



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 920 013 899
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: NORDIC OFFICE OF ARCHITECTURE AS
Forretningsadresse: Kongens gate 21
0153 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Eskild Andersen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 21.03.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 16.04.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1, 2, 3	359 213 479	370 838 203
Annen driftsinntekt	2	2 220 364	2 056 361
Sum inntekter		361 433 843	372 894 564
Kostnader			
Underkonsulenter m.m.	3	94 352 779	103 385 512
Lønnskostnad	4, 5, 6	213 908 857	217 718 022
Avskrivning på driftsmidler	7	2 841 537	5 765 312
Annen driftskostnad	5, 7	38 057 068	32 365 663
Sum kostnader		349 160 241	359 234 508
Driftsresultat		12 273 601	13 660 056
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap	3	5 126 840	1 475 483
Inntekt på investering i annet foretak i samme konsern		359 838	430 713
Inntekt på investering i tilknyttet selskap	3		
Annen renteinntekt		14 558	2 245
Annen finansinntekt		2 822 621	1 554 897
Sum finansinntekter		8 323 857	3 463 337
Annen rentekostnad		362 963	463 308
Annen finanskostnad		3 322 749	6 094 032
Sum finanskostnader		3 685 712	6 557 339
Netto finans		4 638 146	-3 094 002
Ordinært resultat før skattekostnad		16 911 747	10 566 054
Skattekostnad på ordinært resultat	8	2 911 093	1 601 112
Ordinært resultat etter skattekostnad		14 000 654	8 964 942
Årsresultat		14 000 654	8 964 942
Årsresultat etter minoritetsinteresser		14 000 654	8 964 942



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Totalresultat		14 000 654	8 964 942
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		10 000 000	
Overført til fond for vurderingsforskjeller		359 838	430 713
Overført til annen egenkapital		3 640 816	8 534 229
Sum overføringer og disponeringer		14 000 654	8 964 942



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Programvare	7		36 875
Utsatt skattefordel	8	766 002	476 901
Sum immaterielle eiendeler		766 002	513 776
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	7	1 278 400	1 316 000
Aktiverte kostnader	1		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	7, 9	8 591 011	9 598 508
Sum varige driftsmidler		9 869 411	10 914 508
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	3	29 544 028	29 544 028
Investeringer i tilknyttet selskap	3	1 733 749	1 373 911
Investeringer i aksjer og andeler		58 838	58 838
Andre langsiktige fordringer		70 628	160 448
Sum finansielle anleggsmidler		31 407 243	31 137 225
Sum anleggsmidler		42 042 656	42 565 510
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	3, 9	76 092 141	67 076 466
Opptjente ikke fakturerte inntekter		12 232 132	11 767 467
Andre kortsiktige fordringer	3	19 963 400	9 768 204
Sum fordringer		108 287 672	88 612 137
Investeringer			
Markedsbaserte aksjer		286 638	271 597
Sum investeringer		286 638	271 597
Bankinnskudd, kontanter og lignende			



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	15 809 750	28 535 678
Konsernkontoordning	3	50 983 818	30 103 562
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		66 793 569	58 639 240
Sum omløpsmidler		175 367 878	147 522 973
SUM EIENDELER		217 410 534	190 088 483

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	12, 13	346 800	346 800
Beholdning av egne aksjer		-3 000	
Overkurs	13	26 539 540	26 539 540
Sum innskutt egenkapital		26 883 340	26 886 340

Opptjent egenkapital

Fond for vurderingsforskjeller	13	1 253 748	893 910
Annen egenkapital	13	50 634 983	49 197 872
Sum opptjent egenkapital		51 888 731	50 091 782

Sum egenkapital	8	78 772 071	76 978 122
------------------------	---	-------------------	-------------------

Gjeld

Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	4		
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld	10	12 900 126	16 656 647
Sum annen langsiktig gjeld		12 900 126	16 656 647

Sum langsiktig gjeld		12 900 126	16 656 647
-----------------------------	--	-------------------	-------------------

Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld	3	27 175 831	21 598 027
Betalbar skatt	8	3 200 194	2 744 642
Skyldige offentlige avgifter	13	26 814 986	26 683 851



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Utbytte		10 000 000	
Annen kortsiktig gjeld		58 547 326	45 427 194
Sum kortsiktig gjeld		125 738 337	96 453 714
Sum gjeld		138 638 463	113 110 361
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		217 410 534	190 088 483



Nordic Office Of Architecture AS			
Resultatregnskap			
Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2021	2020
Salgsinntekt	1, 2, 3	359 213 479	370 838 203
Annen driftsinntekt	2	2 220 364	2 056 361
Sum driftsinntekt		<u>361 433 843</u>	<u>372 894 564</u>
Underkonsulenter m.m.	3	94 352 779	103 385 512
Lønnskostnad	4, 5, 6	213 908 857	217 718 022
Avskrivning på driftsmidler	7	2 841 537	5 765 312
Annen driftskostnad	5, 7	38 057 068	32 365 663
Sum driftskostnad		<u>349 160 241</u>	<u>359 234 508</u>
Driftsresultat		<u>12 273 601</u>	<u>13 660 056</u>
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap	3	5 126 840	1 475 483
Inntekt på investering i annet foretak i samme konsern		359 838	430 713
Annen renteinntekt		14 558	2 245
Annen finansinntekt		2 822 621	1 554 897
Annen rentekostnad		362 963	463 308
Annen finanskostnad		3 322 749	6 094 032
Resultat av finansposter		<u>4 638 146</u>	<u>-3 094 002</u>
Ordinært resultat før skattekostnad		16 911 747	10 566 054
Skattekostnad på ordinært resultat	8	2 911 093	1 601 112
Ordinært resultat		<u>14 000 654</u>	<u>8 964 942</u>
Årsresultat		<u>14 000 654</u>	<u>8 964 942</u>
Overføringer			
Overført til utbytte		10 000 000	0
Overført til fond for vurderingsforskjeller		-359 838	-430 713
Overført til annen egenkapital		3 640 816	8 534 229
Sum overføringer		<u>14 000 654</u>	<u>8 964 942</u>

Nordic Office Of Architecture AS



Nordic Office Of Architecture AS			
Balanse			
Eiendeler	Note	2021	2020
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Programvare	7	0	36 875
Utsatt skattefordel	8	766 002	476 901
Sum immaterielle eiendeler		766 002	513 776
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	7	1 278 400	1 316 000
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	7, 9	8 591 011	9 598 508
Sum varige driftsmidler		9 869 411	10 914 508
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	3	29 544 028	29 544 028
Investeringer i tilknyttet selskap	3	1 733 749	1 373 911
Investeringer i aksjer og andeler		58 838	58 838
Andre langsiktige fordringer		70 628	160 448
Sum finansielle anleggsmidler		31 407 243	31 137 225
Sum anleggsmidler		42 042 656	42 565 510
Omløpsmidler			
Fordringer			
Opptjente ikke fakturerte inntekter		12 232 132	11 767 467
Kundefordringer	3, 9	76 092 141	67 076 466
Andre kortsiktige fordringer	3	19 963 400	9 768 204
Sum fordringer		108 287 672	88 612 137
Investeringer			
Markedsbaserte aksjer		286 638	271 597
Sum investeringer		286 638	271 597
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	15 809 750	28 535 678
Konsernkontoordning	3	50 983 818	30 103 562
Sum omløpsmidler		175 367 878	147 522 973
Sum eiendeler		217 410 534	190 088 483
Nordic Office Of Architecture AS			



Nordic Office Of Architecture AS			
Balanse			
Egenkapital og gjeld	Note	2021	2020
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	12, 13	346 800	346 800
Annen innskutt egenkapital		-3 000	0
Overkurs	13	26 539 540	26 539 540
Sum innskutt egenkapital		<u>26 883 340</u>	<u>26 886 340</u>
Opptjent egenkapital			
Fond for vurderingsforskjeller	13	1 253 748	893 910
Annen egenkapital	13	50 634 983	49 197 872
Sum opptjent egenkapital		<u>51 888 731</u>	<u>50 091 782</u>
Sum egenkapital	8	<u>78 772 071</u>	<u>76 978 122</u>
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Øvrig langsiktig gjeld	10	12 900 126	16 656 647
Sum annen langsiktig gjeld		<u>12 900 126</u>	<u>16 656 647</u>
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	3	27 175 831	21 598 027
Betalbar skatt	8	3 200 194	2 744 642
Skyldige offentlige avgifter	13	26 814 986	26 683 851
Utbytte		10 000 000	0
Annen kortsiktig gjeld		58 547 326	45 427 194
Sum kortsiktig gjeld		<u>125 738 337</u>	<u>96 453 714</u>
Sum gjeld		<u>138 638 463</u>	<u>113 110 361</u>
Sum gjeld og egenkapital		<u>217 410 534</u>	<u>190 088 483</u>
Nordic Office Of Architecture AS			



Nordic Office Of Architecture AS

Balanse

Oslo, / / - 2022,
Styret i Nordic Office Of Architecture AS

Bård Sverre Hernes
styreleder

Egil Olav Hogna
styremedlem

Egil Gossé
styremedlem

Håvard Slinde
styremedlem

Gudmund Stokke
styremedlem

Mari Dokken Bjørge
styremedlem

Eskild Andersen
daglig leder

Nordic Office Of Architecture AS



Indirekte kontantstrøm			
Nordic Office Of Architecture AS			
	Note	2021	2020
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		16 911 747	10 566 054
Periodens betalte skatt		2 744 642	5 311 271
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		0	-32 927
Ordinære avskrivninger		2 841 537	5 765 312
Endring i kundefordringer og andre fordringer		-19 136 091	-1 372 866
Endring i kortsiktig gjeld		18 829 071	8 985 312
Endring i opptjent, ikke fakturert inntekt		-464 665	15 090 060
Endring i andre tidsavgrensningsposter		-359 838	-430 713
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		<u>15 877 118</u>	<u>33 258 961</u>
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		0	74 820
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		1 759 564	7 278 944
Netto nye utlån		1 060 275	1 092 226
Nedskrivning av finansielle eiendeler		1 060 275	2 229 874
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		<u>-1 759 564</u>	<u>-6 066 476</u>
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		4 000 000	4 000 000
Belastede renter på langsiktig lån		-243 479	-331 256
Utbetalinger ved kjøp av egne aksjer		-2 206 705	0
Mottatt utbytte fra tilknyttet selskap		0	1 052 774
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		<u>-5 963 226</u>	<u>-2 615 970</u>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		8 154 328	24 576 515
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begy		<u>58 639 240</u>	<u>34 062 724</u>
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. sl		<u>66 793 568</u>	<u>58 639 239</u>
Nordic Office Of Architecture AS		Side 5	



Årsregnskap

2021

Nordic Office Of Architecture AS

Organisasjonsnummer 920013899

Penneo Dokumentnøkkel: GWFE6-Z67D2-HTGVU-DW10-Z6JTC-A8MJT



Nordic Office of Architecture AS

Resultatregnskap 01.01-31.12

	Note	2021	2020
Driftsinntekter og driftskostnader			
Salgsinntekt	1, 2, 3	359 213 479	370 838 203
Annen driftsinntekt	2	2 220 364	2 056 361
Sum driftsinntekt		361 433 843	372 894 564
Underkonsulenter m.m.	3	94 352 779	103 385 512
Lønnskostnad	4, 5, 6	213 908 857	217 718 022
Avskrivning på driftsmidler	7	2 841 537	5 765 312
Annen driftskostnad	5, 7	38 057 068	32 365 663
Sum driftskostnad		349 160 241	359 234 508
Driftsresultat		12 273 601	13 660 056
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap	3	5 126 840	1 475 483
Inntekt på Investering i tilknyttet selskap	3	359 838	430 713
Annen renteinntekt		14 558	2 245
Annen finansinntekt		2 822 621	1 554 897
Annen rentekostnad		362 963	463 308
Annen finanskostnad		3 322 749	6 094 032
Resultat av finansposter		4 638 146	-3 094 002
Ordinært resultat før skattekostnad		16 911 747	10 566 054
Skattekostnad på ordinært resultat	8	2 911 093	1 601 112
Ordinært resultat		14 000 654	8 964 942
Årsresultat		14 000 654	8 964 942
Overført til annen egenkapital		3 640 816	8 534 229
Avsatt til utbytte		10 000 000	0
Overført til fond for vurderingsforskjeller		359 838	430 713
Sum overføringer		14 000 654	8 964 942

