



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 918 821 759
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: UNILEVER NORGE AS
Forretningsadresse: Martin Linges vei 25
1364 FORNEBU

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Camilla Cappelen Mazzocchi
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 29.06.2021

Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 12.07.2022



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	12	474 654 000	412 860 000
Sum inntekter		474 654 000	412 860 000
Kostnader			
Varekostnad		271 631 000	233 715 000
Lønnskostnad	2,3	39 835 000	35 224 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	9	1 427 000	1 582 000
Annen driftskostnad	7	160 562 000	143 459 000
Sum kostnader		473 455 000	413 980 000
Driftsresultat		1 199 000	-1 120 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		103 000	760 000
Annen finansinntekt	10	5 435 000	1 053 000
Sum finansinntekter		5 538 000	1 813 000
Annen rentekostnad		354 000	382 000
Annen finanskostnad	10	783 000	424 000
Sum finanskostnader		1 137 000	806 000
Netto finans		4 401 000	1 007 000
Ordinært resultat før skattekostnad		5 600 000	-113 000
Skattekostnad på ordinært resultat	8	449 000	552 000
Skatteinntekt vedrørende skattesak	8	-27 079 000	
Ordinært resultat etter skattekostnad		32 230 000	-665 000
Skattekostnad på ekstraordinære poster	8		
Årsresultat		32 230 000	-665 000
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte	4	32 230 000	
Overføringer til/fra annen egenkapital			-665 000



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Sum overføringer og disponeringer		32 230 000	-665 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter	9	4 487 000	4 487 000
Utsatt skattefordel	8	823 000	
Sum immaterielle eiendeler		5 310 000	4 487 000
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	9	5 181 000	5 831 000
Sum varige driftsmidler		5 181 000	5 831 000
Finansielle anleggsmidler			
Pensjonsmidler		221 000	
Sum finansielle anleggsmidler		221 000	
Sum anleggsmidler		10 712 000	10 318 000
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		69 012 000	80 986 000
Andre fordringer	5, 11	132 337 000	62 222 000
Sum fordringer		201 349 000	143 208 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	5, 6	1 536 000	1 443 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 536 000	1 443 000
Sum omløpsmidler		202 885 000	144 651 000
SUM EIENDELER		213 597 000	154 969 000

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	4	32 000 000	32 000 000
Overkurs	4	24 469 000	24 469 000
Sum innskutt egenkapital		56 469 000	56 469 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	4	-3 399 000	-3 788 000
Sum opptjent egenkapital		-3 399 000	-3 788 000
Sum egenkapital		53 070 000	52 681 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	3		117 000
Utsatt skatt	8		521 000
Sum avsetninger for forpliktelser			638 000
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	638 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	11	59 198 000	59 740 000
Betalbar skatt	8	1 888 000	426 000
Skyldige offentlige avgifter		16 767 000	12 832 000
Annen kortsiktig gjeld		82 674 000	28 652 000
Sum kortsiktig gjeld		160 527 000	101 650 000
Sum gjeld		160 527 000	102 288 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		213 597 000	154 969 000



DocuSign Envelope ID: 8E1BD1DE-DA3E-42F9-B57A-A65E5BD05CF6



Årsregnskap 2020

Unilever Norge AS

Org.nr.:918 821 759

Unilever Norge AS

Postboks 1, NO-1364 Fornebu, Norway- Martin Lingesvei 25
Telefon+ 47 66 77 61 00 Telefaks+ 47 66 77 61 60
Foretaksnr.918 821 759



DocuSign Envelope ID: 8E1BD1DE-DA3E-42F9-B57A-A65E5BD05CF6



Arsberetning 2020

Virksomhetens art og tilholdssted

Unilever Norge AS ("Unilever" eller "selskapet") importerer, selger og markedsfører næringsmidler under merkevarenavnene KNORR, LIPTON, MAIZENA, MAILLE, SLOTT'S, HELLMANN'S, NEUTRAL, ZENDIUM og BEN & JERRY'S med flere.

Selskapets kunder er hovedsakelig de store dagligvarekjedene og kunder innen storhusholdningsmarkedet samt eCom kunder.

Selskapets hovedkontor ligger i Martin Linges vei 25, 1364 Fornebu i Bærum kommune. Selskapet eies 100 % av det hollandske selskapet Marga BV.

