategisk medfører dette en endring, der selskapet ved økt aktivitet utover den omsetning selskapet er rigget for med egenproduksjon, må basere økt aktivitet på kjøp av tjenester og underentreprenører, fremfor økt egenproduksjon.

Tiltakene selskapet har gjennomført, samt ordresreserven og markedsutsiktene. Sett i sammenheng med de forutsetningene og markedsvilkårene både selskapet og bransjen generelt må forvente er gjeldene fremtiden. Mener styret og ledelsen det er et godt og forsvarlig grunnlag for videre drift og god lønnsomhet i årene som kommer.

Åpenhetsloven

Rapporten for aktsomhetsvurdering er tilgjengelig på vår nettside og det jobbes for tiden med utarbeidelse av risikovurdering og analyse av leverandører for 2024.

Redegjørelsen skal bli tilgjengelig gjort innen 30.juni 2025 på virksomhetens nettside: www.nordbymaskin.no.

Arbeidsmiljø

I løpet av 2024 har virksomheten videreført sitt systematiske arbeid med arbeidsmiljøet. Det er gjennomført en resertifisering i henhold til ISO 45001 Arbeidsmiljøledelse, og virksomheten oppnådde fornyet sertifisering i februar 2025.

Det totale sykefraværet i 2024 utgjorde 21 031 timer, tilsvarende 6,5 % av den totale arbeidstiden på 323 553 timer. Styret vurderer nivået som tilfredsstillende, men anerkjenner samtidig behovet for fortsatt innsats for å redusere fraværet ytterligere gjennom forebyggende tiltak og oppfølging.

Styret vurderer nivået som tilfredsstillende, men anerkjenner samtidig behovet for fortsatt innsats for å redusere fraværet ytterligere gjennom forebyggende tiltak og oppfølging.

Virksomheten vurderer det generelle arbeidsmiljøet som godt. Det arbeides systematisk med både det fysiske og det psykososiale arbeidsmiljøet, og det er iverksatt flere forbedringstiltak gjennom året. Det har vært særlig fokus på tydelig og tilgjengelig informasjon via digitale plattformer, samt å legge til rette for trivsel, inkludering og god samhandling på tvers av organisasjonen.

Det er i 2024 gjennomført kurs og opplæring for videre utvikling av ledere, samt kurs tilpasset ulike faggrupper i organisasjonen. Kompetanseutvikling har vært et prioritert område, og det er planlagt



ytterligere opplæring og utviklingstiltak i 2025, fordelt på relevante fagmiljøer. Dette skal bidra til å styrke både faglig kvalitet og et trygt, helsefremmende og støttende arbeidsmiljø.

Likestilling, mangfold og diskriminering

Selskapet har i 2024 styrket arbeidet med likestilling og inkludering. Kvinneandelen i lederstillinger har økt, og lønnspolitikken sikrer lik lønn for likt arbeid. Det er gjennomført en risikovurdering av diskriminering innen rekruttering, karriereutvikling, lønn og trakassering. Arbeidet følges opp med konkrete tiltak og tydelige varslingsrutiner for å sikre et trygt og rettferdig arbeidsmiljø.

Likestilling og diskriminering

Ved utgangen av året hadde selskapet 207 ansatte, hvorav 29 er kvinner (ca. 14 %). Andelen kvinner i lederstillinger er 28 %, en økning på 3 prosentpoeng fra 2023. Styret vurderer dette som et positivt tegn på at arbeidsmiljøet for kvinner i selskapet er godt.

I administrasjonen er kvinneandelen 56,5 %, mens den i produksjonsrelaterte stillinger kun er 3 %.

Totalt har fem ansatte frivillig valgt deltidsstillinger, hvorav to er kvinner. Tre ansatte har frivillig midlertidige stillinger, én av disse er kvinne.

Basert på faktisk uttak i 2024 tok menn i snitt ut 15 uker foreldrepermisjon per person, mens kvinner tok ut 18 uker i snitt. Beregningen er basert på totalt 15 registrerte tilfeller (14 menn og 1 kvinne).