Penneo Dokumentnøkkel: GWFE6-Z67D2-HTGVU-DW10-Z6JTC-A8MJT



Nordic Office of Architecture AS

Balanse per 31.12

	Note	2021	2020
Eiendeler			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Programvare	7	0	36 875
Utsatt skattefordel	8	766 002	476 901
Sum immaterielle eiendeler		766 002	513 776
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	7	1 278 400	1 316 000
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	7, 9	8 591 011	9 598 508
Sum varige driftsmidler		9 869 411	10 914 508
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	3	29 544 028	29 544 028
Investeringer i tilknyttet selskap	3	1 733 749	1 373 911
Investeringer i aksjer og andeler		58 838	58 838
Andre langsiktige fordringer		70 628	160 448
Sum finansielle anleggsmidler		31 407 243	31 137 226
Sum anleggsmidler		42 042 655	42 565 510
Omløpsmidler			
Opptjente ikke fakturerte inntekter			
Kundefordringer	3, 9	76 092 141	67 076 466
Andre kortsiktige fordringer	3	19 963 400	9 768 204
Sum fordringer		108 287 672	88 612 137
Markedsbaserte aksjer			
Sum investeringer		286 638	271 597
Bankinnskudd, kontanter o.l.			
Innskudd i konsernkonto	3	50 983 818	30 103 562
Sum bankinnskudd og lignende		66 793 569	58 639 240
Sum omløpsmidler		175 367 878	147 522 973
Sum eiendeler		217 410 533	190 088 483

Penneo Dokumentnøkkel: GWFE6-Z67D2-HTGVU-DW10-Z6JTC-A8MUT



Nordic Office of Architecture AS

Balanse per 31.12

	Note	2021	2020
Egenkapital og gjeld			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	12, 13	346 800	346 800
Egne aksjer	13	-3 000	0
Overkurs	13	26 539 540	26 539 540
Sum innskutt egenkapital	13	26 883 340	26 886 340
Opptjent egenkapital			
Fond for vurderingsforskjeller	13	1 253 748	893 910
Annen egenkapital	13	50 634 982	49 197 872
Sum opptjent egenkapital	13	51 888 730	50 091 782
Sum egenkapital	13	78 772 070	76 978 122
Gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld			
Sum annen langsiktig gjeld	10	12 900 126	16 656 647
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	3	27 175 831	21 598 027
Betalbar skatt	8	3 200 194	2 744 642
Skyldige offentlige avgifter		26 814 986	26 683 851
Utbytte	13	10 000 000	0
Annen kortsiktig gjeld		58 547 326	45 427 194
Sum kortsiktig gjeld		125 738 337	96 453 714
Sum gjeld		138 638 463	113 110 361
Sum gjeld og egenkapital		217 410 533	190 088 483

Oslo, 21. mars 2022

Bård Sverre Hernes
Styreleder

Egil Olav Hogna
Styremedlem

Gudmund Stokke
Styremedlem

Egil Gossé
Styremedlem

Eskild Andersen
Daglig leder

Håvard Slinde
Styremedlem

Penneo Dokumentnøkkel: GWFE6-Z67D2-HTGVU-DW10-Z6JTC-A8MUT

**Nordic Office Of Architecture AS**

Kontantstrømoppstilling 01.01 - 31.12

		2021	2020
Operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		16 911 747	10 566 054
Periodens betalte skatt	8	-2 744 642	-5 311 271
Ordinære avskrivninger	7	2 841 537	5 765 312
Gevinst/tap ved salg av varige driftsmidler		0	-32 927
Andre resultatføringer uten kontanteffekt	3	-359 838	-430 713
Endring i opptjent, ikke fakturet inntekt		-464 665	15 090 060
Endring i kundefordringer og andre fordringer		-19 136 091	-1 372 866
Endring i kortsiktig gjeld		18 829 071	8 985 312
Netto kontantstrøm, operasjonelle aktiviteter		15 877 119	33 258 960
Investeringsaktiviteter			
Investeringer i varige driftsmidler	7	-1 759 564	-7 278 944
Vederlag ved salg av varige driftsmidler		0	74 820
Netto nye utlån	10	-1 060 275	-1 092 226
Nedskrivning av finansielle eiendeler		1 060 275	2 229 874
Netto kontantstrøm, investeringsaktiviteter		-1 759 564	-6 066 476
Finansieringsaktiviteter			
Tilbakebetaling av lån	10	-4 000 000	-4 000 000
Belastede renter på langsiktig lån	10	243 479	331 256
Mottatt utbytte fra tilknyttet selskap		0	1 052 774
Utbetaling ved kjøp egne aksjer		-2 206 705	0
Netto kontantstrøm, finansieringsaktiviteter		-5 963 226	-2 615 970
Netto endring i likvider i året		8 154 329	24 576 514
Likviditetsbeholdning og innskudd i konsernkonto per 01.01		58 639 239	34 062 724
Likviditetsbeholdning og innskudd i konsernkonto per 31.12		66 793 568	58 639 239

Penneo Dokumentnøkkel: GWFE6-Z67D2-HTGVU-DW10-Z6JTC-A8MJT



Nordic Office Of Architecture AS

Noter til regnskapet for 2021

Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge.

a) Driftsinntekter

Inntekter fra salg av tjenester inntektsføres i takt med opptjening,

Inntekter fra fastprisprosjekter resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad,

når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Fremdriften måles som påløpte timer i forhold til totalt estimerte timer.

b) Omløpsmidler/kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til tjenestekretsløpet.

Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

c) Anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid.

d) Kortsiktige plasseringer

Investeringer i aksjefondsandeler er vurdert til markedsverdi, da andelene er notert på børs og er raskt omsettelige.

Investering i enkeltaksjer som ikke er børsnotert og er omløpsmidler vurderes til laveste verdis prinsipp.

e) Fordringer/ opptjente ikke fakturerte inntekter

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap.

Opptjente ikke fakturerte inntekter oppføres til påregnlige salgspris.

f) Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt.

Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige

og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Utsatt skatt

og utsatt skattefordel er presentert netto etter utligning i balansen.

g) Pensjonsforpliktelser

Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger er ikke balanseført. Selskapet har etablert en innskuddsbasert ordning.

Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og presenteres i posten lønnskostnader.



Nordic Office Of Architecture AS

Noter til regnskapet for 2021

h) Filial

Morselskapets årsregnskap omfatter også filialregnskap fra selskapets filial i Danmark. Resultatposter i DKK omregnes til gjennomsnittskurs, mens balanseposter i DKK omregnes til kurs pr. 31.12.

i) Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på balansetidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden.

j) Tilknyttede selskap / endring av regnskapsprinsipp

Egenkapitalmetoden benyttes som regnskapsprinsipp for vurdering av tilknyttede selskaper, ref note 7 og note 8.

Tilknyttede selskaper er enheter hvor selskapet har betydelig, men ikke bestemmende, innflytelse, over den finansielle og operasjonelle styringen (eierandel mellom 20 % og 50 %). Selskapsregnskapet inkluderer selskapets andel av resultat fra det tidspunktet betydelig innflytelse oppnås og inntil slik innflytelse opphører.

k) Konsernregnskap / aksjer i datterselskap

Selskapet er morselskap i konsern, jfr. note 3. Det utarbeides ikke konsernregnskap, da konsernet er underkonsern under Norconsult Holding AS. Det utarbeides konsernregnskap i Norconsult Holding AS.

Datterselskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet.

l) Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

m) Leasing

For operasjonelle leieavtaler som ikke balanseføres bokføres periodens leiebetalinger under driftskostnader. jfr.note 7.

n) Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstilling er utarbeidet etter den indirekte metode. Lividitetsbeholdning omfatter bankinnskudd og innestående beholdning på konsernkonto.



Nordic Office Of Architecture AS					
Noter til regnskapet for 2021					
Note 2 - Salgsinntekter					
Pr. virksomhetsområde	2021	2020			
Salg av arkitektjenester	359 213 479	370 838 203			
Annen driftsinntekt	2 220 364	2 056 361			
Sum driftsinntekter	361 433 843	372 894 564			
Geografisk fordeling					
Norge	274 021 596	307 200 248			
Norden	3 501 835	49 360 760			
Resten av verden	83 910 412	16 333 557			
Sum driftsinntekter	361 433 843	372 894 565			
Note 3 - Datterselskaper/ tilknyttede selskaper / transaksjoner med konsernselskap					
Tilknyttede selskap:	Kontor kommune	Eier-og st.andel aksjer/ andeler	Anskaffelses-kost		
Team - T AS	Oslo	25,00 %	255 000		
Team Urbis AS	Oslo	22,50 %	225 000		
			Team		
			Team-T AS	Urbis AS	Sum
Verdi i balansen 01.01			390 605	983 304	1 373 909
Mottatt utbytte				0	0
Resultatandel			-6 939	366 777	359 838
Verdi i balansen 31.12			383 666	1 350 081	1 733 748
Datterselskaper:					
	Land	Eierandel	Bokf. Verdi		
Nordic Office Of Architecture Limited	UK	100%	131 771		
Nordic Office Of Architecture Danmark AS	Danmark	85%	493 667		
Arkthing ehf	Island	100%	28 918 590		
Sum balanseført verdi investeringer i datterselskap			<u>29 544 028</u>		
Resultat 2021 Egenkap. 31.12.21					
Nordic Office Of Architecture Limited			-1 116 498	-3 194 409	
Nordic Office Of Architecture Danmark AS			486 864	6 294 258	
Arkthing ehf			3 999 920	12 850 243	
Utbytte fra datterselskap				5 126 840	
Transaksjoner / mellomværende med konsern:					
	Salg	Kjøp	Fordringer	Gjeld	
	12 676 347	6 789 015	4 544 173	1 660 527	
Selskapet inngår i konsernets konsernkontoordning der øverste eier Norconsult Holding AS er kontraktspart med banken. Juridisk er innskudd og trekk på konsernkontoordningen å anse som konsernmellomværende. Inntående på ordningen er presentert på egen linje under bankinnskudd i balansen og selskapet har per 31.12.2021 NOK 50 983 818 inntående på konsernkontoordning.					

Penneo Dokumentnøkkel: GWFE6-Z67D2-HTGVU-DW10-Z6JTC-A8MUT



Nordic Office Of Architecture AS

Noter til regnskapet for 2021

Felleskontrollert virksomhet

Nordic Office of Architecture AS er deltaker i den felles kontrollerte virksomheten Nordic-Grimshaw-Haptic som har kontorsted i Kongens gate 21, Oslo. Den felles kontrollerte virksomheten er kun regulert av kontrakt. Nordic Office of Architecture AS regnskapsfører sin andel av inntekter og kostnader og finansiell stilling i Nordic-Grimshaw-Haptic samarbeidet. Sum eiendeler knyttet til samarbeidet utgjør NOK 9,1 MNOK pr 31.12.2021, hvorav 6,9 MNOK er kundefordringer og 2,2 MNOK er opptjent, ikke fakturert inntekt. Netto resultat fra samarbeidet er 5,7 MNOK i 2021.