Viktige hendelser i løpet av regnskapsåret

I 2020 samlet Unilever konsernets juridiske struktur under ett morselskap, Unilever PLC, og skaper et enklere selskap med større strategisk fleksibilitet, som er bedre posisjonert for fremtidig suksess.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Selskapets økonomiske og finansielle stilling er tilfredsstillende virksomhetens størrelse og kompleksitet tatt i betraktning.

Styret i Unilever Norge AS har vurdert konsekvensene av Covid 19 utbruddet og den raskt ekspanderende pandemien i begynnelsen av 2020 for selskapets markeder, selskapets ansatte og virksomhet. Innledningen av pandemien har hatt store konsekvenser for salget vårt. Deler av salget har hatt en positiv effekt grunnet Covid 19. Andre deler er svekket betydelig. Hvordan dette vil påvirke Unilever Norge totalt er fortsatt for tidlig å si. Styret og ledelsen overvåker utviklingen av situasjonen nøye og oppdaterer sin vurdering av pandemiens virkninger løpende.

Fremtidig utvikling

Konkurransen i både dagligvare- og storhusholdningsmarkedet viser en økende intensitet, og det samme gjelder netthandelen.

Selskapets inntjening er påvirket av utviklingen i den norske krone, samt av utviklingen i en rekke råvarer. I markedet er det en utfordring å få dekket økte råvarekostnader og svekket valuta kurs gjennom økte priser.

Til tross for et utfordrende marked ser Unilever Norge positivt på fremtiden. Selskapet satser offensivt innen alle kategorier og har sterke planer for vekst.

Forskning og utvikling

Selskapet tar del i det felles forsknings- og utviklingsarbeid som gjøres i det internasjonale Unilever-konsernet, men driver ingen separat FoU-virksomhet.

Unilever Norge AS

Postboks 1, NO-1364 Fornebu, Norway- Martin Lingesvei 25
Telefon+ 47 66 77 61 00 Telefaks+ 47 66 77 61 60
Foretaksnr.918 821 759

DS
CCM JR

DS
SK



DocuSign Envelope ID: 8E1BD1DE-DA3E-42F9-B57A-A65E5BD05CF6



Redegjørelse for årsregnskapet

Salgsomsetningen i selskapet økte fra 412.860 TNOK i 2019 til 474.654 TNOK i 2020. Årsresultatet etter skatt ble 32.230 TNOK i 2020.

Iskrem og Te stod for den største veksten, mens man opplevde en tilbakegang innen Saus, Supper, Personlig pleie og Vask. Selskapet har en høyest vekst innen Dagligvare.

For de kommende år blir en hovedoppgave for selskapet å vokse ytterligere i det norske markedet og bli en sterk støttespiller til de norske kundene.

Samlet kontantstrøm fra driften i selskapet i 2020 var på 1.128 TNOK, driftsresultatet for selskapet var positiv og utgjorde TNOK 1.199.

Selskapets likviditetsbeholdning var på TNOK 1.536 per 31.12. 2020. Selskapets kortsiktige gjeld utgjorde per 31 desember 2020 – 100,00% av samlet gjeld i selskapet, sammenlignet med 99,38% per 31.12. 2019. Totalkapitalen var ved utgangen av året TNOK 213.597 sammenlignet med TNOK 154.969 året før. Egenkapitalandelen pr.31 desember 2020 var 33,99% sammenlignet med 33,99% pr. 31.12. 2019.

Finansiell risiko

Selskapet er eksponert for finansiell risiko, primært valutarisiko.

Markedsrisiko

Selskapet opererer kun på det norske markedet og alle inntekter er i norske kroner.

Kreditrisiko

Risikoen for tap på fordringer er vurdert som lav. Selskapet har ikke hatt tap på fordringer i 2020. Fremtidig risiko for tap anses som lav. Det er ikke inngått avtaler om motregning eller andre finansielle instrumenter som reduserer kredittrisikoen i selskapet.

Likviditetsrisiko

Selskapet vurderer likviditeten i selskapet som god, men har økende fokus på forfalte fordringer.

Arbeidsmiljø og personale

Sykefraværet i selskapet var i 2020 på 5.18% mot 8.65% i 2019. Selskapet har et eget program for reduksjon av sykefraværet.

Det har i løpet av året ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker, som har resultert i store materielle skader eller personskader.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og det iverksettes løpende tiltak for forbedringer. Det blir løpende gjennomført klimaundersøkelser i Unilever-konsernet som selskapet er en del av.

