



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	824 817 502
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	SAFE HOLDCO AS
Forretningsadresse:	Ytrebygdsvegen 11 5251 SØREIDGREND

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Helge Midttun
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	02.06.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 14.08.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Kostnader			
Lønnskostnad	3		
Annen driftskostnad	3	610 607	519 942
Sum kostnader		610 607	519 942
Driftsresultat		-610 607	-519 942
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		4 171 091	4 433 392
Sum finansinntekter		4 171 091	4 433 392
Rentekostnad til foretak i samme konsern		217 625	
Annen finanskostnad			41
Sum finanskostnader		217 625	41
Netto finans		3 953 466	4 433 351
Resultat før skattekostnad		3 342 859	3 913 409
Skattekostnad på resultat	4	735 429	860 950
Årsresultat	5	2 607 430	3 052 459
Årsresultat etter minoritetsinteresser		2 607 430	3 052 459
Totalresultat		2 607 430	3 052 459
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital		2 607 430	3 052 459
Sum overføringer og disponeringer		2 607 430	3 052 459



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	4		
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	6, 7	238 221 309	235 613 879
Investering i annet foretak i samme konsern	7		
Lån til foretak i samme konsern	7, 8	61 703 381	61 445 699
Investeringer i tilknyttet selskap	7		
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	7		
Sum finansielle anleggsmidler		299 924 690	297 059 578
Sum anleggsmidler		299 924 690	297 059 578
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	7, 8		
Andre kortsiktige fordringer		24 630	24 630
Konsernfordringer	8		
Sum fordringer		24 630	24 630
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		3 736	9 260
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		3 736	9 260
Sum omløpsmidler		28 366	33 890
SUM EIENDELER		299 953 056	297 093 467

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	5, 9	56 958 228	56 958 228
Beholdning av egne aksjer	9		
Overkurs	5	228 873 327	228 873 327
Sum innskutt egenkapital		285 831 555	285 831 555
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	5	7 153 556	4 546 125
Sum opptjent egenkapital		7 153 556	4 546 125
Sum egenkapital	5	292 985 111	290 377 680
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	4		
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld	8		
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	7	125 000	62 500
Betalbar skatt	4		
Kortsiktig konserngjeld	8	6 812 945	6 623 287
Annen kortsiktig gjeld	8	30 000	30 000
Sum kortsiktig gjeld		6 967 945	6 715 787
Sum gjeld		6 967 945	6 715 787
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		299 953 056	297 093 467



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1, 2	873 597 021	868 529 527
Annen driftsinntekt	1	1 758 355	2 912 290
Sum inntekter		875 355 376	871 441 817
Kostnader			
Varekostnad		403 134 519	365 235 626
Lønnskostnad	3, 4	298 299 523	304 084 312
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	51 023 020	51 527 344
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5		
Annen driftskostnad	4, 7, 8, 9	138 501 677	159 012 811
Sum kostnader		890 958 739	879 860 093
Driftsresultat		-15 603 363	-8 418 276
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	8		
Annen renteinntekt	10	457 078	526 627
Annen finansinntekt		25 214	91 417
Sum finansinntekter		482 291	618 044
Rentekostnad til foretak i samme konsern	8		809 866
Annen rentekostnad	10	16 396 437	16 699 756
Annen finanskostnad		1 038 259	1 312 125
Sum finanskostnader		17 434 696	18 821 747
Netto finans		-16 952 404	-18 203 703
Resultat før skattekostnad		-32 555 767	-26 621 980
Skattekostnad på ordinært resultat	11	2 559 397	3 837 536
Årsresultat	12	-35 115 164	-30 459 516
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-35 115 164	-30 459 516



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Totalresultat		-35 115 164	-30 459 516
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til /-overført fra annen egenkapital			-10 147 083
Overført fra overkurs		-35 115 164	-20 312 433
Sum overføringer og disponeringer		-35 115 164	-30 459 516



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	11		
Goodwill	5	202 326 775	247 080 381
Sum immaterielle eiendeler		202 326 775	247 080 381
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	5, 14		
Påkostning leigde lokaler		8 865 416	6 602 257
Driftsløsøre, inventar, transportmidler o.a. utstyr	5, 14	9 624 882	12 415 463
Sum varige driftsmidler	5, 14	18 490 298	19 017 720
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	13		
Lån til foretak i samme konsern	15, 16		
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	15		
Investeringer i aksjer og andeler		2 399 093	13 000
Obligasjoner	15	969 347	1 268 031
Sum finansielle anleggsmidler		3 368 440	1 281 031
Sum anleggsmidler		224 185 513	267 379 132
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	14, 17	158 888 382	183 077 639
Fordringer			
Kundefordringer	2, 9, 14	174 618 630	183 988 156
Andre kortsiktige fordringer	14	17 230 080	24 210 569
Konsernfordringer	14		
Sum fordringer		191 848 710	208 198 725
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	18	328 195	367 686



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		328 195	367 686
Sum omløpsmidler		351 065 287	391 644 050
SUM EIENDELER		575 250 799	659 023 182

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	12, 19	56 958 228	56 958 228
Beholdning av egne aksjer	19		
Overkurs	12	173 601 732	208 716 896
Sum innskutt egenkapital	12	230 559 960	265 675 124

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	12		
Udisponert resultat			
Sum opptjent egenkapital	12		
Sum egenkapital	12	230 559 960	265 675 124

Gjeld

Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	11	4 390 631	7 242 500
Sum avsetninger for forpliktelser		4 390 631	7 242 500

Annen langsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	10, 14	107 569 023	127 607 380
Øvrig langsiktig gjeld	16		
Sum annen langsiktig gjeld		107 569 023	127 607 380
Sum langsiktig gjeld		111 959 654	134 849 880

Kortsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	10, 14	55 162 278	75 150 587
Leverandørgjeld		87 676 193	97 532 867
Betalbar skatt	11	5 411 265	1 100 611



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Skyldig offentlige avgifter		47 871 993	42 496 849
Kortsiktig konserngjeld	16		
Annen kortsiktig gjeld	16	36 609 457	42 217 264
Sum kortsiktig gjeld		232 731 186	258 498 178
Sum gjeld		344 690 840	393 348 058
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		575 250 799	659 023 182
POSTER UTENOM BALANSEN			
Garantistillelser	14		
Pantstillelser	14		



