



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 942 517 505  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: HAGEN AS  
Forretningsadresse: Visnesvegen 5  
6783 STRYN

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: John Herman Foss Hagen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 18.06.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 16.08.2022



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREKNESKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	11	197 885 982	194 501 956
Annen driftsinntekt	11	1 524 132	1 776 505
<b>Sum inntekter</b>		<b>199 410 114</b>	<b>196 278 460</b>
<b>Kostnader</b>			
Endring i beholdning av varer under tilverking og ferdig tilverka varer	2	351 086	-507 806
Varekostnad		76 981 138	75 145 615
Lønnskostnad	9, 12	65 894 511	67 436 519
Avskrivning	1	6 039 070	3 665 526
Nedskrivning av varige driftsmiddel og immaterielle egedelar	1		
Annen driftskostnad	5, 12, 13	37 725 226	38 751 670
<b>Sum kostnader</b>		<b>186 991 032</b>	<b>184 491 524</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>12 419 082</b>	<b>11 786 936</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Anna renteinntekt	15		
Annen finansinntekt	15	524 984	493 788
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>524 984</b>	<b>493 788</b>
Annan rentekostnad	15		
Annen finanskostnad	15	2 338 672	1 873 865
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>2 338 672</b>	<b>1 873 865</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-1 813 688</b>	<b>-1 380 077</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>	10	<b>10 605 394</b>	<b>10 406 859</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	10	2 240 134	2 308 863
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>8 365 260</b>	<b>8 097 996</b>
<b>Årsresultat</b>	8	<b>8 365 260</b>	<b>8 097 996</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Årsresultat etter minoritetsinteresser		8 365 260	8 097 996
<b>Totalresultat</b>		<b>8 365 260</b>	<b>8 097 996</b>
<b>Overføringer og disponeringar</b>			
Ordinært utbytte		4 000 000	4 000 000
Avsatt til annen egenkapital		4 365 260	4 097 996
<b>Sum overføringer og disponeringar</b>		<b>8 365 260</b>	<b>8 097 996</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIGEDELAR</b>			
<b>Anleggsmiddel</b>			
<b>Immaterielle egedelar</b>			
Forskning, utvikling, konsesjoner, goodwill o.l.	1	215 000	430 000
Utsett skattefordel	10	394 580	282 311
<b>Sum immaterielle egedelar</b>		<b>609 580</b>	<b>712 311</b>
<b>Varige driftsmiddel</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	1, 3	1 382 581	1 045 590
Maskiner og anlegg	1, 3	3 054 650	3 459 561
Balanseførte leieavtaler	1	13 809 007	16 095 273
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	1, 3	8 243 447	4 903 933
<b>Sum varige driftsmiddel</b>		<b>26 489 686</b>	<b>25 504 357</b>
<b>Finansielle anleggsmiddel</b>			
Lån til føretak i same konsern	4		
Investeringer i aksjer og andeler		31 922	5 000
Obligasjoner og andre fordringer	3	907 375	1 102 197
<b>Sum finansielle anleggsmiddel</b>		<b>939 297</b>	<b>1 107 197</b>
<b>Sum anleggsmiddel</b>		<b>28 038 563</b>	<b>27 323 865</b>
<b>Omløpsmiddel</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>	2, 3	<b>15 844 183</b>	<b>17 734 447</b>
<b>Krav</b>			
Kundefordringer	3	20 535 071	21 002 695
Andre kortsiktige fordringer	3	7 496 943	4 972 614
<b>Sum krav</b>		<b>28 032 013</b>	<b>25 975 308</b>
<b>Bankinnskot, kontantar og liknande</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	15 572 912	13 685 375
<b>Sum bankinnskot, kontantar og liknande</b>		<b>15 572 912</b>	<b>13 685 375</b>
<b>Sum omløpsmiddel</b>		<b>59 449 109</b>	<b>57 395 130</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>SUM EIGEDLAR</b>		<b>87 487 671</b>	<b>84 718 995</b>
<b>BALANSE - EIGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Eigenkapital</b>			
<b>Innskoten eigenkapital</b>			
Aksjekapital (4 400 aksjer á kr 1 000)	7, 8	4 400 000	4 400 000
Annan innskoten eigenkapital	8	4 423 086	4 423 086
<b>Sum innskoten eigenkapital</b>		<b>8 823 086</b>	<b>8 823 086</b>
<b>Opptent eigenkapital</b>			
Fond for vurderingsforskjeller	8		
Annen egenkapital	8	34 371 507	30 006 247
Udekt tap	8		
<b>Sum opptent eigenkapital</b>		<b>34 371 507</b>	<b>30 006 247</b>
<b>Sum eigenkapital</b>		<b>43 194 593</b>	<b>38 829 333</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsett skatt	10		
<b>Anna langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjonar	3	3 714 286	
Øvrig langsiktig gjeld	3	14 645 683	16 825 273
<b>Sum anna langsiktig gjeld</b>		<b>18 359 969</b>	<b>16 825 273</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>18 359 969</b>	<b>16 825 273</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		2 450 499	4 801 988
Betalbar skatt	10	1 859 536	1 878 268
Skyldige offentlige avgifter	6	8 799 580	8 199 489
Utbytte	4	4 000 000	4 000 000
Annen kortsiktig gjeld		8 823 495	10 184 645
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>25 933 110</b>	<b>29 064 389</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Sum gjeld		44 293 079	45 889 662
<b>SUM EIGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>87 487 671</b>	<b>84 718 995</b>