Likestilling

Selskapet har som mål av å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Selskapet har i sin policy innarbeidet bestemmelser som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, forfremmelse og rekruttering. Selskapet har tradisjonelt rekruttert fra miljøer hvor antall kvinner og menn er jevnt representert. Av selskapets 38 ansatte var 20 kvinner pr 31 desember 2020.

Unilever Norge AS

Postboks 1, NO-1364 Fornebu, Norway- Martin Lingesvei 25
Telefon+ 47 66 77 61 00 Telefaks+ 47 66 77 61 60
Foretaksnr.918 821 759





DocuSign Envelope ID: 8E1BD1DE-DA3E-42F9-B57A-A65E5BD05CF6



Diskriminering

Likestillings- og diskrimineringsloven formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor selskapets virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering.

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunnlag av nedsatt funksjonsevne. Selskapet arbeider aktivt og målrettet for å utforme og tilrettelegge de fysiske forholdene slik at virksomhetens ulike funksjoner kan benyttes av alle. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver.

Ytre miljø

Selskapet har ingen produksjon i Norge.

Det er styrets oppfatning at selskapets virksomhet har en begrenset påvirkning på det ytre miljø. Unilevers globale konsern er ledende i sin bransje på miljøarbeid og vil i 2021 ytterligere akselerere dette arbeidet.

Unilever skal halvere bruken av jomfruplast (ny plast) gjennom å bruke mindre plast, bedre plast eller ingen plast. Samtidig skal det sikres at pakningene på alle produkter er gjenbrukbare, resirkulerbare eller komposterbare. Unilever Norge støtter også infrastruktur som bidrar til å samle inn og behandle plastpakninger. Som en del av planen for å nå plastmålene signerte Unilever Norge Plastløftet i 2020. Plastløftet, et initiativ fra Grønt Punkt Norge, skal bidra til å samle bransjen om en mer sirkulær plastøkonomi. Unilever Norge har som mål å redusere bruken av plast med 100 tonn innen 2025. For 2020 rapporterte Unilever Norge en nedgang på 37,5 tonn i Norge, drevet av mange initiativer som f.eks. 40% reduksjon av plast på Ben & Jerry's-begrene.

Unilever har vært en av initiativtakerne til Kutt Matsvinn og har signert «Bransjeavtalen om reduksjon av matsvinn» og lovet å aktivt bidra til å nå halveringsmålet i Norge innen 2030, som også er i tråd med FNs bærekraftsmål. Unilever Food Solutions har utviklet ett gratis verktøy for storhusholdning for måling av råvarers fotavtrykk – CO2-kalkulatoren – og en matsvinnapp – Waste Up on Waste – for måling og bevisstgjøring av matsvinn. Disse verktøyene anses å være viktige i jobben med å nå Norges mål i forhold til redusert matsvinn og redusert CO2.

Unilever har en posisjon gjennom deltagelse i styringsgrupper og prosjektledelse.

Årsresultat og disponeringer

Årets regnskapsoverskudd utgjør TNOK 32.230.

Styret foreslår at selskapets årsresultat disponeres på følgende måte:

Disponering	Beløp TNOK
Avsatt til utbytte	32.230

DocuSigned by:
Camilla Cappelen Mazzocchi
631E8D1170E7476...

Camilla Cappelen Mazzocchi
Styrets leder

DocuSigned by:
Jonna Ragnhildstveit
078808BF79C4ED...

Jonna Marie Bohden Ragnhildstveit
Styremedlem

DocuSigned by:
Sofia Kaasgaard
0FE4E74DCFF4E5...

Sofia Karen Evelina Kaasgaard
Styremedlem

Unilever Norge AS

Postboks 1, NO-1364 Fornebu, Norway- Martin Lingesvei 25
Telefon+ 47 66 77 61 00 Telefaks+ 47 66 77 61 60
Foretaksnr.918 821 759