Årsregnskap 2024

Safe Holdco konsern


Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet

Org.nr.: 824 817 502

 BankID Signing
Ulrika Elisabeth Kopp
2025-05-27

 BankID Signing
Linda Leifsdotter
2025-05-27

 BankID Signing
Helge Midttun
2025-05-27

 BankID Signing
Tor Olav Gabrielsen
2025-05-27

 BankID Signing
Erik Fougner
2025-05-27



Årsberetning 2024 for Safe Holdco konsern

Virksomhetens art og lokalisering

Konsernet Safe Holdcos ("konsernet") virksomhet omfatter salg, montering og service av låssystemer samt annen tilhørende virksomhet og drives gjennom datterselskapet Låssenteret AS. Konsernet har avdelinger i Oslo (Kalbakken, Lindeberg og Tveita), Bærum, Gjøvik, Fredrikstad, Halden, Drammen, Follo, Kongsberg, Sandefjord, Arendal, Kristiansand, Egersund, Stavanger (Forus og Hillevåg), Haugesund, Odda, Stord, Bergen (Søreide, Fjøsangerveien og Åsane), Førde, Nordfjordeid, Ulsteinvik, Ålesund, Molde, Kristiansund, Trondheim (Børsa og Strinda), Tromsø, Alta og Kirkenes. Avdelingene Odda og Stord har blitt avviklet i 2024. Avdeling Oslo Lindeberg har blitt lagt inn under avdeling Oslo Tveita fra 01.01.2025. Avdeling Førde har blitt lagt inn under avdeling Bergen Søreide fra 01.01.2025. All glassvirksomhet er avviklet i 2024, som i tillegg til avdelingene Odda og Stord påvirker avdelingene Haugesund og Alta, der ca. halvparten av omsetningen har vært relatert til glass.

Hovedkontoret er lokalisert på Søreide i Bergen kommune.

Morselskapet Safe Holdco AS ("morselskapet") investerer i og eier aksjer og andeler i andre selskaper. Selskapet er lokalisert i Bergen kommune. Selskapet ble stiftet 1. mars 2020.

Rettviseende oversikt over utvikling og resultat

Konsernets omsetning var i 2024 kr 875 355 376 med et årsresultat på kr -35 115 164. Konsernet har en egenkapital pr. 31.12.2024 på kr 230 559 960.

Styret ser positivt på selskapets og konsernets utsikter, og forventer flat utvikling i omsetning og positiv utvikling i resultatmargin sammenlignet med 2024.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i konsernet var på kr 46 746 714. De største forskjeller mellom resultat før skatt og kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter er ordinære avskrivninger med kr. 51 023 020, endring i varelager med kr. 24 189 257 og endringer i leverandørgjeld med kr. -9 856 675.

Konsernet betjener både privat- og proffmarkedet. Virksomheten i konsernet opererer i et marked som over tid har vært i sterk vekst, drevet av samfunnets krav og fokus på økt sikkerhet og implementering av elektroniske løsninger. Veksten i markedet har avtatt noe som følge av konjunkturen i byggemarkedet, men det forventes at veksten tar seg opp igjen fremover. Konsernets kunder består av privat kunder, offentlige og private virksomheter.

Morselskapet Safe Holdco AS har ikke hatt omsetning i 2024. Morselskapet har en egenkapital pr 31.12.2024 på kr. 292 985 111. Årsresultat for 2024 ble kr 2 607 430.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av konsernets og selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Konsernet og morselskapet har i 2024 benyttet regnskapslovens hovedregler.

Fremtidig utvikling

Bransjen har over tid vært i vekst, drevet av regulatoriske krav, økt utbredelse av elektroniske produkter og større fokus på sikring av eiendom, både privat og offentlig. Veksten har avtatt noe som følge av konjunkturen i byggemarkedet, men det forventes at veksten tar seg opp igjen fremover. For 2025 forventer konsernet et stabilt inntektsnivå og økt driftsresultat gjennom effektivisering av drift. Morselskapet blir indirekte påvirket av utviklingen i konsernet.

Finansiell markedsrisiko

Verken konsernet eller morselskapet benytter seg av finansielle instrumenter i forbindelse med styring av finansiell risiko.

Renterisiko

Konsernet har inngått låneavtaler til flytende renter. Morselskapet har inngått låneavtaler med konsernselskap til faste renter.

Renteavkastning av innskudd er også påvirket av rentenivå. Midlene er plassert til flytende rente.



Kreditrisiko

Konsernet har kreditrisiko knyttet til kundefordringer. Risiko for at motpart ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses å være moderat. Det har historisk sett vært lite tap på fordringer. I 2024 var konstaterede tap på fordringer NOK 1 409 360.

Morselskapet har kreditrisiko knyttet til konsernfordringer. Risiko for at motpart ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses å være lav. Selskapet har historisk aldri hatt tap på fordringer.

Valutarisiko

Utvikling i valutakurser innebærer både direkte og indirekte en økonomisk risiko for konsernet. Det er ikke inngått avtaler som reduserer denne risiko pr. 31.12.2024. Hovedvekt av varekjøp er i NOK.

Morselskapet bærer ingen direkte valutarisiko, men utvikling i valutakurser innebærer indirekte en økonomisk risiko for selskapet gjennom investeringer i døtre.

Likviditetsrisiko

Konsernet har løpende fokus på likviditet. Konsernet er finansiert med egenkapital samt kortsiktig- og langsiktig bankfinansiering. Per 31.12.2024 var tilgjengelig trekkfasilitet på kassekreditt 40 millioner kroner. Kapitalbinding i kundefordringer var særlig høy per 31.12.2024, der det er frigjort kapital i 2025. Konsernets likviditet vurderes således tilfredsstillende.

Morselskapet har ingen inntekter, og finansierer sine løpende kostnader gjennom konsernlån fra datterselskaper. Morselskapets likviditet avhenger derfor av konsernets likviditet som helhet.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens § 3-3a bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede og at denne forutsetningen er lagt til grunn for konsernet og morselskapet ved utarbeidelsen av regnskapet.

