



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 892 237 832  
Organisasjonsform: Samvirkeforetak  
Foretaksnavn: BLÅ KORS KLINIKK LADE SA  
Forretningsadresse: Lade alle 86  
7041 TRONDHEIM

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: BDO AS  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 22.05.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 16.07.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Inntekter poliklinikk		698 422	627 311
Salgsinntekt		806 597	749 794
Salg anleggsmidler			45 000
Driftstilskudd	1	160 202 624	152 409 318
Andre tilskudd og driftsinntekter		2 835 871	4 173 594
<b>Sum inntekter</b>		<b>164 543 514</b>	<b>158 005 017</b>
<b>Kostnader</b>			
Pasientkostnader og behandlingsutgifter		7 813 778	6 942 947
Lønnskostnad	2, 3	106 675 584	112 754 796
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	430 809	270 509
Annen driftskostnad	2, 5, 6	34 017 142	35 875 568
<b>Sum kostnader</b>		<b>148 937 312</b>	<b>155 843 819</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>15 606 201</b>	<b>2 161 198</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		664 087	
Annen renteinntekt		847 806	708 822
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 511 893</b>	<b>708 822</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern			218 327
Annen rentekostnad		23 503	11 777
Annen finanskostnad		187 290	178 375
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>210 793</b>	<b>408 479</b>
<b>Netto finans</b>		<b>1 301 100</b>	<b>300 343</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>16 907 301</b>	<b>2 461 541</b>
Skattekostnad på resultat		10 954	10 289
<b>Årsresultat</b>		<b>16 896 347</b>	<b>2 451 252</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>16 896 347</b>	<b>2 451 252</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>16 896 347</b>	<b>2 451 252</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avgitt konsernbidrag		7 608 698	2 451 252
Avsatt til annen egenkapital		9 287 649	
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	<b>7</b>	<b>16 896 347</b>	<b>2 451 252</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4	1 354 061	1 039 381
Biler	4		
Andre driftsmidler	4		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	571 379	319 998
Datautstyr	4		
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 925 440</b>	<b>1 359 379</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Lån til foretak i samme konsern	6, 8	7 608 698	6 944 611
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	6		
Egenkapitaltilskudd KLP	3	5 374 237	5 214 268
Pensjonsmidler		19 853 322	18 614 912
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>32 836 257</b>	<b>30 773 791</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>34 761 697</b>	<b>32 133 170</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	6, 8	26 729 590	26 581 123
Andre kortsiktige fordringer	8	586 085	683 692
Konsernfordringer	6		
<b>Sum fordringer</b>		<b>27 315 676</b>	<b>27 264 814</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	23 581 550	11 645 073
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>23 581 550</b>	<b>11 645 073</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>50 897 226</b>	<b>38 909 887</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>85 658 923</b>	<b>71 043 057</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Aksjekapital	7		
Beholdning av egne aksjer	7		
Overkurs	7		
Annen innskutt egenkapital	7		

##### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	7	55 427 046	46 139 397
Udekket tap	7		
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>55 427 046</b>	<b>46 139 397</b>

##### Sum egenkapital

**55 427 046**      **46 139 397**

#### Gjeld

##### Langsiktig gjeld

Pensjonsforpliktelser	3		
Andre avsetninger for forpliktelser	10	605 079	617 602
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>605 079</b>	<b>617 602</b>

##### Annen langsiktig gjeld

Øvrig langsiktig gjeld		272 000	
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>272 000</b>	

##### Sum langsiktig gjeld

**877 079**      **617 602**

##### Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld	6	3 462 601	4 641 673
Betalbar skatt		10 600	10 289
Skattetrekk, andre trekk og offentlige avgifter		8 258 925	9 479 589
Utbytte		7 608 698	
Annen kortsiktig gjeld		10 013 973	10 154 507
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>29 354 797</b>	<b>24 286 059</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Sum gjeld		30 231 876	24 903 660
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>85 658 923</b>	<b>71 043 057</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 570446

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 892 237 832  
Organisasjonsform: Samvirkeforetak  
Foretaksnavn: BLÅ KORS KLINIKK LADE SA  
Forretningsadresse: Lade alle 86  
7041 TRONDHEIM

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: BDO AS  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 22.05.2025

#### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 15.07.2025



Organisasjonsnr: 892 237 832  
BLÅ KORS KLINIKK LADE SA

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Inntekter poliklinikk		698 422	627 311
Salgsinntekt		806 597	749 794
Salg anleggsmidler			45 000
Driftstilskudd	1	160 202 624	152 409 318
Andre tilskudd og driftsinntekter		2 835 871	4 173 594
<b>Sum inntekter</b>		<b>164 543 514</b>	<b>158 005 017</b>
<b>Kostnader</b>			
Pasientkostnader og behandlingsutgifter		7 813 778	6 942 947
Lønnskostnad	2, 3	106 675 584	112 754 796
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	430 809	270 509
Annen driftskostnad	2, 5, 6	34 017 142	35 875 568
<b>Sum kostnader</b>		<b>148 937 312</b>	<b>155 843 819</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>15 606 201</b>	<b>2 161 198</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		664 087	
Annen renteinntekt		847 806	708 822
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 511 893</b>	<b>708 822</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern			218 327
Annen rentekostnad		23 503	11 777
Annen finanskostnad		187 290	178 375
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>210 793</b>	<b>408 479</b>
<b>Netto finans</b>		<b>1 301 100</b>	<b>300 343</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>16 907 301</b>	<b>2 461 541</b>
Skattekostnad på resultat		10 954	10 289
<b>Årsresultat</b>		<b>16 896 347</b>	<b>2 451 252</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>16 896 347</b>	<b>2 451 252</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>16 896 347</b>	<b>2 451 252</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			



Avgitt konsernbidrag		7 608 698	2 451 252
Avsatt til annen egenkapital		9 287 649	
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	<b>7</b>	<b>16 896 347</b>	<b>2 451 252</b>



Organisasjonsnr: 892 237 832  
BLÅ KORS KLINIKK LADE SA

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom			
	4	1 354 061	1 039 381
Biler			
	4		
Andre driftsmidler			
	4		
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr			
	4	571 379	319 998
Datautstyr			
	4		
<b>Sum varige driftsmidler</b>			
		<b>1 925 440</b>	<b>1 359 379</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Lån til foretak i samme konsern			
	6, 8	7 608 698	6 944 611
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet			
	6		
Egenkapitaltilskudd KLP			
	3	5 374 237	5 214 268
Pensjonsmidler			
		19 853 322	18 614 912
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>			
		<b>32 836 257</b>	<b>30 773 791</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>			
		<b>34 761 697</b>	<b>32 133 170</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer			
	6, 8	26 729 590	26 581 123
Andre kortsiktige fordringer			
	8	586 085	683 692
Konsernfordringer			
	6		
<b>Sum fordringer</b>			
		<b>27 315 676</b>	<b>27 264 814</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.			
	9	23 581 550	11 645 073
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
		<b>23 581 550</b>	<b>11 645 073</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>			
		<b>50 897 226</b>	<b>38 909 887</b>
<b>SUM EIENDELER</b>			
		<b>85 658 923</b>	<b>71 043 057</b>



## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital

Aksjekapital	7		
Beholdning av egne aksjer	7		
Overkurs	7		
Annen innskutt egenkapital	7		

#### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	7	55 427 046	46 139 397
Udekket tap	7		
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>55 427 046</b>	<b>46 139 397</b>

<b>Sum egenkapital</b>		<b>55 427 046</b>	<b>46 139 397</b>
------------------------	--	-------------------	-------------------

### Gjeld

#### Langsiktig gjeld

Pensjonsforpliktelser	3		
Andre avsetninger for forpliktelser	10	605 079	617 602
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>605 079</b>	<b>617 602</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld		272 000	
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>272 000</b>	

<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>877 079</b>	<b>617 602</b>
-----------------------------	--	----------------	----------------

#### Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld	6	3 462 601	4 641 673
Betalbar skatt		10 600	10 289
Skattetrekk, andre trekk og offentlige avgifter		8 258 925	9 479 589
Utbytte		7 608 698	
Annen kortsiktig gjeld		10 013 973	10 154 507
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>29 354 797</b>	<b>24 286 059</b>

<b>Sum gjeld</b>		<b>30 231 876</b>	<b>24 903 660</b>
------------------	--	-------------------	-------------------

<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>85 658 923</b>	<b>71 043 057</b>
---------------------------------	--	-------------------	-------------------



Organisasjonsnr: 892 237 832  
BLÅ KORS KLINIKK LADE SA

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
2

Antall årsverk i regnskapsåret  
103.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

**Konsernregnskap**

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



# Årsregnskap 2024

## Blå Kors klinikk Lade SA

Resultatregnskap  
Balanse  
Noter til regnskapet

Org.nr.: 892 237 832



## Resultatregnskap

### Blå Kors klinikk Lade SA

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2024	2023
Driftstilskudd	1	160 202 624	152 409 318
Inntekter poliklinikk		698 422	627 311
Salgsinntekt		806 597	749 794
Andre tilskudd og driftsinntekter		2 835 871	4 173 594
Salg anleggsmidler		0	45 000
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>164 543 514</b>	<b>158 005 017</b>
Pasientkostnader og behandlingsutgifter		7 813 778	6 942 947
Lønnskostnad	2, 3	106 675 584	112 754 796
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	430 809	270 509
Annen driftskostnad	2, 5, 6	34 017 142	35 875 568
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>148 937 312</b>	<b>155 843 819</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>15 606 201</b>	<b>2 161 198</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		664 087	0
Annen renteinntekt		847 806	708 822
Rentekostnad til foretak i samme konsern		0	218 327
Annen rentekostnad		23 503	11 777
Annen finanskostnad		187 290	178 375
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>1 301 100</b>	<b>300 343</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>16 907 301</b>	<b>2 461 541</b>
Skattekostnad på resultat		10 954	10 289
<b>Årsresultat</b>		<b>16 896 347</b>	<b>2 451 252</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt konsernbidrag		7 608 698	2 451 252
Avsatt til annen egenkapital		9 287 649	0
<b>Sum overføringer</b>	7	<b>16 896 347</b>	<b>2 451 252</b>



## Balanse Blå Kors klinikk Lade SA

Eiendeler	Note	2024	2023
<b>Anleggsmidler</b>			
<i>Varige driftsmidler</i>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4	1 354 061	1 039 381
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	571 379	319 998
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 925 440</b>	<b>1 359 379</b>
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Lån til foretak i samme konsern	6, 8	7 608 698	6 944 611
Egenkapitaltilskudd KLP	3	5 374 237	5 214 268
Pensjonsmidler		19 853 322	18 614 912
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>32 836 257</b>	<b>30 773 791</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>34 761 697</b>	<b>32 133 170</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	6, 8	26 729 590	26 581 123
Andre kortsiktige fordringer	8	586 085	683 692
<b>Sum fordringer</b>		<b>27 315 676</b>	<b>27 264 814</b>
<i>Bankinnskudd, kontanter o.l</i>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	23 581 550	11 645 073
<b>Sum bankinnskudd, kontanter o.l</b>		<b>23 581 550</b>	<b>11 645 073</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>50 897 226</b>	<b>38 909 887</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>85 658 923</b>	<b>71 043 057</b>



## Balanse Blå Kors klinikk Lade SA

Egenkapital og gjeld	Note	2024	2023
<b>Egenkapital</b>			
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	7	55 427 046	46 139 397
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>55 427 046</b>	<b>46 139 397</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>55 427 046</b>	<b>46 139 397</b>
<b>Gjeld</b>			
<i>Avsetning for forpliktelser</i>			
Andre avsetninger for forpliktelser	10	605 079	617 602
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>605 079</b>	<b>617 602</b>
Øvrig langsiktig gjeld		272 000	0
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>272 000</b>	<b>0</b>
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld	6	3 462 601	4 641 673
Betalbar skatt		10 600	10 289
Skattetrekk, andre trekk og offentlige avgifter		8 258 925	9 479 589
Avsatt konsernbidrag		7 608 698	0
Annen kortsiktig gjeld		10 013 973	10 154 507
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>29 354 797</b>	<b>24 286 059</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>30 231 876</b>	<b>24 903 660</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>85 658 923</b>	<b>71 043 057</b>

Trondheim, 08.05.2025  
Styret i Blå Kors klinikk Lade SA

\_\_\_\_\_  
Anita Ellefsen  
styreleder

\_\_\_\_\_  
Tina Taraldsen Ulrichsen  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Christian Sohlberg  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Thea Cecilie Fornes Haram  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Jan Elverum  
daglig leder



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen.

## Inntektsføring

Inntektsføring skjer i takt med utført arbeid. Driftstilskudd og andre tilskudd inntektsføres jevnt over avtaleperioden. Inntektsføring for salg av varer og tjenester skjer løpende.

## Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

## Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet. Tomter avskrives ikke.

## Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn gjenvinnbart beløp, foretas det nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi. Bruksverdi er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

## Pensjon

Pensjonskostnader behandles i henhold til NRS 6 Pensjonskostnader. Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening basert på forventet sluttlønn. Beregningen er basert på en rekke forutsetninger, herunder diskoteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler, samt aktuariemessige forutsetninger om dødelighet og frivillig avgang.

Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrukket i netto pensjonsforpliktelser i balansen. Endringer i og avvik i beregningsforutsetningene (estimatendringer) fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid hvis avvikene ved årets begynnelse overstiger 10% av det største av brutto pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler. Virksomheten har fra 01.09.2016 gått over til den såkalte hybridmodellen. For nærmere spesifisering av årets kostnad m.v., se note 3.

## Skatt

Virksomheten driver hovedsakelig ideell virksomhet og er således ikke skattepliktig. Det er vurdert at inntekter knyttet til fremleie av lokaler til ekstern aktør er skattepliktig, og det er beregnet skattekostnad knyttet til dette.

## Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



## Note 1 Driftstilskudd

<b>Bidragsyter</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Helse Midt-Norge	160 202 624	152 409 318
<b>Sum inntektsført driftstilskudd per 31.12</b>	<b>160 202 624</b>	<b>152 409 318</b>

## Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m

<b>Lønnskostnader</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Lønninger	92 083 071	88 535 716
Arbeidsgiveravgift	14 587 807	15 877 794
Pensjonskostnader	-718 956	7 048 978
Andre ytelser	723 662	1 292 308
<b>Sum</b>	<b>106 675 584</b>	<b>112 754 796</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret 103 108

<b>Ytelser til ledende personer</b>	<b>Daglig leder</b>	<b>Styret</b>
Lønn	1 332 107	0
Pensjonsutgifter	26 575	0
Styre honorar	0	258 579
Annen godtgjørelse	108 192	0
<b>Sum</b>	<b>1 466 874</b>	<b>258 579</b>

## OTP

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

## Revisor

Kostnadsført honorar til revisor for 2024 utgjør kr 210 463 inkl.mva.

Lovpålagt revisjon	156 713
Andre attestasjonstjenester	500
Skatterådgivning	0
Andre tjenester	53 250
<b>Sum honorar til revisor</b>	<b>210 463</b>



## Note 3 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Blå Kors klinikk Lade SA har kollektiv pensjonsordning for sine ansatte dekket gjennom forsikringsselskap. Virksomheten gikk fra 01.09.2016 over til en ny pensjonsordning som bygger på elementer fra både ytelsespensjon og innskuddspensjon. Denne nye ordningen blir omtalt som en hybridløsning. Alle ansatte over 52 år, samt ansatte tilknyttet sykepleierordningen, fortsatte i ytelsesordningen i KLP, mens alle ansatte under 52 år ble overført til innskuddspensjonsordning.

Begge pensjonsordningen tilfredsstiller kravene i Lov om Offentlig Tjenestepensjon. Premie til den innskuddsbaserte ordningen kostnadsføres løpende ved mottak av faktura og årets kostnad tilsvarer derfor det som er mottatt på faktura fra forsikringsselskapet.

Den ytelsesbaserte ordningen inngår i en flerforetaksplan i KLP. Pensjonsordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser og dekker tjenestepensjon for de ansatte (alders-, uføre-, ektefelle-, barnepensjon og AFP/tidlig pensjon) i samsvar med Hovedtariffavtalen. Den omfattet per 01.01.2024 i alt 57 personer (01.01.2023: 57). Pensjonsytelsene er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Selskapet følger Norsk RegnskapsStandard 6 om Pensjonskostnader. Estimatavvik amortiseres. Arbeidsgiveravgift er inkludert i tallene.

<b>Pensjonskostnader i resultatregnskapet</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	6 244 034	5 902 802
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	7 122 443	6 737 630
Avkastning på pensjonsmidler	-11 510 493	-10 691 840
Administrasjonskostnader	302 213	349 849
Resultatført estimatavvik	0	0
Resultatført planendring	0	0
<b>Pensjonskostnad før arbeidsgiveravgift</b>	<b>2 158 197</b>	<b>2 298 441</b>
Resultatført actuarielt tap	805 661	734 668
Periodisert arbeidsgiveravgift	304 306	324 080
<b>Sum netto pensjonskostnad</b>	<b>3 268 164</b>	<b>3 357 189</b>

<b>Pensjonsforpliktelser i balansen</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
Påløpt pensjonsforpliktelser	216 383 230	228 296 827
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	232 821 570	220 311 747
Pensjonsforpliktelser før arbeidsgiveravgift	-16 438 340	7 985 080
Arbeidsgiveravgift	-2 317 806	1 125 896
Estimatavvik ikke resultatført	-1 097 175	-27 725 888
<b>Pensjonsforpliktelser i balansen</b>	<b>-19 853 321</b>	<b>-18 614 912</b>



Økonomiske forutsetninger	2024	2023
Diskonteringsrente	3,90 %	3,10 %
Forventet lønnsregulering	4,00 %	3,50 %
Forventet regulering av folketrygdens grunnbeløp (G)	3,75 %	3,25 %
Forventet årlig regulering av pensjonsmidler under betaling	3,00 %	2,80 %
Forventet avkastning på fondsmidler	5,90 %	5,30 %
Arbeidsgiveravgift	14,10 %	14,10 %

De aktuariemessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer.

Virksomheten har også innbetalt egenkapitalinnskudd til KLP. Dette er oppført som langsiktig fordring, med kr 5 374 237 per 31.12.2024 (kr 5 214 268 per 31.12.2023).

#### Note 4 Varige driftsmidler

	Biler	Møbler, inventar	Bygg/ anlegg	Datautstyr/ IT/prosjekt	Kunst	Totalt
Anskaffelseskost 01.01	1 573 938	4 982 494	1 175 124	7 214 905	60 000	15 006 461
Tilgang	0	422 605	574 264	0	0	996 869
Avgang	0	0	0	0	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12</b>	<b>1 573 938</b>	<b>5 405 099</b>	<b>1 749 388</b>	<b>7 214 905</b>	<b>60 000</b>	<b>16 003 330</b>
Akk. av-/nedskrivninger 31.12	-1 491 644	-5 031 798	-395 327	-7 159 123	0	-14 077 891
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>82 294</b>	<b>373 302</b>	<b>1 354 061</b>	<b>55 782</b>	<b>60 000</b>	<b>1 925 440</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>86 691</b>	<b>49 304</b>	<b>259 584</b>	<b>35 230</b>	<b>0</b>	<b>430 809</b>
Avskrivningssats	20 %	20 %	10-20 %	10-33 %		
Avskrivningsplan	Lineær/Saldo	Lineær/Saldo	Lineær/Saldo	Lineær/Saldo	Ingen	
Økonomisk levetid	5 år	5 år	5-10 år	3 år		
Endring i avskrivningsplan						

#### Note 5 Husleie

Institusjonen leier lokaler av Blå Kors Eiendom AS. Så lenge virksomheten er godkjent og tilknyttet Blå Kors kan ingen av partene ensidig si opp avtalen.

Årlig avtalt leie (2024): 13 409 436

Husleien reguleres den 1.1. hvert år i henhold til endringer i konsumprisindeksen per oktober.



## Note 6 Mellomværende med selskap i samme konsern

	2024	2023
Lån til Blå Kors Norge	989 531	6 250 150
Lån til Blå Kors Eiendom AS	109 948	694 461
Leverandørgjeld Blå Kors Eiendom AS per 31.12	18 608	54 689
Leverandørgjeld Blå Kors Norge per 31.12	233 745	542 295
Leverandørgjeld Blå Kors Klinikk Skien per 31.12	9 994	0
Kundefordring Blå Kors Behandling AS per 31.12	0	190 000
Kundefordring Blå Kors Klinikk Loland AS	0	45 247
Kundefordring Blå Kors Norge per 31.12	12 684	226 888

## Note 7 Egenkapital

	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01.2024	46 139 397	46 139 397
Årets resultat	16 896 347	16 896 347
Avsatt konsernbidrag	-7 608 698	-7 608 698
	<b>55 427 046</b>	<b>55 427 046</b>

Blå Kors klinikk Lade SA eies og drives av Blå Kors Norge.