Gjennomsnittlig årslønn for heltidsansatte kvinner var kr 683 250, mot kr 629 961 for menn. Menn tjente i snitt 7,80% mindre enn kvinner i heltidsstillinger. Blant prosjektledere var gjennomsnittslønn kr 926 832 for kvinner og kr 1 015 933 for menn. Kvinner tjente i snitt 9,61% mindre enn menn blant prosjektledere. Forskjellen er knyttet til kompetanse og ansiennitet, og ikke til kjønn. Selskapet har en tydelig lønnspolitikk som sikrer at arbeid av lik verdi gir lik lønn uavhengig av kjønn.

Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for likestilling og mangfold. Ved rekruttering vurderes personlige kvalifikasjoner foran kjønn, men underrepresenterte grupper oppfordres særskilt til å søke for å bidra til bedre balanse i stillingskategorier der kjønnsfordelingen er skjev.

Som del av årets risikovurdering er det gjennomført en kartlegging av risiko for diskriminering og manglende likestilling i flere sentrale områder:

- **Rekruttering:** Risiko for ubevisste holdninger som kan redusere mangfold.
- **Lønn og arbeidsvilkår:** Potensielle lønnsgep og ulik tilgang til fleksibilitet.
- **Forfremmelse og utviklingsmuligheter:** Risiko for skjevfordeling grunnet manglende transparens.
- **Kombinasjon av arbeid og familieliv:** Risiko for at ansatte med omsorgsansvar ikke gis tilstrekkelig fleksibilitet.
- **Trakassering og kjønnsbasert vold:** Risiko ved uklare varslingsrutiner og manglende oppfølging.

Disse vurderingene følges opp med konkrete tiltak. Selskapet har nulltoleranse for trakassering, og varslingsrutinene gjennomgås og styrkes kontinuerlig for å sikre et trygt og inkluderende arbeidsmiljø.

Iverksatte tiltak:

- **Rekruttering:** Opplæring i mangfolds rekruttering, bruk av maler og rekrutteringssystem for forbedret håndtering av anonyme søkere.
- **Lønn og arbeidsvilkår:** Lønnskartlegging, årlig gjennomgang og lønnspolicy. Tydelige retningslinjer tilgjengelig for alle ansatte.
- **Forfremmelse og utviklingsmuligheter:** Transparente kriterier, karriereveiledning og mentor programmer.
- **Kombinasjon av arbeid og familieliv:** Fleksitid, hjemmekontor ordninger og permisjonstilrettelegging.
- **Trakassering og kjønnsbasert vold:** Tydeliggjøring av varslingsrutiner og forebyggende arbeid og opplæring.



Evaluering og videreføring av tiltak:

- **Rekruttering:** På grunn av svært begrenset rekruttering i 2024 er effekten vanskelig å vurdere, men tiltakene har bidratt til økt bevissthet. Videreføres med årlig opplæring, og det vurderes å innføre blind screening ved framtidige rekrutteringer.
- **Lønn og arbeidsvilkår:** Årlig lønnskartlegging har økt transparens og avdekket enkelte lønnsforskjeller. Videreføres med økt involvering av partene og tettere oppfølging.
- **Utviklingsmuligheter:** Videreføres med økt involvering av partene og tettere oppfølging.
- **Arbeid og familieliv:** Fleksible ordninger har styrket trivsel og balanse. Videreføres med tydeligere retningslinjer.
- **Trakassering og varsling:** Bedre kjennskap til rutiner. Varslingssystemet gjennomgås og forbedres jevnlig.

Tiltakene videreføres og justeres der det er behov, i tett samarbeid med ansatte og ledelse, som en del av selskapets kontinuerlige arbeid for et trygt, likestilt og inkluderende arbeidsmiljø.