Til generalforsamlingen i Hagen AS

## *Uavhengig revisors beretning*

### *Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet*

---

#### *Konklusjon*

Vi har revidert Hagen AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

---

#### *Grunnlag for konklusjonen*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

---

#### *Øvrig informasjon*

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

---

#### *Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

---

PricewaterhouseCoopers AS, Stryn Næringshage, Tinggata 3, NO-6783 Stryn  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, [www.pwc.no](http://www.pwc.no)  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Uavhengig revisors beretning - Hagen AS



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

---

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

---

### *Uttalelse om andre lovmessige krav*

---

#### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

---

#### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Stryn, 10. mars 2021  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Jan Flølo  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

(2)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Flølo, Jan	BANKID_MOBILE	2021-03-12 08:26

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.



## Hagen AS

### RESULTATREGNSKAP 01.01. - 31.12.

	Note	2020	2019
Salgsinntekt	11	197 885 982	194 501 956
Annen driftsinntekt	11	<u>1 524 132</u>	<u>1 776 505</u>
<b>Sum driftsinntekt</b>		<b>199 410 114</b>	<b>196 278 460</b>
Beholdningsendring egentilvirkede varer	2	351 086	-507 806
Varekostnad		76 981 138	75 145 615
Lønnskostnad	9, 12	65 894 511	67 436 519
Avskrivning	1	6 039 070	3 665 526
Annen driftskostnad	5, 12, 13	<u>37 725 226</u>	<u>38 751 670</u>
<b>Sum driftskostnad</b>		<b>186 991 032</b>	<b>184 491 524</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>12 419 082</b>	<b>11 786 936</b>
Annen finansinntekt	15	524 984	493 788
Annen finanskostnad	15	-2 338 672	-1 873 865
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>	10	<b>10 605 394</b>	<b>10 406 859</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	10	2 240 134	2 308 863
<b>Årsresultat</b>	8	<b>8 365 260</b>	<b>8 097 996</b>
Disponering (dekning) av årsresultatet			
Foreslått utbytte		4 000 000	4 000 000
Avsatt til annen egenkapital		<u>4 365 260</u>	<u>4 097 996</u>
<b>Sum disponert (dekket)</b>		<b>8 365 260</b>	<b>8 097 996</b>