Nordic Office Of Architecture AS

Noter til regnskapet for 2021

Note 4 - Lønnskostnader

Lønnskostnader	2021	2020
Lønn	173 608 214	178 141 983
Arbeidsgiveravgift	25 819 243	25 562 345
Pensjonskostnader	9 301 383	9 575 358
Andre lønnsrelaterte ytelser	5 180 018	4 438 336
Sum	213 908 857	217 718 022

Antall sysselsatte årsverk i 2021 har vært 188,5. I 2020 var antall sysselsatte årsverk 205,6.

Note 5 - Ytelser daglig leder og revisor

Ytelser til daglig leder	2021
Lønn og bonus	1 682 021
Pensjonsutgifter	64 032
Annen godtgjørelse	10 041

Daglig leder har ikke avtale om etterlønn.

Styret har ikke mottatt separat godtgjørelse i 2021.

Spesifikasjon av honorar til revisor

Kostnadsført revisjonshonorar	251 089
Annen bistand fra nåværende revisor	0

Note 6 - Pensjonsordning

Selskapet har etablert kollektiv innskuddspensjon for selskapets og konsernets ansatte. Ordningen tilfredsstiller kravene i lov om tjenestepensjon. Se også note 5.



Nordic Office Of Architecture AS			
Noter til regnskapet for 2021			
Note 7 - Varige driftsmidler, immaterielle eiendeler			
Driftsmiddel	Fast eiendom	Driftsløsøre	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	1 880 000	13 572 693	15 452 693
Tilgang	0	1 759 564	1 759 564
Avgang	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.	1 880 000	15 332 257	17 212 257
Akk. avskrivninger 31.12.	-601 600	-6 741 246	-7 342 846
Akk. Avskrivninger på avgang	0	0	0
Bokført verdi pr. 31.12.	1 278 400	8 591 011	9 869 411
Årets avskrivninger	37 600	2 767 062	2 804 662
Immat. Eiendel	Programvare		
Anskaffelseskost 01.01.	1 415 791		
Tilgang	0		
Avgang	0		
Anskaffelseskost 31.12.	1 415 791		
Akk. avskrivninger 31.12.	-1 415 791		
Bokført verdi pr. 31.12.	0		
Årets avskrivninger	36 875		
Selskapet og konsernet benytter lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler/ immaterielle eiendeler. Den økonomiske levetiden for driftsmidlene er beregnet til:			
* Programvare	3 år		
* Driftsløsøre	3-10 år		
* Fast eiendom	50 år		
* Påkostninger lokaler	Leiekontraktens løpetid		
Ikke balanseførte leieavtaler	Fast eiendom	Driftsløsøre	
Årlig leie	15 175 472	667 279	
Avtalenes varighet ved inngåelse	11 år	3/5 år	
Selskapets leieavtale i nåværende lokaler utløper 31.08.2031.			
Husleie til forfall innen 2-5 år	87 400 000		
Husleie til forfall mer enn 5 år	111 200 000		

Penneo Dokumentnøkkel: GWFE6-Z67D2-HTGVU-DW10-Z6JTC-A8MJUT



Nordic Office Of Architecture AS		
Noter til regnskapet for 2021		
Note 8 - Skatt		
Beregning av årets skattegrunnlag:	2021	2020
Resultat før skattekostnad	16 911 747	10 566 054
Permanente forskjeller	-3 679 506	504 263
Endring i midlertidige forskjeller	1 314 096	1 405 327
Årets skattegrunnlag	14 546 337	12 475 644
Årets skattekostnad fremkommer slik:		
Betalbar skatt på årets resultat	3 200 194	2 744 642
Bruk av ikke bokført utsatt skattefordel	0	-834 358
Endring utsatt skatt / utsatt skattefordel	-289 101	-309 172
Årets totale skattekostnad	2 911 093	1 601 112
Årets skyldige betalbar skatt:		
Beregnet betalbar skatt	3 200 194	2 744 642
22% betalbar skatt	3 200 194	2 744 642
Oversikt over midlertidige forskjeller:		
	2021	2020
Fordringer	139 984	-655 957
Varige driftsmidler	526 693	281 909
Avsetning for forpliktelsler	-4 219 134	-1 954 134
Pensjonsmidler	70 632	160 453
Sum	-3 481 825	-2 167 729
22% utsatt skatt (- fordel)	-766 002	-476 900
Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22% av resultat før skatt:		
	2021	2020
22% skatt av resultat før skatt	3 720 584	2 324 532
22% av permanente forskjeller	-809 491	110 938
Endring av skatteprosent utsatt skatt	0	0
Utsatt skatt knyttet til deltakerligning/utbytte	0	0
Korrigerings utsatt skatt tidligere år	0	-834 358
Beregnet skattekostnad	2 911 093	1 601 112



Nordic Office Of Architecture AS		
Noter til regnskapet for 2021		
Note 9 - Garantier og pantstillelser		
	2021	2020
Trekkrettighet i bank	0	5 000 000
Trukket pr 31.12.	0	0
Bokført verdi av pantegjeld	0	0
Pant stillet i enkle krav	31 000 000	31 000 000
Pant stillet i driftstilbehør	11 000 000	11 000 000
Leiegaranti	0	5 781 736
Kontraktsgaranti	5 975 711	0
Bokført verdi av eiendeler stillet som pant		
Fordringer	76 092 141	66 083 665
Driftstilbehør	9 869 411	9 598 508
<p>Det er ikke ytet lån til eller sikkerhetsstillelser til fordel for ansatte, aksjeeiere eller medlemmer av styret. Leiegaranti er knyttet til tidligere leieforhold ble terminert i 2021.</p>		
Note 10 - Fordringer og gjeld med nærstående parter		
	2021	2020
Fordringer på datterselskap med forfall > 1 år	3 290 149	2 229 874
Langsiktig gjeld til morselskap med forfall > 1 år	12 900 126	16 656 647
<p>Fordring på datterselskap på 3 290 149 NOK er avsatt for til tap i sin helhet.</p>		
Note 11 - Bankinnskudd		
Av selskapets likvide midler er følgende bundet:	2021	2020
Skattetrekksmidler	8 321 702	9 405 688

Penneo Dokumentnøkkel: GWFE6-Z67D2-HTGVU-DW10-Z6JTC-A8MJT



Nordic Office Of Architecture AS						
Noter til regnskapet for 2021						
Note 12 - Antall aksjer, aksjeeiere m.v						
Aksjekapital	Pålydende	Bokført	Antall			
Ordinære aksjer	600	346 800	578			
Eierfordeling:						
Norconsult AS		90,48 %	523			
Nordic Office of Architecture AS		0,87 %	5			
Bos Holding AS		0,87 %	5			
Cdh Holding AS		0,87 %	5			
Esand Holding AS		0,87 %	5			
Gms Holding AS		0,87 %	5			
Heier Finans AS		0,87 %	5			
Hems Holding AS		0,87 %	5			
Jab Invest AS		0,87 %	5			
Jgti Holding AS		0,87 %	5			
Ping Holding AS		0,87 %	5			
Tupelo Arkitektur AS		0,87 %	5			
Sum		100,0 %	578			
Note 13 - Egenkapital						
	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs	Fond for vurdforskj.	Annen EK	Sum
Egenkapital 01	346 800	0	26 539 540	893 910	49 197 872	76 978 122
Kjøp av egne aksjer		-3 000			-2 203 705	-2 206 705
Utbytte	0	0	0	0	-10 000 000	-10 000 000
Årsresultat	0	0	0	359 838	13 640 816	14 000 655
Egenkapital 31	<u>346 800</u>	<u>-3 000</u>	<u>26 539 540</u>	<u>1 253 748</u>	<u>50 634 982</u>	<u>78 772 070</u>
Note 14 - Covid 19						
Også 2021 har vært preget av Covidpandemien, og markedet er i endring. Vi har opplevd usikker ordretilgang i ellers stabile markeder, samtidig som endrede markedsbehov har åpnet for bruk av kompetanse mot nye områder.						
På bakgrunn av prosjektstopp og manglende oppdrag hadde vi noen permitterte medarbeidere ved inngangen til året, men allerede innen første kvartal var alle medarbeidere hentet tilbake i jobb. Det har ikke vært behov for ytterligere permitteringsrunder i løpet av 2021						

Penneo Dokumentnøkkel: GWFE6-Z67D2-HTGVU-DW110-Z6JTC-A8MJUT



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Bård Sverre Hernes

Styreleder

Serienummer: 9578-5999-4-1305307

IP: 193.75.xxx.xxx

2022-03-22 14:18:33 UTC



Eskild Andersen

Daglig leder

Serienummer: 9578-5995-4-850391

IP: 195.159.xxx.xxx

2022-03-22 14:59:08 UTC



Håvard Slinde

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-41338

IP: 212.251.xxx.xxx

2022-03-22 17:33:29 UTC



Gudmund Stokke

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-2032289

IP: 195.0.xxx.xxx

2022-03-22 19:16:58 UTC



Egil Olav Hogna

Styremedlem

Serienummer: 9578-5992-4-2912780

IP: 46.15.xxx.xxx

2022-03-23 13:07:39 UTC



Egil Gossé

Styremedlem

Serienummer: 9578-5995-4-587818

IP: 85.165.xxx.xxx

2022-03-24 08:40:50 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: GWFE6-Z67D2-HTGVU-DW710-Z6JTC-A8MUT

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

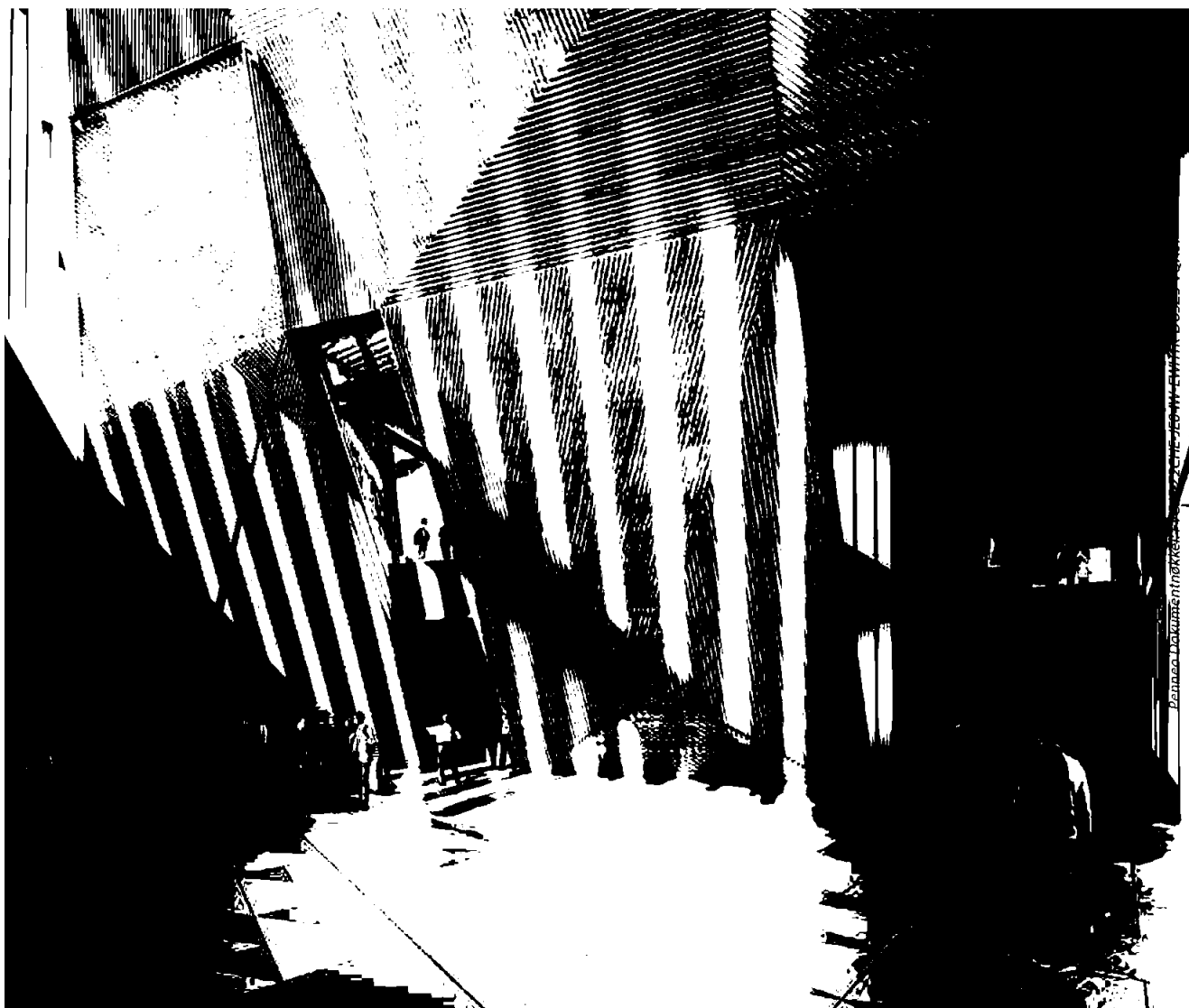
Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