## Note 8 Fordringer

Fordringer er bokført til pålydende. Ingen av selskapets fordringer har forfall senere enn ett år etter regnskapsårets slutt.

## Note 9 Bankinnskudd

	2024	2023
Bundne skattetrekkmidler	4 138 037	3 669 847

## Note 10 Andre avsetninger for forpliktelser

Gjelder avsetninger og ikke benyttede prosjektmidler.



## Note 11 Virksomhetsområder

Det alt vesentlige av virksomheten i Blå Kors klinikk Lade SA er spesialisert tverrfaglig rusbehandling. Virksomheten er organisert i fire kliniske avdelinger: avrusningsavdeling, avdeling for alkohol- og medikamentavhengighet, ROP-avdeling og avdeling for gravide og småbarnsfamilier. Klinikken har også to stabsavdelinger: fagstab og avdeling for administrasjon og fellestjenester.



## Signing Information Page 1/1

### Årsregnskap 2024 - Blå Kors klinikk Lade SA.pdf

Name:	Method:	Time:
Ulrichsen, Tina Taraldsen	BANKID	2025-05-15 09:37:01
Elverum, Jan	BANKID	2025-05-19 10:50:12
Fornes, Thea C Johnsen	BANKID	2025-05-15 10:29:03
Sohlberg, Christian	BANKID	2025-05-15 18:23:05
Ellefsen, Anita	BANKID	2025-05-19 13:45:49



This document is electronically sealed and contains electronic signatures  
Document ID:2986d4f7-6c7e-492e-854f-39a4b824e8bc



# Årsregnskap 2024

## Blå Kors klinikk Lade SA

Resultatregnskap  
Balanse  
Noter til regnskapet

Org.nr.: 892 237 832

Document ID:  
2986d4f7-6c7e-492e-854f-39a4b824e8bc



### Resultatregnskap

#### Blå Kors klinikk Lade SA

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2024	2023
Driftstilskudd	1	160 202 624	152 409 318
Inntekter poliklinikk		698 422	627 311
Salgsinntekt		806 597	749 794
Andre tilskudd og driftsinntekter		2 835 871	4 173 594
Salg anleggsmidler		0	45 000
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>164 543 514</b>	<b>158 005 017</b>
Pasientkostnader og behandlingsutgifter		7 813 778	6 942 947
Lønnskostnad	2, 3	106 675 584	112 754 796
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	430 809	270 509
Annen driftskostnad	2, 5, 6	34 017 142	35 875 568
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>148 937 312</b>	<b>155 843 819</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>15 606 201</b>	<b>2 161 198</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		664 087	0
Annen renteinntekt		847 806	708 822
Rentekostnad til foretak i samme konsern		0	218 327
Annen rentekostnad		23 503	11 777
Annen finanskostnad		187 290	178 375
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>1 301 100</b>	<b>300 343</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>16 907 301</b>	<b>2 461 541</b>
Skattekostnad på resultat		10 954	10 289
<b>Årsresultat</b>		<b>16 896 347</b>	<b>2 451 252</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt konsernbidrag		7 608 698	2 451 252
Avsatt til annen egenkapital		9 287 649	0
<b>Sum overføringer</b>	7	<b>16 896 347</b>	<b>2 451 252</b>



### Balanse

#### Blå Kors klinikk Lade SA

Eiendeler	Note	2024	2023
<b>Anleggsmidler</b>			
<i>Varige driftsmidler</i>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4	1 354 061	1 039 381
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	571 379	319 998
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 925 440</b>	<b>1 359 379</b>
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Lån til foretak i samme konsern	6, 8	7 608 698	6 944 611
Egenkapitaltilskudd KLP	3	5 374 237	5 214 268
Pensjonsmidler		19 853 322	18 614 912
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>32 836 257</b>	<b>30 773 791</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>34 761 697</b>	<b>32 133 170</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	6, 8	26 729 590	26 581 123
Andre kortsiktige fordringer	8	586 085	683 692
<b>Sum fordringer</b>		<b>27 315 676</b>	<b>27 264 814</b>
<i>Bankinnskudd, kontanter o.l</i>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	23 581 550	11 645 073
<b>Sum bankinnskudd, kontanter o.l</b>		<b>23 581 550</b>	<b>11 645 073</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>50 897 226</b>	<b>38 909 887</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>85 658 923</b>	<b>71 043 057</b>



## Balanse

### Blå Kors klinikk Lade SA

Egenkapital og gjeld	Note	2024	2023
<b>Egenkapital</b>			
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	7	55 427 046	46 139 397
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>55 427 046</b>	<b>46 139 397</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>55 427 046</b>	<b>46 139 397</b>
<b>Gjeld</b>			
<i>Avsetning for forpliktelser</i>			
Andre avsetninger for forpliktelser	10	605 079	617 602
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>605 079</b>	<b>617 602</b>
Øvrig langsiktig gjeld		272 000	0
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>272 000</b>	<b>0</b>
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld	6	3 462 601	4 641 673
Betalbar skatt		10 600	10 289
Skattetrekk, andre trekk og offentlige avgifter		8 258 925	9 479 589
Avsatt konsernbidrag		7 608 698	0
Annen kortsiktig gjeld		10 013 973	10 154 507
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>29 354 797</b>	<b>24 286 059</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>30 231 876</b>	<b>24 903 660</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>85 658 923</b>	<b>71 043 057</b>

Trondheim, 08.05.2025  
Styret i Blå Kors klinikk Lade SA

\_\_\_\_\_  
Anita Ellefsen  
styreleder

\_\_\_\_\_  
Tina Taraldsen Ulrichsen  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Christian Sohlberg  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Thea Cecilie Fornes Haram  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Jan Elverum  
daglig leder



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen.

## Inntektsføring

Inntektsføring skjer i takt med utført arbeid. Driftstilskudd og andre tilskudd inntektsføres jevnt over avtaleperioden. Inntektsføring for salg av varer og tjenester skjer løpende.

## Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

## Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet. Tomter avskrives ikke.

## Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn gjennvinnbart beløp, foretas det nedskrivning til gjennvinnbart beløp. Gjennvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi. Bruksverdi er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

## Pensjon

Pensjonskostnader behandles i henhold til NRS 6 Pensjonskostnader. Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening basert på forventet sluttlønn. Beregningen er basert på en rekke forutsetninger, herunder diskoteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler, samt aktuarmessige forutsetninger om dødelighet og frivillig avgang.

Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrukket i netto pensjonsforpliktelser i balansen. Endringer i og avvik i beregningsforutsetningene (estimatendringer) fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid hvis avvikene ved årets begynnelse overstiger 10% av det største av brutto pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler. Virksomheten har fra 01.09.2016 gått over til den såkalte hybridmodellen. For nærmere spesifisering av årets kostnad m.v., se note 3.

## Skatt

Virksomheten driver hovedsakelig ideell virksomhet og er således ikke skattepliktig. Det er vurdert at inntekter knyttet til fremleie av lokaler til eksterne aktører er skattepliktig, og det er beregnet skattekostnad knyttet til dette.