**Hagen AS****BALANSE PR. 31.12.**

	Note	2020	2019
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Forskning, utvikling, konsesjoner, goodwill o.l.	1	215 000	430 000
Utsatt skattefordel	10	394 580	282 311
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>609 580</b>	<b>712 311</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	1, 3	1 382 581	1 045 590
Maskiner og anlegg	1, 3	3 054 650	3 459 561
Balanseførte leieavtaler	1	13 809 007	16 095 273
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	1, 3	8 243 447	4 903 933
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>26 489 686</b>	<b>25 504 357</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap		26 922	0
Investeringer i aksjer og andeler		5 000	5 000
Obligasjoner og andre fordringer	3	907 375	1 102 197
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>939 297</b>	<b>1 107 197</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>28 038 563</b>	<b>27 323 865</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>	2, 3	<b>15 844 183</b>	<b>17 734 447</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	3	20 535 071	21 002 695
Andre kortsiktige fordringer	3	7 496 943	4 972 614
<b>Sum fordringer</b>		<b>28 032 013</b>	<b>25 975 308</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	15 572 912	13 685 375
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>59 449 109</b>	<b>57 395 130</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>87 487 671</b>	<b>84 718 995</b>



## Hagen AS

### BALANSE PR. 31.12.

	Note	2020	2019
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital (4 400 aksjer á kr 1 000)	7, 8	4 400 000	4 400 000
Annen innskutt egenkapital	8	4 423 086	4 423 086
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>8 823 086</b>	<b>8 823 086</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	8	34 371 507	30 006 247
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>34 371 507</b>	<b>30 006 247</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>43 194 593</b>	<b>38 829 333</b>
<b>GJELD</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	3	3 714 286	0
Øvrig langsiktig gjeld	3	14 645 683	16 825 273
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>18 359 969</b>	<b>16 825 273</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		2 450 499	4 801 988
Betalbar skatt	10	1 859 536	1 878 268
Skyldige offentlige avgifter	6	8 799 580	8 199 489
Utbytte	4	4 000 000	4 000 000
Annen kortsiktig gjeld		8 823 495	10 184 645
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>25 933 110</b>	<b>29 064 389</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>44 293 079</b>	<b>45 889 662</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>87 487 671</b>	<b>84 718 995</b>

21



**Hagen AS**

**BALANSE PR. 31.12.**

Stryn, 10.03.2021  
Styret i Hagen AS

Ivar Sandnes  
styrets leder

---

Rune Skjevdal  
styremedlem

John Herman Foss Hagen  
daglig leder

Harald Tore Skrede  
styremedlem

Gunnar Gjedde  
styremedlem

Kari Mette Ski  
styremedlem

Kristine Landmark  
styremedlem

Anne-Siv Jøvehagen  
styremedlem



## Kontantstrøm Hagen AS

	2020	2019
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	10 605 394	10 406 859
Periodens betalte skatt	-1 878 268	-992 847
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	-11 800	-237 000
Avskrivninger	6 039 070	3 665 526
Endring i varelager	1 890 264	-1 268 191
Endring i kundefordringer	467 624	-5 245 721
Endring i leverandørgjeld	-2 351 489	2 656 149
Endring i andre tidsavgrensingsposter	-3 583 433	-1 005 555
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>11 177 362</b>	<b>7 979 220</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	11 800	237 000
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-6 809 399	-17 583 056
Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler	0	-495 000
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak	-26 922	0
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-6 824 521</b>	<b>-17 841 056</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	3 714 286	9 094 916
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-2 179 590	0
Utbetalinger av utbytte	-4 000 000	-
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-2 465 304</b>	<b>9 094 916</b>
<b>Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter</b>		
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	1 887 537	-766 920
<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse</b>	<b>13 685 375</b>	<b>14 452 295</b>
<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>	<b>15 572 912</b>	<b>13 685 375</b>
Denne består av:		
bankinnskudd m.v.	15 572 912	13 685 375
Ubenyttet driftskreditt utgjør i tillegg	8 000 000	8 000 000



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs.

### Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

### Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

### Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet. For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen. Renter knyttet til tilvirkning av anleggsmidler kostnadsføres.

### Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Andre varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet. Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

### Datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskap og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbytte / konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

**Varer**

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende plassering og tilordnes ved bruk av FIFO - prinsippet.

**Fordringer**

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

**Pensjonsforpliktelser**

Pensjonsforpliktelser balanseføres ut fra aktuariemessige beregninger og iht. Norsk Regnskapsstandard for pensjoner.

Foretaket har gjennom organisasjonsavtale vært tilsluttet Avtalefestet Pensjonsordning ( AFP ). Denne har omfattet alle ansatte og har tillatt frivillig pensjonsordning fra fylte 62 år. Pr. 01.01.2011 er denne ordningen avviklet og erstattet med en ny pensjonsordning. Den nye AFP-ordningen er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelig og tilstrekkelig informasjon slik at foretaket kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnad, pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen. Selskapets forpliktelser er dermed ikke balanseført som gjeld. I årets pensjonskostnad inngår også en avsetning for å dekke opp en forventet utbetaling knyttet til en underdekning i den tidligere AFP-ordningen.

Foretaket har en innskuddsbasert pensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Pensjonen er avhengig av innbetalt premie og avkastning på midlene. For foretaket er årets kostnad lik årets premie.

**Garanti**

Det er avsatt til forventede garantikostnader. Garantilavsetningen er i balansen oppført under annen kortsiktig gjeld.

**Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



## Note 1 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

	Goodwill	Tomter og bygninger	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2020	5 745 000	8 309 103	84 943 537	22 407 273	121 404 913
Tilgang	0	910 132	672 321	5 226 946	6 809 399
Avgang	0	0	0	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.2020</b>	<b>5 745 000</b>	<b>9 219 235</b>	<b>85 615 858</b>	<b>27 634 219</b>	<b>128 214 312</b>
Akkumulerte avskrivninger	5 530 000	7 836 655	69 088 019	19 054 952	101 509 626
<b>Bokført verdi 31.12.2020</b>	<b>215 000</b>	<b>1 382 580</b>	<b>16 527 839</b>	<b>8 579 267</b>	<b>26 704 686</b>
Årets avskrivninger	215 000	573 141	3 699 316	1 551 613	6 039 070
Forventet økonomisk levetid	5-10 år	5 år	4-7 år	4-7 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	

### Balanseført finansiell leasing

Driftsmidler	Resterende estimerte	
	leiebetalinger	Beregnet nåverdi
Maskiner	14 394 629	13 456 679
Biler	655 631	624 005
<b>Sum</b>	<b>15 050 260</b>	<b>14 080 684</b>

### Estimerte leiebetalinger

	Nominelt beløp	Nåverdi
Forfaller i løpet av 1 år	2 958 486	2 916 144
Forfaller i løpet av 2-5 år	10 669 703	9 928 805
Forfaller mer enn 5 år frem i tid	1 422 071	1 235 735
<b>Sum</b>	<b>15 050 260</b>	<b>14 080 684</b>

Diskonteringsrente ved beregning av nåverdi er satt til 2,7 %.

## Note 2 Varer

	2020	2019
Råvarer	14 065 877	15 605 055
Varer under tilvirkning	1 778 306	2 129 392
<b>Sum</b>	<b>15 844 183</b>	<b>17 734 447</b>