DocuSign Envelope ID: 8E1BD1DE-DA3E-42F9-B57A-A65E5BD05CF6

Resultatregnskap 2020

Unilever Norge AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2020	2019
		T NOK	T NOK
Salgsinntekt	12	474.654	412.860
Sum driftsinntekter		474.654	412.860
Varekostnad		271.631	233.715
Lønnskostnad	2, 3	39.835	35.224
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	9	1.427	1.582
Annen driftskostnad	7	160.562	143.459
Sum driftskostnader		473.455	413.980
Driftsresultat		1.199	-1.120
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		103	760
Annen finansinntekt	10	5.435	1.053
Annen rentekostnad		354	382
Annen finanskostnad	10	783	424
Resultat av finansposter		4.401	1.007
Ordinært resultat før skattekostnad		5.600	-113
Skattekostnad på ordinært resultat	8	449	552
Skatteinntekt vederorande skattesak	8	-27.079	—
Ordinært resultat		32.230	-665
ÅRSRESULTAT		32.230	-665
OVERFØRINGER			
Avsatt til utbytte		32.230	—
Overført til annen egenkapital	4	—	-665
Sum overføringer		32.230	-665

Side 2



DocuSign Envelope ID: 8E1BD1DE-DA3E-42F9-B57A-A65E5BD05CF6

Balanse 2020

Unilever Norge AS

EIENDELER	Note	2020 T NOK	2019 T NOK
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varemerker	9	4.487	4.487
Utsatt skattefordel	8	823	0
Sum immaterielle eiendeler		5.310	4.487
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, o.a. utstyr	9	5.181	5.831
Sum varige driftsmidler	9	5.181	5.831
Finansielle anleggsmidler			
Pensjonsmidler		221	0
Sum finansielle anleggsmidler		221	0
Sum anleggsmidler		10.712	10.318
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer		69.012	80.986
Andre kortsiktige fordringer	5, 11	132.337	62.222
Sum fordringer		201.349	143.208
Investeringer			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	5, 6	1.536	1.443
Sum omløpsmidler		202.885	144.651
Sum eiendeler		213.597	154.969

DS
CCM

DS
JR

DS
SK



DocuSign Envelope ID: 8E1BD1DE-DA3E-42F9-B57A-A65E5BD05CF6

Balanse 2020

Unilever Norge AS

Egenkapital og gjeld	Note	2020 T NOK	2019 T NOK
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	4	32.000	32.000
Overkurs	4	24.469	24.469
Sum innskutt egenkapital		56.469	56.469
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	4	-3.399	-3.788
Sum opptjent egenkapital		-3.399	-3.788
Sum egenkapital	4	53.070	52.681
Gjeld			
Avsetning for forpliktelseser			
Pensjonsforpliktelseser	3	0	117
Utsatt skatt	8	0	521
Sum avsetninger for forpliktelseser		0	638
Annen langsiktig gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	11	59.198	59.740
Betalbar skatt	8	1.888	426
Skyldige offentlige avgifter		16.767	12.832
Annen kortsiktig gjeld		82.674	28.652
Sum kortsiktig gjeld		160.527	101.650
Sum gjeld		160.527	102.288
Sum egenkapital og gjeld		213.597	154.969

Styret i Unilever Norge AS

DocuSigned by:
Camilla Cappelen Mazzocchi
631E8D1170E7478...

Camilla Cappelen Mazzocchi
Styrets leder

DocuSigned by:
Jonna Ragnhildstveit
07B806BFB79C4ED...

Jonna Marie Bohden Ragnhildstveit
Styremedlem

DocuSigned by:
Sofia Kaasgaard
0FE4E74DCEEF4E5...

Sofia Karen Evelina Kaasgaard
Styremedlem



DocuSign Envelope ID: 8E1BD1DE-DA3E-42F9-B57A-A65E5BD05CF6

Indirekte kontantstrøm

Unilever Norge AS

	Note	2020 T NOK	2019 T NOK
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		5.600	-113
Periodens betalte skatt		26.190	-31.086
+/- Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		257	103
+ Ordinære avskrivninger		1.427	1.582
+/- Endring i kundefordringer		11.974	-5.487
+/- Endring i leverandørgjeld		-542	19.089
+/- Forskj. kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensjonsordn.		221	-353
+/- Endring i andre tidsavgrensingsposter		-43.999	16.915
= Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		1.128	650
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		1.035	662
= Netto kontantstrøm investeringsaktiviteter		-1.035	-662
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		93	-12
+ Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse		1.443	1.455
= Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		1.536	1.443

^{DS}
CCM

^{DS}
JR

^{DS}
SK

Side 5



DocuSign Envelope ID: 8E1BD1DE-DA3E-42F9-B57A-A65E5BD05CF6

Unilever Norge AS

Noter til regnskapet 2020

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag. Salg av varer resultatføres når selskapet har levert sine produkter til kunden og det ikke er uoppfylte forpliktelser som kan påvirke kundens aksept av leveringen. Levering er ikke foretatt før produktene er sendt til avtalt sted og risiko for tap og ukurans er overført til kunden. Erfaringstall anvendes for å estimere og regnskapsføre avsetninger for kvantumsrabatter og retur på salgstidspunktet. Avsetning til forventede garantiarbeider føres som kostnad og avsetning for forpliktelser. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet.