Arbeidsmiljø, likestilling og diskriminering

Konsernet jobber systematisk med tilrettelegging av helse, miljø og sikkerhet på arbeidsplassen, og fokuserer på å ivareta et godt fysisk, psykisk og sosialt arbeidsmiljø. Arbeidsmiljøet ivaretas gjennom velfungerende rutiner, prosedyrer og retningslinjer formidlet via ledere og gjennom selskapets elektroniske personalhåndbok. Personalhåndboken er tilgjengelig for alle ansatte, og omhandler alt fra helse, miljø og sikkerhet, til opplæring, skjemaer, veiledninger, ulike arbeidsverktøy og velferdstiltak. Et godt arbeidsmiljø blir også sikret gjennom individuelle medarbeider- og utviklingssamtaler, kurs og avdelingsmøter.

Risikovurderinger, avviksrapportering og handlingsplaner utarbeides for å forebygge potensielle arbeidsmiljøutfordringer. Styret anser arbeidsmiljøet i selskapet som godt.

Ansatte i konsernet har ikke vært utsatt for alvorlige ulykker eller skader i forbindelse med utførelsen av sitt arbeid. Det er i 2024 registrert 27 avvik og mindre skader hvorav 6 resulterte i legekonsultasjon og korttidssykefravær. Totalt sykefravær i 2024 var 6,4 % og 6 319 dagsverk av total arbeidstid i regnskapsåret. Langtidssykefravær har vært stabilt, mens korttidssykefraværet er redusert noe sammenlignet med 2023.

Konsernet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn, og har innarbeidet en personalpolitikk som ivareta dette.

Formålene i likestillings- og diskrimineringsloven samt selskapets etiske regelverk, er gjort kjent for alle ansatte gjennom personalhåndboken. Selskapet verdsetter mangfold og likebehandler alle ansatte, uavhengig av kjønn, etnisitet, religion eller andre diskrimineringsgrunnlag. Ledelsen har jevnlig møter for å følge opp alle typer personalsaker, fanget opp fra tillitsvalgte, ansatte og lokal ledelse, herunder også likestillingsarbeidet. Konsernets retningslinjer på de ulike personalpolitiske områdene evalueres ila året.

Konsernets styre består av fem personer; to kvinner og tre menn.



Konsernet hadde ved årets utløp 399 fast ansatte, hvorav 68 kvinner og 331 menn i fulltidsstilling. 9 ansatte innehar deltidsstillinger, hvorav 2 kvinner i 80 % stilling og 2 menn i hhv 40 % og 50 % stilling. Konsernet har ingen ufrivillige deltidsstillinger. Lønnsgapet mellom kvinner og menn er 10 % beregnet totalt for alle ansatte. Lønnsnivået mellom kvinner og menn er likt innen montasje, butikk, lager, system. Lønnsgapet eksisterer til dels innen salg men i hovedsak på lederstillingsnivå.

Gjennomsnittlig uttak av foreldrepermisjon var 13 uker for menn (17 personer) og 26 uker for kvinner (3 personer).

Konsernet hadde ved utgangen av 2024 33 lærlinger og 2 praksisutplasseringer/TAF (Tekniske og allmenne fag).

Konsernet har fokus på å få flere kvinner til selskapet og bransjen. Det er særlig fokus på å rekruttere unge til lærlingplasser, der det aktivt jobbes med å øke andelen kvinner som rekrutteres. Blant eksisterende ansatte oppfordres det til, samt legges til rette for, at man kan ta videreutdanning til svennebrev.

Styret vil takke de ansatte og ledelsen for innsatsen i 2024.

ESG/Miljø

Konsernet har fastsatt mål for helse-, miljø-, og sikkerhetsarbeidet i virksomheten og har analysert virksomheten iht. relevante ESG nøkkelpunkter. Det er et overordnet mål at det skal være trygt og sikkert å arbeide i konsernet, og at konsernet skal tilrettelegge og drive virksomheten på en slik måte at det ikke oppstår skade på personell, materiell eller miljø. Med miljø menes også det ytre miljø og inkluderer reduksjon av energiforbruk, minimere bruk av helse- og miljøfarlige stoffer samt reduksjon av ressursforbruk generelt.

Konsernet, gjennom datterselskapet Låssenteret AS, er sertifisert som Miljøfyrtårn. Miljøfyrtårnsertifiseringen er en anerkjent miljøsertifiseringsordning på lik linje med ISO 14001 og EMAS. Dette innebærer at konsernet jevnlig rapporterer, henholdsvis årlige innrapporteringer av klimaregnskap og hvert tredje år for resertifisering. Låssenteret AS har systematisk og målrettet HMS- og miljøarbeid, med fokus på å balansere vekst og bærekraftige løsninger. I tillegg til prosedyrer for avfallssortering og begrenning av avfall og energiforbruk, gjelder dette også arbeidsmiljø og innkjøpsrutiner.

Låssenteret AS er også sertifisert i Achilles - globale standard innen leverandørprekvalifisering, som gir selskapet ESG-/leverandørlegitimasjon og tillit i forsyningskjeden.

Konsernets bilpark består av nyere biler (+/- 3 år) med teknologi som bidrar til lavest mulig utslipp av CO₂/ NO_x. Selskapet har totalt 301 biler hvorav 117 EI-biler.

Konsernet, gjennom datterselskapet Låssenteret AS, leverer årlig klima- og miljørapport som inkluderer CO₂ utslipp (hovedsakelig drivstofforbruk) samt avfallhåndtering og sorteringsgrad. Selskapet har et gjennomsnittlig CO₂ utslipp per ansatt på 2,3 tonn per år ut fra totalt årlig CO₂ utslipp.

Åpenhetsloven

Konsernet, gjennom Låssenteret AS, publiserte i henhold til fristen 30. juni 2024 rapport med vurderinger i henhold til åpenhetsloven - lov om virksomheters åpenhet, arbeid med menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, herunder aktsomhetsvurderinger og kartlegging av risikoområder, leverandør- og miljøarbeid, ESG/samfunnsansvar generelt og kontaktpunkt for henvendelser, alt samlet på selskapets hjemmeside.

Styreansvarsforsikring

Det er tegnet forsikring for konsernets og morselskapets styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner. Forsikringen dekker også datterselskaper i konsernet.



Redegjørelse for årsregnskapet

Styret kjenner ikke til noen forhold av viktighet for å bedømme konsernets eller selskapets stilling og resultat som ikke fremgår av årsregnskapet. Det er heller ikke etter regnskapsårets utgang inntrådt ytterlige forhold som etter styrets syn har betydning ved bedømmelse av regnskapet.