## Note 3 Fordringer og gjeld

<b>Kundefordringer</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Kundefordringer til pålydende	21 035 071	21 502 695
Avsetning til tap på kundefordringer	-500 000	-500 000
<b>Kundefordringer i balansen</b>	<b>20 535 071</b>	<b>21 002 695</b>
<b>Fordringer med forfall senere enn ett år</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Andre langsiktige fordringer	907 375	1 102 197
<b>Sum</b>	<b>907 375</b>	<b>1 102 197</b>
<b>Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Gjeld til kredittinstitusjoner	0	0
Gjeld tilknyttet leasingavtaler	1 422 071	3 494 368
<b>Sum</b>	<b>1 422 071</b>	<b>3 494 368</b>
<b>Gjeld sikret ved pant</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Gjeld til kredittinstitusjoner	3 714 286	0
Gjeld tilknyttet leasingavtaler	14 080 683	16 095 273
<b>Sum</b>	<b>17 794 969</b>	<b>16 095 273</b>
<b>Balanseført verdi av pantsatte eiendeler</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Varige driftsmidler	12 680 679	9 409 084
Balanseført finansiell leasing	13 809 007	16 095 273
Kundefordringer	20 535 071	21 002 695
Varer	15 844 183	17 734 447
<b>Sum</b>	<b>62 868 940</b>	<b>64 241 499</b>
<b>Eiendelene er i tillegg stillet som sikkerhet for:</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Ubenyttet kassekreditt	8 000 000	8 000 000
Ubenyttet lånetilsagn	2 000 000	6 000 000
Entreprenørgarantier	2 288 557	438 861
<b>Sum</b>	<b>12 288 557</b>	<b>14 438 861</b>

## Note 4 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Kundefordringer		Andre fordringer	
	2020	2019	2020	2019
Foretak i samme konsern	0	0	0	0
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Leverandørgjeld		Øvrig gjeld	
	2020	2019	2020	2019
Foretak i samme konsern	0	0	4 000 000	4 000 000
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4 000 000</b>	<b>4 000 000</b>

Gjeld er avsatt utbytte til Gustav og John Hagen AS



## Note 5 Transaksjoner med nærstående

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 12, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 4.

Selskapets transaksjoner med nærstående parter:	2020	2019
<b>Transaksjoner med morselskap</b>		
Leiekostnader	4 311 000	4 311 000
Avgitt utbytte	4 000 000	4 000 000

## Note 6 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

Bundne bankinnskudd	2020	2019
Skattetrekkkonto	2 700 197	2 534 529
<b>Trekkrettigheter</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Ubenyttet kassekreditt	8 000 000	8 000 000
Ubenyttet lånetilsagn	2 000 000	6 000 000

## Note 7 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Gustav og John Hagen AS (morselskap) har forretningskontor i Visnesvegen 5, 6783 Stryn, hvor en kan få utlevert konsernregnskap der selskapet inngår.

Aksjekapitalen på kr. 4 400 000 består av 4 400 aksjer á kr. 1 000.

Oversikt over de største aksjonærene	Antall	Eierandel
Gustav og John Hagen AS	4 400	100%
<b>Sum</b>	<b>4 400</b>	<b>100%</b>

## Note 8 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 01.01.2020	4 400 000	4 423 086	30 006 247	38 829 333
Årets resultat	0	0	8 365 260	8 365 260
Avsatt utbytte	0	0	-4 000 000	-4 000 000
<b>Egenkapital 31.12.2020</b>	<b>4 400 000</b>	<b>4 423 086</b>	<b>34 371 507</b>	<b>43 194 593</b>

17



## Note 9 Innskuddspensjon

Med henvisning til regnskapsloven § 7-30 bekreftes det at foretaket har plikt til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Foretaks pensjonsordning oppfyller kravene om obligatorisk tjenestepensjon. Innskuddspensjonen inklusive arbeidsgiveravgift kostnadsføres løpende.

Selskapet har også en avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP). Den nye AFP-ordningen som gjelder fra og med 1. januar 2011 er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelig og tilstrekkelig informasjon slik at konsernet kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnad, pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen. Selskapets forpliktelser er dermed ikke balanseført som gjeld.

Tidligere balanseførte forpliktelser etter gammel AFP-ordning er avsluttet i 2014.