For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen.

Immaterielle eiendeler



Utgifter til immaterielle eiendeler balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseførte immaterielle eiendeler (med unntak for utsatt skattefordel) vurderes om det er behov for nedskrivning av eiendelene.

Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Andre varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøpet. Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

Fordringer

Kundefordringer føres i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrige påregnelige tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.



Side 6



DocuSign Envelope ID: 8E1BD1DE-DA3E-42F9-B57A-A65E5BD05CF6

Unilever Norge AS Noter til årsregnskapet 2020

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

Utenlandsk valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som salgsinntekter og varekostnad.

Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

Pensjoner

Selskapet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap. Selskapet har både innskuddsplaner og ytelsesplaner.

Innskuddsplaner

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Ytelsesplaner

En ytelsesplan er en pensjonsordning som ikke er en innskuddsplan. Typisk er en ytelsesplan en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av flere faktorer, som alder, antall år i selskapet og lønn. Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedagen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene (innbetalte beløp til forsikringsselskap), justert for ikke resultatførte estimatavvik og ikke resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær oppljeningsmetode.

Planendringer amortiseres over forventet gjenværende opptjeningstid. Estimaterendringer, herunder endringer i finansielle og aktuarielle forutsetninger (aktuarielle gevinster og tap), innregnes mot annen egenkapital i henhold til NRS 6.67, jf. NRS 6.67C.



Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



Side 7



DocuSign Envelope ID: 8E1BD1DE-DA3E-42F9-B57A-A65E5BD05CF6

Unilever Norge AS Noter til årsregnskapet 2020

Note 2 Lønnskostnader/ revisor

Tall i hele tusen	2020	2019
Lønnskostnader		
Lønninger mv.	28.297	25.754
Arbeidsgiveravgift	5.164	4.599
Pensjonskostnader	2.202	2.547
Andre kostnader	4.172	2.324
Sum	39.835	35.224

Gjennomsnittlig antall årsverk i regnskapsåret 40 46

Ytelser til ledende ansatte	Daglig leder	Styre
Lønn	1.547	1.977
Innbetalt til pensjonsordning	112	219
Andre godtgjørelser	233	126

Insentivordninger

Alle ansatte er inkludert i kompensasjonsprogrammet til Unilever, som inkluderer bonus- og aksjeutdelingsprogrammer. Nivået på bonusmuligheten avhenger av nivået på ledelsesansvaret; utbetaling avhenger av individuell og organisatorisk ytelse.

Spesielle insentivprogrammer

Unilever tilbyr to typer aksjeordninger.

Manager Co Investment Plan (MCIP):

Ledere kan velge å investere opptil 100% av den årlige bonusen i Unilever-aksjer. Unilever samsvarer med det tilsvarende antallet aksjer (Matching shares).

Matchende aksjer opptjenes etter 4 år, forutsatt at forvalteren fortsatt er ansatt i selskapet.

Global shares plans ("SHARES"):

Ansatte på arbeidsnivå 1 kan velge å investere en del av lønnen i Unilever-aksjer (investeringsaksjer). Hver tredje måned vil Unilever matche hver tredje investeringsandel med en aksje.

For å få matchende andel, må den ansatte beholde aksjene i minst 3 år.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter.

Det er ingen kontraktsfestede forpliktelser ved opphør av stilling som daglig leder ut over det som følger av norsk lov.

Revisor

Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:

Tall i hele tusen	2020	2019
Lovpålagt revisjon	81	120
Andre tjenester utenfor revisjon	50	75
Sum honorar til revisor	131	195

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret

DS
CM

DS
JR

DS
SK

Side 8



DocuSign Envelope ID: 8E1BD1DE-DA3E-42F9-B57A-A65E5BD05CF6

Unilever Norge AS Noter til årsregnskapet 2020

Note 3 Pensjoner

Selskapet har pensjonsordninger, både innskuddsbasert og ytelsesbasert, som omfatter i alt 40 personer, hvorav 5 personer omfattes av ytelsesbasert pensjon. Ordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser, som i hovedsak bestemmes av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden.