nordic

OFFICE OF
ARCHITECTURE



Årsberetning 2021

Nordic — Office of Architecture

21.MARS 2022



INNHOLD

OM SELSKAPET	2
Avdelinger og ansatte	2
NORDIC I MARKEDET	4
Markedsområde Infrastruktur	5
Markedsområde Helse	6
Markedsområde Bolig, Næring og Interiør (BNI)	7
Markedsområde Urbanisme	7
HOVEDTREKK, INTERNASJONALE KONTORER	8
Nordic Danmark	8
Nordic UK	8
Atkøping Nordic	9
LIKESTILLING OG ARBEIDSMILJØ	10
Arbeidsmiljø	10
Kompetanseutvikling / etterutdanning	10
Sykefravær	10
Likestilling - Kjønnsbalanse	11
TEKNOLOGIÅRET 2021	12
SAMFUNNSANSVAR	13
BÆREKRAFT	14
Miljøfyrtårn	14
FOU og bærekraft	14
LCA – Life Cycle Assessment (livsløpsanalyse/livsløpsvurdering)	15
STRATEGIARBEID OG FORRETNINGSUTVIKLING	16
SYNLIGHET I 2021	17
AKKVISISJON OG KONKURRANSE	18
KVALITETSSYSTEMET	20
Oppsummering kvalitetsstyring	20
Plan for videre arbeid i kvalitetssystemet	21
ÅRSREGNSKAP OG DISPONERINGER	22
FINANSIELL RISIKO	23
Markedsrisiko	23
Kredittrisiko	23
Likviditetsrisiko	23





OM SELSKAPET

Nordic — Office of Architecture arbeider for å skape fremragende arkitektur og har gjennom årene fått flere av Norges største og viktigste samfunnsbyggende prosjekter i sin portefølje.

Nordics hovedmarkedsområder er helsebygg, infrastruktur, næringsbygg, boligprosjekter, byutvikling og destinasjonsutvikling. Vi er særlig spesialisert til å ta på oss komplekse prosjekteringsoppdrag i store, offentlige prosjekter.

I Nordic er vi opptatt av å skape et bunnsolid fagmiljø for arkitektur slik at alle våre prosjekter holder høyest mulig kvalitet - til glede for våre kunder, samfunnet rundt oss og for alle oss som jobber her.

Avdelinger og ansatte

Nordic er lokalisert i Oslo (N), Reykjavik (ISL), København (DK), samt prosjektkontorer rundt Oslo.

Virksomheten i Danmark er henholdsvis en filial av morselskapet (knyttet til prosjektet Glostrup og Øedstrup hospital) og et datterselskap.

mens i Storbritannia er det registrert som eget datterselskap. Konsernet hadde per 31.12.2021 totalt 228 ansatte, fordelt på 184 i Norge, 34 på

Island og 10 i Danmark. Dette er noen få flere enn i 2020, da totalen var 230 ansatte.

Perneo Dokumentnr: FY0E-ZZCHE-JE0-MV-EWHHK-DUSZ3-VQ6T

NORDIC I MARKEDET

Med en verden i pandemi og flere store Nordic-prosjekter og markedsområder som har vært påvirket av dette, har også 2021 vært et spesielt år for selskapet. Vi gikk inn i året med permitteringer og har også opplevd en større turnover enn normalt.

Etter sommer 2021 begynte pilene for alvor å peke oppover, og ved utgangen av året var ordrebøkene igjen stort sett fulle.

I desember 2021 ble det ansatt 7 nye nordic-ere, og vi går inn i 2022 full av optimisme!



Markedsområde Infrastruktur

For markedsområde infrastruktur er det flyplass som fremdeles utgjør størstedelen av porteføljen. Spesielt har oppdrag på Keflavik bidratt sterkt til oppdragsvekst i 2021. Det har også vært høyt trykk på Oslo lufthavn med både non-Schengen terminal og flere andre prosjekter hvor vi er involvert, og Tromsø er vår nordligste lufthavn nå under full bygging. Vårt oppdrag på Trondheim lufthavn Værnes er satt på pause på grunn av manglende finansiering hos Avnor, og i Stockholm er det ingen tegn til at Swedavia vil starte opp arbeide med Pir G igen. Her bistår vi midlertidig med en del mindre utbyggingprosjekter for å øke kapasiteten i terminalanlegget.

Sammen med våre samarbeidspartnere har vi de siste årene tegnet den nye flyplassen i Delhi, Noida International Airport. Dette vil bli vår andre flyplass i landet, etter at Hyderabad Airport stod ferdig i 2008. Nå overtar prosjektet av entreprenør og vi gleder oss til å se den flotte terminalen bli bygget.

Nordic har en ledende posisjon innen flyplassanlegg i Norden. I strategiarbeidet for 2021 og 2022 har vi sagt at med dette gode utgangspunktet skal vi styrke oss internasjonalt og vinne minst to internasjonale designkonkurranser innen flyplass- og infrastruktur som løfter oss til et høyere faglig nivå, og styrker merkevaren Nordic globalt. I 2021 vant vi en stor designkonkurranse for interieret på den nye 3B satellitten på Chongqing Jiangbei International Airport. Med dette kan vi si fast at vi har slått gjennom i det kinesiske markedet, hvor flere, spennende muligheter vil komme. Nordic er med i Team Major som skal tegne nye Majorstuen stasjon. Dette er et stort og langvarig prosjekt, som vil utvikle oss innen tog og bane-markedet.

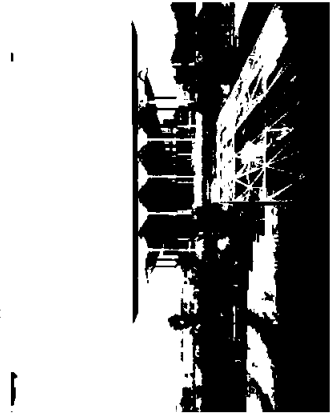
Med vår kvalitetskultur og høye kompetanse skal vi utvikle det vier gode på. Lage fremragende arkitektur som virker!

Penneo Dokumentbrøkkel: FV0E-ZZCHE-JE0WV-EWH1K-DUSZ3-VQ4ST

➤ Majorstuen T-banestasjon



➤ Delhi Noida Internasjonale Lufthavn



45 // Årsberetning 2021

Markedsområde Helse

Nordic Helse er en stor aktør innen planlegging og prosjektering av offentlige og private sykehus og helsebygg i Norge. Innen markedsområdet har vi nå innen mange kategorier med hovedvekt på sykehus somatikk, psykiatribygg og sykehjem i ulike faser fra konsept til byggefase. Vi har gode team med bred kompetanse både på funksjon og byggnadsforming. Helseprosjektene har i 2021 stått for omtrent en tredjedel av Nordics omsættning.

I 2021 har det vært høy aktivitet på prosjekter som er under bygging. Her kan nevnes Stavanger Universitetssykehus, Oslo Storybyggeakt, Førde psykiatri og somatikk og Asane sykehjem. På Stavanger Universitetssykehus er det i tillegg til detaljprosjektering på byggetrinn 1 på ca. 125 000m², igangsatt konseptfase med skisseprosjekt for byggetrinn 2 med nye 100 000m². Skisseprosjektet ble levert høsten 2021, deler av prosjektet skal videreføres til forprosjekt. Forventet oppstart for dette arbeidet er høsten 2022.

I 2021 har det vært lagt ned mye arbeid for å få inn nye oppdrag. Markeds situasjonen innen helseprosjekter er preget av høy konkurranse og gjentatte konkurranser på samme prosjekt ved fasevegganger. Det er flere sterke konkurrenter i markedet som gir gode tilbud og er villige til å gå lavt i pris. Men, til tross for noen tap har tilbudarbeidet gitt oss flere nye oppdrag i 2021. Nytt akuttbbygg på Ålesund sykehus, Senter for Psykisk Helse på St. Olavs Hospital og Midtbygda Sykehjem. Disse prosjektene er nå i konseptfase og videreføres i 2022.

» Stavanger Universitetssykehus på byggetrinn 1



4.6 // Årsberetning 2021

Markedsområde Bolig, Næring og Interiør (BNI)

Fag- og markedsområdet for bolig, næring og interiør – også benevnt som Living, har hatt en god utvikling i 2021. Dette området inkluderer også Regjeringskvartalet prosjektet hvor aktiviteten har vært spesielt høy og intens i perioden og også utgjør et prosjekt, som bidrar med mye god markedsføring for Nordic og øker kunnskapen om oss blant potensielle kunder og jobbsøkere.

Innenfor det segmentet som dreier seg om destinasjonsutvikling og planlegging og prosjektering av helhetlige fritidsanlegg, hytter, leiligheter og fellesområder for turisme har vi vunnet flere viktige konkurranser og tilbud det siste året og er i gang med videreføring av disse inn i reelle prosjektfaser.

Vi har en høy standing når det gjelder slik bytype utvikling og som følge av det åpenbare fokuset nasjonalt, regionalt og lokalt, om en mer bærekraftorientert utvikling av slike områder, vil behovet for kvalifisert rådgivning være økende årene fremover.

» Førde sykehus psykiatribygg



Markedsområde Urbanisme

Nordic har et av Norges ledende fagmiljøer innen samfunns- og byutvikling. Vi ansetter byplanleggere, urbanister, arkitekter, landskapsarkitekter og ingeniører som ønsker å skape livskraftige og levende byer og steder.

Helse som tilnærming med mennesket i sentrum i våre prosjekter er vårt bidrag til bedre byer. Vi kombinerer sterk faglig kompetanse med kreativitet og begeistring, og tilrettelegger for inkluderende arbeidsprosesser, dialog og samarbeid.