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

<b>Personer i ordningen</b>	<b>Aktive</b>	
Innskuddspensjon	117	
<b>Resultatregnskap</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Kostnader ved AFP-ordning ekskl. arbeidsgiveravgift	1 054 527	1 011 882
Kostnader ved innskuddsordning ekskl. arbeidsgiveravgift	1 450 739	1 436 567
<b>Sum</b>	<b>2 505 266</b>	<b>2 448 449</b>

73



## Note 10 Skatt

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	2020	2019	Endring
Varige driftsmidler	-740 901	-1 259 887	-518 987
Varebeholdning	-37 421	761 101	798 522
Fordringer	-393 546	-434 446	-40 900
Balanseførte leieavtaler	-271 676	0	271 676
Avsetninger mv	-350 000	-350 000	0
<b>Sum</b>	<b>-1 793 544</b>	<b>-1 283 232</b>	<b>510 312</b>
<b>Grunnlag for beregning av utsatt skatt</b>	<b>-1 793 544</b>	<b>-1 283 232</b>	<b>510 312</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-394 580</b>	<b>-282 311</b>	<b>112 269</b>
<b>Årets skattekostnad</b>		<b>2020</b>	<b>2019</b>
Skattepliktig inntekt:			
Ordinært resultat før skatt		10 605 394	10 406 859
Permanente forskjeller		-422 964	87 976
Endring i midlertidige forskjeller		510 312	-1 957 252
<b>Skattepliktig inntekt</b>		<b>10 692 742</b>	<b>8 537 584</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:			
Betalbar skatt		2 352 403	1 878 268
Endring i utsatt skattefordel		-112 269	430 595
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>		<b>2 240 134</b>	<b>2 308 863</b>
Beregning av effektiv skattesats			
Resultat før skatt		10 605 394	10 406 859
Beregnet skatt av resultat før skatt		2 333 187	2 289 509
Skatteeffekt av permanente forskjeller		-93 052	19 355
<b>Sum</b>		<b>2 240 135</b>	<b>2 308 864</b>
Effektiv skattesats		21,1 %	22,2 %
Betalbar skatt i balansen:			
Betalbar skatt på årets resultat		2 352 403	1 878 268
SkatteFUNN		492 867	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>		<b>1 859 536</b>	<b>1 878 268</b>

## Note 11 Driftsinntekter

	2020	2019
Salgsinntekter	197 885 982	194 501 956
Leieinntekter	1 500 970	1 539 098
Andre driftsinntekter	23 162	237 407
<b>Sum</b>	<b>199 410 114</b>	<b>196 278 460</b>



## Note 12 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Lønnskostnader	2020	2019
Lønninger	55 816 439	56 787 774
Arbeidsgiveravgift	6 381 534	6 964 156
Pensjonskostnader	2 505 266	2 448 449
Andre ytelser	1 191 272	1 236 140
<b>Sum</b>	<b>65 894 511</b>	<b>67 436 519</b>

Sysselsatte årsverk 117 114

Ytelser til ledende personer	Daglig leder 2020	Daglig leder 2019	Styret 2020	Styret 2019
Lønn/styrehonorar	1 015 940	961 708	545 000	440 000
Annen godtgjørelse	131 189	130 562	0	0
<b>Sum</b>	<b>1 147 129</b>	<b>1 092 270</b>	<b>545 000</b>	<b>440 000</b>

I tillegg har daglig leder fått lønn i morselskapet Gustav og John Hagen AS.  
Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2020	2019
Lovpålagt revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	110 000	108 000
Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med ligningspapirer)	10 000	9 500
Annen bistand	11 600	26 000
<b>Sum</b>	<b>131 600</b>	<b>143 500</b>

## Note 13 Leie av lokaler

### Oversikt over vesentlige leieavtaler:

Leietid	Årlig leie
Ubestemt	4 311 000
Løpende, opphører i perioden 2020-2021	650 000
Løpende, opphører i perioden 2020-2024	2 894 670
Løpende, opphører i perioden 2020-2027	852 000