## Kontantstrømpstilling

Kontantstrømpstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Document ID:

2986d4f7-6c7e-492e-854f-39a4b824e8bc



## Note 1 Driftstilskudd

<b>Bidragstyper</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Helse Midt-Norge	160 202 624	152 409 318
<b>Sum inntektsført driftstilskudd per 31.12</b>	<b>160 202 624</b>	<b>152 409 318</b>

## Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m

<b>Lønnskostnader</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Lønninger	92 083 071	88 535 716
Arbeidsgiveravgift	14 587 807	15 877 794
Pensjonskostnader	-718 956	7 048 978
Andre ytelser	723 662	1 292 308
<b>Sum</b>	<b>106 675 584</b>	<b>112 754 796</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret 103 108

<b>Ytelser til ledende personer</b>	<b>Daglig leder</b>	<b>Styret</b>
Lønn	1 332 107	0
Pensjonsutgifter	26 575	0
Styrehonorar	0	258 579
Annen godtgjørelse	108 192	0
<b>Sum</b>	<b>1 466 874</b>	<b>258 579</b>

## OTP

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

## Revisor

Kostnadsført honorar til revisor for 2024 utgjør kr 210 463 inkl.mva.

Lovpålagt revisjon	156 713
Andre attestasjonstjenester	500
Skatterådgivning	0
Andre tjenester	53 250
<b>Sum honorar til revisor</b>	<b>210 463</b>

Document ID:

2986d4f7-6c7e-492e-854f-39a4b824e8bc



## Note 3 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Blå Kors klinikk Lade SA har kollektiv pensjonsordning for sine ansatte dekket gjennom forsikringsselskap. Virksomheten gikk fra 01.09.2016 over til en ny pensjonsordning som bygger på elementer fra både ytelsespensjon og innskuddspensjon. Denne nye ordningen blir omtalt som en hybridløsning. Alle ansatte over 52 år, samt ansatte tilknyttet sykepleierordningen, fortsatte i ytelsesordningen i KLP, mens alle ansatte under 52 år ble overført til innskuddspensjonsordning.

Begge pensjonsordningen tilfredsstiller kravene i Lov om Offentlig Tjenestepensjon. Premie til den innskuddsbaserte ordningen kostnadsføres løpende ved mottak av faktura og årets kostnad tilsvarer derfor det som er mottatt på faktura fra forsikringsselskapet.

Den ytelsesbaserte ordningen inngår i en flerforetaksplan i KLP. Pensjonsordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser og dekker tjenestepensjon for de ansatte (alders-, uføre-, ektefelle-, barnepensjon og AFP/tidlig pensjon) i samsvar med Hovedtariffavtalen. Den omfattet per 01.01.2024 i alt 57 personer (01.01.2023: 57). Pensjonsytelsene er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Selskapet følger Norsk RegnskapsStandard 6 om Pensjonskostnader. Estimatavvik amortiseres. Arbeidsgiveravgift er inkludert i tallene.

<b>Pensjonskostnader i resultatregnskapet</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	6 244 034	5 902 802
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	7 122 443	6 737 630
Avkastning på pensjonsmidler	-11 510 493	-10 691 840
Administrasjonskostnader	302 213	349 849
Resultatført estimatavvik	0	0
Resultatført planendring	0	0
<b>Pensjonskostnad før arbeidsgiveravgift</b>	<b>2 158 197</b>	<b>2 298 441</b>
Resultatført actuarielt tap	805 661	734 668
Periodisert arbeidsgiveravgift	304 306	324 080
<b>Sum netto pensjonskostnad</b>	<b>3 268 164</b>	<b>3 357 189</b>

<b>Pensjonsforpliktelser i balansen</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
Påløpt pensjonsforpliktelser	216 383 230	228 296 827
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	232 821 570	220 311 747
Pensjonsforpliktelser før arbeidsgiveravgift	-16 438 340	7 985 080
Arbeidsgiveravgift	-2 317 806	1 125 896
Estimatavvik ikke resultatført	-1 097 175	-27 725 888
<b>Pensjonsforpliktelser i balansen</b>	<b>-19 853 321</b>	<b>-18 614 912</b>

Document ID:  
2986d4f7-6c7e-492e-854f-39a4b824e8bc



Økonomiske forutsetninger	2024	2023
Diskonteringsrente	3,90 %	3,10 %
Forventet lønnsregulering	4,00 %	3,50 %
Forventet regulering av folketrygdens grunnbeløp (G)	3,75 %	3,25 %
Forventet årlig regulering av pensjonsmidler under betaling	3,00 %	2,80 %
Forventet avkastning på fondsmidler	5,90 %	5,30 %
Arbeidsgiveravgift	14,10 %	14,10 %

De aktuarmessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer.

Virksomheten har også innbetalt egenkapitalinnskudd til KLP. Dette er oppført som langsiktig fordring, med kr 5 374 237 per 31.12.2024 (kr 5 214 268 per 31.12.2023).

#### Note 4 Varige driftsmidler

	Biler	Møbler, inventar	Bygg/ anlegg	Datautstyr/ IT/prosjekt	Kunst	Totalt
Anskaffelseskost 01.01	1 573 938	4 982 494	1 175 124	7 214 905	60 000	15 006 461
Tilgang	0	422 605	574 264	0	0	996 869
Avgang	0	0	0	0	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12</b>	<b>1 573 938</b>	<b>5 405 099</b>	<b>1 749 388</b>	<b>7 214 905</b>	<b>60 000</b>	<b>16 003 330</b>
Akk. av-/nedskrivninger 31.12	-1 491 644	-5 031 798	-395 327	-7 159 123	0	-14 077 891
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>82 294</b>	<b>373 302</b>	<b>1 354 061</b>	<b>55 782</b>	<b>60 000</b>	<b>1 925 440</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>86 691</b>	<b>49 304</b>	<b>259 584</b>	<b>35 230</b>	<b>0</b>	<b>430 809</b>
Avskrivningssats	20 %	20 %	10-20 %	10-33 %		
Avskrivningsplan	Lineær/Saldo	Lineær/Saldo	Lineær/Saldo	Lineær/Saldo	Ingen	
Økonomisk levetid	5 år	5 år	5-10 år	3 år		
Endring i avskrivningsplan						

#### Note 5 Husleie

Institusjonen leier lokaler av Blå Kors Eiendom AS. Så lenge virksomheten er godkjent og tilknyttet Blå Kors kan ingen av partene ensidig si opp avtalen.

Årlig avtalt leie (2024): 13 409 436

Husleien reguleres den 1.1. hvert år i henhold til endringer i konsumprisindeksen per oktober.