Året 2021 har vært preget av usikkerhet på grunn av covid-19 og få prosjekter innen byutvikling. Men vi har sikret oss 2 store prosjekter i Norge, ett på Oslo Stovner og et annet i Sandnes. Disse prosjektene tillot oss å utforske nye markedsområder med fokus på å lage metoder for forretningsstrategier i fremtidige byer.

» Laksedag Vertt Helhetsplan



Markedsområde Urbanisme

Vår urbanisme gruppe står også fortsatt sterkt i plan- og reguleringsarbeid, spesielt i prosjekter som Romerike Helsehus i Lillestrøm, Hellerudleita og Oslo Airport City (som var godkjent for fase 1 i 2021).

Tillegg til visjonsutvikling og planlegging har vi også utviklet gruppen ekspertise i BREEAM-communities. Vi brenner for bærekraftig utvikling i et samfunn som er i stadig endring. Vi analyserer forstærker og formgir fysiske omgivelser, med smarte, fremtidsrettede og bærekraftige løsninger bidrar vi innen både overordnet og lokal planlegging. Vi håper å fortsatte å bidra til bærekraftig og bevisst byutvikling i 2022.

» Nytt regjeringskvartal er under prosjektering



4.7 // Årsberetning 2021

HOVEDTREKK, INTERNASJONALE KONTORER

Nordic Danmark

Nordic står sterkt i det danske markedet, særlig innenfor helsesektoren og skole- og institusjonsbygg. Vi har en spesielt stor portefølje innenfor helsebygg med et spekter av prosjekter som spenner fra Det nye Neurorehabiliteringshospitalet ved Glostrup Hospital, Helsingør Sundhedshus i Nordsjælland som indvies ultimo 2022, til Nytt Hospitals apotek og vaskeri ved Det Nye Universitetshospital i Århus. I 2021 vant vi desuten konkurransen om Horsens Psykiatrisk Hospital innenfor vårt segment av helsebygg.

Nordic i Danmark har flere prisbelønte prosjekter innenfor skole og utdanningsbygg, som igjen har ført til en stadig voksende portefølje. I 2022 blir Jetsmark Skole, en folkeskole i Nordjylland innviet. I 2021 har vår barmehage Savannen i Skiby blitt innstilt til den internasjonale prisen WAF i kategorien Schools – completed buildings.



» Nordic København, Danmark

#8 // Årsberetning 2021

Arktisk Nordic

I 2021 har Arktisk Nordic ytterligere styrket sin posisjon i det islandske markedet. Arktisk Nordic har en allsidig profil med en god blanding av offentlige og private kunder. Kontoret er ved utgangen av 2021 landets største arkitektkontor, anerkjent av kolleger og kunder. Kontoret har vokst over 100% i løpet av de siste årene og har nå ansatt over 40 medarbeidere.

Året har vært preget av høy aktivitet tross Covid. Kontoret jobber med en stor mengde prosjekter av ulik størrelse. Boliger, flyplass og planleggingsoppgaver har dannet ryggraden i kontorets oppgaver det siste året.

Boligprosjekter i ulike størrelser er fortsatt kontorets største andel av prosjekter. Fra store utviklingsområder som Hnóðrahoit (400 boligenheter) og Hamranes (140 boliger) til mindre eneboliger i Reykjavik.

På flyplassen i Keflavik er vi gang med tre prosjekter som er i byggefåsen. Disse prosjektene skal oppføres i løpet av 2022. Samtidig utvikles et av de største og viktigste prosjektene som danner grunnlaget for flyplassens videre utvikling. Utviklingen av prosjektet fortsetter til 2023 og skal

stå klart 2026.

Arktisk Nordic tok i 2020 en beslutning om å satse på planleggingsoppgaver som resulterte i en ansettelse av en leder for vår planavdeling i 2021. Avdelingen beskjeftiger nå fem personer med flere større planoppgaver i Reykjavikområdet.

Kontoret har i løpet av året deltatt i konkurranser. Konkurransen om utvidelse av Universitetets bygninger ved Landspítali (sykehuset i Reykjavik) ble tap. I skorp konkurranse med mange av landets dyktigste kontorer. I slutten av 2021 ble Arktisk Nordic utropt som vinner av konkurransen om å tegne Icelandair sitt nye hovedkontor i utkanten av Reykjavik. Dette ser vi som en viktig oppgave de kommende år.

Utsiktene for 2022 ser svært gode ut med full sysselsetting av arbeidstaben langt ut på høsten. Vi ser behov for ytterligere oppbemanning i de kommende måneder.



» Arktisk Nordic i Reykjavik, Island

#9 // Årsberetning 2021



LIKESTILLING OG ARBEIDSMILJØ

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstammning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Vi arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, der vi rekrutterer bredt fra mange land, lønns- og arbeidsvilkår – systematiske og transparente vurderinger og prosessbasert på ansettelses og rolle, forfremmelse – basert på prestasjon og innsats. Lik mulighet for utvikling – der alle får et etterutdanningsbudsjett, og beskyttelse mot trakassering – Med egne rutiner for anonym vasking om kritikkverdige forhold.

Nordic har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne, og vi arbeider målrettet for å tilrettelegge de fysiske forholdene slik at virksomhetens ulike funksjoner kan benyttes av flest mulig. For arbeidstakere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsplasser. Dette gjøres både gjennom individuell oppløring (av HR og nærmeste leder) og en formalisert prosess gjennom ANU og bedriftshelsetjenesten.

Arbeidsmiljø

2021 ble som 2020 et særdeles år, og fortsatt pandemien i samfunnet. Lange perioder med hjemmekontor påvirket arbeidsmiljø, produktivitet og engasjement. Tillegg til at sykefraværet økte.

En del prosesser knyttet til medarbeidere og arbeidsmiljø har naturlig nok blitt skjøvet på og utsatt, som utviklings samtaler, faglige og sosiale tiltak for ansatte. Vi har fokus på å intensivere faglige-, miljø- og engasjementsskape tiltak i året som kommer.

Det vil på nytt bli gjennomført en omfattende medarbeiderundersøkelse som vi gir oss nyttige svar og et godt grunnlag for ulike tiltak i 2022.

Kompetanseutvikling / etterutdanning

Etterutdanningsbudsjettene videreføres også i 2022 for alle ansatte, der hver enkelt medarbeider i samtale med sin nærmeste leder avgjør neste steg i egen utvikling.

Våre medarbeidere er avgjørende for Nordics levetanser og suksess, og selskapet legger vekt på å tilby et stimulerende arbeidsmiljø med utfordrende og interessante prosjekter. Vi ser det som en lederoppgave å legge til rette for at den enkelte medarbeider får den faglige og personlige utviklingen som er nødvendig for å nå selskapets mål og sikre god utnyttelse av den totale kompetansen i selskapet. Nordic skolen er selskapets interne kursvirksomhet, tilrettelagt for utvikling av så vel prosjektledere som medarbeidere på ulike nivåer. Det gjennomføres årlige utviklingsamtaler med alle medarbeidere.

Sykefravær

Totalt sykefravær siste år har vært 4,7%, opp fra 3,9% i 2020. Pandemien er i stor grad årsak til det høye sykefraværet, samtidig har vi hatt en økt grad av langtidssyknelde og korttids sykefravær. Sykefraværet er på et uakseptabelt høyt nivå og vi tar fatt på 2022 med ulike tiltak.

Det er ikke meldt om skader eller ulykker i 2021.

Likestilling - Kjønnsbalanse

Selskapets ledelse har vært bevisst på å ivareta likestilling i ansettelser og drift av selskapet, og har en policy som skal sikre at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn, rase eller religion. Blant selskapets 182 medarbeidere var det pr 31.12.2021 registrert en kjønnsfordeling på 88 kvinner og 94 menn i Norge fra ca. 30 forskjellige nasjonaliteter. Vi har 1 midlertidig ansatt i et vikariat, det er en kvinne.

Permisjoner

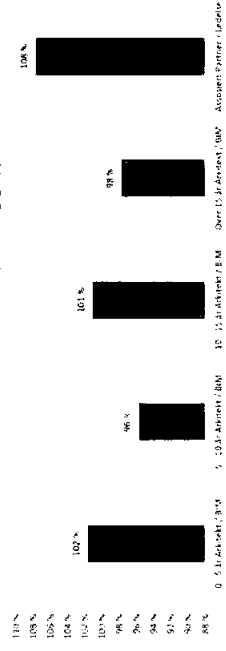
Nordic er opptatt av å være en familievennlig arbeidsplass og dekker full lønn foreldrepermisjon. I 2021 tok 15 kvinnelige medarbeidere ut foreldrepermisjon. De tok i gjennomsnitt ut 18,3 uker permisjon. Til sammenligning tok 6 mannlige medarbeidere ut foreldrepermisjon i 2021 og de hadde i gjennomsnitt 9,3 uker permisjon.

Lønnsforhold

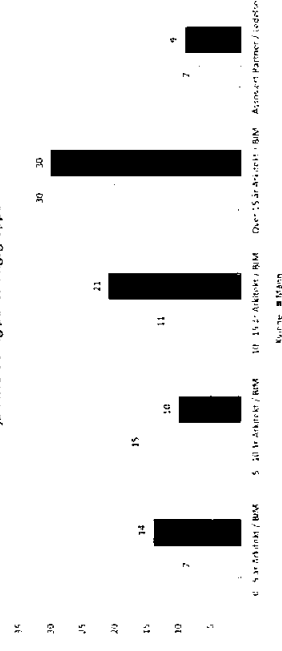
Kvinnens lønn i % av menn er 93%. For kun arkitektfaglige medarbeidere hvor senior parnere er ekskludert er kvinnens lønn i % av menn 99%.

Fordeling pr stillings- / ansiennitetsgruppe er vist i grafen under.

Kvinnens andel av menns lønn i % per stillingsgruppe*



Kjønnsfordeling per stillingsgruppe*



* Stillingsgruppen for foretaksstøtte/administrasjon og partnere er fjernet fra statistikken da det må være minst fem av hvert kjønn i en stillingsgruppe for at resultatene skal kunne publiseres offentlig.

TEKNOLOGIÅRET 2021

Nordic — Office of Architecture arbeider kontinuerlig med teknologutvikling for å støtte våre prosjekter i ulike designfaser, beslutningsstøtte, kvalitetsikking og kommunikasjon. Det er viktig for oss å ta i bruk de mest effektive verktøy for å skape gode prosesser og involvere våre oppdragsivere og andre beslutningstakere, brukergupper og offentlighet. Vår teknologutvikling skjer hovedsakelig i de ulike prosjektene og vår målsetting er å introdusere og anvende digitale verktøy rned tanke på å arbeide smartere og oppnå stadig høyere kvalitet på våre arbeider. Visjoner, sterke på kompetansebygging, og har fra 2021 samlet vår ekspertise i disse 3 ledende kompetansetilbydere:

- BIM: Bygningsinformasjonsmodellering
 - VR: Simulering
 - VIZ: Visualisering og Extended Reality (XR)
- For å være i stand til å utvikle våre prosjekter både med tanke på funksjon, komfort og bærekraft, har vi satset betydelig på å bygge opp simuleringskompetanse internt. Vårt simuleringsteam består av arkitekter, med tilleggsutdanning i parametriske design og simulering. Vår anvendelse av simulering i prosjekter spenner mellom tidlige studier av kontekst (vind, sol, dagslys mm) til livsplananalyser (konstruksjonstyper, materialvalg mm) og dagslysberegninger. Å ha denne kompetansen tilgjengelig gjør det mulig å designe med kunnskap, dvs. tidlig teste ut våre designforslag for å sikre at vi gjør optimale valg. Et annet av våre satsningsområder er XR (Extended Reality). I 2021 ble VR en helt integrert del av vår prosjektutvikling, noe som gir prosjekt-teamene en effektiv, kraftfull tverrfaglig samarbeidsplattform som gjør det mulig å kontinuere teste ut ulike designforslag med høy grad av realisme. Dette åpner opp for bedre involvering av brukergupper, oppdragsiver og andre beslutningstakere.