I 2024 hadde konsernet et resultat etter skattekostnad på kr -35 115 164 som foreslås disponert slik:

Disponering	Beløp
Fra overkurs	-35 115 164

Morselskapet hadde i 2024 et resultat etter skattekostnad på kr 2 607 430 som foreslås disponert slik:

Disponering	Beløp
Til annen egenkapital	2 607 430

Bergen, 27.05.2025
Styret i Safe Holdco konsern

Tor Olav Gabrielsen
styremedlem

Helge Midttun
styreleder

Erik Sigurd Fougner
styremedlem

Linda Leifsdotter
styremedlem

Ulrika Elisabeth Kopp
styremedlem



Morselskap		Resultatregnskap		Konsern	
		Safe Holdco konsern			
2024	2023	Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2024	2023
0	0	Salgsinntekt	1, 2	873 597 021	868 529 527
0	0	Annen driftsinntekt	1	1 758 355	2 912 290
<u>0</u>	<u>0</u>	Sum driftsinntekter		875 355 376	871 441 817
0	0	Varekostnad		403 134 519	365 235 626
0	0	Lønnskostnad	3, 4	298 299 523	304 084 312
0	0	Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	51 023 020	51 527 344
610 607	519 942	Annen driftskostnad	4, 7, 8, 9	138 501 677	159 012 811
<u>610 607</u>	<u>519 942</u>	Sum driftskostnader		890 958 739	879 860 093
<u>-610 607</u>	<u>-519 942</u>	Driftsresultat		-15 603 363	-8 418 276
Finansinntekter og finanskostnader					
4 171 091	4 433 392	Renteinntekt fra foretak i samme konsern	8	0	0
0	0	Annen renteinntekt	10	457 078	526 627
0	0	Annen finansinntekt		25 214	91 417
217 625	0	Rentekostnad til foretak i samme konsern	8	0	809 866
0	0	Annen rentekostnad	10	16 396 437	16 699 756
0	41	Annen finanskostnad		1 038 259	1 312 125
<u>3 953 466</u>	<u>4 433 351</u>	Resultat av finansposter		-16 952 404	-18 203 703
<u>3 342 859</u>	<u>3 913 409</u>	Ordinært resultat før skattekostnad		-32 555 767	-26 621 980
735 429	860 950	Skattekostnad på ordinært resultat	11	2 559 397	3 837 536
<u>2 607 430</u>	<u>3 052 459</u>	Ordinært resultat		-35 115 164	-30 459 516
<u>2 607 430</u>	<u>3 052 459</u>	Årsresultat	12	-35 115 164	-30 459 516
Overføringer					
2 607 430	3 052 459	Avsatt til /-overført fra annen egenkapital		0	-10 147 083
0	0	Overført fra overkurs		-35 115 164	-20 312 433
<u>2 607 430</u>	<u>3 052 459</u>	Sum disponert		-35 115 164	-30 459 516



Morselskap		Safe Holdco konsern		Konsern	
31.12.2024	31.12.2023	Eiendeler	Note	31.12.2024	31.12.2023
		Anleggsmidler			
		Immaterielle eiendeler			
0	0	Goodwill	5	202 326 775	247 080 381
<u>0</u>	<u>0</u>	Sum immaterielle eiendeler		<u>202 326 775</u>	<u>247 080 381</u>
		Varige driftsmidler			
0	0	Påkostning leigde lokaler		8 865 416	6 602 257
0	0	Driftsløsøre, inventar, transportmidler o.a. utstyr	5, 14	9 624 882	12 415 463
<u>0</u>	<u>0</u>	Sum varige driftsmidler	5, 14	<u>18 490 298</u>	<u>19 017 720</u>
		Finansielle anleggsmidler			
238 221 309	235 613 879	Investeringer i datterselskap	13	0	0
61 703 381	61 445 699	Lån til foretak i samme konsern	15, 16	0	0
0	0	Investeringer i aksjer og andeler		2 399 093	13 000
0	0	Andre langsiktige fordringer	15	969 347	1 268 031
<u>299 924 690</u>	<u>297 059 578</u>	Sum finansielle anleggsmidler		<u>3 368 440</u>	<u>1 281 031</u>
<u>299 924 690</u>	<u>297 059 578</u>	Sum anleggsmidler		<u>224 185 513</u>	<u>267 379 132</u>
		Omløpsmidler			
0	0	Lager av varer og annen beholdning	14, 17	158 888 382	183 077 639
		Fordringer			
0	0	Kundefordringer	2, 9, 14	174 618 630	183 988 156
24 630	24 630	Andre kortsiktige fordringer	14	17 230 080	24 210 569
<u>24 630</u>	<u>24 630</u>	Sum fordringer		<u>191 848 710</u>	<u>208 198 725</u>
3 736	9 260	Bankinnskudd, kontanter o.l.	18	328 195	367 686
<u>28 366</u>	<u>33 890</u>	Sum omløpsmidler		<u>351 065 287</u>	<u>391 644 050</u>
<u>299 953 056</u>	<u>297 093 467</u>	Sum eiendeler		<u>575 250 799</u>	<u>659 023 182</u>



Morselskap		Safe Holdco konsern		Konsern	
31.12.2024	31.12.2023	Egenkapital og gjeld	Note	31.12.2024	31.12.2023
		Innskutt egenkapital			
56 958 228	56 958 228	Aksjekapital	12, 19	56 958 228	56 958 228
228 873 327	228 873 327	Overkurs	12	173 601 732	208 716 896
<u>285 831 555</u>	<u>285 831 555</u>	Sum innskutt egenkapital	12	<u>230 559 960</u>	<u>265 675 124</u>
		Opptjent egenkapital			
7 153 556	4 546 125	Annen egenkapital	12	0	0
<u>7 153 556</u>	<u>4 546 125</u>	Sum opptjent egenkapital	12	<u>0</u>	<u>0</u>
<u>292 985 111</u>	<u>290 377 680</u>	Sum egenkapital	12	<u>230 559 960</u>	<u>265 675 124</u>
		Gjeld			
		Avsetning for forpliktelser			
0	0	Utsatt skatt	11	4 390 631	7 242 500
<u>0</u>	<u>0</u>	Sum avsetning for forpliktelser		<u>4 390 631</u>	<u>7 242 500</u>
		Annen langsiktig gjeld			
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	10, 14	107 569 023	127 607 380
<u>0</u>	<u>0</u>	Sum annen langsiktig gjeld		<u>107 569 023</u>	<u>127 607 380</u>
		Kortsiktig gjeld			
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	10, 14	55 162 278	75 150 587
125 000	62 500	Leverandørgjeld		87 676 193	97 532 867
0	0	Betalbar skatt	11	5 411 265	1 100 611
0	0	Skyldig offentlige avgifter		47 871 993	42 496 849
3 470 086	2 709 878	Konserngjeld	16	0	0
3 372 859	3 943 409	Annen kortsiktig gjeld	16	36 609 457	42 217 264
<u>6 967 945</u>	<u>6 715 787</u>	Sum kortsiktig gjeld		<u>232 731 186</u>	<u>258 498 178</u>
<u>6 967 945</u>	<u>6 715 787</u>	Sum gjeld		<u>344 690 840</u>	<u>393 348 058</u>
<u>299 953 056</u>	<u>297 093 467</u>	Sum egenkapital og gjeld		<u>575 250 799</u>	<u>659 023 182</u>