## Note 6 Mellomværende med selskap i samme konsern

	2024	2023
Lån til Blå Kors Norge	989 531	6 250 150
Lån til Blå Kors Eiendom AS	109 948	694 461
Leverandørgjeld Blå Kors Eiendom AS per 31.12	18 608	54 689
Leverandørgjeld Blå Kors Norge per 31.12	233 745	542 295
Leverandørgjeld Blå Kors Klinikk Skien per 31.12	9 994	0
Kundefordring Blå Kors Behandling AS per 31.12	0	190 000
Kundefordring Blå Kors Klinikk Loland AS	0	45 247
Kundefordring Blå Kors Norge per 31.12	12 684	226 888

## Note 7 Egenkapital

	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01.2024	46 139 397	46 139 397
Årets resultat	16 896 347	16 896 347
Avsatt konsernbidrag	-7 608 698	-7 608 698
	<b>55 427 046</b>	<b>55 427 046</b>

Blå Kors klinikk Lade SA eies og drives av Blå Kors Norge.

## Note 8 Fordringer

Fordringer er bokført til pålydende. Ingen av selskapets fordringer har forfall senere enn ett år etter regnskapsårets slutt.

## Note 9 Bankinnskudd

	2024	2023
Bundne skattetrekkmidler	4 138 037	3 669 847

## Note 10 Andre avsetninger for forpliktelser

Gjelder avsetninger og ikke benyttede prosjektmidler.



## Note 11 Virksomhetsområder

Det alt vesentlige av virksomheten i Blå Kors klinikk Lade SA er spesialisert tverrfaglig rusbehandling. Virksomheten er organisert i fire kliniske avdelinger: avrusningsavdeling, avdeling for alkohol- og medikamentavhengighet, ROP-avdeling og avdeling for gravide og småbarnsfamilier. Klinikken har også to stabsavdelinger: fagstab og avdeling for administrasjon og fellestjenester.

Document ID:  
2986d4f7-6c7e-492e-854f-39a4b824e8bc



## Årsregnskap 2024 - Blå Kors klinikk Lade SA.pdf

Name Date  
**Ellefsen, Anita** 2025-05-19

Document ID  
2986d4f7-6c7e-492e-854f-39a4b824e8bc

Identification

 bankID Ellefsen, Anita

Name Date  
**Sohlberg, Christian** 2025-05-15

Document ID  
2986d4f7-6c7e-492e-854f-39a4b824e8bc


Identification

 bankID Sohlberg, Christian

Name Date  
**Fornes, Thea C Johnsen** 2025-05-15

Document ID  
2986d4f7-6c7e-492e-854f-39a4b824e8bc

Identification

 bankID Fornes, Thea C Johnsen

Name Date  
**Elverum, Jan** 2025-05-19

Document ID  
2986d4f7-6c7e-492e-854f-39a4b824e8bc

Identification

 bankID Elverum, Jan

Name Date  
**Ulrichsen, Tina Taraldsen** 2025-05-15

Document ID  
2986d4f7-6c7e-492e-854f-39a4b824e8bc

Identification

 bankID Ulrichsen, Tina Taraldsen

---

This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF  
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))



BDO AS  
Kobbegate 2  
Postboks 1786 Sentrum  
7416 Trondheim

Til generalforsamlingen i Blå Kors Klinikk Lade SA

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Blå Kors Klinikk Lade SA.

#### Årsregnskapet består av:

- Balanse per 31. desember 2024,
- Resultatregnskap 2024
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

#### Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater for regnskapsåret i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

### Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.



## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

## Uttalelse om andre lovmessige krav

### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

BDO AS

Terje Tvedt  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: XYD43-G3KK4-1B7Y0-01BF1-KQ4C-S9UG7



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Tvedt, Terje

Partner

På vegne av: BDO

Serienummer: no\_bankid:9578-5992-4-3003934

IP: 188.95.xxx.xxx

2025-05-22 16:32:50 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: XYD43-G3KK4-1B7Y0-01BF1-KQJ4Q-S9UG7

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eudl.penneo.com>.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



## Signing Information Page 1/1

### Styrets årsberetning Blå Kors klinikk Lade 2024.pdf

Name:	Method:	Time:
Ulrichsen, Tina Taraldsen	BANKID	2025-05-21 15:06:50
Elverum, Jan	BANKID	2025-05-21 14:43:54
Fornes, Thea C Johnsen	BANKID	2025-05-21 15:08:46
Sohlberg, Christian	BANKID	2025-05-21 21:02:52
Ellefsen, Anita	BANKID	2025-05-21 16:56:44



This document is electronically sealed and contains electronic signatures  
Document ID:9f6513ba-f15d-498a-b321-bd0c30960b86



## Blå Kors klinikk Lade SA

### Årsberetning pr 31.12.2024

#### VIRKSOMHETENS ART OG HVOR DEN DRIVES

Formålet til Blå Kors Klinikk Lade (BKL) er å tilby tverrfaglig, spesialisert rusbehandling (TSB) for mennesker med rusrelaterte problemer og deres pårørende.

BKL har hovedkontor på Lade i Trondheim og driver klinikk i Trondheim kommune.

Virksomheten har driftsavtale med Helse Midt-Norge RHF. Avtalen er på 4 år, hvor oppdragsgiver har opsjon på forlengelse med 2+2 år.

Virksomheten har et tett samarbeid med regionens sykehus og andre samarbeidspartnere som har betydning for pasientbehandlingen. Behandlingsarbeidet er basert på myndighetskrav, forskningsbaserte og anerkjente metoder. Selskapet har godt omdømme i samfunnet og det er stor etterspørsel etter selskapets tjenester.

Virksomheten er organisert i fire kliniske avdelinger: Avrusingsavdeling, ROP- avdeling, Avdeling for alkohol- og medikamentavhengighet og Avdeling for gravide og småbarnsfamilier. BKL har også to stabsavdelinger: Fagstab og Avdeling for administrasjon og felles tjenester

Selskapet er en del av Blå Kors Norge konsern og inngår i divisjon behandling. Institusjonen holder til i Lade Allé 86, 7041 Trondheim.

Omfanget av selskapets virksomhet innebærer at selskapet skal foreta aktsomhetsvurderinger etter åpenhetsloven. Redegjørelsen for aktsomhetsvurderingen er gjort tilgjengelig på BKL sin hjemmeside [www.blakors.no/Lade/](http://www.blakors.no/Lade/).

#### UTVIKLING OG RESULTAT

Regnskapet for 2024 viser et resultat (overskudd) på kr. 16,9 mill., mot et resultat på kr. 2,5 mill. i 2023.

Bedret resultat forklares i stor grad med økning i av pensjonsmidler, ref. aktuar-beregning.

Omsetningen i 2024 er kr. 164,5 mill. mot kr. 158,0 mill. i 2023.

Egenkapitalen er kr. 55,4 mill. og utgjør 64,7% av totalkapitalen.

Likviditeten anses tilfredsstillende. Kontantstrømmen for året er positiv med kr. 11,9 mill. grunnet overskudd samt tilskudd ifm. historiske pensjonskostnader.

BKL har en sunn økonomi. Det foreligger ikke regnskapsposter av betydning som ikke er regnskapsført, og det foreligger ikke vesentlig usikkerhet med de regnskapsestimater som er gjort.

Styret mener årsregnskapet gir et rettviseende bilde av Blå Kors klinikk Lade SA sine eiendeler og gjeld, økonomiske stilling og resultat.