» Vindsimulering, Nanchang Waves i Kina



Et satsningsområde er automatiserings- og industrialiseringsarbeidet, videreført og vi har kunnet tilby tidlige klimasimuleringer i utvalgte urbane- og boligprosjekter.

Vår teknologisatsning er blitt lagt merke til både nasjonalt og internasjonalt, og Nordic — Office of Architecture har i løpet av 2021 vært involvert i følgende:

- I det regjeringsoppnevnte «Samordningsrådet for Digitalisering av Byggebransjen» er vår CTO utnevnt som representant for arkitektene i Norge.
- Nordic har vært en pådriver for å utvikle en bransjestandard for leveransebeskrivelser, objektereferanser og kobling mot gjennomføringsmodellen BIM, gjennom våre engasjementer i AIN kan disse å danne grunnlaget for en bransjestandard i Norge.
- Autodesk University 2021: CTO intervjuet i keynote talk (Autodesk CEO Andrew Anagnostis). Vårt prosjekt NOIDA ble presentert i egen session, Nordic presenterte "BIM360 workflows - a case of Nordsa International Airport".
- Den Klokke Teknolog 2021, Norges viktigste teknologikonferanse for BAE-næringen - CTO er medlem i arrangementskomitee samt innleder og modererer. Teknologanvendelse våre prosjekter Oslo Storbyregion, NOIDA og Nytt Regjeringskvartal presentert i egne foredrag.
- Norske Arkitekters Landsforbund NAL Fagdag 2021: CTO representert med foredrag
- Nordic — Office of Architecture, presenterte i Autodesk - Future of Design - Webinar for Architect Community in Norway, Case #2: Autodesk BIM Collaborate Pro
- Nordic — Office of Architecture presenterte i eCAADe 2021 - "Towards a new, configurable architecture"

SAMFUNNSANSVAR

Som et av Norges største arkitektkontor tar Nordic sitt samfunnsansvar på alvor. Kontoret ønsker å bidra til et mer bærekraftig samfunn ved å skape fremragende arkitektur som inspirerer og forbedrer omgivelsene og måten vi lever på. Dette er grunnen til at vi deltar i initiativer som Norwegian Green Building Council, Building SMART og FN's Global Compact. I tillegg til dette støtter vi tiltak som har sammentfallende mål om å bruke arkitektur til å skape et bedre og mer bærekraftig samfunn, samt tiltak og organisasjoner som arbeider for å fremme arkitektens generelt. I 2021 har vi støttet:

Arkitekter Utan Grenser (AUG)

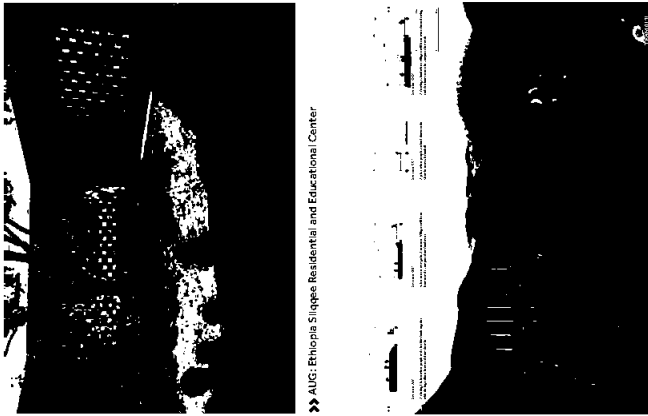
Den norske avdelingen av Architects without borders ble i sin tid startet av Nordic-ansatte og ligger oss derfor litt ekstra nærme hjertet. Vi har bidratt med både anstøtted tid og sponsormidler til deres gode arbeid i utviklingsland og er stolte av samarbeidet.

120 Hours

Denne studentkonkurransen ble etablert i 2010 for å utfordre, motivere og vise frem de mest innovative og dedikerte arkitektstudenter. Vi er stadig imponert over det som kommer ut av denne konkurransen og støttet dem også i 2021.

Magasinet +KOTE

Vi støtter +KOTE, som er et uavhengig tidsskrift drevet av studenter og nyutdannede med mål om å belyse omgivelsene våre på en nyansert måte med bidragsytere fra ulike fagfelt, profesjoner og institusjoner.



Penrose Dokumentbrøkkel: FV0E-ZZCHE-JE04W-EWH1K-DUSZ3-VQ4ST

» AUG: Ethiopia's 1st Regional Residential and Educational Center

» 120 Hours - Vinnemosejektet 2021 | Sør-Korea



BÆREKRAFT

Nordic — Office of Architecture er medlem av FN's Global Compact, der selskapet fastsetter miljømål, tråd med FN's bærekraftsmål og rapporterer årlig på disse. Første halvdel av 2021 var fremdeles en del av ansatte permitterte, og arbeid med rapportering ble satt på vent. Siste halvdel av året har det blitt jobbet med en revidert langsiktig strategi for firmaet som har blitt vedtatt av ledelsen. Kjernen i strategien er å jobbe mot å uttje belysning i utslipp både fra firmaets drift, og våre prosjekter. For å oppnå dette vil videre satsning fokuseres på å få overblikk over våre utslipp og å arbeide målrettet med kutt.

For drift: innbeholder dette å sertifisere virksomheten som Miljøfyrtårn våren '22. De årlige Miljøfyrtårn-rapportene vil danne del av fundamentet for Global Compact-rapportering.

For våre prosjekter har Nordic mot slutten av året besluttet å innføre LCA-regnskap for klimagass fra alle nye prosjekter, i tråd med nye signaler fra DIBK på kommende revisjon av TEK. En arbeidsgruppe har påbegynt arbeid med å innføre systemer, metodikk og behov for opplæring for å gjennomføre dette. I tillegg innebærer nye bransjekrav i Miljøfyrtårn økt fokus på miljøledelse i alle prosjekter. Dette vil adresseres i neste periode som del av sertifiseringsprosessen.

Et annet fokus har vært på utdanning av ansatte innen sertifiseringer som BREEAM/NOR/International/Communities og DGNB. Dette vil være ressurs på tvers av firmaet, innen miljøledelse og dokumentasjon i prosjektene.

Av prosjekter med særlig fokus på miljø sist år kan nevnes noen BREEAM-prosjekter som Eikel VGS. Nye Åsane Sykehjem og Flyplassterminaler på Keflavik og Alanda, alle prosjekter der Nordic er ansvarlig arkitekt. Målingene ligger mellom Very Good og Excellent. I tillegg er Nordic AP på The Plus for Vestre, der BIG er arkitekt. Her er måsetningen å oppnå Outstanding-sertifikat.

Flere andre prosjekter har høyt miljøfokus, og så uten BREEAM-sertifisering. En stor andel av bolig-, skole- og næringsprosjektene utføres som massivtbygg. I tillegg er det flere spennende prosjekter for sykehus med fokus på modulbygg og lokal elementproduksjon, så som på Stavanger Universitetssykehus.

Miljøfyrtårn

Nordics hovedkontor i Oslo er i prosess for å bli sertifisert som Miljøfyrtårn våren 2022. I pandemien flyttet Nordic til nye lokaler i Kongens gate 21, som i renoveringen ble BREEAM-sertifisert. Som del av å ta de nye lokalene i bruk er det en god anledning å sikre at rutiner innebærer lavest mulig utslipp og støtter opp om overordnede miljømål. Nordic vil koordinere seg med Norconsult og Norconsults avdeling i Kongens gate for å gjensidig dra nytte av systemene knyttet til dette.

FOU og bærekraft

Nordic — Office of Architecture er involvert i to store FOU-prosjekter finansiert av Hiv. Norges Forskningsråd og Innovasjon Norge. Prosjektene er kalt Hiv, Dare2C og AuGreen, begge er knyttet til materialteknologi og sirkulærøkonomi.

Dare2C

Betong et helt uunnværlig materiale i bygg og anlegg, men materialet er behaftet med to store svakheter:

1. Store CO₂ utslipp
 2. Lav bestandighet.
- Når vi vet at betongproduksjon står for hele 6-8% av globale CO₂-utslipp betyr dette at alle gode krefter må jobbe ekstremt dedikert for å løse dette problemet.

Blant disse gode kreftene er et konsortium bestående av bla. Hydro, SINTEF, NTNU, Norcem og Nordic — Office of Architecture.

Dare2C står for Durable Aluminium Reinforced Environmentally Friendly Concrete Construction. Prosjektet er finansiert over Norges Forskningsråds program Innovasjonsprosjekt i Næringslivet og er kort sammenfattet basert på følgende komponenter:

En betongbrik som består av 55% kortreist blåleire. Stålarmeringen er erstattet av armering basert på scrap-aluminium (f.eks. fra motorblokker fra utrangerte bensin- og dieselmotorer). Betongproduksjon krever tradisjonelt mye ferskvann. I Dare2C-betongen kan man benytte sjøvann, dette er en verdensnyhet og vil bety mye for produksjon i Midtøsten og Afrika sør for Sahara. Dette vil gi utslippsreduksjoner i størrelsesorden 60% eller mer.

Aluminiumsmeringen korroderer ikke og man trenger derfor ikke overdekning. Elementene kan derfor gjøres svært slanke. Betongen kan benyttes i ekstremt aggressive miljøer og man kan benytte sjøvann i produksjonen av betongen. Armeringen kan om ønskelig eksponeres i overflaten og benyttes som ornamementik etc.

Dare2C gir en bestandighet som er uovertruffen. SINTEF har anskaffet 1000 års levetid

Ikke minst gir teknologien unike formingsmuligheter, og vi er nå inne i en dialog med mange fremsynte oppdragsvere om å realisere piloter. FOU-prosjektet har et totalbudsjett på MNOK 18mill og målet er en kommersialisering innen 2024.

AuGreen-prosjektet fikk tilid til at MNOK 76,9 over programmet Orvinn plattform. Prosjektet skal verifisere effektene av økt innhold av scrap-aluminium i materialer, prosesser, anvendelser og design, for å kunne utvikle nye løsninger med scrap-aluminium i store infrastrukturprosjekter (broer og brofundamenter), undervasskabler og elektrifisert transport. Innsamlingsprosesser, raffinering og løsninger for sammenføring blir også utviklet i prosjektet.

Deftakerne i samarbeidsprosjektet: Norsk Hydro AS, Oshtaug Metall, Christie & Opsahl, Overhalla Betongbygg, Norcable, Corvus, Ocean Sun, Kodyna, Lemvik, Nexans, Benteler Automotive raufoss, Metalco Aluminium, Prodlex, DR Techn Olav Olsen AS, Manufacturing Technology, Norwegian Catapult AS, NTNU, SINTEF, Corvus Energy AS, Nordic — Office of Architecture AS, Statnett

LCA – Life Cycle Assessment (livsløpsanalyse/livsløpsvurdering)
Nordic har besluttet at det fra 2022 skal tilsluttes at flest mulig av våre prosjekter skal gjennomgå LCA-analyser. LCA (Life Cycle Assessment) eller «livsløpsvurdering» er en systematisk kartlegging og vurdering av miljø- og ressurspåvirkninger gjennom hele livsløpet til et produkt.