Bergen, 27.05.2025
Styret i Safe Holdco konsern

Tor Olav Gabrielsen
styremedlem

Helge Midttun
styreleder

Erik Sigurd Fougner
styremedlem

Linda Leifsdotter
styremedlem

Ulrika Elisabeth Kopp
styremedlem



Morselskap		Indirekte kontantstrøm		Kontsem	
		Safe Holdco konsern			
		Kontantstrømoppstilling (NRS - Indirekte modell)			
2024	2023		2024	2023	
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter					
3 342 859	3 913 409	Resultat før skattekostnad	-32 555 767	-26 621 980	
0	0	Periodens betalte skatt	1 100 611	12 812 438	
0	0	Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	-1 468 356	-2 441 827	
0	0	Ordinære avskrivninger	51 023 020	51 527 344	
0	0	Endring i varelager	24 189 257	14 181 533	
0	0	Endring i kundefordringer	9 369 526	7 523 105	
62 500	53 319	Endring i leverandørgjeld	-9 856 675	7 367 205	
-257 682	0	Endring i andre tidsavgrensingsposter	7 146 320	-3 235 145	
<u>3 147 677</u>	<u>3 966 728</u>	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	<u>46 746 714</u>	<u>35 487 798</u>	
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter					
0	0	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	2 158 500	3 898 442	
0	0	Utbetalinger ved kjøp av anleggsmidler	-6 531 953	-4 598 049	
0	0	Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer	2 386 093	0	
<u>0</u>	<u>0</u>	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	<u>-6 759 546</u>	<u>-699 607</u>	
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter					
0	0	Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	0	132 000 000	
0	0	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	20 038 357	147 316 637	
0	0	Netto endring i kassekreditt	-19 988 309	-19 687 921	
3 153 201	3 960 392	Endring langsiktig fordring	0	0	
<u>-3 153 201</u>	<u>-3 960 392</u>	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	<u>-40 026 666</u>	<u>-35 004 558</u>	
<u>-5 524</u>	<u>6 336</u>	Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	<u>-39 498</u>	<u>-216 368</u>	
9 260	2 923	Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse	367 686	584 050	
<u>3 736</u>	<u>9 260</u>	Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt	<u>328 188</u>	<u>367 683</u>	



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet 2024 består av konsernregnskap for Safe Holdco-konsernet ("konsernet") og selskapsregnskap for Safe Holdco AS ("morselskapet"). Årsregnskapet består av følgende deler: Resultatregnskap, balanse, noter og kontantstrømoppstilling.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens hovedregler og god regnskapsskikk for øvrige foretak.

Årsregnskapet, som er utarbeidet av selskapets styre og ledelse, må leses i sammenheng med årsberetningen og revisjonsberetningen. Når faktiske tall ikke er tilgjengelige/sikre på tidspunkt for regnskapsavleggelsen, tilsier god regnskapsskikk at ledelsen beregner et best mulig estimat for bruk i årsregnskapet. Det kan fremkomme avvik mellom estimerte og faktiske tall.

Datterselskaper

Datterselskapet vurderes etter kostmetoden i morselskapets selskapsregnskap. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det foretas nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger reverseres når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap inntektsføres samme år som det er avsatt i givers regnskap.

Konsolidering

Konsernet omfatter morselskapet Safe Holdco AS, 100% eiet datterselskap Safegroup AS som igjen eier 100% av Låssenteret AS.

Alle selskapene har forretningskontor Bergen. Eier- og stemmeandel er 100%.

Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi eller mindreværdi utover hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld balanseføres som goodwill. Merverdier i konsernregnskapet avskrives lineært over de oppkjøpte eiendelenes forventede levetid.

Konsernregnskapet inkluderer Safe Holdco AS og selskaper som Safe Holdco AS har bestemmende innflytelse over. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og konsernet utøver faktisk kontroll over selskapet. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Kostnadsføringstidspunkt / sammenstilling

Utgifter sammenstilles med, og kostnadsføres samtidig med, de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper

Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Inntekter fra salg av tjenester og langsiktige tilvirkingsprosjekter (anleggskontrakter) resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet.



Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Dersom den virkelige verdien av et driftsmiddel er lavere enn bokført verdi, og dette skyldes årsaker som ikke antas å være forbigående, skrives driftsmiddelet ned til virkelig verdi. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Avskrivninger

Ordinære avskrivninger er som hovedregel fordelt lineært over driftsmidlenes antatt økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris. Avskrivningene er klassifisert som ordinære driftskostnader.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Leasing

Det skilles mellom finansiell og operasjonell leasing. Driftsmidler finansiert ved finansiell leasing er regnskapsmessig klassifisert under varige driftsmidler. Motposten er medtatt som langsiktig gjeld. Leiebeløp fordeles mellom rentekostnad og avdrag på gjelden.

Operasjonell leasing kostnadsføres som driftskostnad basert på fakturert leasingleie.

Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende plassering og tilordnes ved bruk av FIFO - prinsippet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Pensjoner - Innskuddsbasert ordning

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvare periodens premie til forsikringsselskapet.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Nærstående parter

Selskap i samme konsern er definert som nærstående. Transaksjoner mellom nærstående parter er utført i henhold til vanlige forretningsmessige vilkår.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer. Kontantstrømoppstillingen tar hensyn til innfusjonerte selskaper fra kontrolltidspunktet.