Forpliktelsene er dekket gjennom et forsikringselskap. Kostnadsført til innskuddsordning er TNOK 1.821 (TNOK 2.199 i 2019.)

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Tall i hele tusen

Netto pensjonskostnad	2020	2019
Nåverdi av årets opptjening	356	330
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	198	274
Avkastning på midlene	-396	-433
Amortisering av gevinst / tap	10	0
Netto pensjonskostnad	168	171

Pensjonsforpliktelse/ pensjonsmidler	2020	2019
Nettoverdi av pensjonsmidler(+)/ -forpliktelse(-)	-544	-1.358
Estimatavvik	765	1.241
Netto pensjonsmidler(+)/ forpliktelser(-)	221	-117

Økonomiske forutsetninger	2020	2019
Avkastning på midlene	2,40%	4,20%
Diskonteringsrente	1,50%	1,80%
Årlig lønnsvekst	2,00%	2,25%
Årlig G-regulering (folketrygden)	1,75 %	2 %
Årlig regulering av pensjoner under utbetaling	0,00%	0,00%
Gjennomsnittlig arbeidsgiveravgift faktor	14,10%	14,10%
Dødelighetstabell	K2013BE	K2013BE

Som aktuarmessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring.

Note 4 Egenkapital og aksjonærinformasjon

Tall i hele tusen	Aksjekapital	Overkursfond	Annen Egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.2020	32.000	24.469	-3.788	52.681
Årsresultat	0	0	32.230	32.230
Avsatt utbytte	0	0	-32.230	-32.230
Aktuarielt gevinst tap ført direkte mot egenkapitalen	0	0	499	499
Utsatt skatt på pensjon tap ført direkte mot egenkapitalen	—	—	-110	-110
Egenkapital 31.12.2020	32.000	24.469	-3.399	53.070

Aksjekapitalen består av 320 000 aksjer å kr 100. Marga BV eier 100% av aksjene i Unilever Norge AS . Marga BV har forretningskontor i Weena 455, 3000 DK Rotterdam, hvor en kan få utlevert konsernregnskap der selskapet inngår.

DS
CCM

DS
JK

DS
SK



DocuSign Envelope ID: 8E1BD1DE-DA3E-42F9-B57A-A65E5BD05CF6

Unilever Norge AS Noter til årsregnskapet 2020

Note 5 Bankinnskudd - konsernkontoordning

Selskapet har i 2017 skiftet til en konsernkontoordning gjennom Unilever Finance International. Likviditetsbeholdningen inngår i andre kortsiktige fordringer med TNOK 127.479.

Selskapet har en innvilget kassakreditt på kr 6 000 000 som inngår i nevnte konsernkontoordning. Det er ikke trukket på denne kassakreditten i pr 31.12. 2020.

Note 6 Bundne midler

Av totale bankinnskudd TNOK 1.536 er TNOK 1.536 bundet til betaling av skattetrekk. Tilsvarende tall for 31 desember 2019 var TNOK 1.443.

Note 7 Nærstående parter

Selskapets innkjøp skjer i hovedsak fra konsernselskaper. Priser og betingelser er på vanlige forretningsmessige vilkår. Selskapet belastes også for konserninterne tjenester og royalties.

Tall i hele tusen	2020	2019
Spesifikasjon nærstående transaksjoner		
Varekostnader	252.783	221.417
Andre kostnader	7.876	59.439
Sum	260.659	280.856

Note 8 Skatt

Tall i hele tusen	2020	2019
Årets skattekostnad		
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	1.888	426
Justering av tidligere år	14	0
Endring i utsatt skatt	-1.453	126
Skattekostnad ordinært resultat	449	552

Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	5.600	-113
Permanente forskjeller	-3.057	2.623
Endring i midlertidige forskjeller	6.037	-573
Anvendelse av fremførbart underskudd	0	0
Skattepliktig inntekt	8.580	1.937

Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	1.888	426
Betalbar skatt – skattetvist, se under	0	0
Sum betalbar skatt i balansen	1.888	426