## Note 14 Garantiansvar

Garantiansvar	2020	2019
Garanti vedrørende kunder	438 861	438 861
Garanti vedrørende leie av lokaler	1 849 696	0
<b>Sum</b>	<b>2 288 557</b>	<b>438 861</b>

7



**Note 15 Finansinntekter og finanskostnader**

<b>Finansinntekter</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Renteinntekter bank	70 800	129 193
Renteinntekter factoring	145 378	197 807
Valutagevinst (agio)	285 980	112 902
Annen finansinntekt	22 826	53 885
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>524 984</b>	<b>493 788</b>
<b>Finanskostnader</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Rentekostnader og provisjon factoring	1 663 302	1 621 698
Valutatap (disagio)	605 764	215 416
Annen finanskostnad	69 606	36 751
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>2 338 672</b>	<b>1 873 865</b>

21



 Securely signed with Brevio

Årsregnskap Hagen AS

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Skjevdal, Rune	BANKID_MOBILE	2021-03-11 15:02

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.



## ÅRSBERETNING 2020 HAGEN AS

### VIRKSOMHETENS ART

Hagen AS produserer og selger boligtrapper i tre under merkenavnene Stryntrappa og Escalia.

All produksjon skjer ved selskapet sin fabrikk i Stryn.

Selskapet selger sine trapper hovedsakelig i det norske markedet.

### FORTSATT DRIFT

I samsvar med regnskapslovens § 3-3a bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger resultat for 2020, budsjett for 2021 og bedriftens langsiktige strategiske planer. Bedriften er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

Selskapet har foreløpig ikke merket vesentlige negative effekter av Korona-pandemien som inntraff i mars 2020. Det er imidlertid knyttet usikkerhet til utviklingen fremover og det er en risiko for omsetningsfall også utover i 2021. Selskapet har imidlertid god soliditet og likviditet, så man vil kunne tåle lavere omsetning i en periode. Styret følger utviklingen tett og vurderer behovet for iverksettelse av tiltak fortløpende.

På tidspunktet for regnskapsavleggelsen foreligger det imidlertid ikke informasjon som gir grunnlag for andre regnskapsmessige vurderinger enn det som er lagt til grunn i årsoppgjøret.

### ARBEIDSMILJØ OG PERSONALE

Sykefraværet i selskapet var på totalt 13.438 timer i 2020 (13.722 timer i 2019), som utgjorde ca. 6,9% (7,0 % i 2019) av total arbeidstid i selskapet. Selskapet arbeider med å redusere sykefraværet med planmessig arbeid som IA-bedrift.

Det har forekommet 2 arbeidsuhell i løpet av året som har medført sykmelding av operatør. Arbeidsuhellene har ikke medført varige men for operatørene. Hendelsene er gjennomgått med de ansatte på avdelingene, og det ble umiddelbart satt i verk tiltak som skal forhindre at lignende uhell skjer igjen.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og det iverksettes løpende tiltak for forbedringer.

Samarbeidet med de ansattes organisasjoner har vært konstruktivt og bidratt positivt til driften.

### LIKESTILLING

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Selskapet har i sin policy innarbeidet forholdet rundt likestilling som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement og rekruttering. I den grad det eksisterer forskjeller er disse begrunnet i kompetanse, funksjon og ansvarsområder.

Av selskapets 117 ansatte ved årsskiftet er 28 kvinner. Bedriftens lønnspolicy er full likestilling mellom kvinner og menn. Kjønnbalansen i selskapets styre og ledelse er god, med en kvinneandel på hhv. 43% og 33,3%.

Arbeidstidsordninger i selskapet følger av de ulike stillinger og er uavhengig av kjønn. Imidlertid er andelen ansatte som jobber deltid noe høyere blant kvinner, og tilsvarende er omfanget av overtid noe høyere for menn.