Aksjer i andre foretak

Aksjer i andre foretak er vurdert etter kostmetoden i konsernregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.



Note 1 Salgsinntekter

Konsernet

	2024	2023
Pr. Virksomhetsområde		
Salg av varer	659 808 285	659 174 891
Salg av montasjetjenester	213 788 735	209 354 636
Sum	873 597 021	868 529 527
Geografisk fordeling		
Norge	873 597 021	868 529 527
Sum	873 597 021	868 529 527

Morselskapet

Safe Holdco AS har ikke hatt omsetning i 2024 eller 2023.

Note 2 Arbeid under utførelse

Konsernet

	2024	2023
Opptjent, ikke fakturerte inntekter	28 814 681	46 515 981
Forskudd fra kunder	4 753 611	6 857 534
Netto opptjente, ikke fakturerte inntekter	24 061 070	39 658 447
Estimert gjenværende produksjon på tapskontrakter	2 010 188	0
Inntektsført på igangværende prosjekter	198 673 961	210 068 494
Kostnader på igangværende prosjekter	171 571 436	178 787 350
Netto resultatført på igangværende prosjekter	27 102 526	31 281 144

Prosjekter under arbeid er vurdert etter løpende avregning med fortjeneste i den grad fullføringsgrad kan estimeres pålitelig. Dette innebærer at kontraktens kostnader og inntekter føres i regnskapet etter hvert som prosjektet skrider frem. Dersom utfallet av kontrakten ikke kan anslås pålitelig, vil inntektsføringen skje ved løpende avregning uten fortjeneste.

Fullføringsgraden beregnes på bakgrunn av påløpte prosjektkostnader som en andel av totalt estimerte prosjektkostnader for hvert enkelt prosjekt.

For prosjekter som som forventes å gi tap gjøres avsetning for nettokostnaden ved gjenværende produksjon. Pr. 31.12.2024 er det satt av 877 267kr i avsetning for tapskontrakter, fordelt på totalt 6 prosjekter.

Note 3 Innskuddspensjon

Konsernet

Konsernet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Konsernets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Kostnadsført innskudd i konsernet utgjorde NOK 12 986 650 i 2024. Alle 399 ansatte er med i ordningen.

Morselskapet

Morselskapet har ikke hatt ansatte i løpet av regnskapsåret. Selskapet omfattes ikke av reglene i lov om Obligatorisk tjenestepensjon (OTP).



Note 4 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Konsernet

Lønnskostnader	2024	2023
Lønninger	243 202 522	248 225 642
Styrehonorar	810 000	675 000
Arbeidsgiveravgift	35 419 775	36 543 265
Pensjonskostnader	12 986 650	13 038 166
Andre ytelser	5 880 576	5 602 239
Sum	298 299 523	304 084 312

Konsernet har i 2024 sysselsatt 410 årsverk. Per 31.12.2024 har konsernet 399 ansatte.

Ytelser til ledende personer

Styret

Styrehonorar	810 000
Sum	810 000

Morselskapet

Morselskapet har ikke hatt ansatte i løpet av regnskapsåret. Det er ikke utbetalt styrehonorar. Selskapet omfattes ikke av reglene i lov om Obligatorisk tjenestepensjon (OTP).

Revisjonskostnader

Kostnadsført honorar til revisor i 2024 eks. mva fordeler seg som følger:

Morselskapet	Type tjeneste	Konsernet
201 822	Revisjonshonorar	958 301
201 822	Sum	958 301

Note 5 Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

Konsernet

	Goodwill	Påkostning leigde lokaler	Driftsløsøre, inventar o.l.	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01.2024	380 405 645	11 147 560	28 244 121	419 797 326
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	3 277 485	3 254 475	6 531 960
Avgang solgte driftsmidler	0	0	-789 967	-789 967
Anskaffelseskost 31.12.2024	380 405 645	14 425 045	30 708 629	425 539 319
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2024	178 078 870	5 559 629	21 083 747	204 722 246
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.2024	0		0	0
Bokført verdi per 31.12.2024	202 326 775	8 865 416	9 624 882	220 817 073
Årets avskrivninger	44 753 605	1 014 326	5 255 089	51 023 020
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	
Økonomisk levetid	8,5 år	5-12 år	5-15 år	

Avskrivningstid sammenfallende med forventet fremtidig inntjening knyttet til goodwillposten. Nevnte avskrivningstid/levetid er vurdert ut i fra blant annet selskapets- og kontraktsposisjoner som sikrer fremtidig inntjening og kapasitetsutnyttelse. Særlig kunderelasjoner vurderes å ha økonomisk levetid utover 5 år. Goodwill kommer fra virksomhetskjøp av Safegroup AS med datterselskap. All goodwill per 31.12.2024 er ferdig avskrevet innen 6 år fra regnskapsårets slutt.



Note 6 Juridisk bistand

Konsernet

	2024	2023
Juridisk bistand	3 197 612	11 814 713
Sum	3 197 612	11 814 713

Det er i 2024 kostnadsført kr 3,2m i juridisk bistand, mot kr 11,8m i 2023. Juridisk bistand er hovedsakelig knyttet til tvist med Låssenterets leverandør Assa Abloy Opening Solutions Norway AS.

Note 7 Leieavtaler

Konsernet

Konsernet har inngått avtaler om leie av lokaler, biler og utstyr. Årlig leiekostnad lokaler er ca kr 34 mill. Gjenværende løpetid på kontrakter lokaler er 1-12 år. Årlig leiekostnad biler og utstyr er ca kr 27 mill. Gjenværende løpetid på kontrakter biler og utstyr er 1-5 år.

Alle leieavtaler biler og utstyr er operasjonell leasing, dvs kostnadsføres som driftskostnad.