DS
CCM

DS
JK

DS
SK

Side 10



DocuSign Envelope ID: 8E1BD1DE-DA3E-42F9-B57A-A65E5BD05CF6

Unilever Norge AS Noter til årsregnskapet 2020

Beregning av effektiv skattesats:

Resultat før skatt	5.600	-113
Beregnet skatt av resultat før skatt	1.232	-25
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-673	577
Tidligere års justering	-27.189	0
Sum	-26.630	552
Effektiv skattesats	-475,5%	-488,1%

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

Tall i hele tusen	2020	2019	Change
Varige driftsmidler	96	863	767
Fordringer	-1.148	-217	931
Gevinst - og tapskonto	1.469	1.836	367
Pensjonspremie/- forpliktelse	221	-117	-338
Avsetning for forpliktelser	-247	0	247
Annen periodisering	-4.130	0	4.130
Sum	-3.739	2.365	6.104
Akkumulert fremførbart underskudd	0	0	0
Grunnlag for beregning av utsatt skatt	-3.739	2.365	6.104
Utsatt skatt i skattefordel (22 %)	-823	520	1.343

Effekt av endring av skattesats

Skatteetaten gjenåpnet i 2018 en skattesak knyttet til inntektsårene 2005 – 2008 på bakgrunn av en avgjørelse i skatteklagenemnda i Desember 2017, en avgjørelse som var fordelaktig for selskapet. Selskapet mottok en ny skattefastsetting i Desember 2018 og betalte alle skatter og rentefastsettelse knyttet til vedtaket i 2019. Selskapet var imidlertid uenig med skattemyndighetene og anket saken til skatteklagenemnda i begynnelsen av 2019. Skatteklagenemnda fattet en siste avgjørelse i juni 2020 som var til fordel for Unilever Norge AS, og dermed har selskapet mottatt tilbake skatten og rentene som ble betalt året før, som utgjorde 30.747.139 kroner.

Note 9 Anleggsmidler

Tall i hele tusen	Inventar, maskiner og programvare	Varemerker	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.20	16.274	4.487	20.761
+ Tilgang kjøpte anleggsmidler	1.035	0	1.035
- Avgang i året	257	0	257
Anskaffelseskost 31.12.20	17.052	4.487	21.539
Akkumulerte avskrivninger 31.12.20	11.871	0	11.871
Bokført verdi 31.12.20	5.181	4.487	9.668
Årets ordinære avskrivninger	-1.427	0	-1.427
Økonomisk levetid	Inntil 15 år	Ubegrenset	

DS
CCM

DS
JK

DS
SK

Side 11



DocuSign Envelope ID: 8E1BD1DE-DA3E-42F9-B57A-A65E5BD05CF6

Unilever Norge AS Noter til årsregnskapet 2020

Note 10 Resultatførte valutagevinster- og tap

Tall i hele tusen	2020	2019
Valutagevinst	-541	-36
Valutatap	660	150
Netto valutagevinst/-tap	119	114

Note 11 Mellomværende med konsern m.v.

Tall i hele tusen	2020	2019
Foretak i samme konsern	131.257	60.990
Leverandørgjeld foretak i samme konsern	-60.575	-24.112
Sum	70.682	36.878

Note 12 Driftsinntekter

Tall i hele tusen	2020	2019
Salgsinntekter	474.654	412.860
Andre driftsinntekter (spesifiseres hvis vesentlig)	0	0
Sum	474.654	412.860

Fordeling på virksomhetsområder	2020	2019
Dagligvare	420.562	345.219
Storkjøkken	54.092	67.641
Sum	474.654	412.860

Geografisk fordeling	2020	2019
Norge	474.654	412.860
Sum	474.654	412.860

Note 13 Hendelser etter balansedagen

Styret i Unilever Norge AS har vurdert konsekvensene av Covid 19 utbruddet og den raskt ekspanderende pandemien i begynnelsen av 2020 for selskapets markeded, selskapets ansatte og virksomhet. Innledningen av pandemien har hatt store konsekvenser for salget vårt. Deler av salget har hatt en positiv effekt grunnet Covid 19. Andre deler er svekket betydelig. Hvordan dette vil påvirke Unilever Norge totalt er fortsatt for tidlig å si. Styret og ledelsen overvåker utviklingen av situasjonen nøye og oppdaterer sin vurdering av pandemiens virkninger løpende.