En LCA vurderer hele livsløpet, fra råvareutvinning, produksjon, transport, bruk/fase til anvendelse eller gjenbruk med diverse miljøpåvirkningskategorier, som GWP Global Warming Potential.

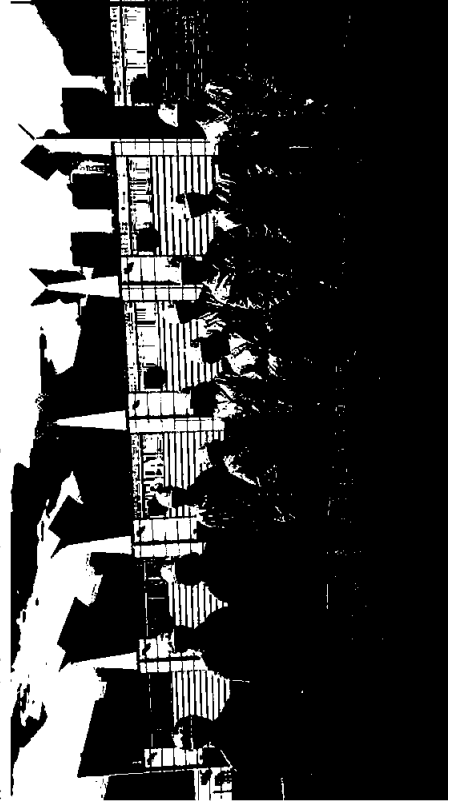
Ved hjelp av GWP-verdier blir utslippene av klimagasser ved sammenheng til CO₂-ekvivalenter. Med nøkkelparametere satt i Revit kan vi få en 3d-modelloversikt over mengder av de ulike bygningselementer, CO₂/m², kvad for hver materialtype og materialene som driver opp karbonfotav. På denne måten vi kan teste forskjellige konstruksjoner, strukturer og materialvalg og på denne måten redusere den nedfarte karbonen i våre prosjekter.

Med verktøy som One click LCA kan vi tidlig identifisere carbon-drivers i bygningen og fokusere på dem tidlig og analysere BIM-modellene BIM-integrasjonsverktøy kan vi enkelt opprette en BREEAM/NOR - NS3720-krav.

LCA-analyse direkte i BIM-modellen bidrar til å gjøre mer bærekraftige valg i materialpaletten. På denne måten kan arkitektene ha en direkte innvirkning på å redusere karbonutslippene for kledningsvalgene inne i bygget.

Perinne Dokumentbrøkkel: FV0E-ZZCHE-JE0WV-EWH1K-DUSZ3-VQ4ST

►► Dare2C konsortiet på Hydros aluminiumverk på Sundbølsterm, august 2021





STRATEGIARBEID OG FORRETNINGSUTVIKLING

Nordic har gjennom flere år og også i 2021 hatt en solid posisjon i et bredt felt av arkitektmarkedet i Norge og internasjonalt. Nyblassmarkedet, Helse- og infrastruktursektorer utgjør de største markedene, virksomheten, mens bolig- og designtjenesteytelse, kontor- og urbane/ byutvikling utgjør mindre, men viktige deler av porteføljen.

Vår strategi har forankring i Nordics visjon og forretningside om å skape fremragende arkitektur med Norden som hjemmemarked, og med arkitektlaget og profesjonalitet i fokus.

Virksomheten i 2021 har som i 2020 vært preget av pandemi når det gjelder oppdrag, våre ansatte og arbeidsmiljø. Til tross for god fart i markedet i 2021 har vi opplevd en noe mer ustabil ordretting enn vanlig, med større konkurranse om oppgavene. Pandemien kan synes å ha bidratt til større mobilitet blant arkitekter, og vi opplever en økende konkurranse også om arbeidstakere.

Strategiarbeidet som ble lagt høsten 2020 og nyåret 2021 for Nordics markedsområder, tydeliggjorde prioriteringer innen marked og fag og har vært retningsgivende gjennom året. Vi har lykkes å nå viktige mål, samtidig som vi måtte ta flere nedlagte viktige tilbud og konkurranser.

Et viktig strategisk mål gjennom flere år har vært å få et bedre fotfeste i Oslo-regionen – i bolig- og næringssektor i hovedsak, og private byggherrer. Det har i 2021 vært jobbet målrettet mot akkurat dette, noe vi nå begynner å se resultatene av og har store forventninger til i 2022.

Vi går inn i 2022 med en god oppdragsprognose, utskifter til full sysselsetting tørste havar og planer om vekst i kontoret og nye markeder. Store, interessante oppdrag er på trappene i Oslo-regionen, der Nordic har gode muligheter til, og mål om, å delta og vinne.

Medarbeideren er vår viktigste ressurs og deres kompetanse og utvikling er avgjørende for at vi skal lykkes med strategi og videreutvikling. Gjennom vårt interne kompetanseutviklingsprogram «Nordic-skolen» satser det systematisk på kompetanseheving av våre arkitekter og støttefunksjoner, innen bredde av både arkitekt- og ledelsesfag.

Nordics bredde, størrelse og stadig mer komplekse oppdrag stiller økende krav til god organisering, ledelse og tydelighet, og gjør at vi har et kontinuerlig fokus på tilpasninger i organisasjonen. Det ble i mai 2021 satt en ny ledergruppe i Nordic, der både fag- og administrativ ledelse er representert i inklusive daglige leder i DK og ISL, med hensikt å sikre en bred forankring for selskapets drift og prosesser.

Vi har et godt samarbeid med våre datterselskaper i Danmark og Island, gjennom felles prosjekter og utveksling av ressurser der det har vist seg hensiktsmessig. Vårt kontor i UK ble etter 5 års krevende drift avviklet i juli 2021. Selskapet lykkes ikke med forventet vekst, og innpass i UK markedet og viste seg ikke lenger forsvarlig å drive.

Vi går inn i 2022 med optimisme, alle er tilbake på kontoret og et viktig element i vår videre utvikling blir å bygge kultur og nytt engasjement etter to år med unormal arbeidshverdag.

SYNLIGHET I 2021

Omtale

I 2021 fikk Nordic 350 omtaler i media (kilde Informedia), mot 268 i 2020. Omtalen var fordelt på 164 saker i norsk media, en nedgang fra 211 i 2020, men vi så en god forbedring i antall internasjonale saker med en økning til 186 fra 57 i 2020. Totalt estimerer Informedia vårt nedslagsfelt til å inkludere ca 10 millioner mottakere.

Kanaler

I 2021 som i 2020 var det prioriterte bransjemedier som publiserte flest saker om Nordic. Byggenæringen og Norsk byggebransje hadde flest omtaler om Nordic, med henholdsvis 18 (opp fra 15 i 2020) og 10 oppslag. Nettstedet Byggenæringen leies av «helse» byggenæringen og vi når her potensielt både beslutningstakere og samarbeidspartnere.

Saker

50 % av sakene hvor Nordic har fått omtale gjelder prosjekter, mens 12 % av sakene gjelder temaet Bærekraft og 9 % er firmanyheter. I tillegg er bidrekluttering av våre illustrasjoner med på å gi god synlighet. Ifølge Informedias analyser er omtalen utlukkende positiv (41%) eller nøytral (59%) – det er ikke registrert negative saker om firmaet i 2021.

Nettsiden

Grunnet GDPR reglementet har vi manglende tall på antall besøkende gjennom 2021. Vi startet 2022 med innføring av GDPR vennlig registrering (ingen personlig info registrert) av antall besøkende på siden og ser frem til gode data for neste år. Siden har ellers blitt oppdatert med ny sortering av prosjekter, nye titler på ansatte og en rekke prosjektoppdateringer for å nevne noe.

Sosiale Medier

I 2020 vi alle Nordics kontorer under én paraply på Instagram. Dette gikk vi delvis bort fra i 2021, da Danmarkskontoret så et behov for en egen kanal i sitt marked. Vi vurderer effekten av dette fortløpende og unngår kanalisering av innhold. En aggressiv vekst-strategi ga 50% økning i antall følgere på Instagram, men ga også utfordringer som førte til en endring av strategi fra nyåret 2022. Med fokus på kvalitet over kvantitet forventer vi en tregere vekst, men en positiv utvikling på lang sikt.

» Neneheng Waves er stadig blant de mest delte prosjektene våre.

4.17 // Årsberetning 2021



4.16 // Årsberetning 2021

AKKVISISJON OG KONKURRANSER

Vi har hatt jevn aktivitet i konkurransegruppen gjennom 2021.

I utlandet har det målrettede arbeidet mot Kina gitt gode resultater. Nordic har blitt et kjent navn hos firmaer vi ønsker å samarbeide med, og vi har i løpet av året hatt en jevn strøm av henvendelser med forespørsel om å delta i konkurranser.

Dette har resultert i at vi prekvalifiserte oss for 3 store flytassprosjekter. Av disse har vi vunnet 1 (Chongqing terminal 3b), stått over en som følge av manglende kapasitet (Foshan), og blitt innstilt til første plass på en (Chongqing Bishan). For den siste vil det endelige resultatet foreligge i lø. Q1 2022.

I Kina prekvalifiserte vi oss sammen med GDAD for konkurransen om et nytt sykehus i Shenzhen. Her havnet vi på en andreplass av 11 prekvalifiserte firmaer.

Med grunnlag i vunnet konkurranse og økende etterspørsel har vi midlertidig flyttet en medarbeider til Kina. Vi vil i løpet av 2022 angjøre om vi er i posisjon til å etablere et lokalt selskap og en permanent tilstedeværelse.

Av hjemlige konkurranser befestet vi vår posisjon som en ledende leverandør av fritidsprosjekter med vinnerprosjektet for nye taubane og fritidsligheter på Celio for Fredensborg gruppen. For samme oppdragsgiver leverte vi konkurranse for Litangen (Kragere) hvor vi endte på en andreplass. Vi leverte i samme segment en pitch for utvikling av Ustaoset sentrum som ledet til et direkte oppdrag.

Vi prekvalifiserte oss til nytt hovedkvarter for Viken fylkeskommune sammen med Bjørn Bekk Lundheim. Her nådde vi ikke opp og endte som nummer 4 av 5.

I næringssegmentet leverte vi også forslag til nytt kontorbygg for Norwegian Property i Gjerdumsvei Nydalen hvor vi endte på en knepen andreplass.



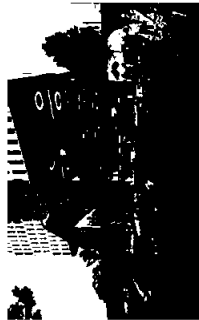
» Nytt sykehus i Shenzhen



» Taubanetoma på Celio



» Gjerdumsvei i Nydalen



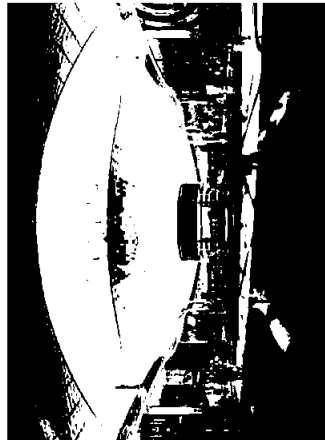
» Viken fylkeskommune



» Chongqing terminal 3b



» Chongqing terminal 3b



» Chongqing terminal 3b



KVALITETSSYSTEMET

Oppsummering kvalitetssikring

Kvalitetsgruppa i Nordic har samarbeid med forum for prosjektstyring utviklet Nordics prosjektverktøy, inspirert av RIBA Plan of Work. Prosjektverktøyet viser forhold mellom ulike prosjektfaser, aktiviteter, leveranser og entreprisformer etc. og er i bruk som en nyttig og bevisstgjørende oversikt for oss selv, våre samarbeidspartnere og oppdragsgivere.