Note 8 Transaksjoner med nærstående parter

Morselskapet		Transaksjoner med nærstående parter	Konsernet	
2024	2023		2024	2023
4 171 091	4 433 392	Renter fra nærstående parter	0	0
4 171 091	4 433 392	Sum inntekter fra nærstående parter	0	0
0	0	Husleie til nærstående parter.	12 311 323	11 521 340
0	0	Andre fremmed tjenester fra nærstående parter	255 028	573 194
217 625	0	Renter til nærstående parter	0	0
217 625	0	Sum kostnader til nærstående parter	12 566 351	12 094 534

Note 9 Kundefordringer

Konsernet

	2024	2023
Kundefordringer til pålydende	148 563 949	140 232 175
Opptjent, ikke fakturert inntekt	28 814 681	46 515 981
Avsetning til tap	-2 760 000	-2 760 000
Balanseført verdi av kundefordringer 31.12	174 618 630	183 988 156
Realiserte tap	1 409 360	4 413 348
Sum resultatførte tap på krav	1 409 360	4 413 348

Kostnadsført tap er klassifisert som annen driftskostnad i regnskapet.

Note 10 Finansiell markedsrisiko

Verken konsernet eller morselskapet benytter seg av finansielle instrumenter i forbindelse med styring av finansiell risiko.

Renterisiko

Konsernet har inngått låneavtaler til flytende renter. Morselskapet har inngått låneavtaler med konsernselskap til faste renter. Renteavkastning av innskudd er også påvirket av rentenivå. Midlene er plassert til flytende rente.



Kreditrisiko

Konsernet har kreditrisiko knyttet kundefordringer. Risiko for at motpart ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses å være moderat. Det har historisk sett vært lite tap på fordringer. I 2024 var konstaterte tap på fordringer NOK 1 409 360.

Morselskapet har ingen kundefordringer.

Valutarisiko

Utvikling i valutakurser innebærer både direkte og indirekte en økonomisk risiko for konsernet, og indirekte økonomisk risiko for morselskapet. Det er ikke inngått avtaler som reduserer denne risiko pr. 31.12.2024. Hovedvekt av varekjøp i konsernet er i NOK.

Likviditetsrisiko

Konsernet har løpende fokus på likviditet. Konsernet er finansiert med egenkapital samt kortsiktig- og langsiktig bankfinansiering. Per 31.12.2024 var tilgjengelig trekkfacilitet på kassekreditt 40 millioner kroner. Kapitalbinding i kundefordringer var særlig høy per 31.12.2024, der det er frigjort kapital i 2025. Konsernets likviditet vurderes tilfredsstillende.

Morselskapet er finansiert med egenkapital og kort- og langsiktig konsernfinansiering, og har tilfredsstillende likviditet.

Note 11 Skatt

Morselskapet			Konsernet		
2024	2023	Årets skattekostnad	2024	2023	
Resultatført skatt på ordinært resultat					
735 429	860 950	Betalbar skatt	5 411 265	1 100 611	
0	0	Endring i utsatt skatt	-2 851 869	2 736 925	
735 429	860 950	Skattekostnad ordinært resultat	2 559 397	3 837 536	
Skattepliktig inntekt					
3 342 859	3 913 409	Ordinært resultat før skatt	-32 555 767	-26 621 980	
0	0	Permanente forskjeller	44 189 386	44 065 327	
-3 342 859	-3 913 409	Avgitt konsernbidrag	0	0	
0	0	Endring i midlertidige forskjeller	12 963 044	-12 440 570	
0	0	Skattepliktig inntekt	24 596 663	5 002 778	
Betalbar skatt i balansen					
735 429	860 950	Betalbar skatt på årets resultat	5 411 265	1 100 611	
-735 429	-860 950	Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	0	0	
0	0	Sum betalbar skatt i balansen	5 411 265	1 100 611	
Beregning av effektiv skattesats					
3 342 859	3 913 409	Resultat før skatt	-32 555 767	-26 621 980	
860 950	377 291	Beregnet skatt av resultat før skatt	-7 162 270	-5 856 836	
0	0	Skatteeffekt av permanente forskjeller	9 721 668	9 694 372	
860 950	377 291	Sum	2 559 397	3 837 536	
25,8%	9,6%	<i>Effektiv skattesats</i>	-7,9%	-14,4%	

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

Morselskapet			Konsernet		
2024	2023	Endring	2024	2023	Endring
0	0	0	-1 541 249	-1 110 685	430 564
0	0	0	27 102 526	40 757 551	13 655 025
0	0	0	-6 000 000	-7 500 003	-1 500 003
0	0	0	-405 916	-254 717	151 199
0	0	0	802 056	1 028 310	226 254
0	0	0	Sum	19 957 417	32 920 456
0	0	0	0	0	0
0	0	0	Grunnlag beregning utsatt skatt	19 957 417	32 920 456
0	0	0	Utsatt skatt / skattefordel (22%)	4 390 631	7 242 500



Note 12 Egenkapital

Konsernet

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2023	56 958 228	208 716 896	0	265 675 124
Årets resultat		-35 115 164	0	-35 115 164
Pr 31.12.2024	56 958 228	173 601 732	0	230 559 960

Morselskapet

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2023	56 958 228	228 873 327	4 546 125	290 377 680
Årets resultat			2 607 430	2 607 430
Pr 31.12.2024	56 958 228	228 873 327	7 153 556	292 985 111

Note 13 Aksjer i datterselskap

Morselskapet

	Eier-/stemmeandel	Balanseført verdi	Resultat 2024	Egenkapital 31.12.2024
Safegroup AS	100%	238 221 309	-2 607 430	61 453 376
Totalt		238 221 309	-2 607 430	61 453 376

Balanseført verdi av aksjer i Safegroup AS har opphav i Safe Holdco AS' kjøp av aksjer i Safegroup AS gjennomført i 2020 til virkelig verdi, senere økt med konsernbidrag fra Safe Holdco AS ført som økning kostpris. Safegroup AS er et holdingselskap med hovedformål å eie 100% av aksjene i Låssenteret AS, og resultatet i Safegroup AS er derfor ikke representativt for den underliggende inntjeningen i investeringen. Låssenteret AS hadde en omsetning på 875 millioner kroner og et resultat før skatt på 29 millioner kroner i 2024. Safe Holdco AS har ikke identifisert indikatorer som skulle tilsi at virkelig verdi av aksjer i Safegroup AS er lavere enn balanseført verdi.