Selskapet arbeider også aktivt for å fremme likestilling og hindre diskriminering på grunnlag av blant annet kjønn, alder, etnisitet, språk, religion, livssyn og nasjonal opprinnelse. Det er etablert rutiner for rekruttering hvor søkere fra underrepresenterte grupper oppfordres til å søke. Det er gjennomført en gjennomgang av kriterier for karriereutvikling og lederstillinger for å sikre like muligheter for alle.

Virksomheten har tydelige rutiner for håndtering av varsler om kritikkverdige forhold. Disse er gjort kjent for alle ansatte, og tydeliggjør både ledelsens ansvar for oppfølging og de ansattes rettigheter.

Arbeidsmiljøutvalget, i samarbeid med tillitsvalgte, har arbeidet aktivt med tilrettelegging for varsling. Dette sikrer at rutiner er tilgjengelige og relevante for de personene i organisasjonen som mest sannsynlig vil motta slike varsler.

Ytre miljø

I løpet av 2024 har selskapet gjennomført en resertifiseringsprosess innen ISO 14001 Miljøstyring, som resulterte i fornyet sertifisering i februar 2025. Dette bekrefter vår forpliktelse til kontinuerlig forbedring og ansvarlig miljøledelse.

Virksomheten er ikke underlagt særlige miljøpålegg eller konsesjonskrav, men unntak av en tillatelse for uttak av mineralske masser ved Slettmoen Grustak. Denne konsesjonen er utstedt av Direktoratet for mineralforvaltning og gjelder kun en mindre del av virksomheten, og vurderes derfor som ikke kritisk for selskapet som helhet.

Bedriften forurenser ikke det ytre miljø i større grad enn det som er vanlig for tilsvarende virksomhet. Samtidig har selskapet i rapporteringsperioden hatt økt fokus på utslippsfrie løsninger, med særlig vekt på elektrifisering av produksjonsutstyr og kjøretøy. Det er derfor gjort investeringer i en rekke maskiner og biler som kan drives med utslippsfri kraft, som et ledd i arbeidet med å redusere miljøbelastningen fra vår drift.

Styreansvarsforsikring

Virksomheten har ikke tegnet forsikring for styrets medlemmer eller daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket eller tredjepersoner.

Kontantstrøm

Bedriften har for 2024 hatt et driftsresultat på kr -87 032 315. Operasjonelle aktiviteter i Nordby Maskin AS har generert en negativ kontantstrøm på kr -21 030 957, noe som er vesentlig lavere enn i 2023. Differansen mellom resultat og kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter er stort sett knyttet til avskrivninger og endringer i kundefordringer/leverandørgjeld. Investeringsaktivitetene har generert negativ kontantstrøm, men finansieringsaktiviteten har bidratt positivt mest på grunn av økt kassakreditt.

Det er ikke planlagt store investeringer i 2025.

Det har ikke vært store finansielle transaksjoner frem til avleggelsen av årsberetningen.



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Tangen, Kristian Fjeldberg

Daglig leder

På vegne av: Nordby Maskin AS

Serienummer: no_bankid:9578-5997-4-1693243

IP: 193.215.xxx.xxx

2025-06-27 07:26:50 UTC



Nordby, Karl Martin

Styremedlem

På vegne av: Nordby Maskin AS

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1034224

IP: 193.215.xxx.xxx

2025-06-27 11:36:54 UTC



Nordby, Grethe

Styremedlem

På vegne av: Nordby Maskin AS

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-2491709

IP: 193.215.xxx.xxx

2025-06-29 09:24:08 UTC



Nordby, Karl Kristoffer

Styreleder

På vegne av: Nordby Maskin AS

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-2126545

IP: 193.215.xxx.xxx

2025-06-29 09:27:56 UTC



Vik, Helga Kristine Nordby

Styremedlem

På vegne av: Nordby Maskin AS

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1515704

IP: 193.215.xxx.xxx

2025-06-30 05:13:07 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: KP4RQ-AY4TN-1195H-RBY8M-KZ4NJ-WB4KY

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.