Det har på grunn av koronastuasjonen ikke vært gjennomført interne kvalitetsrevisjoner i 2021. Kvalitetsarbeidet har i stedet fokusert på en forenkling av rutiner for gjennomføring av interne revisjoner basert på mal fra Norconsult, og har videre utviklet funksjonalitet i Confluence som plattform for kvalitetssikring i prosjektene.

Det har ellers vært jobbet med særlig fokus på å identifisere utdaterte rutiner, og sørge for bedre oversikt over revisjonshistorikk i kvalitetssystemet.

Grunnlag

Gjennomgang og oppdatering av hele kvalitetssystemet for Nordic. — Office of Architecture er i 2021 i hovedsak basert på:

- Oppfølging i forhold til oppdateringer av MÅKS fra Arkitektbedriftene
- Identifiserte mangler i kvalitetssystemet, i forhold til samsvaranalyse med ISO 9001:2015
- Erfaringer fra gjennomførte interne faglige kvalitetsrevisjoner fra 2020

Inføring og bistand i bruk av kvalitetssystemet

Nordic-skolens grunnmur-modul har vært gjennomført både vår og høst 2021 for et stort antall påmeldte. Presentasjon av Confluence og kvalitetssystemet ble her gjennomgått.

Prosjekt kartlegging

Det ble våren 2021 gjennomført prosjektkartlegging av prosjekt Nytt Regjeringskvarter i samarbeid med Team Ubis.

Interne revisjoner

Det har i 2021 ikke vært gjennomført interne kvalitetsrevisjoner, som følge av koronastuasjonen.

Revisjon av kvalitetssystemet

Kvalitetssystemet har kontinuerlig blitt oppdatert gjennom hele 2021. Det er justert mindre feil i eksisterende rutiner og det er utført en samsvarskontroll mot Arkitektbedriftenes MÅKS-system.

Alle rutiner er gjennomgått og det er etablert system for bedre oversikt og kontroll på revisjoner.

Arbeid med KS-mal for prosjekter i Confluence som samler både gjennomføringsplan, BIM-manual og sjekklister er ferdigstilt og implementert for fullskalatesting på Regjeringskvarteret.

Det er etablert en ny mal for gjennomføring av interne revisjoner basert på mal fra Norconsult.

Plan for videre arbeid i kvalitetssystemet

Ledelse

- Strateg må dokumenteres i Confluence (ISO 9001)
- Prosjektvaluering og kundetilfredshet må innarbeides som en fast rutine (ISO 9001)
- Måsettinger bør presiseres i Confluence og brukes som styringsverktøy (ISO 9001)
- Rutine for risikovurdering må etableres (ISO 9001)
- Beslutningsgrunnlag ISO 9001 / 14001 sertifisering

HR / arbeidsmiljø

- Etablere mer detaljert rutine i Confluence for konflikt håndtering
- Etablere rutine for kartlegging av arbeidsmiljø
- Oppdatere alle stillings- og funksjonsbeskrivelser i tråd med nytt org.kart

Prosjektstyring

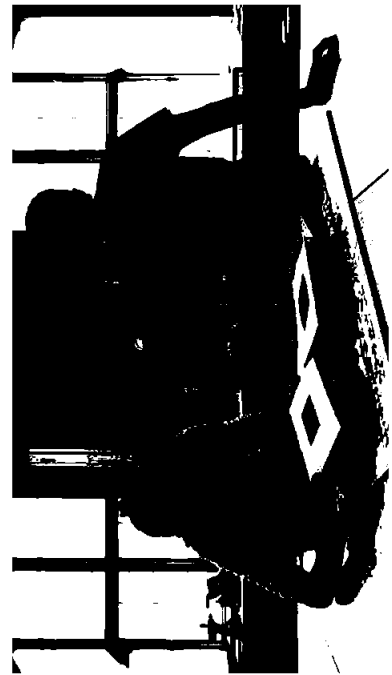
- Oppdatere rutiner i Confluence for å sikre enhetlig og korrekt beskrivelse av:
 - Akkvisisjon, tilbudsarbeid og kontrakt inngåelse
- Registrering av oppdrag internt
- Beslutningsgrunnlag prosjektstyringsverktøy

Kvalitetssikring

- Etablere ferdig utfylt versjon av grensesnitmatrise
- Etablere mal for kontroll av prosjekteringsgrunnlag
- Dokumentere beste praksis for miljøoppfølging i mindre prosjekt
- Prosedyre for fast oppstarts møte kvalitetsrutiner og midtveis prosjektkartlegging

Digital samhandling

- Beslutningsgrunnlag system for intern avviksrapportering og behandling
- Beslutningsgrunnlag for arkivering av prosjektdata / e-post
- Dokumentasjon og anbefalte valg av samhandlingverktøy





Pernoe Dokumentnr: FV0JE.ZZCHEJERWV-EWH1K-DUSZ3-VQ4ST

FINANSIELL RISIKO

Markedsrisiko

Selskapet bærer normalt lav risiko for endringer i valutakurser da majoriteten av selskapets innkjøp og salg er i norske kroner. I 2021 har vi hatt et større prosjekt som utfikureres i USD, men valutarisikoen dempes ved at tilknyttede leverandørene på dette prosjektet også fakturerer oss i USD. For årets høye valutakostnader knyttet til terminkontrakt i SEK er redusert gjennom 2021 som følge av at terminløpene var jevnere med løpende valutakurs, i tillegg til at terminkontrakten hadde siste forfall i august 2021.

Selskapet har lav gjeld og all langsiktig gjeld er konserntrent.

Kreditrisiko

Risikoen for at kundene ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses som lav. Våre kontraktspartener er i stor grad offentlige oppdragsgivere og solide private oppdragsgivere. Historisk sett har vi hatt lave tap på fordringer.

Likviditetsrisiko

Likviditeten i selskapet er god, og det er etablert gode rutiner på fakturering og inndrivning av utestående fordringer.

Kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter vurderes som tilfredsstillende. Likviditetsbehovet og innskudd i konsernkonto har økt ytterligere fra 2020 og er på 66,8 MNOK ved utgangen av året mot 58,6 MNOK i 2020. Økningen skyldes endring i utsvingningsposter som også forklarer avvik mellom kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter og driftsresultat. Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter er negativ i 2021, da det ble betalt ned på lån til morselskap samt at selskapet ervervet 5 egne aksjer etter at en minorettselsker ønsket selges seg ut av selskapet.

Styret anser at resultat og egenkapitalsituasjon er tilfredsstillende for selskapet gitt årets utfordringer. Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapets slutt som er av vesentlig betydning ved bedømmelsen av regnskapet.

Styret i Nordic - Office of Architecture er av den oppfatning at det fremlagte resultatregnskap og balanse med tilhørende noter gir rettsvisende informasjon om driften og om stillingen ved årsskiftet 2021/2022.

I samsvar med regnskapslovens §3-3a bekreftes det at forutsetningene for fortsatt drift er til stede og at den forutsetning er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

Selskapet har flere store, langsiktige prosjekteringskontrakter som strekker seg ut over 2021. Budsjettet for 2022 er utarbeidet med forutsetning om vekst i antall ansatte og med basis i de allerede inngåtte kontraktene selskapet har og de oppgaver som vi med stor grad av sikkerhet vet vil komme. Budsjettet inkluderer også en andel nye oppdrag som må realiseres som følge av konkurranse- og tilbudsinnsluts i løpet av 2022.

Selskapets virksomhet forurenser ikke det ytre miljø.

ÅRSREGNSKAP OG DISPONERINGER

Årsregnskapet gjenspeiler at også 2021 har vært et utfordrende år. Selskapet har et fall i omsetning på MNOK 372,9 i 2020 til MNOK 361,4 i 2021. Nedgangen er i all hovedsak knyttet til redusert timeproduksjon for egne ansatte. Selskapet har hatt en reduksjon i sysselsatte årsværk fra 205,6 i 2020 til 188,5 i 2021. Vi opplever at det er høy mobilitet i arbeidsmarkedet og stor konkurranse om dyktige arkitekter. Vi ser at snitt timpris har hatt en positiv utvikling i 2021, dette jevner ut noe av timegapet og gir positive signaler for neste år.

Styret og ledelsen i Nordic - Office of Architecture har opprettholdt god kostnadskontroll i 2021. De store kostnadsreduksjonene som preget 2020 ble til dels videreført til 2021. Som følge av lange perioder med hjemmekontor også i 2021, ser vi at enkelte kostnadsgrupper fortsatt er lavere enn normalen, eksempelvis andre personalkostnader. Til tross for en vesentlig avsetning i forpliktelse for ubenyttet ferie er fortsatt lønnskostnadene er lavere enn 2020 som følge av en reduksjon i antall ansatte.

Avskrivninger på driftsmidler er vesentlig lavere enn for året da det i forbindelse med flytting til nye kontorlokaler ble gjennomført ekstraordinære nedskrivninger på driftsmidler. Andre driftskostnader har økt i forhold til for året og skyldes i hovedsak økt husleie i nytt kontorbygg.

Selskapet leverer i 2021 et ordnært resultat på MNOK 1,4 mot MNOK 8,36 i 2020.

Det var ingen vesentlige investeringer i 2021, kun løpende kjøp av driftsmidler som datautstyr og noe inventar.

Selskapet hadde i 2021 en økning i netto likviditet på 8,1 MNOK, i 2020 var det en økning på 24,6 MNOK.

Resultat etter skatt pr 31.12.21	kr	14 000 654
Forslag til disponering av resultat		
Utbytte	kr	10 000 000
Overføring til annen egenkapital	kr	3 640 816
Overført til fond for vurderingsforskjeller	kr	359 838
Sum overføringer	kr	14 000 654

4/22//Årsberetning 2021

4/22//Årsberetning 2021



#24 // Årsberetning 2021





PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Bård Sverre Hernes

Styreleder

Serienummer: 9578-5999-4-1305307

IP: 193.75.xxx.xxx

2022-03-22 14:18:33 UTC



Eskild Andersen

Daglig leder

Serienummer: 9578-5995-4-850391

IP: 195.159.xxx.xxx

2022-03-22 14:59:08 UTC



Håvard Slinde

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-41338

IP: 212.251.xxx.xxx

2022-03-22 17:33:29 UTC



Gudmund Stokke

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-2032289

IP: 195.0.xxx.xxx

2022-03-22 19:16:58 UTC



Egil Olav Hogna

Styremedlem

Serienummer: 9578-5992-4-2912780

IP: 46.15.xxx.xxx

2022-03-23 13:07:39 UTC



Egil Gossé

Styremedlem

Serienummer: 9578-5995-4-587818

IP: 85.165.xxx.xxx

2022-03-24 08:40:50 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: FVOJE-ZZCHE-JE04W-EWHTK-DUSZ3-YQA6T

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



Building a better
working world

Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Dronning Eufemias gate 6a, 0191 Oslo
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Nordic Office of Architecture AS

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Nordic Office of Architecture AS som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfylder årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere om årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav og hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon eller ikke inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, er vi pålagt å rapportere det.

Vi har ingenting å rapportere i så henseende, og vi mener at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.



Building a better
working world

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimater og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 24. mars 2022
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Petter Frode Larsen
statsautorisert revisor



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Petter Frode Larsen

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young

Serienummer: 9578-5994-4-4118388

IP: 145.62.xxx.xxx

2022-03-24 12:15:53 UTC



Penneo DokumentID: U6DXX-24G3L-4G4E1-H2L15-WMFBN-TXPN7

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>