Note 14 Langsiktig gjeld, pantstillelser og garantier

Konsernet

	31.12.2024	31.12.2023
Gjeld som forfaller mer enn fem år etter regnskapsårets slutt		
Gjeld til kredittinstitusjoner	30 400 000	585 750
Sum gjeld som forfaller mer enn fem år etter regnskapsårets slutt	30 400 000	585 750
Pantsikret gjeld, pantstillelser og garantier		
Kassekreditt	55 162 278	75 150 587
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	107 569 023	127 607 380
Garantier eks. skattetrekksgaranti	32 062 336	30 459 535
Skattetrekksgaranti	15 000 000	15 000 000
Sum pantsikret gjeld, pantstillelser og garantier	209 793 637	248 217 502
Regnskapsført verdi av pantsikrede eiendeler		
Driftstilbehør	18 490 298	19 017 720
Varelager	158 888 382	183 077 639
Kundefordringer	174 618 630	183 988 156
Andre kortsiktige fordringer	17 230 080	24 210 569
Sum regnskapsført verdi av pantsikrede eiendeler	369 227 390	410 294 084

Ubenyttet kassekreditt 31.12.2024 er kr 39 837 722.

Morselskapet

Morselskapet har ingen gjeld som forfaller senere enn fem år etter regnskapsårets slutt.



Note 15 Fordringer med forfall senere enn ett år

Morselskapet		Langsiktige fordringer	Konsernet	
2024	2023		2024	2023
61 703 381	61 445 699	Lån til foretak i samme konsern	0	0
0	0	Lån til ansatte	848 422	1 092 832
0	0	Andre fordringer	120 925	175 199
61 703 381	61 445 699	Sum langsiktige fordringer	969 347	1 268 031

Note 16 Mellomværende med selskap i samme konsern

Morselskapet	2024	2023
Fordringer		
Lån til foretak i samme konsern	61 703 381	61 445 699
Sum	61 703 381	61 445 699
Gjeld		
Annen kortsiktig gjeld konsern	6 812 945	6 623 287
Sum	6 812 945	6 623 287

Note 17 Varer

Konsernet	2024	2023
Lager innkjøpte handelsvarer	158 888 382	183 077 639
Sum	158 888 382	183 077 639

Av samlet varelagerverdi pr. 31.12.2024 er kr. 164 888 382 anskaffelseskost, nedskrevet med kr. 6 000 000 til virkelig verdi.

Note 18 Bankinnskudd

Konsernet

Skattetrekkkonto er erstattet av skattetrekksgaranti med garantiramme på kr 15 millioner i Låssenteret AS. Innstående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 99 927 knyttet til Safegroup AS.



Note 19 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Konsernet og morselskapet

Aksjekapitalen i Safe Holdco AS pr. 31.12.2024 består av følgende aksjeklasser

	Antall	Pålydende	Bokført
A-aksjer	10 596 287	1	10 596 287
B-aksjer (Preferanseaksjer)	6 586 314	1	6 586 314
C-aksjer (Preferanseaksjer)	39 775 627	1	39 775 627
Sum	56 958 228		56 958 228

A-aksjer og B-aksjer har hver én stemme. C-aksjer har hver 0,25 stemmer slik at fire C-aksjer gir én stemme.

Selskapet kan til enhver tid innløse alle eller noen av Preferanseaksjene ved betaling av Basisbeløpet med tillegg av Preferansesubyte, mot at alle Partene som eier Preferanseaksjer får samme betingelser.

Eierstruktur per 31.12.2024

	A-aksjer	B-aksjer	C-aksjer	Sum antall	Eierandel	Stemmeandel
Procuritas Capital Investors VI AB	5 518 313	0	34 382 654	39 900 967	70,1%	52,0%
Raa Invest AS	3 001 802	4 676 917	0	7 678 719	13,5%	28,3%
Procuritas Capital Investors VI (E)	715 335	0	4 457 003	5 172 338	9,1%	6,7%
Safegroup Ansatte 6 AS	305 735	670 934	0	976 669	1,7%	3,6%
Safegroup Ansatte 5 AS	340 600	471 050	0	811 650	1,4%	3,0%
Safegroup Ansatte II AS	198 962	298 443	0	497 405	0,9%	1,8%
Procuritas Capital Investors VI Co	150 220	0	935 970	1 086 190	1,9%	1,4%
Safegroup Ansatte AS	120 891	181 336	0	302 227	0,5%	1,1%
Visento AS	123 097	127 449	0	250 546	0,4%	0,9%
Safegroup Ansatte 4 AS	45 534	68 301	0	113 835	0,2%	0,3%
Safegroup Ansatte III AS	34 614	51 920	0	86 534	0,2%	0,3%
Leif Lippestad	41 184	39 964	0	81 148	0,1%	0,3%
Totalt antall aksjer	10 596 287	6 586 314	39 775 627	56 958 228	100%	100%

Aksjer eid direkte og indirekte av ledende ansatte og styre per 31.12.2024

	A-aksjer	B-aksjer	Sum antall	Eierandel	Stemmeandel
Daglig leder i Låssenteret AS Ståle Raa	3 001 802	4 676 917	7 678 719	13,5%	28,3%
Styreleder Helge Midttun	123 097	127 449	250 546	0,4%	0,9%
Styremedlem Tor Olav Gabrielsen	29 026	41 199	70 225	0,1%	0,3%
Sum	3 153 925	4 845 565	7 999 490	14,0%	29,5%



KPMG AS
Kanalveien 11
P.O. Box 4 Kristianborg
N-5822 Bergen

Telephone +47 45 40 40 63
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Safe Holdco AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Safe Holdco AS, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har innting å rapportere i så henseende.

Offices in:

© KPMG AS, a Norwegian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Statsautoriserede revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Tromsø
Alta	Finnsnes	Molde	Trondheim
Arendal	Hamar	Sandefjord	Tynset
Bergen	Haugesund	Stavanger	Ulsteinvik
Bode	Knarvik	Stord	Alesund
Drammen	Kristiansand	Straume	

Penneo Dokumentnrøkke: 57MLA-X8PMM-U8BTZ-UAZAV-ETDWW-YL146



Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.



Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Bergen, 2. juni 2025

KPMG AS

Elisabet Ekberg
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: 57MLA-X8PMM-U8BTZ-UAZAV-ETDWW-YLH6



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Ekberg, Elisabeth Helena

Statsautorisert revisor

På vegne av: KPMG AS

Serienummer: no_bankid:9578-5993-4-2212657

IP: 80.232.xxx.xxx

2025-06-02 13:59:59 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 57MLA-X8PMM-U8BTZ-UAZAV-ETDWW-YLH6

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.