### DISKRIMINERING

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår



virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering.

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. Selskapet arbeider aktivt og målrettet for å utforme og tilrettelegge de fysiske forholdene slik at virksomhetens ulike funksjoner kan benyttes av flest mulig. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver.

## **MILJØRAPPORTERING**

Utslipp fra produksjonsanleggene, inkludert stoffer som kan innebære miljøskader er innenfor de krav myndighetene stiller. Selskapets virksomhet er ikke regulert av konsesjoner eller pålegg.

## **FREMTIDIG UTVIKLING**

Selskapet er en del av konsernet Gustav og John Hagen AS. Strategien er lønnsom vekst og satsing på produksjon i Norge.

## **FORSKNINGS- OG UTVIKLINGSAKTIVITETER**

Selskapet har i 2020 inntektsført SkatteFUNN-midler tilknyttet utviklingsaktiviteter i forbindelse med lansering av ny Escalia-modell i 2021. I tillegg arbeides det kontinuerlig med utvikling innenfor områdene IKT og automatisering.

## **OPPLYSNING OM FINANSIELL RISIKO**

Selskapets finansielle risiko ansees for å være lav. Selskapet vil imidlertid i noen grad være påvirket av rentesvingninger på løpende leasingavtaler og langsiktig lån fra finansinstitusjoner. Selskapets kredittrisiko er i hovedsak knyttet til at kunder ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser, denne risiko anses lav da selskapet benytter kredittforsikring. Selskapet vurderer likviditeten i selskapet som god, og det er ikke besluttet å innføre tiltak som endrer selskapets likvidetsrisiko.

## **RESULTAT, KONTANTSTRØM, INVESTERINGER, FINANSIERING OG LIKVIDITET**

Omsetningen i selskapet økte fra kr. 196,3 mill. i 2019 til kr. 199,4 mill. i 2020. Årsresultatet økte fra kr. 8,1 mill. i 2019 til kr. 8,4 mill. i 2020. Totalt sett vurderer styret 2020 som et økonomisk tilfredsstillende år.

De samlede investeringene i selskapet i 2020 var kr. 6,8 mill. Årets investeringer har hovedsaklig gått til nytt IT-system, innkjøp av nytt produksjonsutstyr og oppgradering av våre butikker som skal øke selskapets konkurransekraft og inntjening.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i selskapet var på kr. 11,2 mill. Driftsresultatet for selskapet var på kr. 12,4 mill.

Selskapets likviditetsbeholdning var kr. 15,6 mill pr. 31.12.20. Selskapets evne til egenfinansiering av investeringer er god. Selskapets finansielle stilling er god, og selskapet kan pr. 31.12.2020 nedbetale kortsiktig gjeld ved hjelp av sine mest likvide midler (omløpsmidler - varelager).

Totalkapitalen ved utgangen av 2020 var kr 87,5 mill, sammenlignet med kr 84,7 mill året før. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2020 var 49,4%, sammenlignet med 45,8 % pr. 31.12.2019.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettvise bilde av eiendeler og gjeld, finansiell stilling og resultat.



## ÅRSRESULTAT OG DISPONERINGER

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet i Hagen AS:

Foreslått utbytte	kr. 4.000.000,00
Overført til annen egenkapital	kr. 4.365.260,00
<b>Totalt disponert</b>	<b>kr. 8.365.260,00</b>

Stryn, 10. mars 2021

Ivar Sandnes  
styrets leder

Anne Siv Jevnehagen  
styremedlem

Kristine Landmark  
styremedlem

Kari Mette Ski  
styremedlem

Rune Skjevdal  
styremedlem

Harald Tore Skrede  
styremedlem

Gunnar Gjerde  
styremedlem

John Herman Foss Hagen  
Daglig leder



 Securely signed with Brevio

Styrets årsberetning Hagen AS

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Skjevdal, Rune	BANKID_MOBILE	2021-03-11 15:02

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.