I løpet av året gjennomførte Unilever en strategisk gjennomgang av vår globale tevirksomhet - som inkluderer merker som Lipton, Brooke Bond og PG Tips - og konkluderte med at vi ville skille ut tevirksomheten når vi utvikler vår portefølje.

^{DS}

^{DS}

^{DS}

Side 12



Certificate Of Completion

Envelope Id: 8E1BD1DEDA3E42F9B57AA65E5BD05CF6
Subject: Please DocuSign: Norway - Standard FS (NO).pdf
Source Envelope:
Document Pages: 15
Certificate Pages: 2
AutoNav: Enabled
Envelopeld Stamping: Enabled
Time Zone: (UTC-08:00) Pacific Time (US & Canada)

Signatures: 6
Initials: 36

Status: Completed

Envelope Originator:
Jonathan Salmonsson
Unilever House
100 Victoria Embankment
London, London EC4Y 0DY
Jonathan.Salmonsson@unilever.com
IP Address: 94.255.187.210

Record Tracking

Status: Original
6/21/2021 12:36:14 AM

Holder: Jonathan Salmonsson
Jonathan.Salmonsson@unilever.com

Location: DocuSign

Signer Events

Camilla Cappelen Mazzocchi
Camilla.Mazzocchi@unilever.com
Country Manager
Unilever - Global Account
Security Level: Email, Account Authentication (None)

Signature

DocuSigned by:
Camilla Cappelen Mazzocchi
631E8D1170E7476...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 88.88.141.160

Timestamp

Sent: 6/21/2021 12:50:33 AM
Viewed: 6/21/2021 4:12:44 AM
Signed: 6/21/2021 9:23:08 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

Jonna Ragnhildstveit
Jonna.Ragnhildstveit@unilever.com
Country Manager
Unilever - Global Account
Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:
Jonna Ragnhildstveit
07B5068FB79C4ED...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 95.34.55.22
Signed using mobile

Sent: 6/21/2021 12:50:34 AM
Viewed: 6/21/2021 1:00:33 AM
Signed: 6/21/2021 1:02:26 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

Sofia Kaasgaard
Sofia.Kaasgaard@unilever.com
Unilever - Global Account
Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:
Sofia Kaasgaard
0FE4E74DCCEEF4E5...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 213.52.102.79

Sent: 6/21/2021 12:50:34 AM
Viewed: 6/21/2021 5:16:48 AM
Signed: 6/21/2021 5:17:44 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

In Person Signer Events

Signature

Timestamp

Editor Delivery Events

Status

Timestamp

Agent Delivery Events

Status

Timestamp

Intermediary Delivery Events

Status

Timestamp

Certified Delivery Events

Status

Timestamp

Carbon Copy Events

Status

Timestamp



Witness Events

Signature

Timestamp

Notary Events

Signature

Timestamp

Envelope Summary Events

Status

Timestamps

Envelope Sent
Certified Delivered
Signing Complete
Completed

Hashed/Encrypted
Security Checked
Security Checked
Security Checked

6/21/2021 12:50:34 AM
6/21/2021 5:16:48 AM
6/21/2021 5:17:44 AM
6/21/2021 9:23:08 AM

Payment Events

Status

Timestamps



KPMG AS
Sørkedalsveien 6
Postboks 7000 Majorstuen
0306 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63
Fax
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Unilever Norge AS

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Unilever Norge AS' årsregnskap som viser et overskudd på kr 32 229 656. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noteopplysninger til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettvisende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for

Offices in:

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Ållå	Finnsnes	Mokle	Straume
Arendal	Hamar	Skien	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandefjord	Trondheim
Bodo	Knarvik	Sandnessjøen	Tynset
Drammen	Kristiansand	Slavanger	Ålesund

Penneo Dokumentnr: K61NK-802NW-FTM8N-7P442-7X0ZL-413GW



å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.



Revisors beretning - 2020
Unilever Norge AS

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokførings-skikk i Norge.

Oslo, 29. juni 2021
KPMG AS

Susann Thorvaldsen
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: K61NK-802NW-FTM8N-7P442-7X0ZL-413GW



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Susann Thorvaldsen

Oppdragsansvarlig revisor

På vegne av: KPMG AS

Serienummer: 9578-5999-4-943865

IP: 80.232.xxx.xxx

2021-06-29 06:39:11Z



Penneo DokumentInokkelt: K6T NK-8O2NV-FTM8N-7P442-7XOZL-4I3GW

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>