## RISIKO OG USIKKERHETSFAKTORER

- Finansiell risiko - Selskapet anses å være lite utsatt for finansiell risiko.
  - Markedsrisiko  
Selskapet har alle sine inntekter i norske kroner. Selskapet har heller ingen rentebærende gjeld og er derfor ikke eksponert mot endringer i rentenivå.
  - Kredittrisiko  
Med rammeavtale med Helse Midt-Norge som den overveiende største inntekten vurderes kredittrisikoen som lav og det har historisk sett vært lite tap på fordringer.
  - Likviditetsrisiko  
Det er ingen spesiell likviditetsrisiko i selskapet.

## FORSKNINGS-OG UTVIKLINGSAKTIVITETER

Selskapet har i 2024 deltatt i flere forskningsprosjekter på og utenfor BKL, med målsetting om å fortsatt være en ledende behandlingsinstitusjon innenfor rus-og avhengighetsproblematikk.

- **Doktorgradsstudie ved KoRus Midt om Trening og kognisjon.** Rekruttering startet våren 2022, og ble avsluttet i 2024. Venter på resultater.
- **Blå Kors klinikk Lade er involvert i, eller prosjektleder for tre DAM-finansierte prosjekter:**
  - **Bønder og rus- prosjektet** i samarbeid med Akan, Bondelaget, Sykehuset Innlandet, NKS Veiledningssenter for pårørende, Landbrukets bedriftshelsetjeneste, Ruralis og Nasjonalt senter for landbrukshelse. DAM-midler a kr 1.4 mill. over tre år. Oppstart høsten 2021. Blå Kors er prosjekteier. Etter at det er gjennomført både kvalitative og kvantitative studier, er prosjektet i 2023/24 mer tiltaksrettet gjennom informasjonsarbeid og pilotering av målrettede tiltak i kommune og spesialisthelsetjeneste. Prosjektrapport ble sendt inn høsten 2024, og godkjent med svært gode tilbakemeldinger fra DAM i desember.
  - DAM-prosjektet Motivasjonsgrupper i akuttfasen, 1.4 mill. kr over 1.5 år (avsluttet med innsending av sluttrapport mars 2024). Tiltaket innebærer ukentlige motivasjonsgrupper for pasienter i Avrusingsavdelingen, ROP-avdelingen og AGS, som ledes av fagperson og brukerrepresentant.
  - DAM Helse-prosjektet «Borte bra, hjemme best?» fikk høsten 2022 innvilget kr 400.000 over to år for å pilotere hjemmebasert avrusing, og er et samarbeid mellom BKL og Oslo Universitetssykehus ved Rusakuttenheten på Aker. Oppstart med inntak av pasienter ved BKL fra 01.01.23. Prosjektet har søkt og fått innvilget forlenget prosjektperiode ut 2025.
- **Oxytocinstudien**, hvor en prøver ut oxycontin nesespray som alternativ til tradisjonelle medikamenter brukt under nedtrapping fra vanedannende medikamenter. Doktorgradsstudie ved BKL. Rekruttering av pasienter avsluttes august 2025.
- **Det ble i perioden 2020-20212 etablert tre utekontor, henholdsvis i Orkland (2020), Ørland (2021) og Røros (2022).** Her hadde vi månedlig tilstedeværelse med veiledning, undervisning, konsultasjoner og annet samarbeid. Grunnet kapasitetsutfordringer avviklet vi utekontorene i juni 2023. I 2024 etablerer som en del av fagplan for TSB i Midt-Norge webinarer for kommunene i Midt-Norge om TSB-relaterte tema. Planen er å gjennomføre 4 webinarer per år.
- Det er søkt midler til å **pilotere bruk av tidgivere/frivillige inn i døgnavdelinger ved Blå Kors klinikk Lade.** Hovedsøknad ble levert til DAM innen 03.04.24 og prosjektet er innvilget kr 1.500.000,- til



prosjektet som er tenkt gjennomført over 2 år. Prosjektet ledes av Blå Kors steg for steg, og det er besluttet å starte med en pilot knyttet til ROP-avdelingen.

- **PARIS-studien**, hvor BKL er samarbeidspartner med St Olavs Hospital ved Rus, undersøker validiteten av spyttprøver for rusanalyse vs. urinprøver. Oppstart høsten 2024, og rekruttering av pasienter starter opp våren 2025.

## **BRUKERRÅD**

Brukerrådet er et rådgivende organ for direktøren som møtes 6 ganger per år. Brukerrådet har deltatt i drøftinger av forskningsprosjekter, faglige utviklingsprosjekter, utprøving og evaluering av nye behandlingskonsepter mv. Brukerrådet har sammen med erfaringsmedarbeider hatt ansvar for bl.a. brukertorg og temadager. I tillegg har brukerrådets medlemmer fungert som gruppeledere i «prosjekt motivasjonsgrupper» ved virksomheten. Erfaringsmedarbeider er fast medlem av brukerrådet sammen med direktør og fagsjef.

## **FREMTIDIG UTVIKLING**

Det ble i 2022 inngått ny avtale med Helse Midt-Norge RHF for 4 nye år, med virkning fra 1.7.2022. Oppdragsgiver har opsjon på forlengelse av avtalen for 2+2 år. Avtalen omfatter 46 døgnplasser samt 3 brukerstyrte senger. I tillegg, 3900 polikliniske og ambulante konsultasjoner.

Virksomheten innfridde i 2024 oppdragsgivers beleggskrav og aktuelle kvalitetskrav.

## **FORUTSETNING OM FORTSATT DRIFT**

Forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet for 2024 er satt opp under denne forutsetning.

## **ANDVENDELSE AV OVERSKUDD ELLER DEKNING AV TAP**

Årets resultat viser et overskudd på 16,9 mill., hvorav 7,6 mill. foreslås disponert til konsernbidrag og 9,3 mill. foreslås overført til annen egenkapital.

## **ARBEIDSMILJØ**

Selskapet anser arbeidsmiljøet i bedriften som godt. Vi jobber kontinuerlig med å fremme et godt arbeidsmiljø og nærvær på jobben. Vi har et godt partssamarbeid, og et godt arbeidsmiljøutvalg.

Her er noen av tiltakene som ble iverksatt i 2024:

- Avdelingene har hatt egne fagdager hvor det er jobbet med arbeidsmiljøutvikling
- Det har vært gjennomført ulike arrangement i hagen, for eksempel grilling og kubb-turnering
- Vi jobber mye og aktivt med sykefraværsoppfølging, og har dette løpende på agendaen gjennom året, både i formelle og uformelle møtepunkt
- I 2024 hadde vi ekstra fokus på sykefraværsoppfølging i samarbeid med BHT. Vår kontaktperson fra BHT deltok i ledermøter, og hadde også individuelle møter med avdelingsledere og ansatte

Vi har registrert 36 skademeldinger i 2024, mot 50 i 2023. Det har ikke vært ulykker av betydning i løpet av 2024. Skader og ulykker meldes inn via vårt kvalitetssystem EQS og følges opp av nærmeste leder, og gjennomgås i AMU.

Sykefraværet i 2024 var på 8,4 % mot 9,3 % i 2023.



## LIKESTILLING OG DISKRIMINERING

Blå Kors klinikk Lade SA har som mål å være en arbeidsplass der det råder likestilling mellom kvinner og menn. Ved ansettelser blir alle søkere vurdert uavhengig av kjønn, etnisitet, nasjonal opprinnelse, funksjonshemming, alder, språk og livssyn i forhold til de kvalifikasjoner som stillingen krever.

BKL arbeider med å tilrettelegge for behandlingstiltak og arbeidstiltak for personer med etnisk minoritetsbakgrunn. Selskapet har stort fokus på at det ikke skal forekomme diskriminering på grunnlag av kjønn, alder, religiøs tro, seksuell legning eller andre forhold.

BKL har i året som har gått arbeidet målrettet for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering.

Vårt likestillingsarbeid er forankret i virksomhetens strategi, verktøy og retningslinjer. Hensynet til likestilling og ikke-diskriminering er ellers inkludert i den øvrige personalpolitikken.

Våre tillitsvalgte deltar sammen med arbeidsgiver i rekrutteringsprosessene i tråd med prosedyren for ansettelser. Vi jobber målrettet for å sikre ryddige og gode prosesser og for å unngå diskriminering og for å fremme likestilling.

I arbeidet for likestilling og ikke-diskriminering, har tillitsvalgte vært deltagende. Kartlegging av midlertidig ansatte og ufrivillig deltid, har årlig vært en del av møteagenda for møter mellom tillitsvalgte, direktør og HR siden 2015. BKL har kartlagt risikoen for diskriminering og hindringer for likestilling og iverksatt følgende tiltak:

- Vi har en arbeidsgruppe som skal sikre at det blir gjennomført opplæring i håndtering av vold- og trusler
- Vi jobber løpende med rekruttering med fokus på å sikre at vi tydeliggjør vårt ansvar for mangfold og inkludering, og i tillegg ha fokus på å øke andel menn der arbeidets art krever det og for å fremme likestilling. Vi har fortløpende fokus på å hindre ufrivillig deltid og midlertidig ansettelse

## **Likestillingsrapport**

Virksomhetens kjønns sammensetning var ved utgangen av 2024 på 72 % kvinner og 28 % menn. 5 av 9 ledere er kvinner, dvs. 55,5 %. Ledergruppen bestod i 2024 av 5 kvinner og 4 menn. I styret er 3 av 4 medlemmer kvinner, dvs. 75 %. BKL arbeider aktivt for en mer likeverdig fordeling mellom kjønnene uavhengig av stillingskategori. Lønnsmessige skjevheter som følge av kjønn skal ikke forekomme, og er tatt med som en viktig del av vår lokale lønnspolitiske plan. BKL følger Landsoverenskomsten for Spesialisthelsetjenesten. Lønnsinnplassering gjøres i henhold til tariffavtale.

Pr. 31.12.24	Total kjønnsbalanse		Kjønnsbalanse i 100%-stillinger		Kjønnsbalanse i deltidsstillinger		Midlertidig ansatte		Kjønnsbalanse foreldrepermisjon
	Antall	%	Antall	%	Antall	%	Antall	%	Gj. snitt antall uker
Kvinner	102	72	44	71	58	73	8	57	70
Menn	39	28	18	29	21	27	6	43	25
<b>Totalt</b>	<b>141</b>	<b>100%</b>	<b>62</b>	<b>100 %</b>	<b>84</b>	<b>100 %</b>	<b>23</b>	<b>100 %</b>	<b>95</b>



## Om ufrivillig deltidsansatte, rekruttering, likestilling og lønn

Det har vært gjort et målrettet arbeid over flere år for å redusere antallet med ufrivillig deltid. Virksomheten har nå 5 ufrivillig deltidsansatte. BKL rekrutterer nye ansatte ut ifra kvalifikasjonskrav til stillingen. Tillitsvalgte involveres i alle rekrutteringsprosesser.

## Kjønnsfordelingen ved rekruttering

I rekrutteringen er BKL opptatt av å rekruttere medarbeidere som tilfredsstiller kvalifikasjonskravene våre uavhengig av kjønn. 2 av 5 avdelingsledere er kvinner hos oss.

I rekrutteringen er virksomheten opptatt av å rekruttere medarbeidere som tilfredsstiller kvalifikasjonskravene våre uavhengig av kjønn. Virksomheten har imidlertid en drøftingsprotokoll med de lokale tillitsvalgte gjeldende for ROP-avdelingen. BKL oppfordrer menn til å søke på grunn av arbeidets art, og for å jevne ut kjønnskjevheten med overvekt av kvinnelige ansatte.

## Kvinner og menns arbeidstidsordninger og overtid

Kvinner og menn har samme arbeidstidsordninger. Omfanget av overtid blant kvinner og menn er som følger:

Overtid i 2024	Antall timer	%
Kvinner	1895,5	82
Menn	420,5	18
<b>Totalt</b>	<b>2316</b>	<b>100%</b>

## YTRE MILJØ

Selskapet driver ikke virksomhet som påvirker det ytre miljø.

## STYREANSVARSFORSIKRING

Det er tegnet styreansvarsforsikring i Knif Trygghet, som gjelder for styret, daglig leder og ledelsen i Blå Kors Norge og andre Blå Kors enheter, derunder BKL. Forsikringssum er begrenset oppad til kr. 10 mill. Forsikringen omfatter de forsikredes rettslige erstatningsansvar for ren formueskade som de kan pådra seg i en av de funksjoner som er nevnt i forsikringsvilkårene.



Trondheim, 08.05.2025

Anita Ellefsen  
Styreleder

Christian Sohlberg  
Styremedlem

Thea Johnsen Fomes  
Ansattrepresentant

Tina Taraldsen Ulrichsen  
Ansattrepresentant

Jan Elverum  
Direktør



## Styrets årsberetning Blå Kors klinikk Lade 2024.pdf

Name  
**Ellefsen, Anita**

Date  
**2025-05-21**

Document ID  
**9f6513ba-f15d-498a-b321-bd0c30960b86**

Identification

 **bankID** Ellefsen, Anita

Name  
**Sohlberg, Christian**

Date  
**2025-05-21**

Document ID  
**9f6513ba-f15d-498a-b321-bd0c30960b86**

Identification


 **bankID** Sohlberg, Christian

Name  
**Fornes, Thea C Johnsen**

Date  
**2025-05-21**

Document ID  
**9f6513ba-f15d-498a-b321-bd0c30960b86**

Identification

 **bankID** Fornes, Thea C Johnsen

Name  
**Elverum, Jan**

Date  
**2025-05-21**

Document ID  
**9f6513ba-f15d-498a-b321-bd0c30960b86**

Identification

 **bankID** Elverum, Jan

Name  
**Ulrichsen, Tina Taraldsen**

Date  
**2025-05-21**

Document ID  
**9f6513ba-f15d-498a-b321-bd0c30960b86**

Identification

 **bankID** Ulrichsen, Tina Taraldsen

This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF  
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))